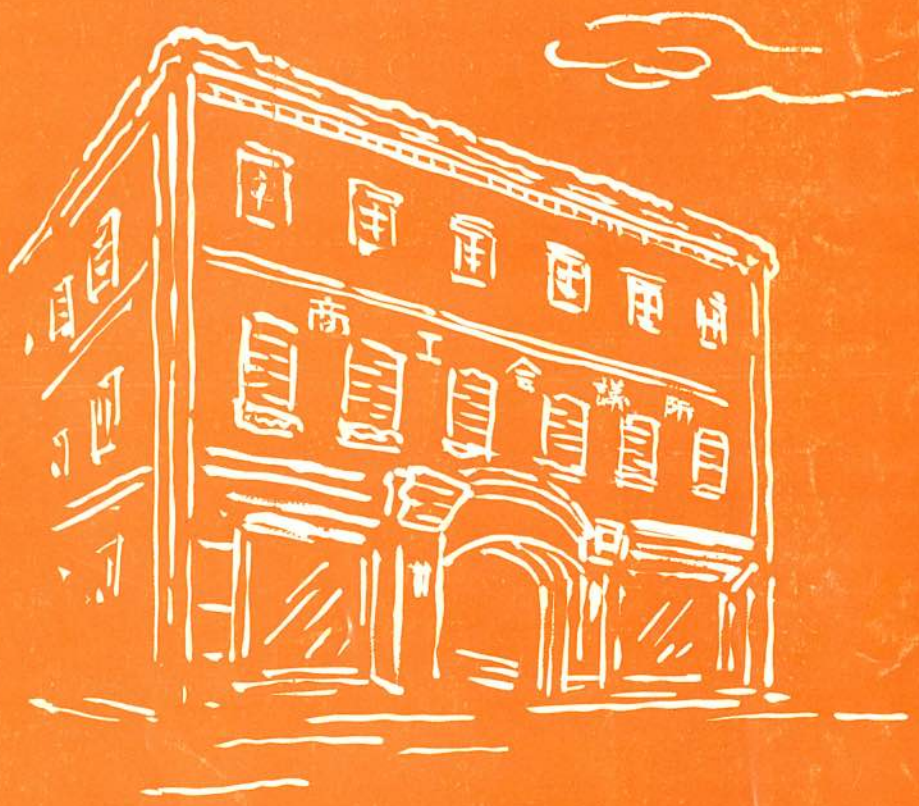
商工だより



選挙特集

No.19

奈良商工会議所

鉛 K.K.S 錫

上林金属精煉所

代表者 上林安彦

奈良市東城戸町3の1
電話（奈良）②6044

工場 奈良市尼ケ辻町1丁目
電話奈良②6513
大阪出張所 大阪市南区上六11
電話代表(761)3131～5

ヨーギョーセメント 特約店
能率風呂総特約店

ダイケンボート　田島応用化工床材
サンエス耐火ボート　東洋陶器株式会社　} 特約店
サンウエーブ炊事用具　淡陶株式会社

新しい文化建材

株式会社 **垣内商会**

取締役社長 垣内藤一郎
奈良市油阪町1丁目
電話奈良② 5425～6番 7214番
自宅 5427番

需要内訳 内需・輸出
繊維製品（蚊帳・蚊帳生地・レース／靴下）
繊維資材（芯地・寒冷紗・衛生材料／資材生地一般）

奈良吉川産業株式会社

本社工場 奈良市肘塚町一三八番地 電話奈良局②三七〇一～三番
靴下工場 奈良市井上町一二五番地 電話奈良局②三七〇五番
大阪支店 大阪市東区北久太郎町一の八 電話大阪㉘局一六七一～五番

深夜営業の超短波
無線設備の小型タクシー

帝産自動車株式会社

本社 奈良市国鉄駅前 観光バス電七三五～六 本社営業所タクシー電七三三～四
国鉄駅構内営業所
杉ケ町営業所
八条営業所
法蓮営業所
ドリームランド前駐車場

一分でも早く廻車出来る親切な信用あるタクシー

原色 単色 写真印刷
カタログ 案内書
新聞 雑誌 図書

共同印刷工業株式会社

社長 長沢常二
奈良市西寺林町
電奈良②六五〇一～三番

関西電力株式会社

奈良支店長 加藤泰次
電話奈良② 自五二〇一番 至五二〇七番

謹賀新年

昭和三十七年元旦

奈良商工会議所

会頭　大森久司

副会頭　河合利喜蔵

副会頭　吉川潔

専務理事　中村貞

次目

御挨拶（会頭・副会頭）……1
新役員決まる……2
会頭に大森氏、副会頭に河合、芝谷、吉川氏
全議員選任終る（議員名簿）……4
観光土産品の全国推奨品決定……6
会議所活動の推進母体（部会委員会）……7
私の抱負（議員）……9
会議所事業概況報告……11
取引照会……12
もちいどの商友会簡易診断の実施……13
まちを静かに美しくしましょう……13
利益管理とは何か……14
商店主婦講座……16
これからの商店経営と主婦の立場
商工会議所の行う
各種の検定試験について……17
中小企業の資金繰り状況調査……18
奈良市内小売物価動向表……20



ご挨拶

奈良商工会議所

会頭　大森久司

謹みて新年の御祝詞を申上げます。

客年十月七日議員総会に於て会頭に選任の栄を得、誠に光栄の至りに存ずる次第であります。この任期の間に私としまして何を為すべきか考えて見たのでありますが、歴代会頭並びに前会頭吉川島次氏が三期の間に会議所の為尽されたる功績は誠に大でありまして今更私が申上げる必要もございません。今日の内容の充実、会議所の発展は吉川前会頭の力によるものであります。その跡をうけて私がなし得る事は今迄築き上げられて来た会議所の地位立場を維持し内容をよりよくする様に努力して行く事のみと信じて居ます。故に今後は出来るだけ会議所に集つて頂くような機会を持ち、総意を結集して充分な活動が出来るような方途を講じ以つて会員各位の福利増進に努めたいと決意致しております。

日本の経済界は、所謂経済の行過ぎ是正について目下政府財界、産業界に於ても強く反省し正常に戻す為あらゆる努力が払われつゝあり相当各企業に対し悪い影響がまぬがれないと思うのでありますが、之を出来得る限り最少に止めることに一層の配慮を巡らさなければならないので、この事柄に対しては議員各位の協力に待つ事が多く特に関係当局の相変らざる特別の御支援を切にお願い申し上げたいと思うのであります。



奈良商工会議所

副会頭　河合利喜蔵

新春を寿ぎ奉ります。この度の役員改選で新しく選任させて頂きました。副会頭の責務は会頭を補佐して会議所活動を一層活発にすることにあると存じます。奈良会議所はこの地区の商工業者の意見の統一機関であります。この意味からしても他に比較してその責任は一層重大な所であります。この責任ある奈良商工会議所としては特に大所高所から経済の方向、業界の意向に注目してその動きに即応した施策を講ずる必要があります。どのような施策にしろ、行動にしろその中心となるものはすべて人の和による相互理解と協調の精神が根本であろうかと思います。この意味におきまして今日ほど人の和による結合が総ての施策を推進する原動力ではなかろうかと思います。会員の皆様と手に手を取り合つて皆んなの繁栄のため努力をいたしたいと存じます。



奈良商工会議所

副会頭　吉川潔

あけましておめでとう存じます。今回「その器でない」にも拘らず副会頭の末席にすわることになりました。然し就任した以上は与えられた自分の職責に対しては誠心誠意を以て当る積りであります。幸い大森会頭を初め役員の方々は何れも私のよき先輩であり、よき理解者でもありますので、今後の仕事については愉快に御指導御協力が得られることと力強く思つております。きびしい景気の変動のなかの商工会議所にはやらなければならない重要課題が山積していることは御承知の通りであります。私も及ばずながら本腰をいれて勉強し、会頭を助けてお手伝いして行きたいと思つております。以上簡単ながら年頭の御挨拶と致します。終りに皆様の一層の御支援と御鞭撻を御願い致します。

会頭に大森久司氏——副会頭に河合、芝谷、吉川氏

任期満了に伴う奈良商工会議所の議員選挙は三号議員選挙と共にこれを完了し(詳細別項参照)、続いて十月七日午後一時より当所三階大ホールに於て、改選後初の議員総会を開いた。吉川島次氏最年長者として仮議長となり議事に入つた。概況次の通り。

新役員決まる

◇盛況を極めた総会

当日、開会に先立ち、中村専務理事より開会の挨拶、吉川議長より当日の出席者六〇名(内委任状一五名)の発表あり、吉川前会頭並びに、杉本前副会頭の辞任挨拶の後、仮議長には吉川島次氏が選ばれ、議事に入つた。

◇会頭選任の件

仮議長より会頭選任の方法を議場に諮したところ、谷井友三郎議員より、会頭選任の円満を期すため選挙の繁を省き選考委員による推せんの方法をとられることが妥当であり、選考委員は部会毎に代表一名を選出し、更に前会頭、常任顧問を混えて慎重に協議ありたいと発言あり、次に上林安彦議員より谷井議員の御発言に賛成するが、会議所が新しく生れかわつた意味合いをこめて、選考委員の選出は全議員の意志を反映されたいと要望あり、一時休憩それぞれの所属部会から自主的に代表を選定され、別室にて協議された。暫時にして再会、綿谷仙治郎氏選考委員を代表して、新会頭は大森久司氏に決定したと発表され、満場拍手をもつて応えた。ここで議長は、大森会頭と交代、第二号議案副会頭及び専務理事選任、同意の件を上程、谷井議員より、慎重を期するために会頭、前正副会頭、常任顧問により御協議されたいと発言あり別室にて協議の結果、別項の通り発表された。次に第三号議案、常議員及び監事選任の件及び第四号議案、顧問、参与委嘱の件を上程されたが、新正副会頭に一任し、日を改めて時間をかけて慎重に選任することになり、福田檜蔵議員より常議員の選任は業種的均衡を特に希望する発言があつて、議員改選後意義深い第一回総会は円満に終了した

◇新役員

◎会頭　大森久司
◎副会頭　河合利喜蔵
◎同　芝谷常吉
◎同　吉川潔
◎専務理事　中村貞三

◇監事(定員三名)

秋山利市郎　橋本蔵治
平岡孝太郎

◇常議員、監事の選任

新正副会頭に一任となつていた常議員二十名、監事三名の選任は、昭和三十六年十月九日当所役員室にて慎重に協議され、別項の通り決定をみた。

◇常議員(定員二〇名)

赤坂頼磨　乾太郎　今西清兵衛　垣内寛一
菊池武三郎　近東弘七　小山恭二　阪田冨三郎
下出久治郎　杉山嘉一　竹内一夫　谷井友三郎
富田富治　南口豊治　春田明次　福田楢蔵
細田義雄　宮島善治　吉川晃　綿谷仙治郎

◇役員議員異動

副会頭芝谷常吉は三十六年十一月十日栄転のため辞任、常議員竹内一夫氏は同年十一月二十九日栄転のため辞任、議員吉川島次氏は、一身上の都合により同年十月十七日辞任、議員山岡勇氏はかねてより療養中のところ薬石効なく同年十月十七日逝去された。謹んで哀悼の意を表します。

尚奈良交通株式会社新社長には高橋公男氏、関西電力奈良支店新支店長には加藤泰次氏がそれぞれ着任され当所議員に就任された。

× × ×
× × ×
× × ×



本所2階ホールで開かれた議員総会々場、中央あいさつするのは大森会頭

新役員

(略称順 敬称略 五十音順)

会頭
大森久司

副会頭
河合利喜蔵(株式会社ひのり商店)
吉川潔(株式会社吉川機械製作所)

専務理事
中村貞三(事務局長)

常議員
赤坂頼磨(株式会社南都銀行)
乾太郎(合名会社奈良明新社)
今西清兵衛(株式会社今西清兵衛商店)
垣内寛一(株式会社垣内商会)
菊池武三郎(奈良トヨタ自動車株式会社)
近東弘七(共同印刷工業株式会社)
小山恭二(小山合資会社)
阪田冨三郎(合名会社いろは旅館)
下出久治郎(下出商会)
杉山嘉一(株式会社杉山商店)
谷井友三郎(谷井株式会社興業)
富田富治(奈良敷物株式会社)
南口豊治(株式会社南口商会奈良店)
春田明次(春田工業株式会社)
福田楢蔵(株式会社アラナラ商店)
細田義雄(株式会社天義堂)
宮島善治(奈良宮島産業株式会社)
吉川晃(吉川産業株式会社)
綿谷仙治郎(株式会社呉竹精昇堂)

監事
秋山利市郎(シルバーウイスキー株式会社)
橋本蔵治(株式会社白銅屋)
平岡孝太郎(平岡紙器工業株式会社)

全議員選任終る

一号四〇名 二号二五名 三号一〇名

昭和三十六年十月一日より向う三カ年間の本所議員選任は三号、二号議員の推薦並びに選任終了と共に去る九月二十五日一号議員の選挙によつて無事茲に改選を終了することが出来た。今回の選挙は議員定数が一〇〇名から七十五名と二十五名減員、殊に当所地区改正後初の議員選挙であり従つて選挙もかつてない活況を呈したが、良識ある各位の努力により一号議員四十名の選挙も無投票で終了、晴れの当選者が決定した。選挙経過を簡単に記せば、

★三号議員

三号議員選出は定むるところにより常議員会において慎重協議の上定員十名が円満に推せんされた。尚竹内一夫氏辞任に伴う後任は加藤泰次氏関電奈良支店長が就任された。

★二号議員

二号議員選任の方法は、各部会の総会員数と総持口数等をそれぞれ勘案されて、配分された人員に基づいて選任され、商業卸部会をトップに次々と部会を開催、無事二十五名の選任が終了した。

★一号議員

一号議員四十名は会員のうちから選挙によつて選ばれることになつており、各業界の代表ということで、各々の業界の伸張のため各部会が一致団結して進められ最終的に無競争で定員一ぱい当選確定した。

議員名簿（順不同 敬称略）

一号議員（届出順）

臼井 明	光学堂	奈良市下御門町
細田 義雄	(株)天義堂	東向中町二五
垣内 寛一	(株)垣内商会	油阪町一丁目二六の五
今来 勝	(資)寿屋	東向南町三
杉田 豊三	奈良近畿日産自動車(株)	油阪町六五番地
阪本 善雄	(有)常磐	橋本町
南口 豊治	(株)南口商会奈良店	社長
〃	餅飯殿町四四番地	前
岡本 栄一	岡本友芳軒	〃
増田 義一	マスダ洋品店	新
〃	餅飯殿町一六番地	新
杉本 勝彦	奈良近鉄タクシー(株)	社長
〃	東向中町二番地	新
川合 弘	(資)川合商店	代表社員
〃	中辻町一二番地	前
友田御酒蔵	(株)奈良ホテル	取締役
〃	高畑町一〇九六	新
高橋福治郎	(株)鶴屋徳満	社長
〃	下御門町二九番地	元
富田 富治	奈良敷物(株)	社長
〃	山陵町	前
吉川 晃	吉川産業(株)	専務取締役
〃	肘塚町	元

藤田 三郎	幸信産業(株)	社長
〃	高天市町一八の五	新
上林 安彦	上林金属精錬所	〃
〃	東城戸町三の一	新
近東 弘七	共同印刷工業(株)	社長
〃	西寺林町一四	新
藤井佐重郎	奈良市信用金庫	理事長
〃	光明院町三番地	前
宮島 善治	奈良宮島産業(株)	社長
〃	下御門町四三	前
阪田 勇	精宏軒	〃
〃	三条川崎町二八	前
大谷 誠克	山喜産業(株)	取締役
〃	富雄三碓町三六二	新
三岡嘉三郎	三岡商事(株)	社長
〃	菖蒲池町	新
奥田 由三	奥田布帛株奈良工場	〃
〃	芝辻南町一八八	新
荒木直三郎	荒木直商店	前
〃	手貝町四三	新
中尾 政雄	中尾蚊帳本店	〃
〃	川之上突抜町二四	前
平岡孝太郎	平岡紙器工業(株)	社長
〃	井上町五	前
前田 耕哉	(株)前田陶器店	社長
〃	東向中町八番地	新
豊沢 儀雄	奈良豊沢酒造(株)	社長
〃	西城戸町	元
草可 博央	博文堂	〃
〃	大和郡山市柳一丁目一番地	前
大東 善治	(株)大和山荘	社長
〃	奈良市川上町二七番地	新
須河 作次	奈良車体製造(株)	社長
〃	油阪町三三八番地	前
谷口貞次郎	(株)旅館九重	社長
〃	川上町七二八番地	新
平井 竜一	(株)平井真美館	社長
〃	西木辻町安楽五九	新
奥田 竜一	奈良県竹材工業(株)	社長
大谷幸治郎	奈良県生駒郡生駒町高山五六五五	前
水谷 嘉六	植田蚊帳(株)	社長
〃	奈良市肘塚町一一一	前
春田 明次	(株)あかしや商店	社長
〃	餅飯殿町	前
吉田 淳一	春田工業(株)	社長
〃	般若寺町四〇番地	前
吉田 孝一	(株)吉田商店	社長
〃	南魚屋町二四	前
〃	吉田蚊帳(株)	社長
〃	芝新屋町一番地	前

二号議員

谷井友三郎	谷井興業(株)	社長
〃	奈良市角振新屋町	前
阪田富三郎	(名)いろは旅館	社長
〃	三条町	元
松岡 太郎	三笠物産(株)	社長
〃	春日野町一五八の一	元
綿谷仙治郎	(株)呉竹精昇堂	会長
〃	油阪町五丁目六三	前
吉田 辰雄	材辰巨材(株)	相談役
〃	肘塚町	元
吉田 逸郎	日本通運(株)奈良主管支店	支店長
〃	油阪町	前
高田 恵次	帝産自動車(株)	常務
〃	油阪町一二の五	新
寺尾 重吉	(株)浅沼組奈良営業所	所長
〃	船橋町	元
中島 寛	三和銀行奈良支店	支店長
〃	東向南町	元
野村 萬作	三栄相互銀行	社長
〃	下三条町八	前
吉田 功	野村証券(株)奈良支店	支店長
〃	東向北町	前
今西清兵衛	(株)今西清兵衛商店	社長
〃	福智院町二四の一	前
下出久治郎	下出商会	〃
〃	北京終町	前
河合利喜蔵	(株)ひのり商店	社長
〃	今小路町	前
橋本蔵治	(株)白銅屋	社長
〃	橋本町	前
福田楢蔵	(株)アラナラ商店	社長
〃	餅飯殿町	前
田中 亀吉	(有)森永食堂	代表者
〃	東向中町	新
植原 善信	植原梅月堂	新
〃	三条通一丁目八	新
杉山 嘉一	(株)杉山商店	社長
〃	鵲町五	前
岡本 清作	岡本織布(株)	社長
〃	北葛城郡広陵町	前
吉川 潔	(株)吉川機械製作所	社長
〃	奈良市佐紀町三三三三	前
小山 恭二	小山合資会社	副社長
〃	三条今井町	前

大森徳兵衛　近畿電気工事(株)奈良支店　支店長
〃　今辻子町　前
乾　太郎　奈良明新社　代表社員
〃　橋本町　前

三号議員

赤坂　頼磨　(株)南都銀行　頭取
奈良市橋本町　前
加藤　泰次　関西電力(株)奈良支店　支店長
〃　大森町　前

高橋　公男　奈良交通(株)
〃　油阪町　前
小山栄三郎　小山合資会社　社長
〃　三条今井町　前
秋山利市郎　シルバーウイスキー(株)　専務
〃　三条町　前
田中　和弥　(株)ドリームランド　常務
〃　法蓮町
（客年十二月二十六日開催の常議員会において推せんされ就任された）
杉本　甚七　(株)北辰電気製作所奈良工場　代表者
〃　川ノ上突抜町　前
大森　久司　近畿電気工事(株)　社長
〃　今辻子町　前
〃　油阪町　前

観光土産品の全国推奨品決定！

全国観光土産品連盟に於ては、去る九月末、日本商工会議所において第五回全国推奨観光土産品審査会を開き、全国推奨品を決定したが、当所並びに奈良県観光土産品連盟から推せんした左記土産品が継続して全国推奨を受けました。尚引つゞき全国推奨期間中の土産品と併せ計二十三点となります。

全国推奨観光土産品一覧表

種別	品名	店名	住所
菓子	青丹よし	寿屋	奈良市東向南町3
〃	東大寺	白銀堂商店	〃　大豆山突抜町
〃	大仏飴	三和製菓(株)	〃　押上町39
〃	奈良名所煎餅	井上久栄堂	〃　北向町16
〃	青丹よし	千代の舎竹村商店	〃　東向南町
〃	大仏せんべい	岡崎松光堂	〃　下清水町
〃	天の原	三笠物産(株)	〃　春日野町
〃	みむろ最中	白玉屋栄寿堂	磯城郡大三輪町
〃	寧楽羊かん	梅花堂	奈良市下三条町
〃	〃　大仏羊かん	〃	〃
〃	〃　栗羊かん	〃	〃
〃	おやさと	〃	〃
食品	みゆき印吉野葛	森野薬園堂	宇陀郡大宇陀町
〃	行法味噌	竜美堂	奈良市押上町61
工芸	一刀彫木鹿	白井鹿庵	〃　北風呂町
〃	木目彫鹿	楓林堂	吉野郡黒滝村
〃	一刀彫奈良人形	山脇宏允	奈良市高円町
〃	大和古瓦拓本集	桂雲堂	〃　東向北町
〃	一刀彫楠木鹿	白井鹿庵	〃　北風呂町

（引続き推奨期間中の土産品）

類別	品名	店名	住所
菓子	青丹よし	万勝堂	奈良市東向中町
〃	〃	鶴屋	〃　下御門町
〃	献上みかさ	〃	〃
工芸	拓本天平の甍	桂雲堂	〃　東向北町

常任顧問に吉川島次氏

会議所活動の推進母体・・・・・・・・・・・・

部会並びに委員会の新編成を審議する臨時議員総会は昭和三十六年十月二十日奈良ホテルにて開催、部会は十三部会制を十部会制に(商業小売、商業卸、工業、観光、繊維工業、醸造、工芸、建設、理財、交通運輸)、委員会については新たに(運営、経済政策、中小企業対策、税制金融、商業振興、観光推進)六委員会設置を決議され更に顧問、参与を別項の通り、それぞれ委嘱したことを、報告あり散会した。

これに伴う各部会の新正副部会長選任は商業小売部会より逐次開催、別項の通り正副部会並びに分科会長が決定した。

尚委員会委員も別項の通り決定を見た。

正副部会長、六委員会委員順次決まる・・・・・・・・・・・・

◎商業小売部会
部会長　福田　楢蔵　株アラナラ社長
副部会長　阪本　善雄　有常盤代表者
〃　橋村　嘉郎　橋村化粧品店主
〃　田中　亀吉　有森永食堂代表者
○市場経営分科会
◎商業卸部会
部会長　宮嶋　善治　奈良宮嶋産業(株)社長
副部会長　下出久治郎　下出商会社長
◎工業部会
部会長　乾　太郎　奈良明新社社長
副部会長　浅村　恭三　椿本鋼球製造(株)取締役
◎観光部会
部会長　阪田　勇　精宏軒代表者
副部会長　大東　善治　(株)大和山荘社長
〃　柳沢　光雄　鹿屋代表者
○旅館分科会
分科会長　金田　芳文　(株)魚佐旅館代表取締役
副分科会長　斎藤　忠男　株都ホテル　〃
○土産品分科会
分科会長　松岡　太郎　三笠物産(株)社長
◎繊維工業部会
部会長　大谷幸治郎　植田蚊帳(株)社長
副部会長　奥田　由三　奥田布帛(株)会長
〃　富田　富治　奈良敷物(株)社長
◎醸造部会
部会長　今西清兵衛　(株)今西清兵衛商店社長
副部会長　水野　八郎　シルバーウイスキー(株)専務
〃　峰　一郎　秋山利市部
◎工芸部会
部会長　綿谷仙治郎　(株)呉竹精昇堂会長
副部会長　水谷　嘉六　あかしや商店社長
〃　古瀬　堯三　赤膚焼窯元
筆墨分科会長　綿谷仙治郎　(株)呉竹精昇堂会長
◎建設部会
部会長　尾田　利一　(株)尾田組社長
副部会長　垣内　寛一　(株)垣内商会社長
〃　吉田　辰雄　材辰巨材(株)相談役
◎理財部会
部会長　赤坂　頼磨　(株)南都銀行頭取
副部会長　水野　八郎　大谷証券株奈良出張所所長
〃　峰　一郎　日本生命保険(相)奈良支社長
○損保分科会

◎交通運輸部会

部会長　菊池武三郎　奈良トヨタ自動車(株)社長
副部会長　吉田逸郎　日本通運奈良主管支店長

○旅客運輸分科会
分科会長　杉本勝彦　奈良近鉄タクシー(株)社長
副分科会長　高田恵次　帝産自動車株常務取締役

○自動車販売整備分科会
分科会長　森孝文　映光自動車(株)社長
副分科会長　土井博治　(株)マツダオート奈良社長

◎運営委員会委員

秋山利市郎　シルバーウイスキー(株)専務
今西清兵衛　(株)今西清兵衛商店社長
大森徳兵衛　近畿電気工事(株)奈良支店長
垣内寛一　(株)垣内商内社長
菊池武三郎　奈良トヨタ自動車(株)社長
小山栄三郎　小山合資会社社長
近東弘七　共同印刷工業(株)社長
下出久治郎　下出商会
橋本蔵治　(株)白銅屋社長
春田明次　春田工業(株)社長
富田富治　奈良敷物(株)社長
綿谷仙治郎　(株)呉竹精昇堂会長

◎経済政策委員会委員

赤坂頼磨　(株)南都銀行頭取
越智岩太郎　日本染織工業(株)社長
小山恭二　小山合資会社副社長
杉本甚七　(株)北辰電機製作所奈良工場代表者
加藤泰次　関西電力(株)奈良支店長
野村万作　(株)三栄相互銀行社長
福田楢蔵　(株)アラナラ社長
吉田功　野村証券(株)奈良支店長
吉田逸郎　日本通運(株)奈良主管支店長
杉山嘉一　(株)杉山商店社長

◎中小企業対策委員会委員

乾太郎　合名会長奈良明新社
奥田由三　奥田布帛(株)奈良工場
川合弘　合資会社川合商店
上林安彦　上林金属精錬所
草可博央　博文堂
今来勝　合資会社　寿屋
杉田豊三　奈良近畿日産自動車(株)社長
平井竜一　(株)平井真美館社長
中尾政雄　中尾紙帳本店
平岡孝太郎　平岡紙器工業(株)社長
細田義雄　(株)天義堂社長
宮嶋善治　奈良宮嶋産業(株)社長
吉田辰雄　材辰巨材(株)相談役
吉川晃　吉川産業(株)専務

◎税制金融委員会委員

大谷幸治郎　植田蚊帳(株)社長
岡本清作　岡本織布(株)社長
奥田竜一　奈良県竹材工業(株)社長
須河作治　奈良車体製造(株)社長
高橋福治郎　(株)鶴屋徳満社長
寺尾重吉　(株)浅沼組奈良営業所長
豊沢儀雄　奈良豊沢酒造(株)社長
中島寛　(株)三和銀行奈良支店長
増田義一　(株)増田商店社長
水谷嘉六　(株)あかしや商店社長
藤井佐重郎　奈良市信用金庫理事長
藤田三郎　幸信産業(株)社長
吉田淳一　(株)吉田商店社長
吉田孝一　吉田蚊帳(株)社長

◎商業振興委員会委員

荒木直三郎　荒木直商店
植原善信　梅月堂
臼井明　光学堂
大谷誠克　山喜産業(株)社長
岡本栄一　岡本友芳軒
阪本善雄　有限会社　堂盤
田中亀吉　有限会社森永食堂
南口豊治　株南口商会社長
前田耕哉　(株)前田陶器店社長

◎観光推進委員会委員

大東善治　(株)大和山荘社長
阪田勇　精宏軒
阪田富三郎　合名会社いろは旅館
杉本勝彦　奈良近鉄タクシー(株)社長
高田恵次　帝産自動車(株)社長
谷井友三郎　谷井興業(株)社長
谷口貞次郎　株旅館九重社長
友田御酒蔵　(株)奈良ホテル支配人
松岡太郎　三笠物産(株)社長
三岡嘉三郎　三岡商事(株)社長
石田正義　日本交通公社奈良案内所所長
狭川楢蔵　近畿日本鉄道奈良駅駅長
寺尾勇　学芸大学教授
室谷管吾　国有鉄道奈良駅駅長
田中和弥　(株)ドリームランド常務

◎顧問参与

常任顧問　吉川島次
顧問　越智岩太郎
〃　杉本甚七
〃　奥村太平
〃　杉垣新太郎
〃　奥田良三
〃　喜多源平
〃　高椋正次
〃　谷田岩太郎
〃　佐伯勇
参与　山村県経済部長
〃　上田県商工課長
〃　恩田県観光課長
〃　橋本市社会経済部長
〃　松田市観光商工課長
〃　紺田奈良税務署長
〃　黒田奈良労働基準局長

新しい年を迎えて
私の抱負

（到着順）

高田恵次

私は常々若い世代の人々に、環境のよい職場を持たせたいと考えており、今年は更に、古い道徳と新らしい営業のセンスを以て社会に奉仕するという気持を、全従業員に理解して頂き、静かな美くしい奈良の都に協力したいと思つております。　そして我が社の〝示せ／帝産の愛情運転を〟キャッチフレーズの如く総べてに愛情を以て接し、一般交通界の模範となりたいと心掛けております。（帝産自動車株常務）

上林安彦

和して（興して）十年、今日迄健康に成長させて呉れた最愛の妻（事業）に感謝しつゝ、すく〳〵育つ吾が子の様な事業の子供を、今年あたり生んで見たい初夢を見る。（上林金属所長）

細田義雄

貿易の自由化に備へて日本商工会議所では、国産品愛用運動を提唱愈々奈良商工会議所に於かれましても大森会頭を支部長として支部を設け、相呼応して国家経済安定のために、広く市民の皆さんに呼かけられる事になり、また、私達文具万年筆事務機器の販売するものといたしましても、自由化にともない、外国品の輸入される事は。必至でありますが、経済安定のためにも、輸入品の一切販売を行なわない様、業者の皆さんにお呼かけいたしたい覚悟で御座います。（(株)天義堂社長）

綿谷仙治郎

寅年の新年を迎へて想ふ事は、金融引き締め即ち基盤作りも、三月を山として、虎穴に入らずんば虎児を得ず邁進すべきだ。（(株)呉竹精昇堂会長）

越智岩太郎

昔は正直で勤勉であれば、成功疑ひなしと云はれたものでしたが、現在の如き競争激烈なる社会では、これに加ふるに和協と専ら新分野の開拓に努め、常に一歩前進あるのみです。（日本染織工業(株)社長）

加藤泰次

始めての奈良勤務でやりたいこと沢山、まず何よりも良質、豊富、低廉な電気供給で、地域経済発展へサービスを。（関電株奈良支店長）

植原善信

倍増景気だ何だとめまぐるしい年をおくり、今年は外貨事情の悪化等から急激な金づまりの年を迎えたが景気変動の恐怖過剰におびえることなく、今年こそ一番経営をひきしめて更に飛躍の年としたい。（梅月堂）

臼井昭

時代は進む自然に進む、でも我々の考え方は時代にそつて進むべきなのに遅い感がある。もつと眼を大きく見開いて先輩の人の語に耳をかたむけると同時に、若い人の考え方も勉強せねばならない。社会の中堅層に属する私達は、力を合せて日本の興隆に進まねばな

らない。人と人との和を第一に考え合せ、次の世代にわたす責任を自らが感じこれを実行にうつし、そしてまつとうせねば日本人として人間生活をおくる価値がないでせう。和を第一に今年は又元気で進みたい。どうぞよろしく。（光学堂）

下出久治郎

年初に当り、私の健康保持は勿論、当社全員の保健と企業体の健康増進を専一に、金融引締め影響下の経済界の荒浪を悠々乗り切れる様、真剣に取組んで、下出丸船長の役割と、企業を通しての社会奉仕を果し度いと思つております。（下出商会）

富田富治

所得倍増と消費景気に明け暮れた去年を顧みて、こうした流れに私も従業員優遇をとり上げてきたが、中小企業が高賃金の上にどのように発展させるかの課題が残る。

私は戦後景気の消長に動ずることなく、国の繁栄は輸出振興にありと、この十五年間営々として只一筋に輸出用敷物の生産に励んできたが、この信念によつて今年も生産倍増で大いに外貨を獲得し労使相共に配分の喜びを実現したい。（奈良敷物(株)社長）

小山栄三郎

本年は基礎を固める年と致したいと存じて居ります。日本の経済は過去の高成長の結果、国際収支の赤字等、経済のピンチに立つて居ります。従つて本年度は経済の建て直しの年に当ると思います。我々経営者にとつてはこの様な経済情勢をバックとして、高成長を計るよりも、基礎の建て直しを行い、将来の躍進に備へたいと存じ、ひとり経済的な面のみならず総ゆる面で今一度、自己を見詰めて、確かり地に根を下す年と致し度いと存じます。（小山合資社長）

大森徳兵衛

戦後経済の足どりを顧みて、景気変動が周期的作用かどうかは別として、貿易の自由化率九〇%を背景として楽観を許せない新年を迎えた。

伝えられる三月危機を乗り切つて着実に社業発展に尽したい。（近畿電気(株)奈良支店長）

垣内藤一郎

本年は試練の年であり、基礎安定の年である。

信用を重んじ確実を旨とする。分限を知り、努力を続け、来るべき好期に備へたい。（(株)垣内商会社長）

小山恭二

健康であることの価値を知り無上の喜びと感謝をしつつ、新しい年を迎えました。

今年も心気一転、三月危機も元気にのり越えて、忙中忙のなかに社業に専念、併せて友愛と社会に奉仕するロータリー精神に徹してゆきたいと思います。（小山合資副社長）

福田楢蔵

奈良市商工業者の会議所としての新発足に際し、商業小売部会長として皆様よりご推挙頂き、お引受けした以上は、会議所会員のみでなく、市内四千五百小売業者を対象として、新しい運営、施策をこうじて行き度いと思つて居ります。

走りゆくぎよう道の火の一つ見ゆ（南圃）

（(株)アラナラ社長）

豊沢儀雄

本年は寅の年で非常に難かしい年と思はれますから経済界も充分慎重に健全経営に踏み切り百年の大計を建てねばならないと思はれます。（(株)豊沢酒造社長）

吉川晃

例年、年末から年始にかけて新しい景気の予想が云々される。

先輩諸賢の意見によると、昭和三十七年度はどうも期待の薄いことで、それが一致している様である。

景気や相場の予想は幾ら科学的に判断しても、それが百%当るものでないことは論をまたないが、この一年間、私は現在置かれている企業の身分をよく反省しつゝ、社業の基礎を固めることに地味な努力を重ねてみるつもりである。（奈良吉川産業(株)専務）

今西清兵衛

干支、寅に因んで、猛虎千里の鍛を行く意気込みで下り坂景況を乗りこえて、景況回復一日も早からんことを念願し、経済人の一員として努力して参りたいと思つております。（春鹿醸造元）

会議所事業概況報告

自36年10月
～
至36年11月

一、建議、意見活動

(1)十月五日　第二室戸台風による傘下商工業者の被災状況を具申し、特別減免税措置復旧対策応急施策を陳情、陳情先奈良県知事、奈良市長、奈良税務署長

(2)十月三十日　県当局に於ける物品購入に際し地元業者を尊重方に付、県知事に陳情中村専務理事

二、調査、研究

(1)九月末現在　第二室戸台風による傘下商工業者の被災調査

(2)〃　十五日現在　奈良市内小売物価調査
　配布先　全国商工会議所、各新聞社

(3)中小企業資金繰り状況調査　調査表送付　三一〇企業

(4)奈良市内小売物価調査
　配布先　日商外全国商工会議所

三、研修会、講習会、表彰式等

(1)十月二十一日　奈良市商店照明コンクール授賞式
　於当所　表彰三店

(2)十月二十七日　女子従業員訓練講座
　於当所　参加者六〇名

(3)十一月七日　簡保政府積立金の融資研究会　於当所
　講師　奈良郵便局保険課長　中井初男氏

(4)十一月八日　商店主婦講座　於当所
　テーマ　これからの商店経営と主婦の立場
　講師　京都能率協会常務理事　水野鉄蔵氏
　当所　吉川副会頭、福田部会長
　受講者　三〇名

(5)仝　七日～十一月十日
　商店簡易診断
　実施先　もちいどの商店六六
　診断員　橋爪短大助教授、当所改善普及員

(6)仝　十八日　工場経営セミナー　於当所
　テーマ　利益管理と資本利益率
　講師　近大講師、公認会計士　藤井四郎氏
　受講者　一五名

(7)仝　二十日　商店従業員販売技術講習会　於当所
　講師　京都大丸　平岡喜治氏
　受講者　一〇名

(8)仝二十一日　商店巡回指導講座　於もちいどの会所
　テーマ　簡易診断講評
　講師　橋爪短大助教授、当所改善普及員

(9)仝二十四日　商店巡回講座　於手貝通り
　テーマ　新しい商店経営
　講師　橋爪短大助教授、木戸改善普及員

(10)仝二十七日　商店従業員販売技術講習会　於当所
　講師　京都大丸、平岡喜治氏
　受講者　一〇名

(11)仝二十八日　商店関係労務管理研究会　於当所
　出席　福田常議員外七名

四、相談業務

(1)十月十一日
　災害復旧金融、減税申請相談所開設　於当所
　国民金融公庫、大阪国税局奈良協議団支部



小規模事業指導費相談風景

奈良市税務課、商工課

(2)十一月二日　年末特別金融相談所開設　於当所
国民金融公庫奈良支所　県信用保証協会
相談件数一三件　斡旋金額九四〇万円
(3)十一月六日　同上
同上相談員
相談件数八件　斡旋金額二四七万円
(4)十一月十五日　年末税務相談所開設　於当所
大阪国税局協議団奈良支部
櫃棒万太郎、中井英一両氏
相談件数五件
(5)十一月十六日　特許、商標相談
相談員　蔦田弁理士
相談件数四件
(6)十一月十七日　経営労務相談
相談員　松井経営士
相談件数三件
其の他一般相談取扱
法規相談一件　経営相談三件　資材相談一件
労働相談二件　金融相談二件

五、取引紹介証明

(1)取引紹介証明　十月分
国内取引紹介一五一件　国内向証明一五件
国外取引紹介　二〇件　国外向証明二〇件
(2)取引紹介証明　十一月分
国内取引紹介　五二件　国内向証明六件
国外取引紹介　五件　国外向証明八件

六、商工技術検定

(1)九月二十四日　第一回事務職員検定
受験者二八名（合格者一七名　合格率六〇・七%）　於奈良商工高校
(2)十月二十二日　第四三回珠算検定　於奈良、高田、宇陀
受験者一、一三一名（合格者三八〇名　合格率三三・六%）
(3)十一月十二日　第二回書写能力検定試験　於桜井高等学校
仝　二十一日　同審査会　於当所
受験者四二九、合格者一三四　合格率三一・二%
(4)十一月十九日　第十五回簿記検定試験　於奈良商工高校
受験者一四二　合格者五九　合格率四一・三%
(5)十一月二十六日　①第十二回計算尺検定試験　於奈良商工高校
受験者四二六　合格者一四一　合格率三三・一%
②第五回全国計算尺競技大会奈良県予選
参加者八名　選手候補者四名

取引照会

買希望
一刀彫　福岡中小企業相談所
箸　唐津観光旅館協組（唐津市千代田町）
ビニール板　富岡製作所（行田市長野）
生理帯　東京文化センター（東京都千代田区神田初保町）

売希望
観光土産品　ブリヂストンータイヤ(株)（仙台市南町）
バンビ　豊栄堂（北海道湯温泉）
木製三宝　橋本猛（佐賀市千代田）
扇子　田中円吉（広島県佐伯郡沖美町）
ボールベン用鋼球　山陽マーカンタイル製造所（神戸市生田区長狭通）
墨　山下傘店（姫路市威徳寺町）
下駄　鼻緒　永昌貿易株式会社（神戸市葺合区琴緒町）
銘菓　阪本末雄（山口県佐波郡徳地町）
生花　八女商工会議所（福岡県八女市）
檜紐製品　中島清（滋賀県米原町）
埴輪（ハニワ）　全国名産振興会（京都市東山区古門前通り）
鉄工金物製品　小田正商店（大阪市東区紀伊国町）
菓子製造材料　ボリー(株)（大阪市都島区高倉町）
傘材料　大黒洋傘株式会社（大阪市東区南久宝寺町）

もちいどの商友会簡易診断の実施

当所巡回経営講座の一環としてもちいどの商友会の各商店について十一月七日、八日、九日、十日の四日間、奈良短期大学助教授橋爪勝次氏を中心に、当所経営改善普及員四名が簡易診断（六六店）をなし、十一月二十一日もちいどの商友会々所に於て講評会を開催致しました。その概要については次の通りでありましたが他商店街に於ても御参考にして頂く共通点があると存じ本誌に集録致しました。

△着眼点‖接客態度と店舗構成の二つにしぼり、ありのまゝの姿をとらえるため診断員は客になりすまして、店員や店主に気づかれないようにした。接客態度では①店員は客のはいりやすい位置にいるかどうか②応待のよう③商品知識を身につけているかどうか、店舗構成では照明と陳列に重点を置き①陳列ケースと売り台は客のはいりやすくまた最近重視されている「出やすい」ように配置されているかどうか②窓間、壁の利用はじゆうぶんか③価格の表示はわかりやすくなつているか、などを調べた。

△診断結果‖一、商店街としてもう一歩団結がほしい。商店街の繁栄あつてこそ自分の店も栄えるということを認識してほしい。外装の統一がみられず、看板なども各店バラバラの感じだ。

一、店頭に店の自転車が放置されているのは非常に目ざわりで、一流商店街の名にかかわる。店によつては客に〝とうせんぼ〟の形になつており、また客がうつかりさわつて倒れでもすればウインドーガラスをこわすおそれもある。

一、アーケードが古びて屋根がうす暗い感じなので早急に改装すべきだ。

一、陳列、照明の点では①裸電球が多いのは感心しない。ウインドーのガラスに反射してなかの商品が見えにくい例が多い②店の奥半分の照明が暗く、奥まで客を誘導しようとするくふうがない。

一、女子店員の接客態度が男子店員より目立つて悪い。

一、商店街全体の問題として①店舗改造は三年に一度は行なうことが望ましい。それができなければ大規模な模様替えをやつて客を引きつけるくふうがほしい。店舗改造に当つては、陳列のやり方で狭い間口も広く見せるようにすべきだ②業種別に店舗の数を再検討する必要がある。洋品店が六六店中、一五店では多すぎる。

◇ まちを静かに美しくいたしましょう ◇

会員各位の自主的な御協力をお願いたします。

此の運動の趣旨は、最近奈良市内の騒音はますます激しさを加えつゝあり、騒音から受ける生理的、心理的負担は、市民の健康をむしばみ、能率を低下させ、市民生活の脅威となりつゝあり、更に美観、風致の面においても一部の不心得な人々の背徳行為により、伝統を誇る奈良の風物とは全く対照的な見苦しい惨状を呈することが稀ではありません。

これ等の騒音や汚点を抑制排除して市民の健康を守り静かなそして美しい、住み心地の良い町にすることは、市民全体に課せられた大きな責任であり、早急に対処しなければならない重要な問題となつてきました。

そこで市民はもとより、関係各方面の理解と協力のもとに、町を静かに美しくする運動を展開して、国際観光都市にふさわしい伝統ある古都を維持建設しよう。と云うことで発足したものであります。

会員各位に於かれましても、右趣旨御了察の上交通騒音、営業騒音の減殺消音に、又広告看板の掲揚に当つての美観風致の維持に御協力をお願いいたします。

利益管理とは何か

本講は、去る十一月十八日、当所で、藤井先生をお招きして、最近クローズ・アップされた本問題について研究したものでありますが、大方の御参考までに掲載致します。

今後もこの様な専門的な講習会を開催して行く事になつておりますのでせいぜい御出席下さい。

利益管理と資本利益率

一、利益管理とは何か

利益計画と利益統制を綜合したものを利益管理という。

(イ)利益計画　利益目標を設定し、この目標利益をあげるために生産販売等の諸計画を設定すること。「目標利益のための計画」

(ロ)利益統制　利益計画を可能にするために標準の設定、標準と実績との差異分析、差異の除去などが利益統制。

一、利益計画

(イ)目標利益の決定

昭和三十五年四月に発表された経済同友会の「わが国企業における経営意思決定の実態」についての二二九社の調査報告によれば、目標利益のとらえ方は次の如き状況であることが示されている。

売上高利益率	二〇.〇%
総資本利益率	六.七%
総固定資産回転率	二.〇%
運転資産利益率	三.〇%
その他	一一.三%
無回答	三.〇%
計	一〇〇.〇%

上記の調査結果によれば我が国においては売上高利益率をとつているものが圧倒的に多いが、売上高利益率（売上高利益）は資本面を完全に包括することが出来ないので一面的な利益のとらえ方である。利益は資本の投下運用によつて生ずものであるから資本利益率によることが利益計画目的からはより望ましい。以下資本利益率による目標利益の求め方を説明する。

資本利益率（資本利益）はいろいろに計算される。しかし乍ら使用資本の全体を管理する目的のためには使用資本は貸借対照表の借方に示されている資産の総合計として求め、利益は他人資本に対する支払利息を控除する前の利益が用いられるべきである。このような使用資本と利益の割合は総資本利益率と呼ばれ、それは資本運用に関する経営業績を示すことになる。

(1)　最低目標資本利益率　企業の使用する資本はその平均的な資本コストを上まわる利益をあげるように運用されなければならない。このことは期末貸借対照表によつて予定される使用資本の金額に対して設定せられる目標資本利益率は少なくとも資本コストを上まわるように設定されなければならない。この為利益計画においては企業の資本コストを知ることが重要である。

企業の平均的な資本コストは期末貸借対照表に予定された企業の資本構成と資本の種類ごとのコストによつて計算される。いまの企業の資本構成を自己資本二〇%有利子他人資本四〇%無利子他人資本四〇%とし、自己資本コスト一五%有利子他人資本コスト一〇%とみて、これを計算すれば次のように一〇%と求められる。これが最低目標資本利益率である。

自己資本コスト×二×自己資本比率＋有利子他人資本コスト×有利子他人資本率＝平均資本コスト

一五%×二×二〇%＋一〇%×四〇%＝一〇%

こゝに自己資本とは資本金と留保利益の総額であるが、資本準備金や再評価積立金がある場合には、これらの金額をも含める。

自己資本コストの一五%を二倍しているのは、法人税（又は所得税）など利益に対して課せられる税金を考えている。

(2)　希望目標資本利益率　希望利益配当額、希望社内留保額、役員賞与予定額及び上記各項に見合う税額などから希望利益額を求め使用資本との関係から資本利益率を求める。

次に資本利益率を売上高を媒介として分析すると次のような関係が成立する。

利益＝利益／売上高×売上高／資本＝売上高利益率×資本利益率

（資本利益率）（売上利益率）（資本回転率）

このように資本利益率という数値は、そのうちに利益、売上高（操業度）資本という二つの重要な要素を含んでいる。こゝにこの数値の抜きがたい重要性を持つ理由がある。

そこで予定使用資本と売上高、利益の相互関係から売上がこのくらいのときには使用資本はこのくらいに納めるべきではないか、利益はこのくらいになる。そういつた全体的なわくを組むことが利益計画であります。勿論資本、売上高、利益の予測については、過去

の実績、同業各社の資本利益率、経済予測、市場調査等を参考として、前記(1)及び(2)の範囲内において達成可能な最高利益計画が樹立されることになる。

例へば最低目標資本利益率と希望目標利益率がそれぞれ一三%二〇%と与えられた場合、具体的利益計画における売上高利益、資本が次の数値であると仮定した場合は達成可能な標準目標利益率は一五%である。

売上高	一五、〇〇〇、〇〇〇円
利益	七五〇、〇〇〇円

第一表　資本利益率の分析

	A社	B社	C社
売上高	一、〇〇〇、〇〇〇円	五〇〇、〇〇〇円	一〇、〇〇〇、〇〇〇円
利益	一〇〇、〇〇〇円	五〇、〇〇〇	五〇、〇〇〇
資本	五〇〇、〇〇〇円	五、〇〇〇、〇〇〇	五、〇〇〇、〇〇〇
売上利益率	一〇%	一〇%	〇.五%
（第二欄／第一欄×一〇〇）			
資本回転率	二	〇.一	二
（第一欄／第三欄）			
投下資本利益率	二〇%	一%	一%
（第四欄／第五欄）			

資本　五、〇〇〇、〇〇〇円
売上高利益率　五%
資本回転率　三
投下資本利益率　一五%

三、資本利益率の利用例

(1)資本利益率の分析

まつたく異なるから、この疑問は少しも明らかにならない。したがつてB社の資本利益率がA社のそれにくらべ低いのは、資本がA社より大きいからであるとか、利益が少ないからであるということは出来ない。又同業他社の売上高、利益、資本が判明している場合は、資本利益率の分析を通じて変動の原因が明らかにされる具体的な例を示してみよう。

これは三社が同じ業種に属しているがA社が二〇%の資本利益率を示しているのにたいし、B社とC社はわずか一%の資本利益率しか示していないので、その理由がどこにあるかを知りたいという場合である。この場合、利益の金額と資本の金額だけではA社とその他の二社との規模がまり能率がよくないのではないか。材料費が高すぎるのではないか。あるいは運賃が高くつくような立地条件にあるのではないか。

資本利益率を分析すればこのような疑問が生じ、それにたいする解答がえられれば資本利益率の差異の基本的な理由が明らかになるわけである

(2)価格決定の指標としての資本利益

経営管理者は一定の資本利益率をあげるためには、製品の売価を如何に決定すればよいかという価格政策の指標としてもこれを用いることが出来る。一定の資本利益率を確保するために必要な売価を決定するためには、製品原価にどれほどの利益加算率をかけたらよいか決定すればよい。この目的のために必須な計算方式は次の通りである。

$$\text{利益加算率} = \frac{\text{資本}}{\text{利益計画における総原価}} \times \text{目標資本利益率}$$

いゝかえれば求める利益加算率は、目標資本利益率に総原価と資本の比率を乗じて計算することが出来る。

(3)設備投資計画採択の指標としての資本利益率の効用

新設備投資を内容とする数つかのプロヂエクトを評価するために個々のプロヂエオトの資択利益率を算定しその利益率のより良いものを採本する。

商店主婦講座

これからの商店経営と主婦の立場

京都能率協会常務理事　水野鉄蔵氏

去る11月8日、当所に於て、斯界の権威者の水野先生をお招きして、商店の主婦の方々を対象として、本講座を開講致しました。当日は、30名の方々がお集りになつて、約3時間にわたり、涙あり笑の内に、熱心に御受講賜りました。

皆様の御参考までに要点だけを本紙に掲載致しました。

最近の景気については、金融引締めと云われておりますが、商店に対しての影響は、現在、清費景気と云われており、この景気は引締めだからと云つて、そう簡単に購買力が減少するとは見られない。むしろ根強いのではないかとみられている。

年末商戦にそなえては、昔の様に、オオミソカの売上が一番多いという様な事はなくなりつつあり、即ち、正月を一区切りと感ずる節期感というものがなくなりつつあるというのが現状である。

現在では、十二月始め、は売出しの景気づけであり、中旬、即ち十日から二十日にボーナスが出て、自家消費、贈答用品が、買われ一つの山場となり、クリスマスを中心に二十五日迄、クリスマスプレゼント中心に売れる。二十五日以後は売上げが落ちてくるというのが、傾向となつている。

これからは十二月始めが勝負となつており、この時に於て、一割、二割引で売出し、資金の回収を計り、その時期には問屋も金融引締の安うりを受け処分品を出すのでそれを現金でたたいて買うということが、大きく儲けるというコツである。

最近、スパーマーケット、百貨店が普通商店を圧ばくしてきているが、これが対策としては、商店街として皆んなで力を合わせ、横のデパートとしての共同組織を生かせて行く事が一番の対策でこれがしつかりしておれば、あまり問題にならない。

又、百貨店、スーパーマーケットに行く理由、行かない理由を消費者にアンケートした結果を上げてみると次の様な表になるので、この表をよく、かみしめて考えて頂き度い。

	行く理由	行かない理由
百貨店（スーパー）	1.信用	1.遠い(時間)
	2.選択自由	2.服装(面当)
	3.正札	3.余計な買物
商店	1.近いから	1.買わずに出にくい
	2.気軽	2.選びにくい
	3.なじみ	3.掛値

次に、これからの商店経営にとつて大切なことは、皆んなの力で共同体の意識を持つことであります。この協同体意識には五つあります。

全店協同体意識
地域協同体意識
同志的協同体意識
同業的協同体意識
係列協同体意識

○全店協同体とは主人、奥さん、店員さんが、和を以て事に当つて行くということで、よい店員さんはお店の宝であります。人間関係という言葉をよく聞きますが、これは、人と人との間をどう結んで行くか、ということであり、お互に愛情でつながり、心づかいをして行くというのが、これが本当のよい人間関係であります。又人を管理するということは血の通つた管理でなくてはならない。店員さんがお店をやめるとする、その店員さんはもはやそのお店に愛情をうしなつたからお店をやめるのであります。

○地域協同体意識とは、あなたの隣、近所は百貨店が横につながつているのです。大阪、京都に買いに行かなくともそこでととのうのです。隣、近所とは仲よくやつて行きましよう。

○同志的協同体意識とは、気の合つた同志が集まり団結する。しかし地域社会をそろへるという意識の上に立つて団結することが大切です。

○同業的協同体意識とは同業者が団結する事で、前者の協同体と同時に結べはより強くなります。

○系列協同体意識とは、問屋には、売れすじの問屋と売れないものばかり扱つている問屋がある。仕入先を整理して売れすじの問屋を一、二つかむ事が大切で、仕入れとはお客に代つて買いに行く事である事を認識し、問屋とも団結して行く事である。

結びとして、新しい消費者の購買方法に対処し、全店、地域、同志、同業、系列、の協同体意識の上に立つて、よく人間関係をかもし出して、時代の波に乗つた経営をやつて行かなければならない。

商工会議所の行う各種の検定試験について

商工会議所は、会議所法第九条の規定によつて、商工業の改善発達をはかるために、商工業に関する技術及び技能の普及、検定事業を行つています。

この検定試験には当会議所が全国に先がけて施行している書写能力検定試験をはじめ三十年の歴史と伝統をもつ珠算能力の検定試験のほかに、簿記、英文及び和文タイプライター、計算尺などの検定があります。

これらの試験は、いずれも日本商工会議所と各商工会議所とが共催で、同一期日に、同一問題で、全国一斉に施行しています。こうした一斉検定の目的は、受験する各個人の技能を平等の条件で検査測定して、公的な立場からその証明を行い、社会の福祉を増進するためでありますが、また反面に銀行、会社、商店などが新入社員や店員を雇入れる場合に、個々の試験を行う煩をさけて会議所が代つて行うという意義があるわけです。

現在、全国四百四十二の商工会議所はその組織網を通じて、客観的な基準で厳正公平に、これらの試験を行つています。戦後すでに一千万人以上の人が受験して、三百万人以上の優秀な技能合格者が社会に送り出されて居り、検定試験といえば商工会議所というほどに高い社会的評価が与えられるようになりました。こうした社会的期待と信頼にこたえるために、商工会議所では絶えず凡ゆる研究と努力を払つておりますが、更に本年はテレビ、ラジオ放送によつて、これら検定技能の講習を行つています。また、これら技能の全国競技会を開き、或いは遠く海外への紹介、普及を行うなど、大衆化への努力が続けられています。奈良商工会議所でも、例年発表の通り、これらの各種検定試験を実施していますが、その受験者数は年々増加の一途を辿りつゝあります。どうか会員各位は、この各検定試験の意義を御認識のうえ、益々御支援下さるようお願い致します。

尚ご参考までに三十六年四月以降に実施した各種検定を報告致します。

第十五回国民珠算競技大会

奈良県予選

一、とき　昭和三十六年四月二十三日
一、ところ　当所二階ホール
一、参加者　二五名
一、全国大会出場者
一般の部○権　慶錫（丹波市珠算）
○来田育弘（谷口会計事務所）

第十一回計算尺技能検定試験

一、とき　昭和三十六年六月四日
一、ところ　奈良商工高等学校
一、受験者　四二五名（合格者一〇八名）
（合格率二五・四%）

学生の部○北村千鶴代（奈商工）
○竹村勝好（高田高等学校）
○永原健資（奈商工）
○桑原崇文（高田高校）

第十四回簿記検定試験

一、とき　昭和三十六年六月十一日
一、ところ　奈良商工高等学校
一、受験者　一九二名（合格者八一名）
（合格率四二・一%）

第四十二回全国珠算能力検定試験

一、とき　昭和三十六年六月二十五日
一、ところ　奈良商工高等学校、高田高等学校、大宇陀中学校
一、受験者　一、三五五名合格者（五一五名）（合格率三八%）

第一回事務職員検定試験

一、とき　昭和三十六年九月二十四日
一、ところ　奈良短期大学
一、受験者　二八名（合格者一七名）
（合格率六〇・七%）

第四十三回全国珠算能力検定試験

一、とき　昭和三十六年十月二十二日
一、ところ　一条高等学校、葛城珠算学校、大宇陀中学校
一、受験者　一、二三一名（合格者三八〇名（合格率三三・六%）

第二回書写能力検定試験

一、とき　昭和三十六年十一月十二日
一、ところ　桜井高等学校
一、受験者　四二四名（合格者一三四名）
（合格率三一・二%）

第十五回簿記検定試験

一、とき　昭和三十六年十一月十九日
一、ところ　奈良商工高等学校
一、受験者　一四二名（合格者五九名）
（合格率四一・三%）

第五回全日本計算尺競技大会

奈良県予選

一、とき　昭和三十六年十一月二十六日
一、ところ　奈良商工高等学校
一、参加者　十名
一、全国大会出場者
学生の部○中之瀬順治○佐倉修○脇本泰次○中島荘充（以上奈商工）

第十二回計算尺技能検定試験

一、とき　昭和三十六年十一月二十六日
一、ところ　奈良商工高等学校
一、受験者　四二六名（合格者一四一名）
（合格率三三・一%）

中小企業の資金繰り状況調査

一、調査概況

政府の高度経済成長の行き過ぎ是正のため一連の金融引き締めが経済界にどのような影響をおよぼしたかについて特に金融事情の悪化受取手形の長期化等に重点を置いて当所部会構成別に大別し任意抽出法により調査を実施したが、比較的本地区産業界の傾向を把握することができた。以下調査項目別に概要を要約したが特に注目されるのは代金回収状況の悪化と受取手形の長期化傾向更に資金繰り難の三点についての今後の推移に深い意味があるものと思われる。

二、調査の方法

(1) 調査の時期

昭和三六年十一月末日現在で最近一年間の状況を調査したものである。

(2) 調査の対象

当所工業・工芸・建設・交通運輸・繊維工業・商業卸・醸造部会会員

(3) 調査表の回答率

調査表配布数は三二〇で回答したものは一〇二で回答率は三一・八%である。詳細は表1参照

三、調査の結果

調査の結果各項目別にみると次の通りである。

(1) 現在どの金融機関を利用されているか

表1　調査対象部会別内訳

部会名	調査数(件)	回答数(件)	回答率(%)
工業	66	22	33.2
繊維工業	51	18	35.2
醸造	8	2	26.6
工芸	37	18	43.2
建設	55	10	18
交通運輸	30	10	33.2
商業卸	73	22	30
合計	320	102	31.8

一般的に市中銀行の利用率は高いが、これは当然の結果である。政府金融機関の利用率が全体の五%に満たないのは貸し出金額の枠も影響していると推測されるが、政府機関そのもののPRが不足しているものと思われる。表2参照

(2) 政府金融機関の利用実績

表2によつて明らかなように政府機関の利用率はきわめて低いが、しかし一応は何らかの形において利用されている。信用保証協会の利用率が比較的高いのは、各企業の資金繰りの困難性を示しているものと推測される。表3参照

(3) 一年前と比べた最近の荒利益について(昨年同期と比較)

荒利益率は昨年同期と比較してみると増加が三二%、減少が三二%、変化なしが三〇%と増減のバランスはとれている。業種業態によつてかなり相違がある。先づ増加分については一〇%以下のものは一〇%、一〇%～二〇%が一四%、二〇%以上が九%である。減少分については一〇%以下三五%、一〇%以上二%である。表4参照

表2　金融機関利用率全体を(100%として)

部会名	市中銀行		相互銀行		信用金庫		国民金融公庫		商工組合中央金庫		中小企業金融公庫		不明
	件	%	件	%	件	%	件	%	件	%	件	%	
工業	20	76.6	10	16	4	1.6	4	0.9	4	3.2	6	1.7	2
繊維工業	18	86.6	4	2.8	4	2.2	4	0.8	6	3.7	6	3.9	
醸造													2
工芸	16	69.6	8	12.8	4	2.5	6	6.4	8	7.8	4	0.9	
建設	10	84	2	16									
交通運輸	10	70	4	8	4	16			2	6			
商業卸	22	82.7	8	8.2	2	3.6	2	0.4	2	3.6	2	1.5	
合計	96	78.2	36	10.6	18	4.3	16	1.4	22	4.2	8	1.3	4

表4　一年前と比べた最近の荒利益(昨年同期と比較)

部会名	回答数	増加した		減少した		変化なし		不明	
	件	件	%	件	%	件	%	件	%
工業	20	10	50	6	33.3	4	20		
繊維工業	18	8	44.4	6	33.3	4	22.2		
醸造	2	2	100						
工芸	18			8	44.4	8	44.4	2	11.1
建設	10	2	20	4	40			4	40
交通運輸	10	2	20	4	40	4	40		
商業卸	22	8	36.4	4	18.2	10	45.5		
合計	100	32	32	32	32	30	30	6	6

表3　政府金融機関利用実績表

部会名	回答数	国民金融公庫		商工組合中央金庫		中小企業金融公庫		信用保証協会	
	件	件	%	件	%	件	%	件	%
工業	16	4	25	4	25	6	37.5	12	75
繊維工業	12	4	33.3	6	50	8	66.6	4	33.3
醸造									
工芸	16	10	62.5	10	62.5	4	25	6	37.5
建設	4	2	50					2	50
交通運輸	6			4	66.6	2	33.3		
商業卸	12	8	66.6	2	16.6	4	33.3		
合計	66	28	42.2	26	39.3	24	36.3	24	36.3

(4) 昨年と比べた最近の代金回収状況

代金回収状況は、最近よくなつたものがわずかに三・九%、悪くなつたものが四七%と、圧倒的に多く代金回収の困難さが明白に表われている。表5参照

(5) 最近における売上のうちで現金売り

表5　一年前と比べた最近の代金回収状況

部会名	回答数	最近よくなつた		最近悪くなつた		変化なし		前年から引き続き悪い		不明	
	件	件	%	件	%	件	%	件	%	件	%
工業	22	2	9.1	10	45.5	10	45.5				
繊維工業	18			6	33.3	12	66.7				
醸造	2										
工芸	18			10	55.6	4	22.2	4	22.2		
建設	10	2	20	6	60					2	20
交通運輸	10			4	40	6	60				
商業卸	22			12	54.5	10	45.5				
合計	102	4	3.9	48	47	44	43.1	4	3.9	2	5.4

表6 最近に於ける売上のうちで現金売と受取手形との割合

部会名	回答数	現金売り20%以下		現金売り50%以下		現金売り50%以上		現金売なし		不明
	件	件	%	件	%	%	%	件	%	
工業	18	6	33.3	4	22.2	6	33.3	2	11.1	
繊維工業	16	8	50			4	25	4	25	
醸造	2	2	100							
工芸	18	10	55.6	4	22.2	4	22.2			
建設	10	4	40	4	40	2	20			
交通運輸	10	2	20	2	20	6	60			
商業卸	22	2	9	8	36.4	10	45.5	2	9.1	
合計	96	34	35.4	22	22	32	33.3	8	8.3	

イトの最長は業種によつて開きはあるが大体一八〇日である。表7参照

(7) 最近の金繰り状況について(昨年同期との比較増減)

金繰り状況については前年より引き続き楽であるのは、わずかに四%、最近楽になつたのは二%、前年から引き続きやつているのが七〇%と圧倒的に多く、最近苦しくなつたのは一八%、前年から引き続き苦しいのが一〇%と全体的に見ても傾向としては、金繰り状況の困難さを推測することが出来る。まだ直接的な影響を表わしておらず、直接の影響が表われるのは年末から明年二月～三月と予想される。表8参照

(8) 資金繰りが苦しい原因

資金繰りの苦しい原因は、代金回収状況不良三〇件で圧倒的に多く、次いで売上利益の減少が二四件、設備買入二四件、税金支払貸金増一八件、借入状況悪化一四件、代金支払状況悪化一二件となつており、苦しい主原因は代金回収状況の悪化と、機械設備の買入れによると推定される。表9参照

表9　資金繰りが苦しい原因　(単位　件)

部会名	回答数	売上利益の減少	代金回収不良	借入状況悪化	代金支払状況悪化	設備買入	税金支払貸金増
工業	22	6	2	8	2	8	4
繊維工業	18	4	2	2	4	6	
醸造	2					2	
工芸	18	8	8		2		4
建設	10		4		2	4	4
交通運輸	10	2	2		2	4	
商業卸	22	4	12	4			6
合計	102	24	30	14	12	24	18

表7　受取手形の期間(単位　件)

部会名	回答数	2ヶ月	3ヶ月	4ヶ月	5ヶ月	6ヶ月	12ヶ月	13ヶ月
工業	22	12	14	12	8	4		
繊維工業	18	10	16	16	4			
醸造	2	2	2					
工芸	18	8	16	10	6	6		
建設	10	6	8	6	6	2		
交通運輸	10	6	8	8	2			
商業卸	22	18	16	8				
合計	102	62	80	60	11	12		

表8　最近の金繰り状況について(昨年同期との比較増減)

部会名	回答数	前年より引き続き楽		最近楽になつた		前年より引き続き何とかやつている		最近苦しくなつている		前年から引き続き苦しい	
	件	件	%	件	%	件	%	件	%	件	%
工業	22					12	54.5	8	36.3	2	9.9
繊維工業	18					16	88.8	2	11.1		
醸造	2					2	100				
工芸	18			2	11.1	12	33.3	2	11.1	2	11.1
建設	10	2	20					4	40	4	40
交通運輸	10	2	20			8	80				
商業卸	22					20	90.9			2	9.9
合計	102	4	4	2	2.1	70	68.6	16	15.6	10	9.8

(9) 要望事項

○設備資金の貸し出し金額の枠を広げて欲しい。

○もつと積極的に小企業対策を講じて欲しい。

○政府金融機関の貸し出し枠の拡大が圧倒的に多い。

株券・不動産
電話(担保貸付)
電話売買
債券買受
手形割引
サラリーマンには
月賦貸付
商人には便利な
日賦貸付

幸信産業株式会社

取締役社長 藤田三郎

奈良市高天市町

電話代表②8885—6番
夜間専用②3535番

各種自動車車体製作及修理

奈良市油阪町三二八

奈良車体製造株式会社

取締役社長 須河作治

電話奈良(代表)②六四二五番
〇六四二六番
〇二二五番

堅牢優美の奈良ボデー

木材販売 並に 製材
建築材料 左官材料

喜 山喜産業株式会社

専務取締役 大谷誠克

製材工場 奈良市三碓町三六一ノ一
建材部営業所 三五五ノ五
自宅 三六二ノ一

電話西奈良⑤ 〇一五七
〇七〇五

団体旅行・修学旅行の
お問合せは……

近畿日本ツーリスト

奈良営業所 奈良市東向中町経済会館内
電話奈良② 七七六六～八番
東京本社 東京都八重洲口国際観光会館
大阪本社 布施市下小阪六三六

奈良市内小売物価動向表

(昭和36年12月)

品目別＼地域別＼月別		35年度 12月	36年度 1月	〃 2月	〃 3月	〃 4月	〃 5月	〃 6月	〃 7月	〃 8月	〃 9月	〃 10月	〃 11月
総平均	奈良	111.3	107.1	107.1	109.7	111.2	109.1	107.0	103.8	105.3	105.2	106.1	107.6
	大阪	101.1	101.1	100.5	100.4	101.0	101.3	101.5	101.8	101.7	103.1	104.5	103.9
	東京	101.1	108.8	102.2	102.9	102.7	103.3	104.1	106.3	106.0	107.2	108.9	109.1
食料品	奈良	105.8	107.8	109.3	112.5	114.9	110.7	106.7	103.4	107.1	106.3	106.1	108.8
	大阪	101.0	101.9	101.6	101.6	102 3	102.0	102.1	102.6	104.3	106.0	107.9	107.1
	東京	111.7	101.5	103.6	104.9	103.4	103.2	104.3	108.9	108.4	109.1	111.8	111.3
主食品	奈良	98.8	98.8	98.8	98.8	98.8	98.8	98.7	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	大阪	99.5	100.1	100.7	100.7	100.7	101.5	101.7	101.7	101.7	101.6	101.9	101.9
	東京	101.1	102.1	102.1	102.1	102.1	102.1	102.1	102.3	102 3	100.8	100.8	100.8
野菜、果実、豆類	奈良	98.2	111.5	121.7	139.4	149.1	123.3	97.1	116.4	157.7	146.5	143.7	167.9
	大阪	92.1	104.1	106.9	108.9	115.0	104.5	110.8	126.6	135.6	137.4	167.6	162.0
	東京	87.4	96.9	114.5	140.2	123.0	110.3	101.5	156.5	136.6	134.8	163.1	163.1
畜産食料品	奈良	109.3	109.7	108.5	104.7	106.0	106.0	107.0	113.9	119.3	118.9	118.9	118.7
	大阪	109.6	107.1	109.6	107.2	106.6	104.4	104.0	103.1	109.6	106.9	109.8	108.7
	東京	106.2	108.3	107.5	106.8	106.2	104.6	107.5	109.7	112.2	106.8	107.0	107.0
加工食料品	奈良	107.4	107.4	107.4	120.1	124.2	124.2	124.2	113.8	115.9	115.9	115.9	115.9
	大阪	98.4	90.3	93.3	93.1	93.1	92.4	92.4	92.4	94.8	98.5	103.6	104.3
	東京	118.4	110.6	114.5	114.5	114.5	115.6	123.6	128.4	128.4	126.1	130.6	130.6
水産食料品	奈良	130.4	132.8	126.5	122.5	122.0	119.0	118.0	105.3	103.3	101.8	102.4	124.0
	大阪	123.2	128.8	104.9	107.0	114.4	106.1	113.8	113.4	119.0	147.6	133.0	119.0
	東京	176.7	171.2	178.2	181.0	169.6	175.5	194.6	192.0	212.9	144.4	140.9	140.9
調味料	奈良	97.0	96.9	96.5	96.7	96.7	96.7	96.7	101.6	102.4	103.1	103.1	103.1
	大阪	101.6	101.7	101.3	100.9	101.1	100.9	101.1	101.4	100.3	100.3	102.3	102.3
	東京	101.5	101.5	101.5	102.3	102.3	102.3	102.3	102.6	103.7	107.1	107.1	107.1
嗜好品	奈良	102.7	105.5	106.1	106.1	108.1	108.9	109.7	100.8	100.8	102.9	102.9	102.9
	大阪	101.1	101.3	101.2	101.1	101.1	101.1	101.1	99.4	101.4	102.2	102.7	102.7
	東京	97.4	97.4	98.5	99.4	99.4	100.8	100.8	100.8	100.8	102.3	102.3	102.3
繊維品	奈良	104.9	104.5	105.3	104.8	105.0	105.5	106.9	102.9	101.8	102.4	104.7	106.2
	大阪	101.4	99.7	95.9	95.9	96.0	98.5	98.6	97.1	94.9	97.9	98.3	98.3
	東京	91.0	99.7	99.8	99.2	100.9	103.5	104.1	103.5	102.5	103.7	104.5	104.0
建材家具	奈良	111.6	115.5	112.8	113.5	118.3	118.4	118.4	109.3	108.5	110.6	109.7	109.7
	大阪	102.2	102.9	104.7	106.6	108.7	110.2	110.1	111.7	110.3	111.0	115.5	112.6
	東京	116.3	103.4	105.6	108.5	110.8	111.9	112.3	112.9	114.2	118.9	120.3	119.9
燃料灯火	奈良	117.0	117.0	120.2	118.7	116.4	116.0	112.6	119.3	107.3	113.3	114.1	115.4
	大阪	104.8	107.4	110.9	110.9	109.9	111.3	111.1	110.0	108.6	108.8	109.7	112.4
	東京	110.3	103.7	106.1	105.8	106.4	105.7	105.3	104.2	103.7	105.2	109.0	112.9
機械器具	奈良	—	—	—	—	—	—	112.6	99.8	99.7	99.5	99.5	99.5
	大阪	98.4	98.6	98.0	97.8	97.6	97.4	96.9	96.9	96.3	96.0	96.0	96.0
	東京	—	98.9	98.5	98.5	98.2	98.2	98.2	98.2	98.2	98.4	98.2	98.8
雑品	奈良	100.3	100.3	100.3	102.2	104.5	102.7	102.7	102.4	103.4	103.4	100.4	105.0
	大阪	101.0	99.8	100.7	99.0	99.6	99.8	99.8	100.7	99.7	99.7	99.9	99.8
	東京	109.0	101.8	101.1	101.3	101.5	102.4	102.5	104.2	105.8	105.8	107.1	109.6

(註) 此表は昭和35年=100基準とした月別三都市比較小売物価指数表で調査対象品目 100～172 を全国の会議所に於て毎月14～16日に一斉実施されるもので、経済に敏感な二大都市を対比して一目瞭然、興味深いものであります。各都市別にグラフを作つて見ると経済の激しい価格の変動が如実に見られます。

近畿電氣工事
奈良支店

奈良市西木辻町25の1　電話奈良②代表0025

奈良営業所　（奈良）②代表0025番
高田営業所　（橿原）　2721番

出張所

（郡山）2374番　（生駒）449番　（天理）332番
（柳生）819番　（桜井）2495番　（五条）287番
（榛原）331番　（吉野）下市2220番
（高田分室）2763番

日本染織工業株式会社

取締役社長　越智岩太郎

営業種目　輸出・内需、綿・スフ・麻織物並に蚊帳地の製造・販売・晒、染色、樹脂加工並に蚊帳地染色仕上、縫製加工

本社　奈良市油阪町一〇五　電話奈良②　五七五一
工場　奈良市油阪町一〇五　電話奈良②　五七五二
西大寺工場　奈良市西大寺町　電話奈良②　五七五三
商事部　京都市中京区蛸薬師通東洞院東入ル　電話京都㉒　五七五四
　一〇九七九〇四

筆墨・硯・計算尺製造卸
製図器・事務機器販売

株式会社　天義堂

本社　奈良市東向中町
電話②3184・⑤0677
支店　大阪市東区博労町
電話　㉖7567

特選
豊祝
奈良豊沢酒造KK
奈良市今市町



全舗装完成・万葉ドライブコースの一部

ドライブの御休憩に
会社団体のリクリエーションに
週末の楽しい御一泊に
国際観光旅館
三笠温泉
電②5471～3
高円山ロッジ
電②6472～3
ヘルスセンター光明閣
電②5071～2
近鉄奈良駅前案内所(電②5474)

登録商標
輸出向　和　内地向

竹製毛糸編針、竹製品百般製造
奈良県竹材工業株式会社

本社　奈良県生駒郡生駒町高山5655番地
電話（大和高山）7番・35番
大阪営業所　大阪市天王寺区味原町61番地
電話大阪（761）1489番
取締役社長　奥田龍一
営業部長　奥田龍夫

小型車の経済性と
大型車なみの快よい乗心地
内外ともに名声を高めた
トヨペット　クラウンデラックス

奈良トヨタ自動車株式会社

取締役社長　菊池武三郎

本　　社　奈良市杉ヶ町30
　　電話奈良②代表6555～8番
中古車部
京終工場　奈良市南京終町269
　　電話奈良②6559～60番
高田営業所　大和高田市大道2丁目
　　電話高田2797番

銘墨 呉竹墨
いちばん素適な呉竹製品を……

株式會社 呉竹精昇堂
くれ竹墨本舗
奈良市油阪町五丁目
電話②三八八五―六番



学習用、書道用に最適
くれ竹墨

一歩進んだ
すらずに書ける墨
墨のかおり

墨色鮮明
呉竹墨汁