第165号

奈良会議所ニュース

1982．6



率川神社ゆり祭り

目次

中小企業施策普及事業について……2

『繁栄店に学ぶ知恵』
中小企業レポーター・長谷川　肇……3

消費者買物及び商店街来街者
アンケート調査報告②……4

'82奈良の女王コンテスト
出場者募集！……7

『ある繁盛店の秘密』
中小企業診断士　井上誠逸氏……9

税に不服のあるときは……10

マルケイ推せん状況

推せん件数　6件　（5月分）
〃　金額　1,460万円

お問い合はせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

第165号掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	製造工	27	商品管理 3年 営業（店員） 6年	100,000円	8:00～5:00（日・祝）	奈良周辺（通）	不問	奈良市	無	高卒（工業機械科）普免
	2	事務員	50	経理　総務　他12年	170,000円	8:30～5:30（日・祝）	奈良周辺（通）	不問	天理市	無	旧中卒　普通免 火薬類取扱免
	3	通信機械係	31	電々公社内 電力部 12年	165,000円	9:00～5:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	高卒（電子科）普通免
	4	総務経理	58	総務経理 34年	150,000円	8:30～5:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	防火管理者　行政書士
	5	駐車場管理	57	料金所徴収員 16年	100,000円	8:30～5:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	普通免
女子	1	経理事務	35	会計事務所　4年他	100,000円	8:30～5:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	高卒　珠算2級
	2	一般事務	26	銀行窓口 5年	100,000円	9:00～5:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	短大卒　珠算3級
	3	看護婦	60	看護婦 26年	100,000円	9:00～5:00（日・祝）	生駒市（通）	不問	生駒市	無	看護婦免
	4	お手伝	57	調理手伝 5年	80,000円	9:00～5:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	中学校卒
	5	一般事務	57	事務職 30年	120,000円	9:00～5:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	無	普通免

職業紹介状況

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	856	445	411	10.3
月間有効求人数	2,536	1,391	1,145	20.9
充足数	244	115	129	△2.4
新規求職者数	975	527	448	△20.4
月間有効求職者数	4,443	2,329	2,114	2.3
紹介件数	537	249	288	△8.3
就職者数	229	103	126	3.6
有効求人倍率	0.57	0.59	0.54	18.7

乗客数　4月（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良・法隆寺・西ノ京 乗客
3月	444,282	10,135	5,548
4月	392,699	7,668	3,936

奈良市消費者物価指数　3月　（昭和55年＝100）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
2月	104.3	−0.9	1.3	104.9	103.4	107.0	91.0	103.8
3月	104.1	−0.2	1.0	104.3	104.5	107.0	92.8	103.8

（総理府統計局）

奈良県倒産状況　4月

摘要＼月別	件数	金額
3月	20	12億3,700万円
4月	12	24億8,000万円
前年同月	14	16億　800万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

発行所
奈良市登大路町36番地2
奈良商工会議所
編集責任者
紺家　稔
印刷所
㈱奈良明新社
一部　五十円
（購読料は会費に含む）

登大路

ジットリと汗がにじむなんとなく憂うつな季節。くれぐれも健康にはご留意のほどを▽さて当所では、例年好評をいただいている夜間簿記講習会を今月十四日から延べ二〇間にわたり開催致します。講師には、浜田、中嶌の両氏にお願いし、基礎から応用まで実務に沿った内容でみっちり講習を受けていただきます▽時あたかも、ビアガーデンが盛況になる季節。誘惑に負けず、この夏一念発起されてはいかがですか。詳細については、当所中小企業相談所までお問い合わせください。

中小企業施策普及事業について

昭和57年度施策普及事業

㈠電波を媒体とする広報

①ラジオ放送（明日をつくる中小企業）

中小企業施策を知らせるとともに、正確でタイムリーな情報をお知らせします。特に、経済環境の変化の中で、努力と創意により、健全な事業活動を続けている企業など具体的な経営事例を広く紹介しています。

また、毎月第四日曜日の放送は「ローカル番組として、それぞれの地域内の話題にスポットを当て番組を制作、放送していますので、引き続きご協力をお願いします。

なお、放送日は、毎週日曜日ですが、時間は局によってちがいがありますので新聞等でお確かめ下さい。

②テレビ放送（明日の経営戦略）

内外の経済環境の変化の中で中小企業者がどのように対応しようとしているか、特にこれからの中小企業に求められるものは何か等を視点として、具体的に中小企業者の努力とバイタリティーある企業活動や経営事例等を広く紹介します。

㈡印刷物による広報

①パンフレット・リーフレットの作成

中小企業を取り巻く環境の変化と、それに対応する国の施策を具体的かつ簡潔に解説したパンフレットを作成し、広く中小企業者に無料で配布し、施策の普及を図っています。

②「月刊中小企業」誌の監修及び買上げ配付

中小企業に関する施策、経済動向その他の情報などを掲載した本誌を監修するとともに買上げ地方公共団体、中小企業指導機関等に配布しています。

なお、本誌は「ダイヤモンド社」から一般の書店を通じて販売されています。

③中小企業施策のあらまし

昭和57年度に講じようとする中小企業施策の全般について平易に解説し、中小企業機関等に配布しています。

なお、㈶中小企業調査協会を通じ政府刊行物センターにて販売しています。

④中小企業要覧

中小企業に関係のある各種の資料及び指導機関等の所在地などを掲載し、日常業務の参考に供するため要覧を発行し、配布しています。

⑤一日中小企業庁の開催

なお、政府刊行物として販売もしています。

中小企業者に対し、中小企業施策の一層の周知を図るとともに、国の施策に対する地元の意見要望を反映させて、さらにきめ細かい中小企業対策の展開を図ることを目的として、一日中小企業庁を開催します。

政府系中小企業金融三機関の金利改訂

昭和57年3月29日から長期プライムレートが〇・二%引き下げられ、八・四%になることに伴い、政府系中小企業金融三機関の貸出金利については、次の通りとなりました。（表参照）

(1)中小企業金融公庫・国民金融公庫の基準金利

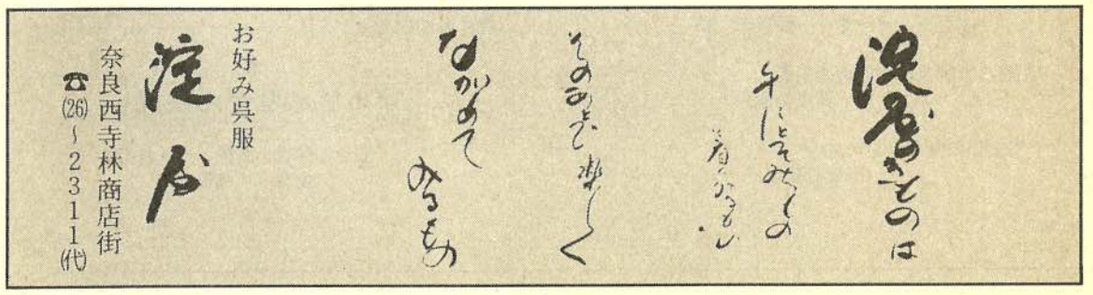
〇・一%引き下げ八・二%とする。

(2)商工組合中央金庫の標準金利

長期資金に係る標準金利は、〇・二%引き下げる。また、設備資金については、標準金利より〇・二%低い利率を適用する現行の特別措置を、なお当分の間継続することとした。（表参照）

(注) 設備資金については、当分の間更に〇・二%引き下げる。

	長期						短期	
	7年超		3～7年		1～3年			
	構成員	組合	構成員	組合	構成員	組合	構成員	組合
改訂前(%)	九・三	九・〇	九・二	八・九	八・九	八・六	七・七五〇	七・三七五
改訂後(%)	九・一	八・八	九・〇	八・七	八・七	八・四	七・七五〇	七・三七五
引下げ幅(%)	〃	〃	〃	〃	〃	〇・二	〃	〇・〇



繁栄店に学ぶ知恵

中小企業レポーター
長谷川　肇

たとえ構造不況業種であっても、そのうちの三割位いの企業はちゃんと利益をあげているものです。会社経営というものは、よそさまの売れないという嘆きになにもつきあう必要もなければ、好不況といった経済社会の条件に流されることもないわけで、そういう人は主体性を失っていつもウロウロしている経営者といわれても仕方がないでしょう。不況というのは経済社会が衰退の方向にいっているという条件変化であって、比較的売れにくいということはあっても、だから売れないという原因とはならないのです。本当の原因は、その程度の不況だと売れないという自社力の弱さにあるといってよいでしょう。条件を原因にすりかえて自己弁護をしていては向上進歩はありません、繁栄店にはそういう〈考え違い〉をしている人は一人もいないといってよいでしょう。

千葉の我孫子にあるK酒店は、国道六号線（水戸街道）ぞいにあり、店の前をひっきりなしに大型トラックが往き交い、商店街ともかけ離れているのですから、きわめて悪条件下の立地といえます。しかし、こうした条件も立場をかえてみれば有利になり、条件はまた時間と共に変化するものであることを知っておくことが大切です。

K酒店主人、N氏は一口にいって炎える男です。行動しながら考える男とでもいいましょうか、行動してみてはじめて〈本当の問題点〉が発見出来るということを知っている男なのです。よく腕を組んで天井をにらみながら考えているという人がいますが、行動もせず考えているというのは、実は過去の思い出にふけっているといわれても仕方がないでしょう。これでは、目前の問題解決にはつながりません。この辺も考え違いしている人が多いようです。

酒の乱売と値崩れ、足の引張り合い、同業者間の不信感の増大をみてとったN氏は、徹底した差別化戦略をとることに決めました。ナショナル・ブランドの有名酒は一切置かず、地方で有名な銘柄だけを揃えて売ることにしたのです。二十五坪の店で年間、一億二千万円以上の売上げがあったにもかかわらず、戦略転換をはかったのですから決意のほどがうかがえます。ところがこれがそう簡単には売れませんでした。売れにければ酒は劣化する、劣化した酒は捨てるしかないというので夜中に起きて店の前にある側溝に流す。なんと三年間、捨てに捨てたということです。しかし、N氏は戦術展開においてこうしたきわめて困難な事態に遭遇しながらも戦略は決して変えませんでした。成功の第一ポイントはここにあります。あれこれ悩みながら全国の銘酒を求めてN氏の旅は続き、ついに九州で本格焼酎のうまさはまた格別のものであることも知りました。しかもピーンと頭に浮んだのは店の前を往復する一日二万台の車です。運転している人のなかには九州から働きにきている人も多いことだろう。九州で酒といえば焼酎、その焼酎が関東では手に入らない、置けば売れるに違いない。観点をかえれば不利な条件が有利な条件となるというのはこのことです。あとは宣伝だけだというのでタタミ十三畳敷という〝全国銘酒、焼酎地図〟を自分でつくる。大樽を組み案山子をぶらさげ徳久利を持たせる。それでも足りないということで「あと〇〇メートルで本格焼酎のK店」と書いた立札を百メートルおきに道路わきに一晩で立てたというのです。これが大当りとなり、焼酎ブームがおきる。それにつれてローカル・ブランドの銘酒も売れるようになり、今や年商二億円をこえるまでになったということです。（これは同規模の他店の四～五倍の売上げというのですから、うらやましがる酒屋さんも多いはずです。）

原因と条件を混同せず、原因を自分のなかに発見する。戦術をもって戦略を変更しないといった基本を身につけているかどうかが、繁栄衰退の分れ道ではないでしょうか。

長谷川　肇氏　略歴

NHKチーフ・アナウンサーを経て、昭和四十四年より現在まで十四年にわたり中小企業庁の施策番組・テレビ「明日の経営戦略」を担当、全国の商店・企業八百社以上を訪問、わが国唯一の長期中小企業レポーターとして活躍中。NHKチーフ・アナウンサー時代「私の秘密」「あなたのメロディー」担当、昭和四十三年フリーとなり、「長谷川　肇モーニング・ショー」「世界ビックリ・アワー」を担当。主な〈著書〉に「誰れでもすばらしい頭になれる」「脳力開発と海外戦略」など。


●大和路へおこしの節はぜひどうぞ——
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉　ほか数コース毎日発車しております
■のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所　奈良市中筋町6 〒630　☎0742－22－5263　奈良交通

消費者買物及び商店街来街者アンケート調査報告

アンケート②

前回の消費者買物調査に引き続き今号では商店街来街者結果について報告します。（実施期間）昭和56年12月5日（対象）下表7商店街で六百人を対象に調査

〔Ⅱ〕商店街来街者調査

①来外者の住居地域（回答総数四四九人）

全体的にみると旧市内の居住者一五一人（三三・七％）、あやめ池・学園前・富雄の居住者九八人（二一・八％）、県内各地八二人（一八・三％）の順となっている。

なお、調査地点の三条通りで県内各地三三・七％、県外二〇・五％、同じく西大寺で県内各地一七・四％、県外二五・六％と多いのは国鉄及び近鉄の乗換駅の関係の利用者であろう。

また、調査地点を旧市内（餅飯殿、三条通り、東向、花芝）西大寺、学園前・富雄の三カ所に大別比較すると旧市内地点では旧市内居住者が五二・〇％、西大寺地点では大宮、西大寺居住者が三六・一％、学園前・富雄地点はあやめ池、学園前、富雄居住者が八五・一％といずれもトップを占め短時間での買物が大半である。

②調査対象者（回答総数五九三人）以下同数

全体五九三人中、主婦二八一人（四七・四％）、勤め人一五四人（二六・〇％）、学生一一八人（一九・九％）の順となっている。

③年代

全体五九三人中、三〇代一四七人（二四・八％）、二〇代一三三人（二二・四％）と多く、二〇～三〇代で四七・二％と半数近くを占めている。

④性別

全体五九三人中、女子四六五人（七八・四％）、男子一二八人（二一・六％）となっている。

⑤来街目的

全体五九三人中、買物三五二人（五九・四％）、用事のついで一〇四人（一七・五％）、通勤通学の途中九七人（一六・四％）の順となっている。

⑥利用交通機関

全体五九三人中、徒歩三二・二％、近鉄二五・一％、バス一八・九％の順となっている。

⑦所要時間

全体五九三人中、十分以内二七七人（四六・六％）、二〇分以内一四一人（二三・八％）、三〇分以内八九人（一五・〇％）一時間以内五八人（九・八％）一時間以上二八人（四・八％）となっており、二〇分以内の買物は合わせて七〇・四％と、買物は近くて便利の傾向を示している。

この傾向は、学園前、富雄地点において顕著に表われている。

来街目的

目的＼調査地点	もちいどの	三条通り	東向	花芝	西大寺	学園前	富雄	計
買物	22人 44.0	73人 73.0	26人 52.0	24人 24.0	49人 52.6	74人 74.0	84人 84.0	352人 59.4
観光	1 2.0		1 2.0	1 1.0				3 0.5
飲食	1 2.0	2 2.0	2 4.0	7 7.0				12 2.0
通勤通学の途中	9 18.0	14 14.0	5 10.0	43 43.0	16 17.2	8 8.0	2 2.0	97 16.4
用事のついで	9 18.0	11 11.0	11 22.0	21 21.0	27 29.1	16 16.0	9 9.0	104 17.5
なんとなく	8 16.0		5 10.0	4 4.0	1 1.1	2 2.0	5 5.0	25 4.2
計	50人 100.0％	100人 100.0％	50人 100.0％	100人 100.0％	93人 100.0％	100人 100.0％	100人 100.0％	593人 100.0％

貴女の個性をクリエートする
ブティック エーヴォー
奈良ファミリー1F ☎0742(33)8717

エレガンスな個性を
貴女に
シャーム
婦人服専門店
奈良ファミリー2F
☎0742(33)2996



しかし、旧市内においてはかなりのバラツキが見られ、これは来街目的でもわかるように、「通勤通学の途中」「用事のついで」に訪れたこともその一因であろう。

⑧来街回数

全体五九三人中、毎日一八四人（三一・〇％）、二・三日に一度一二〇人（二〇・〇％）、週一回一一二人（一八・九％）の順となっている。

⑨買物品目（重複回答七四六件）

㈱調査地点で全て買物したとは限らない）

全体七四六件中、食料品二七三件（三六・六％）、衣料品一一八件（一五・八％）、日用品一〇六件（一四・二％）となっている。

なお、買物せずが一一一件（一四・九％）と第三位を示したのが目立った。

地点別にみると、餅飯殿については衣料品、日用品が多い反面、買物せずが同じ数値を示しているのは専門店が多い関係もありウインドーショッピングの傾向がみられる。

三条通りについては、三七・一％が食料品であり、次いで日用品の一七・四％となっている。

東向については、衣料品三二・八％、その他二五・四％であり、餅飯殿同様食料品店が少ない影響であろう。

花芝については、食料品が二〇・七％、買物せずが三〇・七％と多いのは来街目的で「通勤通学の途中」が四三・〇％を示していることも要因である。

西大寺については、食料品三四・九％、買物せず二二％となっており、これまた来街目的で「用事のついで」「通勤通学の途中」合わせて四六・三％を占めている関係であろう。

学園前・富雄とも食料品が五〇％以上を占め、買物せずが七・五％、五・九％と少ない。これは来街目的での「買物」が七四％、八四％と示したことを如実に裏付けている。

⑩買物した商品又は商店街（重複回答、回答総数六四七件）

全体六四七件中、商店街と大型店（ユニード、奈良ファミリー、ダイエー、ニチイ、近商ストア）を比較すると商店街三八五件（五九・五％）、大型店二六二件（四〇・五％）となっている。

⑪商店街への意見要望（複数回答二〇五件）

回答総数二〇五件中、道路狭く危険三五件（一七・〇％）、営業時間が短かい三四件（一六・六％）、値段を安く二六件（一二・七％）、駐車場がほしい二一件（一〇・二％）、衣料品店が少ない一七件（八・三％）の順となっている。

意見・要望（複数回答）

調査地点＼	もちいどの	三条通り	東向	花芝	西大寺	学園前	富雄	計
道路狭く危険	2件 16.6％	21件 67.9％		1件 2.1％	6件 37.5％		5件 12.2％	35件 17.0％
駐車場がほしい		4 12.9		5 10.6		2件 4.2％	10 24.4	21 10.2
アーケードがほしい		3 9.6						3 1.5
衣料品店が少ない		1 3.2	3件 30.0％		1 6.3	12 24.7		17 8.3
子供服店が少ない			1 10.0			1 2.1		2 1.0
食料品店が少ない						4 8.3		4 1.9
靴屋がほしい						3 6.3		3 1.5
商店街のイメージアップ				7 14.9				7 3.4
営業時間が短かい	3 25.1	2 6.4	2 20.0	24 51.1		3 6.3		34 16.6
大型店がほしい						2 4.2	6 14.6	8 3.9
きれいで良い	3 25.1							3 1.5
店に入りにくく買いにくい	2 16.6			3 6.4		3 6.3		8 3.9
店に入り易く買い易い					9 56.2	1 2.1	1 2.4	11 5.4
値段を安く	2 16.6		1 10.0	4 8.5		8 16.7	11 26.9	26 12.7
親切で良い						4 8.3		4 1.9
サービス良く満足							6 14.6	6 2.9
愛想サービス悪い				3 6.4		2 4.2	2 4.9	7 3.4
商店街がバラバラ						3 6.3		3 1.5
歩きにくい			3 30.0					3 1.5
計	12 100.0	31 100.0	10 100.0	47 100.0	16 100.0	48 100.0	41 100.0	205 100.0

電気・計装・空調・管・防災・土木
システムの信頼を高める
近電工
●取締役会長　岡本繁一
●取締役社長　若山　繁

〈省エネ〉システムへの結集！
近電工の技術です。
近畿電気工事株式會社
大阪市大淀区本庄東2丁目3番41号〒531 ☎06(375)6000
奈良支店
支店長　小柴　薫
奈良市西木辻町25の1
TEL0742(24)1121代

由比凌県立短大教授 出版記念パーティー開く

先月二十一日、当所参与である由比凌県立短期大学教授の出版記念パーティーが、奈良ホテル別館において上田県知事はじめ奈良経済同友会並びに当所関係者ら百二十名が集い盛大に開催された。

今回の著書は「論評・高度成長神話の成立と崩壊」と題し、同氏が五十四年一月から五十六年六月までの同友会の月例懇談会において講演した内容を話し言葉そのものとしてまとめたもの。

席上、由比教授は「多忙中にもかかわらず当パーティーに出席して頂き喜びにたえない。今後も、県経済界のためにささやかながら努力したい」とあいさつを述べた。

また、上田知事、植田同友会代表幹事らが祝辞を述べ、同氏の今後益々のご活躍を祈念して出版記念パーティーの幕を閉じた。



記念誌の発刊を企画 当所婦人会

当所婦人会（松井恒会長）は本年八月をもって創立十周年を迎えることになり、これを記念して小史を発刊することになった。

このため、去る五月四日、第一回目の編集委員会を開催し、委員長に小野タカ子氏を選任、逐次、編集作業を進めていくことになった。

なお、小史は、B五版・四〇ページで本年八月中旬に発刊を予定している。

竹柏句会

山中山木選

春愁や実朝の死の磴を踏み　尾田寿子
春雨に土いき〳〵と青き生む　小林延子
しだれ桜散りしく芝に友と立つ　東口秀子
名優の演技華やぐ花ふぶき　北浦恵美子
木の芽合しばし手をおき香にひたる　横田万里子
それぞれの思ひを胸に花の道　黒川和子
曙の鶯夢ともうつつとも　近東静子
夜桜に湯の町音頭さんざめく　増尾正子
野にのこる塔の礎石にげんげ咲く　北浦恵美子
草萌や踏みて明日野の鬼の石　東口秀子
手向山神に香の立つ花馬酔木　小林延子
夜あけまちきれず牡丹と顔合はす　黒川和子
浴槽の花の一片を捨てがたし　近東静子
雨傘に花をちりばめ林泉めぐる　尾田寿子
熊笹に揚羽蝶舞う壁画塚　横田万里子
母の日や花束抱きて娘来る　喜竹愛子

BEST PRINTING
岡本印刷工芸社
（岡本専商株式会社）
奈良市法蓮仲町1086番地
電話0742-22-0940番 〒630

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果！
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
奈良市杉ケ西町・国鉄奈良駅南3分
☎0742(23)2123㈹〒630
橿原市兵部町　福又ビル2F
☎0442(3)5028㈹〒634
五條市五条1丁目　桜井誠文堂内
☎07472(3)1313㈹〒637
※お申込み問合せ先

第6回「奈良の夏まつり」協賛 '82奈良の女王コンテスト

奈良市商店街振興連絡協議会では、次の要項により'82奈良の女王コンテスト出場者を募集している。女王にはハワイ旅行、準女王にはグァム島旅行がプレゼントされるほか、盛り沢山な賞品が用意されている。希望者は、奮ってご応募ください。

★女　王…ハワイ旅行ご招待（四泊六日）
★準女王…グァム旅行ご招待（四泊五日）

○募集要項

応募資格
(1)奈良にふさわしい健康で明朗な女性
(2)昭和五十七年七月十七日現在満十八才以上の方。（未婚・既婚を問わず）
(3)奈良県に在住もしくは通学・勤務する方
(4)昭和五十七年度、奈良の各種行事に参加することの出来る方。

提出書類
(1)応募申込書
(2)本人の履歴書（市販のもの）
(3)写真（三カ月以内に写した全身および顔写真各一枚、普通サイズの大きさ、裏面に必らず氏名を記入してください）

注意事項
(1)提出書類、写真ともに返却しません。
(2)応募は、推せん者を必要とします。自せんは認めません。

締切日
昭和五十七年六月二十五日㈮午後五時必着のこと

選出方法
第一次審査　応募者から送付された書類、写真選考を行う。
第二次審査　第一次審査を通過した応募者は、昭和五十七年七月四日㈰フリースタイルで面接等の審査を受けます。

最終審査　第二次審査を通過した応募者、約三十名は昭和五十七年七月十七日㈯午後二時より、あやめ池遊園地円形劇場で開かれるコンテストに出場し、ゆかた・水着・面接等の審査の上、『奈良の女王』一名、『準女王』三名、特別賞三名を選出します。

申込先・お問い合せ
奈良市商店街振興連絡協議会
女王コンテスト係
奈良市登大路町三六―二
（奈良商工会議所内）
TEL㉖六二二二㈹

主催　奈良市商店街振興連絡協議会
協賛　奈良商工会議所
後催　奈良サンケイ新聞社
サンケイ新聞社
資生堂奈良販売㈱



ご案内 夜間簿記講習会

当所では、恒例の夜間実用簿記講習会を左記の要領で開催致します。

経験者は更に実力をつけ、初心者には簿記の技術知識を習得して頂くためこの機会にぜひ御受講ください。

▽日　時　六月十四日～七月十九日までの延二十日間（何れも午後六時～同八時三十分）
▽場　所　当所四F会議室
▽講　師　近畿大学助教授　浜田麗史　氏
　中嶌良次会計事務所所長　中嶌良次氏
▽受講料　会員五千円　非会員一万円（テキスト代含む）
▽定　員　五〇名（定員になりしだい締切ります）

当講座についてのお問い合わせは当所中小企業相談所まで、TEL㉓一四八七


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹
橿原店　橿原市四条町660番地　電 0442(2)4545㈹

青年部だより

青年部57年度事業計画決まる

今年の事業計画は次のとおりですので奮って参加下さるようご案内いたします。

とき	担当委員会	内容
四月二十三日	総務	定時総会
五月二十一日	会員	講師例会　講師　伊達宗泰氏 テーマ　平城京の今昔
六月十八日	研修	聞いてみませんか 企業の㊙公開PARTⅡ
七月十六日	事業	
八月十七～十八日	会員	家族キャンプ（志摩ハーバーサイドヴィラ）
八月二十五～九月三日		中国研修旅行（上海、西安、北京）
九月十七日	総務	
十月十五日	研修	
十一月	事業	県外研修
十二月十七日	研修	忘年会
一月二十一日	総務	定時総会
二月十八日	会員	
三月十八日	事業	



友好倶楽部だより

〔行事開催報告〕

○理事会開催

4月23日火曜日商工会議所友好倶楽部和室において午前10時より理事会開催する。

○総会開催

4月23日火曜日商工会議所地階AB会議室において正午より小林会長出席のもとで開催され次の議件が可決承認された。

一、昭和56年度運営事業報告並びに収支決算について

一、昭和57年度運営事業計画(案)について

一、副会長の委員会担当について

一、役員の改選並びに委員会部会の委員改選について

一、友好倶楽部組織の一部改編について

一、友好倶楽部規約並びに細則の一部改正について

○5月第1例会開催

5月11日火曜日正午より商工会議所地階AB会議室において奈良市教育委員会提供の映画「夕焼の詩」を鑑賞、社会教育指導員武野義正氏の講話を拝聴し人権尊重の意を深めた。

○5月第2例会開催

5月25日火曜日午後6時より商工会議所地階AB会議室において当友好倶楽部会員井碩美津子、山本幸子両氏による「晩秋のヨーロッパみたまま」と題する女性会員の優雅なる講話を拝聴した。

報告事項

名儀変更について

新名儀者

・奈良交通㈱

取締役社長　田中　誠二氏

(旧)開高　覚氏

・近畿ビルサービス㈱奈良営業所

所長　安江　貞夫氏

(旧)北口　時彦氏

・㈱あとや　中塚　哲氏

(旧)中塚　満洲夫氏

・㈱ニチイ　奈良店

店長　飯塚　肇氏

(旧)西端　行雄氏

健康と若さを保つ
インペックス栄養補助食品
小麦胚芽油プロティンプルーン
奈良・北市東町
青空
TEL 0742(26)0527

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許情報検索および商標調査
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535（代）

企業経営のカンどころ

ある繁盛店の秘密

―何を学ぶべきか―

本年三・四月号の『暮しの手帖』に「レジのないスーパー…しかも営業は午後1時までという奇妙な店だが大繁盛」という題で、近鉄弥富駅の近くにある〈スーパーサンシやとみ店〉の記事があった。その後、三月二十九日付朝日新聞「天声人語」で、またテレビでも採りあげられてもいた。

このスーパーが、このようにジャーナリズムにとりあげられたのは、この、スーパーなら絶対あるべきものがなくて、ない筈のものがあるという奇妙なところだけによるのだろうか。わたくしには必ずしもそれだけでないように思われる。そこでこの「おかしなスーパー」出現のいきさつを探ってみよう。

この「おかしなスーパー」を経営するのは、三重県四日市市で既に5店舗をもち、一応順調に発展してきた〈株式会社スーパーサンシ〉である。ところで社長の高倉衛氏は、スーパー経営をしながら、何か心にひっかかるものを感じていたという。

すなわち、日曜・祭日でこそ大賑わいの店内も、平日には混む筈の時間帯でさえ閑散としている。1台140万円もするレジの三分の二は閉じているし、1台7千円もするカートも動いているのは4割位、駐車場もガラガラで、うまっているのは4割しかない。これらは、客の一番よく集まる日曜・祭日を基準にして設備したからで、一日のために他の六日は設備の6割が遊んでいるわけだ。

それだけではない。生鮮食品の鮮度を保つための冷蔵設備や照明の電気代、肉・魚・野菜・果物をパックするためのトレイ、ラップ、サービスの買物袋などの費用も馬鹿にならない。

こういった費用は、結局みんな店で売る商品に反映する。〈いいものを安く売る〉ために人件費を節約した筈だったのが、逆に設備費や経費がかさむだけでなく、「スーパーは必ずしも安くはない」、「余分に買わされる」、「対面販売のようであった。店内設備は、陳列台と必要なところに秤だけという簡単さである。

この店の従業員は54人、うち2人だけが男性で、他は全部女性である。しかも正社員は男女合せて4人だけ、他は全部パートの主婦である。そして、何人かでチームを組んで一つの売場を担当する。その売場で何をどれだけ仕入れるか、いくらで売るか、閉店後の現金決済、これら全てがパートさんたちの仕事である。スーパーサンシという会社は、パートさんを信用し、信頼しきって営業を全面的に委ねているのである。

売場の主役は人間であり、パートさんたちである。しかも、自ら主婦であることから、自分たちが納得できない品物は仕入ないし、値段も必要な最低限とする。新製品は自腹を切っての試食後、納得できるものでなければ仕入れないという慎重ぶり。また、販売面では、ある限りの商品知識と主婦体験を生かしてアドバイスをする。客を待たせず品物と金銭の受渡しをする。

肉や魚を袋に入れてくれ、野菜は古新聞にくるんでくれるだけで、買物袋など一切くれなくても、人と人の心の通いあうこの店は開店以来大繁盛で、同規模店と比較して、営業時間が半分に満たないのに、売り上げは5割増しの6千万円だという。

この店は、多くの問題を提起し、経営のあり方を示唆しているようだ。特に、物より人間が大事、この世の中は人間が主役であるべきことを示しているのでないだろうか。

中小企業診断士　井上　誠逸

工事のための停電にご協力を
電気を安定しておとどけするため、設備の増強工事、改修工事などのときには最少限の範囲で停電のお願いをすることがあります。ご理解とご協力お願いいたします。
関西電力㈱奈良支店

税に不服のあるときは

税務署に申告した所得や税額が、税務署が調査した額と異なるときは、税務署はその申告額を、調査した額に「更正」します。また、確定申告をしなければならない人が申告しなかったときは、税務署長は調査により所得や税額を「決定」します。

しかし、税務署長が行った更正や決定、財産の差押えなどの処分について「処分を受けた理由に納得がいかない」など不服があるときは、税務署長に対して「異議申立て」をすることができます。

税務署長は、異議申立てに理由があるかどうか十分調べて異議に対して決定をしますが、その決定になお不服があるときは、国税不服審判所長に対して「審査請求」をして、その処分の取消しなどを求めることができます。

そこで、これらの不服申立ての手続や、納税者の不服を審査する国税不服審判所のあらましを説明しましょう。

異議申立て

○税務署長から更正や決定を受けたり、財産の差押えを受けた場合などで、納得できないときは、その処分の通知を受けた日の翌日から二か月以内に、税務署長に対して「異議申立て」をすることができます。この異議申立ては書面で行うことになっています。この用紙は税務署に用意してあります。

審査請求

○異議申立てに対する税務署長の決定になお不服があるときは、国税不服審判所長に対して「審査請求」をすることができます。審査請求は、異議申立てについての決定の通知を受けた日の翌日から起算して一か月以内に書面で行うことになっています。この用紙は国税不服審判所や税務署に用意してあります。

なお、異議申立てをしてから三か月以内に税務署長から異議申立てに対する決定の通知がないときは、その決定を待たずに国税不服審判所長に対して審査請求をすることができます。

○青色申告者が更正を受けた場合で、その更正に不服があるときは、異議申立てをしないで直接、国税不服審判所長に対して審査請求をすることもできます。この場合は、更正の通知を受けた日の翌日から二か月以内となっています。

国税不服審判所

○国税不服審判所は、国税局や税務署から独立した、納税者の権利や利益を救済する機関です。この審判所は、専門的な知識と豊富な経験を持った審判官が、公正な立場で審査し、納税者の不服を解決するところです。

審判所では、納税者から審査請求が出されますと、三人以上の審判官によって、納税者と税務署長のどちらの主張が正しいかを慎重に審理し、合議を重ねて議決します。この議決に基づいて、国税不服審判所長が最終的な裁決をし、審査請求をした納税者に対して裁決書を送ります。

なおこの場合、国税庁長官の示している税法上の解釈と異なる内容の裁決を一定の手続を経て行うこともできるようになっています。

○国税不服審判所長の裁決に対して、なお不服のあるときや、審査請求してから三か月以内に裁決がないときは、裁判所に訴訟を提起することができます。

○異議申立てや審査請求には、裁判のような難しい手続はいりませんし、弁護士を依頼する必要もありません。もちろん費用もかかりません。

国税不服審判所の所在地

大阪国税不服審判所
大阪市東区大手前之町
大阪合同庁舎第三号館
Tel 06—943—0370

ご案内

国民金融公庫普通貸付

国民金融公庫では次の要項により普通貸付を実施している。詳細については同公庫奈良支店（℡㉓八〇四一㈹）までお問い合わせください。

▽融資額　一八〇〇万円以内
特定設備資金二七〇〇万円以内
▽融資期間
運転資金　五年以内
設備資金　七年以内
特定設備資金　十年以内
▽利　率　八・二％（57年4月現在）

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林　喬
本　社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺駅北口前）　℡0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル1階）　℡ 06(761)5550

新会員

▽林鉄工所・林　喜蔵・北永井町三七八・鉄工・㊷二三三一
▽伏見教室・伏見裕子・大宮町五―一―一三・体操教室・㉝六四三三
▽松田商事・松田久仁彦・あやめ池南二―二―一七・管工事・㊺四三八六
▽光陽電子・合田健造・東九条町一〇一四―一二三・電機部品加工・㈱八四七〇
▽大和屋・露口　正・中山町西三―四六―三一・寿司・㊹〇四八四
▽奈良保険センター・小林僖男・高天町三八―三（日産火災内）・保険代理・㉓三三〇七
▽匠設計秩父建築研究室・秩父治征・東向中町六・建築設計・㉓三一二九
▽和泉設備工業・和泉　茂・南永井新町二四五―一四・水道設備・㈱六〇五九
▽㈱ヤマト・小松原伸一・西大寺国見町一―六―五・防災関係卸・㊽〇二六六
▽写植ラガー・市来崎隼人・五条山新町一―七〇・写植・㊹一二三五
▽カー用品ヤトリ・松田良一・芝辻町一―四―三三・自動車用品卸・㉝〇一五七
▽衣料のやすらぎ・宮永完時・学園大和町一―一―一・婦人服販・㊻二五二五
▽㈱メガネの玉垣・玉垣嘉一・右京一―五―一・眼鏡販・㈱六四二七
▽ピノキオ・山口道子・山陵町一六八五・ベーカリー・㈱六四三八
▽丸勝食品・亀井浄明・右京一―五―一・豆腐・㈱六四九六
▽西村商事㈱・西村庄蔵・大森町一―一―一・金融業・㉙八〇〇四
▽スポーツショップバル・黒瀬秀雄・押熊町一一〇四―一・スポーツ用品販・㊽五六九六
▽北村薬局・北村翰男・後藤町二七・薬品販・㉒四九五九
▽竹原商会・田中由美子・神殿町二一四・飲食・㈱四五二六
▽山口商店・山口　勇・興ケ原町三八六・菓子販・大柳生④〇一六二
▽片桐ホーム・片桐秀郎・北市中町六七・建設業・㉓七〇七八

〔訃　報〕

中谷安治氏（常議員・三号議員㈱中谷玉水堂社長）

先月十九日、腸閉塞のため死去、享年七十一才。当所歴は昭和四十二年十月から同四十八年十月まで議員。同四十八年十月から現在まで常議員。

謹しんでお悔み申し上げます。

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221－1632(代)

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市大宮町1－6－19　TEL 0742－35－1191
森村ビル

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742—33—1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03—802—4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06—271—7951番

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
TEL 0742(22)8844（専用）
印刷　株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)3131(代)
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号　TEL 06(771)4501・4996

白衣・事務服・作業服
〔奈良県庁・奈良市及び各市指名業者〕
株式会社 奈良ユニフォーム
奈良市四条大路5丁目7番10号
TEL奈良(0742)33－0255(代表)

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階