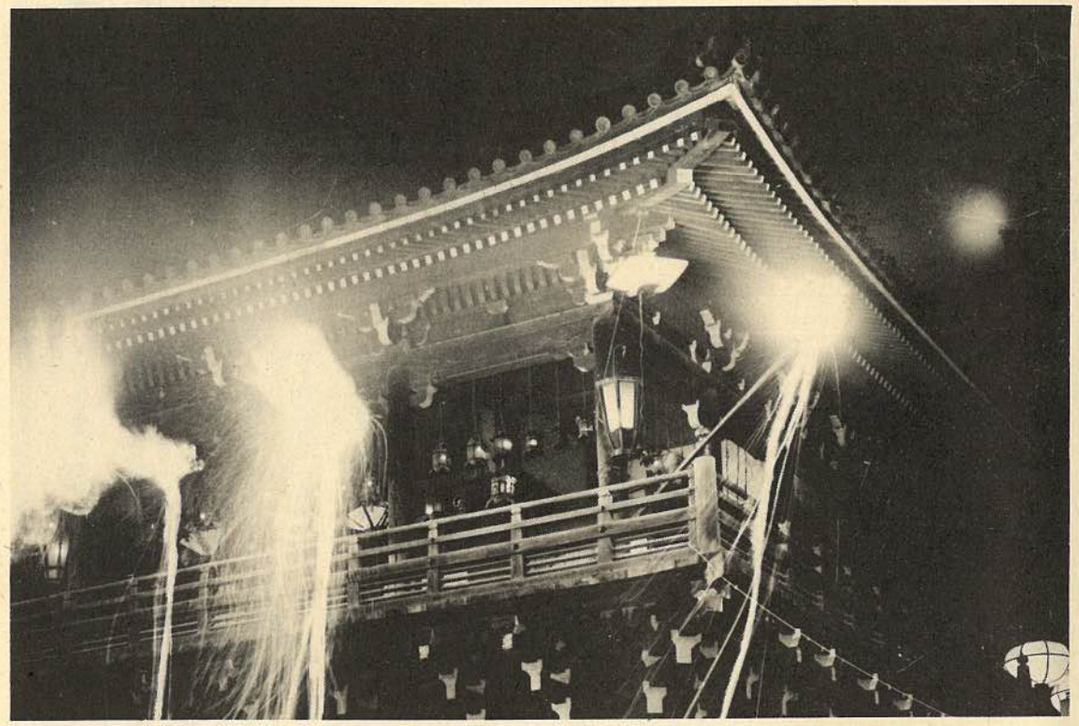
第162号

奈良会議所ニュース

1982.3



東大寺二月堂お水取り

目次

政府系金融三機関
　金利改訂について……2
「中小企業の節税はこの手で」
　税務評論家　倉石弘之……3
特別寄稿
「企業は人なり教育なり」
　福本正俊……6
企業経営のカンどころ
　中小企業診断士　井上誠逸……9
小額貯蓄等利用者カード制度について……10
新会員紹介……11
求職者情報……12

マルケイ推せん状況

推せん件数　17件（1・2月分）
〃　金額　4,110万円

お問い合わせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

57年3月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男	1	歯科技工	23	歯科技工 3年	150,000円	9:00～5:00 9:00～7:00（日・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	無	歯科技工士養成所卒 歯科技工士 普通自動車免許	
	2	ガソリンスタンドマン	27	ガソリンスタンドマン 6年	160,000円	9:00～6:00 8:00～5:00（日・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	無	高卒 普通自動車 危険物乙種4類免許	
	3	車輌管理	60	車輌管理 30年	220,000円	8:30～5:00（日・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	有	大型自動車2種 ガソリンエンジン3級 整備士	
	4	写真製版	55	写真製版 30年	150,000円	8:30～5:00（日・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	有	高小卒	
	5	ビル管理	61	ビル管理 16年	135,000円	8:30～5:00（日・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	有	電気工事士 ボイラー技士	
女	1	販売又は事務	21	販売（百貨店）3年	90,000円	9:00～5:00 日・祝に休み限定しない	奈良市通	不問	奈良市	無	高卒 珠算3級	
	2	医療事務	29	医療事務 8年	110,000円	8:00～5:00（日・祝日）	奈良市、生駒市通	不問	奈良市	有	短大 栄養士 普通自動車免許	
	3	婦人服デザイナー	26	デザイナー（婦人服）3年	100,000円	9:00～5:00（日・祝日）	通	不問	生駒市	無	短大（被服科卒） 洋裁検定資格2級	できれば洋裁学校等の教諭を希望する
	4	看護助手	56	寮母 13年	150,000円	8:30～5:00（日・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	無	高小卒	
	5	一般事務	58	事務 23年	130,000円	9:00～5:00（日・祝日）	奈良市通	不問	奈良市	有	旧中卒	

職業紹介状況（1月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	968	510	458	4.8
月間有効求人数	1,988	1,154	834	20.0
充足数	172	91	81	10.3
新規求職者数	1,103	570	533	△ 5.3
月間有効求職者数	4,110	2,133	1,977	4.3
紹介件数	533	285	248	△ 4.7
就職者数	167	88	79	△ 2.3
有効求人倍率	0.48	0.54	0.42	0.06

乗客数 1月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
12月	408,507	2,972	838
1月	418,080	3,734	1,502

奈良市消費者物価指数12月月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱水道	被服履物	諸雑費
11月	104.4	0.1	2.0	103.8	103.6	107.0	102.9	103.3
12月	105.3	0.7	3.4	104.9	103.4	107.0	103.5	103.6

奈良県倒産状況 1月

摘要＼月別	件数	金額
12月	15	8億6,300万円
1月	8	4億6,000万円
前年同月	5	12億5,658万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

発行所
奈良市登大路町
36番地2
奈良商工会議所
編集責任者
紺家　稔
印刷所
共同精版印刷㈱
一部　五十円

登大路

厳しかった冬の寒さもやわらぎ、吹く風もなんとなく春を感じさせる今日この頃。新調のスーツに身を固め、希望に胸をふくらませたフレッシュマン・フレッシュガールが町に溢れる季節になりました▼当所では、この時期にあたり恒例となった新入社員研修会を来月十三日から三日間にわたり開催します。講師には新入社員教育の第一人者森本正樹氏並びに西田恭子の両氏にお願いし、新入社員に必要な基本からみっちり研修を受けて頂きます▼企業内研修では不十分とお考えの方はぜひ当講座をお受けください。詳細については追って通知します。

政府系中小企業金融三機関の金利改訂について

昨年十二月二十六日から、長期プライムレートが〇・三%引下げられ、八・六%になったことに伴い、政府系中小企業金融三機関の貸出金利は、次の通りとなりました。

(1)中小企業金融公庫、国民金融公庫の基準金利
五十七年一月一日予定の引上げを見送り、八・三%が据置かれることとなりました。

(2)商工組合中央金庫の標準金利
①長期資金に係る標準金利は五十六年十二月二十八日以降〇・三%引下げられましたが期間一～二年ものの貸出については、当分の間、更に〇・一%引下げることとしました。
また、設備資金については標準金利より〇・二%低い利率とする特別措置を、なお当分の間継続することとしました。
②短期資金に係る標準金利は五十七年一月一八日以降〇・五%引下げました。
組合貸＝十二月二十八日以降の金利

（一～二年もの）
標準金利　八・五%
うち設備資金　八・三%
（二～三年もの）
標準金利　八・六%
うち設備資金　八・四%

(3)　なお、日本開発銀行等の基準金利については、十二月二十八日以降、〇・二%引下げて八・六%となりました。

中小企業信用保険法に基づく不況業種の指定について

通商産業省では、中小企業信用保険法第二条第四項第三号の規定に基づく業種（いわゆる「不況業種」）の指定に関して、次の措置を決定し、昭和五十六年十二月二十三日付けの官報で告示しました。

(1)　新規指定業種
需要不振に陥っている水道施設工事業、機械器具設置工事業、空どうコンクリートブロック製造業、利器工匠具製造業及び畳床製造業等を新たに指定しました。

(2)　現行指定業種の指定期間の延長
建築業、一般製材業、合板製造業、綿紡績業、絹織物製造業、熱間圧延業、伸鉄業等の既指定業種（九十九業種）については、依然として景況の回復がみられないため、引き続き指定期間を延長することとしました。

(3)　指定の解除業種
これまで指定してきた石油燃焼器具製造業、組ひも製造業、眼鏡（わく業、漆器製造業等（十三業種）については、需要の回復又は業況の改善がみられるため、指定の延長を行わないこととしました。

(4)　指定期間は、昭和五十七年一月一日から同年三月三十一日までとなっています。
なお、この不況業種の指定を受けますと、特例措置として、指定業種に属する中小企業者のうち、「最近三ヵ月間の月平均売上額が前年同期の月平均売上額に比して一〇%以上減少していること」に該当する者に対しましては、信用保証協会の保証を受ける場合、通常の保証限度額（八千万円、特別小口保証の場合は三百万円）のほか、別枠として更に同額の保証限度額が設けられるほか、保証料も軽減されます。
くわしくは、各地の信用保証協会におたずね下さい。

ご案内　経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止する必要から創設された「経営安定特別相談室」をご存知ですか。
当相談室は、商工調停士、弁護士、経理士及び事務局で構成され具体的には次の事業を実施することになっています。
㈠不渡手形を出す等倒産の恐れのある中小企業者からの相談を受けて
㈡当該中小企業者の財務内容等の把握
㈢当面決済すべき手形の処理
㈣再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討
㈤債権者・銀行等への協力依頼
㈥その他
㈦倒産関係法令（内整理・和議会社整理・会社更生等）に関する相談・指導
㈧その他中小企業の倒産防止に必要な事項（中小企業倒産防止共済制度・中小企業倒産対策緊急融資制度等）の啓蒙・推進
◎当相談室についてのお問い合わせはTEL㉓一四八七代まで。


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに豊仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹

中小企業の節税はこの手で

税務評論家　倉石弘之

企業税務は大も中も小もない

これまで、たくさんの社長や経営のトップ層の方と接してきた。そこで、企業税務についての考え方をたずねると、「税金のことは、すべてわが社の顧問税理士にまかせてある」という答えが、圧倒的に多い。この答えが、合格点をつけられるものであるか……大きな疑問が残る。

いま、わが国には百四十五万の会社があるという。そのうちの九八・八%が中小企業である。あとの一・二%が大企業。この中小企業と大企業の営業収入、所得額をくらべると、わずかに一・二%しかない大企業の方が、いずれも五〇%をはるかに上回っている。

完全な二極分化の構造である。さらに、中小企業の場合は、資本と経営が分離されていない。大企業のほとんどは分離されている。ここでも異質である。

ところが、法人課税はどうなっているかといえば「同一課税の原則」で貫かれている。ここに大きな問題点があるが、「企業税務は大も中も小もない」という基本的な認識をもつことだ。これが節税のスタートになる。

では、具体的に大企業と中小企業の税務問題の考え方は、どこが違うのか？……

中小企業には同族的な企業が圧倒的に多い。そのため閉鎖性、経営トップ層の恣意性、独裁性、権力指向性があらわれ、組織的欠陥が露呈されている。

また、経営トップ層の経験的法則だけに頼ろうとするため、経営管理の不平均性が指摘されている。

節税を織り込み、所期の目的を達するとすれば、まずこれらの短所の改善に着手することが前提条件となる。「経営管理の不平均性」といったが、大企業に比して中小企業は税務管理（タックス・マネジメント）に対する認識の欠如を指摘しなければならない。まことに残念なことである。

せっかくの節税のチャンスを逃している

迎えた八〇年代は「増税時代」である。その雲行きは乱気流をおもわせる。これまでのように物を作って売ることが容易であった時代ではなくなった。経営環境はますます厳しくなった。

ここに至っては、税引き後の可処分所得の増大化と平準化につとめなければならないはずだ。ところが、多くの企業は、決算時に企業の純利益が判明したときになって、はじめて「もうすこし税負担が軽くならないか」と苦慮している。

ここにも税務管理の要件とされる税務計画、税務実践、税務反省という考慮がなされていないからである。企業税務は単に事後的に、結果的に求められた数値を税務処理することではない。あくまでも事前計画的考慮でなければならない。

たとえば、節税効果をあげるための賞与引当金の利用割合は、わずかに一五・五%にすぎない。退職給与引当金になると七・五%という低率である。せっかくの節税チャンスを逃しているともいえるが、設定するにも前提となる就業規則が古かったり、作成していない企業もある。

さらに、企業会計や税務会計の基礎となるもっとも重要な「経理規程」さえ設けていないところも多い。そのため、税法が求めている適法な文書の作成管理ができていないその報いが節税という納税者の権利を放棄している。

是正するにはスタッフの養成、マネジメント・チームの組織化である。そして、経営トップ層の決定（創造的決定）をする際も管理者の管理決定（執行的決定）をするときも、「税金はどうなるか」を考えることである。そして、税務的判断に有効な情報がいつでも、企業内で活用されるような態勢づくりをしておくことである。

税金問題は事後的考慮でよいとする古い考え方から脱却しなければ、節税の実践は不可能である。

著者略歴
昭和二十七年早稲田大学　第一法学部卒業、財団法人大蔵財務協会を経て、現在、桜美林大学経済学部講師、倉石税務会計事務所所長。主な著書に「税の知識」（ダイヤモンド社）、「税務対策の手ほどき」（経林書房）、「節税のポイント72」（実務教育出版社）、「脱税の仕組み」（日経新書）、「中小企業のための税金相談」（日経文庫）など。

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

白衣・事務服・作業服
〔奈良県庁・奈良市及び各市指名業者〕
株式会社 奈良ユニフォーム
奈良市四条大路5丁目7番10号
TEL奈良(0742)33－0255(代表)

由比県立短大教授を迎え〝日本経済を考える〟‖婦人会三月例会‖

去る二月十六日、当所グリーンルームにおいて、近東会長ら十二名の出席により、奈良県立短期大学教授の由比凌氏を講師に迎え、『82年の日本経済の展望』というテーマで講話を拝聴しました。

日頃より企業経営に参画している婦人会メンバーにとって、日本経済の動向には非常に関心が深く、講話終了後も、質疑応答がなされるなど、女性経営者としての意識の高さが伺われ、有意義な例会となりました。

〔お知らせ〕三月例会

来たる三月十六日、和歌山商工会議所婦人会との交流会を実施致します。当日は、両婦人会との懇談会や見学会を予定しております。奮ってご参加ください。（係）

竹柏句会

山中山木　選

風哭きし墓地に一声寒鴉　北浦恵美子
雪景色見る余裕なし猛吹雪　東口秀子
強風に哭く電線のかかり凧　横田万里子
初釜の湯立ほのぼの娘の点前　小林延子
山焼の狂想曲や花火はぜ　近東静子
渡御の馬遅々と冬日を曳きゆけり　小野タカ子
尼寺の鐘餘韻凍りて寒の入　黒川和子
早春の日ざしたのしむ塔の鳩　尾田寿子

会議室利用のご案内

当所では、会員並びに一般の方々の会議、懇談、展示等にご利用頂くために各種会議室を設けております。詳細については当所管理課（TEL㉖六二二二代）までお問い合わせください。

会議室使用料金

（単位：円）

室名	定員	坪数	基本料金 一般 午前 9:00～12:30	一般 午後 13:00～16:30	一般 昼間 9:00～16:30	一般 夜間 17:00～21:00	一般 全日 9:00～21:00	会員 午前 9:00～12:30	会員 午後 13:00～16:30	会員 昼間 9:00～16:30	会員 夜間 17:00～21:00	会員 全日 9:00～21:00	特別料金 ①②③④
A・B会議室	80	38	6,700	7,500	14,100	10,400	21,800	5,800	6,300	12,000	9,400	18,800	
A会議室	50	24	4,700	5,300	9,900	7,300	15,400	4,000	4,400	8,400	6,500	13,200	
B会議室	20	14	2,700	3,000	5,700	4,200	8,800	2,400	2,600	4,900	3,900	7,600	
展示室	－	66	－	－	－	－	39,600	－	－	－	－	33,000	
第一特別会議室	36	31	9,300	10,200	19,400	14,300	29,700	7,700	8,500	16,200	12,100	25,300	
第二特別会議室	20	17	4,000	4,400	8,400	6,100	13,200	3,300	3,800	7,100	5,100	11,000	
中ホール	90	46	9,200	9,900	19,100	14,400	29,700	7,500	8,500	15,900	11,900	25,100	
401号会議室	45	24	5,100	5,500	10,600	8,000	16,500	4,200	4,700	8,800	6,600	13,900	
402号会議室	45	22	5,100	5,500	10,600	8,000	16,500	4,200	4,700	8,800	6,600	13,900	
大ホール	120	72	13,100	14,300	27,200	19,800	41,600	11,000	12,000	22,900	16,500	34,700	
501号会議室	60	44	8,700	9,500	18,200	13,200	27,500	7,300	8,000	15,200	11,000	23,100	
502号会議室	60	28	5,800	6,300	12,000	8,700	18,700	4,900	5,300	10,200	7,300	15,400	

特別料金 ①備品、その他の使用については、別に定めるところによる。②商品展示、その他営利を目的とした使用は基本料金の5割増とする。③冷暖房時は、基本料金の2割増とする。④土曜日の午後・日曜・祭日は基本料金の2割増とする。

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実

■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■

抜群の実績を誇る信頼と成果！

奈良県教育テスト協会

※お申込み問合せ先
奈良市杉ヶ西町・国鉄奈良駅南3分　☎0742(23)2123代 〒630
橿原市兵部町　福又ビル2F　☎07442(3)5028代 〒634
五條市五条1丁目　桜井誠文堂内　☎07472(3)1313代 〒637

商店街講習会ご案内

＝講師に黒須靖之氏＝

当所小売部会並びに奈良市商店街振興連絡協議会では、下記により商店街講習会を開催します。
奮って御参加ください。

記

1．日　時　3月17日(水)
　　午後1時30分～同3時30分
1．場　所　当所5階大ホール
1．テーマ　『商店街活性化について』
1．講　師　日本商工会議所中央講師
　　黒須靖之　氏
1．受講料　無料

昭和57年度各種検定試験施行一覧表

種目		試験日	受付期間
珠算	105回	6．27(日)	5．31～6．4
	106	10．24(日)	9．27～10．1
	107	58年2．6(日)	1．10～1．14
簿記	56	6．13(日)	5．15～5．20
	57	11．21(日)	10．13～10．18
販売士 第10回	3級	7．21(水)	6．12～6．16
	2	10．6(水)	9．2～9．6
	1・3	58年2．16(水)	1．20～1．24
英文タイプ	56回	6．6(日)	5．10～5．12
	57	11．14(日)	10．6～10．8

◎詳細については当所検定係まで
TEL　26－6222㈹

特定商工業者の皆様へ!!

通産局より「昭和56年度特定商工業者負担金許可申請」が下りましたので、誠に御面倒ですが至急御納入賜わりますよう御願い申し上げます。

負担金　金二、〇〇〇円

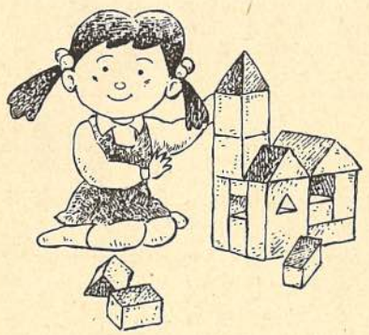
尚、納入依頼書並びに振込用紙は二月一五日(月)付にて発送させて頂いております。

◎特定商工業者とは
資本金50万円以上の法人又は、事業税4万8千円以上の個人をいいます。

◎負担金は法定台帳の作成運用管理費にあてられます。

問い合せ　当所特定商工業者係まで
TEL　二六―六二二二

応援します、
ゆとりある人生。



こんなに素晴らしい制度です。
●掛金は、全額が所得控除です。
●共済金は、退職所得扱いです。
●国営制度ですから安全・確実です。
●便利な即日貸付制度もあります（一定の資格者）。
●加入できる方は、常時使用する従業員が20人（商業とサービス業では5人）以下の個人事業主と会社の役員、一定規模以下の企業組合・協業組合の役員の方です。
●くわしいことは、当所中小企業相談所TEL㉓1487代までお問い合わせください。

事業主の退職金制度―
小規模企業共済

中小企業事業団／共済事業本部
〒105 東京都港区虎ノ門2-8-1 TEL(03)502-7171

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221－1632(代)

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
(株)読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉕5521～2

「企業は人なり教育なり」



㈱アサヒ倉庫
取締役社長
福本正俊

激動の辛酉歳を送り新らしく希望に輝く壬戌の歳を迎え御同慶に堪えません。

今年の干支（えと）はみずのえ、いぬ、即ち壬は内在しているものが増大し、戌は余分過剰な事象に思い切った大ナタをふらなければならぬ年と解釈します。

即ち国は行財政改革を、経済界は産業構造の改革へ各々重要課題促進こそ今年の干支歳における、大きい意義ある年代であります。

経済界は今や産業ロボットが益々発達急伸しましょう。

省力、省エネ、による完全なまでの合理化へ革新し経営戦略による展開が好むと好まざるに関らず益々エスカレートし企業間競争での存亡賭けて経営努力しなければならない歳なのであります。

その要素は人材にあり、人材は優れたプロ教育にありその適否にかかっております。今、又、各業界は急ピッチで寡占化傾向に進み激しい企業戦争に経営者は磨きぬかれた人生観、事業観、と豊かな知識力でみつめる能力、近代化論で武装し的確な方向への猛烈な行動力、併せて各々良質な生産性の重視で思考行動するときそこには素晴らしい色彩を放ちます。現在のように激しく流れの変る経済界は絶えない不安定の中に生きつつも企業抵抗力を強くして行くアンバランスの原理行動（人、もの、かね）から企業発展への善循環による良貨となり悪貨を駆逐する要素も良貨人材には教育から生まれたところの努力とあらゆる試練を経た成果と申さねばなりません。

今企業にとって重大な事は、最近の傾向として人間モラルの欠如が多々、見受けられるということです。特に権利と義務、責任感に対する誤った考え方、協調和合性を欠いた独善的思考更には愛社精神の欠除した行動など、不景気な現在の経済状況時の企業にとって、最も好ましからざる問題であります。今後、社員教育の強化と正しい自覚の喚起によって、是正しなければならない点であります。

由来、人は己が職能を通じて、企業の発展に寄与すると共に、社会に奉仕貢献することが大切でありますが、それには、モラルの確立こそ、最も重要な事だと思います。このモラルの確立には、申す迄もなく家庭教育、学校教育の二つを通して、行われるものですが、昨今の学校教育の荒廃を耳にいたします度に、早急に教育の充実に取りくんでいただきたいと切に思っております。私は長年、県社会教育委員として、重要な教育課題に取りくみ、又、県高校PTA連合会会長時代に、日本高校PTA全国大会議長の責を果し、教育の振興に全力投球して参りました。今、現在、奈良商業高校の後援会長として教育当事者と深い関係をもっておりますが、これら諸団体の活動も極めて重要であると申さねばなりません。

教育のあるべき姿は、誰の目にも正常でなければなりません。教育の正常化など叫ばれていますが、それはまことに淋しいことであります。正常でないためとでありますが、それはまことに淋しいことであります。正常でないために正常化が叫ばれるのでありましょう。「三ツ子の魂、百まで」と言われるように、今日、三ツ子の魂（幼い子供の魂）を正しく育てることを忘れてはなりません。

この三ツ子の魂を育てることに強い関心を寄せなければならない時だと思います。

幼児期、児童期、青年前期のしつけ、教育訓練によって、十分な資質を貯えた就職者は、やがて夫々企業の社員教育によって大きく成長し、企業繁栄の推進力となり、社会に奉仕、貢献する職業人になると信じます。かかる意味合におきまして我々は、社員教育の必要性を痛感し、一貫した計画のもとに懸命の努力を払っておりますが、先にも述べた通り、基礎的なモラル、モラル以前のモラル等におきましては、学校教育に期待すべきものだと考えております。今日、教育の荒廃、暴力による学校教育秩序の破壊など、まことに憂うべき実態に、強く心が引かれます。

教育管理の立場からの切実なる悲嘆の声を聞き、ジャーナリストが報ずる荒廃の実態を知り、決して忽がせにすべきでない大きな問題だと思います。校内暴力の当県内データが、昨年の四月から十一月の発生件数として中学で二十七件、高校で十二件もあり、又、教師に対する暴力も、中学で八件、高校で三件もあり、全くショックであります。前途ある大切な年代が、無謀な行為へと暴走し、今また幾多の事件が増発しつつあるこの現実

工事のための停電にご協力を
電気を安定しておとどけするため、設備の増強工事、改修工事などのときには最少限の範囲で停電のお願いをすることがあります。ご理解とご協力お願いいたします。
関西電力㈱奈良支店

をどうして救うのか、深刻な問題であります。

教育は一番大切な人間形成上の最も重要なものであり、従って個性の各々違った集団教育の難しさも大変でありましょうが、温情をもつ厳しさ、又、その適切な指導こそ明日の教育への希望と前進が、あるのではないでしょうか。

以前、私は大阪の久保田鉄工㈱物流部長さんの要請で同社研修センターで約三時間、「日本経済と近代物流について」と題し、お話しいたしました。出席者は、代理店、物流担当者が約三百余名でありましたが、その結びに、「豊かな個性の涵養と厳しい躾けは最も重要な社員教育の基盤であり、人間形成の上で荒廃した現実を黙殺せず、努力を惜しまぬ教育こそ、今熱望されている。」と申し上げたところ、皆様方の大きな共鳴を得たことは、今も忘れられません。

荒廃の教育の上に、善良なる企業を支える優秀な従業員が果して、生まれるでありましょうか。先にも申し述べました如く広く社会の問題として、企業と人材は、その教育に大きな比重があり社会教育への認識を強めると共に、優秀な人材こそ激動の経済界で企業を支え発展さす原動力なのであります。

以上、二三の私見を述べましたが、強く正しい教育の実践に益々、貢献努力しなければならないと決意新らたにいたす次第であります。

奈良商工会議所議員
大和郡山ライオンズクラブ
元会長
奈良県経営者協会理事

人の使い方

職場で働いている人をみていると、実際に持っている能力よりも、各人が自分に対して抱いている能力イメージによって仕事をしているように思う。

どういうことかというと、自分の能力は相当に高いと自負している者は、実際に持っている能力いっぱいの仕事ができるが、自分の能力に自信を持っていない者は、実際に持っている能力の半分以下の能力しか発揮できないということである。

であるから、能力イメージというものは高く持つようにすることが重要であるが、どうすれば能力イメージは高まるであろうか。

その一つは、よい学歴を持つことである。一流大学を出ている者必ずしも仕事の能力も優れているとはいえない。というのは学問でよい成績がとれる能力と、優れた仕事をする能力とは同じではないからだ。それにもかかわらず、一流大学出は平均的には仕事でもよい成績をあげることが多いのは、まわりの者も、本人も能力が高いと信じているためだ。

しかし、職場で働くようになってしまった者に、これからもう一度学校に行きなおしてという訳にはいくまい。そうした者は〝他人にできることは、自分にできぬはずはない〟という気持をもって、多少背伸びをしてでも対象に取り組むということが大切である。

こうして、取り組んで成功体験をすれば、それが自信となってくるし、また、能力相応の処遇も望むようになっていき、これが満たされないと当然不満を意識するようになっていくことである。

なお、多くの者の中には、真の能力のほうは低いくせに、能力イメージだけが高い者もいる。能力の低いグループ内で井の中の蛙で過してきた者や有名大学出身者の一部にみられる者であるが、こうした者は自分から能力イメージを低下させるということは少ないため、職場などではとくに扱いにくいことが多い。であるから、このような者に対してはまわりの者が正しい能力イメージをもつようにしむける以外矯正の道はなかろう。

自信を生ませる助言と助力

うにしてやることである。

これまでの説明からもわかると思うが、この能力イメージを高く持つということは個人にとっても、また、組織にとっても極めて大切なことだが、ただ一つ注意しなければならないことがある。それは能力イメージが高くなれば、その能力イメージに合った仕事を希望するようにならなければ、それが自信となってしまった者に、これからもう一度学校に行きなおしてという訳にはいくまい。そうした者は〝他人にできることは、自分にできぬはずはない〟という気持をもって、多少背伸びをしてでも対象に取り組むということが大切である。

こうして、取り組んで成功体験をすれば、それが自信となってくるし、また、能力相応の処遇も望むようになっていき、これが満たされないと当然不満を意識するようになっていくことである。

なお、多くの者の中には、真の能力のほうは低いくせに、能力イメージだけが高い者もいる。能力の低いグループ内で井の中の蛙で過してきた者や有名大学出身者の一部にみられる者であるが、こうした者は自分から能力イメージを低下させるということは少ないため、職場などではとくに扱いにくいことが多い。であるから、このような者に対してはまわりの者が正しい能力イメージをもつようにしむける以外矯正の道はなかろう。

（商工中金本店経営相談所　内田知二）

電気・計装・空調・管・防災・土木
システムの信頼を高める
近電工
●取締役会長　岡本繁一
●取締役社長　若山　繁
〈省エネ〉システムへの結集！
近電工の技術です。
近畿電気工事株式會社
大阪市大淀区本庄東2丁目3番41号〒531 ☎06(375)6000
奈良支店
支店長　小柴　薫
奈良市西木辻町25の1
TEL0742(24)1121(代)

青年部だより

毎月、当欄で当所青年部の活動状況をお知らせしているが今回は他の青年部の設置状況等についても参考までに掲載することにした。（日商調査）56・9末現在）

1・商工会議所青年部の設置状況

ブロック	商工会議所数	青年部設置会議所数	青年部数
北海道	40	5	5
東北	42	14	14
北信越	48	20	20
関東	91	30	35
東海	42	11	11
近畿	61	21	24
中国	50	18	20
四国	29	9	9
九州	75	19	21
計	478	147	159

2．部員の状況

(1)総部員数

10,075人（男子10,016人、女子59人）

(2)業種別部員数

商業	工業	サービス業	その他	不明	計
5,874人	2,143人	1,313人	675人	70人	10,075人
(58.3%)	(21.3%)	(13.0%)	(6.7%)	(0.7%)	(100.0%)

(3)部員と商工会議所との関係

常議員	議員	会員	その他	不明	計
71人	344人	8,619人	971人	70人	10,075人
(0.7%)	(3.4%)	(85.6%)	(9.6%)	(0.7%)	(100.0%)

3．会報発行

独自で発行	会議所会報の利用	発行していない	計
60	41	58	159

友好倶楽部だより

中座観劇会開催

2月5日金曜日午前11時30分より、道頓堀中座にて毎年恒例の観劇会を開催。今回は前進座と松竹提携による、一部「乱世に生きる女たち」二部「左の腕」を観劇し、戦国時代の女性の生き方に深く感動した。参加者は69名であった。

2月例会開催

2月9日火曜日奈良商工会議所地階ABC会議室にて正午より奈良文化女子短期大学名誉教授土井實氏による「奈良うちわの源流」と題されての講話聞き、うちわの持つ意味や発祥地からの伝わり方など奈良の伝統工芸である奈良うちわの知識を深めた。

3月例会予定

3月9日火曜日奈良商工会議所4階中ホールにて正午より午後2時まで、講師岩井重憲氏テーマ「今憲法について考え直そう」

3月23日火曜日奈良商工会議所地階ABC会議室にて午後6時より午後8時まで、講師当倶楽部理事茨木基則氏。

同好会だより

囲碁同好会、毎月第1、第3木曜日午後5時30分より当倶楽部会議室にて。

詩吟同好会、毎月第1、第2第4金曜日午後5時30分より当倶楽部会議室にて。

両同好会ともお問い合せは当倶楽部事務局までお願いします。TEL22―7090

新入会員紹介

◎奈良市三条本町5―2
株式会社　精宏軒
代表取締役　阪田公男氏

◎奈良市花芝町1―2
吉野生コン代表者　丸谷俊彦氏

◎奈良市芝辻北町858―34
有限会社　山中洋服店
副社長　山中恵子氏

健康と若さを保つ
インペックス栄養補助食品
小麦胚芽油・プロティン・プルーン
奈良・北市東町
青空
TEL 26-0527

浪費するものは
それをみつめる
ものをも楽しく
なかめてみるもの
注文
お好み呉服
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311(代)

企業経営のカンどころ

経営成果をおおすじでつかむ法

―少なくとも知っておきたい三つの数字―

この十五日は、所得税の申告期限。無事申告を済ませて一息入れるのもよいが、せっかく出来た決算書、ただ税金の申告だけに使って、机の引き出しや戸棚のすみに突っ込んしまうのはもったいない。決算書は、一年間の企業活動の成果を整理してあらわしたもの、いわば学童の通信簿のようなものであるから、これをよく検討して今後の活動への指針にしたいものである。

ところで、決算書を検討するのにはいろいろな方法があり、また、あれもこれも知りたいとなると、本格的な経営分析などとたいそうになるので、結局、何もしないことになる。

そこで、細いところは辛抱するとして、大事なことだけはきっちりとつかまえておくにはどうすればよいか、ということを考えると、次の三つの数字が浮かんでくる。すなわち、一人当り純利益（税引き前、以下同じ）、流動比率ならびに売上高伸び率である。これらの数字はそれぞれ、その企業の収益性、安定性ならびに成長性を表わしている。

企業は、伸びること、利益が多いこと、資金面で安定を保っていることが大切である。伸びても、儲けが少なくては体力がつかないで、やせて背ばかり高いひよわな人間と同じである。また、伸びと儲けが多くても、売掛金の回収等が長すぎて、資金繰りが不円滑では、貧血状態で足もとがふらつき、いつか倒れることになる。そして、儲けが多く、資金繰りも円滑でも、売上げが伸びなければ、いつかは、経済の進歩にとり残されてしまうだろう。だから、この三つの数字は最少限度知っておくことが必要である。

(1) 一人当り純利益（当期純利益／従業員数）

収益性は、企業が存続するための不可欠の要件である。収益性をあらわすものの中には、総資本対利益率とか、売上高対営業利益率とか、アラ利益とか、いろいろあるが、なんといっても知りたいのは純利益の額であろう。しかし、純利益の額だけを見て多いとか、少ないとかいっても意味がない。例えば、いま従業者三人の企業が二〇〇万円の利益をあげ、従業者一〇人の企業が三〇〇万円の利益をあげた場合、どちらの企業の方が成績がよいといえるだろうか。もちろん、二〇〇万円の利益をあげた企業の方が業績がよいのである。なぜなら、企業の成績を見るには、それにあるもの（資本とか労働力とか）を投入し、そこから出てきた産出量がどれ位あったかを見ること、すなわちその効率に重点を置いて見ることが大切であるからである。

従って、この考え方から、一人当り純利益は、収益性を見る数字として有効なわけである。その額は多い方がよいことはいうまでもないが、人件費の二分の一を目標とたてい。

(2) 流動比率（流動資産／流動負債×100%）

資金の安定性というのは、入・出金に少しぐらいのずれがあっても、資金に余裕があるため困らないということである。この比率は企業の支払能力を示すもので、一五〇%を目標としたい。

なお、流動資とは、現金、預金、受取手形、売掛金、仮払金、貸付金、商品製品、貯蔵品など一年以内に換金される性質をもった資産であり、流動負債とは支払手形、短期借入金、買掛金、仮受金など、一年以内に支払う負債のことである。

(3) 売上伸び率（当期売上高／前期売上高×100%）

成長性の良否を判定することはむずかしいが、売上げが伸びている企業は、まず将来に希望が持てるだろうことは多言を要しないだろう。では、売上げが伸びているだけで十分だろうか。やはり、利益も伸びていることが必要だし、伸びすぎては困るものもある。一般には、売上伸び率は、利益の伸び率よりも小さくともよいが、従業員数の伸び率よりも大きくなければならないとされている。

中小企業診断士
井上誠逸

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許情報検索および商標調査
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227―5535（代）

少額貯蓄等利用者カード制度
昭和59年1月1日からカード必要

昭和五十九年から、非課税貯蓄をする場合には、小額貯蓄等利用者カード（以下「カード」といいます）が必要になりますが、ご存知ですか。

この小額貯蓄等利用者カード制度は、利子・配当所得等に対する現行の源泉分離選択課税制度を改め、昭和五十九年から利子・配当所得等を他の所得と総合して課税することに伴って設けられたものです。

そこで、このカード制度について、そのあらましを説明しましょう。

カード制度の目的

利子・配当所得等の適正な課税を行うためには、利子・配当等の本当の受取人の確認を的確にしなければなりません。また、利子が非課税となる郵便貯金や少額預金のマル優及び少額公債の特別マル優のような非課税貯蓄について、架空名義の貯蓄を排除し、非課税限度額の適正な管理を行うことが必要となります。

そのため、郵便貯金を含めた非課税貯蓄について、カードを用いて統一的に貯蓄者の本人確認と非課税貯蓄限度額の管理を行い、併せて課税対象となる貯蓄についても、カード提示又は一定の書類の提出などにより本人確認を行うことになりました。

カード制度の内容

◎カードが必要となる場合

カード制度が本格的に実施される昭和五十九年一月一日以降は、①郵便貯金②マル優③特別マル優の非課税貯蓄を利用しようとする場合は、カードが必要になります。

すなわち、マル優、特別マル優の非課税貯蓄を利用する場合はカードに非課税限度額を記載し、そのカードを金融機関等の窓口に提示して非課税限度額の確認を受けなければなりません。一度確認を受けた非課税限度額を変更又は廃止しようとする場合も同様です。

また、郵便貯金については、預け入れの際にカードを提示し、本人確認を受けるとともに、貯金通帳や貯金証書にカードの交付番号を記載してもらう必要があります。

交付番号の記載のない利子が支払われた場合は、非課税扱いになりませんので、その支払利子等については郵便局から税務署に通知されることになります。

◎課税扱いの貯蓄をする場合

一定の時期までに住民票の写し、運転免許証の写しなど本人確認のできる書類を金融機関等に提出する必要があります。

なお、カードの交付を受けている方は、本人の確認資料としてそのカードを金融機関等の窓口に提示すればよいことになっています。



オ2回日本国際食品工業見本市

㈱大阪国際見本市委員会では次により才2回日本国際食品工業見本市を開催する。詳細については同委員会出品課（大阪941 6八三九）までお問い合わせください。

▽会　期　昭和58年4月21日～27日

▽会　場　大阪国際見本市港会場（地下鉄中央線朝潮橋駅前）

方　法　小間申込書に必要事項を記入し申込金を添えて同委員会まで申込んでください。

▽小間申込み

期　間　昭和57年8月2日～9月30日

●大和路へおこしの節はぜひどうぞ
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉　ほか数コース毎日発車しております
■のりば―国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所　奈良市中筋町6 〒630　☎0742－22－5263　奈良交通

労信協の保証付き貸付け

◎奈良県労働者信用基金協会（労信協）の保証で、奈良県労働金庫から融資を受けられます。
◎職場に労働組合のない方が借入れたとき、利息軽減の特典があります。
○生活資金 1%　○住宅資金 0.6%

	＝生活資金＝	＝住宅資金＝
○申込受付	随時（日曜、祝日を除く毎日）	
○融資種類		
○申込資格	同一事業所に勤続1年以上	同一事業所に勤続3年以上
○保証金額	50万円まで	800万円まで
○保証期間	5年以内	25年以内
○返済方法	元金月賦均等返済	元利均等月賦返済
○保証料	年0.73%	年0.50%
○貸出利率	年11.52%（月0.96%）	年11.16%（月0.93%）

◎申込先（お問い合せ）
▷県労政課（各労政事務所）　☎0742－22－1101
▷奈良県労働金庫　本店営業課　☎0742－26－5111
▷奈良県労働者信用基金協会　☎0742－26－7111
奈良市西木辻町200－66

新会員

▽**下出商業工芸社**・下出義夫・平松町六六二―四・広告看板・㊸〇一九一
▽**旭　屋**・辻本正三郎・川ノ上突抜町一〇・寝具販・㉒六九三九
▽**池田酒店**・池田将光・今在家町五〇―一・酒類販・㉒五二四一
▽**岩井屋**・石井格一・船橋通り洋品販・㉒〇一九〇
▽**ムライギフト奈良**・田原敬之船橋町二二・贈答品販・㉔三九五一
▽**佐古孔版社**・佐古　勝・今井町五七八・印刷・㉒九四六二
▽**真　砂**・南幸男・南京終町一―一七八―二八・飲食・㊶四三二六
▽**松葉商事**・大林孝次・鶴舞東町一―74―一〇一・建築金物輸出・㊼九四九二
▽**㈲千代田工業**・甲川定寿・菅原町五一七・建設業・㊺五五六六
▽**近畿ビクター㈱奈良営業所**・大南晴彦・芝辻町四―三〇八―一・音響機器販・㉞二六一一
▽**レストラン亭里舎巣**・今中辰二・富雄元町四（美術ビル）㊾九八二九
▽**㈱広岡工務店**・広岡徳平・南京終町四―三七五―四・建設業㊶〇七一六
▽**奥田商店**・奥田達子・北村町三八五・手袋製造・大柳生⑤〇飲食・㊹九八二九
▽**㈲中尾園茶舗**・中尾正義・右京一―五一・お茶販・㊶六四五七
▽**パルナス製菓**・西岡智子・右京一―五一・洋菓子販・㊶六五〇九
▽**丸重チェーン天川**・天川久夫右京一―五一・菓子販・㊶六四六八
▽**まんだや化粧品店**・住井恒雄学園北一―九一・化粧品販・㊺四〇一一
▽**フルーツカワサカ**・川阪敏雄右京一―五一・果実販・㊶六四四七
▽**日本電気㈱奈良支店**・川上富義・西御門町一六一・電子機器製販・㉖一六二二
▽**飛鳥荘アパート**・三浦エミ子学園朝日町一二―二四・アパート・㊹四四九一
▽**前田モータープール**・前田至玄・二名町三松八四〇・モータープール・貨倉庫・㊺〇七三六
▽**丸田工務店**・丸田正明・東之阪町二七・建設業・――
▽**㈱ロンドン館工務店**・中林時彦・芝辻町四―八―三―二・不動産・建設業・㉞五〇五〇
▽**森本建設**・森本一三・八条町七五八―一・建設業・㊶七三三五
▽**ふじい薬局**・藤井洋一郎・若葉台一―一―一・薬化粧品販・㊺七六六二

BEST PRINTING
岡本印刷工芸社
―― 岡本事商株式会社 ――
奈良市法蓮仲町1086番地
電話0742-22-0940番 〒630

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742―33―1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6―4　電話 03―802―4741番
大阪工場　大阪市南区竹屋町7番地　電話 06―271―7951番

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
TEL 0742 (22) 8844 (専用)
印刷
株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36
TEL 0742 (23) 3131 (代)
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号
TEL 06 (771) 4501・4996