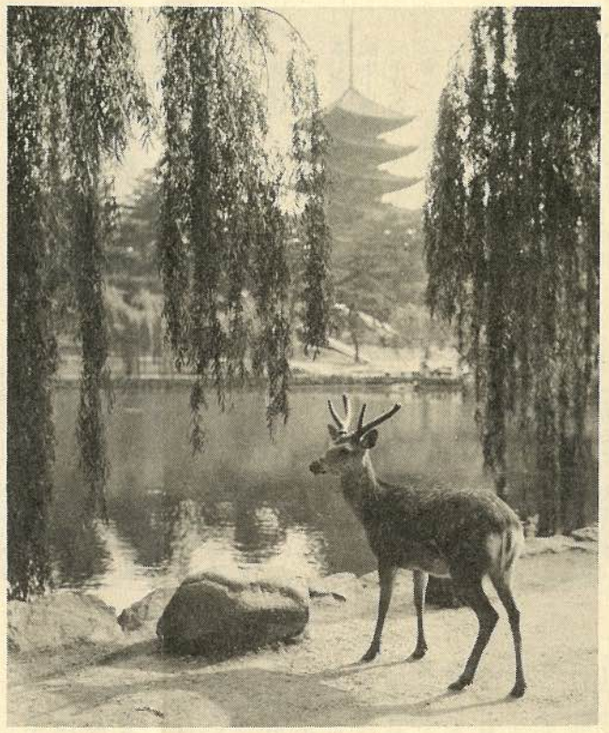
第 150 号

奈良会議所ニュース

1981.3



春の訪れ

冬の静寂にかわり、子供の声が飛び交う奈良公園、芝の新芽をついばむ鹿にも生気が蘇る。春の到来だ。

目　　次

昭和54年度中小企業経営調査結果について……2
「一流品のこころとあり方」……3
「中小企業の節税」……4
寄稿「くら」の話……6
企業経営のカンどころ……9
贈与と税金……10

確定申告は
今月16日
までに

お問い合はせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

第150号掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	無線・通信・設備技術者	30	4年	120,000円	8.30～17.30（日・祝）	奈良市通	不問	都祁村	無	高卒 第２種無線通信士 乙種船舶通信士免状
	2	建設業 一般事務	39	8年	160,000円	9.00～17.00（日・祝）	奈良市通	不問	奈良市	無	商高卒
	3	溶接工	30	電気・ガス 11年	200,000円	8.00～17.00（日・祝）	奈良市通	不問	奈良市	無	高卒 普通自免
	4	仲番	57	仲番 5年	80,000円	8.30～17.00（日・祝）	奈良市内通	不問	奈良市	有	高小卒
	5	自家用運転手	60	運転手 12年 営業 25年	200,000円	9.00～17.00（日・祝）	生駒・富雄通	不問	生駒市	有	高小卒 大型自動車免許
女子	1	薬剤師	52	4年	160,000円	9.00～17.00（日・祝）	生駒・奈良通	不問	生駒市	無	旧専業学卒 薬剤師免許
	2	英文タイプ	48	3年	120,000円	8.00～17.00（日・祝）	奈良市通	不問	奈良市	無	旧専英学科
	3	調理補助	59	調理 5年 郵便事務 8年	80,000円	8.30～17.30（日・祝）	奈良市通	不問	奈良市	無	訓練校卒 調理師資格
	4	清掃係	60	清掃係 8年	80,000円	8.30～17.00（日・祝）	奈良市内通	不問	奈良市	有	高小卒
		屋内軽作業	62	客室係 17年	80,000円	9.00～17.00（日・祝）	奈良市内通	不問	奈良市	有	高小卒

職業紹介状況（１月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

区分 / 項目	計	男	女	前年比%
新規求人数	924	559	365	△15.0
月間有効求人数	1,656	959	697	△25.1
充足数	156	86	70	△14.7
新規求職者数	1,165	559	606	25.0
月間有効求職者数	3,939	2,009	1,930	16.9
紹介件数	559	285	274	9.8
就職者数	171	97	74	△10.4
有効求人倍率	0.42	0.47	0.36	△0.23

乗客数　１月（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要 / 月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
12月	408,507	2,980	1,188
1月	421,071	4,865	1,919

奈良市消費者物価指数　12月（昭和50年＝100）　（総理府統計局）

項目 / 月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱	被服	雑費
11月	137.3	0.5	8.2	128.1	132.6	170.5	137.5	146.5
12月	136.1	−0.9	6.5	125.3	132.6	170.6	136.7	146.7

奈良県倒産状況　１月㈱帝国データバンク

摘要 / 月別	件数	金額
12月	4	4億5,000万円
1月	5	12億5,658万円
前年同月	7	3億7,200万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国興信所

発行所
奈良市登大路町
36番地2
奈良商工会議所
編集責任者
紺家稔
印刷所
㈱奈良明新社
一部　五十円

登大路

厳しかった冬も終わり吹く風もなんとなく春を感じさせる今日この頃。新調のスーツに身を固め、希望に胸をふくらませたフレッシュマンが町に溢れる季節になりました▼当所ではこの時期に当たり恒例となった新入社員研修会を来月十四日から三日間にわたり開催します。講師には森本正樹氏と西田恭子氏のベテランにお願いし、新入社員に必要な基本からみっちり研修を受けて頂きます▼企業内研修では不十分とお考えの方はぜひ当講座をお受けください。詳細については追って通知します。

昭和五十四年度 中小企業経営調査（経営指標）結果について

中小企業庁では、毎年定期的に中小企業の経営活動の実態を調査し、その経営状況を健全企業の業種別及び規模別の計数として算出し、分析結果を「中小企業の経営指標」としてとりまとめ、一般中小企業者が経営合理化を行う際、あるいは、中小企業診断担当者等が診断指導を行う際の参考資料として公表しておりますが、今回五十四年度決算に関する調査結果が公表されました。

今回の調査対象企業は、建設、製造、卸、小売、サービス業に属する中小企業二、二〇七企業、回収企業数は、一、八一八企業、集計企業数は、一、一九一企業となっています。

なお、集計の対象となった企業は、企業経営が比較的整理されている企業を選んでいるため、健全企業平均従業員数は、製造業六十七人、卸売業三十八人、小売業十五人と中小企業全般の平均数値を上廻っております。

今回の調査結果によると、業種間で幾分格差がみられるものの企業収益面では、製造業が前年度より上向き傾向を示しているのをはじめ、全体的には回復傾向あるいは、下げ止まりの傾向をみせています。

また、今回の集計企業のうち健全企業（調査時において営業利益及び経営利益が黒字の企業）の占める割合は、前年度より増加し、これを業種別にみると、建設業、製造業、卸売業、小売業がそれぞれ上昇していますが、サービス業のみ低下しています。以下、五十四年度調査結果に基づいて、製造業、卸売業、小売業の各分野について収益性、生産性、財務等の動向を分析しました。

製造業

① 収益性

製造業の収益性（経営資本対営業利益率）は、引き続き上昇傾向を示し、五十三年度の七・八%から八・二%と二年続いてわずかながら好転しています。これは、資本効率（経営資本回転率）に変化はなかったが、売上利益率（売上高対営業利益率）が上昇したことが要因といえます。

② 生産性

生産性についてみると従業員一人当りの年間生産高は前年度に比べて一一%の増加となり、また、従業員一人当り年間加工高は九%増加しています。従業員一人当り月平均人件費は前年度に比べ九%の増加となっており、このため、人件費の伸び率と生産性（加工高）の伸び率が同率だったことから五十四年度の加工高対人件費比率は前年度と同じ四二・八%となっています。

③ 財　務

財務面では、総資本対自己資本比率は、前年度の三一・九%から三〇・六%となっています。

また、自己資本対固定資産比率は前年度に引き続き上昇したものの、固定長期適合率、流動比率、当座比率はいずれも低下しています。

卸売業

① 収益性

卸売業においては、四十九年度以降収益性の低下傾向がみられましたが、五十三年度は反転をみせました。しかし、五十四年度調査では再び低下し、四・五%となりました。

この収益性低下の要因についてみると、資本効率（経営資本回転率）は逆に五十三年度の二・四回転から二・六回転へと若干上昇したものの、売上総利益率は逆に低下し、それが製造業のように、販売・管理費比率の引き下げに結びつかなかったために売上利益率が低下したものといえます。

② 財　務

財務面では、自己資本比率は、五十三年度の二五・七%から二五・二と低下しています。

小売業

① 収益性

五十四年度の収益性は、五十三年度と同率の六・七%で、四十九年度以降低下傾向が続いた後、はじめて下げ止まり横ばいとなりました。

これは、資本効率が五十三年度の二・七回転から二・五回転へと低下したものの、売上利益率が五十三年度の二・九%から三・一%へと上昇したためです。

② 生産性

従業員一人当り年間売上高は七%増、同月平均人件費は八%増となり、売上高対人件費比率は五十三年度の二一・二%から二二・三%と上昇しています。

③ 財　務

財務面では、総資本対自己資本比率、流動比率ともに低下しています。

家具を選ぶときはライフスタイルを選ぶとき



暮しに奉仕
森本家具
くつろぎのインテリアづくり
モリモト

西大寺店　奈良市二条町1丁目1−9　電 0742(33)7671
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181

一流品のこころとあり方

多摩美術大学
講師　西尾忠久

ルイ・ヴイトンというパリの旅行用品専門店の製品が、日本の若い女性たちの人気を集めてから、はや、数年たつ。

私は、この奇妙な流行現象に興味をもっていろいろと調べてみた。

まず、ルイ・ヴイトンを持つことで、自分のセンスのよさを暗に誇示したのは、ファッション雑誌の女性記者たちとテレビのタレントたち。上流階級の一部の子女と流行に敏感な職業の人たち（ファッション・モデルとかデザイナー）がこれにつづいた。

持ちものによって自己の価値観を代弁させる考え方は、たとえばサムライが太刀やヨロイや馬を厳選したむかしの例にも求められることで、これは古今東西にわたってあった。いや、むしろ、一国の文化の発展と技術向上の一大源泉……とすらいえる。

問題は、流行伝播の経路である。十九世紀まで（日本でいえば文化・文政あたりまで）は、流行の震源地が貴族のサロンと演劇（日本でいえば歌舞伎）であった。

それが、映画の発明・普及によって、こっちに移った……と同時に、情報呈示が一方通行になった。サロンでの会話による徹底した品質の追求、演劇によるヤジといった両面通行こそ、ほんとうは使用者によるチェック機能だったのであるが……。

戦後しばらくして、カラー印刷の進歩とテレビの普及とカラー化が、流行の震源地を雑誌ジャーナリズムとテレビの側につけた。その顕著な例が、ルイ・ヴイトンだったのである。

情報呈示が一方通行であったために、ルイ・ヴイトン製品にまつわる好意悪意こもごものウワサ話がとび交った。そのほとんどは、品質の追求を忘れたものであった。この現象も、私にはおもしろかった。

さて、真実はいかがなりや…と、私は腰をあげて、四年ほど前にルイ・ヴイトン本店と本社工場を取材してみた。いくつかの興味ある事実がわかった。一、二をご紹介する。

①まず、ルイ・ヴイトン社はなんと、サロン時代の接客法をいまだに踏襲していたのである。すなわち、「店員一人に客一人」というサロン（売場というフランス式呼び方）販売方式がその一つ。サロンには、店員の数か客を入れず、一人の客の購入が完了してはじめて次の客をサロンに導き入れる。だから、多くの客は店の外で並んで待たされる。しかし、「店員一人に客一人」式だと、店員と客とのあいだに十分な会話が交される。

②「文句をいう客が、ほんとうの客」ということを信奉している。「文句」といっても「イヤガラセ」の意味ではない。製品を酷寒のアラスカやアイスランドで使ったらどうであったとか、灼熱のモロッコとかケニヤへ持参したらどうであったとかその他もろもろの使用条件下における製品の改良点におけるチェックと助言である。彼らはそれを、自分で購入して行ってくれるわけである。

③これはまったく意外であったのだが、たとえば半硬質のスーツケースなど、使用しない状態まで考慮して設計している。

旅行の機会が増えている現代人には、二泊三日用、一週間用二週間用といったスーツケースがそれぞれ必要である。しかし三百六十五日、毎日旅行するわけではない。せいぜい、一ヵ月に一回もすれば多いほうであろう。つまり、スーツケースというシロモノは大半の歳月を押し入れの中ですごす運命にある。ルイ・ヴイトン社のスーツケースは、非使用時には、小が中に入り、その中が大に、そして大が特大に収納できるようになっている。押し入れの中では一コになってしまうのである。

真の一流店あるいは一流品というものは、いかなる場合でも客の立場に立ち、客との意志の疎通を最優先していることを再確認した次第。流行なんて、二の次に考えている。

西尾忠久氏の略歴
昭和五年生まれ、五十歳。関大卒。多摩美術大学で広告コンセプトを講ずるかたわら世界各国をまわって一流店、一流品の取材研究をつづける。著書四〇冊以上。近書「知らなかった一流品」「VWビートル。」

電気はみんなのもの
大切に使いましょう

関西電力（株）奈良支店
支店長　和田善吉

中小企業の節税

日本公認会計士協会
元税務委員長　丸山　修司

八十一年新春の幕明けは、うちでは増税路線談議に意見轟々、外では日本の輸出増に対する海外の風当りが異状とも思われる程強く、その対応がせまられている。

このことは石油をはじめ産業発展に大切な有限資源が皆無とも思われる日本の経済にとっての見通しは、誠にきびしいものであろう。

このように、常にきびしいと罵かれながら大企業は結構乗り切り、立派な経営成績を維持している。企業努力によるものとはいいながら、中小企業の方は大変に厳しい状態である。

物価の上昇に見合うどころか、コストの回収さえままならぬのが今の中小企業、特にその製造業であろう。

斯く眺めてきたとき、なぜ、かかる環境に甘んじなければならないか、一方ではその対応努力、経営に対する真摯な反省が足りないことを指摘せざるを得ない。

企業収益増が難かしければ、せめて節税により、少しでも内部留保をはかる工夫が大切なことは、云うまでもない。

紙面の制約があるので以下中小企業における一、二の節税について述べてみよう。

一、節税ポイントからみた役員報酬額の検討

法人税と、所得税の仕組みを比較した場合、法人税は、大体実効税率が五〇%であるから、これに見合うまでの給与はできるだけとり、これをオーバーする給与を取ることは必ずしも得策とはならず、損ということになる。

これを逆に計算すると、報酬年額―（給与所得控除＋所得控除額）＝二千万円位、すなわち年額二千四百～二千五百万円（月額二百万円）が妥当なラインであることが解る。

二、議事録の書き方も節税につながる。

役員報酬を事業年度中途で変更値上げした場合税法上、役員賞与と見なされ損金不算入となるが、本年のように、不安定な経済の流れを眺めたとき、資金繰りに見合った額を少しでも多く費用化することは、重要な節税につながる。次に有効な議事録サンプルを示す。

〔取締役会議事録の例〕…取締役全員出席のもと、代表取締役○○議長席につき、会社の総会の決議を得たが、その按分には、総会決議に基づく原案（議長提案額）を示し議場に諮ったところ、取締役○○より景気動向の安定、会社の資金繰り等を考慮、次の通りとし、議長提案額の支給は昭和五十六年七月からにされたき旨発言あり、全員賛成、下記の通り按分方改訂することを承認可決した。

記

昭和五十六年一月より
取締役□□　月額五〇万円
〃　□□　〃　三〇〃
〃　□□　〃　二〇〃
〃　□□　〃　一〇〃
監査役　□□　昭和五十六年七月より
（議長提案額）
取締役　□□　月額八〇万円
〃　□□　〃　五〇〃
〃　□□　〃　三〇〃
〃　□□　〃　二〇〃
監査役　□□　〃　二〇〃

上記決議を証するため本議事録を作り、出席取締役は各自署名押印する。

三、節税ポイントからみた退職金等の支給の仕方

生活が安定して平均寿命が延びてきたことは人生の生活設計を作るにあたり、老後生活の安定、保障並びに家族の将来に対する配慮は欠かすことができない。従って退職金等の存在は誠に大切な項目である。だがこの退職金の支給についても、適正さを欠くと税法で損金算入が認められず課税の対象となることがあるので注意しなければならない。

適正かどうかは、役員在職期間、退職事情、同種同規模のそれと比較して妥当かどうかが判定される。死亡退職金は、一定の額を超過する額は当然相続税の対象とされるが、相続税課税対象から除外される弔慰金、葬儀費等を併給するよう留意することが節税ポイントであることを忘れてはならない。

弔慰金の認められる限度は、

(1) 業務上死亡の場合
死亡時の普通給与の三十六ヶ月分

(2) 業務外死亡の場合
死亡時の普通給与の六ヶ月分である。

例えば、その時の給与……月額五〇万円
相続人……妻及び子供三人
退職金支給予定額
……五、〇〇〇万円
死亡退職事由……業務上死亡の場合
退職金を弔慰金等名目で併給したとき
支給総額……五、〇〇〇万円
内訳　弔慰金

お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311(代)

新入社員研修講座ご案内

日　時　4月14・15・16日
　　何れも午前十時～午後四時
ところ　当所　四・五階
講　師　（男子）森本正樹氏（一四・一五日）
　　（女子）西田恭子氏（一四・一五・一六日）
受講料　一名に付　五、〇〇〇円

本件に関するお問い合せは当所中小企業相談所（TEL㉖六二二二㈹）まで。

創立35周年記念
商工名鑑広告募集要項

好評を頂いている53年度版「商工名鑑」に続き、更に内容を充実し、第2版を発刊することに致しました。つきましては、下記により広告を募集しておりますのでご希望の方は当所商工名鑑係（TEL㉖6222）までお問い合わせください。

▷体　裁　B5版・上製本
▷発行部数　3,000部
▷発刊予定　昭和56年10月
▷広告料
①表紙及扉部分
　全ページ　60,000円
②その他
　全ページ　30,000円
　半ページ　18,000円
※　スケッチ・写植代別途御負担願います
▷申込期日　4月30日㈮まで

～お奨めします～
奈良商工会議所特定退職金共済制度
…掛金限度額の引上げについて
（昭和56年4月1日改正）

今般所得税法施行令が改正され特定退職金共済制度の掛金の最高限度額が一人当り10口（一〇、〇〇〇円）より16口（一六、〇〇〇円）に引上げられました。（55年12月1日施行）

この法改正に伴い当商工会議所特定退職金共済制度についてもその掛金最高限度額を現行の一人当り10口（一〇、〇〇〇円）より16口（一六、〇〇〇円）に56年4月1日より引上げるよう所轄税務署への申請手続を準備いたしております。

これを機会に会員各位事業所の退職金制度の見直し検討を是非実施され当特定退職金共済制度の口数増額、又は新規・追加加入をいただきますようお奨め申しあげます。

尚一人当り16口（一六、〇〇〇円）まで掛金は損金、又は必要経費に算入出来ます。

加入資格　商工会議所の地区内にある事業主に使用される15才以上65才迄の方。但し75才迄継続して掛けることができる。

加入できない方　事業主及び事業主と生計を一にする親族、法人の役員（使用人兼務役員を除く）

口数 / 加入期間	3口		5口		10口		16口	
	退職一時金	死亡退職金	退職一時金	死亡退職金	退職一時金	死亡退職金	退職一時金	死亡退職金
3年	111,900円	126,900円	186,500円	211,500円	373,000円	423,000円	596,800円	676,800円
5年	202,200	217,200	337,000	362,000	674,000	724,000	1,078,900	1,158,400
10年	199,200	514,200	832,000	857,000	1,664,000	1,714,000	2,662,400	2,742,400
15年	940,800	955,800	1,568,000	1,593,000	3,136,000	3,186,000	5,017,600	5,097,600
20年	1,592,700	1,607,700	2,654,500	2,679,500	5,309,000	5,359,000	8,494,400	8,574,400

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日　木曜日
企業発展のため商品開発を特許・商標等で保護しましょう……
―国内および世界各国の特許・実用新案・意匠・商標―
蔦田（ツタダ）内外国特許事務所
所長　弁理士　蔦田璋子　弁理士　蔦田正人
弁理士　西森正博
大阪市東区瓦町2丁目9番地
（堺筋本町北へ200m東側　ハラダビル8F）
電話　大阪（06）227―5535～5557

寄稿

「くら」の話

福本正俊
（株）アサヒ倉庫社長）

「くら」は古くから、食糧にせよ、武器にせよ、宝物にせよ、人の大切なものを入れ、保存するところとして、縁起のよいものとされている。

「あの人は、くらが建つほど働く」

「あのお宅には、くらが建った」

「くら」は、万人注視の羨望の建物であった。

もっとも最近は、物流の近代化によって、個々の人々が「くら」を建てて、多くの物を保存していくという傾向は少なくなった。勿論自家倉庫によって、保存や物流の機能を果している向もあるが、大勢としては、多くの生産品を保管、物流の専門である営業倉庫に依存することになって来た。この営業倉庫は比較的新しいにしても、「くら」の歴史は古代に発するものと云わなければならない。

倉庫の大学者東洋大学名誉教授松本清先生が倉庫の沿革史の中に種々述べられているので御紹介して大いによき参考としたいのである。

由来「くら」と云われるものにも種類は多く、漢字の種類もまたいくつかを挙げることができる。先ず

「倉」　穀物を貯えておくところ。一般には物を納める建物。

「穀倉」「正倉」

正倉院と云うが、あれは正しくは東大寺の正蔵院と書いて蔵の字をつかっていたと云われている。

「蔵」　大切なものを収める建物

「収蔵」「貯蔵」「秘蔵」

「庫」　兵糧、兵器を入れておくくら。

「武庫」「車庫」「宝庫」

「府」　朝廷の文書、財貨等をしまっておくくら。

「廩（りん）」　これも米倉のこと。

かようにに「くら」の種類も多いが、これらの「くら」は、どうして発生して来たのか、ここで歴史を辿ってみると、

大和朝廷の統一国家成立の第三世紀後半から、元明女帝が平城京を定めた時まで、約三百五十年間、この間に既に「くら」の発生をみることができる。即ち「三蔵」の成立である。

神話的に伝えられる「熊野の倉」に続くものは、

「イミクラ（斎蔵）」

「ウチクラ（内蔵）」

「オウクラ（大蔵）」

（三倉庫を総称する「三蔵」である）

斎蔵（イミクラ）・神武帝が橿原の宮を造営するにあたり民族神「アマテラスオウミカミ」を祭るための祭器を保存するために、宮中にイミクラを建て（西暦前六六二年）、祭祀奉仕を世職とするインベ（忌部、後斎部）氏に所管させた。後に蘇我氏がこれに代った。

内蔵（ウチクラ）・宮廷用品を収容する倉庫。後世になってミクラとして、神府、宝府、府庫などと表記されている。

履中帝第六年（四〇五年）ミクラが宮廷用品庫として制度化し内蔵となった。

これとともにクラツカサ（蔵職）を新設、これにクラトベ（蔵部）という専門職の従業員を配置した。このようになったのは、人民に賦課した税物の増加があり、朝鮮からの朝廷への貢物が増大したからである。

大蔵（オウクラ）・天皇家の財政を賄ったのは、当初はその領地（ミヤケ、屯倉）からの生産物であったが、天皇が他の大氏より有力になって、支配力が全国的になるに及んで、全国の人民から税物を徴求するようになった。

崇神帝（十二年）初めて男子に「ユハズノミツギ（弓筈調）」を、女子には「タナスエノミツギ（手末調）」を科したとされている。男子は狩猟による皮革、角など、後者は織布、糸類など税物となっていた。これらの税物が多くなるに伴い、雄略帝第十五年に税物保管を専用とした「大蔵」を内蔵から独立させ、三蔵全体を蘇我満智（稲目の曽祖父）に所管させた。

大蔵を所管することは、宮廷の倉庫を左右することであるから、帰化人（ヤマトのアヤ、カワチのフミ）の秀れた文化力を背景に、蘇我氏の勢力は急進し、稲目は大臣となった。

今日までに及んでいる官庁名（大蔵省）の文字は、舒明帝の第一年（六二九）に

未来をひらく綜合警備
強く・正しく・温かく
科学警備のパイオニアとして社員12,000名　全国350ヶ所に事業網をもつ我国最大の警備会社です。
■奈良営業所　奈良市二条大路南一丁目2番7号松岡ビル5F
☎0742－34－7911
綜合警備保障㈱
本社　東京都港区元赤坂1－6－6第二安全ビル

設置された「大蔵のツカサ」に発している。

またこの間、国家の形態がととのって、いろいろな「くら」がつくられた。例えば

ホクラ（神庫）（奈良県天理市字石上）・石上（イソノカミ）神宮の庫の如く神社の宝を入れるくら。

ヒムロ（氷室）・仁徳帝第六二年（三七四）「是年初めて氷室を置く（日本書記）」となっている。土地を四～五尺掘り下げ、底に「チススキ（茅萩）」を厚く敷いて氷をのせ、さらに草でおおいをし、春分にはじめて取り出し、九月三十日まで所要量を宮庭に運搬させた。大宝令の施行細則に当る延喜式によると、氷室の所管官庁は「モヒトリノツカサ」（水取司）のちの「モンドツカサ」（主水司）であり、氷室は山城、大和、丹波、河内、近江の諸国に設置され、二十一か所の氷室の近くには採氷用として指定された池、五百四十か所あったとされている。

天理市福住町の氷室神社、氷室の神霊を祀っている。これが奈良遷都で春日野町に移された。

ミヤケ（屯倉）・天皇の領地の産物を保管するくらで、全国に数千もあったといわれている。

タドコロ（田荘）・屯倉（ミヤケ）に対応するものとして、豪族占有の農作物を入れるくらである。文献初出は用命帝二年（五八七）となっている。

ツワモノヤグラ（兵庫）・文献の初出は皇極帝三年（六四四）。蘇我入鹿のおごりを語る記事に「家の外に城棚を作り、門の傍に兵庫をつくる」とある。

交易館庫・往時の貿易は貢物貿易であり、朝廷交易であった。朝貢使を迎え、迎賓館に貢物を貢調船から陸揚げしたものを館の一部に倉庫として使用した。

上代は以上のようであり、その後時代とともに「くら」の名称や機能なども変遷していった。これについては省略することにして、只、今でいう社会奉仕の為の「くら」として、封建的な制度下においても存在していたことは、やはり大切な事実として考えなければならない。

それは「義倉」ギゾウ）」というものである。

義倉の制度は古くシナの周の時代に起因する。イシ（委積）法というのあって、米と薪炭を官の倉庫に貯蔵して、救恤の用に供するものであったが、隋の文帝の開基五年に構成をあらため、富民の力を主として官が監督し指図する方法をとり、「義倉」と命名した。それから約五〇年を経た唐の太宗時代に一般的に普及し、唐文化の一つとして日本に伝わってきた。

日本で義倉のことが見えたのは、大宝律令（七〇二年公布）「賦役令」の中につぎの如く示されている。

凡そ一位以下及び百姓、雑色人等、皆から戸薬を取り、以て義倉と為す。

義倉と為すものは、

従来からの救恤が全く官途のみ依存するものであったが、これに富民の力を加え、しかも富民に対する一種の課税的性質のものとして負担させたので、普及性を持ち、漸次に発達した。

義倉は戦国時代に入って、一時衰退したが、徳川期に入るに及んで復活した。

義倉が最も早く復活したのは備中倉敷藩で、米沢、津軽、安濃津の三藩がこれにつぎ、文化、文政年間になって多くの義倉が各藩にもうけられた。

元来義倉は、富者に課せられた負担で、為政者の命令によっていたものではあるが、徳川期を下るにしたがって、組織なり、民間の方法なりが複雑になり、民間の力だけによる相互扶助施設としての区別がなくなった。

社倉はシナ南宋の哲学者、朱熹によって提唱され、南宋の各地に設けられたもので、村民の資力に応じて任意寄付により、まったく自治的に運営される備荒倉庫で、村落中心の施設である。

かようにに義倉や社倉は、それが素朴であるにしても、近代的な社倉奉仕の精神、ボランティア活動の精神を含むものであり、人間本来のもつ奉仕や相互扶助の精神は過去の歴史の中に、くらの制度を通して生き吹きはじめていることを知るのである。

また義倉や社倉は、封建的な比較的庶民にとっては暗い時代であったにせよ、その中にも人の苦難を救恤するための社会奉仕の活動の根拠としての制度を産み出し、やがては官の命令をはなれて、民間の力として活動を開始したことは、注目しなければならない事実である。

更に大切なことは、くらは初め天皇、朝廷または神社から発し、豪族、郷民と移行し、一般庶民に及ぶという発展経過を辿っている。いわば民主的な方向に基づいて普及していることを見逃すことはできない。それは物を収蔵するという生活の便宜さのみではなく、人間の運命の不安さに対処する生活の知恵でもあり、人間生活発展の必然性にそったくらの発展経過でもある。（終）

●大和路へおこしの節はぜひどうぞ
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉　ほか数コース毎日発車しております
■のりば―国鉄近鉄奈良駅前
定期観光案内所　奈良市中筋町6〒630　☎0742－22－5263　奈良交通

青年部だより

―日本人の原点を見直とき―

２月例会

去る２月20日(金)18:00～21:00当所３階会議室において、打谷石材㈱社長打谷久義氏をお招きし、「祖先の教えに倣ぶ事業の仕方」と題して２月例会開催。尚参加者は本田部長他26名。

この中でまず打谷氏は日本人の心のあり方、日本人の本来の姿を問いつめるべく「先祖学」の立場から事業と先祖のかかわり合い、特に相続の問題にふれ、相続とは「相長く続くことなり」と規定。そしてその相続の重要度から第１に家を相続すること、つまり相長く姓を相続することでありこれが相続の本来であると力説。第２に血、すなわち祖先から続いてきた血を相続することである。我々は30代さかのぼると10億の祖先があるとされこれを奇縁、すなわち我々は奇縁によって生かされている。つまり自分の子孫を残すということである。第３に、代々うけ継がれてきた家風、すなわち伝統である。第４に健康、第５に先祖の教えそして第６に努力である。この世に生きているかぎりは健康体を基礎に努力を惜しんではならないわけである。さらに第７に以上のような先祖から受け継いだものを一層高めようとする努力である。最後の第８に物・金である。しかしこの最後の物と金できゅうきゅうと争い合っている現実は誠に残念であると力説。

また墓相については当世の豪華主を排し、立派な子孫をつくるためのところであるということを明確化し、明・生・清を基本としたものであれば十分であると力説。

最後に事業上あるいは生活上最重要な信条は「刹那刹那に最高価値に向って努力すること」であり、そしてすべての基本は「家庭が円満である」ことであると強調した。



二月例会開催

二月十日　正午より　商工会議所四階中ホールにおいて　天理大学　橘教授の「未来を生きぬく為に」を拝聴した。

健康、特に、つかれをとるため、早寝早起を心がけるように と話をされ、出席に感銘を与えた。

観劇会を開催

二月十六日　大阪　中座で、松竹新喜劇を観劇した。当日は近鉄の故障で遅れた人もいたが小林会長他八十四名の会員、同伴者が出し物の「アホのチャルメラ」他二本を、笑いと涙のなかで観劇をした。

般若心経解説会

二月十七日　午後六時より、倶楽部和室において、毎月恒例の般若心経解説会を開催、この解説会は月一回シリーズで行なって来たもので、三月で終了予定でありますが希望があれば続けることも検討しております。

当日は、大和小泉全輪院庚申堂住職、井村良護師の、般若心経の一節より心経の解説を拝聴した。

先祖に学ぶセミナー

二月二十六日　午後六時より開催、二月十六日に開催予定であったが観劇会と重なった為に延期したもので、会員の打谷久義氏を講師に、先祖供養の話、墓の話、守護霊の話等、ご先祖にまつわる色々な話を拝聴した。

今後の予定

◎三月例会
日時　三月十日（火）正午より
場所　奈良商工会議所地階
講師　未定

◎ゴルフ同好会
会員全員にコンペのご案内を差し上げる予定で三月上旬に、計画をしている。

友好倶楽部だより

健康と若さを保つ
インペックス栄養補助食品
小麦胚芽油プロティンプルーン
奈良・北市東町
青空
TEL 0742260527

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
抜群の実績を誇る信頼と成果！
奈良県教育テスト協会
※お申込み問合せ先
奈良市杉ヶ西町・国鉄奈良駅南３分　☎0742(23)2123㈹〒630
橿原市兵部町　福又ビル２F　☎07442(3)5028㈹〒634
五條市五条１丁目　桜井誠文堂内　☎07472(3)1313㈹〒637

企業経営のカンどころ

チェーン参加のすすめ
―中小小売店の今後の方向―

石油ショック以降、消費者の慎重な購買動向が定着するなかで、似たような店舗を同じ地域に立地させるということも加わって、さしものスーパー業界が五十年度に入ってから売り上げ不振に苦しんでいるだけでなく小売業全体に一段と競争が激化し、中小小売店は大きい打撃を受けている。

このようなとき、いつも行政や一部の識者といわれる人々から中小小売店に示唆され、勧奨されるのは、商店街組織や活動の強化である。

小売業は立地産業であるといわれるとおり、立地条件の良否はそこにある小売店の発展を左右する。だとすれば、最も明確な立地である商店街の条件を向上させることは、その商店街の各店の発展をある程度保証するものと考えて間違いはない。そこで、商店街活動―宣伝や販売促進などを活発化することやそうした活動をしやすくするために商店街組織を任意組合から事業協同組合や商店街振興組合などの法的組合へ組織替えすることが勧められるのも当然である。さらに、法的組合で商店街の質的条件の向上をはかること、すなわち、商店街施設例えばアーケードの設置や商店街そのものの改造などには、低利長期の融資や一部の費用については補助金の交付により行政の援助さえ、ある。だが、行政の援助に浴した商店街は極めて少なく、九牛の一毛に過ぎないといっても過言でなく、行政効果はいま一つといえそうだ。

一体これはどうしたことだろうか。一応商店街の振興の重要性・必要性という理屈は通ってはいても、その構成員の小売店の間に業種がまちまちで考え方の違いや資金力や管理力などの能力の差、志向の方向の相違、さらには感情的対立などがあって、結論賛成であっても各論は反対で、具体的なものは何一つ実現しないのであることは周知の事実である。

このような現実の中で、結果的に孤立化するならば、中小の独立小売店は、危機にひんするおそれがあろう。最近、生き残らんがため大規模店―スーパーすらが提携やグループ化を必死になって推進していることから見ても孤立化の恐ろしさは知られよう。

商店街組織や活動がなかなか思わしくいかない点を検討して見ると共同のために必要な一致すべき条件が、一致する面より一致しない面が多い。すなわち、一致する面―立地・規模＝資金力の小ささなどと少なく、一致しない面―経営上の考え方、志向の方向、意欲、資金力・管理力などの能力などと多いとも、経営上必須の要件での不一致である。そこで、今後中小小売店に有用かつ必要な共同組織は、経営上の考え方、志向の方向、意欲、能力のなかでも管理力などが一致する企業で、むしろ立地が異なるものが共同化すなわちチェーンを組むことである。すなわちボランタリ・チェーンまたはフランチャイズ・チェーンである。

特に、自ら勉強して近代的経営行い、自らそれを管理する能力を修得しようとする商店にはボランタリ・チェーンが適当である。なお、ボランタリ・チェーンには、小売業者主宰ボランタリ・チェーンと卸売業者主宰ボランタリ・チェーンがあるが、それぞれに一長一短がある。

また、自ら経営管理をする知識の修得や管理に必要な手続や手数に耐ええない商店にはフランチャイズ・チェーンが適するが、チェーン本部が信用できものであることを確かめることと自店がそのチェーンの参加条件に合致しているかどうかを予め検討しておく必要がある。

兎に角、一度ボランタリ・チェーンまたはフランチャイズ・チェーンについて研究することをおすすめする。

中小企業診断士　井上誠逸

電気・計装・空調・管・防災・土木
システムの信頼を高める 近電工
●取締役会長　岡本繁一
●取締役社長　武田恭一
〈省エネ〉システムへの結集！
近電工の技術です。
近畿電氣工事株式會社
大阪市大淀区本庄東2丁目3番41号〒531☎06(375)6000
奈良支店
支店長　小柴　薫
奈良市西木辻町25の1
TEL　0742 ㉒ 1121㈹

贈与と税金
財産の贈与や名義変更 60万円超の場合課税対象に

贈与税は、個人から財産をもらったときに、もらった人にかかる税金で、財産の贈与が夫婦や親子間で行われることが多く、うっかり忘れていたという人も案外おられるようです。そこで、贈与税のあらましについて説明しましょう。

〈贈与税の計算は〉

贈与税の計算は、まず、その年の一月一日から十二月三十一日までの一年間に、個人から贈与を受けた財産の価額を合計します。これを贈与税の課税価額といいます。

次に、この課税価額から基礎控除の六十万円を差引き、その残額に税率を掛けた額が贈与税となります。従って、一年間に個人からもらった財産の価額の合計額が、六十万円以下であれば贈与税はかかりません。

〈配偶者控除は〉

夫婦の間で土地家屋などの贈与があったとき、次の要件のいずれにも当てはまれば、最高一千万円までの配偶者控除が受けられます。

一、その夫婦の婚姻期間が二十年以上であること。

二、贈与財産が居住用の土地家屋であるか、居住用の土地家屋を取得するための購入資金であること。

三、贈与を受けた年の翌年三月十五日までに、贈与を受けた土地家屋又は贈与を受けた資金で取得した土地家屋に実際に居住しその後も引続いて居住する見込みであること。

ただし、この控除は一生に一度しか受けられません。

なお、この控除を受けるときは、贈与税の申告書に①戸籍謄(抄)本と戸籍の附票の写し②贈与を受けた土地家屋の登記簿謄(抄)本 ③住民票の写しを添付しなければなりません。

〈親族間の金銭貸借は〉

金銭の貸借は、それ自体としては贈与ではありません。しかし、親子や夫婦など特別な関係にある人との間でしばしば行われる「ある時払いの催促なし」とか「出世払い」のような金銭貸借は、贈与税の対象となります。

また、金銭のやりとりをしないで不動産や株式の名義を変更した場合、個人から時価よりも著しく低い価額で財産を譲り受けた場合、債務を免除してもらったり肩代りしてもらった場合など、経済的な利益を受けたときは、実質的に贈与を受けたことになりますから、贈与税の課税対象となります。

〈贈与税の申告は〉

贈与税の申告は、贈与を受けた年の翌年の二月一日から三月十五日までに、贈与を受けた人の住所を所轄する税務署にしなければなりません。

贈与税の納税は、申告期限と同じ三月十五日までですが、贈与税額が五万円を超えていて一時に納付することができないときは、年賦で納める延納の制度もあります。この場合には、延納期間中、年六・六パーセントの利子税がかかります。

なお、詳しいことは、最寄りの税務相談室か税務署でお尋ねください。

経営セミナー 御案内

当所倒産防止特別相談室では次の要領により経営セミナーを開催します。奮ってご参加ください。

日時　三月二十四・二十五日何れも　午後一時～同四時
場所　当所地下AB会議室
講師　『伸びる会社の条件』
　　公認会計士　中嶌良次氏
　　『事例にみる倒産原因の分析』
　　㈱帝国データバンク大阪支社
　　情報部長　宮林睦明氏
受講料　無料

◎詳細については追って通知します。

（TEL ㉖ 六二三二代）

白衣・事務服・作業服
〔奈良県庁・奈良市役所指定業者〕
株式会社 奈良ユニフォーム
奈良市四条大路5―7―10
TEL　奈良(0742)33―0255(代表)

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号 TEL 奈良(0742)34-1461㈹
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館 TEL 京都(075)221-1632㈹

新会員

▽㈱ベニススタジオ建築設計事務所・羽渕幹夫・鳥見町二―二―五・建築設計・㊹二一三一
▽ワタナベ商事・渡邊英雄・鶴舞西町一―三―三〇一・美容材料卸・㊼九〇六九
▽ミュージックショップジャック・三木進二・三碓町三三五―四・レコード楽器販・㊻八一三七
▽㈱丸井自動車商会・丸井國男　杉ヶ西町三九―四・自動車修販　㉒〇六七一
▽ホリウチ時計店・堀内隆士・百楽園一―八―三〇・時計販・㊹三二一六
▽辻　時計店・辻　善実・昆沙門町九・時計販・㉒三五四九
▽㈲久宝堂奈良店・又吉康隆・二条大路南三―二一・人形結内販・㉞八七七三
▽㈲三和オート・龍村行男・三条添川町二一一―五・中古車販　㉞三八五六
▽塚本運送・塚本正信・三条町三七七―三・運送業・㉝四一二七
▽西部自動車・古川博之・西大寺北町四―四―八・自動車修販　㊸〇五二三
▽三幸ホーム・向出　貢・柏木町三八九―三・建設業・㉞〇三五二
▽翠星学院・中辻輝夫・秋篠新町二七一・学習塾・㊹八二九〇
▽脇山縫製・脇山弘志・平松町六六五―九・縫製業・㊻二一三七
▽八島建設・八島　清・宝来町八七〇―一・建設業・㊸二二九五
▽南浦酒店・南浦宏次・百楽園一―八―二八・酒類販・㊹五五五一
▽桝本興業・桝本政司・東笹鉾町五三・土木業・㉒四八四七
▽ピノキオ・吉田義次・青野町二二三―四・飲食・㊼七八四八
▽永井建設・永井淳清・大柳生町一八〇七・土木業・大柳生③〇五九三
▽㈲阪奈自動車鈑金工業所・高根宣夫・四条大路四―一―一三自動車修理・㉝六一六五
▽㈱竹中工務店奈良出張所・川田耕平・西御門町一六一・建設業・㉖・六六五四
▽奈良サービス・藤原正夫・右京二―二〇―一〇四・クリーナ販・㉑一六二六
▽㈱大和工業所・田嶋伊三郎・七条町一七一―一・機械器具製販・㉞七六二七
▽鳥越タイル・鳥越信彦・北永井町三九〇―一・タイル販・㉜三六八二
▽今村建材・今村正一・大宮町二―二―二三・砕石販・㉝五三六八
▽喫茶志麻・辻本治彦・杉ヶ中町一二―四・喫茶・㉖七四六五
▽東京標準テスト・今井孝一・大宮町七―二―五・各種学校・㉟一三一一
▽米澤家具・米澤徳一・佐紀中町二―二七七六・家具販・㉝三二二三
▽㈱三盟コンピュータ・山田順彦・油留木町一七・コンピュータ販・㉔五一一一
▽㈱新大・岡田　潔・法華寺町三〇七―六・建築業・㉞〇六八六
▽㈱鈴木工務店・鈴木健一・帝塚山六―一六五五―一二八・建設業・㊻三四三一
▽森岡建設・森岡忠義・南京終町七―五七四―四・建設業・㉜〇〇八〇
▽九州通信建設㈱・下辺喜三夫・敷島町一―五六六・電気工事・㊹七四〇七
▽関電阪急商事㈱奈良支店・古川隆士・八条町二〇三―一・電気工事・㉞五二〇一
▽濱西建築設計事務所・濱西健二朗・西木辻八軒町一二―二建築設計・㉒〇三八六
▽大和商事㈱・大波律子・二名町二三三〇・婦人服等販・㊻二八〇九
▽奈良菓子販売㈱・太田　治・京終地方東側町一六・菓子卸・㉒八六四一
▽㈱乾工務店・乾重信・五条町一六二―二・建設業・㉝〇九八

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン JC.モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

＝あらゆる商品の輸出入代行＝
<お気軽にご相談賜度>
和協貿易株式会社
〒630 奈良市法蓮町975
電話（0742）22－1404
大阪営業所　電話（06）－788－2574
WKT　WAKYO TRADING CO., LTD.
EXPORT/IMPORT

企業と家庭に奉仕する
三栄相互銀行
社長 野村正雄
本店　奈良市下三条町8番地
支店　大宮・大安寺・西大寺・学園前・東生駒・天理
郡山（大和小泉）・高田・桜井・桜井北・橿原
五条・下市・上市・大阪（北区南森町）

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742 ㉖ 5221～2