第 126 号

奈良会議所ニュース

1979. 3



しもみかど商店街協同組合

餅飯殿通りの続きにあるのが〝しもみかど商店街〟。最近、カラー舗装が完成、坂道のためのすべり止めも施され、商店街の美化とあいまってイメージアップをはかっている。

近くには高畑・杉ケ町線の着工も予定され、その時の発展をみこしての準備を進めているとのこと。新生〝しもみかど商店街〟が誕生する日も近い。〔メモ〕理事長　古田豊治郎・組合員数29名

目　次

上田会頭が逝去……2
景気動向調査まとまる……4
「オーバーストアーに悩む藤沢市を視察して」……6
人の使い方……7
企業経営のカンどころ……9
業界短信……10
税のページ……11
求職者情報……12
主要経済指標……12

確定申告の受付

今月15日まで

ご相談は当所中小企業相談所まで

TEL ㉖ 6222 代

お問い合せは……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL ㉓ 5564

求職者情報

第126号掲載分

性別	No.	職種	年齢	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	クレーン自動車修理工	33	整備経験10年以上 運転経験５年以上	160,000円	8.00～17.00（日曜）	奈良市通	不問	奈良市	有	中卒、大型自動車免許、三級整備士
	2	製造工程管理	38	労務管理、生産管理　約11年	200,000円	8.00～17.00（日曜）	奈良市通	不問	奈良市	有	大卒(工学部) 普通自動車免許
	3	電気設備管理技術者	34	設備管理経験　15年	180,000円	8.00～17.00（日曜）	奈良大阪通	不問	奈良市	有	高卒(普通科)、高圧電気技術者、ビル管理士、一級ボイラー技士、普通自動車免許
	4	すし職人	34	すし、和食調理経験　16年	210,000円	9.00～22.00（平曜）	奈良市通	不問	奈良市	有	中卒
	5	事務	41	事務 11.4年 レストランホール主任 10年	150,000円	9.00～17.00（日日）	奈良天理通	不問	天理市	有	高卒(商業科) 珠算・簿記３級
女子	1	栄養士	27	病院　５年	90,000円	8.30～5.00（日曜・祝日）	奈良郡山通	不問	奈良市	無	短大卒 栄養士(免)
	2	経理事務	35		85,000円	9.00～5.00（日曜・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	無	職業訓練校54年３月経理事務科卒
	3	経理事務	41	一般事務　３年	85,000円	8.30～5.00（日曜・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	有	職業訓練校54年３月経理事務科卒
	4	一般事務兼和文タイプ	20	出納事務 1.9年	80,000円	8.30～5.00（日曜・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	無	高卒(商業科) 和文タイプ３級
	5	一般事務	45	信用金庫　26年	120,000円	8.30～5.00（日曜・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	無	高卒

奈良県倒産状況　１月　帝国興信所

摘要 月別	件数	金額
12　月	4	9億1,000万円
1　月	3	3億6,000万円
前年同月	4	25億4,500万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国興信所

奈良市消費者物価指数　12月　（昭和50年＝100）

項目 月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱	被服	雑費
53 11　月	120.1	△1.2	3.4	113.8	117.2	109.1	124.9	129.0
53 12　月	120.6	0.4	3.9	114.5	117.5	109.0	124.7	129.6

（総理府統計局）

乗客数（１月）

摘要 月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良一法隆寺一西ノ京 乗客
12　月	444,767	2,679	873
1　月	468,348	5,920	1,673

（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

職業紹介状況（１月）　（学卒、パートを除く）　（奈良職安統計）

区分 項目	計	男	女	（計）前年同月比(%)
新規求人者数	1,103	720	383	36.6
月間有効求人数	2,295	1,427	868	50.0
充足数	206	127	79	△1.9
新規求職者数	1,016	501	515	△0.1
月間有効求職者数	3,733	2,016	1,717	△3.6
紹介件数	615	344	271	11.0
有効求人倍率	0.61	0.70	0.50	0.22

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　小谷武芳
印刷所　㈱奈良明新社
一部　五十円

登大路

先日、「新しく支店をオープンしたのでPRしてもらえないか」という方がみえられた。もちろん喜んでお受けし、本紙一〇ページに掲載させて頂いた▼当ニュース紙上で何回も繰り返し言っていることですが、機関誌の使命は、会員とのパイプ役が本来の姿。一方的な情報の提供だけでは、この目的は果たせないと当所では考えます▼前述のオープンPRのほか「こんな新製品ができた」あるいは娯楽的な雑文でも結構です。遠慮なく当所会議所ニュース係までお寄せください▼このパイプをみなさんの手で少しでも太く、強いものにしようではありませんか。（係）

会頭職務代理者に

小林茂市副会頭

第111回緊急常議員会開く

上田会頭逝去に伴う今後の会議所運営を協議するため、先月十五日、緊急常議員会を開催。当面の事業運営に対処するため会頭職務代理者として小林茂市副会頭を選任した。

同常議員会には上田会頭の訃報を聞いた常議員二十二名が出席。黙禱のあと協議に入った。

まず会頭の後任について開高副会頭より過日の副会頭会議で筆頭副会頭の小林茂市氏を会頭職務代理者に選任、その専決事項承認についてはかり、満場一致で承認された。

また、葬儀の形式については、南都銀行と当所との合同葬で実施する意向が示され、了承された。

なお、小林会頭職務代理者の任期は、議員改選が行われる九月まで。

経済界の重鎮

上田慶治会頭が逝去



当所会頭上田慶治氏（南都銀行頭取）は、先月十三日午後三時三十分、静養先の三重県久居市榊原温泉で、急性心不全のため逝去されました。

奈良市西の京町の出身。大正十五年、大阪高商を卒業後、吉野銀行（南都銀行の前身）に入行。以来調査、業務部長等を歴任、昭和四十七年に専務取締役を経て、取締役頭取に就任。その半世紀を銀行業務一筋に歩んでこられた。

会議所としては、昭和四十七年十二月に議員に就任以来、常議員・副会頭を歴任。五十一年十月からは前大森久司会頭（故人）の後を受け、新らしく会頭に就任された。

この間、五十二年十一月には中小企業の育成と振興に寄与した功績で勲三等瑞宝章を受章。

当所執行機関であり、毎週定例にもたれる正副会頭会議には万難を排し出席し、当所の実施する各種行事にも常に情熱を傾注するなど当所発展のため尽力された。

なお、本葬は、南都銀行と当所の合同葬として二月二十四日、県公会堂において約三千人が参列するなかしめやかに営まれた。

享年七十四歳

白衣・事務服・作業服
〔奈良県庁・奈良市役所指定業者〕
株式会社 奈良ユニフォーム
奈良市尼ヶ辻町７０－１
TEL 奈良(0742)33－0255(代表)

お菓子は徳村
菓子、食品　冷凍冷菓　各種　奈良県代理
徳村商店
代表 徳村楢良
菓子食品部　奈良市大森町24番地　TEL0742-24-2001～4
冷凍冷菓部　奈良市川ノ上町11番地　TEL0742-22-0122～3

弔辞

故上田会頭のご霊前に奈良商工会議所一同を代表して謹んで弔辞を捧げ深く哀悼の意を表します。

このたびあまりにも突然なる会頭の悲報に接しまして、日頃温容でにこやかなお顔が未だに眼に浮び、その急逝すら信ずることができません。

あなたは、奈良市に生をうけられ、大正十五年吉野銀行に入行以来、若くから英明の聞え高く、銀行一筋の道を歩まれ、昭和四十七年株式会社南都銀行の取締役頭取にご就任されたのでありますが、その優れた才能とたゆまない努力によって、その経営は着実な業績をあげられ、地方銀行として全国優位の確固たる地歩を築き上げられました。

また、あなたは推されて奈良商工会議所会頭にご就任せられるや、地域商工業の振興と発展のためにご尽力を賜り、あわせて奈良県商工会議所連合会会長として経済界に貢献されたご偉績は洵に大きく、その優れた識見と温情溢れるお人柄は衆人の知るところであり、私共のひたすら敬慕いたすところでありました。

特に昭和四十八年会議所の永年に亘る宿願でありました会館の建設にあたっては、当時副会頭として、会頭を補佐し、オイルショックに伴う、困難な諸事情のもと日夜卒先して心血を注がれ、今日の立派な会館が出来、将来に大きな飛躍をする基礎をおつくりいただいたことは忘れ得ないところであります。

昭和五十一年第六代会頭にご就任後は、行動する商工会議所に脱皮するため、昭和五十二年二月当所創立三十周年に当っては、万堂をうづめる会員大会において、今日の不況をのりこえ、健全な経済発展を期するためには会員の総結集をはかり、英知をもって地域総合経済団体としての真価を発揮すべきであると説かれたことは、いまなお記憶に新しいところであります。

爾来、組織の強化と事業の活発化にひたすら意を用いられ卒先して、ご指導をいただきました。

このようにあなたは、温容の中に熱烈な郷土愛と使命感をもって貫かれた、あなたのご生涯は、いついつまでも後進の範と仰がれるべきものでありましょう。

今日、商工会議所の使命ますます重きを加え、会頭のご指導に待つところ誠に多いとき、突然の悲報に接し、私共会員一同驚愕し、惜しみてもなお余りある痛恨事であります。

私共は、今ここに会頭のご遺志を継承し、これに応うべく一同精進することを謹んでご霊前にお誓い申し上げるものであります。

顧わくば、泉下において安らかに眠り給うあなたの御霊が、とこしえにご遺族を守り、さらに郷土に限りなき発展と平和をもたらし給わんことを。

ここに合同葬の儀にあたり、奈良商工会議所を代表して、謹んで感謝の誠を捧げ、ひたすらご冥福をお祈りいたしまして、お別れの言葉といたします。

昭和五十四年二月二十四日

奈良商工会議所
会頭職務代理者
副会頭　小林茂市



上田副知事と雑談するありし日の上田会頭
（正副会頭就任披露パーティーで・昭和51年11月20日）

●大和路へおこしの節はぜひどうぞ――
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉　ほか数コース毎日発車しております
■のりば一国鉄近鉄奈良駅前
定期観光案内所　奈良市中筋町６〒630　☎0742－22－5263　奈良交通

ゆるやかな回復基調

依然厳しい雇用状勢

景気動向調査まとまる

当所が奈良市産業界の景気動向を把握する目的で定期的に実施している景気動向調査の結果がこのほどまとまった。

調査は三〇三社（九業界）を対象にアンケート方式により実施、うち回答分一一六社（回収率三八・三％）についてとりまとめたもので概要は次の通りである。

〔調査期間〕昭和五十四年一月五日～二〇日

〔調査対象期間〕昭和五十三年十月～十二月期実績と昭和五十四年一月～三月期の予想を調査。

〔総括概要〕

最近のわが国経済は生産、消費動向でみるかぎりゆるやかな回復基調にあるものの輸出数量の減少、企業家心理の弱体化等により全体として依然景気は停滞局面にあるものと思われる。

一方企業サイドではこの低成長の中で減量経営の効果、金利水準の低下及び輸入原材料の割安等の原因により一応減収増益型決算という形で企業利益は確保しているものの、反面マクロの面において雇用条件の悪化という悪条件が発生し、日本経済全体としてみる場合、深刻な矛盾を呈している。

また、日本経済を取り巻く諸条件、例えば石油情勢、東京ラウンド、円高、物価動向等の不透明要因が錯綜する中で企業活力の弱体化が浸透し、今後の景気自律回復力は弱いものと考えられる。

このような情勢下における奈良経済界は県公共事業の順調な進捗、個人消費の改善等を中心として全体的にみれば回復過程にあるものと考えられるが、雇用情勢をみるとき有効求人倍率で〇・五～〇・六を続け、中高年令層を中心として厳しい現状にある。

企業倒産については、やや落ち着きをみせているものの負債額で大型の傾向がみられ、今後も予断は許さないように考えられる。

▽生産売上活動

生産売上活動は「増加した」三六・二％、「横ばい」五四・三％、「減少した」九・五％で一般的景気回復に伴いゆるやかながらも増加基調にあるものと思われる。特に小売業で増加したとする企業数の割合が四五・八％と目立っている。

▽仕入状況（商品又は原材料）

仕入状況は「増加した」三二・八％、「横ばい」五八・六％、「減少した」八・六％で売上生産活動の活発化にともない漸次増加傾向にあるものと思われる。

▽仕入単価

一方仕入単価の面では「値上りした」二四・一％、「横ばい」六九・八％、「値下りした」六・一％で全般的に値上り基調にあり、今後インフレの可能性を包含しており、その防止対策が期待される。

▽決算条件

売掛金回収状況は「好転した」五・二％、「横ばい」八〇・二％、「悪化した」六・九％、「ナシ」七・七％であり、手形サイトでは「好転した」〇・九％、「横ばい」七二・四％、「悪化した」四・三％、「ナシ」二二・四％で全般的に現金決済が多く、ほぼ横ばいで推移しているものと思われる。

▽資金繰り

「好転した」一〇・三％、「横ばい」八一・〇％、「悪化した」八・七％で企業経営動向の改善及び金融緩和動向等により漸次好転の方向にあるものと思われる。

▽営業利益

「増加した」一二・九％、「横ばい」五八・六％、「減少した」二八・五％で依然水面下にあるものの、昨今の景気回復傾向等により増加していくものと思われる。

▽現況について

在庫状況について「不足」五・二％、「適正」七六・七％、「過剰」一八・一％で在庫調整は順調と思われる。

一方人員については「不足」二六・七％、「適正」六五・五％、「過剰」七・八％で、設備については「不足」二四・一％、「適正」七一・六％、「過剰」四・三％で人員、設備とも依然不足感を訴えている。

▽向こう三カ月間の業況の見通し、設備投資計画

業況の見通しについては「好転する」一二・一％、「横ばい」七五・〇％、「悪化する」一二・九％、BSI〇・四〔注〕で全般的に不透明度が強まっている。

設備投資計画については「着工中」二・五％、「計画あり」一七・三％、「計画なし」八〇・二％、BSIマイナス三一・五で依然設備投資意欲は乏しい。しかし、小売業で計画ありとする企業数の割合二五・〇％が目立っている。

▽経営上の努力目標、関心事

経営上の努力目標については「販路受注拡張」一六〇・八％、「新製品開発」一三・一％、「合理化・省力化」二六・一％で、合理化・省力化への努力目標が強まっている。

他方、経営上の関心事については「物価問題」六八・一％、「求人問題」一六・八％、「金融問題」一五・一％となっている。

〔注〕BSI＝景気全般の見通しについて強気あるいは弱気の度合を示し、プラスなら強気楽観、マイナスなら弱気悲観を示す。

電気はみんなのもの
大切に使いましょう

関西電力（株）奈良支店
支店長　和田善吉

昭和54年度

新入社員研修会ご案内

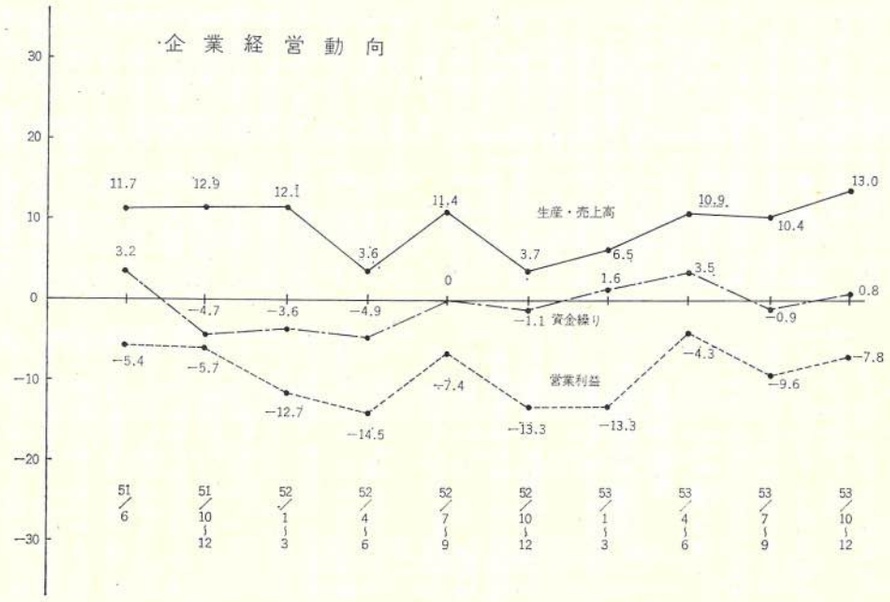
新入社員受入れの時期をむかえ当所では恒例になった「新入社員研修会」を実施します。

詳細については先般送付した案内状を参照のうえ該当者のご差遣をお願い致します。

▽日　時　四月十日～十二日
　各日とも午前十時～午後四時

▽場　所　当所ホール

▽講　師　男子　教育コンサルタント　森本正樹氏
　女子　女子インストラクター　西田恭子氏



奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日　木曜日

企業発展のため商品開発を特許・商標等で保護しましょう……
―国内および世界各国の特許・実用新案・意匠・商標―

蔦田内外国特許事務所（ツタダ）

弁理士　蔦田璋子
弁理士　蔦田正人

大阪市東区瓦町２丁目９番地
（堺筋本町北へ200m東側　ハラダビル８Ｆ）
電話　大阪（06）227―5535～5557

特別寄稿

オーバーストアーに悩む 藤沢市を視察して

当所議員・小売部会幹事
鈴木恒夫

比較的量販店（大型店）の少ない奈良市も、西部を中心にその進出問題で種々の議論が沸騰しているが、このときにあたり奈良商工会議所小売部会が、藤沢市を先進地視察の対象に選んだことは全く適切であった。

昨年五月十五・十六の両日、事務局員共十一名の参加者は、早朝六時四十分近鉄奈良駅を発ち、新横浜、横浜を経て正午過ぎ藤沢市に到着。午後一時より四十分の予定で藤沢商工会議所において現地側四氏と共に懇談会を持ち、熱心な質疑応答のため大幅に時間が超過した。

これは主として量販店（大型店）の進出が、消費者に歓迎されると云う錦の御旗と、地域開発につながるメリット面のみが強調される奈良市の昨今、オーバーストアーによるデメリットを嘆く藤沢市の状態を把握することにより、前者の轍を踏まぬようとの議論が熱心に論じられたためである。即ち藤沢市は人口が約二七万、京浜地区のベッドタウンとして、なお急増しており、高額消費材の購入は東京を志向するという、県都及び観光面を除いた奈良市とは至極似た体質を持っている。

国鉄藤沢駅の北側が旧来の藤沢市であり、従って商店街も駅北側を中心として発展して来たものである。それが駅南側の田園地帯が十五、六年前より再開発され、昭和四十六、四十七年大店法施行の直前に、一挙に五つの大型店が出現した。百貨店の十字屋、志沢、江の電。スーパーのオーケー西友、イトーヨーカ堂、田原屋。それに月賦大手の緑屋の五店がそれである。加えて駅北側にダイエーの進出、既存百貨店の「さいかや」の大増築により、大型店の同市全小売業売場に対する面積比率は実に六三％に達している。（奈良市は二三％）その為に大型店を含む既存の商店は三〇％の売上げ減に泣く始末であり、又進出後の大型店全体も、その成績は水面下にある状態を続けている。

独り小売商業者のみ打撃を蒙った訳では無い。私共一行が藤沢に着くなり目を見張ったのは駅北面にそびえ立つ真新らしい商業ビル。藤沢市が駅南側の再開発に対して、駅北側の再開発の切札として建設した商業ビルであるが、核テナントとして入居予定の高島屋が、オーバーストアーの藤沢市の現状に嫌気がさしてキャンセルした為空家である。市費一〇五億円を投じて作られた素晴らしい商業ビルに入居者が無く、五月晴の空にきらきらと輝く豪華なビルも、月額一億七千万円の金利を市民に押しつける無惨な姿となっている次第である。

無秩序な大型店の進出と再開発の失敗は、中小商業者を泣かせ、進出の大型店も低水準に悩ませるのみで無く、市の財政にまで悪影響を招来する結果となったのである。現在藤沢市では商工会議所と共に大型店対策委員会を設け、市の開発指導要項に基づき指導を強化されているが、これは岡本小売商業部会長が機を改めて詳述されると思うので省略するが、藤沢商工会議所専務理事の見解を記す。

① いくら市（自治体）より補助を受けても、商圏の拡大が無ければ打つ手が無い。

② 大型店と小型店の共存共栄はあり得ない、競存競栄になるのみで最後にはほえむのは力である……。

もとより奈良と藤沢は街の生い立ちが異なる。一方は県都であり、有数の観光都市でもある又一方は京浜地区の別荘地、保養地としての歴史がある。併し現在はその異なる歴史以上に大都市の通勤圏内のベッドタウンとしての類似面が強い。

この時にオーバーストアーに悩む先進地、藤沢市・町田市を視察見学したことは誠に有意義であり、又感慨深いものであった。

終りに多忙な時間を私共のためにご提供いただいた、藤沢商工会議所専務理事を始め商業団体の役員諸氏に感謝する次第である。

奈良商工会議所
共済制度
只今受付中！
安い掛で金幅広い高額の保障が得られると好評をいただいている「共済制度」の保険期間が今月末日で満了します。
このため、今月と来月にわたり新規加入と増額のお奨めのため係員がお伺い致しますのでよろしくお願い致します。

総合企画・設計・計画・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町１丁目６番21号　TEL 奈良（0742）34-1461㈹
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221-1632㈹
大阪事務所　大阪市淀川区宮原２丁目13-12 桝谷ビル　TEL 大阪（06）391-5071㈹

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン JL.モンド
営業時間　9：00～22：00
（パブタイム 17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

人の使い方

能力は生かして使え

自分が能力以下にしか評価されていないという不満を持って働いている者が多い。それなら、自分は能力がもっとあるということを主張し、それを発揮する機会を得るようにつとめ、それ相応の実績をあげることで正当な評価を獲得するようにすればよいと思うのに、日本人というのは、自分から自分に能力のあることを主張したり、それを発揮する機会を与えてもらうように、まわりに働きかけるということをあまりしようとしない。

なぜかというと、下手に自分の能力の売りこみなどをすると、〝生意気な奴〟とか〝目立ちたがる〟〝自分勝手だ〟等々と袋だたきにされるおそれもあるからだ。

〝出る杭は打たれる〟のたとえもあるようにわが国では、能力の自己主張はご法度なのである。

こうなったのは、協力、和合ということが社会生活の基盤で、職場の運営も集団主義といわれるように、この協力、和合を基盤としているためだが、こうしたなかで能力を正しく評価されるためにはどうしたらよいかというと、どうしても間接的方法をとらざるを得ない。

間接的方法とは自分が主張するのではなく、まわりの者が認めざるを得ないようにしていくことである。

〝貸し〟をつくるのも仕事で手助けをしてやる、困っているときに相談にのってやる。等々、貸しをつくる機会はいくらでもあろう。

ただし、貸しを作っても、その貸しを返してもらうことを要求しないということも重要なことである。

借りができ、その返済を求められないとなると、日本人というのは、〝義理〟とか〝恩〟を感じる。そして、その義理や恩を感じる人を押しあげるように働くのである。

この関係をよく理解していないとわが国では、自分の能力を正しく評価されることはきわめて困難である反面、この関係を理解している者は、実力以上に評価されるということも起こるのである。

〝あいつにくらべて、俺のほうが仕事はできるのに、どしてであいつは課長になったのに、俺はとり残されたんだ。どうにも納得できない〟などといった不満をよく耳にするが、こうした不満を持つ者は、この関係を考えてみることだ。

なお、こうした日本的特質を不合理と感じる人が少なくないと思うが、どんな社会にもこうした不合理はあるもので、あえて日本の社会だけが不合理なのではない。

いかなる能力でも、その発揮の方法を知らなければ、能力は生かして使えないもので、ここにあげたのは日本社会での能力の生かし方の基本なのである。

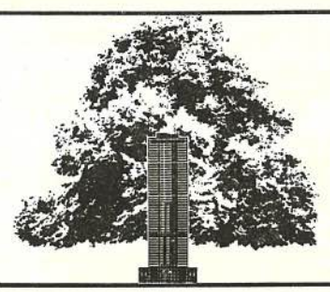
（商工中金本店経営相談所
内田　知二）



竹柏句会

山中三木選

冬ざるゝ眺めの中に塔二つ
カトレアも仏間にあればまたあはれ
菜の咲きて磯笛遠くききすます
日だまりに子犬たわむれ水ぬるむ
たかぶりてあとの空しさ寒つのり
うつろなる心に泌むや夜のしぐれ
玄関に真白きままの靴の雪

信頼の大きさ…
近電工の
技術です。
脈動し、呼吸し、成長する都市の、
生命のシステムをつくる
技術の確かさ…。
近電工は大きな信頼にこたえます。

システムの信頼を高める
近電工
電気・計装・空調・防災・土木●取締役社長 岡本 榮一
奈良支店長 小柴 薫

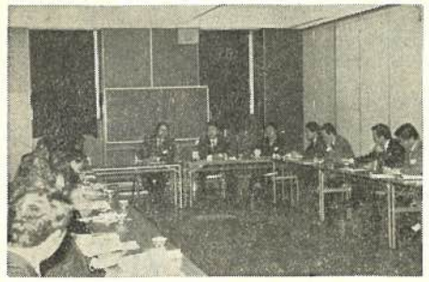
青年だより部

〈2月例会〉

大型店舗出店計画を考える

去る2月16日(金)午後6時より当所5階会議室において（水谷副部長他18名参加）㈱ショッピングセンター・システム取締役社長本荘次男氏をお招きして2月例会開催。

始めに水谷副部長は、わが国経済は実質5～6%経済成長が定着し、従来の高度成長時代と比べ半減するという減速経済の中で企業間競争が激化する中で、奈良経済界においても、近来大型店舗出店計画が相いついで発表され、地域社会に大きな影響を与えております。このような環境下で奈良経済を考える場合、大型店問題を切り離しては考えられず、次代を担う青年として、真剣に取り組まねばならないと挨拶。



又、本荘氏は講演の中で既存の大型店の業績は全国的平均より大幅にうわまわり、かつ、人口増加の可能性が大きいところから、今回の相いつぐ大型店舗出店計画は納得のいくところである。しかしながら既存の小売業・大型店同士及び地域間の競争が激化する可能性があり、共存共栄を基本とする地域的課題として解決していかなければならないと力説。

本荘次男氏(S12年12月2日生)
S36年　慶応大学法学部卒業
S36年　山一証券調査部勤務
S44年　㈱ダイヤモンド・シティー勤務、一貫したショッピングストアの企画・開発・運営をてがける。
S53年　奈良ファミリー・マネジャーを最後に㈱ショッピングセンターシステムを設立。

〈お願い〉

先般各委員会の組織作りと、今後の事業計画の参考のためアンケートを実施致しましたので、是非の回答をお願い致します。

友好倶楽部だより

二月例会開催

二月十三日、正午よりNHK奈良放送局長　境　正顕氏を講師に招き「芸能番組の裏話」というテーマで、講話を拝聴したりしているラジオ、テレビの番組の裏には面白い話、苦労話等があり、なかには番組そのものより面白さがあるもの、想像以上に苦労があるものがありスタッフの苦労がよくわかった講話であった。参加者四三名。

中座観劇会開催

二月二十三日、大阪道頓堀・中座に於て会員、家族等七五名の参加を得て、藤山寛美主演の松竹新喜劇を観劇した。日頃の仕事のつかれも忘れて、笑と涙の新喜劇をこころゆくまで楽しんだ。

これからの予定

⊙三月例会
三月十三日　正午より
講師、テーマは未定

⊙理事会
・三月十三日　十四時より
・昭和五十四年度運営事業計画(案)並びに収支予算(案)倶楽部室移設についてを審議

⊙総会
・三月二十日　正午より
・昭和五十四年度運営事業計画(案)並びに収支予算(案)倶楽部室移設についてを審議

⊙講演会
・三月二十日　十三時三十分より
・講師　講談師旭堂南陵師
・テーマ　戦国武将の人の使い方

経営者の最良の味方
ビタミンEたっぷりの
インペックス小麦胚芽油
奈良・高天
青空
TEL 0742(26)0527

企業と家庭に奉仕する
三栄相互銀行
社長　野村正雄
本店　奈良市下三条町8番地
支店　大宮・大安寺・西大寺・学園前・東生駒・天理
郡山（大和小泉）・高田・桜井・桜井北・橿原
五条・下市・上市・大阪（北区南森町）

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL0742(26)5221～2

企業経営のカンどころ

『繁栄』は『衰微』の前触れ

生態学の主要な概念の一つに「遷移」というコトバがある。その定義を述べるよりも、実例で知ってもらうとしよう。

戦後の渡来植物セイタカアワダチソウは、一時、あらゆる空地や提防などに蔓延して、附近住民の呼吸器系に障害を起こすなど公害騒ぎをおこしたことさえあった。それが今では、全くなくなったわけではないが、その数が大巾に減って、害を云々するほどに至らなくなったのか、殆んど問題にされなくなったことは、お気付きのことだろう。

このように、自然界においては常に変りつづける。例えば、耕作放棄畑では、その年は畑地雑草のヒメシバなどが繁茂する。しかしその翌年には、より草丈の高くなるヒメムカショモギ、ヒメジョン、オオアレチノギクなどの路傍雑草か畑地雑草がとってかわる。四～五年たつと多年生草木植物のススキ、チガヤ、トダシバのイネ科草原となる。ついで、キブシ、ヌルデ、クズなどの群落が被い、一〇～一五年目にはコナラ、クヌギの雑木林に移がする。八〇年ないし一〇〇年たてば、その土地固有の自然林に発達する。

もう少し詳しくみると次のようになる。すなわち、はじめに岩石の土地があったとする。しかし、それは何時までも岩石のままであるわけにはいかない。まず、地衣類が岩石につく、そして岩石をほんの少し侵食して、土壌を作る。するとそこにコケ類がやってきて地衣類をおけの土地から森林が生まれるまでに一、〇〇〇年の年月がかゝるといわれている。かくて一応、それ以上余り変化しないという安定した状態—例えば森林の形成—になってもそれで終りというわけでない。自然は絶えず流動変化する。生々流転は自然の本性である。

このような遷移は植物の間だけでみられるものではない。生物は、そのとき、そのところの環境に最も適応したものが栄しのけてしまう。コケ類はもっと岩石を侵食して、それだけ多くの土壌を作る。ある程度土の量がふえれば、その土が水分を保持できる。土と水があれば、小さな種子植物が育つことができる。種子植物はさらに岩石を土壌に変え、次第に大きい植物が育つことができるようになる。やがて、小さな木が育ち、それから大きな木が育つ。かくして森林が形成される。岩石だけの土地から森林が生まれるまでに一、〇〇〇年の年月がかゝるといわれている。かくて一応、それ以上余り変化しないという安定した状態—例えば森林の形成—になってもそれで終りというわけでない。自然は絶えず流動変化する。生々流転は自然の本性である。

このような遷移は植物の間だけでみられるものではない。生物は、そのとき、そのところの環境に最も適応したものが栄えるが、しかも、ある生物が繁栄すると、その生物の繁栄自体が別の環境を作り出し、その環境にとっての繁栄の条件を作り出す。こうして遷移は次の段階へと進む。その時代最も栄えたものは、常に次の時代に栄えるもののための土壌を用意しているのである。きわめてマクロの視点にたてば、魚類の時代→両生類の時代→爬虫類の時代→哺乳類の時代→人類の時代への変遷は、壮大な遷移のドラマであったといえよう。

こうした遷移の現象は、もっとミクロのレベルでも発見することができる。たとえば産業界における繁栄業種の交替もそうである。かっての鉄道や海運業、繊維産業などはその典型であろう。また、電機産業における主力製品の移り変りもそうである。逆説的なようであるが、繁栄の追求は同時に墓穴を掘ることでもあるのだ。かってこの花形産業であった住宅産業からの撤退企業は絶えないし、目下花形といわれる外食産業も本場のアメリカでは既に順調なのは六割で残りは苦しいといわれている。

すべての産業活動は経済環境を変化させる。その環境変化に応じて体質を変革させていかない産業は斜陽産業化することを免れえない。変化と流動性の時代、不確実性の時代といわれる折個々の企業もまた然りであることを銘記しておきたい。

中小企業診断士　井上誠逸

（註）本文は、宮脇昭「植物と人間」及び立花隆「思考の技術」に負うところ大である。

富士屋学園グループ
近畿教育テスト協会
奈良県教育テスト協会
奈良経理ゼミ
マーキュリー洋裁学院
お子様の進学から・洋裁・簿記・会計まで
富士屋学園本部
奈良市杉ヶ西町33国鉄奈良駅南
TEL. 0742 (23) 2123㈹
本部第二教室
奈良市三条本町
TEL. 0742 (23) 2124㈹
八木教室
橿原市兵部町県立医大前福又ビル2F
TEL. 07442 (3) 5028㈹
うねび教室
橿原市畝傍町県立橿原公苑内
富士屋学園 理事長 藤本純忠

業界短信

大阪府下にさらに三店舗オープン
――スズキグループ――

外食産業として発展を続けるKKチャオフーヅシステム（鈴木恒夫社長・本社奈良市西大寺国見町二―一四―四）が、このほど大阪府下に三店舗開店した。

これで、スズキグループの店数は、三月現在、奈良県下一事業所十二店舗、大阪府下に五店舗となった。オープン店は次の通り

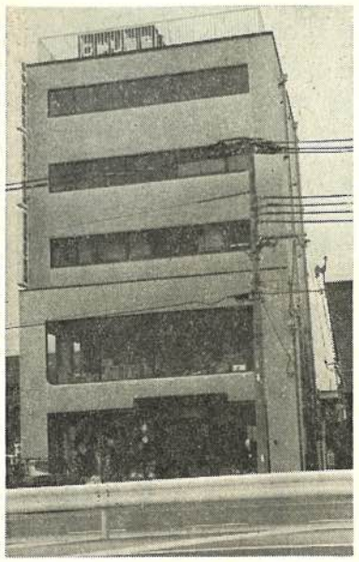
▽チャオ鳴池新田店（東大阪市鴻池グラナリーコート内）
▽チャオ小阪店（東大阪市近鉄小阪駅前）
▽チャオ住道店（大東市住道駅前ポップタウン内）

業務拡張にともない支店開設
――ひかり装飾――

ひかり装飾KK＝安井正市社長では、このほど業務拡張にともない阪奈道路沿いに宝来支店〔写真〕を開設した。

同支店は、五階建てで一階が店舗、二階が事務所、三階から上が倉庫になっており、交通利便なところを生かし一般装飾リースのほか出張パーティーのリースを主体に営業することにしている。

▽宝来支店（宝来町八九九・TEL㊼八八七八）



お奨めします
奈良商工会議所特定退職金共済制度
――福利厚生はまず「退職金制度」の確立から――

加入資格　商工会議所の地区内にある事業主に使用される5才以上65才迄の方。但し75才迄継続して掛けることができる。

加入できない方　事業主及び事業主と生計を一にする親族、法人の役員（使用人兼務役員）を除く。

6つの特徴

1. 将来必要な多額の退職金を毎月計画的に準備できます。
2. 中小企業退職金共済との重複加入もできます。
3. 従業員の確保と安定化がはかれ、企業経営の発展に役立つ。
4. 簡単な手続きで加入いただけます。
5. 掛金は金融機関の口座振替ができます。
6. １人10,000円まで、掛金は損金又は必要経費に算入。

委託会社
下記へお問合せ下さい
第一生命(幹事会社)
朝日生命　協栄生命
住友生命　太陽生命
大同生命　千代田生命
東邦生命　日本生命
富国生命　三井生命
明治生命

	3口		5口		10口	
	退職一時金	死亡退職金	退職一時金	死亡退職金	退職一時金	死亡退職金
	円	円	円	円	円	円
3年	111,900	126,900	186,500	211,500	373,000	423,000
5年	202,200	217,200	337,000	362,000	674,000	724,000
10年	499,200	514,200	832,000	857,000	1,664,000	1,714,000
15年	940,800	955,800	1,568,000	1,593,000	3,136,000	3,186,000
20年	1,592,700	1,607,700	2,654,500	2,679,500	5,309,000	5,359,000

きもの
安うなら
洗屋で
頼んでから
お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311(代)

〝あなたはもうお済みですか〟
＝三月十五日は所得税の申告期限＝

所得税の確定申告期限は三月十五日ですが、もうお済みでしょうか。期限間近になりますと、税務署は大変混雑しますから早めに申告してください。申告書の書きかたや、確定申告の手引きなどに説明してありますが、もっと詳しく知りたい方は、当所中小企業相談所か税務署にお問い合せください。

添付資料はお忘れなく

所得税の確定申告とは、一年間の所得とその税金を計算して申告する手続です。

申告しなければならない人が申告をしなかったり、誤った申告をしたりしますと、後で、不足の税金を納めるだけでなく、加算税なども納めなければならないことになりますので、忘れずに正しい申告をしてください。

所得税の計算をするときには、いろいろな控除を受けることができますが、これらの控除を受けるには、確定申告をするときに、領収書や証明書などを添付したり提示したりすることになっているものがあります。その主なものは次のとおりですから、申告の際にはあらかじめご用意ください。

一、雑損控除を受けるときは、被害を受けた住宅や家財の損害額の明細書

二、医療費控除を受けるときは、支払った医療費の領収書

三、生命保険料控除を受けるときは、支払保険料が一契約につき年間九千円を超えるものについて、その支払保険料の証明書

四、損害保険料控除を受けるときは、支払保険料の証明書

五、住宅取得控除を受けるときは ①建築確認通知書の写し ②登記簿謄本 ③住民票の写しなどの書類

ただし、昭和五十一年分、又は五十二年分の確定申告のときに住宅取得控除を受けた人は、これらの書類を改めて添付する必要はありません。

また、昭和五十三年分から住宅取得控除を受ける人で、住宅ローンに係る割増控除を受ける人はこれらの書類のほか、家屋の取得価額を明らかにする書類や、住宅取得に係る融資額の償還金額等、証明書を添付することが必要です。

六、住宅貯蓄控除を受けるときは、積立をしている金融機関などから交付される住宅貯蓄証明書

七、サラリーマンが確定申告をするときは、勤務先から交付される給与所得の源泉徴収票

〈延納の方法〉

確定申告による所得税は、申告期限と同じ三月十五日までに納めることになっていますが、一度に納められないときは、確定申告で納めることになる税額の二分の一以上を三月十五日までに納めると残りの税額は五月三十一日まで延納することができます。この延納を利用する人は、確定申告書の一面の右下の欄に延納する税額を記入してください。延納期間中は、年七・三パーセントの利子税がかかります。

〈振替納税〉

所得税の便利な納税の方法として、振替納税の制度があります。この制度は、あらかじめ税務署と金融機関に依頼しておくと、銀行などの預金口座から振替によって納税することができますから、納税のための手数が少なくて済み、大変便利です。この機会に振替納税制度を利用されるようお勧めします。

新会員紹介

▽**佐藤熱研工業所**・佐藤嘉信・大宮町四―二九三―六・化学機器、省力機器自動装置企画設計製作・㉝八五九八

▽**大和信用金庫西大寺支店**・森井建一・西大寺東町二―一―六七・金融業・㉝四一五一

▽**トミオ電器㈱**・岩崎光義・三碓町一九五四―六・家電品販・㊸二五一一

▽**ダイワ住設工業**・檜崎領・尼ケ辻町一―六五六―一・住宅設備器機販・㉞四六四五

▽**美術工芸中の坊**・中坊伊之夫・北川端町五・工芸品製造・㉕〇五二三

▽**山海**・西川奨・大宮町五―三―一五・仕出し飲食・㉖二九八一

▽**中畑ビル**・中畑忠雄・西大寺栄町二―九・ビル管理・㉝五七八八

良心的な価格・正札販売の店
暮しに奉仕
森本家具
くつろぎのインテリアづくり
モリモト
西大寺店　奈良市二条町1丁目1―9　電 0742 (33) 7671
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435 (6) 2731
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437 (4) 2181



営業品目
ご婚礼家具　ご婚礼組夜具
ドレッサー　応接セット
書斎家具　ベッド
敷物　カーテン
お台所用家具　事務用家具
ベビー用家具　ルームアクセサリー
座敷机　タンス

奈良市内全事業所を一挙掲載

「奈良商工名鑑」完成！

引換えは４月末日まで

懸案であった「奈良商工名鑑」がようやく発刊のはこびとなりました。

当所では、ご存知のように、毎年商工名鑑を発刊してまいりましたが、本年より３年に１度、従来の商工名鑑をより充実させる意味で、市内全事業所約 7,000社を一挙掲載し、真に〝商工名鑑〟たる内容を備えた冊子とするべく準備を進め、このたび発刊をみるに到りました。

本名鑑は、このように市内全事業所を網羅したため市内商工業者の実態が把握できるとともに、ダイレクトリーとしての機能をも合わせ持ち、みなさまの商取引照会等に威力を発揮するものと確信します。

さて、当所では、本商工名鑑を発刊頒布するにあたり、当所会員に限り、サービスの一環として無料にて一部をお渡しすることに致しました。有効にご活用願い、貴事業活動の一助にしていただければ幸甚に存じます。

つきましては、下記「奈良商工名鑑引換受領書」に所定事項をご記入のうえ、４月末日までに当所窓口にご持参ください。

本名鑑一部をお渡し致します。

尚、残部希望者には一部5,000円（送料200円）で頒布致しております。

奈良商工名鑑引換受領書

奈 良 商 工 名 鑑　　１ 部

上記、正に受領致しました。

昭和　　年　　月　　日

社（店）名

担当者名　　㊞