第 155 号

奈良会議所ニュース

1981. 8



'81奈良の女王コンテスト開く

真夏の太陽が照りつけるあやめ池円型大劇場は、1,500人の観客で超満員。コンテストと歌謡ショーに場内は熱気に包まれた。

目次

昭和55年度事業報告・収支決算を承認可決……2

奈良の夏まつり 女王には山中さん……4

『職場の活性化を考える』 守谷　雄司……6

創立35周年記念 優良従業員表彰要項……7

青年部・友好倶楽部だより……8

企業経営のカンどころ……9

第 8 回商工まつりご案内……10

求職者情報……12

マルケイ推せん状況

推せん件数　15件

〃　金額　3,400 万円

第 155 号（第三種郵便物認可）　奈良会議所ニュース　昭和56年 8 月10日（毎月 1 回10日発行）

お問い合はせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男	1	不動産営業	52	公務員26年 不動産取引７年	300,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	農業改良普及員 宅建取引主任　普通車免
	2	空調技師 ビル管理	33	事務３年、ボイラー技士10年	180,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	ボイラー技士
	3	運転手	59	バス運転手27年	150,000円	8:00～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	大型２種自動車
	4	営業員	56	営業21年	200,000円	8:30～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	普通車免
	5	総務事務	57	総務事務38年	180,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	各種学校卒
女	1	保母	26	保母６年	100,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	短大卒　保母
	2	薬剤師	26	管理薬剤師２年	150,000円	8:30～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	大卒（薬学科） 薬剤師普通車免
	3	司書	26		130,000円	9:00～16:00	天理市 奈良市	不問	天理市	有	大卒　司書・教員免許
	4	寮母	60	事務20年	150,000円		奈良市（住）	不問	奈良市	無	旧高女卒
	5	看護婦	59	看護婦24年	130,000円	9:00～17:00	奈良市（通）	不問	奈良市	有	看護婦免

職業紹介状況（６月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	674	398	276	△17.1
月間有効求人数	1,808	1,120	688	△ 8.8
充足数	250	124	126	51.5
新規求職者数	923	468	455	△ 2.3
月間有効求職者数	4,419	2,158	2,261	5.1
紹介件数	565	271	294	△ 3.0
就職者数	248	122	126	34.8
有効求人倍率	0.41	0.52	0.30	

乗客数　５月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
５月	410,661	10,427	5,943
６月	402,506	5,566	2,884

奈良市消費者物価指数　５月　（昭和50年＝100）　（総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱	被服	雑費
４月	139.1	0.5	4.1	131.6	134.4	170.2	134.3	148.9
５月	139.3	0.1	3.5	129.6	134.8	171.8	135.8	151.3

奈良県倒産状況　６月

月別＼摘要	件数	金額
５月	13	４億7,000万円
６月	6	５億3,000万円
前年同月	4	３億1,500万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

発行所　奈良市登大路町 36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　紺家　稔
印刷所　共同精版印刷㈱
一部　五十円

登大路

先月二十五・二十六日の両日にわたり「奈良の夏まつり」が盛大に繰り広げられました▽回を追につれ、充実さを増す奈良の夏まつりも今回で五回目。このまつりがくると夏本番の声もチラホラ聞こえるなど夏の一大行事として奈良の土地に定着した感があります▽これを裏付けるかのように参加者も昨年を上回る約二千人が参加。また沿道を埋めつくした観衆も十数万人を数えるなど例年にない盛り上がりをみせました▽同夏まつりが、今後増々充実し、奈良の新しい息吹を伝えるものとして発展してほしいものです。

昭和五十五年度
事業報告・収支決算を承認可決
第75回議員総会

昭和五十五年度の事業報告並びに収支決算の承認を求める第七十五回議員総会は、去る七月二十一日、当所四階ホールにおいて開かれ、両案についてはいずれも原案通り承認可決された。

総会は小林会頭ら七十四名（内委任状26名）が出席。小林会頭が議長となり議事に入った。

まず、協議事項の第一号議案「昭和五十五年度事業報告について」は原案通り、第二号議案「昭和五十五年度一般会計及び特別会計収支決算について」（別表参照）もそれぞれ原案通り可決された。

第三号議案「常議員二名補欠選任について」は、桝井寛光氏（奈良近鉄タクシー㈱取締役社長）並びに福川幸勇氏（関西電力㈱奈良支店長）を選任することで可決された。

その他、報告事項の(1)議員一部異動（後記参照）、(2)新規会員の加入、(3)大型店報告、(4)業務概要（4月～6月）についても、それぞれ了承された。

なお、総会終了後、奥野法務大臣による『私の憲法論』というテーマでの特別講演会を開催、午後五時すぎ閉会した。

【報①】議員一部異動について
（三号議員）
▽関西電力㈱奈良支店
（新）福川幸勇氏（支店長）
（旧）和田善吉氏（〃）
（56・6・23付）
（二号議員）
▽奈良近鉄タクシー㈱
（新）桝井寛光氏（取締役社長）
（旧）向出　博氏（専務取締役）
（56・5・30付）
（一号議員）
▽㈱増田商店
増田義郎氏（代表取締役社長）
（56・3・30辞任）
（一号議員）
▽㈱日本交通公社奈良支店
（新）久万田　巌氏（支店長）
（旧）岡田　平氏（〃）
（56・6・1付）
▽大阪瓦斯㈱奈良支社
（新）波多野繁男氏（支社長）
（旧）村瀬　栄一氏（〃）
（56・7・1付）



収支決算の承認を求める
第75回議員総会

部会組織対策
特別委員会を設置
第124回常議員会

去る七月二日開催の第124回常議員会において、部会再編成のために「部会組織対策特別委員会」が設置されることになった。構成メンバーは執行部、各部会長、総務委員長。

また、創立35周年記念事業に伴う役員及び議員表彰についても原案通り可決された。

その他の事項については、本文記事を参照されたい。

●大和路へおこしの節はぜひどうぞ

奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉　ほか数コース毎日発車しております
■のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所　奈良市中筋町6 〒630　☎0742－22－5263
奈良交通

昭和55年度収支決算総括表

昭和56年3月31日　奈良商工会議所

（単位：円）

		一般会計	商工名鑑発刊特別会計	商工名鑑発刊積立金特別会計	中小企業相談所会計	退職給与資金積立金特別会計	特定退職金共済事業特別会計	会館会計	会館管理積立特別会計	合計
収入の部	会費	38,699,600								38,699,600
	負担金	1,111,000								1,111,000
	交付金	8,501,000			31,136,800					39,637,800
	事業収入	18,509,715	305,000				2,699,480			21,514,195
	使用料							36,021,156		36,021,156
	共益分担金							7,711,599		7,711,599
	繰入金		1,000,000	1,470,000	4,483,562	5,355,680		2,300,000	1,000,000	15,609,242
	補塡金									
	借入金					3,000,000		6,000,000		9,000,000
	会館管理積立金とりくずし受入金							22,000,000		22,000,000
	退職積立金とりくずし受入金					4,989,114				4,989,114
	管理費							5,468,472		5,468,472
	掛金収入						64,761,600			64,761,600
	受入給付金						9,441,300			9,441,300
	雑収入	1,417,780	93,307			11,648	119,305	2,206,858		3,848,898
	繰越金	2,708,145	461,712	1,120,000		11,970,579		953,514	38,000,000	55,213,950
合計		70,947,240	1,860,019	2,590,000	35,620,362	25,327,021	77,021,685	82,661,599	39,000,000	335,027,926
支出の部	給与費	25,657,684			25,522,955		1,922,000	7,057,393		60,160,032
	旅費	1,031,513			315,440			13,280		1,360,233
	事務局費	4,466,589			511,121		113,890	213,310		5,304,910
	会議費	949,994					6,800	176,420		1,133,214
	事業費	23,839,651	13,340		5,667,387					29,520,378
	法定台帳作成管理費	2,353,855								2,353,855
	交際費	1,500,000								1,500,000
	公課分担金	2,558,400								2,558,400
	法定福利費	1,782,239			2,037,219		174,463	538,896		4,532,817
	福利厚生費	213,734						34,060		247,794
	借入金返済							6,000,000		6,000,000
	支払利息					58,602		8,219		66,821
	建物維持管理費							35,535,262		35,535,262
	建物							5055,608		5,055,608
	建物付属設備							2,692,392		2,692,392
	立退補償料							15,000,000		15,000,000
	繰出金						502,272	5,468,472		5,970,744
	改装費									
	商工名鑑発刊積立金		1,470,000							1,470,000
	退職給与積立金	2,500,000			1,318,560	3,116,160	99,360	1,338,880		8,372,960
	会館管理積立金							1,000,000		1,000,000
	積立金とりくずし								22,000,000	22,000,000
	退職給付金					10,181,380	9,441,300			19,622,680
	共済事業積立金繰入						64,761,600			64,761,600
	雑費	37,070			64,080	300		118,478		219,928
	返還金	421,850			183,600					605,450
合計		67,312,579	1,483,340		35,620,362	13,356,442	77,021,685	80,250,670	22,000,000	297,045,078
次期繰越金		3,634,661	376,679	2,590,000	——	11,970,579	——	2,410,929	17,000,000	37,982,848

未来をひらく綜合警備
強く・正しく・温かく
科学警備のパイオニアとして社員12,000名。全国350ヶ所に事業網をもつ我国最大の警備会社です。
■奈良営業所　奈良市二条大路南一丁目2番7号 松岡ビル5F
☎ 0742－34－7911
綜合警備保障㈱
本社　東京都港区元赤坂1－6－6第二安全ビル

まつり一色の古都

夏まつり

熱気と興奮

奈良のメインストリート・三条通りと、県庁前大通りを舞台に、夕暮れの古都をおおいつくしたパレード隊の列…。先月26日、第五回を迎えた奈良の夏まつりは、熱気と興奮で幕をあけた。

ブラスバンド隊のマーチの軽快なひびき。奈良太鼓のバチの音。紙吹雪の中で足をおどらせるバトンガール…。それぞれに装いをこらしたパレード隊が通過するたびに観衆の中からわき上がる歓声。あわおどりや民踊クラブも参加するなど全県挙げての参加にいやがうえにもまつり気分は盛りあがる。

この後、人の流れは、県庁前に設けられたおまつり広場に参集。天川村からやってきた理源太鼓の勇壮なリズムが会場をおおいつくす。

薄暗くなった奈良公園の特設ステージのスポットライトに灯がつくや、アマチュアロックバンドの熱演の始まりだ。今回はロックの他に中国の箜の踊りやブラジルのサンバなど企画も盛り沢山。

会場につめかけた五万人の観衆は、夏の一夜の宴を思う存分満喫した。



△バチもかろやか
奈良太鼓



▷奈良の女王コンテスト入賞者

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許情報検索および商標調査

蔦田内外国特許事務所

弁理士 蔦田璋子　弁理士 工学士 法学士 蔦田正人　弁理士 工学修士 西森正博

大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話 大阪（06）227－5535（代）

'81 奈良の三

あふれる

奈良の女王に山中さん

奈良の女王コンテスト

「奈良の夏まつり」最大の呼び物の一つ、〝奈良の女王選出大会は、先月十八日、あやめ池円形大劇場において、約千五〇〇名の観客を集め華々しく繰り広げられた。

結果、本年の奈良の女王には山中京子さん(二四)＝家事手伝いがみごと栄冠を獲得。準女王には西沼美幸さん(二〇)＝公務員、矢野史子さん(一九)＝学生、阪本美津代さん(一九)＝学生、の三人が選ばれた。

なお、女王に選ばれた山中さんには副賞としてハワイ旅行、準女王の三人にはグァム島旅行がプレゼントされた。

【チャーミング賞】
尾崎小百合さん(一九)＝学生
【ゆかた賞】
矢野雅子さん(二二)＝家事手伝い
【水着賞】
大森優子さん(二二)＝学生

同選出大会には、難関を勝ち抜いた三〇名の候補者がゆかた及び水着姿でステージに登場。いずれ劣らぬ美貌とプロポーションの持ち主とあって会場は熱気に包まれた。

また、会場では「三沢あけみショー」も開催され、興奮の渦の中でステージと客席が一つになるなどすばらしい盛り上がりをみせた。



81　奈良の女王
山中　京子さん

準女王は

西沼・矢野・阪本さん

【準女王】



矢野　史子さん



西沼　美幸さん

【チャーミング賞】



阪本美津代さん

【ゆかた賞】



尾崎小百合さん

【水着賞】



大森　優子さん



矢野　雅子さん

お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311(代)

職場の活性化を考える

経営コンサルタント
守谷雄司

職場を活性化し、働く人たちに生き甲斐やはり合いを感じさせるためには、規律とケジメを重んじるきびしい職場風土をつくることが基本のようです。よく中小企業の経営者の方が、「うちの会社は人の和をモットーにしているから」とか、「何事も家族主義の経営に徹しているから」……如何にもダイジョウブですよといった意味のお話を聞くことがありますが、それだけでほんとにダイジョウブなのかな？といった疑問がないわけでもありません。なぜなら、人間関係だけに気を配ってきびしさを指摘しない住み心地のよい職場は、みんなが〝まあまあ〟、〝なあなあ〟ともたれ合っているだけで、もっと効率よく仕事をしようとか、整理整頓に徹しようとかといった前向きな姿勢に欠けるという傾向があるからです。

また、仕事や組織の改善提案を申し出た場合にも、何も今更といったふうに新しい発想をおさえつけて、かびのはえた古い経験とカンと度強（KKD）を押しつけるようなことが全くないとはいいきれないからです。

これでは職場の活性化どころではありません。

そこで、規律を守らせ、ケジメの徹底した職場をつくり、社内全体に活力をとり戻す方法として、全社的に社風刷新運動を展開し、悪い習慣にくさびをうちこんで、新しいルールづくりや慣行づくりをしてみるのもひとつの方法でしょう。その際、次のような傾向は、社風刷新上のガンになりますのできびしくチェックすることが必要です。

△社内全体が中途半端な家族主義で、〝まあまあ〟〝なあなあ〟といった甘やかしムードがある。

△仕事上、責任の所在が不明で、結果のチェックが皆無、なんとなく一日が終ればいいというムードになってくる。

△年配者の言動に規律とか道徳を小馬鹿にする傾向がある。

△決めたこと、約束したことが守られず、実行されない。結果の追求があいまい。

△もたれ合いムードがいっぱいの仲間意識、企業意識欠如の集団である。

△基本動作（挨拶、朝礼、電話、指示、命令、報告、連絡）にケジメがなく各人各様の思いつきが横行している。

△コミュニケーションのパイプが詰まり、責任転嫁が多い。又ストップダウンの一方通行のみ。

上役が卒先してよき慣行づくりを行うこと。

さて、全社的な社風刷新運動を展開し、顕著な効果をあげている企業の一例として、栃木県の小平産業（自動車の各種ボディ組み立て）があります。

同社では昨年から課長職研究会（全社員四百人のうち、課長職三十名）で「規律の徹底した働きがいのある職場づくり」をテーマにとりあげ、毎月一回の研修会で、職場の実例についての討議をしたり、従業員にアンケートやインタビューをした結果報告などを中心に精力的にこの運動にとりくんでおります。現在までの活動の状況を整理してみますと次の通りです。

①課長職として、全社的に見た場合の規律の問題点の摘出、②問題点の整理、分類を行う（事実と意見とを区別して）、③課長職から社風刷新委員の選出（役割、任期、腕章などを決める）、④課長職として、こんな職場にしたい旨を掲示板にて一般従業員にアピールする（投書箱を用

お知らせ

あなたは 特定商工業者

当所では、全国的な制度として「特定商工業者制度」を推進して参りますが、本年度より〔特定商工業者〕前年の事業税が㍍㌍㌍円以上の個人、及び資本金五〇万円以上の法人〔負担金〕大阪通産局の許可を得て負担願うもので、事業内容等を登録した法定台帳を広く活用する管理運用費に充てる。

※本件に関するお問い合わせは当所特定商工業者係（TEL㉕六二二二㈹）まで

さらに内容を充実させるため、負担金制度を従来の内取りから外取りに移行することに致しました。

つきましては、本年十月頃、該当者に負担金二㌍㌍㌍円の納入依頼を致しますのでご協力賜りますようお願い致します。

奈良商工会議所創立35周年記念

優良従業員表彰

申込み締切り　8月25日

当所では、創立35周年記念事業の一環として次の要項により優良従業員表彰を実施します。奮ってご応募ください。

▽表彰の基準

①会員事業所の従業員で女子勤続五年、男子勤続十年以上の者で次の条件のいずれかを備えている者。

(イ)常に責任観念が強く黙々として職務に精励、企業に貢献し他の従業員の範となるもの。

(ロ)企業の隆盛振興に貢献する処多大にして後進の指導もよく他の従業員の範となる者。

②会員事業所の従業員で職務精励にして発明、考案、改良及び生産性の向上、経営の合理化等企業の発展に寄与した者

〔注〕次のいずれかに該当する場合は推せん不可。

(イ)既に当所の表彰を受けたもの

但し、勤続三〇年以上の該当者は除く。

(ロ)事業所の役員であるもの。

(ハ)事業主の配偶者及び三親等内の従業員。

〔推せん方法〕

(イ)常時使用従業員五〇人未満の事業所にあっては一名、五〇人以上は二名。尚、他に表彰された事例のある場合は写しを添付してください。

(ロ)個人より法人等への組織変更の場合は、その資本形態が同一である限り年限継続可。合併の場合も同様。

(ハ)勤続年数の算定は昭和五六年一〇月二十一日現在とする。

〔推せん締切日〕

(イ)昭和五十六年八月二十五日㈫

〔協賛金〕

(イ)表彰経費の一部として被表彰者一名につき金六千円をご負担願います。記念品の一部に充当。

〔表彰の方法〕

(イ)十月二十一日、県文化会館大ホールにて実施。被表彰者の事業主もご参加願います。

◎その他、本件に関するお問い合せは当所優良従業員表彰係（TEL㉕六二二二㈹）までお問い合せください。

意した）、⑤一般従業員からの提案、批判を求める、⑥刷新委員が中心となって従業員の生の声を分類（制度的に解決するもの、従業員自身が実践すべきもの、OJTで解決できるもの、その他、時間、費用、効果性等について検討）、⑦提出された問題につき、課長職全員を小委員に分け、それぞれの問題解決にあたる、⑧刷新委員を中心に課長職全員で、小平マンとしての〝社員心得〟を作成、⑨現在、その周知徹底方法について検討中。

以上が小平産業における社風刷新運動のネライと今日（五十六年五月現在）までの活動結果です。

蛇足ですが最後に職場の生産性と組織の活動化との関係についてふれておきましょう。

①職場の活性化は究極において働く人たちの生きがいと結びついたものであることがのぞましい。つまり、働く人が仕事に打ち込んで働き甲斐を感じているのでなければ組織の生産性は向上しない。

②職場の活性化は人間関係がよいというだけでは実現されない――住み心地のよい職場は緊張を失っているのかもしれない。

③忙しく働いていることがイコール、活性化でもなければ、モラールが高いということにはならない。モラールと結びつかない。モラールとは個人的に一生懸命にやることではなく、職場メンバーが一つの共通目標の実現に向って総合的な力を発揮していることが条件。忙しい割に生産性が上がらない場合には、全体として「ミスやロス」がないかどうか点検してみる必要がある。

守谷氏の略歴
昭和三十五年国学院大学文学部卒。同年東京三洋電機入社。人事、労務、教育、社長室で能力開発のプロジェクトチーフとして活躍。四十六年同社を退社、教育カウンセラーとして独立、産業界に若年層教育の重要性を立証する。主な著書に「自分づくりの方法」「どろんこ教育」「自分でひらくビジネス学」「若者がついてくる教育」「人を動かす表現技術」など。

工事のための停電にご協力を

電気を安定しておとどけするため、設備の増強工事、改修工事などのときには最少限の範囲で停電のお願いをすることがあります。ご理解とご協力お願いいたします。

関西電力㈱奈良支店

電気・計装・空調・管・防災・土木
システムの信頼を高める 近電工
●取締役会長　岡本繁一
●取締役社長　武田恭一

〈省エネ〉システムへの結集！
近電工の技術です。

近畿電気工事株式會社
大阪市大淀区本庄東2丁目3番41号〒531 ☎06(375)6000
奈良支店
支店長　小柴　薫
奈良市西木辻町25の1
TEL0742(24)1121㈹

青年部だより

青年部7月例会開催さる

去る7月17日　4階中ホールにて、7月例会を行なった。今月は　当部会メンバーの神峯勝、宮沢昌輔両君に指導を願い、研修委員会担当で〝木彫りを楽しもう〟というテーマで、各々、少年時代の腕白さを思いうかべつつ、ルーブタイのほか奥さま、子供さんへのブローチ等の製作にと楽しい例会であった。尚出席者33名中「大変良くできたで賞」に中村　徹君「まあまあできたで賞」「もう少し頑張りま賞」「部長賞」と盛りだくさんの賞品が贈られた。

尚、材料はじめ賞品提供者等ご協力頂きましたメンバーに、紙面をお借りして、研修委員会より厚く御礼申し上げます。

「青年部アンケート調査について」

〝住みよい都市環境における商工業の発展の為に〟をテーマとしてアンケート調査を実施する。本調査は「文化観光都市としての奈良、流入する膨大な新市民を抱える奈良にあって、商工業は、いかに調和発展して行くのか」その周辺の基本的調査と研究を行う目的で実施するもので、30万都市としての都市機能を充し、かつ住みよい生活環境を整備するという誰もが期待する条件のもとで我々商工業者の明日の発展はどの様なものでなければならないか？　保存と開発　観光問題の周辺　住民のニーズと商工業者のニーズとのかかわり合い、商店街の活性化と大型店舗の問題等、我々会議所メンバーの一人一人が奈良市の住民であり、又業者であると云う二面性の中で、これらの問題をいかに考え　何が今　奈良市の商工業にとって大切なのか、本当の問題点は何なのか　業者サイドでも住民サイドでもない一味違ったユニークなアンケート調査を目指すものである。

尚、タイムスケジュールは次のとおり

一、6～7月　都市問題　産業問題、商店街の問題を骨子とする予備調査
一、8～9月　本調査の設問作り
一、10～2月　本調査　分析
一、3月　発表

友好倶楽部だより

正副会長会議開催

六月二十五日　午前十一時より　商工会議所二階において小林会長はじめ各副会長が出席をして開催。案件は　友好倶楽部のバリ島旅行について、職員待遇について、バリ島旅行については正副団長を決め細部については正副団長におまかせすることにした。職員待遇については　月給制に昇格させることとした。

七月例会開催

七月十四日　正午より午後二時まで　衆議院議員、民社党教宣局長　吉田之久氏の「世界を巡ぐる防衛論争」という演題の講話を拝聴した。氏は　衆議院の安全保障調査団の一員として六月下旬から七月上旬の間NATO諸国、米国を歴訪し政治、軍事事情を視察されその概要は次の通り

◎北大西洋評議会（十五ヶ国の議会間のグループで政府をはなれて自由に協議をする会）での話として　ポーランド問題はソ連最大の危機で　軍事介入があればアフガニスタンの時よりも強い措置を取る。戦略兵器は両陣営イコールである。戦術兵器はソ連側は強力になりつつあるので　西側陣営はそれに対応した軍備をしなければならない。

◎NATO本部の話

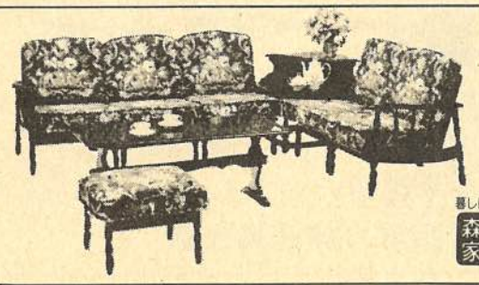
ソ連がポーランドに介入することはだんだんむつかしくなってきた。始んど不可能である。レーガン大統領の姿は　米国の世論の表現にすぎない。

◎米国での話

日米関係は政府の優先順序のトップである。日本に軍事大国になれといっているのではないが豊かな同盟国がその資金の適切な部分を防衛にふり向けていないと米国民が感じた場合は米国民はそのような同盟国を助けることに消極的になることが懸念されるとのことであった。

出席者一同　吉田氏の講話に熱心に耳をかたむけ　日本の防衛を考える為、有意義な会であった。

健康と若さを保つ
インペックス栄養補助食品
小麦胚芽油・プロティン・プルーン
奈良・北市東町
青空
TEL 26-0527


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町１丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹

企業経営のカンどころ

合理化の決め手

中小企業診断士　井上誠逸

ある小さい皮製品製造工場での話である。この工場も、小工場の例に漏れず、建物は継ぎ足し継ぎ足しで、しかも、機械設備の配置が工程の順になっていないため生産の流れは錯そうしていた。そのうえ、敷地が狭いので倉庫はなく、工場から一分余り離れた経営者の住宅に附属した納屋を原皮の倉庫に代用していた。

さて、話は、なかなか儲からないということから、経営合理化の必要なことを解説することとなった。すなわち、工場は、他の工場と競争しながら物を生産し、それによって利益を得るところである。ところが、競争の中で物を生産するには、ただ漫然と生産していたのでは利益は出ないどころか、脱落さえしかねない。「よい品を安く早く」生産することを考える必要がある。ここでいう「よい品」とは、消費者の要求する品質をそなえたもの」で、「安く」とは、「この品質ならこれくらいは支払ってもよいと購入者を納得させうる売価で販売し、しかも適正な利益がえられる原価となるようにすること」を意味し、「早く」とは、「一刻を争うということでなく、間違いなく、取引先と約束した時期に必要量を提供すること」である。この三つの事柄はいずれもなおざりにはできないが、この場合あとの三つの事柄（「時は金なり」というから、これは一つの事柄と考えてもよいかもしれない）―「安く」と「早く」との面を改善すること、すなわち、機械設備の配置を全面的に変更することの必要性を説いた。

経営者のY氏は、合理化の意味や必要性については十分に理解したようであるが、機械設備を動かすとなると、基礎コンクリート工事のやり直しが必要となり、そのため、三、四日操業を停止しなければならないことを考えてしゅん巡しているようであった。

そこで、この日は、ここで話を止めて、次回の来るまでに、原皮を倉庫へ取りに行って持って来るに要した時間がどれ位かかったかを、二十回位はかっておくようにいっておいた。

それから約一ヵ月後、原皮を取ってくるに時間は、最も短かくて五分、最も長いのは四十五分、平均で二十分位ということであった。もっとも距離的には往復で三分位だからその他の時間は必要なものを探す時間・作業であるが、測定した時間が保管場所から作業場まで原皮を移動させた時間・作業と考えれば、それは運搬時間・作業となる。しかも、運輸業でないかぎり、生産の中でいくら物を運搬しても、そこからは利益は生まれてこない。今かりに、従業員に原皮を持たせてみても、その原皮は製品にはならない。しかし従業員が命により一日歩いたのであるから賃金は支払わねばならない。もし、日給四千八百円の従業員が原皮を倉庫へ取り行っていたとすると、その従業員の一分間の賃金は十円であるから、一回に五十円位はいいが、二百円ではかかり過ぎで、四百五十円ではもってのほかといえよう。このように運搬は利益を生まなくとも、コストはバッチリとかかるのである。

さらに、運搬は、倉庫と工場との間だけではない。工場中にも工程と工程の間、作業と作業の間には物の移動＝運搬はつきものである。いわば必要悪なのだ。必要悪は、少しでも少ない方が良いのは誰が考えても当たり前のことだろう。

Y氏は十分納得できた。その後間もなく、機械設備の配置替えを行うと共に工場の一部に小さいものではあったが二階を増築、棚を設けて原皮を整然と分類して収納した。工場内はスッキリしてきただけでなく利益が出てきた。Y氏は、その後もさいなことでも改善することを怠らなかった。やがてこの工場は、その業界でもトップクラスの立派な工場に成長した。経営の合理化は、誰が考えても当たり前のことをやるかやらないかで決まるようだ。

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
TEL 0742（22）8844（専用）
印刷
株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36
TEL 0742（23）3131（代）
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号
TEL 06（771）4501・4996

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
井周精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742—33—1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6—4　電話 03—802—4741番
大阪工場　大阪市南区竹屋町7番地　電話 06—271—7951番

第8回商工まつり
小林旭・三沢あけみを迎えて
歌謡ショーを開催

来たる十月十七、十八日の二日間にわたり橿原公苑を中心として第八回商工まつりが開催される。

十八日に開かれる演芸大会には小林　旭、三沢あけみの歌謡ショーが開かれる他、素人名人会、物産展など数多くの催し物が予定されている。本演芸会に入場ご希望の方は、当所までご連絡ください。入場整理券一枚千円。

第8回商工まつり
素人名人会出演募集要領

奈良県商工まつり実行委員会では、次の要領により素人名人会の出演者を募集している。

▽資格
県下に事業所を有する経営者その家族、及び従業員。但し過去において当素人名人会で受賞された方は、ご遠慮ください。

出演内容は歌謡曲及び民謡とする。（民謡にかかる伴奏は各自用意する）

▽申込
昭和五十六年八月二〇日までに当所商工まつり担当まで申込みください。

▽開催日
昭和五十六年十月十八日(日)
その他詳細については商工まつり実行委員会（TEL㉒三二〇〇㈹）までお問い合せください。

第8回商工まつり物産展
出品要項

商工まつりの事業の一環として物産展の出品者を募集している。問い合せは前記実行委員会まで。

▽会期
昭和五十六年十月十七・十八日

▽出品物
県内で生産・加工された物産

▽小間料
(イ)即売小間
屋内一小間一万円・屋外・無料
(ロ)展示小間
無料

▽申込期限
昭和五十六年八月十五日

▽申込先
当所商工まつり担当

▽出品物の取扱い
①出品物の搬入及び展示は十月十六日午後二時から同六時までの間に出品者が行う。
②出品物の展示即売は、出品者が自己の責任において行い搬出入に要する経費も出品者の負担とする。

商店街の中元売出しの景品
最高20万円までに引上げ
＝公正取引委員会＝

商品やサービスの購入者に提供できる景品の最高額や総額は「不当景品類及び不当表示防止法」（通称・景品表示法）で制限されています。

そのうち、中元売出しのように多数の商店が参加する共同懸賞で提供できる景品の最高額は今まで一〇万円までと決められていましたが、六月六日から二〇万円までと改められました。但し、景品総額は、今までどおり売上予定総額の二%以内です。

なお、一般懸賞の場合の景品最高額は、従来から次表のように制限されており、景品総額は売上予定総額の二%を超えてはなりません。

取引の価格	景品の最高額
五〇〇円未満	取引価格の二〇倍まで
五〇〇円以上五〇、〇〇〇円未満	一〇、〇〇〇円まで
五〇、〇〇〇円以上一〇〇、〇〇〇円未満	三〇、〇〇〇円まで
一〇〇、〇〇〇円以上	五〇、〇〇〇円まで

これ以外にも、総付景品の制限や特定の業種についての制限がありますので、詳しいことは県庁県民課（㉑一一〇一）までお問い合せください。

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
抜群の実績を誇る信頼と成果！
奈良県教育テスト協会
※お申込み問合せ先
奈良市杉ヶ西町・国鉄奈良駅南3分　☎0742(23)2123㈹〒630
橿原市兵部町　福又ビル2F　☎07442(3)5028㈹〒634
五條市五条1丁目　桜井誠文堂内　☎07472(3)1313㈹〒637

無リン洗剤のご使用を
県商工労働部

ご存知のとおり県内河川は、工場排水、家庭雑排水などの増加に伴い、水質汚濁が懸念されていますが、とりわけ合成洗剤に含まれるリン等の影響がクローズアップされています。

このような背景の中で昨年五月奈良県合成洗剤対策推進要領が制定され、リン削減対策運動が総合的に展開されていますが今後も左記事項についてなお一層ご協力下さるようお願い致します。

記

①販売店における石けん等リンを含まない洗剤の常置販売
②販売店における石けん等リンを含まない洗剤の推せん
③販売店におけるリンを含む合成洗剤を贈答品又は特売商品として取扱わないこと。

小企業等経営改善資金融資制度
＝無担保・無保証人＝

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎貸付対象／常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では5人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。（注）環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業設備改善資金が受けられます。
◎資金使途／設備資金・運転資金
◎貸付限度額／350万円（内運転資金300万円以内）
◎利率／年7.0%
◎返済期限／設備　4年以内（必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還）
運転　3年以内（必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還）
◎担保・保証人／不要（信用保証協会の保証もいりません）
◎貸出機関／国民金融公庫
※本制度についてのお問い合せは当所中小企業相談所（TEL㉖6222㈹まで。）

新会員

▽フランシス・幸王敦子・学園北一―一―一・婦人服販・㊽〇六九七
▽㈱レディスクラブ・福西　博角振新屋町一・化粧品卸・美容㉖六八〇五
▽㈱まつはま商事奈良店・西沢勲・大宮町七―二―五・呉服販㉝二七五九
▽パコム泉ヶ丘・佐藤栄子・中山町南二―八七七―三・製パン二七三一
▽奈良桂成㈱・斉藤正義・杉ヶ町一四―三・健材販売施工・㉖二七三六
▽浜広カーセンター・濱田忠広右京二―一六―七―一・自動車販㉑二三八五
▽㈱シャボーアカツカ・西島佳悦・西大寺東町二―四―一・袋物販・大阪七六二―四〇八一
▽一燕舎書室・石本秀正・平松町七六九・書塾・㊸八五六一
▽奈良東ブックセンター・上田尚義・中山町一五・書籍教育機器販・㊸七四二五

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

白衣・事務服・作業服
〔奈良県庁・奈良市役所指定業者〕
株式会社 奈良ユニフォーム
奈良市四条大路5丁目7番10号
TEL奈良(0742)33―0255(代表)

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34―1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221―1632(代)

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
(株)読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉙5521～2