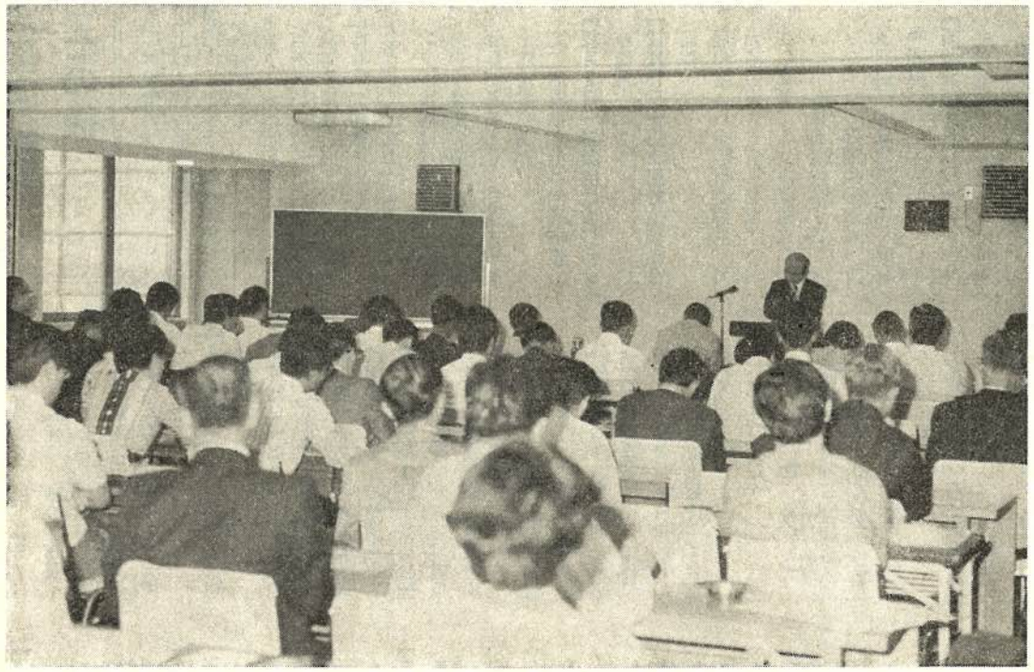
第 122 号

奈良会議所ニュース

1978. 11



熱気あふれる会場

―第３回経営者シリーズ講座―

初回では低迷を続けた「経営者シリーズ講座」も回を追うにつれ、ご覧のような盛況となった。隔月に実施。大学の単位をとるような気持で、受講してみてはいかがですか。受講料は無料です。（写真は第３回同講座の模様）

目　　次

県要綱に基づく大型店舗等出店届出のその後……2
第109回 常議員会開催……4
中小企業為替変動対策緊急融資を拡充……5
『ヨーロッパ四ケ国を巡って』……6
企業経営のカンどころ……9
税のページ……10
新会員紹介……11
求職者情報……12
主要経済指標……12

商工会議所制度100年

お問い合せは……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL ㉓5564

求職者情報

第122号掲載分

性別	No.	職種	年齢	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	化学技術者	31	工業薬品研究開発 4.8年	100,000円	8.00～17.00（日曜）	大阪奈良通	不問	奈良市	有	工業大学応用化学卒 危険物取扱者免状 普通自動車免許
	2	営業事務	32	営業企画販売促進 5.7年	160,000円	8.00～17.00（日曜）	奈良市大阪通	不問	奈良市	有	大学法学部卒 普通自動車免許
	3	貿易事務	35	生命保険会社支部長 5.10年	180,000円	8.00～17.00（日曜）	大阪奈良通	不問	奈良市	有	大学経営学科卒 普通自動車免許
	4	事務員（会計、総務、労務）	44	経理、労務3.5年 出版社 15年	180,000円	8.00～17.00（日曜）	大阪奈良通	不問	奈良市	有	高卒 普通自動車免許
	5	ローリー車連転手	45	運転経験 16年	150,000円	8.00～17.00（日曜）	奈良市通	不問	奈良市	有	高卒大型二種免許 危険物取扱者免状
女子	1	和文タイプ兼一般事務	24	5年	80,000円	9.00～5.00（日曜・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	無	高中退 原付免有
	2	電話交換手	26	電話交換８ケ月その他事務３年	85,000円	8.30～6.00（日曜・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	有	構内電話交換資格 高卒
	3	貨物運転手（手積以外）	41	夜間定期２トン１年 経理事務６年	150,000円	8.30～5.00（日曜・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	無 寡婦	普通自動車免 大型教習中
	4	会計事務	66	会計事務全般決算まで可	80,000円	8.30～5.00（日曜・祝日）	生駒奈良通	不問	生駒市	無	女子専卒
	5	調理師	59	調理師36年12月	100,000円	8.00～5.00（日曜）	奈良市通	不問	奈良市	無	小卒

奈良県倒産状況　９月　帝国興信所

月別＼摘要	件数	金額
8　月	5	9億4,100万円
9　月	5	7億8,635万円
前年同月	4	2億4,000万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）

奈良市消費者物価指数　８月　（昭和50年＝100）

月別＼項目	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱	被服	雑費
53 7　月	119.8	0.4	4.5	115.7	116.2	116.3	116.8	128.5
53 8　月	119.6	−0.2	4.4	115.5	116.1	116.3	114.7	129.2

（総理府統計局）

乗客数（９月）

月別＼摘要	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良一法隆寺一西ノ京 乗客
8　月	488,001	11,012	4,202
9　月	429,352	7,657	3,130

（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

職業紹介状況（９月）（学卒、パートを除く）　（奈良職安統計）

区分＼項目	計	男	女	（計）前年同月比(%)
新規求人者数	966	566	400	23.6
月間有効求人数	2,261	1,425	836	44.0
充足数	269	176	93	0.3
新規求職者数	967	509	458	13.2
月間有効求職者数	4,249	2,298	1,951	9.3
紹介件数	700	381	319	20.3
有効求人倍率	0.53	0.62	0.42	0.13

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　小谷武芳
印刷所　㈱奈良明新社
一部　五十円

登大路

今回と次回にわたり先般実施された県青年経営者海外研修団の一員としてヨーロッパ四カ国を訪問された当所青年部の虎杖氏の『ヨーロッパ見て歩き』なるものを掲載することにしました▼今回はデンマークとドイツ編でそれぞれのお国ぶりが筆者の目で鮮やかに浮き彫りにされています。例えば、高級車ベンツは納品まで五年かかるとか人魚の像の制作者がモデルの脚線美にマイッタとか興味深いエピソードも交え、ヨーロッパの町々の風情を展開しています▼次号ではスイスとフランス編を紹介する予定です。御期待ください。

県要綱に基づく大型店舗等出店届出のその後……

昭和52年6月15日県大型店舗等出店対策指導要綱（以下〝県要綱〟という）が制定され、500㎡以上の大型店舗等設置者に届出が義務づけられた。現在当所会頭宛に届出のあった大型店舗は7店舗（合計店舗面積八一、三二六㎡）である。その内、昭和52年10月12日届出の大宮ホームセンター（大宮町4丁目・店舗面積一、一五五㎡）については、当所大型店舗等出店対策協議会（以下〝対策協議会〟という）に諮り調整を完了した。残る6店舗については現在対策協議会において審議中である。

この状況は次の通りである。（昭和五十三年十月二十日現在）

【平城ショッピングセンター】

【昭和52年10月12日】届出受理
当所会頭より小売部会長に対し周辺小売業者の意見取りまとめを依頼。

【10月15日】小売部会幹事会開催。
届出者より出店計画説明を受ける。

【10月24日】小売部会主催による出店計画説明会を開催。

【11月4日】小売部会幹事会開催。
当ショッピングセンターの出店は、周辺の小売業に与える影響は大きいと判断、その旨会頭宛意見書を提出。

【11月8日】小売部会の意見書に基づき、当ショッピングセンター出店は、周辺の中小小売業の事業活動に相当程度の影響があるとし、知事・市長・届出者宛通知。
又、対策協議会に協議依頼。

【12月2日】対策協議会打合せ会開催。

【12月19日】第1回対策協議会開催。
届出者より出店計画説明、地元商店街より意見聴取する。
この結果、3つの問題点について小委員会で協議することとなった。問題点①道路・交通問題。②駐車場問題。③経営問題。

【昭和53年1月18日】第1回小委員会開催。道路・交通問題について、県、市より道路計画・交通対策の説明を受ける。

【2月3日】会議所として公害交通委員会を開催、2月7日24日、県知事・議会・市長・市議会・公安委員会宛、近鉄西大寺駅周辺の道路・交通の幅湊化に対する緩和策の実施を要望。

【3月30日】対策協議会委員現地視察。

【4月19日】第2回小委員会開催。県・市より計画地周辺の道路計画はあるものの早期実現は困難であるとの結論を得る。

【6月19日】第3回小委員会開催。当初計画を変更し、駐車場設置を発表、修正計画を提出、説明を受ける。

【9月20日】第5回小委員会開催。届出者より道路及駐車場設置計画について説明を求め審議、計画全体について作り直すよう委員長より指示し、新しい計画提出を待って審議を行うこととした。

【中山町パーク・サイドセンター】

【昭和53年1月19日】届出受理
当所会頭より小売部会長に対し周辺小売業者の意見取りまとめを依頼。

【1月24日】小売部会幹事会開催。届出者より出店計画説明を受ける。

【2月2日】小売部会主催による出店計画説明会を開催。

【2月13日】小売部会幹事会開催。当パークサイドセンターの出店は、周辺の小売業に与える影響は大きいと決断、その旨会頭宛意見書を提出。

【2月16日】小売部会の意見書に基づき、当ショッピングセンター出店は、周辺の中小小売業の事業活動に相当程度の影響があるとし、知事・市長・届出者宛通知、又対策協議会に協議依頼。

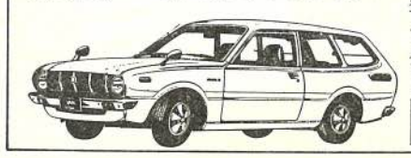
【3月8日】第1回対策協議会開催。
届出者より出店計画説明、地元商店街より意見聴取する。

【3月30日】第2回対策協議会開催。（現地視察）
当パークサイドセンター出店に対する問題点について協議今後は、県議会・市議会に対し提出された地元商店街の反対請願の進捗状況をにらみつつ小委員会において、道路交通問題、経営問題について協議することとなった。

【4月19日】第1回小委員会開催、道路・交通問題について、県市より道路計画・交通対策の説明を受ける。

【6月23日】第2回小委員会開催。県・市より請願の審議経過について説明を受ける。又

経営の合理化を
強力に推進します。



長期間の車のご利用に——
トヨタのカーリース
整備十分なトヨタ車が月々わずかなリース料でご利用できます。リース料は全額必要経費でおとせて合理的です。

短期間の車のご利用に——
トヨタのビジネスレンタ
増車、代車、出張先での車に便利で経済的なビジネスレンタ。必要な時、必要な車を即座にご調達いたします。

TEL0742(26)2223　〒630 奈良市杉ヶ町31
トヨタレンタリース奈良
信頼のネットワーク トヨタレンタリース

交通量調査の結果報告にもとずき審議。

【9月20日】第3回小委員会開催。交通量調査、大和高田の大型店の影響調査結果に基づき、大型店出店にともなう影響度について審議。

【学園前ショッピングセンター】

【昭和53年6月21日】届出受理
当所会頭より小売部会長に対し周辺小売業者の意見取りまとめを依頼。

【7月6日】小売部会幹事会開催。届出者より出店計画説明を受ける。

【7月14日】小売部会幹事会開催。当ショッピングセンターの出店は、周辺の小売業に与える影響は大きいと判断、その旨会頭宛意見書を提出。

【7月19日】小売部会の意見書に基づき、当ショッピングセンター出店は、周辺の中小小売業の事業活動に相当程度の影響があるとし、知事・市長・届出者宛通知、又対策協議会に協議依頼。

【8月23日】第1回対策協議会開催。届出者より出店計画説明、地元商店街より意見聴取する。その結果、問題点として道路交通問題・経営問題について小委員会で協議する。
しかし届出者より、今回の進出計画は、学園前駅周辺の整備の一環であるとの説明がなされ、地元商店街より、まず駅周辺の整備の方向を提示するよう要望がなされ小委員会の実質協議はなされていない。

【大東ビルディング】

【7月19日】届出受理
当所会頭より小売部会長に対し周辺小売業者の意見取りまとめを依頼

【8月1日】小売部会幹事会開催。届出者より出店計画説明を受ける。

【8月16日】小売部会幹事会開催。当ビルの出店は、周辺の小売業に与える影響は大きいと決断、その旨会頭宛意見書を提出。

【8月18日】小売部会の意見書に基づき、当ビル出店は、周辺の中小小売業の事業活動に相当程度の影響があるとし、知事・市長・届出者宛通知、又対策協議会に協議依頼。

【9月29日】第1回対策協議会開催。届出者より出店計画説明、地元商店街より意見聴取する。その結果、道路交通問題、経営問題について小委員会で協議する。

【みどり台ショッピングセンター】

【9月13日】届出受理
当所会頭より小売部会長に対し周辺小売業者の意見取りまとめを依頼。

【9月25日】小売部会幹事会開催。届出者より出店計画説明を受ける。

【10月7日】小売部会幹事会開催。当ショッピングセンターの出店は、周辺小売業に与える影響は大きいと判断、その旨会頭宛意見書を提出。

【10月9日】小売部会の意見書に基づき、当ショッピングセンター出店は周辺の中小小売業の事業活動に相当程度の影響があるとし、知事・市長・届出者宛通知、又対策協議会に協議依頼。第1回対策協議会は、10月27日開催される。

【ショッパーズプラザ富雄】

【9月27日】届出受理。当所会頭より小売部会長に対し周辺小売業者の意見取りまとめを依頼。

【10月7日】小売部会幹事会開催。届出者より出店計画説明を受ける。今後小売部会幹事会を開催、周辺小売業者の意見を取りまとめる予定である。

県要綱の規定に基づく届出一覧表

	建物の名称	所在地	届出者	届出日	延床面積	店舗面積	主な小売業者（面積）	①休業日数 ②閉店時刻
1	大宮ホームセンター	大宮町4丁目296の1～3001	㈱白鳥ビル	52. 10. 12	3,675㎡	1,155㎡	㈱ いそかわ (1,155㎡)	①30日 ②7時まで（7、12月は延長）
2	平城ショッピングセンター	西大寺栄町2315－1	岡本駒夫 紙谷昭義 梅守末雄	52. 10. 12	9,911㎡	6,417㎡	㈱ いそかわ (999㎡)	①30日 ②7時まで（7、12月は延長）
3	中山町パークサイドセンター	中山西1丁目716番の3他	出口祐彦	53. 1. 19	14,035㎡	9,047㎡	㈱ ニチイ (6,281㎡)	①24日 ②7時まで（120日前）
4	学園前ショッピングセンター	学園北1丁目1017番地117 他	近鉄不動産㈱	53. 6. 21	12,500㎡	7,050㎡	㈱ 近商ストア (4,170㎡)	①6日 ②8時まで
5	大東ビルディング	西木辻町50他	大東興産㈱	53. 7. 19	25,200㎡	13,540㎡	㈱ 長崎屋 (9,910㎡)	①27日 ②7時まで（60日前）
6	みどり台ショッピングセンター	三碓町539－1	奈良日日新聞社開発局	53. 9. 13	21,585㎡	15,279㎡	いづみや㈱ (15,279㎡)	①28日 ②8時まで
7	ショッピングプラザ富雄	三碓町327	木村産業㈱	53. 9. 27	41,197㎡	28,838㎡	㈱ ユニード (22,921㎡)	①14日 ②7時まで（7/1～7/15 12/15～8時）



●大和路へおこしの節はぜひどうぞ——
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉　ほか数コース毎日発車しております
■のりば—国鉄近鉄奈良駅前
定期観光案内所　奈良市中筋町6 〒630　☎0742－22－5263
奈良交通

三号議員に岡本栄一氏
第一〇九回常議員会

第一〇九回常議員会は去る九月二十八日、当所四階ホールにおいて開催され、垣内氏の逝去にともなう三号議員の後任に岡本栄一氏（現二号議員・商業小売部会長）を選任することに同意した。その他の議案もそれぞれ次のように了承された。

〔報告事項〕

(1)議員の一部異動

◎住友信託銀行㈱奈良西大寺支店長
新津田啓司氏　旧福岡一男氏

◎㈱大和銀行奈良支店支店長
新石川忠雄氏　旧長尾俊一郎氏

その他、(2)大型店舗等設置届出に伴うその後の進捗状況(3)商工会議所百年記念行事と式典出席(4)業務概要（七月～九月）について事務局より報告された。

〔協議事項〕

(1)三号議員一名補欠選任同意
岡本栄一氏（現二号議員・商業小売部会長）を選任することに同意。

(2)二号議員並びに常議員一名補欠選任。
本件は、岡本栄一氏の三号議員就任により建設部会の議員が一名減少することになり、その措置として、小売部会二号議員定数六名を五名に、建設部会議員定数五名を六名にそれぞれ定数変更することで了承。
これによる二号議員一名の選任並びに常議員一名の選任については、建設部会に一任することで了承。

(3)奈良商工会議所慶弔規程の制定について、
次のとおり了承。

一、慶弔等の範囲とその基準

区分		慶事				弔事				見舞事	
		受章祝	子女結婚	落成式		本人	配偶者	子女	父母	入院	災害
役員	議員	祝金もしくは祝品	祝金もしくは祝品	祝金もしくは祝品		香典しきみ一対 弔電		香典しきみ一対 弔電	香典しきみ一対 弔電	見舞金もしくは見舞品	
会員	祝電	—				弔電		弔電	弔電	—	見舞品

〔別表〕

二、前項に揮げる慶弔金の額は、会頭の承諾を得てこれを決定する。

三、本規定に定めない事項および特別の事情ある場合は会頭が定める。

（昭和五十三年九月二十八日施行）

(4)奈良商工会議所会員之章作成について、
次のとおり作成頒布することで了承

〔目的〕奈良商工会議所の会員であることを自覚し、その意識と組織の高揚をはかることを目的として次のような〝会員之章〟を作成する。

〔仕様〕寸法・タテ一二〇㎜×ヨコ一七〇㎜×七厚さ㎜・材質・附属部品共アクリル樹脂加工・特殊シルクスクリーン印刷金箔ホットスタンプ・附属・ビス止め、スタンド、つり下げを可能とする。

〔価格〕一枚に付二千円を徴収する。

(5)昭和五十三年度年金福祉事業団による厚生年金保険被保険者住宅転貸資金借入について
本件は、当所職員に対する借入れで、手続上常議員会の了承を必要とするものであり、原案通り了承。

乾氏ら四名に感謝状

常議員会に先立ち、当所発展のため永年にわたり尽力された次の各氏に対し日商からの感謝状の伝達式が挙行された。

〔受賞者〕

乾　太郎氏（㈱奈良明新社社長・故垣内藤一郎氏（前㈱垣内商会社長）・下出久治郎氏（㈱下出商会社長）・岸井英夫氏（前近畿電気工事㈱奈良支店長）

電気はみんなのもの
大切に使いましょう
関西電力（株）奈良支店
支店長　立花和夫

中小企業為替変動対策
緊急融資を拡充
—県金融課—

このたび、円相場高騰関連中小企業対策臨時措置法施行後における円相場の状況等により、同緊急融資の実施期間の延長、融資条件の緩和が実施されることになった。新要綱は次のとおり。

中小企業為替変動対策緊急融資制度要綱

一、目的

最近の円相場が急激に高騰したことに伴い、新規受注の減少、為替差損の負担等により影響を受ける円高関連中小企業者の経営の安定を図るため、これら中小企業者に対して緊急に融資措置を講ずるものとする。

二、融資対象者

㈠　円相場高騰関連中小企業対策臨時措置法第3条第一項の認定を受けた中小企業者（以下「認定中小企業者」という。）

㈡　構成員の三分の二以上が認定中小企業者である中小企業等協同組合等。

三、資金使途

円相場の高騰に伴い、為替差損の負担、受注減少による固定費負担等のため緊急に必要となる運転資金。

四、融資機関

国民金融公庫、中小企業金融公庫、沖縄振興開発金融公庫及び商工組合中央金庫（いずれも代理機関を含む。）

五、融資条件

㈠　貸付限度　一貸付先に対する貸付金の限度は、既往貸付残高にかかわらず本貸付として国民金融公庫及び沖縄振興開発金融公庫の生業資金にあっては、五〇〇万円、中小企業金融公庫及び沖縄振興開発金融公庫の中小企業資金にあっては、四、〇〇〇万円。

㈡　償還期間　実情に応じ、六年以内（うち据置期間は三年以内）とする。

㈢　貸付利率　当初三年間年五・三パーセント、三年を超えるものについては、四年目以降年六・〇パーセントとする。

ただし、一貸付先に対する本貸付の貸付金の額が、三、〇〇〇万円を超える場合にあっては、超える部分については、通常利率を適用する。また、全金融機関を通じ「当初三年間年五・三パーセント、三年を超えるものについては、四年目以降年六・〇パーセント」の貸付利率を適用できる貸付金の限度は、一貸付先当たり三、〇〇〇万円までとする。

六、担保

担保徴求に当たっては、経営の実情に応じ、物的担保の評価、担保物件の範囲等に関し、弾力的に配慮するものとする。

七、取扱期間

融資期間は、昭和五十三年十二月三十一日までとする。

附　則

一、この要綱は、昭和五十三年九月七日から実施するものとする。

二、昭和五十三年五月二十二日付け蔵銀第一四三三号又は同日付け五三企庁第八八四号をもって通知した中小企業為替変動対策緊急融資制度要綱は廃止する。

三、昭和五十二年十一月三十日付け蔵銀第三三五七号又は同日付け五二企庁第二〇二三号をもって通知した中小企業為替変動対策緊急融資制度要綱に基づいて貸付実行された資金で「当初三年間年六・二パーセント、三年を超えるものについては、四年目以降年六・七パーセント」の貸付利率を適用されたもののうち認定中小企業者及び二㈡の中小企業協同組合等に対するもの及び昭和五十三年二月十四日付け蔵銀第三一五号又は同日付け五十三企庁第一五九をもって通知した中小企業為替変動対策緊急融資制度要綱に基づいて貸付実行された資金で「当初三年間年五・五パーセント、三年を超えるものについては、四年目以降六・二パーセント」の貸付利率を適用されたものについては、その貸付実行された時に遡って「当初三年間五・三パーセント、三年を超えるものについては、四年目以降六・〇パーセント」の貸付利率を適用するものとする。

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日　木曜日
企業発展のため商品開発を特許・商標等で保護しましょう……
—国内および世界各国の特許・実用新案・意匠・商標—
蔦田内外国特許事務所（ツタダ）
弁理士　蔦田璋子
弁理士　蔦田正人
大阪市東区瓦町２丁目９番地
（堺筋本町北へ200m東側　ハラダビル８F）
電話　大阪（06）227—5535～5557

ヨーロッパ四ヶ国を巡って

第一回奈良県青少年経営者海外研修旅行に参加して

青年部　虎杖　あさお

◆はじめに

この度私は県主催の第一回奈良県青年経営者海外研修旅行に、青年部の推薦を得て参加する機会を得た。参加者は県商工課長を団長とし、県商工会連合会、県中央会、県商工会議所連合会の青年部からそれぞれ職業を異とした十四名である。

暑中二回の事前研修を受けて後、出発は九月三日、デンマーク一泊、西ドイツ三泊、スイス二泊、フランス三泊、そして機中二泊という十二日間の旅であったが、短期間ながらそれなりに有意義な体得であった。ここに、その間の一端を私なりに軽いタッチで綴ってみたい。

◆デンマーク

小雨にけむる朝のコペンハーゲンに着く。

デンマークは面積四万三千平方㎞、ユトランド半島と約五百の島から成る五百万人口の小さな国。第二次世界大戦のドイツとの戦いで数週間にして占領されて了った為、古い街並が残ったという事で私達も早速その美しい古風なたたずまいに感動させられた。

カローラが二百万円！

空港前駐車場には日本車もちらほら。この国には自動車産業が無く、主に西独・日本から輸入して居り、例えばカローラ2ドアで約二百万円位だとこれはガイドさんの説明であった。教習も自動車学校等がない為全て路上教習であり、自宅前まで送迎というシステムだそうな。

アマリエンボー城は女王の居城。この日近衛兵が三人だけであったのは女王不在という事で、在宮であれば毎日正午に楽隊のマーチに合わせ勢揃いの近衛兵の交替式が行われているとの事。

さてこの近衛兵さん、昔はその一族の自慢のタネとなったという選抜制なのだが近頃では親も子も余りなりたがらぬ風潮との事。酷暑の夏も凍てつく冬も一時間交替で立番するのが余りに辛いからとは、時代の流れがここにも表れている。

古い城壁を通りすぎてアンデルセン童話に因んだ〝人形姫の像〟は美しいランゲリーニェ海岸沿いに在った。半人半魚像を想像していたが実はそうではなく、これは六〇年前踊り子をモデルに制作された時、そのモデルの脚が余りにも美しく、制作者が下半身を魚の形に変えるにしのびず、脚の線をもそのままに残したというエピソードがある。又十三年前首から上が盗難に会い、今だに犯人表れず頭部は新たに制作されたものなのだそうだ。

道往く人も車ものんびりとしている風情のコペンハーゲンにある。幸運にも各店のショーウィンドウの中で作業工程のデモンストレーションが行われていた。伝統工芸品が主で、ガラス・ろうそく・陶磁器・家具・銀細工等もあり、各々ジーパン姿の若い女の子も中年の男性も一緒に仕事を楽しんでいる風だ。これは一週間の期限を切り定期的に行われるもので、自国の人達に世界の旅行者にデンマークの手作り製品の良さを宣伝する為だとの事である。

銀彫刻の研究に〝日本刀のツバ〟

会見できた「アーガーハウジングシルバー」のシルバースミス（銀彫刻）デザイナー、アーガー氏は全るアクセサーを扱っているが自分でデザインし、自ら作る。同型同寸の品は二つとないのが売りものである。彼はデザインを磨く研究の中に、以外にも日本刀のツバを高くとり上げていたと話してくれた。ツバの彫刻がシルバースミスに生かされている。この地で何やら心あたたまる話であった。

全体の印象は古い街並に影があるように感じられるが、成熟した福祉社会の中で老若問わず伝統工芸に生きている静かな国ーそれがデンマークであった。

◆西ドイツ

緑の中に街がある。そんな風景の西ベルリンに着く。

東独国内二・五米の高く冷い壁が巡らされる中、西ドイツ最大の都市西ベルリン（人口二一〇万）が位置している。この白色の壁と共に六月十七日通りのソ連戦士の像、左右の大砲戦車と歩哨の立っているさまは如何にも奇異に感じられた。ここでは西ドイツ人が定着し易いよう講じられた優遇措置や、世界の眼を西ベルリンにという意識的企画がなされているそうだ。欧州最大のショッピングと娯楽のヨーロッパセンターやベルリン見本市開催等がそれで、国際ファッションウィークやインターシック、国際映画祭、ジャズフェスティバルetc多彩に催される。そして国内及びEC諸国に輸出されるファッション等もこれらの中からプランナーがその反響を参考にして行い、その盛況は開催日によってはホテルが足りずに東ベルリンに宿をとり、バスで見学に来る程なのだそうだ。

繁華街の中にある第二次大戦で破壊されたカイザーヴィルヘルム記念教会はそういう新しいビル街と壊れた塔の対称で正に歴史的記念碑として印象深いものがあった。

ヨーロッパの中心　デュッセルドルフ

デュッセルドルフの街。見た目に新興都市と写るここも第二次大戦で約60％が破壊された為中世のゴシック或はバロック調の建造物から新しい建造物になったということだ。上り下り合せて六車線もある大きな広い道路は横断歩道の信号も中央点を挟み半分づつ作動する。即ち一つ目で道路中央まで進み次の信号で全横断ができるという仕組みである。

在西独の日本商工会議所の話によればデュッセルドルフは日系企業のヨーロッパに於る中心拠点であり日本とヨーロッパの経済戦争の中心地でもあって全ヨーロッパに進出した日系企業八百社のうち三百社が西独に、内約二百社がここに集中しているという。三千名の日系人には欧州一の日本人学校も作られているが、国民性というのか国際間にあっても日本人仲間が一ケ所に集中する等、右へならえの依存的思考は欧州人に理解されず、よく言う排日感情はこんな所にも一因があろうという事も話されていた。

又、わが国の政治・経済・文化ひいては人口までが首都に集まり西日本の中心地大阪の地盤沈下が叫ばれて久しいが、三十万都市ボンは政治の中心首都で文化・産業は他都市に分散されているのは対称的である。

納品まで五年かかるベンツ

今消費者の消費希望が大量消費から高級・耐久消費財への購買意欲に移行しているが、この製造面でも耐久消費的物品の生産・購入が西独の基本的信条とされ、優良品は専門店で販売しデパートは主に大量消費財の販売を担当している。こうして懇談する眼の前の机を指し、この備品は十五年前購入したが今だにびくともしない。これこそ西ドイツの製品であるという言葉、そして又ある時ベンツのセールスマンが売込みに来た折、そのベンツ三五〇〇ccは何月何日納品されるのかと問えば答えは「五年後。」即ち良い製品は長く使用に耐える。その良い製品を手に入れるにはそれだけ時間も要するのだという説。併わせて大量生産、大量販売のわが国の現代風潮から誠に感慨深いものがあった。

デュッセルドルフ商議所と懇談

その後デュッセルドルフ商工会議所を訪ね、青年部のヒューベイ氏（経済学博士）と懇談会を持った。歓迎の言葉の後日本人の訪問者が多いが日本と西ドイツは世界の経済のリーダーシップを持った重要な国同志であるとの話があった。両国の面積比較では50％日本の方が広いなところまでよく似ている。

石油危機以後、繊維、鉄鋼、化学製品等停滞がこの五年間続き一九七〇年初期三％あった利益率が一九七八年では一・五％に低下しているが、今漸く明るさが見えてきたという事であった日本と西ドイツは政治的にはパートナーであり経済的には善きライバルであるという話でヒューベイ氏との懇談は終った。

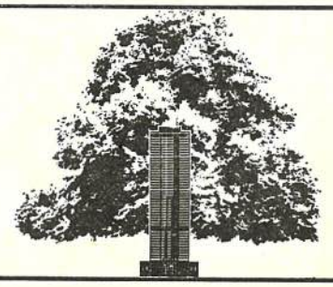
ともあれ訪れた西ドイツ二都市を見た限りでは共に第二次大戦の廃虚の町から美事に復興した新しい都市としてその着実な変身を眼の当りに出来たのである。

次号ではスイス・フランス編を掲載する予定です。



〝人魚姫の像〟の前で筆者

信頼の大きさ…
近電工の
技術です。
脈動し、呼吸し、成長する都市の、
生命のシステムをつくる
技術の確かさ…。
近電工は大きな信頼にこたえます。



システムの信頼を高める
近電工
電気・計装・空調・防災・土木●取締役社長　岡本　繁一
奈良支店長　小柴　薫

総合企画・設計・計画・監理
株式会社　桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町１丁目６番21号　TEL　奈良（0742）34-1461㈹
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL　京都（075）221-1632㈹
大阪事務所　大阪市淀川区宮原2丁目13—12　桝谷ビル　TEL　大阪（06）391-5071㈹

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン　ル・モンド
営業時間　9：00～22：00
（パブタイム　17：00～22：00）
奈良商工会議所会館地階
ボトルキープ
ニッカG&G　3,000円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円

青年部だより

―国際情勢について　時局講演会開催―

去る9月22日（金）午後6時より毎日新聞大阪本社、柳原義次論説委員をお迎し、「日本をめぐる国際情勢」と題して時局講演会を開催。

最近の国際情勢は資源問題・中東情勢・南北問題及び国際収支等をめぐって予断を許さぬ厳しい情勢下にある。わが国は貿易立国として基本的に全方位外交を基調として展開している。

一方柳原氏は東アジア・東欧諸国の特派員時代の経験から、「外交の基本は力と力のバランスであり、更に民族的背景を充分考慮のうえ展開すべきであり、現代わが国の全方位的外交の姿勢は困難であると強調」した。

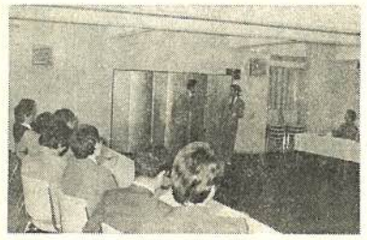
―中田アップ氏を招いて話し方教室開催―

去る10月20日（金）6時より楽笑会中田アップ・中田ダイヤモンド両氏をお招きして10月例会を開催。

まず最初に中田ダイヤモンド氏の万才、続いて中田アップ氏は自分の歩んでこられた人生（芸能界を中心にボクサー・将棋会等）より、話し方のつぼ・こつ等について解説。その中で特に相槌の打ち方、方言の使い方、及び人の心を打つ話し方について力説。尚中田氏は芸能活動の他に将棋会・ミミズ研究会・社会福祉活動等多彩な活動をなされておられますのでご利用されたい方は事務局までご連絡下さい。

追伸

当部は11月をもって1周年を迎えます。これを契機として、青年部設立の原点に立ちかえり商工会議所青年部としての価値ある活動を期待するものであります。



友好倶楽部だより

会員委員会開催

十月九日十五時より開催され、十四時から開催された会員増強運動で役員はじめ会員皆様方の努力が実のりこの日までに三十七名の入会希望者があった旨報告。入会審議の結果、全員入会が承諾された。

理事会開催

十月九日十五時より開催された会員委員会より回付された入会希望者については会員委員会の決定通り全員入会を承認した。

その他事業への会員の参加率向上、会員増強運動を十一月末まで延長する等を話し合い終了した。

事業委員会開催

十月十三日十六時より開催され、理事会より一任された参加率向上の方策、旅行会実施の細目、五十三年度下期事業について協議した。

十月例会開催

十月二十四日正午より、商工会議所会館5階ホールにて、㈱春日顕彰会、常務理事、笠置侃一氏を講師に迎え開催した。

今回は、会員増強運動の結果三十九名の新入会員の内十一名の出席者もまじえ、笠置氏の、「奈良と舞楽」というテーマの講演を終始熱心に聴入った。

又今月より、誕生月に当たる方々に、記念品を贈り、お祝いすることになり、米田正一氏をはじめ二十四名の方々に記念品を送った。当日参加者は四十名。

旅行会のお知らせ

十一月二十一日、二十二日の一泊二日の予定で、北陸山代温泉と航空自衛隊第六航空団小松基地見学を左記の通り実施致しますので、会員皆様の多数の参加をお待ちしております。

記

一、参加資格　会員ご本人に限ります。
二、参加費　一五、〇〇〇円
三、〆切日　十一月七日
四、その他詳細はご案内申し上げます。

経営者の最良の味方
ビタミンEたっぷりの
インペックス小麦胚芽油
奈良・高天
青空
TEL 0742(26)0527

富士屋学園グループ
近畿教育テスト協会
奈良県教育テスト協会
奈良経理ゼミ
マーキュリー洋裁学院
お子様の進学から・洋裁・簿記・会計まで
富士屋学園本部
奈良市杉ヶ西町33国鉄奈良駅南
TEL. 0742 (23) 2123㈹
本部第二教室
奈良市三条本町
TEL. 0742 (23) 2124㈹
八木教室
橿原市兵部町県立医大前福又ビル2F
TEL. 07442 (3) 5028㈹
うねび教室
橿原市畝傍町県立橿原公苑内
富士屋学園 理事長 藤本純忠

企業経営のカンどころ

今日のような低成長経済の時代には、多くの企業で売上高が思うように伸びないのに人件費や諸経費が増加し、利益は大幅に減っていく。しかも競争の激化は利益の低下に拍車をかける。このような情況のもとで企業が生き残るためには何んとしてでもある程度の利益を確保しなければならなくなる。とすれば、「利益」の出しかたについての考え方を検討してみる必要があるのではなかろうか。

従来、一般に利益は次のように計算されている。

売上－費用＝利益又は損失

これは、利益というものは経営活動の結果としてもたらされるもので、決算をしてみて、はじめて損益がわかる。いわば、あなたまかせの商売にほかならない。社会に貢献する事業を真面目にやっている企業には、これでは困る。そこで、収益を確保するために、次のように考える。

売上－費用＝利益　又は　費用＋利益＝売上

すなわち、利益を確実に得るには、経営活動の中で費用のコントロールが重要な課題となるということになる。費用について、もう少しくわしく検討してみよう。企業の一定期間の経営活動の度合を「操業度」といい、生産高（売上高）や労働時間などであらわされる。この場合、ある種の費用は操業度の影響を受けて変化し、またある種の費用は操業度の影響を受けることなく発生する。このように操業度との関係で費用の性格を分けたのが固定費と変動費である。

損益分岐点を活用しよう
―利益確保のために―

る。すなわち固定費は売上高や生産量に関係なく、一定して変化しない性格を持つ費用のことで、時間の経過とともに、また経営活動の準備や維持により発生する。それに対し変動費は、売上高や生産量が増えれば増え、反対に、売上高や生産量が減れば減るというように、売上高や生産量に比例して発生する費用のことで、固定費を利用し、稼働することによって発生する。損益計算は

売上－費用＝利益

だから

変動費＋固定費＝費用
売上－費用＝利益
売上－（変動費＋固定費）＝利益
売上－変動費＝利益＋固定費
売上－利益＝変動費＋固定費
売上－変動費＝固定費＋利益

で、また

売上－限界利益＝変動費
限界利益＝利益＋固定費

となる。

すなわち利益と固定費の合計が限界利益というわけである。固定費は企業を維持するための費用であると共に、限界利益の源泉にもなるわけで、固定費をいかに効率的に運用して限界利益を大きくするかが企業にとって重要な課題となる。

収益と費用及び損益分岐点については、ここまで来るとくわしく述べてきたが、ここで損益分岐点を求めることができる。損益分岐点とは利益も損失も生じないときの売上高のことで、利益をあげるにはどれだけの売上高が必要であるか、どれだけの費用（固定費と変動費）を切りつめなければならないかがわかり、計数にもとずく計画的な経営への指針となる。それは船が航海するときに必要な羅針盤と同じである。

損益分岐点を求める公式は次のとおりである。

$$損益分岐点＝\frac{固定費}{1－\frac{変動費}{売上高}}＝\frac{固定費}{1－変動費比率}＝\frac{固定費}{限界利益率}$$

損益分岐点を求めるのは、いうまでもなく経営活動が採算にのる売上高を把握することであるが、費用増加による必要売上高の算定、設備投資の採算性計算、利益計画の立案、経営の健全性の測定など活用する範囲は広い。例えば――

①一定の利益を確保するに必要な売上高＝$\frac{固定費＋利益}{1－\frac{変動費}{売上高}}$

②借入金を返済しながら利益を確保するときの売上高＝$\frac{固定費＋利益＋当期返済金}{1－\frac{変動費}{売上高}}$

③許容費用額＝固定費＋（変動費率×予定売上高）

損益分岐点を求める公式は、少し工夫を加えることによっていろいろな管理手法が導き出される便利なものである。

中小企業診断士　井上誠逸

企業と家庭に奉仕する
三栄相互銀行
社長 野村萬作
本店　奈良市下三条町8番地
支店　大宮・大安寺・西大寺・学園前・東生駒・天理・郡山（大和小泉）・高田・桜井・桜井北・橿原・五条・下市・上市・大阪（北区南森町）

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖5221～2

税のページ

国税に不服のある時　不服の申立てを

税務署から更正・決定や差押えなどの処分を受けて、その処分に不服があるときは不服の申立てをすることができます。この不服申立てには、直接、処分を受けた税務署にする「異議申立て」と、異議申立ての決定になお不服があるときに国税不服審判所にする「審査請求」の二つがあります。

そこで、これらの不服申立ての手続きや、納税者の不服を審査する国税不服審判所のあらましをみてみましょう。

税務署に申告した所得や税務が税務署で調査した額と異なるとき、税務署では、その申告額を更正します。また、確定申告をしなければならない人が申告をしなかったときは、税務署では調査した結果に基づいて所得や税額を決定します。

しかし、税務署からの更正、決定の通知や、差押えなど税務署の処分について、「その理由がよく分からない」とか、「処分を受けた理由に納得がいかない」など、不服があるときは、税務署長に対して「異議申立て」をすることができます。異議申立てについては、税務署長はその内容を調査して決定しますが、その決定になお不服があるときは、更に国税不服審判所長に対して「審査請求」をすることができます。審査請求は、異議申立てについての決定の通知を受けた日から一カ月以内に書面で行うことになっています。

なお、異議申立てをしてから三カ月たっても税務署長から決定の通知がないときは、異議申立ての決定を待たないで、国税不服審判所長に対して審査請求をすることができます。

しかし、青色申告をしている方は、異議申立てをしないで直接国税不服審判所長に対して審査請求をすることもできます。

▽国税不服審判所とは

国税不服審判所は、昭和四十五年に新設された機関で、専門的な知識と豊富な経験を持った審判官が、税務署から独立した立場で公平な審査し、納税者の不服を解決するところです。納税者から審査請求が出されますと、審判所では、三人以上の審判官によって、納税者と税務署のどちらの主張が正しいかを慎重に審理し、合議を重ねて議決します。この議決に基づいて、国税不服審判所長が最終的な裁決をし、審査請求をした人に通知します。

▽費用はかからず手続は簡単

異議申立てや審査請求には、裁判所のような難しい手続はいりませんし、弁護士を依頼する必要もありません。もちろん費用もかかりません。

長に対して「審査請求」をして救済を求めることができます。

▽まず税務署へ異議申立て

税務署から更正や決定を受けたり、財産の差押えを受けた場合などで、その処分に納得できないときは、その処分の通知を受けた日から二カ月以内に、税務署長に対して「異議申立て」をすることができます。これにより税務署では、その行った処分が正しかったかどうか、あらためて見直して決定します。

この異議申立ては、必ず書面で行うことになっており、用紙は税務署に用意してあります。

▽なお不服のときは審査請求

異議申立てに対する税務署長の決定になお不服があるときは国税不服審判所長に対して「審

白衣・事務服・作業服
〔奈良県庁・奈良市役所指定業者〕
株式会社 奈良ユニフォーム
奈良市尼ヶ辻町７０－１
TEL 奈良(0742)33－0255(代表)

お菓子は徳村
菓子、食品　冷菓　冷凍　各種　奈良県代理
徳村商店
代表 徳村楢良
菓子食品部　奈良市大森町24番地　TEL0742-24-2001～4
冷凍冷菓部　奈良市川ノ上町14番地　TEL0742-22-0122～3

お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)－2311(代)



新規学校卒業者の採用　選考について

来年三月の新規高等学校卒業者の採用者選考を間近にひかえ、県同和対策就職推進協議会では、次の事項につき留意されるよう望んでいる。

㈠差別を温存、助長する項目を排除した「統一応募書類」以外の書類は一切提出させないこと

㈡採用選考の過程における面接作文等についても「統一応募書類」に記載された項目以外のことについては、調査又は質問をしないこと。例＝「私のおいたち」「私の家庭」「父を語る」等の課題

㈢戸籍に関する書類は提出させないこと

㈣採否の通知は、速やかに本人と学校及び公共職業安定所に通知すること。不採用者については、通知書に不採用理由を具体的・詳細に記入のこと。

なお、本人に対する不採用通知は学校を通じること。

㈤採用決定時に本人から提出させる書類は、採用に対する応諾書（請書又は承諾書等）のみとし、その他の書類は提出を求めないこと。

竹柏句会

山中　三木　選

霧の沢友の眠るに石積みて
よぢ登る岩の割れめに野菊咲き
霧冷えや山頂の木々立ち枯れて
満月や千古の伽監浮彫に
吾亦紅老いても友はへだてなき
高原の寄生木喜雨に濡れにけり
コスモスや富士を眺めの朝の卓
山あざみ映せる水のことに澄み
雲流れ満月かくれつゝ皷
夏果の秤にかるきわが身かな
小包をとけばこぼれぬ丹波栗
湯けむりに柿色づきて露天風呂

新会員紹介

▽良美屋・潮崎美博・神功町二―一二―四・酒類販・㊿三四六〇

▽マルジュウ生花店・稲田重一・高天市西町八一・生花販・㉓〇五二六

▽高天生花店・高天紀一・杉ケ東町一〇一・生花販・㉖〇八四二

▽村上大介・法華寺東町一三〇八―一・古物商・㉝二四一六

▽十兵衛ハウス・向井真律・学園北二―二―一九・喫茶軽食・㊸六〇〇七

▽花田商店・花田明・疋田町三―六―一九・冷暖房機器販修・⑮六九三八

▽豊國金網産業㈱・谷川克己・学園南一―六―八・金網製販・㊸七六六三

▽丸誠武道具店・山口澄子・大宮町一―一―二一・武道具販・㉒五一六一

▽日本タイプライター㈱奈良出張所・渡辺一夫・芝辻町二―一〇―三〇（高辻ビル内）・タイプライター製販・㉝四〇八六

▽三協金属工業・高橋正治・疋田町一―六―一・鉄工業・㊱六二四三

▽協和貿易㈱・千早　稔・法蓮町九七五・輸出入業・㉔一八六八

▽きものたむら・田村捨幸・南京終町六―二八・呉服販・㉓五五二五

▽三盟近畿㈱奈良支店・山田順彦・油留木町一七・測量機械コンピューター販・㉔五一一一

▽㈱割烹まつばや・松原照雄・学園大和町五―三三・料理寿し仕出し・㊸九〇九九

―中小企業製品取扱い―
〈輸出〉←海外に目をむけて→〈輸入〉
田中貿易商会
〒631 奈良市中登美ヶ丘１丁目 D35-402
電話（0742）４５―１９３９
K. Tanaka Corporation

良心的な価格・正札販売の店
暮しに奉仕
森本家具
くつろぎのインテリアづくり
モリモト
西大寺店　奈良市二条町1丁目1―9　電 0742 (33) 7671
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435 (6) 2731
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437 (4) 2181



営業品目

ご婚礼家具	ご婚礼組夜具
ドレッサー	応接セット
書斎家具	ベッド
敷物	カーテン
お台所用家具	事務用家具
ベビー用家具	ルームアクセサリー
座敷机	タンス