第158号

奈良会議所ニュース

1981.11



目次

創立35周年記念大会
盛大に開催……2

昭和57年度税制改正について要望……4

「脳力開発の教育」
城野　宏……5

通行量調査まとまる……6

企業経営のカンどころ……9

「青色申告で明るい経営」……10

親しめる
頼れる
商工会議所

第158号（第三種郵便物認可）　奈良会議所ニュース　昭和56年11月10日（毎月1回10日発行）

お問い合はせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

性別	No.	職種	年齢	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	本人の希望 勤務時間（休日）	本人の希望 勤務地（通・住）	本人の希望 規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	工程管理	39	製造管理21年 プレス金型3年	300,000	8:30～17:30（日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	有	普通自免　高卒	
男子	2	司法書士助手	35		120,000	9:00～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	無	普通自免　大卒（法学部）	
男子	3	商品管理	56	商品管理20年	120,000	8:30～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	有	旧中卒	
男子	4	保安	57	保安関係14年	160,000	8:00～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	有	普通自動車免許 衛生管理者	
男子	5	切断工（ガス）	56	切断工（ガス）20年	200,000	8:00～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	生駒市	有	高小卒	
女子	1	トレーサー	26	機械関係トレース3年	80,000	9:00～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	有	訓練校トレース科卒 普通自免　短大卒	
女子	2	一般事務	54	計算事務20年	140,000	9:00～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	無	旧中卒	
女子	3	臨床検査助手	28	検査助手2年	100,000	8:00～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	無	大卒 臨床検査学校夜間在学中	
女子	4	給食調理	57	給食調理4年	80,000	8:30～17:00（日・祝）	生駒（通）	不問	生駒市	有	高小卒	
女子	5	一般事務	58	一般事務8年	80,000	9:00～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	有	旧中卒	

職業紹介状況（9月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	969	671	298	△0.2
月間有効求人数	2,401	1,639	762	13.1
充足数	270	147	123	△7.5
新規求職者数	1,145	585	560	3.6
月間有効求職者数	4,646	2,371	2,275	10.3
紹介件数	641	298	343	△11.7
就職者数	253	133	120	△17.0
有効求人倍率	0.52	0.69	0.33	0.02

乗客数　9月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

月別＼摘要	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
8月	464,282	14,062	6,029
9月	388,618	6,233	3,241

奈良市消費者物価指数　8月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

月別＼項目	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱水道	被服履物	諸雑費
7月	103.9	−0.5	2.8	103.2	103.4	106.4	98.9	103.3
8月	103.1	−0.6	2.6	102.3	103.5	106.8	92.5	103.3

奈良県倒産状況　9月

月別＼摘要	件数	金額
8月	13	8億6,100万円
9月	11	8億2,500万円
前年同月	7	8億1,500万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

発行所
奈良市登大路町
36番地2
奈良商工会議所
編集責任者
紺家　稔
印刷所
共同精版印刷㈱
一部　五十円

登大路

懸案であった創立三十五周年記念大会は、先月二十一日、会員ら千二百名を集め盛大に開催されました▽「親しめる、頼れる会議所」という言葉を、今大会においてもキャッチフレーズとして使用しています。これはとりもなおさず会議所と会員とのパイプを強くすることが目的。加えて所運営に参画して頂き、太くすることも肝心なことです。▽三十五周年を契機として、このパイプをより強く、太くするため、一層、努力することが当所に果せられた使命であると痛感しております。皆さま方の温かいご支援、ご協力をお願い致します。

盛大に 創立35周年記念大会

千二百名が参加

創立三十五周年の記念大会は去る十月二十一日午後一時三〇分より県文化会館大ホールに会員ら千二百名を集め、盛大に開催された。同記念大会では永年勤続議員・職員並びに優良従業員の表彰式を実施したほか、当所会員二千五百余名の総意を結集した大会宣言を満場一致で決議。当所青年部の光と音楽の巧みな演出により記念大会はすばらしい盛り上がりをみせた。

記念大会は近東弘七大会実行委員長の開会のことばで幕をあけ、まず、君が代を斉唱、このあと物故者に黙禱を捧げた。次いであいさつに立った小林会頭は「会員みなさまのお蔭で、ここに創立三十五周年を迎えることができた。今なお、経済情勢は厳しいものがあるが、この三十五周年を契機として、二十一世紀への展望を踏まえ、唯一の地域総合経済団体としての使命達成のため邁進してゆきたい」と力強く抱負を語った。

この後、永年にわたり当所発展に尽力された役員議員及び職員表彰並びに会員事業所優良従業員百二名の表彰式を挙行。

引き続き、来賓祝辞に入り、壇上に立った上田県知事は「現在の経済環境は非常に厳しいものがあるが、三年後のわかくさ国体をはじめ懸案事項も目白押し。これからも会議所を中心により一層団結をはかり地域商工業発展のため努力してください」と激励。木山奈良市長も奈良国体を機会に〝旅の人を温かく迎える〟運動を徹底するとともに観光産業を中心に力を入れてゆきたい。会議所としても、積極的な事業活動を期待します。」とあいさつ。また日商代表の佐伯大阪商工会議所会頭は「創立三十五周年というふしめを契機として更に会議所の機能を充実し、地域経済の振興、発展に努力されたい」とそれぞれ祝いと励ましを織りまぜて祝辞を述べた。



大会宣言文を読みあげる
水谷悦郎青年部長

満場一致で 大会宣言 を決議

式典終了後、会員総会に移った。総会では、大東副会頭を議長に選出。紺家専務理事より当所事業の総括概況報告の後、提案審議に入った。

まず、岡本小売部会長が「創造性に富み活力ある中小企業の振興に万全を期されたい」と提案、続いて植田繊維工業部会長が奈良の総合地域整備についてそれぞれ提案を行い、何れも満場一致で採択した。

続いて大会宣言審議に入り、水谷青年部長が会員二五〇〇有余名の総意を結集した宣言文を高らかに朗読。本件についても原案通り（表紙）可決した。

この後、大会アトラクションに入り、田端義夫、今いくよ、くるよなどの演芸を楽しみ、記念大会の幕を閉じた。

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34−1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221−1632(代)

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
(株)読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉓5521〜2

提案事項

奈良県経済界は木材をはじめ繊維等数多くの不況業種を有しており、こうした厳しい経済情勢の中で大企業による業種業態規模を問わない進出は大企業と中小企業との間の紛争が多発し深刻化している。

こうした中で特に私は奈良市商業の現況と今後の対応策について申し上げたい思います。

奈良市に八店舗の大型店出店届出があり、計画面積を平均六千%オットされ大規模小売店舗法の事前調整を終了いたしましたことは既にご周知のことと思います。しかし現在八店舗の内四店舗はすでにオープンあるいは大規模小売店舗法上の調整を終了いたしております。

このような状況の中で新規出店届出がなされて又奈良市の隣接地の生駒市鹿畑に大型出店計画がなされるなど大型店の無秩序な店舗展開は依然として衰えをみせず奈良市中小商業者の経営を根底から揺さぶりその存続さえ脅かされている。

最近、通産省においてもこうした全国各地における大型店の集中豪雨的進出を自粛するよう行政指導がなされ、又大規模小売店舗法の改正等検討されている。

こうした中で奈良市内の三十六商店街で構成しています奈良市商店街振興連絡協議会ではこの十月十六日今後八店舗以外の新規に出店する大型店は絶対に認めない旨の大型店出店凍結を決議いたしました。

この際、奈良商工会議所としても奈良市のような大型店過密地域においては一定期間、大型店の出店凍結が法的効果をもつように商調協を法的にその地位を高めるよう規模小売店舗法の強化改正を国に対して強く働きかける必要がある。

一方、国等において各種諸施策が講じられており我々中小商業者はその活用を図り近代化を進めているところであるが、特に大型店の無秩序な進出等に対処していくためには、県下中小商業者は、結束して、その力を結集する組織づくりを県、市ご当局の協力のもと早急に進め一丸となって大型店に対処して行かねばならない。

以上、この現況をふまえ商工会議所は創造性に富み活力ある中小企業の振興に万全を期されることを強く要望いたしまして提案いたします。

岡本栄一　小売部会長

ごあいさつ

七十年代に始った我が国をめぐる内外情勢の急激な変化は、八十年代に更に厳しさを加えようとしているエネルギー問題に端的に現れているように、発展を制約する様々の要因が一層強まることも覚悟しておかなければならない。

我々は既にたびたびの危機に直面し乍ら、常に自主独立の企業家精神とバイタリティーをふるいおこし、多くの困難に柔軟に対応し、地域の発展と歩みを共にして来た。

天平の豊かな文化の伝統と美しい自然に恵まれたふるさとの地、奈良は長い日本の歴史の中で、外国から摂取した文化を、我が国の風土の中で育て、醸成させて来た。文化は市民の生活を賞的に充実させ、社会にゆとりと活力を与える。成熟経済の時代は質の高い文化の時代といえる。物質的、量的、充足が満たされた現在、人々の文化への欲求は、ますます高まり、環境の整備と相俟つて、近年人口は急激に増加の一途を辿っている。我々は先人の残してくれた数々の文化遺産に感謝しつつ、地域に新鮮な息吹を与える新しい文化の創造につとめなければならない。

昨今地方の時代と云われ、地域が夫々の主体的な選択を通じ魅力に溢れた地域社会を形成することが求められている。

消費者ニーズの個性化、多様化がすすみ、マスプロ製品でない手づくりの良さが見直されつつある現在、地域に基盤をもち、永い歴史に育てられた独自の伝統産業や地場産業と新しい先端技術産業の育成を促進し、時代の変化に適応し得るバランスのとれた産業構造実現を図ること、長期且つ国際的見地からは、関西新国際空港の建設とアクセス交通の整備、京阪奈学術、研究都市計画、総合交通体系の整備推進、国際交流センターの建設、更に国際化の進展の中で、今後の地域社会、中小企業の発展を支える、バイタリティーと進取性、創造性を発揮する人材育成の機関となる学術体制の確立等早急に着手すべき緊要な問題は山積している。

財政再建をはじめ、内外に幾多の困難をかかえびしい制約下にあり乍ら、真剣に現実を直視し、活力とゆとりのある均衡のとれた地域社会形成実現の為にいかなる努力をするかは、地域の永い将来に決定的な影響を及ぼす程の重要性をもつている。今日奈良商工会議所創立三十五周年の意義ある日に改めて、冷静な決断と勇気ある行動の担い手は強い郷土愛と旺盛なバイオニアー精神に燃える我々地元中小企業者であり、そのよりどころは我が商工会議所を措いてないことを強くアピールしたい。

植田喜三郎　繊維工業部会長

先般、当所創立三十五周年記念大会を催しましたところ、御多忙中にも拘わりませず、役員、議員、会員の皆様におかれましては多数ご出席賜わり厚く御礼申し上げます。

お陰をもちまして盛会裡に終了できましたことは、これ偏に皆様のご高配の賜と深謝致しております。

この上は、親しめる、頼れる商工会議所として努力を重ねて参りたいと存じます。何卒変わらぬ御指導、御支援の程お願い申し上げ、お礼のご挨拶といたします。

奈良商工会議所
会頭　小林茂市

〝バタヤン〟熱唱

お馴染みのスターが登場するたびに大会気分は大いに盛り上がる


黛　ジュン


今いくよ・くるよ

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
■公開模擬テスト■
■進　学　教　室■
■春夏冬学習講座■
抜群の実績を誇る信頼と成果！
奈良県教育テスト協会
※お申込み問合せ先
奈良市杉ヶ西町・国鉄奈良駅南3分　☎0742(23)2123㈹〒630
橿原市兵部町　福又ビル2F　☎07442(3)5028㈹〒634
五條市五条1丁目　桜井誠文堂内　☎07472(3)1313㈹〒637

昭和57年度税制改正について要望
経済政策委員会

当所経済政策委員会（植田喜三郎委員長）では、このほど、来年度税制改正について次の通り要望内容をとりまとめ、日商宛、要望することになった。

㈠中小企業経営の継続と後継者への円滑な事業承継を図るため、中小企業庁が九月一五日決定した次の二項目は早急に完全実施をすべきである。

①事業用地（宅地）の評価減率を現行の二〇%から七五%にする。（昭50直資5―17）

②取引相場のない株式の評価に収益還元方式を導入する。（評基通一七八―一九三）

〔注〕

㋑前記①について更に現行二〇〇㎡の限度を六〇〇㎡とすべきである。

㋺生前贈与の制度化も実施すべきである。

㈡所得税

(1)所得税の税率構造について次の二つの見直しをすべきである。（法89①）

㋑物価上昇による収入増加分について、実質的に税の負担増にならないように税率の刻みを改正すべきである。

㋺累進税率の最高段階が諸外国に比して高い。

(2)課税最低限は物価上昇分を引上げるべきである。

(3)資産合算課税制度を廃止すべきである。（法96～98）

(4)二分二乗課税方式を採用すべきである。

㈢事業税

(1)個人事業税の事業主控除額専従者控除額を引上げるべきである。（地法72の18、72の17）

(2)青色申告者の事業専従者の給与の金額等の届出制度を廃止すべきである。（法57②）

(3)青色申告者の事業専従者のうち年間給与が七十九万円以下のものに対する配偶者控除又は扶養控除を適用すべきである。

㈣法人税

(1)中小企業法人の軽減税率を据置き、更に軽減税率適用所得限度を引上げるべきである。（法66措法42）

(2)同族会社の留保所得に対する特別税率による加算課税制度を廃止すべきである。（法67）

(3)中小企業の貸倒引当金等期限が到来する特別措置の延長をすべきである。（措法57の6）

㈣印紙税

(1)印紙税の税率の引上げは中小企業に与える影響は大き過ぎるので少くとも次の二点を改正すべきである。

㋑記載金額五〇万円以下の受取書の税率は改正前の税率に据え置くべきである。

㋺免税点を引上げるべきである。

㈤住民税

(1)住民税の課税最低限の引上げ税率構造について、物価変動による実質所得の減少分について、負担増にならぬように改正すべきである。

㈥事業税

(1)個人事業税の事業主控除額専従者控除額を引上げるべきである。（地法72の18、72の17）

分野調整法の一部を改正

分野調整法は、中小企業者の経営の安定に著しい悪影響を及ぼすおそれのある大企業者の事業の開始または拡大に関し、主務大臣（大企業者の進出先業種を所管している大臣）が一般消費者等の利益の保護に配慮しつつ、中小企業分野等調整審議会の意見を聴いて勧告すること（違反については、公表または命令）により、その事業活動を調整するとともに、中小企業団体の近代化、合理化等を指導し、中小企業の事業活動の機会を適正に確保しようとするものです。

なお、このたびの法律改正は、要約すると次のような内容となっています。

一、中小企業団体からの調査及び調整の申出について

(1)　都道府県区域内の中小企業団体からの調査、調整の申出は、知事経由とする。

(2)　この場合、調整の申出については、知事は、主務大臣に対して意見を申し出ることができる。

(3)　この場合に、知事は、都道府県中小企業調停審議会の意見を聴くことができる。

二、ダミー規定の改正

この法律の適用の対象となる大企業者には、大企業者のほか、大企業者がその経営を実質的に支配する中小企業者（いわゆる大企業のダミー）も含まれています。これまで、このダミーは、単独の大企業が支配するものだけを対象としていましたが、このたびの改正で、複数の大企業の共同支配によるダミーも規制の対象にすることができるようになりました。

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

白衣・事務服・作業服
〔奈良県庁・奈良市役所指定業者〕
株式会社 奈良ユニフォーム
奈良市四条大路5丁目7番10号
TEL奈良(0742)33－0255(代表)

脳力開発の教育

城野経済研究所所長
城野　宏

一、**脳力開発であって能力開発ではない。**

人間は百四十億の脳細胞をもっている。これをフルに使えば、およそ人間のできることは何でもできる。人によって頭がいい悪いの区別はない。うまく使うか使わないかの差だけである。これまでの習慣的使い方では、脳の二%くらいを使って仕事をしたり生活をしている。それを少くとも三〇%くらいは使うようになると今の約十五倍のことは軽くやってのけるようになる。つまり、これまで十五人でやっていたことを一人でするとか、十五時間かかっていた同じ仕事を一時間で片づけるといったことになる。

そんなことができるものかと思う人が多いかもしれないが、実際にできるものである。これまで四千人くらいの人を教育してみたが、それぞれ個人差があり、ある人は二倍、ある人は四倍といった具合で、次第に高まってゆく。中には数年で九十人分の仕事をやりとげ、業界で世界一になり、ギネスブックに登録された者も出てきた。

昭和五十五年七月、商工会議所で、中小企業庁が中小企業の教育を行った時は「人間の脳力開発が勝負を決める」という構演をし、これは中小企業庁編集の「中小企業経営情報バック55」に集録されている。脳力開発の経験については、P・H・P研究所発行の「情況判断の行動学」と「転機の行動学」に詳説したので、興味をもつ人は読んでもらいたい。

能力開発とか、何々法といったマネジメントのやり方の教育は、無数に行われている。しかしそれは一つの戦術教育である。脳の働き方を変えるものではない。特にアメリカのやり方を紹介し、それを覚えてみれば日本で仕事をするにも役に立つだろうと思ってやっているのであろう。しかし、アメリカで役に立つ戦術的プロセスも、社会事情や人心の論理の違う日本ではそのまま適用しても役に立たない。戦術は具体的で、違った状況には違った戦術を使わなければならないからである。

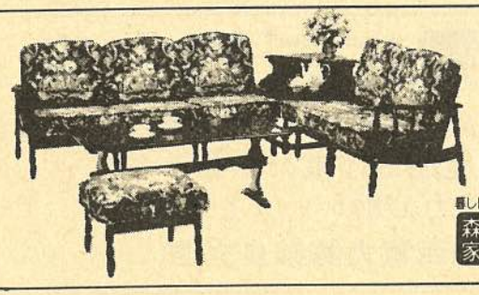
教育のやり方も、学校教育と同じで、文字や音声を記憶させ、その再現力がよければよく勉強したということになってしまう。これは側頭葉に記憶されただけで、他の脳葉特に運動野とは関係がないので、人間の行動の変化となって表れない。脳の指令は手と足と口の動かし方で、対外関係を変えてゆくように表現されるが、側頭葉の記憶だけでは、手と足と口の動かし方は変わらず、もとのまま、つまり脳の二%の行動は変化しない。脳力開発の教育は脳使用の基本姿勢を変え、この限界を突破させるのである。だから仕事のやり方も変わり、人生観が変わり、人生の転換となってくる。このことは多くの人の実験で実証されてきている。

二、**できることをやるのでできないことをやるのではない。**

日本は三十七万平方キロの土地に一億一千七百万という大人口が住み、しかも国内には殆ど資源がない。原燃料を世界中に求め、これを加工して製品にし、一部を輸出して原燃料の支払いにあて、残りの九割を国民生活にあてるというくらし方である。日本の条件ではこれ以外にない。日本人が役に立てるのは国内の天然資源でなく、日本人のもつ手と足であり、これをどう動かすかは脳の指令などである。だから日本が今後もっと発展できるかどうかは、脳の力を今迄よりももっとすばらしく発揮できるかどうかというところにかかっている。世界情勢はますます複雑になる。これを見事に乗りきり、もっと発展し、立派な社会と人間生活をつくってゆくには、脳の力の発揮の仕方、その使い方を修行するより外はないだろう。脳力開発教育をすすめる所以である。

筆者の略歴

昭和十三年、東大法学部卒。同年、中国に渡る。昭和三十九年に帰国、以後、情勢判断の方法を提唱し、日本経済・国際情勢などに関する広い戦略的分析研究を発表。それにより、日中国交回復やアラブ諸国との経済交流に深く寄与し、また食糧問題・原料問題に臨み、独自の実験場を設立し、農業観念の根本転換を提起するなどの実践的活動の展開を行う。現在、城野経済研究所を中心に各企業における脳力開発を目的として、全国各地での講演・各教育研修会などを実施している。


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹

通行量調査

個人消費の低迷を反映
昨年同期より一割減

急速な人口増加と共に大型店舗建設計画が次々と発表されるなど奈良市内の商業環境は大きく変化しようとしている。

このような中で市内商店街の通行量の動向を把握することにより、今後の商店街のあり方、商店街活動の一助とする目的で毎年継続実施している通行量調査の結果がこのほどまとまった。以下は調査結果の概要である。

魅力ある商店街に

今年の通行量調査結果によると、総数（19地点）三五五一八一人で対前年度比マイナス九％と過去三回の最低を記録した。中でも、下御門商店街（光学堂前）で日曜日の通行量が五四・三％減少したのをはじめ、三条通商店街（南都銀行本店前）で日曜日で三〇・一％と大幅な減少を示している。

これについては、調査日が猛暑であったことも一因と考えられるが、全般的に個人消費が低迷を続けていることにあると思われる。

今後、各商店街でも〝魅力ある商店街作り〟に本腰を入れることが望まれるのではないか。

地点別にみた通行量の多かった地点及び少なかった地点は次の通りである。（両日の総数・（）内対前年度比）

▽通行量の多い地点

①東向商店街（旧商工会議所前）三九一五三人（㊀五・一％）
②三条通商店街（ダイエー前）三九〇六二人（㊉四・八％）
③小西通商店街（たから美容院前）三六九六九人（㊀一九・五％）
④西大寺東商店街（大和銀行前）三二七四九人（㊀十一・五％）
⑤東向商店街（寿し常前）三〇八二七人（㊀一三・八％）

▽通行量の少い地点

①富雄北商店街（キタダビル前）三六八八人（㊉三・二％）
②下御門商店街（光学堂前）三九八三人（㊀四九・三％）
③西寺林商店街（光学堂北側）五〇九〇人（㊀〇・六％）
④花芝商店街（タマヤメガネ前）七九五八人（㊉七・八％）
⑤学園前S・C（近畿日産前）八一九三人（㊀二〇・〇％）

以上のように通行量の多い地点は駅前、大型店の立地という



通行量最大地点
東向商店街（旧会議所前）

▽調査実施機関
奈良商工会議所
協力機関
奈良県立奈良商業高等学校
▽調査概要
①調査日時
八月二日・三日・何れも午前十時～午後六時
②調査地点
19地点
③調査方法
場所別、方向別、時間別に中学生以上の男女（自転車ミニバイク含む）を計測

工事のための停電にご協力を

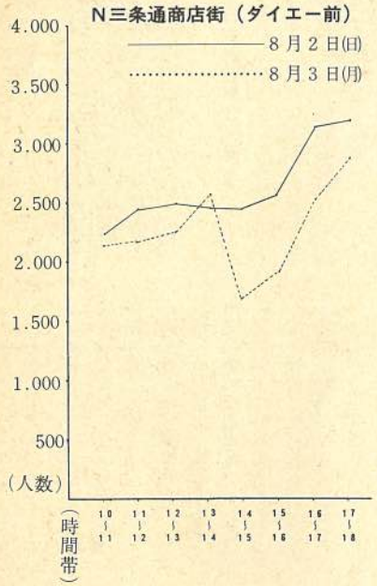
電気を安定しておとどけするため、設備の増強工事、改修工事などのときには最少限の範囲で停電のお願いをすることがあります。ご理解とご協力お願いいたします。

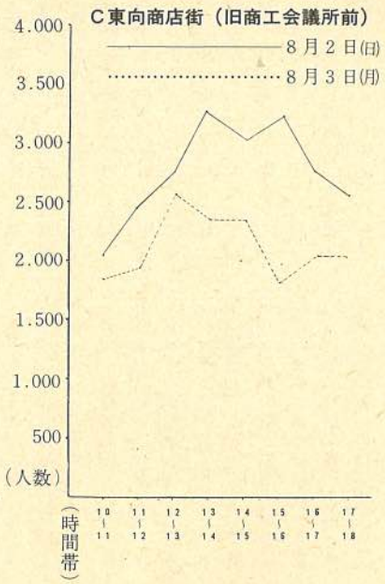
関西電力㈱奈良支店

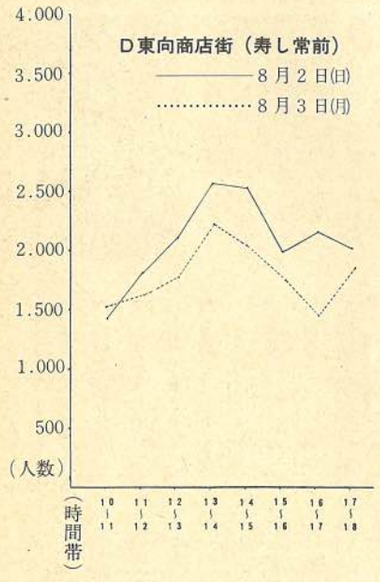
集客施設をひかえた地域といえる。

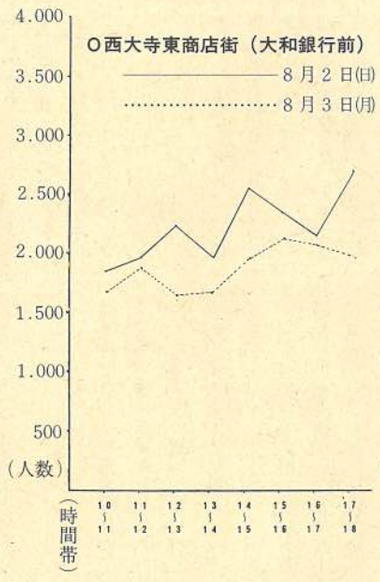
その他の各地点における通行量は次の通りである。

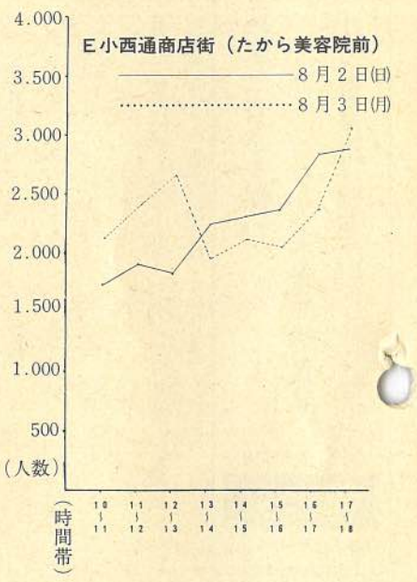
▽東向北商店街（川井薬局前）一六三二四人
▽小西通商店街（住友銀行西側）二一六四一人
▽もちいどのセンター街（松森陶器店前）一九八七四人
▽もちいどのセンター街（山田薬局前）九三二五人
▽三条通商店街（南都銀行本店前）二〇三三七人
▽三条通商店街（第一生命前）一七七六五人
▽三条通商店街（第一勧銀前）一七四九一人
▽西大寺S・C（近商ストア前）一一一六四人
▽富雄ユニード前名店街（亀田ビル前）一三五九〇人











電気・計装・空調・管・防災・土木
システムの信頼を高める
近電工
●取締役会長　岡本繁一
●取締役社長　若山　繁

〈省エネ〉システムへの結集！
近電工の技術です。

近畿電気工事株式会社
大阪市大淀区本庄東2丁目3番41号〒531　☎06(375)6000
奈良支店
支店長　小柴　薫
奈良市西木辻町25の1
TEL0742(24)1121㈹

青年部だより

10月講師例会開催される

青年部は、去る10月13日㈫、全日本女子バレーボールチーム総監督の、小島孝治氏をお招きし、講師例会を開催した。

講師は、テレビ等でもご存じの通り、オリンピック代表選手を始め数々の国際的レベルの選手を育ててこられた方であり、その豊富な体験の中から、経営者に必要な、社員の教育、育成等の人事管理面の参考になる様、「教える者と、教えられる者」というテーマで、ご講話いただいた。

その中で、講師は、東京オリンピック以来、わが国のバレーボール競技人口は、急速に増加し、現在は、四六〇万人にも達しているが、国際試合においては、選手の体格や、生活様式の差によって、非常に大きなハンディがある。その様な条件下で、世界に通用する選手を育てる為には、指導者及び選手のバレーボールにかける情熱や信頼を基にして、技術研究や、練習を重ねる以外に方法はなく又、この事の重要性は、企業経営においても同じであろうと話された。

指導に関しては、バレーボールの選手寿命は、五年しかなく、最初の一年間は、挨拶や態度の指導を含めた基本練習を徹底的に行うが、この間は、選手にとって、練習させられているという受身の時期となる。しかし、バレーボールを〝やろう〟という気持を、2年目以降に持たせる為には、非常に重要な時期である。

また、指導者の役割について、指導者は、選手の個性に合ったアドバイスが出来る様に、出来るだけ多くの、教え方やヒント等の情報を、最も遠回りして集収し、それを最短距離で選手に伝え、体得させなければならない。選手の理解が遅いとか、技術の向上が無いのは、選手より、指導者に問題がある場合が多い。

監督は、コーチよりも、又、コーチは、選手よりも、情熱を持ち、どの様にアドバイスすべきかを常に考え、時には、自分で手本を見せるべきである。

その様な中で、相互信頼が生れ、チーム作りが出来るのである。この事は、企業経営においても全く同じである事を強調し結びとされた。

友好倶楽部だより

十月例会開催

十月十三日㈫　正午より二時まで、奈良大学・講師・池田未則氏を招いて「大和の地名」というテーマで、講師を聞いた。詳細はご案内を差し上げております。

会員募集中

当倶楽部は、昭和五十一年五月、社交の改善と文化的寄与をはかるため創設されました。会員になるには、会員二名以上の推薦により会員委員会、理事会をへて決定されます。

施設は緑と花のシックな雰囲気の中にそれぞれの社交と娯楽の設備をととのえてご入会をお待ち致しております。

ご入会には入会金　五十万円が必要で、年会費五万円をお支払頂きます。詳細については当友好倶楽部事務局までお問い合わせください。（TEL㉓七〇九〇）

同好会だより

◎囲碁同好会　毎週木曜日に中嶋政勝氏を講師に午後五時三十分より、開催している。初心者の方もお気軽にどうぞ

◎詩吟同好会　月三回金曜日に岩間大典氏を講師に午後五時三〇分より開催しております。初心者の方もお気軽にどうぞ

【訃報】

当倶楽部会員、株式会社・垣内商会、代表取締役　垣内成元氏が、十月十七日逝去されました。つつしんで、お悔やみ申し上げます。

健康と若さを保つ
インペックス栄養補助食品
小麦胚芽油・プロティン・プルーン
奈良・北市東町
青空
TEL 26-0527

浪花きものは
それぞれみもの
着るもの
そのあとで楽しく
なかなかみるもの
お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
㉖〜2311㈹

企業経営のカンどころ

検討しよう 商品のライフ・サイクル

好況でも売れない商品があるかと思えば、不況でも売れる商品がある。これは、どんな商品にも好・不況とは関係のない、それぞれ固有のハヤリウサリのサイクルがあるからである。丁度、人間が生れて成長し成熟しやがて老衰し、一生を終えるように、商品も市場に生れ出て、成長し成熟し、やがて衰退して市場から消えてゆく。このように新商品が市場に導入されてから次第に普及してその販売を拡大し、やがて競争商品や代替商品の出現によって市場から姿を消すまでの過程を商品のライフ・サイクル（life cycle）またはプロダクト・サイクル（product cycle）という。この過程の長さは商品によって違う。フラフープやボーリングのように短期なものから自動車やパチンコのように長期にわたるものもある。しかし今日は「新製品の時代」で、つぎからつぎへと新しいタイプの製品が市場に送り出され商品の新旧交替がはげしく、一般に、商品のライフ・サイクルは短縮化される傾向にある。

このようにライフ・サイクルの期間は、商品によって異なりまた短縮化される傾向にあるがどんな場合にもつぎの四段階（または五段階）に分けられる。すなわち、**導入期→成長期**（五段階の場合は、成長期を**前期と後期**に）**→成熟期→衰退期**という四つの段階である。それぞれの段階の商品の特徴は次のとおりである。

①**導入期商品**―新製品が開発され市場に送り出されるが、一般の理解度や購買欲などがいまだ低く、販売量の増加は緩慢である。主に高額所得層へ販売が集中する傾向がある。

②**成長前期商品**―販売量が次第に増加し、販売業者も増加する。販売は高所得者中心に、順次中所得層へ進む。利益も増加する。

③**成長後期商品**―販売量は急速に増加し、商品が大衆化する。製品のモデルチェンジが多くなる。市場が細分化され、価格は低下傾向をたどる。

④**成熟期商品**―需要以上に生産能力が増え、市場は飽和しはじめる。競争が激しくなり、利益率が下がる。ちょっとの不況でも敏感に反映して、売上量も利益も下がる。

⑤**衰退期商品**―競争商品、代替商品が現われて、この商品への需要が減退し、販売量、利益は下降の一途をたどる。そして遂には採算がとれなくなって、この商品は市場から姿を消す。

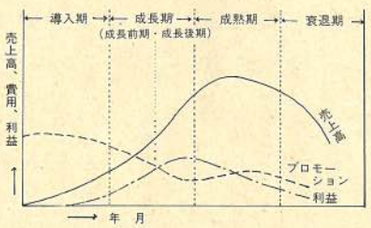
現在は、多く商品が成熟期にある時代といわれる。いま存在している無数の商品のうち、かつては圧倒的多数が成長期にあったのが、現在ではその大部分が成熟期に入ったということである。

したがって一部分はまだ成長期にあるものもあり、また、既に成熟期をおわり衰退期に入ったものもあるというわけだ。

果せるかな、昨今は、売上げは伸びないばかりでなく、利益率は低下し、不況時の落ちこみが強くて好況時の上昇は鈍くなっている。このような時代には製品または取扱い商品のライフ・サイクルについて慎重な検討が必要となる。

すなわち、メーカーの場合は成熟期にある製品を新しい観点から改良したり改善したりして、再び成長期に戻す努力が、流通関係業者の場合はその商品構成で、衰退期商品を切り捨て成長期商品に切りかえだけでなく、成長期商品や導入期商品のウエイトを高めるよう配慮することが肝要である。

商品のライフ・サイクル



中小企業診断士
井上誠逸

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許情報検索および商標調査
蔦田内外国特許事務所（ツタダ）
弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人　弁理士（工学修士）西森正博
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535（代）

青色申告で明るい経営

記帳は収支日計式帳簿でOK

商売などをしている人の所得税は、納税者が自分で所得や税額を計算して、申告し納税することになっています。この所得税の申告をするために、青色申告制度を利用して毎日の取引を帳簿につけ、その帳簿に基づいて正確に所得や税額を計算して申告する人は、所得計算の面などで、いろいろ有利な取扱いが受けられることになっています。

この青色申告制度を利用すると税金面で有利になるというだけでなく、帳簿をつけることによって経営の内容や資金繰り、在庫などの状況がよく分かり、経営の合理化にも役立つことから、現在では商売をしている人の半数以上が青色申告をしています。

しかし、青色申告がよく分からないため、まだ、この制度を利用していないという人も多いので、青色申告の特典や手続などについて説明しましょう。

青色申告をすることができる人は？

所得税法では、所得を、利子、配当、不動産、事業、給与、退職、山林、譲渡、一時、雑の十種類に区分していますが、そのうち、不動産所得、事業所得、山林所得について青色申告ができます。

不動産所得とは、家や土地などの貸付による所得です。

事業所得とは、農業、漁業、製造業、卸売業、小売業、サービス業などの事業から生ずる所得をいいます。医療保健業や著述業による所得も含まれます。

山林所得とは、五年を超えて持っていた山林を、代採して譲渡したり、立木のまま譲渡したことによる所得をいいます。

青色申告には多くの特典が

青色申告をする人は、所得計算の面などで、いろいろ有利な取扱いが受けられることになっていますが、主なものには次のものがあります。

①青色申告控除

青色申告をしている人は、一律に最高十万円を所得金額から控除することができます。ただし、⑤で説明する「みなし法人課税」を選択したときは、この控除はできません。

②青色専従者給与

事業を営んでいる人と生計を一緒にしている配偶者や十五歳以上の親族で、その事業に専ら従事している人に支払った給与は、必要経費になります。ただし、給与の額は、仕事の内容や従事の程度、収益の状況などに照らしふさわしい額であることが必要です。

③貸倒引当金

売掛金や貸付金などの貸倒れによる損失に備えて、その年の未日現在の売掛金や貸付金の額の五・五パーセント（金融業は三・三パーセント）までの金額を、貸倒引当金として必要経費にすることができます。

④価格変動準備金

商品などの価格の低落による損失に備えて、昭和五十五年分においては、その年の未日現在の商品などのたな卸高の一・四パーセント（特定商品については四・二パーセント）までの金額を、価格変動準備金として必要経費にすることができます。

⑤「みなし法人課税」の選択

事業所得者や、事業といえる規模で家や土地などを貸付けている不動産所得者は、所得から事業主報酬の額を控除して税額を計算するなど、法人と同じような課税方式になる「みなし法人課税」を選択することができます。

⑥純損失の繰越しと繰戻し

事業所得などの損失により純損失が生じたときには、その損失額を翌年以降三年間にわたって、順次各年の所得から差引くことができます。

また、前年も青色申告をしている場合は、その純損失額を前年の所得から控除し、既に納めている前年分の所得税の還付を受けることもできます。

300万円の所得の人で約12万円もの節税に

青色申告をすると、税金はどのくらい安くなるか、例をあげて説明しましょう。

昭和五十五年分の所得金額が青色申告の特典などを受ける前で三百万円、妻に対する専従者給与七十万円、年末の売掛金五十万円、年末のたな卸商品百万円、扶養親族は子供二人の営業者の場合、青色申告をすると、所得税はおよそ六万円も安くなります。

また、所得税だけでなく、住民税や事業税も安くなりますので、それらを合せると、青色申告をしていない人の税金は約三十三万円ですが、青色申告をしている人の税金は約二十一万円となり、およそ十二万円も安くなります。

㊟この計算例は「みなし法人課税」を選択したもので計算したものです。

青色申告の申請は所轄の税務署へ

昭和五十六年分から青色申告をしようとする人は、昭和五十六年三月十六日までに「青色申告承認申請書」を税務署に提出してください。申請書の用紙は税務署に用意してあります。

なお、昭和五十六年一月十六日以後に新しく開業した人は開業の日から二か月以内に申請すればよいことになっています。

記帳は簡単！収支日計式帳簿でOK

青色申告をする人は、毎日の収入支出を家計簿式に記入する収支日計式簡易帳簿で記帳すればよいことになっています。この帳簿は手軽に記帳ができ、専門的な簿記の知識がなくても、記帳のルールが容易に理解できるようになっています。

帳簿のつけ方や決算の仕方などについてわからないときは、当所中小企業相談所までお問い合せください。

TEL㉖六二二二代

小企業等経営改善資金融資制度

＝無担保・無保証人＝

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎ 貸付対象／常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では5人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。（注）環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業設備改善資金が受けられます。
◎ 資金使途／設備資金・運転資金
◎ 貸付限度額／350万円（内運転資金300万円以内）
◎ 利率／年7.0%
◎ 返済期限／設備 4年以内（必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可 均等償還）
運転 3年以内（必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可 均等償還）
◎ 担保・保証人／不要（信用保証協会の保証もいりません）
◎ 貸出機関／国民金融公庫

※本制度についてのお問い合せは当所中小企業相談所（TEL㉖6222代まで。）

進学されるお子さまを、お持ちのご家庭に

国の進学ローン

▼ご利用いただける方……高校、高専、短大、大学等へ、進学される方のご父母。
▼ご融資額……一世帯あたり50万円以内。

お手続きは簡単です。詳しいことは、国民金融公庫または最寄りの金融機関へ
奈良市内侍原町51—1 **国民金融公庫奈良支店** ☎0742(23)8041

◎年末資金のお申込はお早目に！
◎ご存知ですか？
ご融資の限度額は 1,800万円、ご融資期間は運転資金5年以内、設備資金7年以内（特定の設備については限度額 2,700万円、期間10年以内）となっています。また業種・使途により 3,000万円までご利用いただける特別貸付制度もあります。
くわしくは
奈良市内侍原町51—1 **国民金融公庫奈良支店**
電話 0742—23—8041までお問合せ下さい。



●大和路へおこしの節はぜひどうぞ——
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉 ほか数コース毎日発車しております
■のりば—国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所 奈良市中筋町6 〒630 ☎0742—22—5263 **奈良交通**

新会員

▽協和電機㈱・片岡淳美・西木辻町二二六・電気工事・㉖二七九三
▽八百又商店・木元又一・法蓮町二五・食料品販・㉒三〇五四
▽魚正・石田良吉・北半田中町一九・鮮魚販・㉒四一四五
▽みやこ食堂・丸谷俊彦・花芝町一—二・飲食・㉒六三六九
▽㈱松岡ビルディング・松岡嘉平治・二条大路南一—二—七・不動産業・㉔二九二七
▽辰巳学園・辰巳満・法蓮町七—二・専修学校・㉕三九七一
▽ダイシン化工・真柴幸雄・西九条町五五五・プラスチック加工・㉒七九五一
▽畑中電気店・畑中好夫・西大寺新町一—一〇—九・家電品販㉝〇二七六
▽大三緑化㈱・笹尾政美・紀寺町八六六・造園業・㉓四一三四
▽㈱シノダ技研・笹田憲太郎・五条町二〇四—三・プラント装置・〇七二〇㊲四一七五
▽㈱イチバン・関道有樹・大安寺東護摩堂町一一七八—五・文具事務用品販・㉜五三五〇
▽奈良県教科書販売㈱・野畑正治・杉ヶ町五八・教科書卸・㉒七八六四
▽池澤重機・池澤治二郎・三条栄町一三六—四・建設機械・㉟一三二五
▽㈱大東藤谷建築設計事務所・大東延昭・高畑町七五九—一・建築設計・㉙二〇八七

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長 近東弘七
社長 近東宏光
本社工場 奈良市三条大路2丁目2番6号 電話 0742—33—1221番
東京工場 東京都荒川区東日暮里5丁目6—4 電話 03—802—4741番
大阪工場 大阪市南区竹屋町7番地 電話 06—271—7951番

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
TEL 0742 (22) 8844 (専用)
印刷 株式会社 奈良明新社
本社 奈良市橋本町36 TEL 0742 (23) 3131 (代)
大阪店 大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号 TEL 06 (771) 4501・4996