商工だより

第八号



1955

議員改選特集號

奈良縣商工会議所編

墨

奈良

お国

株式・公社債・貯蓄債券
江口証券奈良投資相談
友愛證券

奈良市東向南町二十九番地
（但南都銀行本店北隣）
電話 二二五〇・六二五五・六二五六番

君モ…
僕モ…



筆墨製造業
寶文堂

奈良駅前 四路 八番町
奈良支店 四路 二五番町
奈良支店 良路 一七番町

ボールト、ナット製作
ひのり商店鉄工部

出張所 近鉄油坂駅前
電話奈良 二八七六番

純フランス風
喫茶（一品料理）
食事（定食・御宴会）
是非御利用願います
商工会議所食堂
電話奈良三五三八番

◎火災保険の御用命は
大和経済倶楽部員
住友海上火災保険株式会社
奈良出張所
奈良四二三八番
同和火災海上保険株式会社
奈良出張所
奈良二四九八番
東京海上火災保険株式会社
奈良営業所
奈良四一八九番
（五十音順）

入木筆本舗
書家用・学校用
画家用・事務用
筆墨製造卸
草可博文堂
草可 秀雄
奈良県大和郡山市
私書函第四號
電話三六〇番
振替大阪五二八六番

御遊覧に！御観劇に！
御会合に！御慶弔に！
（衛生設備完備）
多少に拘らず御用命願います
奈良駅前（三条川崎町）
精宏軒の折詰
寿司
サンドウイッチ
奈良漬
調製
精宏軒
電話三四五九番

商工だより　第八号

目次

巻頭言　再び会頭に就任して……吉川島次…一

特集

会議所新陣容決る……二
会議所役員議員一覧……二
初議員総会の議事……一四
新役員の皆様方に
会議所を如何に活用すべきか……小山実…一七
新議員として会議所に望むもの……中村絹次郎…一八
宮島善治…一九

論壇　奈良県の道路状態について……大谷武治…二〇

特別寄稿　アメリカの経済雑誌から……二一

解説
投資の本道……杉原泰治…二四
珠算と簿記……胡内郁蔵…二五
随筆　玄人と素人……瀬田正之…二五
食はず嫌い……或る会員…二七

経営
生産性向上運動とは……二六
会社経営の方々に
オートメイション……二七
中小企業金融公庫直接貸付開始さる……二四
こげつき解消法……二八
手形取引心得帳……二八



時の話題

（税）

お客はロボットではない……一八
登記しないと罰金……二〇
これからの景気はどう動くか
戦国時代展開か……二一
知つて置こう改正税法の要点……二二
納得するということ（税務苦情相談所について）……二四
鹿の耳に念佛……二三
会社員十章……一九
コンプレックス……二四
模範的な会議のやり方……二三

声の鹿

会議所の頁

改局安定に関する決議……日本商工会議所…三五
益々増える会議所新会員御紹介……三五
罰則のない法律「その名は商工会議所法」……三五
商工業者の信用台帳完備する……三八
信用台帳（法定台帳）で利益を得たほんとの話……三八
事務局の動き……三九
1、「お買物は県内で」運動の白書……三九
2、新土産品の募集と第一回土産品コンクール終る……三九
3、**労使懇談会一ケ年の歩み**……四二
4、三十年度上半期物価調査より……四三
5、そろばん奈良県一の決定……四五
6、**商工相談の一コマ**……四四
7、第廿五回そろばん検定の盛況……四四

◇低金利時代の對策!!

どん〳〵金利が下つてきました。昭和七～九年の**低金利時代**には**預金利子**が三回も下つて居ます。

今は目先の**好利廻り**よりも、長い目でみた**確定利付**のものを選ぶ事です。

左記は從來銀行などの金融機關が全額買つて居たものですが、今度個人にもお申込願える樣になりました。

銘柄＼条件	期間	拂込金額	利（半年毎）	廻
利付金融債	三年	一〇、〇〇〇円	八分五厘	八分五厘
社債	七年	九、九〇〇円	八分五厘	八分七厘三毛
地方債	七年	九、九五〇円	八分五厘	八分六厘一毛

野村証券奈良出張所

奈良市東向北町

電話(奈良)六四五一～四番

有利な貯蓄◎中小企業の專門金融

和歌山相互銀行橿原支店　近鉄橿原神宮駅前
電話(橿原)五一五番

和歌山相互銀行奈良出張所　奈良市油留木町
電話四五五八番

太道相互銀行奈良支店　奈良市三条町
電話(下市)五二五番

太道相互銀行吉野支店　吉野郡下市町
電話(下市)五二五番

太道相互銀行櫻井支店　櫻井駅前
電話(櫻井)四八・一八四番

太道相互銀行天理支店　天理市丹波市町
電話(天理市)二八六番

太道相互銀行大宇陀支店　宇陀郡大宇陀町
電話(大宇陀)一五二番

第三相互銀行奈良支店　奈良市井上町
電話二一六六番

第三相互銀行櫻井支店　櫻井駅前通
電話(櫻井)三七〇・三三四番

幸福相互銀行奈良支店　奈良市上三条町
電話二四一六番

三栄相互銀行　奈良市下三条町
電話(二四三)・(二四五)番

三栄相互銀行高田支店　大和高田市本郷二丁目
電話三五〇の乙番

三栄相互銀行吉野支店　吉野郡下市町千石橋南詰
電話(下市)二七五の乙番

三栄相互銀行櫻井支店　櫻井町櫻井駅前通
電話(櫻井)三七〇番

三栄相互銀行天理支店　天理市川原城
電話(天理市)四五八番呼

近畿相互銀行奈良支店　奈良市下三条町
電話四六五一・四六五二番

近畿相互銀行高田支店　大和高田市本町二丁目
電話一五六・二九・六七五番

近畿相互銀行吉野支店　吉野郡下市町下市
電話(下市)二八番

昭和産業相互銀行奈良支店　奈良市角振町
電話四五六九番

昭和産業相互銀行吉野支店　吉野郡大淀町下渕
電話(下市)六七番

昭和産業相互銀行櫻井支店　櫻井町大西町
電話(櫻井)六・五〇六番

巻頭言

◎再び会頭に就任して

吉川島次

今回新商工会議所法に依る、初めての議員、役員の改選に当りまして、重ねて会頭に選任していたゞきました事は誠に感激に堪えない次第であります。

前任期二ヶ年半を顧みまして微力にして御役に立つ事の少かつた事を考ます時、再びこの職につき、重責を負いますことは、実に危惧の念禁じ得ないものがあります。然し幸、各業界、各地区より優秀な議員の方々が当選せられ又副会頭、常議員、監事等の役員には夫々斯界の第一人者とも称すべき多齊な方々の御就任を得ましたので、之等皆様方の御指導と御鞭撻に依りましてこの責任を果し度いと念願致しております。

当会議所は他府県の会議所に比し歴史は新しいのでありますが創立以來堅実な歩みを続けて参りまして昨年四月新しい法律による会議所として新発足しましたが、從來は稍々もすれば「会議所は局限された範囲の人々の單なる社交機関でしかない」とか又は「大きい商工業者のみの集る所」という樣に誤解されて來たのであります。これは会員の数にしても僅々五百名内外に過ぎなかつた事にも基因するのでしようがこの誤つた觀念は新会議所として発足以來全く拂拭せられ、会員数に於きましても当時五百十数名に過ぎなかつたものが近々一ヶ年半を経過しました現在既に一千名に程近い増加振りで、割合にしますと約七五%の増加に当りまして、之等の方々が約一千五百名あります。尚この会員制度の外に新商工会議所法は「特定商工業者制度」と言う新しい制度を設けられました、当会議所ではこの該当者の方々が、会議所と直接のつながりを持つことになつたのであります。これによりましても從來誤解されていました「一部の者の会議所」という事は全くなくなつて、あらゆる業界を包含した所謂綜合経済團体として県下の産業界を代表する唯一の機関であると申しましても過言ではありません。斯樣な觀点から私は総ての業界の輿論を忠実に反映させる事に最善をつくしたい所存であります。卽ち業種別専門部会の活動に重点を置きまして、その意思を尊重し積極的に推進させる事を先づ第一に執るべき手段であると考へられます。又常に新しいセンスをもつて金融、労働、税務其他県下商工業間に派生するいろいろな現象を積極的に把握しまして機に臨み時に應じ適切に対処して行きたいと存じております。

どうか御氣付の点は御遠慮なく御申出願いまして何かと御鞭撻御協力いたゞきます樣大方諸彦に御願い致しまして就任の挨拶と致します。

（吉川産業株式会社社長）

会議所新陣容決る

◁◁—正副会頭、專務理事は重任—▷▷

新しい会議所法に依つて発足以來一年半、初めての議員選挙は、去る九月末を以つて部会選出の二号議員三十五名、各地区より選出の一号議員五十名、会頭の推せんに依る三号議員十五名合計百名の新議員が選出せられた。

任期最初の十月一日直に総会は招集せられ出席議員九十二名と言う曾つてない多数によつて開会し、会頭以下全役員円満裡に決定した。



副会頭　杉本甚七
(株)北辰電機製作所取締役
奈良工場長　63才



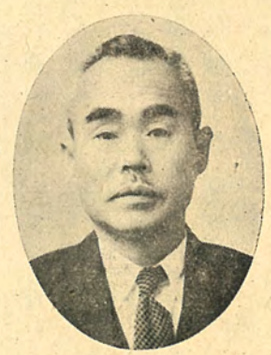
会頭　吉川島永
吉川産業（株）社長　67才



副会頭　西垣愛太郎
西垣林業（株）社長　60才



專務理事　中村貞三
奈良商工会議所事務局長49才



副会頭　前山誠逸
前山厚織工業(株)社長49才

常議員
（選挙区別　五十音順）



大森久司
近畿電氣工事(株)
奈良支店長　53才



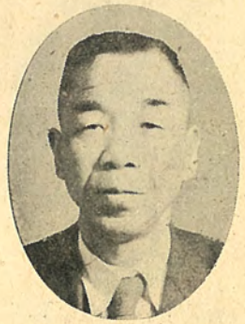
植田喜太郎
植田蚊帳（株）社長　63才



紺木久兵衛
奈良市信用金庫理事長54才



近東義則
共同印刷（株）顧問　69才



河合利喜藏
(株)ひのり商店社長　58才



鈴木角一郎
奈良交通（株）社長　62才



下出久治郎
下出商会　60才



小山恭二
会社重役　50才



福村幹男
関西電力（株）奈良支店長
49才



中島伊太郎
（株）玄林堂社長　51才



谷井友三郎
谷井興業（株）社長　53才



吉川久一
（株）吉川組社長　49才



上野清治
（株）天理時報社専務取締役
45才



福田楢蔵
（株）アラナラ社長　57才



高井明二
高井メリヤス（株）社長
46才



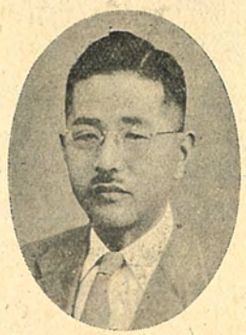
福山幾蔵
奈良県貝釦製造（株）社長
58才



秋山豊孝
ボール工業所　57才



伊藤槐三
大日本紡績（株）高田工場長
53才



秋田忠次郎
秋田建設工業（株）社長
52才



増田彌内
増田製薬（株）社長　58才



中野利右衛門
中野林業（株）社長　62才



清水富太良
甲陽眞珠工業（株）社長
57才



奥村太平
（株）奥村組社長　74才

常任顧問



越智岩太郎
日本染織工業（株）社長



森下音吉
吉野産業（株）社長　56才

監事



東　嘉重郎
大日本眞珠㈱社長55才



中本與嗣久
中本酒造㈱社長　42才



宮島善次
奈良宮島産業㈱社長49才

議員



大谷武治
日本通運㈱
奈良支店長



乾　太郎
(名)奈良明新社
代表社員



今西清兵衛
春鹿本店



秋山利市郎
東和醸造(株)
専務取締役



川合松治郎
(資)川合商店
代表社員



垣内寛一
(株)垣内商会社長



川井德藏
奈良県魚(株)会長



大橋重雄
奈良市旅館料理
協同組合理事長



阪田　勇
精宏軒



今來　勝
壽屋



小山栄三郎
小山合資会社社長



菊池武三郎
奈良トヨタ自動
車(株)社長



須河作治
奈良車体製造㈱社長



白井栄太郎
(株)若葉屋社長



阪田富三郎
(名)いろは旅館
代表社員



笹川正雄
宝文堂



中川令一
(株)三和銀行
奈良支店長



富田富治
奈良敷物(株)社長



竹安　基
(株)竹安商店代表
取締役



杉原泰治
野村証券(株)
奈良出張所長



野村万作
(株)三栄相互銀行
社長



中尾政雄
中尾蚊帳本店



南口豊治
(株)南口商会社長



並川雅俊
(株)奈良大丸社長



船田　清
日本生命保険相
奈良支社長



平岡孝太郎
平岡紙器工業(株)
社長



春田明次
春田工業(株)社長



橋本藏治
(株)白銅屋社長



三宅文三
(株)いと文取締役



三橋作平
(株) 花月堂社長



松岡太郎
三笠物産(株)社長



細田義雄
(株)天義堂社長



綿谷仙治郎
(株)呉竹精昇堂
代表取締役



吉田淳一
(株)吉田商店
代表取締役



吉田辰雄
(株)材辰商店
專務取締役



吉田高治
吉田蚊帳(株)
取締役



草可秀雄
草可博文堂



伊藤留吉
(株)伊藤金属製作所
社長



弓仲忠一
弓仲金物総本店



杉本逸二
杉本呉服店



山口隆三郎
山口金物本店



森井徳吉
森井製麺工場



奥田竜一
奈良県竹材工業
(株) 社長



戸口健治郎
戸口繊維工業(株)
社長



岡村源太郎
岡村印刷工業
(株) 社長



浅田伊一
浅田靴下工場



山下長次
山長木工具製作所



勝村正一
榛原石材(株)
社長



速水庄司
速水合成釦工場



中村絹次郎
奈良県繊物工業協
同組合專務理事



安田秀夫
安田ゴム(株)
社長



細川欣勇
細川製薬(株)
社長



廣橋禎治
廣橋紡織(名)
代表社員



岡本清作
岡本織布(株)社長



吉川善之助
(株)竹市印刷所
社長



廣田義雄
和洋織物(株)社長



森本覚次郎
森本製薬(株) 社長



吉田庄逸
星鶴酒造(株)
社長



森幸造
日本アスベスト
(株)取締役工場長



船木宏祐
(有)船木宏祐商店
代表取締役



北岡　茂
北岡酒造場



辻内近三
東亜製綱(株)社長



新城奈良一
大和物産(株)社長



北山藤一郎
金陽製薬(株)社長



森栄太郎
(株)森組社長



廣芝義賢
廣芝薬局



辻本源一郎
(株)辻源商店社長

顧問

奈良県知事	奥田良三
奈良県議会議長	堀玉三郎
奈良市長	高椋正次
大和高田市長	宮内熊太郎
大和郡山市長	水田孝夫
天理市長	中島賢藏
奈良県町村長会長	岸本清隆
近畿日本鉄道(株)社長	佐伯勇
(株)南都銀行頭取	依田忠一
日本染織工業(株)社長	越智岩太郎(前会頭)
奈良市法蓮町	吉塚友二(元会頭)

參與

奈良県副知事	下位眞一郎
奈良県経済部長	柏木宏二
東亜製綱(株)社長	辻内近三(元副会頭)
星鶴酒造(株)社長	吉田庄逸(元副会頭)

◎會議所役員、議員一覧表

（常議員以下は地区別五十音順）

○会頭			
吉川島次	吉川産業(株)社長	奈良市肘塚町	六〇九五―六
○副会頭			
西垣愛太郎	西垣林業(株)社長	磯城郡櫻井町戒重	櫻井五五五―八
杉本甚七	(株)北辰電機製作所取締役奈良工場長	奈良市南京終町	六三〇一―二
○事務理事			
前山誠逸	前山厚織工業(株)社長	吉野郡下市町下市	下市二六一
中村貞三	奈良県商工会議所事務局長	奈良市東向中町	六〇七五―七
○常議員			
赤坂賴磨	(株)南都銀行専務取締役	奈良市橋本町	代六四一一
植田喜太郎	植田蚊帳(株)社長	〃肘塚町	三一七三
大森久司	近畿電氣工事(株)奈良支店長	〃今辻子町	三三八九
河合利喜藏	(株)ひのり商店社長	〃今小路町	二〇三一
近東義則	共同印刷(株)顧問	奈良市西寺林町	二三〇四
紺木久兵衛	奈良市信用金庫理事長	〃光明院町	二七三五
小山恭二	会社重役	〃公納堂町	三八五七
下出久治郎	下出商会	〃北京終町	六三五一
鈴木角一郎	奈良交通(株)社長	〃油阪町	四五三一
谷井友三郎	谷井興業(株)社長	〃角振町	三七七一
中島伊太郎	(株)玄林堂社長	〃高天町	二五〇六
福村幹男	関西電力(株)奈良支店長	〃〃	四九三一
福田楢藏	(株)アラナラ社長	〃餅飯殿町	二四〇四
上野清治	(株)天理時報社專務取締役	天理市川原城	天理七二〇
吉川久一	(株)吉川組社長	大和郡山市高田口	郡山五一六
秋山豊孝	ボール工業所所長	磯城郡櫻井町慈恩寺	櫻井三五八
福山幾藏	奈良県貝釦製造(株)社長	〃川西村唐院	川西三〇
高井明二	高井メリヤス(株)社長	高市郡天満村出	大和高田三三三
増田彌内	増田製薬(株)社長	高市郡新沢村川西	天満三
秋田忠治郎	秋田建設工業(株)社長	大和高田市旭町	大和高田一三
伊藤槐三	大日本紡績(株)高田工場長	〃幸町	〃八〇〇
奥村太平	(株)奥村組社長	北葛城郡下田村逢坂	下田三六
清水富太良	甲陽眞珠工業(株)社長	〃当麻村当麻	長尾二九
中野利右衛門	中野林業(株)社長	南葛城郡吐田郷村長	名柄九
森下音吉	吉野産業(株)社長	吉野郡大淀町檜垣本	下市一七六
○監事			
宮島善治	奈良宮島産業(株)社長	奈良市下御門町	三七八七
中本與嗣久	中本酒造(株)社長	生駒郡北倭村上	高山五
東嘉重郎	大日本眞珠核工業(株)社長	磯城郡櫻井町	櫻井二一九
赤坂賴磨	(株)南都銀行專務取締役	奈良市橋本町	代六四一一
秋山利市郎	東和醸造(株)專務取締役	奈良市三条今井町	六一五一―三

○議員

奈良市地区　五十五名

今西清兵衛	奈良市福智院町	二二五五	中川　令一	奈良市東向南町	四八四一
乾　太郎	橿本町	代六二三六	並川　雅俊	〃	六〇〇一
植田喜太郎	肘塚町	三一七三	南口　豊治	餅飯殿町	三三〇六
越智岩太郎	油阪町	四六七一	中尾　政雄	川之上突抜町	三三六八
大森　久司	今辻子町	三三八九	野村　萬作	下三条町	六四〇五
大谷　武治	油阪町	四七六一	橋本　藏治	橋本町	二七一九
大橋　重雄	東城戸町	三六七五	春田　明次	般若寺町	二一三八
河合利喜藏	今小路町	二一二七	平岡孝太郎	井上町	二九五三
川井　德藏	三条川崎町	六四〇二	幹男	高天町	四九三一
垣内　寛一	油阪町	五四二五	福村　檜藏	餅飯殿町	二四〇四
川合松治郎	中辻町	二一八五	船田　清	東向南町	二二七二
菊池武三郎	杉ケ西町	四九〇一	細田　義雄	東向中町	三一八四
近東　義則	西寺林町	二三〇四	松尾　潤二	南京終町	六四七一
紺木久兵衛	光明院町	二七三五	松岡　太郎	春日野町	四七四四
小山栄三郎	三条町	二一二二	三橋　作平	餅飯殿町	二二五二
小山　恭二	公納堂町	三八五七	三宅　文三	〃	二〇五三
今來　勝	東向南町	二九九七	宮島　善治	下御門町	三七八七
阪田　勇	三条川崎町	三四五九	吉川　島次	肘塚町	六〇九五
笹川　正雄	林小路町	三三一八	吉田　高治	芝新屋町	三三八一
阪田富三郎	三条通	六二八五	吉田　辰雄	肘塚町	三二六三
下出久治郎	北京終町	六三五一	吉田　淳一	南魚屋町	三六九六
白井栄太郎	東向中町	三〇二一	綿谷仙治郎	法蓮北町	二五九三
杉本　甚七	南京終町	代六三〇一			
鈴木角一郎	油阪町	四五三一			
杉山　嘉一	鵲　町	五四三七			
須河　作治	三条宮前町	六四二五			
杉原　泰治	東向北町	六四五一			
谷井友三郎	角振町	三七七一			
竹安　基	川之上突抜南方	二一七五			
富田　富治	山陵町	西大寺六七			
中島伊太郎	高天町	二五〇六			

春　鹿　本　家	奈良市福智院町	二二五五	中川　令一	(株)三和銀行奈良支店長	奈良市東向南町	四八四一
(名)奈良明新社代表社員	橿本町	代六二三六	並川　雅俊	〃	〃	六〇〇一
植田蚊帳(株)社長	肘塚町	三一七三	南口　豊治	(株)奈良大丸社長	餅飯殿町	三三〇六
日本染織工業(株)社長	油阪町	四六七一	中尾　政雄	〃	川之上突抜町	三三六八
近畿電氣工事(株)奈良支店長	今辻子町	三三八九	野村　萬作	南口商会社長	下三条町	六四〇五
日本通運(株)奈良支店長	油阪町	四七六一	橋本　藏治	中尾蚊帳本店	橋本町	二七一九
奈良旅館料理協同組合理事長	東城戸町	三六七五	春田　明次	(株)白銅屋社長	般若寺町	二一三八
(株)ひのり商店社長	今小路町	二一二七	平岡孝太郎	春田工業(株)社長	井上町	二九五三
奈良県魚(株)会長	三条川崎町	六四〇二	幹男	平岡紙器工業(株)社長	高天町	四九三一
(株)垣内商会社長	油阪町	五四二五	福村　檜藏	関西電力(株)奈良支店長	餅飯殿町	二四〇四
(資)川合商店代表社員	中辻町	二一八五	船田　清	(株)アラナラ社長	東向南町	二二七二
奈良トヨタ自動車(株)社長	杉ケ西町	四九〇一	細田　義雄	日本生命保険相互会社奈良支社長	東向中町	三一八四
共同印刷(株)顧問	西寺林町	二三〇四	松尾　潤二	(株)天義堂社長	南京終町	六四七一
奈良市信用金庫理事長	光明院町	二七三五	松岡　太郎	積水化学工業奈良工場長	春日野町	四七四四
小山合資会社社長	三条町	二一二二	三橋　作平	三笠物産(株)社長	餅飯殿町	二二五二
小山　恭二	公納堂町	三八五七	三宅　文三	(株)花月堂社長	〃	二〇五三
会社重役	東向南町	二九九七	宮島　善治	(株)いと文取締役	下御門町	三七八七
今來　勝	三条川崎町	三四五九	吉川　島次	奈良宮島産業(株)社長	肘塚町	六〇九五
精宏軒	林小路町	三三一八	吉田　高治	吉川産業(株)社長	芝新屋町	三三八一
宝文堂	三条通	六二八五	吉田　辰雄	吉田蚊帳(株)取締役	肘塚町	三二六三
(名)いろは旅館代表社員	北京終町	六三五一	吉田　淳一	(株)材辰商店專務取締役	南魚屋町	三六九六
下出商会	東向中町	三〇二一	綿谷仙治郎	(株)吉田商店代表取締役	法蓮北町	二五九三
(株)若葉屋社長	南京終町	代六三〇一		(株)呉竹精昇堂代表取締役		
(株)北辰電機製作所取締役奈良工場長	油阪町	四五三一				
奈良交通(株)社長	鵲　町	五四三七				
(株)杉山商店代表取締役	三条宮前町	六四二五				
奈良車体製造(株)社長	東向北町	六四五一				
野村証券(株)奈良出張所長	角振町	三七七一				
谷井興業(株)社長	川之上突抜南方	二一七五				
(株)竹安商店代表取締役	山陵町	西大寺六七				
奈良敷物(株)社長	高天町	二五〇六				
(株)玄林堂社長						

天理市、添上、山辺地区　三名

上野　清治	(株)天理時報社專務取締役	天理市川原城	七二〇―三
杉本　逸二	杉本呉服店	天理市柳本町	柳本三四
弓仲　忠一	弘仲金物総本店	〃　三島	二四八

大和郡山市地区　四名

伊藤　留吉	(株)伊藤金属製作所社長	大和郡山市紺屋町	郡山　九八

草可　秀雄	草可博文堂	大和郡山市柳町	郡山三六〇
戸口健次郎	戸口繊維工業(株)社長	〃　東高田	〃　一一
吉川　久一	(株)吉川組社長	〃　高田口	〃　五一六

生駒地区　一名

奥田　竜一	奈良県竹材工業(株)社長	北倭村高山	高山　七

磯城地区　五名

秋山　豊孝	ボール工業所所長	櫻井町慈恩寺	櫻井三五八
西垣愛太郎	西垣林業(株)社長	〃　戒重	〃　五五五
福山　幾藏	奈良県貝釦製造株(社)長	川西村唐院	川西　三〇
森井　德吉	森井製麺工場	櫻井町河西	櫻井　六五
山口隆三郎	山口金物本店	〃　櫻井	〃　三九一

宇陀地区　二名

勝村　正一	榛原石材(株)社長	榛原町萩原	榛原一四九
山下　長次	山長木工具製作所	〃	〃　二三

高市地区　六名

浅田　伊一	浅田靴下製造工場	畝傍町見瀬	橿原四一五
岡村源太郎	岡村印刷工業(株)社長	高取町車木	高取一二六
高井　明二	高井メリヤス(株)社長	天満村　出	高田三三三
細川　欣勇	細川製薬(株)社長	今井町	橿原三七七
増田　彌内	増田製薬(株)社長	新沢村川西	天満　三
安田　秀夫	安田ゴム(株)社長	今井町	橿原　九五

大和高田市地区　六名

北岡　茂	北岡酒造場	上市町上市	上市　一三
辻本源一郎	(株)辻源商店社長	吉野町丹治	〃　一六九
廣芝　義賢	廣芝薬局	大淀町下淵	下市　四六
前山　誠逸	前山厚織工業(株)社長	下市町下市	〃　二六一
森下　音吉	吉野産業(株)社長	大淀町檜垣本	〃　一七六
森　栄太郎	(株)森組社長	〃	〃　四四三

秋田忠治郎	秋田建設工業(株)社長	大和高田市旭町	高田　一三
伊藤　槐三	大日本紡績(株)高田工場長	〃　幸町	〃　八〇〇
中村絹次郎	奈良県織物工業協同組合專務理事	大和高田市日之出町	〃　九一
速水　庄司	速水合成釦工場	〃　松塚	〃　一六五
廣田　義雄	和洋織物(株)社長	〃　三倉堂	〃　一七四
吉川善之助	(株)竹市印刷所社長	〃　本町	〃　二二七

北葛城地区　七名

奥村　太平	(株)奥村組社長	下田村逢坂	下田　三六
岡本　清作	岡本織布(株)社長	箸尾町	箸尾　二
清水富太良	甲陽貭珠工業(株)社長	当麻村当麻	長尾　二九
廣橋　禎治	廣橋紡織(名)代表社員	箸尾町弁財天	箸尾一七四
船木　宏祐	(有)船木宏祐商店代表取締役	二上村畑	下田一〇七
森　幸造	日本アスベスト(株)取締役工場長	王寺町	王寺　三八
吉田　庄逸	星鶴酒造(株)社長	二上村穴虫	下田　一四

南葛城地區　二名

中野利右衛門	中野林業(株)社長	吐田郷村長柄	長柄　九
森本覚次郎	森本製薬(株)社長	御所町	御所二二四

宇智地区　三名

北山藤一郎	金陽製薬(株)社長	五条町二見	五条四五〇
新城奈良一	大和物産(株)社長	〃　新町	〃　五六
辻内　近三	東亜製綱(株)社長	〃　須惠	〃　一三八

吉野地区　六名

北岡　茂	北岡酒造場	上市町上市	上市　一三
辻本源一郎	(株)辻源商店社長	吉野町丹治	〃　一六九
廣芝　義賢	廣芝薬局	大淀町下淵	下市　四六
前山　誠逸	前山厚織工業(株)社長	下市町下市	〃　二六一
森下　音吉	吉野産業(株)社長	大淀町檜垣本	〃　一七六
森　栄太郎	(株)森組社長	〃	〃　四四三

◎初議員總會の議事

今迄の議員總會は委任狀が大部分で實際御本人の出席は三十名そこ〳〵という有樣であつたのに、去る十月一日の初總會では百名中九十二名という大多數の出席を見ましたことは、いかに會議所というものの認識が高まつたかを如實に物語つています。

茲に當日の議事錄を掲載して御報告に代へます。(寫眞は議場風景)



◎初議員總會の議事錄

一、開催の日時及場所

昭和三十年十月一日午後一時三十分

奈良市東向中町六番地

奈良県商工会議所

二、議員總數と其の議決權總數

議員總數　一〇〇名

議決權總數　一〇〇個

三、出席したる議員數と其の議決權數

出席したる議員數　九二名

右の議決權數　九二個

內實際出席したる議員數　七四名

委任狀による出席議員數　一八名

四、議事の概要

議事に先立ち中村專務理事事務局を代表して議員に御當選の祝辭を述ぶ。

吉川會頭議長席に着いて所感を述べて挨拶をなし、次いで出席議員數を報告、定足數の⅓以上に達したるを以て本總會の成立を宣言し、議事に入る。

議　長　議事錄署名員を一同の贊意を得て、次の通り指名、一同諒承する。

中島伊太郎氏

富田富治氏

議　長　任期中の協力を祈謝する旨を述べて任期滿了の挨拶となし、次いで任期滿了に伴い、爾後の議事―會頭選任の件―に就いては仮議長によられ度き旨を諮る。

吉川議員　仮議長については議員數の多い奈良市選出の議員であり且つ練達の士である近東議員を仮議長に推しては如何。

議　長　右動議に異議なきやを諮る。

滿場異議なく諒承す。

依つて吉川議長退席、近東議員議長席に就く。

第一号議案　會頭選任の件

近東議長　第一号議案を上程、選衡の方法を諮る。

森下議員　選擧の繁を省くため選衡委員を選出し、委員は十名程度として議長の指名を要望。

廣芝議員　委員制には贊成であるが議長指名には反対である。

卽ち選出を民主的にするため部会別或は地区別に選出しては如何。

近東議長　廣芝議員の動議に贊成の方は起立願います。

起立、廣芝議員一名のみ。

近東議長　森下議員の動議に贊成の方は擧手願います。

擧手多數

近東議長　森下議員の動議贊成者は絶対多數と認め本動議決定する旨を宣する。

近東議長　奈良市及び郡部より夫々五名の選衡委員を次の通り指名し一同に諮る。

奈良市　小山　恭二氏、大森　久司氏、河合利喜藏氏、下出久治郎氏、植田喜太郎氏

郡部　秋山　豊孝氏、吉川　久一氏、増田　彌內氏、福山　幾藏氏、森下　晉吉氏

以上十名

一同諒承する。

近東議長　選衡委員により会頭を選衡せられ度き旨を述べ暫時休憩を宣す。

各委員選衡のため別室へ退く。時に午後二時五分

―一旦休憩―

午後二時二十分再会

近東議長　選衡委員長の報告を求む。

増田選衡委員長　過去六ケ年有余副会頭でありその後は会頭として盡瘁せられ且つ本春藍綬褒賞を受けられ当県産業界の功労者である前会頭吉川島次氏を最適任者と認めて会頭に選衡した旨報告する。

近東議長　委員長の報告通り吉川島次氏を会頭に選任することに異議なきや諮る。

滿場拍手を以て贊意を表す。

近東議長　吉川島次氏の会頭選任の確定を宣す。

吉川島次氏会頭就任を承諾する。

依つて近東議長、議長席を退く。

吉川会頭　幸い各位の協力を得て老骨に鞭ち懸命の努力を効したい旨就任の挨拶をなし、次いで議長席に就く。

第二号議案　副会頭選任同意の件

第三号議案　專務理事選任同意の件

議　長　第二号及び第三号議案を一括上程する。

議　長　副会頭には前副会頭西垣愛太郎氏、同杉本甚七氏、同前山誠逸氏を專務理事には前專務理事中村貞三氏を夫々選任致し度き旨を述ぶ。

滿場拍手を以て同意す。

議　長　滿場異議なきを以て左記四氏を選任する旨を宣言す。

磯城郡櫻井町戒重壱百弐拾壱番地
副会頭　西垣　愛太郎氏

奈良市川ノ上突抜町拾壱番地
同　杉本　甚七氏

吉野郡下市町大字下市弐百九拾四番地
同　前山　誠逸氏

奈良市油阪町入拾弐番地
專務理事　中村　貞三氏

右四氏各々就任を承諾する。

西垣副会頭　奈良の人は会頭を中心として郡部をリードして欲しいと述べて重任の挨拶をなす。

中村專務理事　再度の推擧を謝し、今後の努力を誓つて重任の挨拶をなす。

第四号議案　常議員及び監事選任の件

議　長　第四号議案を上程、その選衡方法を諮る。

森下議員　会頭選衡の場合と同様の方法によられては如何。

議　長　先刻と同一の選衡委員による方法に異議なきやを諮る。

異議なし、贊成の声多数

議　長　先刻の選衡委員により常議員及び監事を選衡せられ度き旨を述べ、その報告のあるまで暫時休憩を宣す。

各委員選衡のため別室へ退く。

時に午後二時四十五分

―一旦休憩―

午後三時四十分再会

議　長　選衡委員長の報告を求む。

河合選衡委員長　愼重審議の結果次の通り選衡した旨報告する。

常議員

大森　久司氏	河合利喜藏氏	谷井友三郎氏	
中島伊太郎氏	小山　恭二氏	近東　義則氏	
紺木久兵衛氏	赤坂　頼暦氏	下出久治郎氏	
鈴木角一郎氏	植田喜太郎氏	福村　幹男氏	
福田　楠藏氏	吉川　久一氏	上野　清治氏	
福山　幾藏氏	秋山　豊孝氏	増田　彌內氏	
奥村　太平氏	伊藤　槐三氏	高井　明二氏	
中野利右衛門氏	森下　晉吉氏	清水富太良氏	
秋田忠治郎氏	以上二十五名		

監　事　宮島　善治氏　中本與嗣久氏　東　嘉重郎氏

以上三名

議　長　右報告の通り夫々選任することに異議なきやを諮る。

滿場拍手を以て贊意を表す。

議　長　滿場異議なきものと認め左記頭書の通り夫々選任する旨を宣言する。

奈良市今辻子町拾弐番地
常議員　大森　久司氏

奈良市今小路町六拾番地
同　河合　利喜藏氏

奈良市角振町九番地
同　谷井　友三郎氏

奈良市高天町弐拾四番地
同　中島伊太郎氏

奈良市公納堂町弐拾九番地　同　小山　恭　二氏
奈良市法蓮山添西町八百四拾七番地　同　中野　利右衛門氏
同　近東　義則氏
奈良市東笹鉾町拾参番地　同　紺木　久兵衛氏
奈良市菅原町九百番地の拾四　同　赤坂　頼麿氏
奈良市北京終町六拾弐番地　同　下出　久治郎氏
奈良市三碓町壱千八百九拾四番地　同　鈴木　角一郎氏
奈良市紀寺町九百四拾四番地　同　植田　喜太郎氏
奈良市餅飯殿町参拾九番地　同　福田　藏氏
京都市北区小山堀池町参拾弐番地　同　福村　幹男氏
大和郡山市高田口弐拾五番地　同　吉川　久一氏
天理市川原城百七番地　同　上野　清治氏
磯城郡川西村大字唐院参百八拾八番地　同　福山　幾藏氏
磯城郡櫻井町大字慈恩寺九百弐拾弐番地の弐　同　秋山　豊孝氏
高市郡新沢村大字川西四百弐拾九番地　同　増田　彌内氏
高市郡天満村大字出参百番地　同　高井　明二氏
大和高田市壱千八拾五番地の壱　同　伊藤　槐三氏
大和高田市三倉堂五の参番地　同　秋田　忠治郎氏
北葛城郡下田村大字逢坂六百参番地　同　奥村　太平氏
北葛城郡当麻村大字当麻弐百七拾七番地　同　清水　富太良氏
南葛城郡吐田郷村大字東長柄弐拾八番地　同　中野　利右衛門氏
吉野郡大淀町檜垣本壱千六拾番地　同　森下　晋吉氏
奈良市下御門町四拾参番地　監事　宮島　善治氏
生駒郡北倭村上壱千六拾七番地　同　中本　與嗣久氏
磯城郡櫻井町北本町六拾六番地　同　東　嘉重郎氏

満場拍手盛んである。

第五号議案　顧問及参與推せんの件

議　長　第五号議案を上程、曩の常議員会に於いて承認を得たる顧問及参與を次の通り報告し諒承を求む。

顧　問　奈良県知事　奥田　良三氏
奈良県議会議長　堀　玉三郎氏
前会頭　越智岩太郎氏（常任）
元会頭　二塚友吉氏
（株）南都銀行頭取　依田　忠一氏
近畿日本鉄道（株）社長　佐伯　勇氏
奈良市長　高椋　正次氏
大和高田市長　宮内　熊太郎氏
大和郡山市長　水田　孝夫氏
天理市長　中島　賢藏氏
奈良県町村長会長　岸本　清隆氏
参　與　奈良県副知事　下位　眞一郎氏
奈良県経済部長　柏木　宏二氏
元副会頭　吉田　庄逸氏
同　辻内　近三氏

満場拍手

議　長　右報告に対し諒承を得たものと認め、事務局より夫々委嘱推戴の手続をとらしめる旨を述べる。

二塚顧問挨拶　次いで前山副会頭の発言により、西垣副会頭起つて、先刻の副会頭挨拶中適切を欠く点に就き若干補足せられる処あり、一同諒承す。

議　長　本日の議事一切の終了を告ぐ。

議　長　各位の協力を謝して閉会を宣す。

午後三時五十五分



◎新役員の皆様方に

小山　実

奈良県南工会議所におかれましては、このたび新会議所法による初めての役員改選を行われ、ここに新役員の皆様方による新しい構想の下に、本県として唯一の総合経済團体として県下商工業の発展のために大きく第一歩を踏み出される運びとなりましたことは、誠に慶賀に堪えないところであります。

御承知のとおり商工会議所の制度は、戰前古くから見られ、一部商工業者の親睦的な、倶楽部的な存在としてその機能を果して來たのでありますが、戰時中は商工経済会と変革され、戰時経済体制の一環としての使命を負わされてきたのであります。しかし終戰後は、経済民主化の線に沿つて一大轉換をし、民主的な経済團体として、県下商工業の発展、延いてはわが国経済の自立達成のために多大の貢献をされたのであります。特に一昨年四月の金融引締めに始まる一連のデフレ政策は、わが国自立経済達成のためにとられたやむを得ない施策ではありましたが、本県産業に與えた影響は誠に深刻なものがありました。幸い本県産業のもつ堅実性によつて一應この危機は克服してきたのでありますが、この間にあつて奈良県商工会議所が県下商工業の九〇パーセントに及ぶ中小企業の良き協力者として、また指導者として、企業合理化の推進に、金融難の解決にと不断の努力をもつて、よく変轉極まりない経済情勢に即應した活潑な事業活動を行つてこられたことは、周知のとおりでありまして、その功績たるや誠に大なるものがあるのであります。殊に昨年四月には、商工会議所法の改正に伴い、特殊法人として再発足し、商工業者の登録制の実施よつて会員数も漸次増加の一途を辿り、名実ともに本県商工業者の代表團体となり、地域的総合経済團体となつたのでありましてて、その前途は誠に洋々たるものがあるのであります。

最近の経済情勢は、輸出の好調等によりとみに好轉の兆を示し、デフレ基調がやゝ緩和され、景氣上昇氣配が感ぜられるといわれ、縮少均衡から拡大均衡による経済安定変化への指向が表れているようでありますが、何分にも底の浅いわが国の経済の前途は、未だ軽々しく楽観を期待できない狀況であります。むしろ経済界が安定化と自立体制の強化へと進むにつれて、企業の競争は激烈となり、その間にあつて業種間、あるいは企業間の優劣の較差が一段と著しくなつてくるものと考えられます。したがつて、企業がこの競争に堪え、よくその経営を堅実に維持し、発展させるためには、今後の内外の経済趨勢を明確に把握し、これが対策を誤らないことが必要でありますから、これが指導にあたる商工会議所の使命は、いよいよ重大なものがあるといわなければなりません。

諺にも「創業は安く守成は難し。」とかいわれております。奈良県商工会議所も、漸く創業の時期を過ぎ、いよいよこれから本格的な活動を期待する時期に入つたわけであります。この秋、県下各界の先駆者、指導者である皆様を役員に迎えて会議所は、必ずや守成の難きを恐れず、より大きな発展を目指して活潑な事業活動を進められることを信じて疑いません。新役員の皆様におかれましては、商工会議所の本質に対し深い理解をもたれ、本県産業振興のために十二分の御活躍あらんことを願つてやまない次第であります。

（奈良県商工課長）

◎會議所を、いかに活用すべきか

中村絹次郎

一、中小企業は好況不況にかゝわらず、大企業からの不当な圧迫とか不利益なシワ寄せとかを常に受けやすい。このような圧迫とかシワよせに協同して抵抗する場として奈良県商工会議所が活用されねばならない。

二、同業者は互いに意見や技術を交換し互いに助け合いはげまし合わねばなりません。

そのような場として奈良県商工会議所が活用されねばならない。

三、各自が従事する商業や工業の職業としての権威を高め信用を拡げその眞價をあまねく天下に知ってもらうために業者はお互い眞剣に研究と工夫を怠ってはならない。

このような相互の研究と工夫の場として奈良県商工会議所が活用されねばならない。

四、同業者が何を措いてもお互いに克く知り合い又知り合う機会を多くして仲良く苦樂を語り合つて行く事が業界の発展のため、第一に必要な事だと思うお茶をのみ碁を打つてお互が親睦と親和を深める場として奈良県商工会議所が活用されねばならない。

五、最後に、私一個の志望としては、私の選出の基盤である繊維第一部会所属の業者のため、又業界の発展のため最善の努力を傾注したいと思う。

第二に、近時、重要性を倍加して来た県下中小企業の労働問題のため新会頭の御指導の下に会議所が県下事業主のための懇切な労働問題相談所たるの名実を共に挙げうるよう同志と共につとめ度い所存であります。

（奈良県商工会議所議員
奈良県繊物協同組合專務理事
奈良綿業株式会社々長）

解　說

◎中小企業金融公庫直接貸付開始さる

従來代理店を経由して中小企業者に貸付けていた中小企業金融公庫が十月一日から東京本店、大阪支店で直接貸付けを開始した。

差当り東京、大阪で月約三億円、五、六十件を目標に直接貸付けを始め十一月からは福岡、札幌および名古屋の各支店でも取扱う予定である。

貸付の対象となるのは公庫代理店と取引関係のある中小企業者（資本金一千万円以下または従業員三百名以下）で、輸出産業および輸出関連産業で輸出実績のあるものは特に優遇する。（対象業種は通産関係五、農林水産関係四、計五五製造業）

貸付金の使途は(1)コスト切下げ、品質向上、生産能率向上など企業合理化をもたらす設備資金　(2)設備合理化に伴う増加運轉資金　(3)輸出振興に必要な試験研究費、試作費などである。

直接貸付より代理貸付の方が適当と認められるものは、当該代理店に代理貸付を斡旋し直接貸付との競合を避ける。

商店經營

お客は…ロボットではない

一日何十人何百人とあなたのお店に　商品をあなたのお店に　買いにやつて來るお客それは　ロボット　ではありませんお客は　眞、善、美、を求める人間であり　理性であり感情を持つ　血のかよつた人間であります

同時に
店主も
店員も
同じように
眞、善、美、を求める
人間であり　理性あり
感情の持つ　血のかよつた
お客というものが　唯
商品を求めに來て
代金を拂つていく
ロボットと考えてはいけないでしょうか

若し
そう考えておられたら
早速　今日　只今から
そのような
考え方を捨てて下さい
そうすれば
あなたは立派な
サーヴイスを
まごころの　こもつた
サーヴイス
を
商品　に添えて
お客さまに
差上げる　ことが
できることでしょう。
それでこそ
あなたのお店は
なごやかな　ふん囲氣に
包まれ　同時に
活氣が　というものです。
出てくる

（小樽所報より）

◎新議員として會議所に望むもの

宮島善治

商工会議所は民主性、公益性、不偏性を全うする運営をしなければならない事は論ずる迄もない。特定商工業者法定台帳等の運用は余程の機構運営と最高の良識を以つてしなければ子供に名刀のたとえになりはしないか、斯うした公益團体に與えられた新課題はすべておのが郷土を愛し、時代の動きに順應出來る人士のより良き研究結果をまつて始めて解決出來るものと思う。

商工会議所は文字通り資本主義の最高道義に徹した相互間の紳士的運営が目的である。

先程述べた民主性と一言に云つて見ても、資本主義を目標とした自由競爭の中で如何程の人士が現在の情勢下に於いて良き議論や良き運営をなす事が出來るであろうか、議員たるものは十二分の覺悟を持つて、改めておのが郷土を見直し、その特異性に立つて將來の動向を察知し各界の人士と交わり、絕えざる練磨を心掛けねばならないだらう。

民主的会議所運営の基礎として公益性の性格を判然とせねばなるまい。特定商工業者が会議所に如何なる相談を持込んで來ても、之に対し確信ある相談相手となり成り切れる迄の團体にならねばならない。商工会議所に於いて公益性の発揮を求むるならば、團体の機構の整備は勿論の事ではあるが、先ず事務局(心臟)を充実せねばならないだろう。充分な資金人材を常備し、之に加えるに議員たるものは格別の援助資料を與えると共に、常に公益優先精神の保持者たる経営者を社会に送り出す準備をせねばならぬ爲、物價、賃金、景氣、生計等の研究はもとより、廣く衆智を求むるの機会を得る事に努めねばならない。之には、学者、技術者、労働運動指導者、宗教家、教育家、政治家等に不断の指導を仰ぐ必要があらう。公益性を充分発揮する爲には不偏性を守らねばならない事は其の性格から当然であるが、之には不撓不屈の精神が必要である事を充分自覚し、商工会議所をして公平なる輿論の殿堂たらしめなければならぬ。

右の如き三要素を主軸として商工会議所は社会公益の事業とし、博愛精神の充満した奉仕團体とせねばならないと思う。

（奈良宮島産業株式会社社長
奈良県商工会議所議員）

鹿の声　コンプレックス

近頃インフェリオリテイ・コンプレクス（劣等感念）という言葉が盛んに使われている。一部の日本人が白人というと何から何まで一段上等だと考えたがるあの鼻もちならぬ観念もこの一種である。裏付けもない優越感と同様百害あつて一利もないしろものであるが社会では、女子が男子に、貧乏人が金持に、学歴のないものが学歴の高いものにと種々の劣等感が人々の心に巢を作つている。

この劣等感というものは実は人間を去勢する麻薬で、自分の能力を過小評價したり、やれば出來る仕事を出來ないと思いこませたりして、遂には仕事に対する熱意を失わせるという恐ろしい力をもつているもの故監督者の地位にあるものは常に注意して部下がこの病氣にかかつていないかどうかを確め、もしこの惑情をもつものがあれば早くこれを取除いてやる義務がある。

ある銀行での話だが五人の高校出の女子職員が某課に配属されて來た。この中四人は中流家庭の子女で給與はほとんど小遣いや身回り品を備えることに使つているらしく相当派手にしていたが一人だけ給與の大半を家に納れているらしく万事ひかえ目に振舞つている娘がいた。始めはこの五人の間では仕事に対し差もなかつたが三ケ月四ケ月経つうち家の困つている娘の能率が目にみえて落ちて來た。

この娘は採用試驗をとびぬけてよい成績で通つて來た上、性格も眞面目なだけに課長も不思議に思い、おりを見て色々ときただしてみると他の四人に対し非常な劣等感をいだいて、それが志氣や仕事に対する熱意を失わせていることが分つて來た。苦学の経驗をもつこの課長は自分の身の上を話す共に一册の偉人傳を買い與えた。

一週間、二週間とたつにつれこの娘の顔の暗いかげは消え、喜びと自信とに満ちて來て、彼女の頭の中の劣等感は誠実と熱意に入れ換り、今の彼女は能力が完全に目を覺まし人の三倍四倍の仕事を一人で引きうけて苦もなくこれをこなしているという。

余談だがその才を買われてすばらしい良縁を得て近く辞める彼女の後釜がないと課長は心配しながらも、彼女の切なる願いで月下氷人をつとめるそうで嬉しそうであつた。

このように部下の劣等感を取除くことも監督者に大切だが、逆の裏付けのない優越感を取除くのもこれに劣らず重要なことは人を使う上に忘れてはならぬ問題である。

（会議所ニュースより）



論壇

奈良縣の道路狀態について

大谷武治

「態々お待乗ねの奈良で御座居ます道路のくぼみの多いのは奈良県民がえくぼで迎へて呉れる証拠ですから暫く御辛棒願います」と冗談にしろ観光バスの案内嬢が古都奈良へ迎へた観光の人々に対し言つたと云う事である。

この話を耳にしたのみでも他府県に比して当県の如何に産業其の他文明的に遅れを取つて居るかが窺われる事で非常に恥しい次第である、大阪奈良を結ぶ弾丸道路も尨大な費用のもとにいよ〳〵着工される事になり益々県内道路の舗装の必要性を痛感せざるを得ないのである、然しながら県一円に亘る道路の拡張と云う事になると費用の点が問題であるから要望も無理だらう、観光都市としての発展も現在の如き悪路で如何に張切つても無駄であろう、一体大型自動車が自由に通行出来得る道と云うものはどのくらいあるだらうか、

考へると他府県に比較して格段の差があるので、バスガールがお客に対していうことは至極尤もな事である。

水運の便なき当県としては陸上然も道路利用以外に輸送の途がないことを思えば産業発展上には如何に道路が必要であるかは論を俟たないのであります。

私は職掌柄自動車で飛び歩く事が多いのでありまして、国道は先ず先ずとして、一寸横道へでもそれると一台の自轉車とすら交叉が無理で想う存分走れないと云う現状であります、先般も事務上の関係から吉野方面の電源ダム工事見学に行つたのでありますが、行つて道路の悪いのに驚歎したのであります。よくもこの道路で事故もなく工事に使用する重量品の運搬を完全に遂行出来るものだと、道巾が非常に狭く一進一退で漸く現地に長時間を要して到着する始末であります、途中幾台かの自動車に遭遇したのであるが事が道巾一パイの爲め対交する事が出来なく一方後退車は危険極まるものがあります。

こゝに到つて拡張論を語つても無理な事であり費用も今更予算の関係等より不可能であると考えるが、何事によらず事業を起すには先ず輸送能力を百%発揮し得る道路が最もその事業即ち産業の推進に大きく影響を来すものと確信するものであります。

「山を買うなら路を買え」と云う昔よりの諺もある通り全然無價値の山林すら運搬可能道路がついたため一躍暴騰した実例も目の当りで見られるのであり、如何に道路と云うものは産業発展に重要な役割を果しているものであるかを知る事が出来るのであります。

現在国鉄でも国内輸送には鉄道輸送のみでは果しきれず大型コンテナーと云う超大型トレラーの使用計画をして道路利用による輸送を考慮されています。

こう云つた近代的な機械化をどれほど計画しても、これに伴う近代的な道路の着工なくしては水泡に帰して終う事になるものと考えます。

水上では如何に大きな巨船が通行しても一条の白波をたてるのみで直ちに水平な水面になり何の損傷もないのであるが道路に於ては少しの力でも損傷を與へるのでありまして、これが今日の如く交通頻繁の時代では舗装の必要も当然であります。

色々取とめもない事を申し述べましたが県下の道路を立派に拡張される事は全面的に希望致しますが費用の点に於て不可能である場合に於ては少くとも悪路の舗装と対交時に於ける待避所を設け何らかの道標をつけ後退車の便宜等を計り交通事故防止の一端に寄與したいものと考えます。最後に産業発展と観光都市としての発展等総ては一に道路が重要な役割にある事を確信し改良早急なる舗装等緊急なる処置を取られんことを望んで已みません。

（奈良県商工会議所議員
日本通運株式会社奈良支店長）

◇ 登記しないと罰金

近年税金対策を目的に株式会社が雨後のタケノコの様に設立されているが同族会社として個人から法人になつたものが多くいるが法人税法上でも同族会社として特別に積立金や行爲計算の不認を設けている、商法上はその要件を備えれば法人として成立するのであるが、その後は利益金の処分、役員の改選、その他直接利害関係のあるものは株主総会を開催していることゝ思われるが、遅れ勝であり、殊に役員の改選については「取締役は任期二年を超ることは出來ない」（商法二五六条）又「監査役の任期は一年を超えることは出來ない」（商法二七三条）となつており重任又は就任の登記を必ず二週間以内にしなければならないのであるが、これを怠つた爲種々の法律上の行爲をなす場合に未登記であつたために罰金を取られる法人が多いから遅滞なく登記する様にされ度い。

特別寄稿

◎アメリカの経済雑誌から

当会議所の運営に、何かと御協力願つています、県立短期大学の武田学長先生から頂いた、企業合理化の諸問題を扱つた論文二編です。

これは同校の助手、「言美吉二」氏の飜訳されたものです。

企業経営者の以て他山の石とすべきものでありましよう。

末筆ながら、学長先生の御懇情と、言美先生の労に感謝の意を表します。（編者）

◎生産品多様化の課題

トーマス・エイ・スタウト

表Ⅰ　会社は何故多様生産をするか。

A　生存のために

1、市場の減少又は消滅を防ぐために――これの傳説的な実例は、スチュードベーカー社の先の馬車製造業から自動車業界への移行であつた。

2、技術的陳腐化を償うために――技術の進歩につれて、電池の部分品製造会社は、企業継続のために電気ラジオセットの製造が必要なる事に気付いた。

3、施設の陳腐化を防ぐために――精油方法が変つて、ろ(濾)過施設が旧式になつたのに対應して、ろ過事業を営む会社が、工業用潤滑剤の業界に仲間入りした。

4、利益マージンの減少化を防ぐために――例えば肉類カン詰業者は、利益マージンを増すために、副産物の開発にあらゆる努力をした。

5、経済的諸要因の変動によりもたらされた立地の不利を防ぐために――若干の北部の統合されない製紙諸工場は、南部の統合せる会社との競爭に対抗するために、紙製品に特製品を加え、且つ彼等の作業方法を変えた。

B　安定のために

1、季節的暴落の排除又は防止のために――ある機械がん(玩)具製造会社は季節的沈滯を防止したいのが動機で、扇風機を作り始めた。

2、周期的変動を防ぐために――「普通の機械器具製作会社は、規則的な機械器具生産に対する需要の絶頂と谷底を平らにならしめる目的で、数年の期間に渡つて調査研究し、そして実際に生産多様化計画に着手した。」とある大機械器具会社の社長は云つている。

3、労働力の雇用を維持するために――一九四三年、四五〇万ドルのパラシュウトの政府発注が「どうかお待ち下さい。」との懇請により取消になつた時テクストロン社は、三五〇〇名の雇用を維持するために、シャワー用カーテン、割ぼう(窓)着並びに部屋着を生産し初めた。

4、マージンの高い製品と低いそれとの間で釣合をとるために――マージンの低い食料品と共により高いマージンを得るために、家庭用品と織物類が、一部のスーパーマーケットにおいて加えられた。

5、旧製品と新製品との間に釣合を保つために――ある食糧品製造会社はその社の諸製品がそれぞれ会社販賣高の三分の一以上を占めない様にした。

6、市場持分を維持するために――製品の價格が安く且つ絶えず改良されるので著名な、あるストーブ会社に商略的にストーブ市場の持分を増すために、自社より大きい並値段のストーブを作つている会社を買收した。

7、競爭会社の新製品に対抗するためにフォード自動車会社によるサンダーバード型の生産は、シボレー社の新しいコルベット型による競爭に應ぜんとする動機からとみなされよう。

8、顧客と商社を結びつけるために――あるインク製造会社は、会社独特の型のインクビンのみが適合する机上用ペン付インクスタンドを発表した。

9、数ケの市場に供給して危険を分散するために――ある婦人着の商標名が消費者市場で知られる様になるにつれて経営者は市場の余りにも大きな部分を一種の製品で占めるよりか、むしろ数ケの製品に分散する方が危険がより少と信じて、ブラウスや男子衣服を追加した。

10、供給源を確保するために――オーソン産業会社は外部供給者よりの独立をねらつて、統合と多様生産を併用した。

11、製品を覆るための販路を確保するために――これは油精製所がガソリン・サービスステーション業を始めた重要な理由であつた。

12、救菌の酷似せる代替商品を発賣する事により、供給の強力な競爭的地位を発展せしめるために――これの最近の実例は幾多の石けん(鹸)会社が多様生産をして彼等の製品に洗剤を含めた事である。

C　資源の生産的利用のために

1、廃物又は副産物を利用するために――ある紙会社が、無用として棄てていたふるい(節)屑や、残液を利用するために、その製品に紙板を加えた。

2、縦の統合における均合を維持するために——自家用にカン詰を製造するため、逆に製カン会社を統合したあるカン詰製造会社は、その必要とするよりも以上に製造したカン詰を販賣する事に決定した。

3、基礎原料を利用するために——たとえばこれはゴム会社にとつては、重要な目標であつて、廣く変化に富んだゴム製品をゴムから製産する様になつた。

4、過乗生産能力を利用するために——一例では、プラスチック製軽量品の製造会社は、遊休施設をプラスチックⅢの製産に轉用した。

5、会社内部の技術研究より得た生産上の新考案を利用するために——ある石油会社の研究部が、自家用の薬剤油脂を改良して、以後それを商業的に生産し始めた。

6、独自の製作上の知識を資本化するために——ある補聽器製造会社は、その生産技術がオフィス内通信施設に採用しうるのを知り、その結果これらの線にそつて生産を多様化した。

7、経営者資源を完全に利用するために——精密作業を要求する製品の管理に熟達した生産部担当者の過剰を最もよく利用するために、ある送音装置の製造会社により、電気機械並びに貨幣はかり(秤量器)の生産が企てられた。

8、市場に賣出す過剰能力を利用するために——ジエー・エム・スマッカー社はアップル・バターと同一の径路を通じて賣られる生産品、すなわちジャムやジエリーの如き生産品を追加した。

9、確立せられた市場地位・商号・又は評判の價値を十分利用するために——グローブ・ベルニック社は、多様生産は一つの機会であつて、それは一種の生産品に集中する事により得られるものよりか、より大なる全国的な規模における商標名の認識をうると信じている。

10、工学の絶えざる進運と歩調を合すために——幾多の事務機械会社は高速電子指示計算器に轉換した。

11、工学における技術的進歩と共に現存せる技術に関する会社の研究を資本化するために——ある電気器具製造会社は実験の結果、ちりの粒子を静電気で凝結させ紫外線放射で濃縮させる事により、空気を浄化出来る事を発見した清浄機と殺菌ランプがその結果、製産品に加えられた。

12、商社の市場交渉を資本化するために——あるガラス球製造会社は同一顧客によつて使用されると云う理由で、ガラス管の生産を始めた。

D　顧客の需要の変遷に順應するために

1、多種多様な商人の需要又は便宜に應ずるために——多くの商人の要請の結果として、ある自動車潤滑剤並びに化学薬品の製造会社は、種々のタイヤ修理用具の生産を始めた。

2、重要な個人や顧客グループの特別の依頼に應ずるために——重要な顧客たるブリキ容器業者の損失の危険を避けるために、あるブリキカン製造会社は顧客の依頼で、ブリキ片を結合した紙容器を作りはじめた。

3、国家の安全保障のための政府要請に應ずるために——パッカード自動車会社は、飛行機並びに船舶機関の国防生産に従事して來た。

4、附属品あるいは補充品の追加により現存せる生産(施設)の遂行を促進するために——ユナイテッド靴機械会社は機械の故障のない運轉を確保するために、はとめ・靴・型はけ(刷毛)その他の補助生産を加える事が望ましい事を発見した。

E　成長発展のために

1、現在の生産品に対する市場飽和に対抗するために——これはラジオ製造会社が室内空氣調節装置の業界に移行した強力な動機であつた。

2、純益を再投資するために——ある運動器具会社は、例外的な大きな配当を支拂うよりか、むしろ純益を再投資すると云う理由のみから、現に多様生産に移行中である。

3、異常に魅力ある合併や買收の好機会を握るために——ある汽船会社の社長はこれを戸外廣告業をはじめた理由とした。

4、基礎的製品の販賣を促進するために——この一例は電力会社が基礎的製品たる電力の消費を増すために電気器具を賣つた事である。

5、それ自体のための成長発展を助長するために、あるいは経営者又は所有者の野心を満足さすために——ある全国的な大雜誌出版会社は七年目ごとに新しい雜誌を一册ずつ追加すると云う政策を継続した。

F　その他種々の目的のために

1、税制上最大の利益を得るために——かなりの超過所得税を課せられる基礎収入をもつある化学会社は、未收利益のため課税基礎收入の極めて貧弱な小会社を、両社が税制上相互に利益になる様に買收した。

2、先に買收した諸会社又は生産品を救うために、あるいは出來るだけ善処するために——これは幾多の諸会社が縦の統合をもたらす特種製品を求めて、他の商品を生産する商社を買收する様

な実例に近似する。

3、産業上の主導権についての評判を保持するために——オティスエレベータ会社の社長は最近次の様に述べた。すなわち彼の会社の政策は、合理的な安定性と、その業界における技術的に主導権に対する社の名声を維持するに必要な多様製産のみを求める事である。と、

4、所有者又は業務担当者の欲望(あるいは氣まぐれ)に應ずるために——ある商社における特殊な生産品追加の幾多の要因中重要なものは次の事実であつた。すなわち会社の持主は、自分の子供のために新型のそりを作つた発明家であつたという事。

5、新しい経営者や手腕家を獲得して商社を強力ならしめるために——若干の諸会社は彼等の経営者グループに勝れたる業務担当者を加えるために商社を買收するので知られている。

Haward Business Review NoV.—DeC. 1954. Vol. 32. No.6 より

以　上

◎小口注文における費用の切りつめ方

(三十五通り)

こゝによその諸会社で役立つた選択のチェック表があります。貴社ではどれだけ採用出來ますか。

A、賣買取引の諸費用をへらすのを目的とするやり方。

Ⅰ、荷造りの破損問題をへらすこと。

1、荷造りの破損問題を最少にする爲に函の容量をへらすこと。

2、荷造りの單位容量に應じ、数ケの違つた大きさのものを用いること。

3、各種取合せ商品の荷造りを工夫すること。

4、若干の商品は荷造りせずにすませるか、あるいは注文により荷造りをすること。

Ⅱ、包装荷造り費と運送費をへらすこと。

5、小口注文の包装荷造りと運送についてもつと安い方法を見つけること。

6、小口注文は一日の中で暇な時に処理すること。

7、一般の倉庫や運送業者を使用すること。

B、注文の量を増すやり方

Ⅲ、顧客に関するやり方。

8、個別買いに対してはクラブ組織による一括購入をすゝめること。

9、廣告の効果(誘致力)を増すことや廣告の振り分けを増すこと。

10、顧客自体に向けての勧奨をますます努めること。

11、小賣りまたは卸賣りの顧客に、度々の小口注文は費用が高くつき、且つ品切れに困る様な損失がある事を示すこと。

12、賣手の生産物を独占的に取扱う卸問屋を得ること。

13、顧客援助係を設置すること。

14、掛賣の制度を緩和すること。

15、運轉在庫品の最少量を確保すること。

Ⅲ、販賣力に対するやり方。

16、外交販賣員は歩合制にすること。

17、新取扱品の量を増すこと。

18、外交販賣員が注文取になるのをさけること。

C、販賣費をへらすやり方

19、もうけにならぬ数量を注文するタイプ(型)の顧客への奉仕的商賣をへらすこと。

20、見習外交販賣員を使用すること。

21、勧誘の度数を少なくすること。

22、小口注文は小賣商人へ廻すこと。

23、地域によつては、仲介業者や代理店を通じて顧客の集團に販賣すること。

24、通信による勧誘を手配すること。

D、小口注文への正味請求代金についてのやり方。

25、数量による割引制を用いること。

26、運賃前拂で出荷する際は、充分もうかる程大口でない注文には郵便料又は運送料を請求すること。

27、最少規格以下の注文に対する掛賣や配達には料金を徴收すること。

28、少量ずつ連続的になす出荷には割増料金を請求すること。

29、生産物の商慣習的割引をへらすこと。

30、顧客に示した予想價格を最終的に決定するに当つて臨機に高下さすこと。

E、その他のやり方

31、配達の径路を変えること。

32、仕入品に種々変化あらしめること

多様化は取扱商品種増加の数と、注文総計の價額を増すため重要な手段である。

33、受注可能な注文の最少量を設定すること。

34、は(端)数賣りを断ること。

35、小口注文をする顧客への取引勧誘をへらし、最後には止めること。

Dyns Reelew and ams Modern Irdus try. Noventer, 1954 より

隨筆

◎投資の本道

杉原泰治

奈良に着任して丸一年余になるが本県位貯蓄熱の盛な所は恐らく無いと思われる。兎も角そのコツコツと飽まない熱心さには感嘆する。日常生活を切りつめて默々と勤儉貯蓄して居られる姿を毎日の如く見聞するが、私は奈良という所は昔から大きな儲けがないから反対現象として必然的にそうなつて居るものだと一人合点して居る。

そういう性格の奈良の人達と株式投資とは、どういう面でどういう工合に結び付いて居るのであろうか。

此の問題は暫く措いて先づ一般的に考えてみると、凡そ株の値段の高低については下手な理窟を言うよりも証券会社の店頭客の頭数で判断した方が間違い無いと言われて居る。という事は言いかえれば、一般大衆投資家というものは必ず損をするものだという事である。つまり利巧な連中が安値でゴッソリ仕入れたものを、高値になるにつれ熱狂して肩代りするのが大衆投資家の運命的役割だという考え方である。証券界では株式が大衆化した事を以て誇りとして居るが、その相手の大衆投資家がおしなべて損して居るというのは誠に心外な事である。

所で、萬人が必ず損をするとは限らない。成程高値で買えば一應は損をした事にはなるけれども何年かする間に株数が増えて平均コストが安くなり、二度目のチャンスを迎えて結局は儲かつたという例も多々ある。殊に戰後は銘柄の選択さえ誤らなければ大体に於いてそうなつて居る。投資というものはそういうものだからそれで良いのだと言えない事もないが、それにしても高値を摑むという事は好ましくない。尤も総べての取引は賣買双方から成立つて居るのだから誰かゞ高値で肩代りしなければならぬというのは制度上の必然だ。高値で賣逃げる人があれば一方には高値で背負いこむ人がある。それは制度として不可避である。

然し乍らもし大衆投資家というものが永久にそうした役割を担うものだとすれば、やがて大衆投資家は証券界から姿を消すだろう。そして株式は大衆化から少数化へ逆轉するだろう。金融機関が株式に投資する事は有難い事だけれどもそれが反面に於いて大衆投資家の損失を物語るものであるとすれば、証券界としても一概に喜んでばかりはいられない筈だ。これは一体誰の責任かという事になると先づ証券業者の責任が追求される事になるだろうが、それも勿論あるがそれ以上に問題はむしろ大衆投資家それ自体にあるのではなかろうか。

大衆が本来の意味に於ける投資態度に終始して居たとすれば常に高値を摑むという事になる筈がない。それが現実に高値摑みに終つて居るという事は、大衆投資家が本来の投資的態度に終始して居るのではなくて、ハッキリ言えば余りにも投機に流れて居るという事ではなかろうか。恐らく自分ではこれが投資だと思つて居るのであろう。それが結果から見ると正に投機になつて居るのだ。その意味では。大衆投資家というよりも大衆投機家なのだ。それを意識するとせざるとに拘らず大衆投資家が事実に於いて投機家として振舞つて居る限りは、投機家として最も危険な役割を背負はざるを得ない。知らずしてそうなつて居る所に悲劇がある。

どんな商品市場でもそんなものだと言えない事もない。だからと言つて現状の儘で良いという事ではない。結局は程度の問題かも知れないが、それにしても過去に示された教訓を無にすべきではなく飽く迄も「我が道」を行つて貰いたいと考える。

こゝで再び前に戻つて考えるに、奈良の人達の性格は地道で人気的に動く様な浮わついた要素は少い。コツコツと苦労したお金であるからその使い途について他人の言動に影響されるよりも自分で充分考える場合の方が多いという事である。そして損して見切るという様な事は中々せずに又上る迄辛棒強く待つて居る。投資というものはそうしたもので、そうした地道な行き方こそ最後の勝利を贏すものである。

私は奈良の人達に大いに儲けて貰い度いと思う。その様に今迄努力して来たし今後も尚一層頑張る積りである。地元の人に儲けて貰つてこそその土地の証券会社は大きくなるのだし、そうでなければ証券会社も遂次萎微する事は歴史の教える所であるから。

（野村証券KK奈良出張所長
奈良県商工会議所議員）

隨筆

珠算と簿記

胡内郁藏

最近、珠算の塾や学校が、各地に増設され、然もその生徒の数が、かなり多いように見うけられる。かような傾向は小中高学校における珠算の教授の時間が少いためか、或は珠算を上手になつておくことが、就職上必要であると思うためなのか、或は一種の流行的なものであるのか、或は亦珠算を心得ておかねば、実生活の上に不便と不自由を感ずるためであろうか、何れにしても珠算の素養があることは、誠に望ましいことである。然し珠算と共に必要なものは、簿記(記帳)の素養をもつことである、一般の家庭においても日々の收支の狀況及び財産の変動を記帳しておくことは、家計上必要で特に企業者、とりわけ信用保証協会の利用対象となる中小企業者に、その必要をより多く感ぜさせられるのである。

それはこれらの業者がその事業資金の借入につき保証の願出(申込)をして来た場合その業者の営業内容を調査するときに、業者自身が自分の営業内容をはつきりせず、営業上の收支、財産の増減等がどうなつているか充分知らない、從つてどこに経営上の欠陥があるのか、どうしてその経営を改善してよいのかを考えもせず、全く経理に無頓着であるのに困るからである。

業者が事業の経営を行うためには、金の循還が経営内部において、規則的に行われなければならない。そこで事業経営内部における金の循還活動を、正常的に維持していくためには、事業の経営と、業者自身の消費生活との間に、判然と線を引いて、事業経営より業者の消費家計の方へ、金が不規則に流れないように防止することが必要である。

このように、事業の経営と、家計との分離が、事業を企業的性格にする根本である。そのためには、事業の経営と家計の支出とを、はつきり区別して経理することが、事業の経理活動を明確にすることになる。

協会が行つている融資の保証は、どこまでも、事業資金に対する融資の保証であり、家計資金の如き、消費融資の保証は絶対にやらないのである、從つて、経営の内容が判明しない事業に対しては、結局融資保証ができなくなる場合が多い勿論、協会では調査に際しては、できるだけ業者を指導してその実態の把握につとめ、金融機関よりの融資を受けられるように、業者の受入体制を整えるのに苦心するのである。

然し平素からの不整備を一時的に然も短時間で整備することは、至難であるから、平素より日々の狀況を記帳整備し、経営内部を明にしておけば、協会の調査に手数がかからず、その経営の内容を判断することができ、信付金の使途や、返済計画の確実性が立証され融資(借入)の保証が容易にできるのである。

(奈良県信用保証協会常務理事)

隨筆

玄人と素人

瀬田正三

此の間商店照明コンクールを実施し審査を能研の方にも依頼した処、専門家でない者がと引受けて呉れなかつたので止むなく他の者で審査を終つた能研の人の考え方は此んな事は照明専門家に一任すべきで素人がとやかく云うのは却つて良くないと云うのである、誠に正しい論である。

素人が玄人らしい口を利くのは聞いていても苦々しいが、玄人と云われる人が世の中に何人いるかを考える要もある商店の照明の良否を玄人が判じても大切な客は照明にはズブの素人であり、その素人の目に良いと映じなければ如何に玄人の専門家が大鼓判をおしても素人の客はそれに集らない、此処に玄人と云われる人の考えねばならぬ所があるのでないかと思う。

此んな事に限らず専門家の玄人のつくつたものが素人には分らず理解されないのは絵画を見ても分る、政治もそれで玄人の政治家が法的に良いとし或は必要とする法律も素人の一般国民に理解され、それを守らねば何の効用もないのと同様でないか、世の中は素人が大部分であつ

て、物の理解も協力もその素人がそれを知り、ついて來る所に生れるのである。玄人のみが理論的に良いとしても素人が何も分らず却つて否定しては折角の玄人の妙案も死んでしまう。

素人は現実的であり一切はリクツを抜いている勿論理論に基づかぬものは最後には敗れるであろうが、当面少く共素人が玄人の云う事、する事を簡單にのみ込める迄は素人が分ることを第一とせねばならない、素人の口出し無下に斥けて、あれは素人的だと一蹴する事を玄人として慎しむと共に素人を啓蒙し、素人が分る様にする事が大切である、照明でも客はメーターを持つて歩いているのではない、素人目に良いと映じた事が客を引く事になる、だから素人を混えた玄人中心の審査が必要となるのではないか日本に沢山ある法律で現実に守られていないものが多いがそれは玄人が余り玄人すぎて素人を理解させる様な現実的な考えをもつ事が少い爲ではあるまいか、玄人は素人の云う事を、素人も亦玄人の云う事を耳を傾けて聞く所に世の中の調和と発展と協力が生れるのではあるまいか。

（布施商工会議所專務理事）

解説 生産向上運動とは

最近急激にクローズアップされてきた『生産性向上』問題について簡單に記してみたい。

生産性の向上は人類の歴史とともに発展してきたもので、人類の生活の発展が生産性発展の歴史であつたとも云えるのである。

第一次世界大戰後企業の合理化運動が起きたのであるが、これは企業経営の科学的管理については大きな貢献をしたが不幸にしてこの合理化運動から生ずる失業や賃下げなど多くの社会的不合理が解決出來なかつた。

既に欧米各国では生産性向上運動が根強く推進されかなりの成果を收めている。我が国に於ても本年二月『日本生産性本部』が設立され、六月政府通牒を以つて今秋地方組織の確立の方針を明らかにした。

生産性向上運動の目標として所謂三原則が打出されている。

一、究極の目的は雇用の増大をはかるものであるが過渡的な過剰人員は官民協力して失業を防止するよう適切な措置を講ずる

二、本運動の具体的な方式については各企業の実性に即して、労資が協力して研究協議する。

三、生産性向上によつて得られた諸成果は、経営者・労働者・消費者に公正に分配されねばならない。

そもそも生産性の向上とは、先づ資源、人力・設備を有効に科学的に活用して生産コストを引き下げ、以つて市場の拡大をはかつて雇用の増大・実質賃銀・生活水準の向上をもたらし、労資及び一般消費者の共同の利益を増進することを目的とするものである。

つまり生産性向上でもたらされた利益は企業の資本蓄積に充当されるとともに労働者の生活水準引上げや製品販賣價格の引下げなどに適正配分されるわけだがこれには労資協力体制を確立することが先決問題である。然るに目下我国に於ては労働組合、ことに総評が協力を拒否している。

しかし日本の物價は先進諸国に対して高水準にあることは言うまでもないし、輸出に生命を託する日本にとつてこれが致命的な欠陥だと云うのも明らかな事実である。

然らば、こゝに生産性を高めてコストを切下げ国際競争に打ち勝つて輸出を増大する以外に日本経済の生きる道はないのである。

生産性向上に伴う失業問題や利益配分を心配する総評の態度も無理からぬ点もあるが、むかし産業革命のとき機械のようなものがあるから失業者を出すのだと言つて反対した機械破壊運動が大きな誤りであつたことは歴史が証明している。この際労働組合は一切の危惧を捨てゝ生産性向上運動に協力すべきであり、そこにのみ労働者の希求してやまない生活水準の向上（賃上げ）が開けることを信じたい。

そして、輸出に生命を託する日本経済の実情を強く認識して、生産性向上運動を一大国民運動にまで育成せねばならぬと考える次第である。

解説 ◎会社經營の方々に

（株式関係の商法が改正なりました）

この法律の中心をなすものは、新株引受権に関する規定の改正でありますが、先ず株主の新株引受権について申上げますと現行商法においては、定款の絶対的記載事項となつていたのを、これを定款の絶対的記載事項でないこととなりました。

しかし株主が新株引受権を自己の手に保留することを欲するならば、定款にその定めをすることができるのでありまして、いわゆる定款の相対的記載事項ということになり、又株主の新株引受権に関し定款に定めておかない場合には新株発行に関する取締役会の決議によつてこれを定める事ができるものとなりました。株主に新株引受権を與える場合には、取締役会の決議によるものといたしましても、少しも弊害はないのでありますが、株主以外の者に新株引受権を與える場合には、これを取締役会の決議によるものとしますと、取締役会がその権限を濫用して不当に新株引受権を縁故者等に付與し、その結果株主の利益を害するおそれがあります。故に、株主以外の者に新株引受権を與えるについては、取締役会の決議のみによらず、株主総会の特別決議をもつて、その新株引受権の目的となる株式の額面無額面の別、種類、数及び最低発行價格を定めなければならないものとしたのであります。

しかし、その決議は、決議後最初に発行する新株で、その日から六カ月内に拂込をしなければならない新株についてだけ効力を有するものとなりました。

株主に新株引受権を與えるにつきましては、その割当株式につき一株に満たない端株を生ずる場合がありますが、この端株の処置については、新株発行事務処理の迅速をはかる事を考慮しまして、切捨ててよい事になりました。株主に新株を割当てる場合、名義書換を終つていない株主を保護するため、株主が新株引受権を有すべき場合には、必ず割当日を定め、その日の二週間前に公告しなければならないものとし、もしその日が株主名簿の閉鎖中であるときにはその期日の初日の二週間前に公告しなければならないものとなりました。更に、新株引受権を有する者に対する失権予告付の通知又は公告は、二週間前にすればよい事に改まりました。

株式申込証、社債申込証、轉換株式轉換社債の轉換請求書は、現行商法においては二通作成することになつているのを一通で足りるものとなりました。株式名儀の閉鎖又は基準日の設定は、定款の規定がなくてもなし得、株主名簿の閉鎖期間及び基準日と株主等の権利を行使すべき日との間を二カ月に改め、これ等を臨時に定める場合の公告を二週間前にすればよいこと、少数株主の株主総会の招集は、その請求があつた後遅滞なく総会招集の手続がなされない時又は、その請求があつた後おそくとも六週間内に総会が開かれるような手続がなされない時は、裁判所の許可を得て少数株主自らなし得ることになりました。

隨筆

▽▽食わず嫌いということ

（或る会員から）

商工会議所の会員であるからというので会議所の雜誌を発行の都度頂いている者であるが、最初はたいして目もくれなかつたこの雜誌を最近は見ないよりましだとの感じで、何となく届けばすぐ拡げて見る様になつてしまつた。考えてみると商工業界の指導のために、かくも努力している会議所の御苦労が察せられ、感謝せねばならぬと泌々感じられる。見るは易し、爲すは難しの努力の程がうかゞえる。吾々業者は業況を洞察しつゝ一歩一歩前進せねばならないと思う。次に最近では会員となつて会議所から利益を受ける受けないは結局利用如何である事もだんだん解つてきた。先回の雜誌だつたと思うが、会員の声の欄に会議所利用の方法がでていた。昨日大した用事もなかつたが一寸会議所に立寄つてみたところ成程会議所には毎日の様に殆ど全国から商取引、事業規模、信用状態等の調査紹介が数十通集つており、金融税務其他の相談人もチラホラ見受けられた。色々話を伺つていると全国四百余の会議所は常に横の連絡をとつて、この様な仕事をしているときいて、今更驚くのではないが改めて認識した訳である。やつぱり会議所は吾々の機関であるから先づ何といつても気軽に訪れる事がよいと思う、今まで食わず嫌いであつたというのはこんなことをいうのかしら。

経営

こげつき解消法

（問）小賣店ですが近ごろ賣掛金のコゲ付きが増えてきています。なにかよい集金方法はないものですか。

（東京・深川）

（答）賣上を増すために小賣店では掛賣をしますが、この掛賣には集金ずれや回收不能に落入ることが予想されます。

しかしこれを恐れていたのでは商賣も出來ませんから、もしこれを実施するには貸賣先の調査が大切で、これがうまくゆけば賣掛金の回收不能は解決されます。

お客の信用調査

したがつてお客の信用調査ですが、まずどこに勤めているかの点です。大体一般的に名の通つているところならよいわけですが、それ以外は近ごろのようにデフレ下では安全とはいえません。

それからお客の月收がどの程度であるかによつて掛賣のできる限界を見きわめます。

更にお客の買物傾向ですが、毎月平均して買つているお客、いいかえればむらなく買い物をし、消費が適正であればよいわけです。

しかし衣服は立派なものを着ているがその割に食料品などは安物をかつていたり、大きなことをいつたり、口のうまいものや、台所など整理が行届いていないお客はさけた方が得策でしよう。

こうして一應掛賣できるお客を調べて信用できるものに賣りますが、それでもいろいろ困難が予想されますから、集金予定表を作ります。

集金予定表の作成

これはお客が金を持合せている支拂いの都合のよい日を発見して表を作ります。

月給取りは給料日から一週間以内、外出勝ちの家は電氣代やガス代など支拂日を調べておきます。

（更に掛賣先別に午前中とか午後といつたように、都合のよい日の時間を記錄しておきます、これを基礎にしてお客の意見をきき、完全なものにします。

これが決つたら見易い請求書を前もつてお客に届けて、その日に必ず集金に行き、お客に習慣をつけさせます。この場合の集金態度も大切です。

集金の態度

この集金態度はやゝもすると事務的に流れやすいので、商品を賣るときと同じように細心の接客態度が必要です。

よく感情的な問題でまずくいつたことがあります。

一方集金はお客と親しみを増す絶好の機会ですから、積極的にお客の相談相手になります。季節的な商品や新製品の評判などを話し合つてお客の購買心を起こさせるのも一法です。

また定めた予定日が留守であつたり支拂いが若干とどこうつた場合などは、悪質でない限りいやな顔をしないで、つとめて明るい氣軽るな態度で根氣よく接します。

集金は溫情主義で根氣よくしますが、しかし余りお客の都合ばかり考えているとあやまりますからこの点がむづかしくお客の協力を求めてある程度支拂いを義務づけるようにします。

コゲつき対策

信用調査もし、集金予定表を作つて行つてもコゲ付きの発生もあります。

こういつたとき辛抱強く何回も請求して、お客の同情をかうようにします。氣長に細かく集金します、たとえば「どうかすこしづつでも結構ですから」といつて半年や一年ぐらいかかるカクゴで回收します。

ところがどうしても回收が出來そうもない悪質のお客であると思つたら、思いきつて第三者の保証人を作つて、その賣掛金を借用証書にしてもらうような最後の手段を講じます。

これは後日裁判にかけたとき有利です。

実際問題としてお客は借用証書ではこまるといつて少しづつ支拂つた例があります。

重ねて申しますがお客に誠意が認められなかつたときは、法律的な手段を講じますが、経費もかかる故、なるべく辞を低くしたり、逆に強く請求したり、カケ引をして取立てに努めることが肝要です

（東京商工会議所・商工相談所）

×××××××××
×××××××××
×××経営×××
×××××××××
×××××××××

◎手形取引心得帳

手形を受取る場合

手形を受取る場合の注意は何かといわれたら、百人が百人、その手形は割引できるか、不渡にならないかの二点をあげることでしよう。

そこで手形を受取る場合の注意点として〝手形の割引〟〝不渡手形の防止〟について説明してみましよう。

割引を銀行に依頼しとき

まず割引ですが、銀行が手形を割引くためにはどんな点に注意するか、この点を知ればよいことになり、これに該当しない手形は絶対受けとらないことが大切です。

ところが銀行が手形割引の依頼をうけると、

①振出人は確かな人物であるか、また裏書人の信用はどうであるか。

②その手形は融通であるかどうか。

以上の点を嚴格に調べますが、銀行が歓迎する手形には、商業手形であり、しかも九十日以内の手形で、裏書の多いものを喜ぶようです。

融通手形であるかどうかは、受けとる場合相手方にきく位ではわからないことが多いのですから、そんなとき次の点に氣をつけてみて下さい。

その手形の金額が「十万円」丁度であり端数が全然ない。また会社の日常取引に照し合せてみてその金額が大きすぎる振出日が日曜、祭日である。こう云つた手形は一應融手でないかと疑つてみます。

裏書が多くとも……

一般に手形の裏書は信用の裏づけとしてその多いほど喜ばれるのですが、金融機関によつてはこれを逆に見るところもあるようです。たとえば裏書の多いこと、これは金融力の薄弱さを意味しているのではないかというようにみられることもありますからこの点注意して下さい。

さて手形の割引という点についての外観的な注意点は、以上のとおりでありますが、次に初めて手形を割引く人のために手形割引のコースを紹介しておきましよう。

取引先から商業手形を受けとり、これを銀行で割引いて貰いたい、だが銀行に割引を依頼するのははじめてである。こういう手形所有者は、まず

①手形を受けとるまでの経過を示す納品書

②自身の資格証明または印鑑証明書

③取引銀行の当座通帳

④割引した後の資金使途

⑤最近の貸借対照表

など取揃え銀行に呈示することが大切です。こうしたあらゆる面に氣をつかつて銀行側に誠意を示せば、たとえ九十日以後の長期手形であつても割つてくれることもあり得ることですから、まちがつても銀行の眼をごまかそうという氣をおこさぬことが秘訣かと思います。

不渡手形の防止

近頃のように金詰りになるとたとえ商業手形であつても相手方の資金繰の都合で、不渡りになる場合がありますが、こういう場合には相手に支拂意思があるだけに、さほど大きな被害をうけることはありません。

ところが一たんこれが融通手形だとなりますと、その被害はドロ沼に足を突込むように身動きがとれなくなる事態も起り得ることです。

このように不渡手形に関する以上、融手ということは細心の注意力が必要ですがこれを発見するためにはなんといつても納品書の有無を調べることが先決です。

納品書のない手形は融通手形すなわち不渡手形という観念を強く頭のなかにたたき込んでおいて下さい。

手形を振出す場合

白地手形は禁物

元來手形というものは多くの人々の間を轉々と渡り歩く性格をもつています。このために一枚の手形について発生する利害関係人は相当数に達する場合もあり得ることです。そこで若しかりに一枚の手形を商品代金として振出そうとする場合「私と相手方」の二人だけの問題として手形を振出すことは極めて危険です。手形について思わぬ失敗をするとすればこういう解釈がその主な原因ですが、ここに特殊なものとして白地手形というのがあります。

この白地手形は、後日他人に補充させるつもりで、わざ〳〵署名以外の手形要件（金額支拂期日）を書かないで振出す手形をいゝますが、手形振出しにあたつて一番注意しなければならないのはこの白地手形です。相手方一人を信用して出した白地手形が、数人の人々に損害を與えるような不祥事をおこすことも今日のような金詰りデフレ経済下にはありがちだということを忘れてはなりません。

税 ◎知つて置こう 改正税法の要点

民自党の減税政策が奏効して政府は昭和三十年度から所得税と法人税について全面的の税金引下げを行つた。要点は次の通り

○所得税

一、基礎控除を、七万円から八万円に引上げる
（但三十年度分七万五千円）

二、給與所得控除の限度額を四万五千円から六万円に引上げる
（但三十年度分五万二千五百円

三、税率を引下げる

平年度	税率
三万円以下の金額	一五%
三万円を超える金額 八万円 〃	二〇%
八万円 〃 一五万円 〃	二五%
一五万円 〃 三〇万円 〃	三〇%
三〇万円 〃 五〇万円 〃	三五%
五〇万円 〃 八〇万円 〃	四〇%
八〇万円 〃 一二〇万円 〃	四五%
一二〇万円 〃 二〇〇万円 〃	五〇%
二〇〇万円 〃 三〇〇万円 〃	五五%
三〇〇万円 〃 五〇〇万円 〃	六〇%
五〇〇万円 〃	六五%

昭和三十年分	税率
二万五千円以下の金額	一五%
二万五千円を超える金額 七万五千円 〃	二〇%
七万五千円 〃 一三万五千円 〃	二五%
一三万五千円 〃 二五万円 〃	三〇%
二五万円 〃 四〇万円 〃	三五%
四〇万円 〃 六五万円 〃	四〇%
六五万円 〃 一一〇万円 〃	四五%
一一〇万円 〃 二〇〇万円 〃	五〇%
二〇〇万円 〃 三〇〇万円 〃	五五%
三〇〇万円 〃 五〇〇万円 〃	六〇%
五〇〇万円 〃	六五%

○法人税

一、中小法人税率の引下げ
◎、所得金額のうち五〇万円以下の金額については三五%に引下げる、現行四二%
◎、五十万円を超える部分については四〇%とする　現行四二%
◎公益法人、特別法人税率は三〇%に引下げる、現行三五%
◎清算所得（略）
◎実施は十月一日以降に終了する事業年度分からとする
二、輸出所得控除制度の拡充（略）
三、昭和三十三年末まで新築した貸家又は従業員住宅について五年間、特別償却の範囲を拡張する、普通償却額の五割増
四、延滞加算税額、還付加算金について日歩四銭とした計算を日歩三銭に改正する
四、青色申告をした場合の專從者控除限度額を基礎控除額と同様に引上げる
五、生命保険料控除額の引上げ（現行一万二千円を一万五千円に）（但三十年分一万三千五百円）
六、預貯金利子の利子所得税の免除
実施は七月以降と予定されるので月割額の控除をなす
七、配当所得に対する源泉徴収税率の引下げ、現行一五%を一〇%とする
八、配当所得　配当控除率を二五%から三〇%とする
九、概算所得控除（略）
十、未亡人、不具者、老令者の税額控除を四千円から五千円に引上げる

時の話題

これからの景気はどう動くか？

下期の景気がどう動くか？国会を通過した本年度予算の経済効果を織り込んで、この種の景気論議があちこちで行われている。デフレの第二段階とでもいうのか、最近では東洋繊維の整理にみるように、隠されていた企業実体の悪さが、中位以上の会社にまでおよび経営の「正常化」を必死に推し進めざるをえなくなつているのが、その特徴である。この過程を日銀や市銀筋では〝好ましいデフレの進行〟と断じ、もうしばらくこの政策を続けてゆく方針のようであるが、産業界ではこれと逆に、〝緩和〟を要望する声が強い。そのどちらの途をえらぶのがいゝか、議論のあるところであるが、このまゝで推移すれば急激な下降が起る可能性は確かにある。

試みに最近の景気指標を拾いあげてみよう。三月以降ずつと下降を続けてきた卸賣物價は五月、六月と低落の度合を強めている六月中旬にはデフレ政策を始めてからの最低線に落ち込んだ。ついさきごろの綿糸布相場の暴落に続き鉄鋼、金属も落勢を続けているありさまだ。生産はどうか。鉱工業生産指数は業種別にデコボコはあるが、三月（戦後最高を記録）しめ過ぎるとすぐ眼前に立ち現われるという始末で、思い切つた、持続的なデフレ政策を、文字通り実行するには、あまりにも〝底の浅い〟経済なのである。しかしともかくもこゝまで漕ぎつけてきた。ところが以上の経済諸指標が物語つているように、もはや単調な政策だけでは乗り切ろうというにはあまりにも摩さつがひどくなつてきているという実感を政策担当者は考え始めている一口でいえば眼前の不況をどう始末するかという問題をめぐつて、さきの予算修正の段階でも、自由党（産業界には特別深いつながりをもつ）はいちはやくこの点に目をつけて〝一万田財政〟を拡大均衡の方向に轉換させようと努力した。放つておいたら下期には静かなる横バイから、急激な下降（過剰生産恐慌）に追い込まれる危険性があると判断していたのである。近頃では通産省でもいさゝか慌て氣味で企業局企画室が中心となつて不況回避策の検討に作がいつも行われてきた。しかもその〝危機〟線というのがちよつと手づなを の高水準は依然維持されている。このため在庫もじわじわ増えている。これがさらに物價を引下げる〝おもし〟の役割を果すといつたぐあいである。消費購買力はどうか今年は米の予約買付制で七月末から予約代金の二割の支拂い（約四・五百億円）があり、これは麦の賣却代金とともに農村に流れ込んでくるから、農村の消費購買力はいくらか増加しよう。しかし都市の賃金所得は賃金ベースが横バイの大勢であるのと、就業労働者数もさして変らぬためたいして期待できない。また投資活動も企業の警戒態度から依然沈滞輸出が多少とも確実な足取りで伸びているのが唯一のあかるい材料であるがこれとても限度がある。

日本経済は〝底が浅い〟といわれる通りデフレ政策をまともに進めていくと、その過程では思わぬ事態が発生する〝危機〟一歩手前の線で財政、金融の操乗り出している。同省では今度の予算修正では投資活動の積極化に役立たず、輸出の停滞、内需の不振から、このまゝすてゝおくと拡大均衡への地固めどころか明春には深刻な不況の到來が避けられないとの見通しを抱きはじめたためである。具体策はまだきまつていないが、どんなねらいでこの不況対策が登場するか興味深い。というのは、不況対策という場合この〝不況〟を通産省がどう認識してかゝるかが問題だからである。ある経済評論家は経済政策がすでにインフレふくみに轉じているのにどうして現実の経済の実勢はデフレ的であるかと自問し、現状を次のように規定している。つまり現在の不況はデフレ政策の少なくとも直接の産物ではない。それは過剰生産が深刻化してきたことにより多く影響されている。デフレ政策の政策への轉換によつて救われるはずだ。このような救済の利かないところに問題の困難さが潜んでいるというのである。問題を解きほぐす一つのヒントではある。（日商情報より）



時の話題

戦国時代展開か

サラン　サランは石灰石と塩から生産される塩化ビニリデン系の合成繊維で、わが国では旭化成と米国のダウケミカルとの提携になる旭ダウがつくつた製品につけられる商標名である。サランは、二十九年度の設備目標日産十二トンに対し、十トンの設備で、今年は旭ダウの二・五トンが増設されるので一應予定通りのテンポで進んでいる、サランの用途は漁網網が四、五割を占めているが、來年はサラン蚊帳と大々的に賣出されることだろう。

アセテート　アセテートの普及は最近とくにめざましく、服地などではすでに消費者に認められている。現在生産量は月産五十万封度そこそこだが各社は増産、品質改善の計画をもつており、三十三年には年間四千五百万封度と現在の数十倍の生産が予定されており、普通人絹スフと量的にも肩をならべることになる。米国では衣料用織物の分野でアセテートが普通人絹より多く使われているが日本でも近く値段が半値まで引下げられるので、アセテート時代がくるものと期待される

現在のアセテート生産設備は大日本セルロイドスフ日産四・七トン人絹〇・三トン、新日本窒素スフ二・七トン人絹〇・一トン、帝人人絹〇・四トン、三菱レイヨンスフ〇・一トン、人絹〇・〇二トン、東邦レイヨンスフ〇・五トンであるが、大セルはセルテート女学生服、アセ八〇％と毛の混紡のセルテートなど大々的に市販を開始しており、新日窒はアセとスフ混紡学生服とアセ、ウール、ナイロンの三種混紡の学生服を発賣し今秋から喰込む体制をかためつつある。また帝人は、十月からフイラメント設備新設にそなえ二十種類に及ぶ新製品を発表、夏から秋にかけての服地界をテイジン・アセテート一色にぬりつぶそうと懸命の賣込戦を展開している。

ところでかねてからアセテート部門への進出をねらつていた三菱レイヨンは、三年越しのアメリカン・セラニーズ社との交渉がこのほどようやく実を結ぶ段階に來て、九月ごろには同社伊藤常務が渡米して最後的調印をする予定である同社の計画はさし当り日産十七トンのぼう大な工場で、將來の有力な競爭相手として脅威の的になつている。

ビニロンは石灰石を主原料につくられ、ナイロンは石炭を最初の原料とし、サランも石灰石を原料としているので、日本の合成繊維は「石のきもの」だといわれている。ところが近代化学の應用はつぃに「石油のきもの」の時代に移りつつある。石油化学工業によつてアセテート、ナイロン、ビニロンなどの繊維ができるばかりでなく、テリレン、オーロン、ダイネルなどこれまで日本が手がけなかつた繊維もできるわけで、將來の繊維産業構造は大きな革命をもたらすものと思われる。

綿業の上にながらく惰眠をむさぼつていた十大紡績も、最近の合成繊維のめざましい進出に驚いて「こうしてはおれぬ」というわけで半合成繊維へ触手を延してきた。特に最近のように綿糸布部門の收益率が低下しては、これを解決する手段の一つとして複合繊維への進出は不可避のようである。

東洋紡は毛部門でナイロン、アセテートを扱つているが、岩国工場ではビニロンの試験生産設備で研究し、新しい手撚りを求めているようだ、鐘紡はビニロンのカネビヤンをやつているが、ナイロンアセテートに積極的である、呉羽紡は最近新製品としてナイロン・ウール・サージや毛メリヤス糸を出している。富士紡は技術者を米国に派遣してパシフイックコンバーターを購入、ナイロンを東レから買つて各種混紡糸を生産しようとしている。

大和紡はビニロンとアセテートの使用に積極的で、日清紡は倉レからビニロンを入れ綿との混紡について研究をしている。こうした十大紡の動きに対し、化繊メーカーが將來どのような結びつきを示してくるか、合成繊維業界はこれから戦国時代に入ろうとしている。

（会議所ニュースより）

鹿の声

鹿の耳に念佛

戰爭中はどこに行つても訓示というものがはやつた。訓示をしている方は良い氣持だつたかも知れぬが聞いている方は「またか、早く終ればよいのに」と思わない人は少なかつたろう。あの位なら落語か漫才でも聞かしたほうがレクリエーションになり能率の向上に役立つと思つたのは强がち筆者ばかりではあるまい。これは訓示が時宜に適さないために起つた結果である。

概して訓示とか講習とかいうものは聽き手に興味のある問題を聽き手に合つた方法で話せば非常に効果があるが權力により統一行動をとらせようという場合又話の程度が聽き手にそぐわない場合には全然効果がないばかりか時には反感さえ起させるものである。

ではこの場合訓示や講習の代りに何を用いたらよいだろう。個人指導も一方法だが費用や時間が多くかかる割に効果が薄いから最近流行りだした討論「ディスカッション」を用いるべきである。一例を挙げるとある木工工場でよく帶鋸に指をひつかけ怪我をするものが多いのでこれを防ぐため作業動作の研究をしてよい方法が考え出され、数日の講習まで行つてこの方法を普及させようとしたが、工員は今までの動作と相当異つているのでなれていないからかえつて危險だといつて仲々新しい方法をとり入れない。そこで討論の形の指導を考え工員を五―六名ずつの組に分けそれに新技術の指導員を入れ、各人に忌憚のない意見を出させた所生産高が減ることを心配していることも分つたので討論をしながら、なれば安全でもあり生産高も上回る点などを納得させながら指導した所この方法に対して急に協力的になり負傷者も減り非常な好結果を納めたそうである

このような本講習によつた場合個人指導の場合、討論を經た指導の場合の三つを比較した職場管理関係の心理学の研究も数多くあるがどれも討論方式が最も効果のあることを証明している。

（会議所ニュースより）

☆☆☆ 鹿の声 ◎模範的會議のやり方

会議をするのにも仲々上手下手がある、左の様な方法は如何ですか

第一段階　開会
一、予定の時間に開会する
二、開会の辞を述べ会議の進め方を説明する

第二段階　議題の提示
一、予定の議題をあげる
二、各議題について討議の要点を説明する
三、討議に際して考えねばならぬ条件を説明する

第三段階　事実の確認
一、事実をもれなく発表する
二、その事実に問題はないかどうかを確かめる

第四段階　意見の交換
一、意見をもれなく聽取する
二、意見を確認して整理する

第五段階　意見の檢討と取まとめ
一、意見と事実との関係を明らかにする
二、意見の可否を檢討する
三、意見を取まとめ結論を導きだす
四、結論にそつて今後とるべき処置を明かにする
（未解決の場合は今後の取扱い方針を決める）

第六段階　閉会
一、閉会の言葉を述べしめくゝりする
二、予定時間通り閉会する
（会議に出席する人の心掛けについて）
一、思つたまゝを語りましよう
二、心を開いてきゝましよう
三、すわつたまで発言しましよう
四、話を独占しないようにしましよう
五、話のポイントをはずさないようにしましよう
六、反対も親しみのあるようにしましよう
七、機を失せず意見を述べましよう
八、会議は皆で進めましよう
九、どんどん質問しましよう
十、会議に質問を持つて來ましよう
十一、会議は研究の第一歩に過ぎません

（沼津会議所報より）

鹿の聲

△會社員十章

宇部興産本社の庶務課では執務についての十則を印刷社内に配つているが、この十則を玩味すればする程味があつて仕事をする上に、大いに参考になるからこゝに轉載してみた。

一、仕事は自ら創るべきで與えられるべきでない。

二、仕事とは、先手先手と働きかけて行くことで、受身でやるものではない。

三、大きな仕事と取り組め、小さな仕事は已れを小さくする。

四、難しい仕事を狙え、そしてこれを成し遂げる所に進歩がある。

五、取り組んだら放すな、殺されても放すな、目的完遂までは。

六、周囲を引きずり廻せ、引きずるのと引きずらされるのとでは永い間に天地のひらきができる。

七、計画を持て、長期の計画を持つて居れば、忍耐と、工夫と、そして正しい努力と希望が生れる。

八、自信を持て、自信がないから君の仕事には迫力も粘りも、そして厚みすらがない。

九、頭は常に全廻轉、八方に氣を配つて一分の隙もあつてはならぬ。サービスとはそのようなものだ。

十、摩擦を怖れるな、摩擦は進歩の母、積極の肥料だ、でないと君は卑屈未練になる。（宇部会議所会報より）

解説　オートメイシヨン

近頃新聞や雑誌などに「オートメイション」という言葉がよく出ています。

これはオートマチツク・オペレーション（自働操作）を略した言葉で、原子力と共に第二の産業革命といわれています。

オートメイションは原子工業の進歩によつて発展し、アメリカに於ては現在非常な勢で産業界に採用され出しているそうです、我国に於ても最近注目されているこの採用により、生産性の向上、生産コストの低下など、いろ〳〵な効果がもたらされていますが、一方では激増する生産力をいかに消化するかという経済問題と、激減する必要労働力をどのように処置するかという社会問題との二つの大きな問題があつて、オートメイションの採用に依る効果とこの二つの問題との、かねあいは今後の非常な、むづかしい問題とされています。

解説　ユーザンス

ユーザンスとは銀行が信用を與えて荷爲替手形の支拂期限を延期することで、わが国ではこのうち外国銀行の信用供與によるものを外銀ユーザンスと呼び、わが国爲替銀行が自力の資力で與える対外決済の猶予の信用を特に邦銀ユーザンスという。ユーザンスの業者負担金利に米ドルの場合年四分五厘であるが、外銀ユーザンスの引受けを依頼すると、年三分の手数料をとられるので邦銀のもうけは僅かとなるが、爲替銀行が邦銀ユーザンスを行えば政府から預つている外貨の金利（ドルは年一分三厘七毛）と業者負担のユーザンス金利（同年四分五厘）との差がそのまま邦銀の收益となる。

会議所の頁

政局安定に関する決議

日本商工会議所

わが国は、今や、内外に亘つて速かな解決を要する重要問題が山積している。この重大な時局に当つて、政局の安定を欠くにおいては、外交はもとより経済施策の強力な遂行は到底期し得られない。

よつて、保守政党においては、一日も早く合同して清新な新政党を結成し、強力な政治力により諸政の刷新を図り、速かな日本経済の自立達成を期せられんことを切望して止まない。

右決議する。

昭和三十年九月二十一日

◎益々増える會議所の新會員御紹介

この頃は、会議所という所を一般商工業者の方々は大そう、認識せられまして、続々と加入の御申込を頂いて居ります、前号より僅々二三ケ月しか、経て居りませんが現在、既に左の各業者の方々の御入会を得ましたので、誌上をかりて御紹介申上げます。

奈良市高天町　第一生命保険（相）奈良支社
大和郡山市柳一　菊岡房太郎
吉野郡大淀町下淵　平和工業（株）
高市郡畝傍町大軽　（株）新生商会
磯城郡耳成村山之坊　中尾善信
奈良市東大路町　奈良県米麦卸売（株）
北葛城郡王寺町　王寺染色（株）
〃　下田村北今市　（有）大和製針工場
南葛城郡御所町　吉川染工場
〃　〃　室　南和繊維工業（株）
奈良市杉ケ町　帝産自動車（株）
磯城郡櫻井町櫻井　日の丸交通（株）
奈良市西新在家町　（株）瓦宇工業所
大和高田市　（資）高田劇場
奈良市角振町　（株）若草書房
〃　西大寺町　岩田精米所
〃　〃　多村好子
〃　六条町　上田義治
〃　毘沙門町　山口文次郎
〃　餅飯殿町　中村シヅ
〃　〃　藤本幸作
〃　〃　竹内吉次
〃　今御門町　橋村嘉郎
〃　下三条町　木村彦二郎
〃　樽井町　松田光治
〃　芝辻西町　早見清
奈良市横井町　小西ハナ
〃　肘塚竹花町　吉川義一
〃　佐紀町　野村春雄
〃　脇戸町　中西一男
〃　南市町　森口熊次郎
〃　北半田西町　米浪寅次郎

奈良市三条通	植原善信	
〃 芝辻町	辻清太郎	
〃 角振町	笹川一雄	
〃 東城戸町	吉田印刷所	
〃 東向北町	川端平一	
〃 花芝町	石崎茂	
〃 三条川崎町	石黒益雄	
〃 芝辻北町	京極力	
〃 餅飯殿町	中村アサエ	
大和郡山市台所町	藤田寅次郎	
奈良市帯解町	三好シマ	
〃 南永井	植村弘治	
大和郡山市綿町	八島ユキ	
〃 板東町	竹井ヒデ	
〃 柳二	紀安則	
〃 矢田筋	川進	
〃 昭和町	増田幾治	
〃 矢田筋	奥田留吉	
〃 横田	楠見隆夫	
天理市川原城	岩井尊宗	
〃	金沢知永子	
〃 櫟本町	西浦三彦	
〃 丹波市	角田小太郎	
〃 川原城	上田久蔵	
〃 三島	古川正信	

天理市川原城	櫟本町藏之庄	北田源七
〃 三島上四条	東尾庄治	
〃 布留	岡本末藏	
〃 三島	弓仲正雄	
〃	東郷房次郎	
添上郡柳生村邑地	平尾秀雄	
〃 阪東	日口正一	
東山村北野	石橋政勝	
月瀬村桃香野	岡新治	
添上郡東山村水間	勝坂義太郎	
生駒郡安堵村東安堵	池上浅治	
〃 生駒	木下三郎	
〃 元町	田中チカ	
〃 菜畑	立間政子	
北倭村南田原	山上金次郎	
生駒町本町	裏四郎	
〃	下本宏	
奈良市三条町東横枕	奈良石油(株)	
〃	(株)福村米穀店	
〃 佐保川東町	沢井義明	
〃 芝辻町	三菱鉛筆奈良県販賣所	
宇陀郡榛原町新吉田	山下長次	
奈良市佐紀町	(名)飛鳥井絹麻工場	
生駒郡三郷村信貴山	岡島清一郎	
吉野郡国樔村	大台林業(株)	

奈良市東向中町	橋本弘	
〃 西木辻町	(株)今西商店	
〃 草小路町	大東建材(資)	
高市郡八木町内膳	八木産業(株)	
吉野郡大淀町檜垣本	南方寅市	
奈良市中新屋町	中江藤太郎	
大和郡山市北郡山	奈良県金魚輸出協同組合	
南葛城郡御所町	(株)安川商店	
奈良市押上町	(株)吉田商店	
〃 鳴川町	吉田亀久一	
〃 富雄三松町	(株)東口電機製作所	
〃 三条通	(名)いろは旅館	
〃 油阪町	森永商事(株)奈良出張所	
〃 阪新屋町	長島春太郎	
〃 上三条町	(資)三笠屋	
〃 東包永町	麻学富藏	
〃	松田雪藏	
〃 西新在家	(株)玄香園	
〃	小林房次郎	
〃 高畑菩提町	西田源三郎	
〃 西大寺町	吉田文藏	
〃 北御門町	日本肥鉄土開発(株)	
〃 杉ヶ西町	(名)貝本商店	
〃 東向中町	(有)金丸商店	
磯城郡田原本町	(株)鍵岡商店	
奈良市下御門町	佐藤定造	

奈良市餅飯殿町	(株)丸忠商店	
〃 今辻子町	樋口豊太郎	
〃 菩提町	中野正夫	
〃 花園町	清水久美彦	
〃 芝辻北町	(有)山中洋服店	
〃 今御門町	野田甚造	
〃 中筋町	前川利徳	
〃 菖蒲池町	三岡嘉三郎	
〃 紀寺町	鈴木一男	
〃 小西町	中塚哲	
小太郎町	中村定次郎	
〃 南新町	平岡正造	
〃 春日野町	吉川正男	
〃 三笠山麓	脇阪鼎一	
〃 西寺林町	中尾平治	
〃 餅飯殿町	増田義一	
〃	道北信幸	
〃 築地の内町	中尾義雄	
〃 帯解町	(株)辰巳商会	
〃 横領町	(名)上杉商店	
〃 本子守町	奈良油脂工業(株)	
〃 元林院町	岡田文雄	
〃 油阪町	奈良木工(株)	
〃 西木辻瓦町	大阪マツダ販賣(株)奈良出張所	
〃 後藤町	北村頼行	
〃 今小路町	辻村久三郎	

奈良市下御門町	山城茶輿業(株)	
〃 春日蘆町	柳沢光雄	
〃 三笠山	宮城二朗	
〃 雑司町	奈良物産三笠屋(株)	
〃 芝辻町	藤原電氣工業(株)	
〃 押上町	三和製菓(株)	
〃 西紀寺本町	杉浦政治	
〃 井上町	(株)第三相互銀行奈良支店	
〃 芝辻西町	栗原良次	
〃 佐紀町	(株)吉川機械製作所	
天理市川原城	(株)ボタンヤ堀内商店	
宇智郡五条町須恵	大和印刷(株)	
南葛城郡大正村櫛羅	大坪武雄	
吉野郡小川村鷲家	吉野河作製作所	
北葛城郡当麻村	達州織機(株)大和工場	
南葛城郡御所町本町	米田重雄	
奈良市今在家町	(有)村田商店	
〃 花芝町	松村克彦	
〃 南市町	伊藤幸一郎	
吉野郡吉野町丹治	福西善一郎	
奈良市芝辻町	中西善五郎	
〃 大森町	文明精機工業(株)	
〃 大和町	日吉卯一	
〃 興福院町	浅野靴下工場	
〃 宝来町	(有)出口商店	
生駒郡斑鳩町竜田	吉田ストッキング工場	
奈良市手貝町	今中多平	
〃 般若寺町	植村武一	
〃 東向南町	(株)梅屋	
〃 紀寺町	中尾蚊帳(資)	
〃 東木辻町	大和交通(株)	

大和郡山市綿町	鈴木喜一朗	
天理市三島	天理ふしん社	
〃 川原城	(株)天御津	
〃 石上	旭折箱(資)	
奈良市今御門町	(名)魚佐旅館	
吉野郡上市町本町	渡辺弘	
奈良市元林院町	絹谷政治	
〃 上三条町	(株)幸福相互銀行奈良支店	
大和郡山市堺町	中島菊治	
〃	植田誠太郎	
〃	松下見治	
奈良市雑司町	八田徳治郎	
高市郡高取町清水谷	共立薬品工業(株)	
〃	池尻製薬(株)	
〃 市尾	船倉木材工業(株)	
〃 舟生谷	阪本礼治	
大和郡山市南郡山	(株)奥田組	
〃 東高田	(株)丸善製菓工業所	
〃 南郡山	金藏巽	
〃 木屋ノ口	松下好治	
〃 東高田	辻井染織(有)	
高市郡今井町今井	細川製薬(株)	
奈良市三条町	出光興産(株)奈良出張所	
宇智郡五条町	(株)五条青果市場	
〃	池上庄市	
〃	奈良県アサヒ販賣(株)	
〃	(株)丸十電器商会	

罰則のない法律

（その名は「商工会議所法」）

どうも法律というものはその用語の表現がいかめしく、とりつきにくいものです。特に日本語ではその感が深いようです。これも国体の尊厳性を尊ぶ建前からでしようか、又世の中には我々の知らない色々の法律が数多くあります。こんな法律があつたのかとホトホト感心するようなものもあります。

さて、これらの法律にはどうも罰則がつきもののようで、何かするとすぐ法律によつて罰せられるとの先入感があるようです、これも幼ない頃からの修身教育の成果かもしれませんが。

さて、商工会議所法等も御存知ない方が随分いらつしやいます。そして私達がよく耳にすることは

〝それをしなかつたらどんな罰則があるか――〟

ということです。なる程一應御もつともな御質問です。これに対して私達はいつも

〝罰則はありません〟

と答えております。

勿論商工会議所法にも罰則はあります。則ち同法第五章がそれです。しかし乍らこれらは商工会議所が法規に違反した時に役員職員に課せられるもので、会員、特定商工業者には一切の罰則はありません。商工会議所は会員、非会員の区別なく商工業者の利益を代表する地域綜合経済團体でこの運営の如何は商工業者の利益に直接重大なる影響を來しますので特定商工業者の登録を罰則によつて強制するが如きは、法の精神に反するのみならず、寧ろ業者はその自衞上自ら進んで登録をすることを期待するものであるが故に運営当事者には罰則があるが業者にはないのは当然の事であります。これ程民主的な法律はそう〳〵ありませんいかに商工会議所が商工業者にとつて重要な機関であるかゞうかがえます。

罰則のない法律

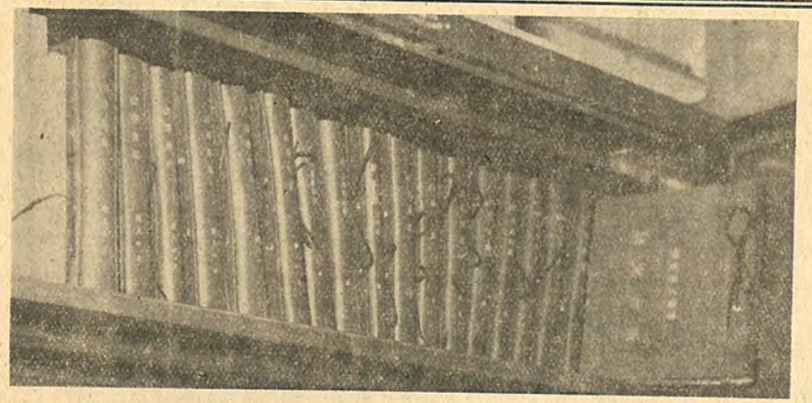
その名は――商工会議所法

罰則のない民主的な商工業者の法律――

商工会議所法によつて皆様方の利益を守りましよう。

◎商工業者の信用台帳完備する!!

昨年会議所法で定められた、特定商工業者の信用台帳（法定台帳）が写眞のように完備しました。



この台帳には該当している商工業者各位の、事業内容につき相当詳細に亘つて登錄せられています。各地から來る商取引の紹介、斡旋に、各種の調査に、或は証明や鑑定の資料に、其他商工業発展のために各方面に利用せられることになります。然し該当業者の中には未だ、会議所からお問合せした、台帳に登錄する資料の御提出がない爲に止むなく会社名又は商店名だけ記入してあるものもありまして、折角の台帳も出來た目的に副はないのも相当あります、就きましては、これ等御提出のない方々は、先に会議所からお送りしてあります用紙に夫々御記入の上一日も早く御送付下さる樣係では望んでいます。

（写眞は格納せられた台帳）

信用台帳で利益を得たほんとの話

鑄物工業で有名な、埼玉県は川口の商工会議所でのはなし。

或る鑄物屋さん（特定商工業者）が会議所を訪れて「ここで印鑑証明貰へませんか」とのことで、これを聞いた受付子こと異例に属するというわけで早速業務課長の所へ案内した。

この御人曰く「実は私共が今後取引するについて、受注契約とか、賣買契約とかで契約書を作つた際に押す印鑑は法定台帳に押した印と同一のものを使用するという一ケ条を入れて先方の信用度を高めたいのですが」……ということである。

会議所としては初めての「ケース」であるので、專務理事と協議の結果出すことに決めた。

ところが、二三日経て又外の業者がやつて來て同じようなことを申出られた。その人は「会議所の台帳に登錄せられているということで先方の御得意に信用を得た」ので印鑑証明と登錄してあるという証明がほしいとのことであつた、「そろ〳〵法定台帳というものが、値打出て來たと」事務局では明るい顔。……

次は達州は浜松、九州佐賀の両会議所のはなし、両会議所共自衞隊と連絡して発注品の斡旋をやつている、それは品目によつて法定台帳から該当業者を選び出し、期日を指定して会議所で入札させて受注者を決めるという仕組。

これが爲に自衞隊では

1、会議所でお世話願うようになつてからは納入品の品質がよくなつた。

2、業者にいいたいことがあると会議所を通じていうと反つて効果がある。

又業者側にいわせると

1、始終自衞隊に行つて係官に運動しなくてもよい

2、係官の接待等に氣をつかわなくてもよい。

以上の樣に双方ともいろいろ微妙な点でよろこばれているということで、ここでも特定商工業者制度、法定台帳制度という新らしい制度を活用せられている。

事務局の動き

「お買物は縣内で」運動の白書

県内買物運動の第一次的な計画として今春より八月の中元大賣出しをヤマに県当所、県商連を一体とした綜合運動として廣く消費者に対し呼びかけたが、当所はその性格上、主として啓蒙宣傳事業を担当し之を強力に推進した。

この運動の趣旨が呼称からくる表面的な解釈と、提唱者の意図するものとに異なる面もあり、それだけにこの運動による効果等については洵に至難なものがあり、当所は特に運動の趣旨徹底に重点を置き活動した。

もと〳〵この運動の根幹となるものに「先ず賣る立場にある商店街の顧客の求めに應じ得る市の廣い受入態勢の確立」が必須の前提条件となり、これなくしては本運動の意義、効果は全うせられないことは明白であり、之等が更に発展してこの運動が国産愛用、（県産品愛用）に通じ小さくは隣保互惠の友愛に結ぶ運動に外ならないものであると存じます。

当所が実施した主なる事業を述べ各位の御理解と御協力を懇願致すものであります。

◎標語の懸賞募集

一、趣　旨

本県の消費購買層の約二〇％は県外の百貨店等に流れ、本県商業振興上の課題となつている今日、その対策として茲に『買物は県内で』運動を推進致すことになりました然しながらこの運動の前提としては、商業者が先ずサービス其の他につき買い良い店でなければならないことであり、それに依り初めて廣く顧客に対し愛鄉心と共存共栄の理解を求めるものでなければならないと思います

斯かる意味から茲に商業者、消費者に対し、其の改善方法等を標語に表現願い、之を公募して本運動の趣旨徹底と昂揚を計り度いと存じます

一、主　催

奈良県商工会議所

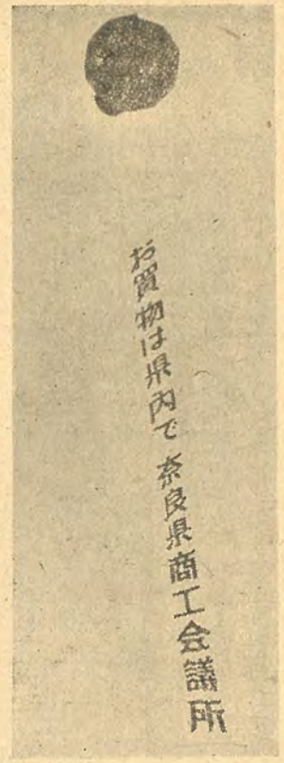
一、後　援

奈良県、奈良県市長会、奈良県町村会

一、募集期間

六月十五日より七月二十五日まで

一、募集する標語の内容
『買物は県内で』を強調したもの
1、商業者に対して斯くすれば買い良い店として顧客がふえると云う意味を折込んだもの
2、一般消費者として買物は、県内ですることにより私達の市、町村が栄え奈良県が繁栄する等の意味を折込んだもの
一、應募方法
官製はがき一枚に標語は二題以内



一、應募件数　七四〇点
一、入選標語
一、秀作之部（賞金及び副賞として知事賞、会頭賞贈呈）
よい街をつくる賢手に育てる買手
奈良市公納堂町　吉田　和夫
賣るよりも買つてもらうの心掛
新庄町西室　田中　克代
買物は地元で時間と金活かせ
奈良市五条町　仲村　文江
一、佳作之部（賞金贈呈）
県民で買つて買わせて明るい大和
奈良市後藤町　半田　雅子
一で信用二人で人氣三でサービス奈良の店　奈良市肘塚町　吉岡　清二
県内で買えば省ける旅費時間
秋野村　稻葉　豊壽
県民の店。県人の客
下市町藤谷　山本　尚武
値ぎられる前に値ぎられぬ正札
奈良市南京終町　藤岡良太郎
買上手先づ県内で品定め
県民が自慢でつかう郷土品
天川村　鳥谷たき子
買い物は賣りても愛郷買いても愛郷
奈良市山の上町　城使勇喜子
時と金活かす買物県内で
奈良市柳町　鹿谷　明
正價で賣買笑顔の郷土
黒滝村笠木　岡田　稔
近くで相談買いよいお店
奈良市東笹鉾町　萩森　君
賣手は愛郷買手は愛郷
奈良市南袋町　永尾　善治
◎秀作標語は更にポスターとして印刷廣く県下各所へ送付した

奈良市宝来町　宮原　日朗
賣る人買う人愛郷と愛郷
奈良市南新町　竹内　新造
計畫仕入で乘切れデフレ
奈良市西木辻瓦町　城島　和夫
県内で買つて省こう見栄とムダ
奈良市宝来町　宮原　日朗
賣る人買う人県の人
天満村　神山　藤吉
横のデパート奈良の店
奈良市西木辻瓦町　城島　和夫

◎県吊幕及び立看板の掲示

「県民のみな様、お買物は県内で！」を大書した巾三尺、縦十二尺の垂れ幕を作製し六月二十七日より八月末日迄左記箇所へ配付掲揚した。
当所　奈良市内登大路町、奈良市三条通
高田　郡山、天理各市庁。
立看板は省線奈良駅、同京終駅、近鉄奈良駅、奈良郵便局、榛井町、猿沢池畔に夫々掲示した。

◎本運動の趣意書の送達

左記趣意書を印刷し県下主要、官公庁、事業場へ約一、〇〇〇部を送達し、協力方懇請した。

記

拝啓　益々御清祥の段慶賀に存じます
陳者デフレ政策の浸透に依り本県商工業も企業経営の上に漸次深刻なる影響を受け殊に商業面に於きましては京阪に隣接する本県の地理的環境は克くその進展を経済交流に依つて助長される反面、本県消費購買源の相当数は勢い之等大都市の百貨店等に流出し本県商業振興上大きな障壁となつて居りますことも否めないのであります。当商工会議所と致しましては綜合経済團体の立場から茲に「お買物は県内で」運動を張力に推進致すことになり微力を致して居りますが県当局に於かれても本運動をつとに提唱されて参つたのであります。
もとより今日の資本主義社会に於きましての本運動には種々の基本的問題が潜在し究極は資本力如何に依るとは云え、唯此処に狭義の安易なる精神的情実に絹つてのみ効果を期せられるものでないことは当然であり先ず本運動の前提としては県下各商店街が県外流出の原因を内省し商業者がこぞつてこの運動に應えるべき受入態勢の確立が絶対の要件でありますことは申す迄もありません。

これに依り初めて百貨店等に対する観念的な買物について呼び掛け得るものであると存じます。
幸いにして今般県下各商店街に於きましてはこの運動を一ツの轉換期と致しまして、自主的な反省と共に新しい経営方針に切換え以て顧客各位の要求に應える可くその態勢を整えつゝあるのであります就きましてはこの県内買物運動の趣旨御高察の上、互惠と愛郷の理解を賜り貴庁社の今後の記念品其の他各種の購買品は是非県内で、最寄の商店街で御求め下さる様懇願致す次第であります。
尚当所ではこの度「お買物相談部」を設置し予算に應じた優良商品優良店舗の推薦紹介を致し、各位の御利用を御待ち申上げることになりました。
終りに本運動はあく迄も消費の促進を目的とするものでなく傳えられる地方自治体の諸問題とも併せ考え県勢振興と本県商業の発展を目途とし廣義の郷土愛の昂揚を計るに外ならないのであります。
先は書中失礼ながら右御挨拶旁々茲に御理解ある御協力方を御願い申上げる次第であります。
昭和三十年七月　日　敬具
奈良県商工会議所
会頭　吉川島次
殿

◎アドバルンの掲揚と宣伝カーの県内巡回

中元大賣出しの蓋あけの八月一日を期し当所屋上からアドバルンを掲揚すると共に一日、二日の両日、宣傳カーに特製の宣傳マッチを満載し県下各地を巡回し、大賣出しの側面援助的な行動をおこした
宣傳カーの巡回経路
第一日　奈良市内―尼ケ辻―郡山―斑鳩―王寺―下田―高田―御所―五条―大淀―下市―奈良、
第二日　奈良市内―天理―櫻井―榛原―大宇陀―上市―今井―八木―田原本―奈良、

◎奈良県商店コンクールに協賛

県商連主催による今夏の第一回商店コンクールには当所は全面的に之を協賛し、店頭装飾等の巡回審査には職員を派遣せしめ、更に九月十三日当所に於て挙行されたコンクール表彰式には当所中村專務理事が出席し授賞者に対し祝辞を贈ると共に左記入賞者に対し当所会頭賞を授與した。
天理市　中川　藥局　中川　保
五条町　谷合呉服店　谷合　俊男
以上

税 納得するということ

（税務苦情相談所について）

みなさんのうちには、税務署の課税や徴収が不当であると思つていながら我慢している方はありませんか？　自分の意見を堂々と主張することの出来る二つの道が開かれております。その一は、法律できめてある最調査、審査の請求という制度を利用する方法であります。その二は、国税庁や国税局にある苦情相談所を利用する方法であります。審査の請求があつた時に、納税者と税務署の間に起きた争いの解決に当り納税者のあらゆる苦情を受け付けて処理する苦情相談所を簡単に紹介して見ましょう。
この相談所は奈良県商工会議所に常置されていて毎週水曜日に専門の係の人が来ています。

苦情相談所

苦情相談所は二つの使命をもつています。その一つは、皆さんの苦情や不平不満をさばくことであります。「税務署の課税は誤つている」「税務署のやり方はひどい」「税務署員は横柄だ」というような場合には、皆さんの申出によつて、早速活動を始めます。そして皆さんの納得が行くまで、解決を図る任務をもつています。つまり、税務署の不当な処分や署員の不そんな態度、非行などを絶滅して、皆さんと税務署との関係を和やかにすることを仕事としております。皆さんが苦情を申し出たからといつて、税務署から「江戸の仇を長崎で討たれる」ようなことはありません。万一そのようなことがあれば、必ず処分されます。
その二は、国税に関するいろいろな相談に應ずることであります。どの税務署でもこの種の御相談に應じておりますが、皆さんのうちには、「税務署ではどうも……」と気兼ねなさる方もあろうかと思います。こういう場合に氣軽に相談できるところであります。そして、係官も前述の協議官が当つておりますから、皆さんの常識に合つた結論を出しております。
この苦情相談所は、前述の協議團に事務所を開いております。このほか各地の商工会議所や市町村役場などの協力によつて、定期的に、または臨時にあちらこちらで巡回相談所を開いています。この
（四七頁へ続く）

◎新土産品の募集と第一回土産品のコンクール終る！

斬新にして郷土色豊かな優良土産品を望む声は、当所が今春市内五ケ所に設置した観光投書函の観光客からの多数の投書にも見られる迄もなく、久しく要望されて居り、観光奈良にふさわしい土産品の振興改善を図ることの重要性は今更申す迄もなく当所は過去に於ても土産品の買上審査会を開催し、主として粗悪品の改善に重点を置き実施致して参りましたが、今回は、秋の観光シーズンを前に新土産品の募集と一般土産品（現に販賣されているもの）のコンクールを実施し、新観光土産品の育成と品質向上を計ることになりました。この募集内容は廣義の県内産とし、小賣価格が五〇〇円以内の食料品及び工芸品の大衆品を中心に、去る七月下旬より申込みの受付を行い、八月二十五日之を締切り應募点数七十七点に対し九月六日、当所三階ホールにて審査会を開催し、審査員には各界の代表者十三名の御協賛を得て約五時間に亘り厳正なる審査の結果、左記の通り入選の決定を見た。

一、新土産品之部

特選　該当品なし

一等　親子鹿笛　奈良市法蓮町　寺前圭造

二等　紅葉と鹿　奈良市東笹鉾町　萩君三等　三笠山瓦せんべい　奈良市大豆山町　白銀堂商店

佳作　三笠の月　奈良市光明院町　三和菓舗

同　みむろ最中　磯城郡大三輪町　白玉屋栄壽

同　一刀彫鹿　奈良市北風呂町　白井松太郎

同　三面鏡置物　奈良市南京終町　南田嘉市

同　古楽面銘々皿　奈良市法蓮町　寺前圭造

同　やまとみどり　添上郡田原村　大和緑茶研究所

一、コンクール之部

一等　鹿とバンビ　奈良市油阪町　山都工業所

二等　古楽面写盃　奈良市法蓮町　寺前圭造

三等　三笠山瓦せんべい　奈良市大豆山町　白銀堂商店

佳作　三笠の月　奈良市光明院町　三和菓舗

同　みむろ最中　磯城郡大三輪町　白玉屋栄壽

同　一刀彫鹿　奈良市北風呂町　白井松太郎

同　三面鏡置物　奈良市南京終町　南田嘉市



（景風査審は眞写）

尚入選者に対する授賞式は去る九月十三日午前十時より当所三階ホールに於て挙行され、吉川会頭より御祝いの詞と賞状並びに賞金の授與を行い、引続き大橋審査委員代表から審査の結果報告が有り深い感銘の内に授賞式は終了した。

△労使懇談會　一ケ年の歩み

「デフレ政策下に当面する中小企業の困難な情勢に対処して労使夫々の立場を尊重しながら危機突破の爲の話し合いを行う」場として昨秋十月当所に於て県総評代表者との間に労使懇談会の誕生を見た。当懇談会は労使協調による、現下の経済界の不況、殊に大企業の鍼灸せを眞向に受けてたつ、本県中小企業の諸問題につき隔意なき意見の交換を行い、共存共栄の理念に徹し以つて本県産業の発展を促進せんとするものであり毎月一回定例日を定め運営され満一年を経過しました。

この運営に当つては労働者代表の終始変らぬ理解と熱情に得るもの大く毎月第三木曜日に開催労使双方五名が出席し交互に議事進行を行い、越夏、越冬資金問題ベ・ア問題、更には本県産業の現状把握と今後の見透し等につき、双方の立場を尊重しつゝ、話し合いを進められ、斯うした結果から來る双方の理解、融合の成果は別項の平和条項の申合せとなつて意見の一致を見たことは括目すべきものがあると思はれます。

尚この懇談会については近畿各県にその例を見ないだけに、去る第八回例会には当時の桐山大阪通産局長が深い関心のもとにオブザアバーとして出席され、中小企業に於ける今後の労働問題等につき種々懇談をされたこともあり、当懇談会も愈々重厚さを加えて、今後の運営に対し県下各方面から大きな期待を寄せられるに至りました。

以上発足満一年を機会に報告致す次第であります。

記

昭和三十年五月十九日開催、第六回労使懇談会に於ける平和条項に関する申合せ事項

1、会議所労働委員会は健全なる労働組合の育成は企業発展の一つの基礎であるとの基本的立場に立つて今后あらゆる機会を利用して使用者の労働問題に対する認識と理解を深めるため努力する。

2、労働爭議が発生したときは両者の実力行使を避けるため充分に両者の自主的交渉を推進せしむると共に、交渉妥結の見込みなきときは速かに両者合意の上斡旋を地労委へ申請する様双方委員に対して指導する。

3、地労委に斡旋申請中はロックアウトストライキ等の実力行使は極力之を避ける様双方委員に於て指導する。以上

労使懇談会委員名簿

一、労働者側

茶田四良蔵、森　義巳、川本　敏美
岩井　正次、中山　幸男

一、使用者側

吉川　島次、中村錦次郎、秋山　豊孝
赤坂　頴暦、福村　幹男、伊藤　槐三
森下平千代、宮崎　昭

（以上の内五名出席）



第二十五回そろばん検定の盛況！

回を追うて受験者数の増加する珠算検定試験も既に第二十五回を数えるに至り受験者遂に八〇〇余名（全国約二八万）に達し、名実共に珠算国家試験の貫録を示すに至つた。それと共に受験者の実力も逐次向上し、前回に於いては遂に一級満点合格者を出し、今回は惜しくも一級の満点を逸したが三級満点合格二名を出し栄ある満点合格賞を授與された。

因に当日の成績次の通りであつた。

級別	受験者数	合格者数	合格率
一級	四四名	七名	一五・九%
二級	一八六〃	二二〃	一一・九〃
三級	六〇八〃	二八五〃	四六・九〃
合計	八三八名	三一四名	三七・五%

尚三級満点合格者次の通り

大西記代子（一六才）
奈良中央職業補導所

当麻　信博（一六才）
葛城珠算学校

（写眞は懸命にソロバンと取組む受験生達）
奈良地区試験場にて）

ソロバン奈良縣一の決定！

第五回奈良県下珠算競技大会の開催

九月十一日(日曜)奈良市三条通り商工観光館前は「ネガイマシテーワ！、」と読みあげるスピーカーの音で時ならぬ賑いを呈し、折柄の観光客の耳をそばだたしめた。

これは当所並に奈良県珠算協会主催の第五回奈良県下珠算競技大会のスピーカーで從來畝傍町橿原会館で行つて來たものを今回始めて奈良市で開催したものである。

当日の参加者は県下各地の小、中、高校及一般人約三百五十余名、先ず吉川会頭の挨拶に始まり、日商祝電の披露の後、午前十時愈々熾戰の火蓋を切つて落した。競技は小学生の部総合競技乗算より逐次中学、高校一般の部に及んだが、何しろ県下に於ける此の道のヴエテラン揃いとて何れも技倆伯仲して容易に優劣を決し難く漸く薄暮に及んで次の如く夫々奈良県一を決定した。

(写眞は競技風景)

一般高校の部

日商会頭杯	團体優勝	葛城珠算学校
当所会頭杯	團体準優勝	奈良商工高校
奈良県珠算協会々長杯	個人優勝	杉田　健二(葛城)

中学校の部

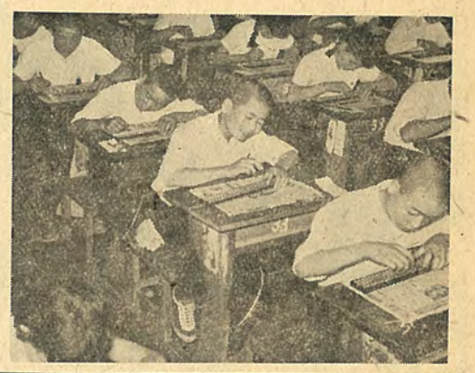
県知事杯	團体優勝	葛城珠算学校
県議会議長杯	團体準優勝	丹波市珠算学校
町村議長会長杯	個人優勝	中川　正雄(葛城)

小学校の部

奈良珠算協会優勝旗	團体優勝	丹波市珠算学校
町村長会長杯	團体準優勝	葛城珠算学校
奈良日社長杯	個人優勝	櫻井はる子(奈良珠算)

最高得点賞

大和タイムス社長杯　櫻井はる子(奈良珠算学校)



◎商工相談の一こま

◎所得税と贈與税の二重課税

(問)自宅の隣地である宅地(私名義)を弟名義に変更したところ、当局から呼出しがあり、贈與した私には譲渡所得税が課税され、また贈與を受けた弟には贈與税が二重に課税されるそうですが、事実でしようか、法律上の根拠を示して下さい。

(答)財産の贈與を受けたものは、贈與税を納める義務のあることは相続税法第一条の二の規定するところでありこの点については了解できると思います。

次に所得税法第五条の二の規定によれば、財産の贈與をなした者に対しては、贈與時の時價を以て財産の譲渡をしたものとみなし、贈與者に対し所得税を課する旨の規定があります。よつて税務当局のいうごとく財産の贈與が行はれると、贈與者には所得税が、受贈者には贈與税が課税される税法上の建前となつています。

◎貸金の取立

(問)某会社に金を貸したのですが期日がきても拂つてくれません、もつとも会社はつぶれかかつています当方としては社長が財産家だから貸したのですが、この際社長から何とか取立てることは出來ますか。

(答)会社のために貸した金はたとえ社長が財産家であつても責任はありません責任はあくまで会社にあり、したがつて事実上どうにもならないことになります。

だから金を貸したり取引をするには、相手の会社がダラシない場合には、その社長個人に保証をさせればよいことになります。

社長が保証人又は連帶保証人であれば社長の財産を差押えることが出來ます。

近ごろは金を借りる目的でわざわざ会社をつくつて、自分個人の責任を逃がれようとする者がありますから注意が必要です。

昭和三十年度 上半期物價調査より

今年に入つて総選挙地方選挙等により概ね堅調を示した物價も四月の微騰を最後に一般市況の不振を反映して漸次下降し始めたが、六月野菜の暴落はこれを決定的にし、七月には遂に総指数一〇一・五と本調査開始以來の最低を示し、昨年同期の一〇八・一に比し六・六の下落振りを示した。

然し八月には野菜の反動高にて一挙反轉に移り九月稍々戻したとはいうものゝ、今年度予算の性格から尚曲折を示し乍らも一應上向くものとの見透しが濃い。

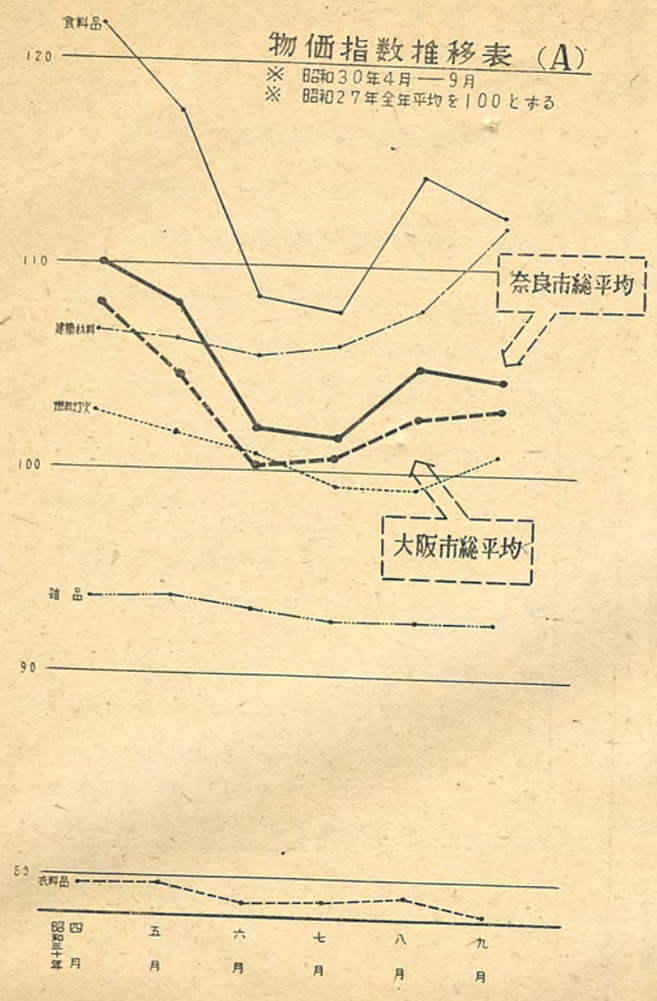
尚当地物價総指数は全国平均を稍々下廻つているがこれを大阪と比較すると大体同一傾向を辿りながらも物價の変動が大阪程鋭敏でなく且つ大阪に対する依存度が大きくこれに追随する関係上概ね物價指数も大阪を上廻り而も時期的に若干のズレが看取される。

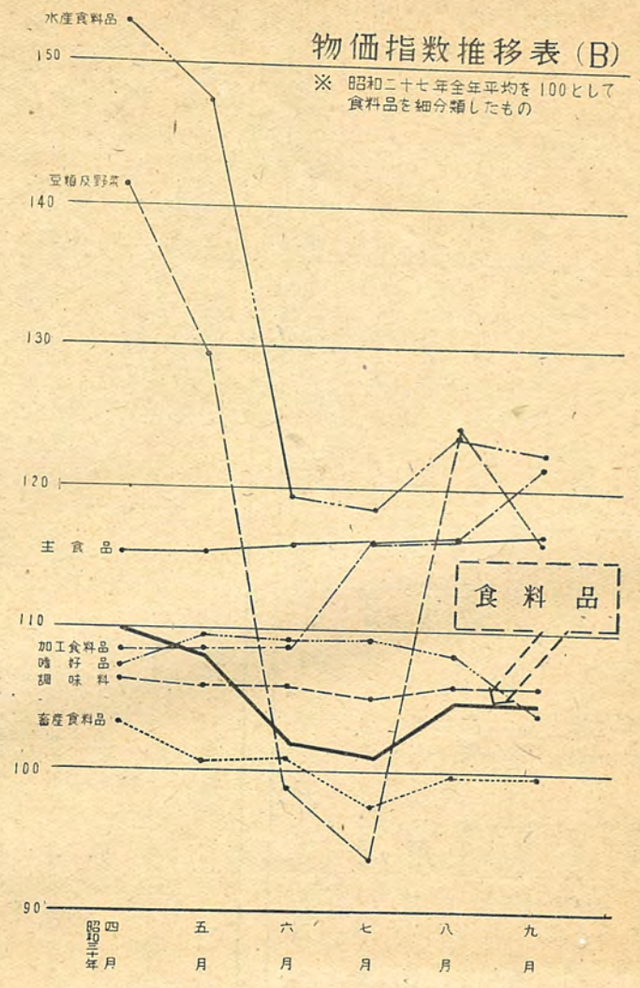
表一　昭和三十年度上半期物價指数一覧

昭和二十七年全年平均を一〇〇とする

区分 / 月別	総平均	食料品	主食品	野菜及豆類	畜産食料品	水産食料品	調味料	加工食料品
30年4月	110.0	121.8	115.7	141.3	103.6	152.4	106.5	108.4
5月	108.1	118.8	115.7	129.6	100.4	147.5	106.1	108.5
6月	102.1	108.5	116.3	98.8	100.9	119.8	106.0	108.5
7月	101.5	108.0	116.6	93.7	97.5	118.9	105.3	116.6
8月	105.2	114.5	116.6	124.7	99.7	124.0	106.0	116.6
9月	104.7	112.7	117.1	116.4	99.7	122.7	105.5	121.5
27年全年平均	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

区分 / 月別	嗜好品	衣料品	建築材料	燃料灯火	雑品	大阪総平均	全国総平均
30年4月	107.7	79.5	106.8	112.9	93.6	108.0	110.3
5月	109.6	79.4	106.5	111.9	93.6	104.7	108.9
6月	108.6	78.6	105.8	110.9	93.1	100.2	105.1
7月	109.7	78.7	106.2	109.3	92.6	100.4	104.3
8月	108.7	79.0	108.1	109.3	92.6	102.7	105.2
9月	104.5	78.3	112.1	111.1	92.6	103.1	105.3
27年全年平均	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0





（四一頁より続く）

巡回相談所は気軽に利用できますし、遠い所に住んでおられる方が利用されるのに便利です。

利用するには

苦情相談所を利用するには、資格の制限などありません。国税に関係のある不平、不満や疑問をおもちの方は、だれでも利用できます。

苦情の申出や質問には、別にきまった手続や形式はなく、口頭でも、手紙や電話でもさしつかえありません。また、どこの相談所でも構いません。

ではどう解決するか

苦情相談所の仕事には、苦情相談と税務相談の二つがあります。

苦情の申出があると、申し出られた方と税務署のいい分をよくきいて、どちらが正しいかを判断します。そして、苦情の申出をもっともだと認めたときには、税務署に勧告をし、必ず問題の結果をつけたうえで、その結果を申し出た方に通知します。

税務相談を受けたときには、即座に御返事いたします。もっとも、税法や通達の解釈がきまっていない問題については、日を改めてよく協議してから御返事します。

また、苦情相談所では、申出のあった苦情を解決するだけでなく、苦情処理の結果を税務署に通知して注意を喚起し、同じような苦情が再びおきることがないように努めています。

苦情相談所でさばいた実例

(イ) Aさんの場合

Aさんの去年の所得が二十三万円でした。ところが今年は、税務署から四十五万円の決定がきました。これはひどいと再調査の請求をしたところ、係員が調べに来て、帳簿も何もないのでは、再調査の請求をしてもだめですといわれましたが、なんとしても四十五万円は高すぎる。こまごまと説明したところ、十万円減額するから、再調査の請求を取り下げるようにいわれました。そこで請求を取り下げましたが、いつになっても

（四三頁へ続く）

減額してくれません。それどころか、税金を早く納めよとなんどの催足に来ます。一体どうしたのかというのがAさんの苦情です。

苦情相談所では、直ちに税務署長に連絡しました。税務署で調べてみると、なるほどAさんのいうとおり、四十五万円は高すぎました。三十三万円に減額して、双方円満に解決しました。

(ロ) Yさんの場合

Yさんは再調査の請求をしてから半年にもなります。ずっと前に一度、税務署から調べに来ましたが、そのまま、なんの音沙汰もありません。税務署へ行き、係長に事情を話しましたら、係長が係員の一人一人に尋ねてくれたのですが、わかりません。一体どうしたのかというのがYさんの苦情の趣旨です。

苦情相談所から税務署長に照会したところ、Yさんが再調査の請求書を出したことは、受付簿についています。前に調査に行った者は税務署をやめて、今はどこにいるかわかりません。税務署で、すぐ書棚の上にありました。再調査の請求をしてから、三月以上たっているので、国税局で審査の請求として処理することになってこの件は解決しました。また、税務署には、このような間違を二度とおこさないように注意しました。

(ハ) Gさんの場合

Gさんは商売を始めてから四年になりますが、その間一度も滞納したことはありません。ところが、去年妻が入院してから以来、金はかかるし、商売は休み勝ちという有様で、とうとう滞納ができてしまいました。先日、税務署員がきて、税金が納えなければ差押をするといったが、差押なしですませる方法はないものだろうかとの相談です。

苦情相談所で、なおよく話をきいてみると、本当に困っていることが判りましたが、八か月位に分割すれば納められる様子なので、税務署長にその旨連絡しました。税務署では、徴収課長がGさんの話をよくきいたうえで、分割納いを認めて、差押をとりやめました。

北辰電機

電子管自動平衡計器
空氣壓式自動制御裝置



工業計測と自動制御には北辰の
経験，技術を御利用下さい

株式会社 北辰電機製作所奈良工場
奈良市南京終町（電代表6301）
本社 東京都大田区下丸子電浦(03)2241(代)
大阪・奈良・呉・門司・名古屋・富山

◇◇編 集 後 記◇◇

豊年満作の秋も、いよ〳〵深まつて來ました。まこと行樂の秋、食欲の秋、読書の秋、この秋は当会議所も新発足後初めての議員、役員の改選で三年に一ぺんの秋でありました。

そんなわけで本号は「改選特集号」として発刊することに致しました、従いまして新議員、役員の紹介と、初会議の模様やら、特別に御寄稿賜はつた県商工行政の元締小山商工課長の激励のお言葉、中村奈良綿業社長の会議所の在り方、宮島産業社長の会議所に対する要望などを特集記事として。

その他の読物としては、大谷日通支店長の本県の道路に関する御所見、軽い所では、野村証券杉原出張所長、保証協会胡内常務、布施会議所の瀬田專務さん、或る会員からの投書など、いづれ劣らぬ面白い読物名文句の数々がございます。

殊に本号には短大武田学長先生の寄せられた、アメリカの経済雑誌から抜萃して飜訳せられた新らしいセンスの企業経営の在り方に関する記事を特別寄稿と致しました。兎に角限られた、スペースです、優等賞の特級酒か、本格モルトウヰスキーの様で極く正味の処ばかりしか掲載出來ませんが、水増しは決してございませんから、初めから仕舞まで、熟読玩味して頂きたく、つん読だけはどうかお勘弁の程を。

（K 生）

昭和三十年十月二十日印刷
昭和三十年十月二十五日発行

編集兼発行人 奈良市東向中町六 中村貞三
印刷人 奈良市橋本町三六 乾太郎
印刷所 奈良市東向中町六 奈良明新社
発行所 奈良市橋本町三六 奈良県商工会議所 電話奈良代表六〇七五

定価一部 五十円（送料共）

トヨタ

奈良トヨタ自動車株式会社

外観・機構の一新した
新トヨダトラック・トヨペット
純正部品と附属品・ヨコハマタイヤー
各種自動車の修理と更生

本社 奈良市杉ヶ町三〇（国道筋）
電話 奈良自四九〇一番 至四九〇三番
高田出張所 大和高田市大道二丁目
電話 高田七九七番

ニッサン
ダットサン

新奈良日産自動車販賣株式会社

專務取締役 松平八郎

奈良市油阪町六十五番地
電話 奈良自四六九一番 至四六九三番

益々好評の新型車
最新の設計・近代的外観美
ニッサン・ダットサン・オースチン
純正部品・用品

昭和31年用 職員手帳



主要内容
△勅語・日本国憲法
△日歩年利換算表
△複利表
△満年令早見表
△度量衡換算表
△内国郵便料金表
△電報料金表
△慶弔電報の略号
△日記
△住所氏名欄
△昭和三十一年七曜表

特色
☆廉価で携帯至便
☆堅牢・優美な濃紺色布表紙
☆内容豊富で活用広範囲
☆スマートな紐付鉛筆を挿入

貴名入にして
進物贈呈用に御利用下さい

定価 ¥60 〒8

政府発行
奈良明新社
奈良市橋本町
電話 6236～8番

日本染織工業株式会社

取締役社長　越智岩太郎

営業種目

輸出・内需綿・スフ・麻織物並に蚊帳地の製造・販賣・晒、シルケット、染色、撥脂加工並に蚊帳地染色仕上、縫製加工

本社　四六七一
本社工場　奈良市油阪町一〇五　電話奈良　四六七二
商事部　京都市中京区蛸薬師通東洞院東入ル　電話本局　四六七三
西大寺工場　奈良市西大寺町　電話西大寺　九七九
川上工場　奈良市川上町三六七　電話奈良　一九〇四
岸和田工場　岸和田市上町七七七　電話岸和田　三一八
二三一

辨天印蚊帳製造

植田蚊帳株式会社

営業所

奈良市肘塚町一一一

電話奈良三一七三番

メリヤス・布帛製品
タオル製造販賣

戸口繊維工業株式会社

取締役社長　戸口健次郎

本社工場　奈良県大和郡山市高田　電話大和郡山（二）一一九番　六〇〇番

織布工場　奈良県大和郡山市南郡山　電話郡山八一番

分工場　奈良県大和郡山市南郡山　電話郡山九三番

営業種目

食料品加工用繊維品、綿織ベルト
コンベヤーベルト、醸造用研磨用袋織
其他帆布、厚織物等製造

前山厚織工業株式會社

取締役社長　前山誠逸

奈良県吉野郡下市町大字下市二九四　一〇三番（事務所）　二六一番（工場）　電話下市

東亞製綱株式会社

本社及麻綱部工場

奈良県五条町　電話五条一三八・一三九番

マニラロープ
捕鯨網其他

紡績部工場

奈良県御所町　電話御所二七〇・五二三番

綿糸・撚糸

大阪營業所　大阪市南区末吉橋通四丁目一六ノ一　新橋ビル新館六階　電話船場二三七三番

北海道連絡所　函館市仲浜町二一五

トラックの御用命
お荷物の運送は通へ

奈良市油阪町（国鉄奈良駅前）

通

日本通運株式会社奈良支店

支店長　大谷武治

電話奈良　自四七六一番　至四七六五番（代表）

サービスは我社のモットー

煙草苗床用特殊加工苗育布
煙草苗床用育布
寒冷紗其他各種綿布
製造販賣

和洋織物株式會社

取締役社長　廣田義雄

大和高田市三倉堂七八八八　電話高田（二）七四五番

関西電力株式会社奈良支店

支店長　福村幹男

電話奈良　自四九三一番　至四九三六番

印 胃腸良剤

鯛

増田胃腸丸

奈良縣高市郡新沢

増田製薬株式會社

電話天満二番・三番

蚊帳、繃帯、ガーゼ
其他薄織物一般 製造輸出

吉川産業株式会社

本社 大阪市東区北久太郎町一ノ一八
電話船場 一六〇三—四
二三八七—八番

工場 奈良市肘塚町一三八番地
電話奈良六〇九五・六〇九六番

石炭・石油・セメント

下出商会

下出久治郎

本社 奈良市北京終本町六二
電話奈良六三五一〜三番

倉庫電話 二七三九番

スタンド電話 六一一二番

大阪事務所 大阪市北区梅田町四七番地
(新阪神ビル五階五〇一号室)
電話大阪㊱(直通)二六九五—七番
((交換))一一七一番

若松出張所 福岡県若松市櫻町一丁目三三九
電話若松二四〇三番

福井出張所 福井県福井市御園町二一八番
電話福井七一八番



MANUFACTURERS & EXPORTERS
OF ALL KINDS OF
IMITATION PEARL,
SEED BEAD & OTHER
GLASS BEAD NOVELTIES.

KOYO PEARL MFG. CO., LTD.

277 TAIMA, TAIMA-MURA
KITAKATSURAGI-GUN
NARA-PRE., JAPAN,

TELEPHOB: NAGAO 29

奈良縣銀行協会

南都銀行
日本勧業銀行奈良支店
三和銀行奈良支店
協和銀行奈良支店
住友銀行奈良支店
紀陽銀行五条支店

奈良県磯城郡櫻井町戒重

西垣林業株式会社

取締役社長 西垣愛太郎

電略「ナラサクライ」ニシリン

電話櫻井
社長宅及夜間用 五五五番
五五六番
五五七番
五五八番

名古屋営業所

名古屋市瑞穂区桃園町七番地
電話瑞穂一〇九三番

奈良市南京終町二五
各種合成樹脂成型加工業
電話奈良六四七一—三番

積水化学工業株式会社 奈良工場

取締役工場長 松尾潤二

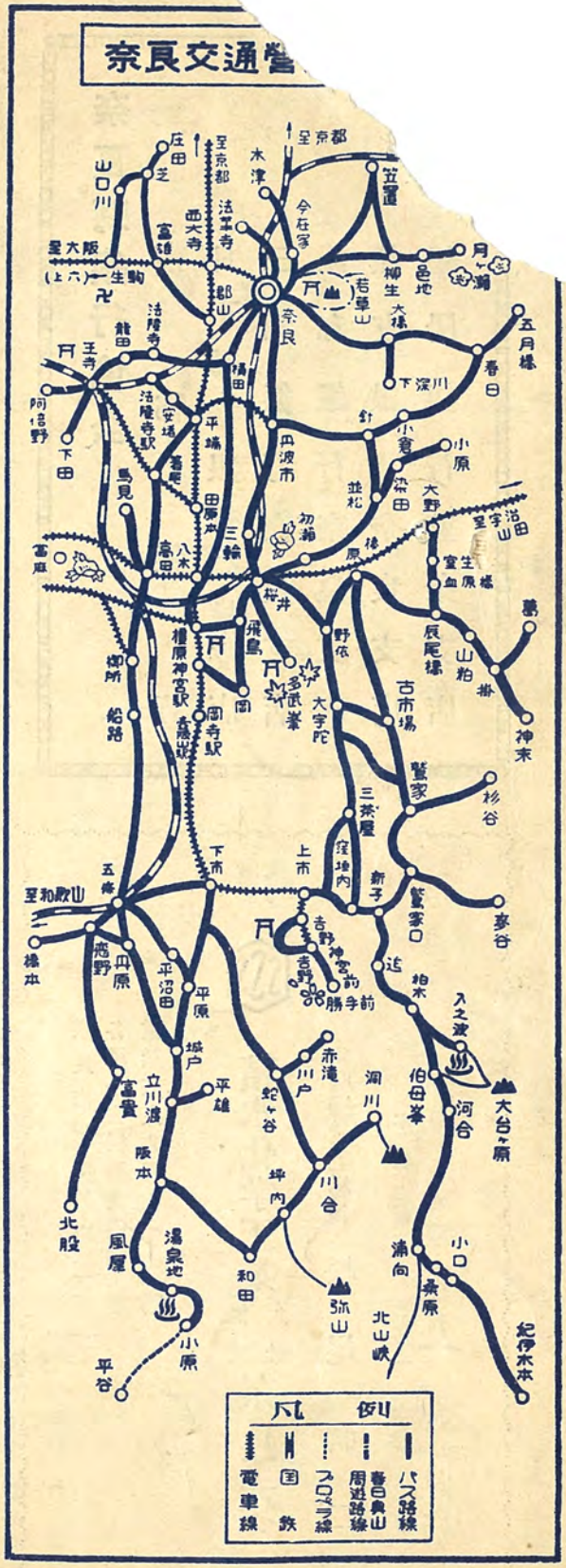
本社 大阪市北区宗是町一 (大阪ビル五階)
電話土佐堀 三四〇五—六番
三三五五—七番

日本交通公社直営

奈良ホテル

奈良市高畑町

電話四一〇一―三



綜合印刷

共同印刷工業株式会社

社長 近東弘七

本社 奈良市西寺林町
電奈良（二三〇四番
（二八四一番

大阪工場 大阪市南区竹屋町
電南七九七二番