第 124 号

奈良会議所ニュース

1979. 1

謹賀新年

新春を迎え皆々様のご隆昌をお祈り申し上げます

昭和五十四年一月

奈良商工会議所

会頭	上田	慶治
副会頭	小林	茂市
副会頭	近東	弘七
副会頭	開高	覚
専務理事	小谷	武芳
役員	議員	一同
	職員	一同

目　次

年頭あいさつ　奈良商工会議所会頭　上田　慶治氏……2
奈良市長　鍵田忠三郎氏……3
当所青年部部長　中塚満洲夫氏……4
第110回 常議員会……5
年頭論壇　奈良県立短期大学教授　由比　凌氏……6
中小企業診断士　井上　誠逸氏……7
「管理職のストレス」藤井　尚治氏……8
「これからの国内空港」渡辺　輝夫氏……9
第７回日経経営セミナー御案内……11
求職者情報……12
主要経済指標……12

第124号（第三種郵便物認可）　奈良会議所ニュース　昭和54年１月10日（毎月１回10日発行）

お問い合せは……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL ㉓5564

求職者情報

第124号掲載分

性別	No.	職種	年齢	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	マイクロバス運転手	47	運転経験 30年	150,000円	8.00～17.00（日曜）	奈良市通	不問	奈良市	有	高小卒、大型二種けん引車、大特免許
	2	青果物荷受	43	青果市場 3年 自営 10年	150,000円	7.00～16.00（日曜）	奈良郡山通	不問	奈良市	有	中卒 普通自動車免許
	3	チーフ西洋料理人	34	洋食 15年 和食 少し	180,000円	9.00～21.00（日曜）	奈良市通	不問	奈良市	有	高卒 調理師免許
	4	シューズデザイナー	34	シューズ企画 15.6年	200,000円	8.00～17.00（日曜）	奈良天理郡山通	不問	奈良市	有	高卒
	5	タンクローリー車運転手	45	運転経験 16年	150,000円	8.00～17.00（日曜）	奈良市通	不問	奈良市	有	高卒（大学中退） 大型二種免許、危険物取扱
女子	1	旅行あっ旋事務	29	旅行業事務 8年	100,000円	8.30～5.30（日曜・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	有	一般旅行取扱主任 英文タイプ３級 和文タイプ２級
	2	病院薬剤師	23	1.4年	100,000円	9.00～5.00（日曜・祝日）	奈良生駒通	不問	奈良市	無	薬大卒 薬剤師免
	3	電話交換手	25	交換 2年 事務 5年	100,000円	9.00～5.00（日曜・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	有	高卒、電話交換取扱認定証
	4	一般事務（文化関係）	56	総務 28年	110,000円	9.00～5.00（日曜・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	無	高女卒
	5	屋内軽作業	55		70,000円	8.30～5.00（日曜・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	無	高小卒

奈良県倒産状況　11月　帝国興信所

摘要 / 月別	件数	金額
10月	5	2億6,200万円
11月	7	5億2,500万円
前年同月	6	4億4,200万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）

奈良市消費者物価指数　10月　（昭和50年＝100）

項目 / 月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱	被服	雑費
53 9月	122.6	2.5	4.9	118.5	117.5	116.1	127.3	128.7
53 10月	121.5	△0.9	2.9	117.5	117.1	109.2	123.5	129.1

（総理府統計局）

乗客数（11月）

摘要 / 月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良一法隆寺一西ノ京 乗客
10月	441,596	12,612	5,681
11月	462,369	11,166	5,270

（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

職業紹介状況（11月）　（学卒、パートを除く）　（奈良職安統計）

区分 / 項目	計	男	女	（計）前年同月比（%）
新規求人者数	639	414	225	△7.6
月間有効求人数	2,194	1,439	755	33.8
充足数	199	122	77	△33.2
新規求職者数	779	387	392	10.1
月間有効求職者数	3,903	2,059	1,844	1.8
紹介件数	582	319	263	15.7
有効求人倍率	0.56	0.69	0.40	0.13

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　小谷武芳
印刷所　㈱奈良明新社
一部五十円

登大路

一九七九年の新春を迎えおめでとうございます▼さて、本年は、商工会議所制度創設百年という巨大な足跡をバックに全国商工会議所会員百万人が新たな一歩を踏み出す年であります▼当所の事業に意見の建議・具申というものがあります。これを支えるのは一にも二にも組織力の拡大であることは申すまでもありません▼本年の当所重点目標にこの組織力の強化を掲げ、会議所の存在を高揚たらしめんと望むところであります▼一世紀の歴史に培われた会議所をより発展充実させるため、皆様方の温かい御支援御協力をお願い致します。

年頭あいさつ



奈良商工会議所会頭　上田慶治

明けまして一九七九年の輝かしい新春を迎えおめでとうございます。ひるがえって昨年は、内外にわたり厳しい社会的、経済的諸問題に直面し、混迷の中に終始致しました。また昨年は私達全国一〇〇万会員を擁する商工会議所創設一〇〇年の記念すべき年でもありました。この年頭に当り、過ぎし一〇〇年の歴史の中に消えることのない偉大な足跡に思いを致し、今一度商工会議所の原点に立ち帰り、その本質と現状を正しく認識し、未来の展望をふまえ、力強く、より新たな第一歩を踏み出すべき年であります。

このときに当り私は、奈良商工会議所として

一、会議所組織の強化をはかり、運営のより充実をはかる。

二、低迷する中小企業を振興する。

三、地域開発を促進する。

以上三点を本年の重点目標に掲げ、もってこれを強力に推進いたしたいと存じます。そのためには地域商工業者七千余の総参加を得て、発表する会議所、行動する会議所として豊かで活力のあるものとして地域社会に寄与する商工会議所でありたいと念ずる次第であります。

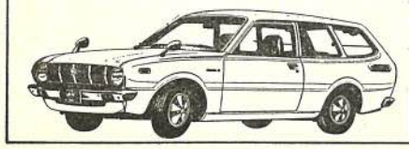
中小企業の振興については、企業の自助努力は勿論でありますが商工会議所としては、経済社会に対応する政治的発言や行政機関に対して建議、要望等幅広く活動を展開する必要を感ずるのであります。

また、商工会議所は地域商工業の綜合的な改善発達を図るとともに、社会一般の福祉にも寄与するものでありますから会議所活動の中で地域住民の参加と連帯の下で健全で調和のとれた地域社会づくり、活力ある経済社会の建設に踏み出すべきであると存じます。

そのためには地域住民のニーズを把握し、地元商工業者の声をくみとり、和合一致、もって地域発展のための活動を展開しなければ、ならないと存念する次第であります。

このように本年は厳しい経済社会の情勢をふまえ、当所の発展とともに会員企業の益々の発展と各位の御健勝を祈念し、明るい年となりますことを期待し年頭の挨拶と致します。

経営の合理化を
強力に推進します。



長期間の車のご利用に
トヨタのカーリース
整備十分なトヨタ車が月々わずかなリース料でご利用できます。リース料は全額必要経費でおとせて合理的です。

短期間の車のご利用に
トヨタのビジネスレンタ
増車、代車、出張先での車に便利で経済的なビジネスレンタ。必要な時、必要な車を即座にご調達いたします。

TEL0742(26)2223　〒630 奈良市杉ヶ町31
トヨタレンタリース奈良
信頼のネットワーク　レンタ・リース

年頭のあいさつ



奈良市長　鍵田忠三郎

昭和五十四年の輝かしい新年を商工会議所の皆さんと共に迎え、心から新春を寿ぐものでございます。

昨年、政府は〝経済の年〟を標榜し、国の金利引下げ、公共事業の拡大など数々の景気浮揚策を実施しました。にもかかわらずその実効はみえず、私が申し上げていた通り不況から脱却する迄に至らず、加えて一昨年秋以来円相場が急騰し、わが国経済に大きな打撃を与えました。

こうしたきびしい経済環境のなかで今年の新春を迎えたわけであります。

私は、この波乱の経済界の中にあって企業者は単に如何に上手に泳ぎ、如何に生き抜くかを考えるだけでなく、如何なる波乱と不況にも動じることのない事業のあり方を積極的に考えてゆかねばならないと考えます。

それは、上手に泳ぐこと、うまいことと利益を得ることではなく、常に無から有を生ぜしむる不撓不屈の開拓精神を以って創意と勤労を貫くことと信じます。

奈良市におきましても開拓精神をもって諸施策を推進し、人の道を盛んにするまちづくり行政をすすめるとともに中小企業の育成・振興についても伝統産業の振興、企業経営の相談、助成、金融対策などの施策を推進しております。

また、奈良は、中国と結んだとき繁栄いたします。その中国西安市と千二百年ぶりに友好都市を結んで五年を迎えました。西安市では、これを記念して日中友好の先覚者阿倍仲麻呂の顕彰碑を西安の地に建立し、同時に「西安・奈良友好人民公社」を設立されることになりました。

この公社では、奈良から贈ったメロン、ペレット米、唐松、春日杉をはじめ、奈良の農産物が幅広く栽培されることになっています。

これを契機にして今後奈良・西安の間には、農業、産業をはじめ経済の交流を大きく前進させてまいりたいと考えております。

どうか商工会議所の皆さんも、高度成長時代の虚栄の夢を追わず、厳粛に経済界の現状と将来を見つめ、この苦しい時代にこそ、将来に向けての希望の花は開くのだという考え方で、正しい勤労の中に正しい経営のあり方を見出し、精進されることを念願するものであります。

開拓精神のあるところ、常に正しい繁栄があります。

昭和五十四年のこの年を開拓精神を堅持して将来に向っての希望の開ける年として、実り豊かな輝かしい年にしていただきたいと存じます。

新春を迎えて皆さま方の御多幸と御健康とそして御盛運を祈って年頭のご挨拶といたします。

●大和路へおこしの節はぜひどうぞ
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉　ほか数コース毎日発車しております
■のりば＝国鉄近鉄奈良駅前
定期観光案内所　奈良市中筋町6 〒630　☎0742－22－5263　奈良交通

新しい飛躍を求めて



青年部部長　中塚満洲夫

奈良商工会議所青年部は奈良商工会議所創立30周年を契機として、次代を担う青年を結集し育成することが明日の発展につながるものとして青年部の設立が強く提唱され、昭和52年11月18日にその設置をみたのである。以来早くも1周年を迎えその決意を新たにし明日への飛躍を期したのであります。

振り返えりますれば早朝ソフトボール大会、国際政治経済・日本経済に関する講演会、及び高岡商工会議所青年部訪問研修等を通じて若手経営者としての人格教養及び経営能力を高め、企業の社会的責任を自覚しつつ会員相互の啓発親睦を図り、商工会議所事業の一翼を担うため種々努力を重ねてまいりました。

一方この間わが国経済は石油ショック以来の長期不況に加えて、円高問題に終始明け暮れたように思われます。円高旋風は当然日本経済の隅々までさまざまな影を投げかけ、特に輸出数量が大きく落ち込み世界に冠たる日本産業の国際競争力はここにきて急速に衰えはじめたような気がします。事実輸出大国・日本にとって戦後一度も経験しなかったことであります。又政府の公共投資を中心とする財政のテコ入れにもかかわらず昨年9月には補正予算の編成を余儀なくされ、内外に公約していた年度7%経済成長の目標達成は絶望的な見方が強まっています。石油ショック以降の広範な構造不況業種の存在は異常な円高によりその解決は遠のいています。又企業の減量経営のあおりをうけて雇用情勢が一段と悪化致し円高のデフレ効果がジワジワと日本経済を締めつけております。しかしながら企業サイドでは輸入原材料割安等によるコスト低減により、いわゆる減収増益の傾向がみられ一抹の好材料がうかがわれます。又わが国をとりまく国際情勢は世界的保護主義の高まり、資源ナショナリズムの台頭、中東情勢の不安、発展途上国の追い上げ等貿易立国であるわが国は厳しい環境下にあり、今後わが国外交政策に大いに期待するところであります。

翻えって今年経済は円高にブレーキがかかったものの過剰流動性からくるインフレが懸念され、又輸出動向・設備投資動向にも未だ堅調な動きはなく、更に円高のデフレ効果が強まるなかで、諸外国からの黒字減しの要求も高る気配が強く景気をめぐる内外情勢は予断は許されないように思われます。この難局を旺盛な企業家精神の発揮と財政のテコ入れを中心として産業界・政府の共同作戦により実践的に対処していかなければならないと存じます。

このように企業をとりまく経営環境は厳しく、その変化は益々加速度を強め、市場狭隘の中で企業間競争が激化しております。又最近特に奈良経済界では国鉄奈良駅周辺の再開発の問題、スーパー出店による商業界の問題、及び奈良観光のあり方等企業独自の努力だけでは解決出来ない地域社会に関する諸問題が多数発生しております。これらの問題について当部は行政当局等と十分意見を交換し、一つの政策のもとに誘導的に解決していかねばならないと存じます。明日の奈良のあり方を真剣に考え積極的に市民の共鳴と合意を得て諸々の課題に対し会員相互の強い参画意識とともに能動的に対処致してまいりたいと存じます。

電気はみんなのもの
大切に使いましょう

関西電力（株）奈良支店
支店長　和田善吉

特定退職金共済制度導入を決議

——第一一〇回常議員会——

年の瀬を迎えた去る十二月七日、本年最後の常議員会は上田会頭はじめ十九名の出席により当所四階ホールにおいて開催され、当日の主要議案である特定退職金共済制度の導入については満場一致で議決を得るとともにその他の議案についてもそれぞれ承認された。

常議員会は上田会頭が議長となり午後二時すぎより始められまず報告事項として(1)議員の一部異動＝㈱河合邦雄氏（㈱幸福相互銀行奈良支店長）、(2)奈良観光特別調査のアンケート実施について、(3)大型店舗等出店対策協議会の進捗状況について、(4)業務概要（九月～十一月）についてそれぞれ事務局より報告の後、協議事項に入った。

〔協議事項〕

㈠特定退職金共済制度の実施について

当制度を導入実施することを議決（右参照）

〔特定退職金制度〕

〈あらまし〉

この制度は市町村、商工会議所、商工会、中小企業団体中央会等が所得税法施行令第六六条に定める要件を備え、「特定退職金共済団体」として、所轄税務署長の承認を受け、地域商工業者を対象として実施する退職金共済事業であって、事業主が掛金を負担し共済団体が退職金等を給付するしくみになっている。

掛金の運用については、生命保険会社に運用せしめ、運用益をあげ、積立金とあわせて将来の退職金等に充当する。

一、制度の名称

奈良商工会議所特定退職金共済制度

二、制度の内容

(1)掛金

一千円（一口）～一万円（一〇口）まで

(2)給付の種類及び給付金

退職一時金、遺族一時金、退職年金

(3)給付金の受取人

加入従業員（被共済者）

(4)加入資格

奈良市内の事業所の従業員で一五才以上六五才以下の者。継続は七五才まで。ただし次の方は加入できない。

○他の特定退職金共済団体の被共済者

○事業主もしくは事業主と生計を一にする親族

○法人の役員（使用人兼務役員を除く）

(5)加入時期

常時募集、常時加入

三、募集および募集目標（各社より目標数をとる）

募集下限目標

○設立当初時三千口

○五十五年三月三十一日時六千口

四、掛金徴収方法

初回掛金は募集時に現金徴収するものとし、二回目以後は自動振替制（毎月払）とする。

五、資金の運用

この制度の掛金として払込まれた資金の運用については、生命保険会社に委託する。

六、業務委託

この制度の普及推進のための募集、勧誘活動を含む制度の運営業務を生命保険会社に委託し生命保険会社間の連絡等業務遂行のため幹事会社を定める。

七、制度発足日

昭和五十四年六月一日

㈡奈良商工会議所給与規定の一部改正について

原案どおり承認

野村萬作常議員逝去さる



当所常議員野村萬作氏（㈱三栄相互銀行社長）が昨年十二月六日午後十時三十分、幽門閉そく症のため、入院中の大阪警察病院で逝去されました。茲に謹んで哀悼の意を表します。

野村氏は、昭和三十年十月から議員、同三十九年十月から現在まで常議員を務め、同四十八年十月からは理財部会長を歴任された。また、公職としては初代公選県知事として一期四年間を努め、この間四十四年には勲三等旭日中綬章を受賞された。

享年　七十九才。

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日　木曜日
企業発展のため商品開発を特許・商標等で保護しましょう……
—国内および世界各国の特許・実用新案・意匠・商標—
蔦田内外国特許事務所（ツタダ）
弁理士　蔦田璋子
弁理士　蔦田正人
大阪市東区瓦町2丁目9番地
（堺筋本町北へ200m東側　ハラダビル8F）
電話　大阪（06）227—5535～5557

新年の内外経済環境



奈良県立短期大学教授
商学博士　由比　凌

明けましておめでとうございます。

今年は一九七九年、文字どおり八〇年代へあと一年というきわめて意義深い段階にさしかかりました。

さて昨年の日本経済は、円高問題に振り回された一年で、景気も低成長というワクの中で一進一退を繰り返して参りました。

ただ年末近くになって、長期停滞を続ける国内経済にも、やや明るい兆しが見え始めました。その一は、十一月以降、米国、西ドイツ、日本等先進主要諸国の外国為替市場への共同介入をキッカケに、泥沼的なドルの下落に歯止めがかかり、円相場にも高位安定傾向が見られるようになったことです。その二は、公共投資の進展、金融緩和基調の持続、減量経営効果、物価安定を背景とした個人消費の実質増等を織り込んで、企業業績面に減収ながらも増益基調が実現したことです。もちろんこのような企業経営の低成長への対応には、業種別、企業別に多くの跛行性が認められますが、ひとまずミクロ面での景気回復指標として評価することができましょう。

新年経済の課題は、このような国際通貨情勢の相対的安定と国内景気回復への動意が一段と強まり、本格的景気回復が実現しうるかどうかという点にかかっています。

しかし新年の日本経済をとりまく内外環境はきわめて厳しく、また不透明な要因が重なり合っていることも事実であります。そのうちで目立ったものを取り上げると次のとおりとなります。

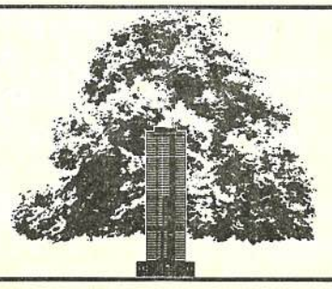
第一は、長期的景気拡大を続けてきた米国経済に、インフレ抑制とドル防衛をめざした高金利政策の実施から景気後退懸念が強まっていることであります。第二は、OPEC諸国の段階的かつ大幅な原油価格引上げが、わが国はもとより世界経済の成長率を引下げる方向に作用することです。第三は、円相場も一昨年来のような異常高はないにせよ、引続き円高基調を持続するものと見られますので、この面から輸出の景気浮揚力に大きなブレーキがかかってくることであります。第四は、雇用問題の悪化という点です。企業の広範な雇用調整の進展は、ミクロ的な企業業績面での改善要因となりましたが、一方では中高年令層を中心とする大量失業の滞留から、総需要を削減させ、マクロ的な景気回復への足カセとなっていま す。新年の景気を展望する際、このような雇用問題の景気マイナス効果には十分な配慮が加えられなければなりません。

最後に成長パターンの変化という点についてふれる必要がありま す。わが国経済の成長パターンは、高度成長期の民間設備投資主導型から、石油ショック以後は輸出・財政主導型へと大きく転換してきました。今後は円高基調下で輸出の景気浮揚力が低下し、民間設備投資や個人消費支出に目立った増勢が期待できないとすれば、いきおい経済成長は公共投資を中心とする財政主導型で推進されることとなります。この場合どうしても供給に対して需要が先行する形態となりますので、インフレーションを呼び起こす危険がつきまといます。

すでに過般来の大量のドル買支えによる過剰流動性の存在から商品市況、株価、地価、金価格が強調を示しているのも、インフレ先取りを物語る指標ともいえましょう。インフレは経済界にとって、当面好況的幻想を与えますが、現実は物価高によって国民大衆の購買力を実質的に削減し、安定成長への芽をつみとる現代の怪物であります。

新年は以上のような不況要因とインフレ要因の交錯する不透明な中に、安定的景気回復を実現してゆかねばならないという無類に困難な年であります。経済界の自主的な努力はもとよりのこと、大平新政権の秀れた経済政策の断行が望まれるところであります。

信頼の大きさ…
近電工の
技術です。
脈動し、呼吸し、成長する都市の、
生命のシステムをつくる
技術の確かさ…。
近電工は大きな信頼にこたえます。



システムの信頼を高める
近電工
電気・計装・空調・防災・土木●取締役社長 岡本 繁一
奈良支店長 小柴 薫

目的を明確に



中小企業診断士　井上誠逸

「一年の計は元旦にあり」とか、年頭に際し心機一転、新しい計画を立てることがある。ところが、往々にして、立てた計画が、日がたつにつれて何んとなくウヤムヤになってしまったか、何んとか継続されていても効果は期待できずに、ただ形式的に行われていて手間だけが残ったという結果に仕舞ったことすらある。勿論、このようなことは「元旦の計」にかぎらず、何時から実施されたことにもあることは云うまでもない。

そして、その計画が、個人の健康法の一つとしてマラソンや趣味などの範囲にとどまるものであればその及ぶところも少ないが、企業経営の基本にかかわるものであるならば、その企業の存立に重大な影響を持つだろう。しかるに、中小企業では、そのような経営基本にかかわる記録や情報の収集整備が、その必要性によくわかっていると云いまた毎年のように、今年からはと決心しながら、実行されなかったり、続かなかったりしていることが多い。

こうした結果に終り勝ちとなるには、いろいろな理由や原因があろうが、そのうち最も重要なものは、その計画の目的が明確に自覚されていないからではなかろうか。

例えば、製造業で生産日報を現場から徹収しているが、何日分なり一カ月分を紐で綴じて戸棚の中に積んである。また、小売業で、百五十万円もする在庫管理機を購入し、商品管理をしようとしたのはよいが、二千項目に及ぶ品種の多さに使いこなしができず、機械を倉庫の一隅に放置している。これらはいずれも、企業が、その目的を明確にしていないため、また、目的達成のための方法と自己の能力のバランスを明らかにしなかったために生じた不備と挫折といえよう。

ここで、富士山頂に登ることについて考えてみよう。

まず、本来の意味での「登山」ということを目的とするならば、何が何んでも歩いて登らなければ意味がないだろう。しかし、山頂から雲海や周囲の山の景色を見渡すことが出来ればよく、また、老若男女に一人でも多く登ることが出来るようにするには、その良し悪しは兎も角、出来るならばロープウェイやケーブルカーをつけて、それで登るのが一番好都合であるし、さらに、山頂の気象観測所のために物資を運ぶのであれば、ヘリコプターで一挙に山頂に達することも出来よう。同じように富士山頂に登るとしても、目的が違えば、その方法＝行為も違うのである。

企業経営についても同じことが云える。さきの、生産日報についても、明確な目的もなく、単に従業員の督励のみでなく、真の生産のコントロールのためには、月毎、年毎に集計されるなど活用ができるよう処理されていなければならないだろう。また、商品管理のためには、多くの中小企業では、せいぜい三十分類程度のレジスターをうまく活用することでよく、管理過剰になるような方法や機械の採用はむしろマイナスでしかなくなる。

本来、企業とは、一定の目的と計画に基づいて経営する経済活動であり、経営の各部門または分野でも、それぞれの真の目的、その目的に合致した方法が確立されていることが肝要なのである。



総合企画・設計・計画・監理
株式会社　桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34-1461㈹
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221-1632㈹
大阪事務所　大阪市淀川区宮原2丁目13-12 桝谷ビル　TEL 大阪(06)391-5071㈹

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン
JC.モンド
営業時間　9：00～22：00
（パブタイム 17：00～22：00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,000円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

「管理職のストレス」

医学博士
藤井尚治

孤独な人たち

テレビで少し見て、やはり原作の方が面白そうだと書物で読み終えたら、改めてテレビで再放映――とにかく、最近のオトナたちの話題の一つの「マネー・チェンジャーズ」に、二回半つきあってしまった。

「アラを探せばきりがない」というのは、決して成人病対策としての、人間ドックだけではないようだ。人物についても、事業についても、さらにこの種の話題にのぼる、ベスト・セラーや、そのテレビ化についても、いえることだろう。とかく、角を矯めて牛を殺すような批判はつきものだ。

しかし、角は矯めても死なない牛もいる。医者がデータをにらんで、「こんなからだでよく生きている」と思うような、悪材料を揃えていても、結構丈夫で長持ちする人もいるように、〝話題作〟の中には、批判を超えて、多くの人の胸に迫る〝何か〟が、潜んでいるようだ。

二十年前余りむかしのことであるが、西ドイツの医界で、ストレス現象の一面を、社会的立場から捉えて、マネージャー病という新しい命名の提示が行われたことがある。その時、「ではマネージャーとはどういう立場か」という反論に、「3M、マン・マネー・マテリアルの運営者」という即答が返って来たが、もっと煮つめれば、結局は人とお金を両手で扱う立場、つまり管理職であり、誇張やドタバタは添えものとして、マネー・チェンジャーは、文字通りに管理職のモデル・ケース。そしてその中には、現代苦の接点に立つ人たちの哀歓が、集約して拾い挙げてあるように見受けられた。

しかし、原作には一脈の思想があるが、テレビとなるとこれはほぼ影をひそめるのは致し方ないとして、利害相撃つ人たちの背後の孤独感だけは、かえってなまなましい。管理職者の背負う共通の十字架は孤独だろう。

生と死と

病死も自殺も破産も、社会的存在を失うという点では、ほぼ等しいといえるし、厖大な借財や失業は、重病にたとえることもできる。そして管理職は、その接点にいる。

一言でいえばストレスということになるが、社会点重圧の大部分を、数字＝お金に置き換えてみせた、著者A・ヘーリーの手並みは見事だ。臨床医の立場では、自然のなり行きとして、心発作か高血圧・胃潰瘍、あるいは錯乱やノイローゼを取り挙げたくなるところであるが、作者はここに、新装をまとわせた古式のトランキライザを採用している。

古くてしかもまだ未練の残っている、異性愛である。四面皆敵、妻さえ生ける屍となる主人公アレックス副頭取の背後にも、独往できる女性弁護士のマーゴがいるし、公金横領で前科を背負ったマイルズにも、プエルトリコ女性の、ハニカミがちの視線は温い。

〝救い〟を用意しておかないと、ベスト・セラーにはならないようだが、実生活はこれほどうまくはできていない。「周囲みな敵と思え」という勝海舟の遺訓の方が、散文的だが、真実に近そうだ。フランスの生理学者も「人生は敵意に満ちており、ストレスは天成のもの」と、割り切ってみせる。しかし、〝それでは耐えがたい〟と私は思うし、多くの方も、同感されるのではないだろうか。そこに人間の心情の一部は、共鳴できそうだ。

シナリオのようにはいかない。しかし、たとえば管理職のように、人間の造ったある立場の与えるストレスは、強烈無類、理解を越えるが、自分も周囲の人も、やはり理解しようと努力することが、あり得る〝救い〟の模索ではないだろうか。どんな形にせよ、愛情にも期待したい。しかしそれは、さすがのマネー・チェンジャーたちも、しばしば誤算しているように、不安定で評価しにくいものということも、留意してこそ管理職であろう。

企業と家庭に奉仕する
三栄相互銀行
社長 野村萬作
本店　奈良市下三条町8番地
支店　大宮・大安寺・西大寺・学園前・東生駒・天理
郡山（大和小泉）・高田・桜井・桜井北・橿原
五条・下市・上市・大阪（北区南森町）

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL0742㉖5221～2

「これからの国内空港」

日本航空協会
参事 渡辺輝夫

最近「ボイス」という雑誌に松下幸之助氏の訪欧の感想が対談型式で掲載されているのを読ませて頂いた。日本が他の国から学ぶことは既にないのではないかという意味の記者の問いに対して氏は、外国の行き方にもまだまだ教えられる面がある。具体的な例として、一つある。オランダの主要都市であり、人口百万人足らずのアムステルダムに到着すると、そこから八十キロ離れたアイントホーベンという人口十五万人程度の都市に六人乗りの小型ジェット機に乗せられて行ったが、わずか十五分であった、と語っておられ、アイントホーベンの空港が大きく、これがアメリカなら別に驚きではないが、九州より僅かに広いオランダが、しかも人口密度が日本より高いのに八十キロの距離をおいて飛行場がある、という事実を指摘されている。

わが国の場合、海外から成田、又は国内の主要都市から羽田に到着した旅客が、八十キロ離れた中小都市に所用で行く場合を想定すると、この数倍の時間を要することは明らかであり未だ欧米諸国に遠く及ばない。

わが国の定期航空の端末輸送又は培養線の役割を指つ小型機による定期或は不定期の輸送（欧米ではコンミューター輸送と称している）がわが国には全く無いし、自家用機或は企業が所有する自社用機も、又それらが離発着すべき空港も極めて少ない。

日本と同じように敗戦で国土が荒廃した西ドイツを、一つの例として見てみると、小型機用空港の数は西ドイツ二百二十四に対して日本は僅か十である。単発の二トン以下の小型機が四千四百四十二機あるが、日本ではわずか五百機である。しかも西ドイツの人口が日本の六割しかないことを考えるとその差の大きいのに驚く。

翻ってアメリカに目を転ずれば、これは又日本と比較にならないほどの発達をしている。定期航空が米国本土四十八州で六百の主要都市を結んでいるのに対し、小型機は一万三千の中小都市間の輸送にあたっている。定期航空が年間二億人運んでいるのに対し、小型機は優に一億八千万人（一九七七年）を輸送し、しかも年々増加率は後者が高く、数年後には同数になると予想される。小型機の数についていえば企業の持つ自社用機だけで五万機に達している。

米国では、地方都市の空港に対する評価は非常に高く、空港は都市に繁栄をもたらす、空港のない都市は発展しない、という認識が普遍的である。

先般発表されたわが国の第三次全国総合開発計画には大都市への人口と産業の集中の抑制及び地方を振興し、過密過疎の問題に対処しながら全国土の均衡を図りつつ、人間居住の総合的環境の形成を図る――として定住構想を打出しているが、将来のビジョンとして各定住圏に小型空港を設置することは企業の誘致、雇傭、経済活動、及び税収の増大につながる。

事態の皮相のみを見勝ちな識者の一部には「日本には飛行場建設の余地がない。昨今慢性の赤字で悩む地方自治体に空港を作る意思はない。幹線空港やそれに準ずる空港は定期航空の大型機が錯綜し、小型機の運航スペースはない」という残念ながら欧米と甚だ異る悲観的見解が載る昨今である。

確かに戦後、飛行場は畑になり、林や丘や河川敷までゴルフ場に変貌した。たかだか〝パー五〟のコースを二つ繋ぐほどで小型機の離発着は可能であり、近代的建設工法は急峻な山岳地帯は無理であろうが、海上或は湖上空港も既に夢ではない。わが国のように山や島が多く、地上や海上交通に時間がかかる地勢では空を最大限利用すべきだ。管制や空域にも研究と工夫の余地はあろう。米国の主要空港には小型機用滑走路が並設され、大型機と同様の扱いを受けている。欧米と懸隔のある現状固定の既成概念では進歩は望めない。発想の転換が今こそ必要ではないかと思う。

松下幸之助氏がその明敏な観察眼で指摘された一事を、まさに爛熟期に入った定期航空輸送と、最近活躍目ざましいスポーツ航空の間に位置づけられる小型機及び小型空港の問題と受け止め、その将来を洞察し、現状打開の方策を探しもとめたいと思う。

富士屋学園グループ
近畿教育テスト協会
奈良県教育テスト協会
奈良経理ゼミ
マーキュリー洋裁学院
お子様の進学から・洋裁・簿記・会計まで
富士屋学園本部
奈良市杉ヶ西町33国鉄奈良駅南
TEL. 0742 (23) 2123㈹
本部第二教室
奈良市三条本町
TEL. 0742 (23) 2124㈹
八木教室
橿原市兵部町県立医大前福又ビル2F
TEL. 07442 (3) 5028㈹
うねび教室
橿原市畝傍町県立橿原公苑内
富士屋学園 理事長 藤本純忠

青年部だより

京都大仙院尾関宗園師をお迎えして創立1周年記念特別講演会並びに忘年会開催

去る12月11日(月)午後5時30分より魚宇に於いて大仙院尾関宗園師をお迎えして創立1周年記念特別講演会並びに忘年会を開催。

その中で尾関宗園師は常に気持のよい自分を持ち続け、この世に生をうけた喜びをいかんなく発揮し、あなたが考えている程、あなたは安物ではないという信念のもとで、自分自身に自信をもち人生に立ち向えば、あなたはビックリする程力が出ると説く。又若さとはとりあえずこの際、今、頑張るんだ、今頑張らずにいつ頑張るのかの精神であり、老いとは、これ以上、これ以外へは伸びないんだ、このへんどまりだの精神の持主のことである。あくまでも人生は毎日が勉強・訓練で、自分自身を鍛える場である。毎日のコンスタントなくり返しの中で内からふくらんでくるものがほんものである。そのつどガンバルくせをつけ、自然な自分を訓練するということである。あくまで人生は自分の持っている点数のまる出しで、過ぎた世界、将来に目を向けることはヤル気のない人間の気持である。つまり自分の将来は今ここにあり、生きがい・やりがいのある職場は過去や未来を見ない今の場所にある。何事も『やらねばならない』から『できる』への行動意識の転換を図り、相手を信んじ自分を信んじるという気持で人生をまっとうするということであると力説。最後に『人生とは毎日が訓練である　わたくし自身の訓練の場である　失敗もできる訓練の場である　生きているを喜ぶ訓練の場である　今ここの幸せを喜ぶこともなく　いつどこで幸せになれるか　この喜びをもとに全力で進めよう　わたくし自身の将来は、今この瞬間ここにある　今ここで頑張らずにいつ頑張る』

京都大仙院　尾関宗園



友好倶楽部だより

旅行会を実施

十一月二十一日・二十二日の両日、北陸山代温泉一泊と航空自衛隊第六航空団（小松基地）見学を盛り込んだバス旅行を実施した。当日は北陸特有の天気（雨が降ったと思えば晴れる）の中、越前海岸、東尋坊より日本海を眺め山代で一泊、二十二日は第六航空団をつぶさに見学し参加者一同有意義な日を過ごした。

枯露柿や真赤に映えて鴨をよぶ山しぐれ陽を照り返し虹の橋九頭龍川虹を吐出し山に入る山峡は黄葉に炎ゆ塩津峠越前岬鳥賊舟の燈火呼鳥門

長岡末光作

家族忘年会を開催

十二月十九日午後六時より、万才、楽団、歌手等を呼び、家族をまじえた恒例の忘年会を実施し、約二時間の間、今年をふりかえりながら参加者一同和気合い合いと歓談しつつ来年への躍進を誓い合った。

〔今後の予定〕

○一月六日　午前十時三十分　商工会議所、経済同友会と共催で新年賀会を開催。

○一月二十三日　正午より　山田熊夫氏を講師に迎え「奈良の町名の由来」というテーマで一月例会を開催

○二月二十三日　十一時より　大阪中座で松竹新喜劇を観劇する。

・会場の都合により先着一〇〇名様に限らせて頂きますので悪からずご了承下さい。

・参加費　会員本人　無料　家族同伴者一名　三、〇〇〇円　同伴二名以上一名につき　五、〇〇〇円

経営者の最良の味方
ビタミンEたっぷりの
インペックス小麦胚芽油
奈良・高天
青空
TEL 0742(26)0527

そもの
買うなら
洗屋で
観てから
お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)2311(代)

第7回日経経営セミナー御案内

当所では新春第一弾として右により日経経営セミナーを開催致します。奮って御参加下さい。

日時　昭和五十四年一月二十五日（木）午後二時～同四時

場所　奈良商工会議所五階大ホール

講師　㈱ソーケン取締役社長　青山幸男氏

テーマ　『守りの経営から攻めの経営へ』

〝低成長下で利益を上げる中小企業経営の「型」作り〟

受講料　無料

◎当セミナー参加希望者は二十日まで当所迄御連絡ください。TEL㉖六二二一代

竹柏句会

山中　三木　選

きざはしに散りしく落葉奥の院
卓白し打つ手のひるむ冬の蠅
粗朶を負ひ翁紅葉の峠ゆく
時雨うつ軒に木地師の札下がる
留守居して縁に爪きる小春かな
落葉篭背負ひしままの立話
枯蟷螂木の葉とともに焚かれけり
久濶や喜び分つ残り菊
法事果て木の葉ほろ〳〵闇せまる
木曽の在干し柿すだれ風にゆれ
手向山もみぢ落葉を鹿の踏む
蔦紅葉からむテラスに湖光り
席入りを待ちつゝ落葉聞きゐたり

新会員紹介

▽ナラカネ・中西健一郎・尼ケ辻町三七二―二・建設関連資材販・㉝六五九三
▽のびのびるーむ・田村博彦・学園北一―六―五・託児所・㊺二〇〇〇
▽㈱月光園・丹野義博・大安寺町五〇〇―三・造園外柵工事施工・㉞七一七六
▽奈良地方合同庁舎入江食堂・入江修而・高畑町五五二・食堂・喫茶・㉓四七八一
▽スポーツショップトム・津村満・三碓町三五五―四・スポーツ用品販・㊻八一三一
▽スリーM奈良三条店・田中文雄・角振町四四・紳士服販売・㉒〇一三四

—中小企業製品取扱い—
〈輸出〉←海外に目をむけて→〈輸入〉
田中貿易商会
631 奈良市中登美ケ丘1丁目 D35-402
電話（0742）45—1939
K. Tanaka Corporation

白衣・事務服・作業服
〔奈良県庁・奈良市役所指定業者〕
株式会社 奈良ユニフォーム
奈良市尼ヶ辻町70—1
TEL 奈良(0742)33—0255(代表)

お菓子は徳村
菓子、食品　冷凍、冷菓　各種　奈良県代理
徳村商店
代表　徳村楢良
菓子食品部　奈良市大森町24番地　TEL0742-24-2001～4
冷凍冷菓部　奈良市川ノ上町14番地　TEL0742-22-0122～3

良心的な価格・正札販売の店
暮しに奉仕
森本家具
くつろぎのインテリアづくり
モリモト
西大寺店　奈良市二条町1丁目1—9　電 0742 (33) 7671
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435 (6) 2731
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437 (4) 2181



営業品目
ご婚礼家具　ご婚礼組夜具
ドレッサー　応接セット
書斎家具　ベッド
敷物　カーテン
お台所用家具　事務用家具
ベビー用家具　ルームアクセサリー
座敷机　タンス