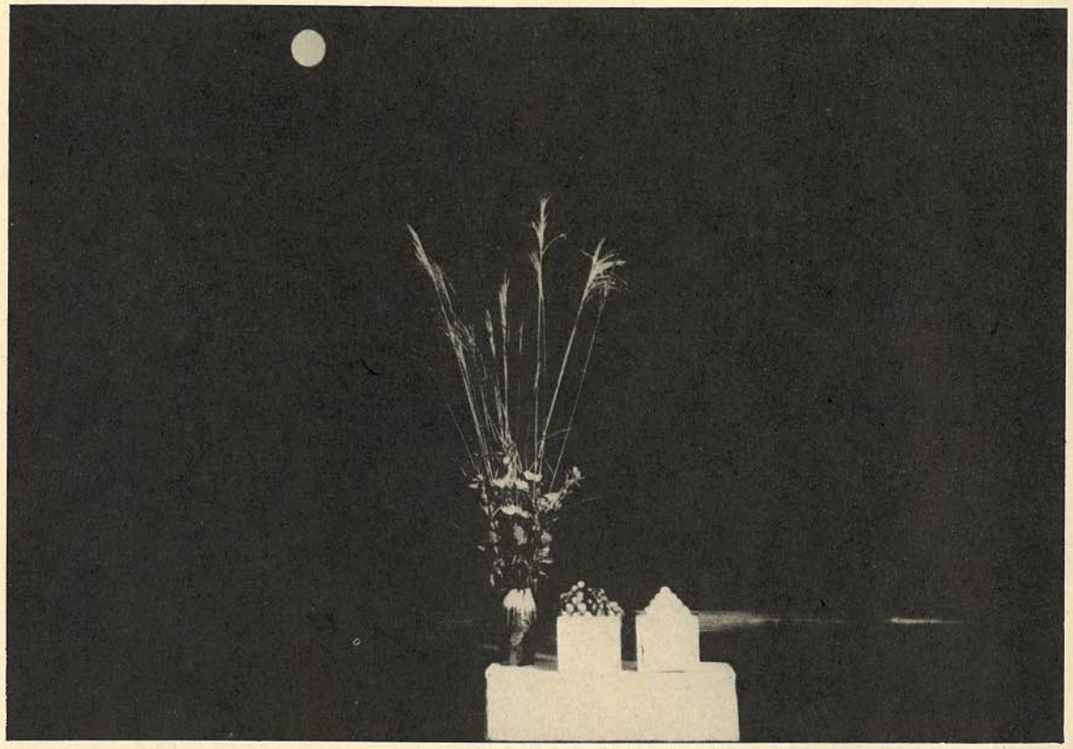
第156号

奈良会議所ニュース

1981.9



仲秋名月

お知らせ

創立35周年記念大会
10月21日 開催

アトラクション
田端義夫・今いくよ
くるよ 他

目次

昭和56年度中小企業者に関する国等の契約の方針……2
「ハリのある会社」経営評論家 脇田 保……3
夏期集中講座開催……4
青年部・奈良太鼓ひびく……6
あなたは特定商工業者……7
青年部・友好倶楽部だより……8
企業経営のカンどころ……9
相続と税金……10
求職者情報……12

第156号（第三種郵便物認可）　奈良会議所ニュース　昭和56年9月10日（毎月1回10日発行）

お問い合はせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男	1	建築技術者	36	現場管理9年	180,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	高卒 2級建築士	
	2	総務事務	54	総務(人事)10年	150,000円	8:30～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	旧中卒	
	3	生活指導員	28	養護老人ホーム○指導介助2年	100,000円	8:30～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	無	高卒	
	4	経理事務	55	経理事務20年	150,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	旧中卒	
	5	一般事務	57	総務経理事務20年	130,000円	8:30～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	旧中卒	
女	6	経理事務	40	経理7年	130,000円	8:30～17:00（日・祝）	天理市（通）	不問	天理市	無	経理専門校卒	寡婦
	7	電話交換手	27	事務5年	100,000円	9:00～17:00（日・祝）	生駒市奈良市（通）	不問	生駒市	有	中卒 電話交換手免	
	8	販売店員	60	販売店員15年	150,000円	8:30～17:00（日・祝）	天理市（通）	不問	天理市	有	高卒	
	9	一般事務	55	事務10年	140,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	旧中卒	
	10	一般事務	60	一般事務8年	60,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	旧女卒	

職業紹介状況（7月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	788	480	308	3.3
月間有効求人数	1,824	1,112	712	△12.3
充足数	292	162	130	10.2
新規求職者数	1,250	674	576	22.9
月間有効求職者数	4,587	2,337	2,250	8.6
紹介件数	688	352	336	6.7
就職者数	291	162	129	3.6
有効求人倍率	0.40	0.48	0.32	

乗客数 7月（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
6月	402,506	5,566	2,884
7月	430,601	6,402	2,798

奈良市消費者物価指数 6月（昭和50年＝100）（総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱	被服	雑費
5月	139.3	0.1	3.5	129.6	134.8	171.8	135.8	151.3
6月	139.7	0.3	3.6	131.6	133.9	171.8	133.6	151.0

奈良県倒産状況 7月

月別＼摘要	件数	金額
6月	6	5億3,000万円
7月	14	30億円
前年同月	5	4億8,500万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

発行所 奈良市登大路町36番地2 奈良商工会議所
編集責任者 紺家 稔
印刷所 共同精版印刷㈱
一部 五十円

登大路

残暑厳しい今日この頃、いかがお過ごしですか▼さて、二ページに掲載のとおり当所協賛で、現在の情報化時代の尖兵と言われるコンピュータの目ざましい進展に対処するため、「企業経営におけるコンピュータの効果的な活用のあり方」を主テーマにシンポジウムを実施します。▼今後、中小企業においても、好むと好まざるにかかわりなく情報化の急速な浸透が予想される現在、あなたの経営合理化のためにも是非ご受講されるようお勧めします。詳細については追って通知致します。

昭和五十六年度 中小企業者に関する国等の契約の方針

中小企業者に対する官公需の受注機会の増大を図るために、「官公需についての中小企業者の受注の確保に関する法律」に基づき通商産業大臣は毎年度各省庁と協議して「中小企業者に関する国等の契約の方針」を作成し、閣議の決定を定めて、その要旨を公表することとされておりますが、昭和五十六年度の方針について、去る七月十日の閣議で次のような内容で決定されました。

一、中小企業向け契約目標

昭和五十六年度における国等の契約のうち、中小企業向けの契約目標は、総額で約三兆八千九百八十億円となっており、昭和五十五年度の実績に比べ十三・一%の増となっております。この契約目標額の内訳は、国については約二兆百八十億円、公社・公団等については約一兆八千八百億円となっております。

なお、官公需総予算額に占める中小企業向け発注比率も、契約目標同様前年度を上回る三十六・八%となっております。

二、中小企業者の受注機会の増大のための措置

昭和五十六年度の目標を達成させるため、国等は前年度までの中小企業者に関する国等の契約の方針に定められた措置について、一層の徹底を図るものとし、特に今年度においては、次の措置を強力に推進することとしております。

㈠　中小企業官公需特定品目について金属洋食器を加えて九品目（織物、外衣、下着類、その他の繊維製品、家具、機械すき和紙、印刷、潤滑油、事務用品及び金洋食器）とし、これらについての発注計画の情報の提供及び落札価格等の官公需受注情報の提供を行う。

㈡　随意契約制度の活用等により、中小企業者の事業協同組合等に対する受注機会の増大を図る。

㈢　一般競争及び指名競争契約における同一資格等級区分内の者による競争の確保を図る。特に、中小工事や中小企業官公需特定品目の指名競争入札に当たっては、できる限り中小企業者を指名するなど行う。

㈣　中小企業者の入札が円滑に行われるよう性能、規格等入札を行うために必要な事項について、中小企業者への説明の徹底に努める。

㈤　銘柄指定を行わない。

㈥　数量面又は工程面等を十分検討し、可能な限り分割発注を行うように努める。

㈦　発注に当たっては、原材料価格の実情等を勘案して、適正な価格での発注に配慮する。

㈧　地方支分部局等における調達の推進及び地方支分部局限りで、発注ができる契約の限度額を引き上げることによる地元中小企業者への発注機会の増大を図る。

㈨　中小建設業者に対し特段の配慮を払い、その受注機会の増大に努める。

㈩　中小企業者の自主的努力の助長のために、官公需相談担当者を明確にしておく。

三、官公需に係る施策の推進

㈠　国等は本方針の一層の普及及び徹底を図る。また、国等の地方支分部局等においても、官公需確保対策地方推進協議会の運用等により、地方の実情に即して中小企業者の受注機会の増大を図るよう努める。

㈡　各省各庁等は、前記の諸項目に関する措置状況を、中小企業庁長官あて通知するなど、中小企業庁長官と密接な連絡をとりつつ、本方針の実施について遺憾のないよう努める。

—'81情報化週間行事—

コンピュータ講習会

日時　10月7・8日
場所　当所五階大ホール
参加料　当所会員　無料
　一般　一名につき三千円
申込方法　後日送付の同封ハガキに必要事項記入の上お送りください。
テーマ　『企業経営におけるコンピュータの効果的なあり方』
◎その他　詳細については当所業務課（㉕六二二二代）まで
主催　㈱大阪科学技術センター
後援　大阪通商産業局・奈良県・奈良工業高等専門学校・奈良商工会議所
協賛

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34−1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221−1632(代)

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
(株)読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉕5521〜2

ハリのある会社

経営評論家　脇田保

会社を訪問してみて、社員の話し合う声が大きく、ハリのある会社はいい会社である。私の経験的な企業診断法であるが、印象観察とはいえまず間違いはない。

オフィスは売り場や工場とは違うから静かなほうがベターではあるが、しかしそれがまるで図書館を思わせるような静寂さではよくない。中を歩くとクツ音がコツコツ、鼻をかめばびっくりするような音響、隣りと打ち合わせるのにもまるで内緒話のようにヒソヒソ声——こんな緊張空間になっている職場は明るくなく、活気もないし、健康的でない。あっちの電話、こっちの電話で応対する社員の声がガンガン聞こえるくらいの会社のほうが業績もよく、モラールも高いと、私は常づねそうみているが、事実、好業績の会社は例外なくそうである。

野球放送をきいていても、押せ押せムードのチームからは「きょうはベンチからもよく声が出てますね」などといっているのをよく聞く。逆に形勢不利な時は意気消沈してベンチからも自然に声が出なくなってしまう。逆境の時にもでっかい声の出る組織をつくらなければならない。

でっかい声を出すことのメリットはいろいろとある。巨人軍の王助監督は選手時代、スランプになると逆立ちをしたり、大声を出したりして気分転換をはかったそうだが、でっかい声を出したあとは、すっきりして気分のいいものだ。ストレス解消になるし、健康法にもなる。

宗教学者の紀野一義氏は学生に「随聞記」を講義した時のことを次のように書いている。

「一週間に一度、学生とともに大声で『随聞記』を読むと、胸の奥にたまったしこりもどこかへ消えてなくなった。『随聞記』には独特のリズムがある。それは道元禅師その人の命のリズムである。大声で至心に読むと、そのリズムが自分の命のリズムになることがある。」

この境地にまで到達するのはたいへんなことだろうが、自分の生命のリズムまでもつくり出しえたらすばらしいことだと思う。

部下に指示する時や会議での発言は、つとめて大きな声でやるようにしたい。声を大にして発言してしまうと、自分の言葉にのっぴきならなくなり、責任感を意識するようになる。したがってそれが行動のバネともなる。部下もその発言に迫力を感じ説得をうけやすい。

また、大きな声が職場を飛びかっている時は、直接自分にとって関係のない情報でも、「ああ、あの人は今ああいう仕事に取り組んでいるんだな」という理解を生み、セクション間の連携や一体感を醸成するのに予想外に役立ってるものである。

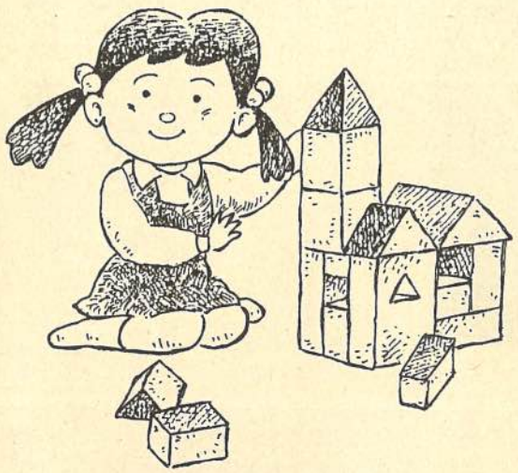
下ばかり向いてボソボソと話をする経営者には金を貸すなとのジンクスがある。銀行マンから金融評論家になった今井嘉男氏は「私の経験では、下を向いて話す経営者は十人中四人はダメである」といっている。事業のために融資をうけるということは恥ずべきことではないのであって、卑屈な感じを与えるようでは銀行さんも信用しない。

ファミリー・レストランの最大手S社が外食産業に進出した時は資金的にはほとんど徒手空拳の状態にひとしかった。銀行は第一に担保を要求、第二に経営者の信用を問題にしたが同社にはそのいずれもがあるわけではなかった。それでも結局は借入れに成功したのだが、そのきめ手は事業計画にあった。それは物的な裏づけのある条件ではない。机上のペーパープランではあったが経営者の情熱をかけたビジョンに力強いポラテシャルを感じとって銀行は融資のハラをきめたのである。

その時のS社の経営者たちは決して下を向いてボソボソと話したりはしなかったろう。彼らは予定していた第一号店のローケーションに銀行幹部を連れだし、「ここにこれこれの店を建てるのだ」と熱つぽく、堂々と声を大にして説得に当たったのだった。

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
■公開模擬テスト■
■進　学　教　室■
■春夏冬学習講座■
抜群の実績を誇る信頼と成果！
奈良県教育テスト協会
※お申込み問合せ先　奈良市杉ヶ西町・国鉄奈良駅南3分　☎0742(23)2123㈹〒630
橿原市兵部町　福又ビル2F　☎07442(3)5028㈹〒634
五條市五条1丁目　桜井誠文堂内　☎07472(3)1313㈹〒637

応援します、ゆとりある人生。



こんなに素晴らしい制度です。

- ●掛金は、全額が所得控除です。
- ●共済金は、退職所得扱いです。
- ●国営制度ですから安全・確実です。
- ●便利な即日貸付制度もあります（一定の資格者）。
- ●加入できる方は、常時使用する従業員が20人（商業とサービス業では5人）以下の個人事業主と会社の役員、一定規模以下の企業組合・協業組合の役員の方です。

■お問合わせ・お申込みは——
奈良商工会議所へ(0742)26—6222㈹

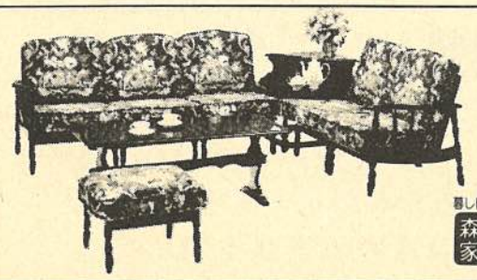
事業主の退職金制度——
小規模企業共済
中小企業事業団／共済事業本部
〒105 東京都港区虎ノ門2-8-1 ☎(03)502-7171㈹

共済金等の一覧表

（共済金・準共済金は、掛金の払い込み月数別にお支払い額を法律でお約束しています。この表は、毎月30,000円掛けたときの共済金・準共済金の一例です。）

月額30,000円掛けの場合	例えば5年目（60ヵ月目）	10年目（120ヵ月目）	15年目（180ヵ月目）	20年目（240ヵ月目）
掛金合計	1,800,000円	3,600,000円	5,400,000円	7,200,000円
共済金　A	2,452,200円	5,829,000円	10,476,600円	16,873,800円
共済金　B	1,990,200円	4,656,000円	8,338,200円	13,014,600円
準共済金	1,800,000円	3,724,800円	6,670,560円	10,411,680円

★共済金A・Bは、掛金払込み期間が3年(36ヵ月)未満の場合、払い込み済の掛金相当額となりますが、掛金払い込み期間が3年(36ヵ月)以上になると、たいへん有利になります。
★準共済金は、共済金Bの80%が支払われます。ただし、その金額が掛金合計額より少ない場合は掛金合計となります。



あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1−9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹

夏期集中講座開催

去る8月4日・5日・6日（18時～20時）の3日間当所4階中ホールにて（延べ150名が参加）恒例の夏期集中講座開催。

その概要は次のとおりである。

〈8月4日㈫18時～20時〉

テーマ　高度成長神話の成立と崩壊

講　師　奈良県立短期大学教授　商学博士　由比凌氏

わが国経済の戦後の発展過程の中で高度成長期はS25年朝鮮戦争勃発による特需を跳躍台にS48年秋の第一次オイルショックまで、その間何度かの景気変動を経験しながらも約23年間続いたわけです。

この長期にわたる高度成長を成立せしめた背景は、世界的には①世界の枠組が資本主義対社会主義の二極対立②世界平和③パックスアメリカーナの確立④GATT・IMF体制を中心とする自由貿易の推進⑤技術革新の進展⑥資源の大国支配体制の確立であり、国内的には①日米経済協力体制②旺盛な設備投資と大量生産体制の確立③豊富かつ低賃金の労働力の存在④間接金融優位体制の確立⑤政府の効果的な財政政策と社会資本の整備等が考えられる。

このような条件のもとでわが国経済は驚異的な高度成長を為し遂げ、高度成長神話を成立せしめたわけです。すなわち①実質10%成長の神話②長期好況の神話③V字型景気回復の神話であった。

しかし、S46年のニクソンショックを契機とする過剰流動性インフレ、さらにS48年秋の第一次オイルショックにより高度成長は決定的に崩壊し、高度成長神話もこれまた完全に崩壊する中で、低成長経済社会への移行を余儀なくされたわけです。

このような中で産業界は消極経営、すなわちコスト切り下げ、省力化、雇用調整、価格指向型へと転換し、このため景気変動のサイクルが短期化せざるをえないというのが最近の経済情勢の構造的特徴である。

〈8月5日㈬18時～20時〉

テーマ　中小企業の現状と問題点

講　師　奈良県立短期大学教授　三宅順一郎氏

わが国の中小企業は発展途上国の追上げ、円相場の変動、エネルギー・原材料の急上昇等内外経済環境が厳しいにもかかわらず、合理化・高付価値化、市場開拓等によりまがりながらも乗りこえてきた。

しかし業種的には輸出、設備投資関連業種で比較的順調であったものの、非耐久消費財、建設関連部門で停滞が著しく、さらに地域間・企業間格差が拡大するという跛行性が目だったということも大きな特徴である。

このような中で今後の中小企業経営動向を展望すると、「量から質への転換」という発想の転換が要求される。すなわち、量的拡大によらないコストの低減、商品・サービスの高付価値化、消費者ニーズに合った商品開発等ソフト面重視への指向である。

さらにその経営戦略は①技術力の向上②企業活力を体化する設備投資の円滑化③企業活力を担う人材の確保・養成等に積極的に取り組んでいかなければならない。

最近の中小企業を取りまく大きな環境変化は①国際化の一層の進展②国民意識の変化とニーズの多様化③雇用労働情勢の変化④地域社会への健全な発展への要請であり、この厳しい環境変化に対して旺盛な企業家精神と創造的な経営力をもって対応していかなければならない。

〈8月6日㈭18時～20時〉

テーマ　消費者ニーズの変化と商品開発

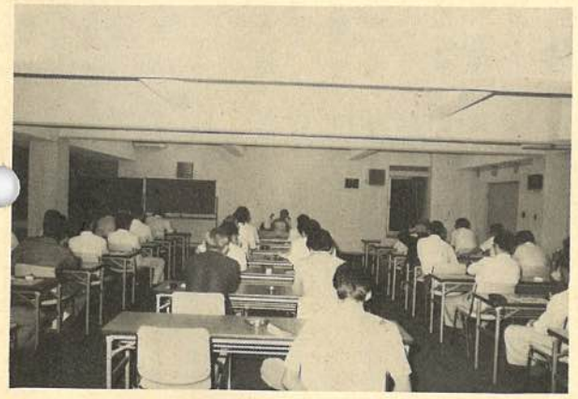
講　師　消費生活研究会運営委員長　次田葉子氏

消費者問題とは商品を通じて消費者と企業の間で起こる問題である。この消費者問題の発生は、わが国経済が大量生産、大量消費体制を確立した高度成長時代、つまりS30年代に端を発するものと思われる。たとえば企業は新製品をつぎつぎに開発し、それを消費者に売り込むために激しい競争を行う中で、誇大広告、商品に対する安全性への配慮の欠如等から社会問題が表面化したことである。

このような中でS43年、故ケネディー大統領の消費者教書に基礎を置く「消費者保護法」が制定され、その基本的権利は①安を求める権利②知らされる権利③選ぶ権利④意見を聞いてもらう権利である。最近は時代の高度化とともにモノからサービスへと消費者問題が変化し、新しい問題が提起されている。

一方企業サイドでは専門処理機関の設置等消費者対策に力を入れ、その対応は①情報処理②製品仕入へのフィードバック③経営政策へのフィードバックというサイクルをシステム化しつつデーターによる経営戦略をとらなければならない、と考えられる。

翻えって消費者の目からみた商品開発は省資源、環境問題、高令化社会等の時代的社会的変化に着目しながら生活文化を見直すという観点からの発想が重要であると思われる。



ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン **ル.モンド**
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

白衣・事務服・作業服
〔奈良県庁・奈良市役所指定業者〕
株式会社奈良ユニフォーム
奈良市四条大路5丁目7番10号
TEL奈良(0742)33−0255(代表)

青年部奈良太鼓 大いに気を吐く



第五回奈良の夏まつり（七月二十六日開催）の協賛として、夏まつりパレードに市民の応援と期待を担い、今年も当所青年部による奈良太鼓が参加した。

二、〇〇〇人を超えるパレードのしんがりを努め、粋なハッピに豆しぼり、連日連夜の練習で、すっかり板についたバチさばきで沿道を埋めた十数万人の人々から、やんやの拍手喝采をうけ参加者二〇数名、大いに気を吐き、夏まつりを大いに盛り上げた。

青年部アンケート調査 進捗状況

「住みよい都市環境と商工業の調和について」の予備調査として、都市問題、産業問題、商店街の問題を骨子として、この7月より次の方々にご協力を頂き、予備調査を8月中旬終了した。

一、官公庁関係者
一、政界関係者
一、経済団体
一、商店街代表者
一、観光関係者
一、製造関係者
一、住民代表
一、学識経験者　学校関係者
一、報道関係者
一、金融業界

この皆様方よりご回答いただいた資料をもとに、9月中に本調査の設問作りを行なう。

10月より調査を行ないますのでその折は以前にも増してご協力賜わります様お願い申し上げますと共に、紙面をかりましてご協力頂きまして厚く御礼申し上げます。

小企業等経営改善資金融資制度

＝無担保・無保証人＝

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎ 貸付対象／常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では5人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。（注）環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業設備改善資金が受けられます。
◎ 資金使途／設備資金・運転資金
◎ 貸付限度額／350万円（内運転資金300万円以内）
◎ 利率／年7.0%
◎ 返済期限／設備　4年以内（必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還）
　　運転　3年以内（必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還）
◎ 担保・保証人／不要（信用保証協会の保証もいりません）
◎ 貸出機関／国民金融公庫

※本制度についてのお問い合せは当所中小企業相談所（TEL㉔6222㈹まで。）

工事のための停電にご協力を

電気を安定しておとどけするため、設備の増強工事、改修工事などのときには最少限の範囲で停電のお願いをすることがあります。ご理解とご協力お願いいたします。

関西電力㈱奈良支店

あなたは 特定商工業者

全国各商工会議所は、商工会議所法の定めるところにより、毎年地区内の商工業者調査を行い、法定基準に照合して特定商工業者を確認し、法定台帳を作らねばなりません。

昨年から引き続き特定商工業者に該当の方も、本年新規に該当の方も、御協力の程よろしくお願い申し上げます。

特定商工業者とは

奈良市内では、下記基準以上の企業を営んでいる方をいいます。

商工会議所法第7条才2項

法人…一、資本金50万円以上の法人（会社・事業所・出張所・営業所・支店等）

個人…二、事業税等が年額四万八千円以上の個人（上記二項のどれか1つに該当する事業所）

登録の義務

特定商工業者に該当の方は、法定台帳に必要事項を記入のうえ、登録しなければならないことが義務づけられています。

新規に特定商工業者に該当の方、引き続き該当の方で最近の法定台帳をいただいていない方は、用紙をお届け致しますので、必要事項を御記入のうえ返送いただきますようお願い致します。

法定台帳の運用管理

記入された用紙を整備し、県内外の業者からあなたの企業に関係ある取引上の問い合わせがある場合、これによってあなたの事業所を有利に紹介あっせんいたします。

登録された業者は、信用を増す一助にもなりますし、会議所の各機関を活用できます。

会議所は、地区内の商工業の現状を正確に知り、あなたの事業活動を活発にするための相談相手となり、地区内の商工業の改善発展を推進する任務を負っています。

会議所はあなたの味方

会議所は、各業者が会員となって組織しているものですから、常に業者の味方であることは当然のことです。

この登録は、あなたの企業に有利にこそなれ、課税上不利をきたすというようなことは絶対にない筋合いのものです。

取引関係・金銭上の諸問題等秘密に関することは、絶対責任をもって厳守いたします。

負担金について

法定台帳の作成、管理、運用等の経費として、通産省の認可を得て事業所毎に負担金をお願いすることが法律に定められています。該当の方には、本年より昭和56年分負担金をお願いすることになりました。

おすすめ

低成長時代を迎え、中小企業を取り巻く環境は依然として厳しい状況下にありますが、き然として己を確保し、企業を推進していく実力を向上させるために、特定商工業者から更に商工会議所会員に御加入いただき、会議所を利用し販路を拡げ、企業を合理化し、また地区の商工業振興活動に御参加下さい。

市内の商工業者の方なら会員になることができます。皆様の会議所御活用をお待ち申し上げています。

会費法人一口一〇、〇〇〇円，個人一口六、〇〇〇円。

詳細については当所特定商工業者係までお問い合せ下さい。

電気・計装・空調・管・防災・土木
システムの信頼を高める 近電工
●取締役会長　岡本繁一
●取締役社長　武田恭一

〈省エネ〉システムへの結集！
近電工の技術です。

近畿電気工事株式会社
大阪市大淀区本庄東2丁目3番41号〒531 ☎06(375)6000
奈良支店
支店長 小柴 薫
奈良市西木辻町25の1
TEL0742(24)1121㈹

青年部だより

青年部8月例会（家族キャンプ）鳥羽市相差町で行なう

去る8月9日～10日の両日にわたり、鳥羽市相差海岸で子供達にとって待ちに待った楽しい家族キャンプを行なった。

参加したのは24家族、大人43名、子供35名、総勢78名の大所帯で観光バス2台、乗用車3台に分乗し、従来になかった人気を集めた。

まず初日は、族館到着後直ちに海水浴、すいか割りを楽しむなどメンバーにとって子供達の海水浴の世話等で汗だく。夕食後、近くの浜で、キャンプファイア、花火大会、歌合戦と盛沢山、旅館に戻り、又映画会と楽しいハードスケジュールであった。翌日は、午前6時30分からラジオ体操、浜辺で魚とり、カニとりと朝食前に早くもひと遊び、朝食後元気よく海水浴。帰路、鳥羽水族館に立ち寄り、夕方、全員無事、元気に帰着した。

尚、景品等次の皆様方より多数のご協力を頂きました。（順不同、敬称略）

（水谷悦郎）
㈱あかしや
㈱本田青紫園
㈱菊一文珠
（本田正人）
（松岡泰夫）
四郎包永
（植原一光）
共同精版印刷㈱
三和製菓㈱
春日野
川合商店㈱
㈱赤膚山元窯
宮沢彫刻工房
㈱いなば給食
森永牛乳
紀寺町販売店
ヌーヴォー
木下薬品㈱
㈱奈良ヤマノ
正木商事㈱
前田製菓
福徳物産
ミヤコ電機商会
正和商事㈱
㈱平城
（近東宏光）
（山本憲司）
（土屋信一）
（川合　進）
（古瀬堯三）
（宮沢昌輔）
（稲葉圭司）
（中村一行）
（中村　徹）
（木下尊通）
（宮沢笙子）
（正木康雄）
（前田　武）
（嘉瀬井忠継）
（小川裕司）
（永井正弘）
（箸尾享嗣）



友好倶楽部だより

七月第二例会開催

七月二八日、午後六時より午後八時まで共同精版印刷株式会社・会長・近東弘七氏の「海外こぼれ話」という演題の講話を拝聴致しました。

話の概要は次の通りであった。最初に紙幣の話をされ、金額の大小で紙幣の大きさがちがうのは、日本だけである。

つぎに南米観光では何と言ってもイグアスの滝である。その規模は世界一である。

最後に今回友好倶楽部で行く、バリ島の話をされて、氏の海外旅行のうちでも、最も印象の深かった所であるとのことであった。

出席者一同、近東氏の楽しいご講話に和やかな会であった。

八月例会開催

八月十一日、正午より午後二時まで、奈良文化女子短期大学教授大谷甚太郎氏より「現在を斬る」というテーマで講演会を開いた。

話の概要は、現代教育についての話が、主な内容であり、「現代のテストの結果だけで、その人の能力を判断する教育では、人間生活に心要な判断力、勇気、決断、情緒などは養なわれない。

今最も教育に必要な物は、情操教育である、」とのご意見であった。

大谷教授の、熱のこもった、ご講話に、出席者一同感動し、意義深い会であった。

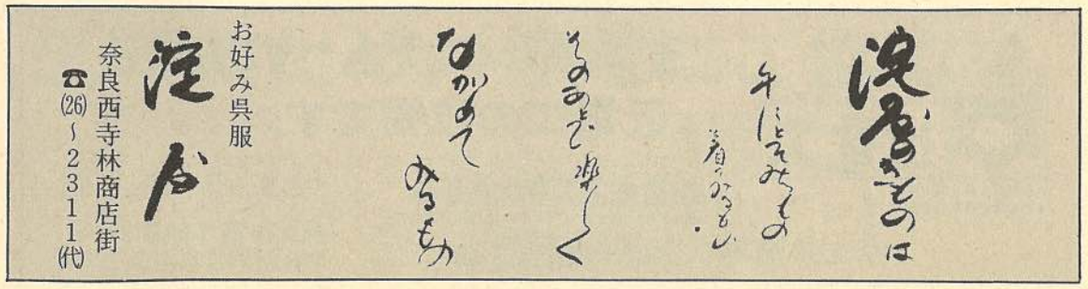
事業委員会開催

八月十一日午前十時三十分より豊沢委員長他4名により、開催。九月第一例会、九月第二例会、十月例会、十一月第一例会、十一月第二例会、親睦旅行会について審議をし、親睦旅行は九州熊本、長崎方面と決定し準備を進めることとした。そのほか各例会とも担当部会が進めることとした。

バリ島旅行実施

八月十八日午後七時三十分より有志四十五名が二十四日まで海外旅行を実施した。詳しくは次号で報告します。

健康と若さを保つ
インペックス栄養補助食品
小麦胚芽油・プロティン・プルーン
奈良・北市東町
青空
TEL 26-0527



お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311(代)

企業経営のかなめところ

企業はつぶれるようにできている?

最近、多少の景気のよしあしを問わず、また規模の大小にかかわらず、いわゆる二極分化とかで、一方では十分儲けている企業があるかと思うと、他方では企業を維持していくのが精一杯のものや倒産するものがある。それに、ここ数年来続いている高水準の企業倒産は、「企業はつぶれるようにできている」かのようさえ見える。

現に、あるデータによると、中小企業で新規に開業した企業が、どの位の間生きられるかを見ると、わが国では、

一年目　二〇～三〇%が
二年目　さらに二〇%が
三年目　さらに一〇%が消滅する。三ヵ年を経過すると五〇%余の企業が消滅しているとされている。

そして十年たつと八〇%が消滅して、生き残るのは僅か二〇%しかないという。

しかし米国では、それが五〇%は生き残るといわれ、この差は、経営管理力の差とされている。

ところで、企業は、元来儲かるようにできているのではないだろうか。もし企業が、本来、原理的につぶれる‖儲からないようにできているものであれば、誰が多額の資本を調達、投下してまで経営の苦労を背負い込むようなことをするだろうか。

そこで、長期的に見れば、過半が消滅するという企業の倒産原因について調べてみよう。

まず、わが国の場合は、いろいろな分け方があるが一般的な分類（五十三年東京商工リサーチ調べ）による倒産原因の件数の多い上位一〇原因（したがって合計は一〇〇%にならない）は、業績低迷三五・六%、事業上の失敗一三・一%、他社倒産の余波一〇・八%、融手操作七・九%、赤字累積七・三%、運転資金の欠乏四・〇%、売掛金回収難三・五、設備投資過大二・三%、競争からの落伍二・二%、事業外の失敗一・三%などとなっている。業績低迷や他社倒産の余波など外部要因と考えられるものが半分近くを占め、当該企業の能力には余り関係ないようだが、果してそうだろうか。

次に米国の場合（一九七一年レブ氏調べ）は、無能力四七・七%、かたよった経験一八・四%、管理者の経験不足一五・六%、第一線の経験不足一三・三%、怠慢一・七%、災害一・三%、不正一・二%、不明二・八%、計一〇〇%となっている。

これは、企業は生き物といわれるが、一部で実施されているロボットによる作業を除けば、自動的に活動するものでなく、企業経営者や従業者のコントロールなくては、正常に活動するものでない。したがって、企業活動の主体としての観点を重視したものといえよう。ここで注目すべきは、無能力というのが四五・七%を占めているが、一〇人の企業を経営する能力のある者も一〇〇人の企業を経営する能力を持つに至るとは限らない。すなわち、一〇人の企業の経営の能力者は、往々一〇〇人の企業の経営の無能力者であり、同様に一〇〇人の企業での能力者が三〇〇人の企業では無能力者となる。さらに、無能力とはいかないまでも、かたよった経験しかないための倒産も一八・四%である。結局倒産の原因の三分の二は経営者の能力の欠如にあるということになる

わが国の倒産原因の分類がその責任の所在が分散されているのに対し米国のそれは誠に明瞭であり、企業者にとって頂門の一針といえよう。

要するに、企業は、原理的には儲かるようになっているが、それは無条件に儲かるのでなく経営者が合理的な運営‖コントロールを行ってこそ儲かるのである。合理的な運営‖コントロールをしないと、企業は、むしろ、つぶれるようになっているといえそうである。

中小企業診断士
井上誠逸

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許情報検索および商標調査
蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人　弁理士（工学修士）西森正博
大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話 大阪（06）227－5535（代）

相続と税金
ご存知ですか計算方法

相続税は、死亡した人の財産を相続や遺贈（遺言によって財産を譲ること）によってもらったときにかかる税金です。遺産を相続する場合、相続人はだれかとか、遺産の分割はどうするかなど、いろいろな問題が出てきますので、相続税は複雑な税金だといわれています。そこで相続税はどのくらいの財産からかかるのか、どんな計算方法になっているのかなど、そのあらましを説明しましょう。

一定額を超えた場合に相続税が

相続税は、相続や遺贈（死因贈与を含みます。以下同じ）によってもらった正味の遺産額が、遺産に係る基礎控除額（以下「基礎控除額」といいます）を超えている場合に、その超える額に課税されます。つまり、正味の遺産額が、基礎控除額の範囲内であれば、相続税はかかりません。

基礎控除額は、二千万円と、四百万円に法定相続人の数を掛けた金額を加えた合計額です。例えば、法定相続人が妻と子三人の合計四人である場合、基礎控除額は、二千万円＋（四百万円×四人）＝三千六百万円となりますので、正味の遺産額が三千六百万円までであれば、相続税はかかりません。

正味の遺産額は次のようにして計算します。まず、各相続人や受遺者（遺言によって財産をもらう人）が相続や遺贈によってもらった財産の価額から、非課税財産やそれぞれ各人が負担した債務や葬式費用を差引いて、各人の正味の財産価額を計算します。これを合計したものが、正味の遺産額です。

なお、相続又は遺贈により財産をもらった人が相続開始前三年以内に被相続人から贈与を受けた財産があるときは、その財産の価額がその人の正味の財産価額に加算されます。

課税対象から除かれる財産

相続した財産は、原則として、そのすべてが相続税の対象となりますが、次に掲げるものは非課税財産として、相続税の課税対象から除かれることになっています。

一、墓所、仏壇、祭具など
二、相続税の申告期限までに国や地方公共団体又は特定の公益法人に寄付した財産
三、心身障害者共済制度に基づく給付金の受給権
四、相続人が受取った死亡保険金のうち、原則として、相続人一人当り二百五十万円までの金額
五、相続人が受取った死亡退職金のうち、原則として相続人一人当り二百万円までの金額

なお、遺族が受取った香典には、税金はかかりません。

法定相続人・法定相続分は民法の規定

だれが相続人になるかについては、民法で定められており、普通の場合は、死亡した人の配偶者と子です。子がいないときは、配偶者と直系尊属（父母など）、子も直系尊属もいないときは、配偶者と兄弟姉妹が相続人になります。

なお、子が既に死亡していて孫がいるときは、孫は死亡した子と同じ立場で相続人となり、兄弟姉妹が既に死亡していておいやめいがいるときは、おいやめいも死亡した兄弟姉妹と同じ立場で相続人となります。

法定相続分は、民法で次のとおり定められています。

一、**相続人が配偶者と子の場合**
配偶者は二分の一、子は二分の一
二、**相続人が配偶者と直系尊属の場合**
配偶者は三分の二、直系尊属は三分の一
三、**相続人が配偶者と兄弟姉妹の場合**
配偶者は四分の三、兄弟姉妹は四分の一

なお、子、直系尊属、兄弟姉妹がそれぞれ二人以上いるときは、前記の割合を均等に分けます。

相続税の計算は

相続税の計算は、まず、正味の遺産額から基礎控除額を差引いて課税遺産額を計算します。

次に、課税遺産額を各法定相続人が法定相続分によってもらったものとして分け、それぞれの額に税率を掛けて税額を算出します。この税額を合計したものが相続税の総額です。

この相続税の総額を、各相続人や受遺者が実際に取得した正味の財産価額の割合に応じてあん分した額が、各相続人や受遺者の相続税額です。

相続税の税率は、一〇パーセントから七五パーセントまで、課税遺産額に応じて高くなる超過累進税率となっています。

●税　率

法定相続分の各相続人の取得価格	税率	控除額
200万円以下	10%	― 万円
200万円超 500万円〃	15	10
500万円〃 900万円〃	20	35
900万円〃 1,500万円〃	25	80
1,500万円〃 2,300万円〃	30	155
2,300万円〃 3,300万円〃	35	270
3,300万円〃 4,800万円〃	40	435
4,800万円〃 7,000万円〃	45	675
7,000万円〃 1億円〃	50	1,025
1億円〃 1億4,000万円〃	55	1,525
1億4,000万円〃 1億8,000万円〃	60	2,225
1億8,000万円〃 2億5,000万円〃	65	3,125
2億5,000万円〃 5億円〃	70	4,375
5億円〃	75	6,875

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742―33―1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6―4　電話 03―802―4741番
大阪工場　大阪市南区竹屋町7番地　電話 06―271―7951番

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
TEL 0742 (22) 8844 (専用)
印刷　株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742 (23) 3131 (代)
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号　TEL 06 (771) 4501・4996

新会員

▽**大洋物産㈱**・浅倉深太郎・中筋町三一―一五・医療器具・美術品販・㉔八六〇一
▽**矢澤建設**・矢澤　騏・桂木町七―五〇五・土木建築・㊶六七〇〇
▽**㈱新日本プロサプライ**・荒木嘉徳・高天市町二二―一・広告代理・㉖二八六一
▽**カネリフタバ㈱**・今井菊之助　西大寺東町二―四―一・呉服販㉝三五五一
▽**宮西自動車商会**・宮西敏哉・大安寺町一二一六・自動車修理販・㉜七六八〇
▽**㈲京都陶苑**・山本　衛・西大寺東町二―四―一・陶器販・㉝五七四〇
▽**こけしや**・清水真平・西大寺東町二―四―一・飲食・㉝八九〇三
▽**三都寿し**・勢子雄二・東木辻町四五―一・寿し・㉓七一九六
▽**かおるドラック**・香下徳子・宝来町一八九―四・医薬品化粧品販・㊸九九六三
▽**ＣＬＣカンパニー**・彦田　徹　芝辻町一―二一―九・電機設計・㉟〇三三九

ご存じですか

印紙税額が変わりました

最低税額が100円から200円に

契約書や領収書などを作ったとき、収入印紙をはり印紙税を納めますが、今年の５月１日から印紙税の税額が変わり、最低100円が200円になるなど、税額が２倍に引き上げられました。

印紙税がかかる文書に収入印紙をはらなかったり、額を間違えないよう、ご注意ください。

▶間違って印紙をはりすぎた場合◀

その文書を税務署に持って行き、一定の手続きをすると還付されます。

▶印紙税がかかる文書に収入印紙をはらなかった場合◀

印紙税がかかることを知らなかったり、はり忘れた場合にも、納めなかった印紙税額の３倍（自主的に収入印紙をはってないことを申し出た場合1.1倍）の過怠税がかかります。

詳しくは、最寄りの税務署におたずねください。

企業短信
ビタミンEで若返り

老化は出来るだけ遅らせたいのが人情。老人に多い心臓病や肝臓、血行障害に有効といわれるビタミンEを含んだ健康食品を扱っているのがインペックス青空。その他、色々な栄養食品も豊富に取揃えている。お問い合せは青空・㉖六二二二代まで。

中小企業経営管理者養成コース
募集案内

中小企業大学校関西校では次の要項により経営管理者養成コースの受講者を募集している。

▽受講対象　中小企業の経営管理者
▽定　員　三〇名
▽受講料　一二五〇〇〇円（10ヵ月）
▽期　間　昭和56年10月13日より同57年8月（一ヵ月９日間）
▽コース目標
①経済社会環境に対応した企業組織における経営管理者の位置と役割。
②近代的経営管理手法に関する知識とその応用力。
③管理者としての人間形成及び能力・資質に関する知識とそれらの啓発のあり方。
▽申込締切日　昭和56年９月26日（定員になり次第締切り）
▽決定通知　受入れが決定した場合、申込者あて通知致します。
※その他、詳細については左記までお問い合せください。
兵庫県神崎郡福崎町高岡
中小企業大学校関西校研修課
Tel〇七九〇二②五九三一

●大和路へおこしの節はぜひどうぞ
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉　ほか数コース毎日発車しております
■のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所　奈良市中筋町6　〒630　☎0742―22―5263　奈良交通