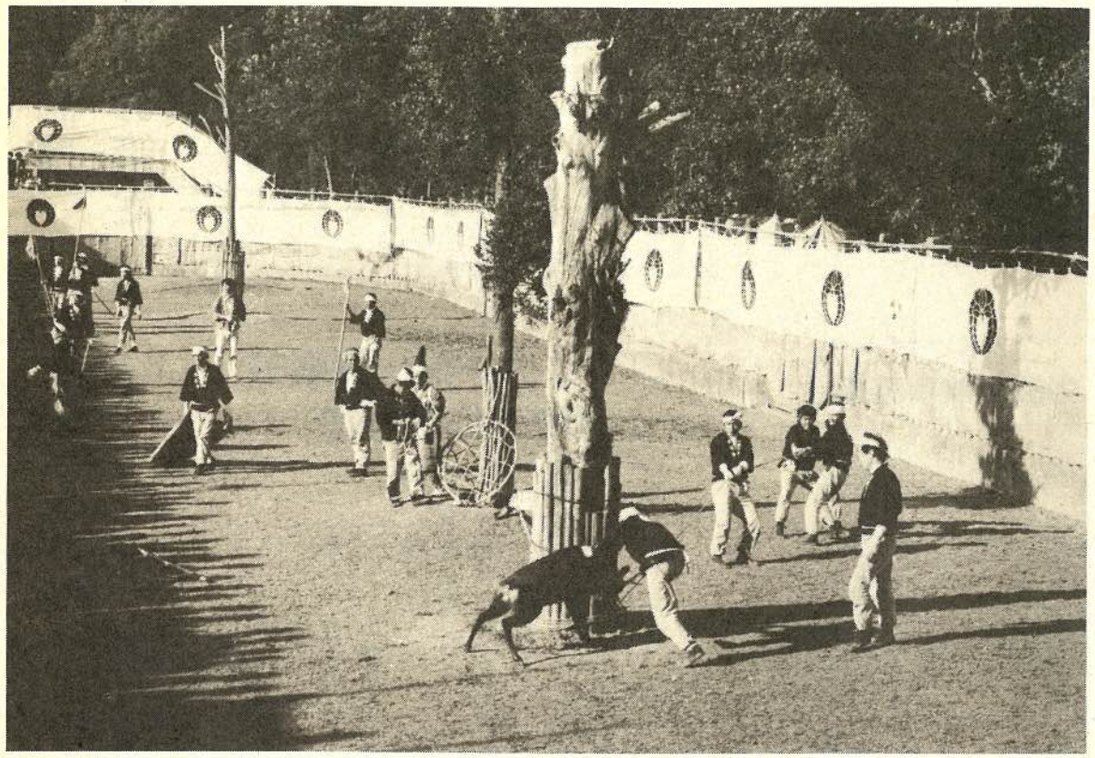
第169号

奈良会議所ニュース

1982.10



目次

小規模企業共済制度
　加入促進計画の策定……2
第11期1号議員確定公告……3
「先代を超える強い社長になる法」
　実践経営コンサルタント　森　和夫……4
通行量調査まとまる……5
特定退職金共済制度の特色……6
人の使い方……7
企業経営のカンどころ
　「特性要因図の作り方」……9
お年寄りや障害者と税金……10

マルケイ推せん状況（9月分）

推せん件数　13件
〃　金額　3,470万円

お問い合はせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

第169号掲載分

性別	No.	職種	年齢	経験	本人の希望 手取賃金（月収）円	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	店舗企画設計	26	3年	120,000円	9:00〜6:00（日祝）	奈良市（通・住）	不問	天理市	無	大卒（デザイン科）
	2	一般事務	53	経理 10年 事務 10年	100,000円	9:00〜6:00（日祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	旧中卒 簿記珠算3級
	3	経理事務	56	40年	150,000円	8:00〜5:00（日祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	旧中卒 普通免
	4	ボイラー	59	20年	140,000円	8:30〜5:00（日祝）	奈良市（通）	不問	天理市	有	旧中卒 ボイラー1級・危険物2級
	5	電気関係	62	40年	200,000円	8:30〜5:00（日祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	高小卒電検2種
女子	1	食品研究企画	24	料理指導 2年	130,000円	9:00〜6:00（不問）	奈良市（通）	不問	生駒市	無	大学（食物学科） 栄養士・普通免
	2	看護婦	24	5年	150,000円	9:00〜5:00（日祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	高卒 普免・準看
	3	一般事務	19	オペレーター 1年	100,000円	9:00〜5:00（日祝）	天理奈良市（通）	不問	天理市	無	高卒 原免・珠算少々
	4	プログラマー	34	プログラマー 5年 オペレーター 5年	100,000円	9:00〜5:00（日祝）	奈良市（通）	不問	天理市	無	高卒普通免
	5	ゴルフキャディー	36	10年	120,000円	9:00〜5:00（日祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	中卒普通免

職業紹介状況　8月

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	728	420	308	△18.7
月間有効求人数	2,155	1,213	942	13.0
充足数	188	100	88	△13.4
新規求職者数	891	415	476	△10.9
月間有効求職者数	4,562	2,242	2,320	1.0
紹介件数	470	234	236	△10.4
就職者数	182	105	77	△12.5
有効求人倍率	0.47	0.54	0.40	0.05

乗客数　8月（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺・西ノ京 乗客
7月	414,844	4,634	1,959
8月	430,827	2,476	1,314

奈良市消費者物価指数　7月　（昭和55年＝100）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
6月	105.7	−0.3	1.3	103.6	105.2	107.0	102.5	105.5
7月	105.2	−0.5	1.3	102.5	105.1	107.0	101.9	105.7

（総理府統計局）

奈良県倒産状況　8月

摘要＼月別	件数	金額
7月	16	12億9,300万円
8月	17	13億6,100万円
前年同月	13	8億6,100万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

発行所
奈良市登大路町
36番地2
奈良商工会議所
編集責任者
紺家　稔
印刷所
㈱奈良明新社
一部　五十円
（購読料は会費に含む）

登大路

秋本番。スポーツの秋、読書の秋・・と何をするにも絶好の季節▽さて、この時に感じるのは健康の有難さ。病気やケガになったのでは元も子もありません▽当所では、すでに当ニュースでもお知らせ致しておりますが、このような不慮の事故や病気に対処するため共済制度を設けております▽当制度は、多数の方がまとまって加入することにより、安い掛金で幅広い保障が得られることを特色としております。▽本制度について詳しくお知りになりたい方は、当所共済制度係までお問い合わせください。

小規模企業共済制度加入促進計画の策定

小規模企業共済制度とは、常時使用する従業員数が二十人以下の小規模企業（商業・サービス業は五人以下）の事業主や役員が退職等によって、第一線を退いた時の生活安定をはかるためにつくられた制度で、いわば、国が作った事業主の退職金制度です。

この制度の加入促進について中小企業庁では、昭和四十二年度以降、五年ごとの長期加入促進計画を策定し推進しています。昭和五十七年度は促進計画見直しの年にあたり、中小企業庁は「小規模企業共済制度第四次長期加入促進計画」を策定し一層の加入促進を図っています。これによると、昭和五十七年度から六十一年度までの五カ年間の加入目標件数は六十五万件で、本制度の一層の普及浸透を図り、その適正な運営を行うため、全国加入促進強調月間運動、モデル県運動等の各種特別加入促進運動の実施体制を定めています。さらに本計画期間中における年度ごとの加入促進計画は、小規模企業共済の実施主体である中小企業事業団が、日本商工会議所をはじめとする全国商工三団体、その他の中小企業関係団体、金融機関等によって構成する加入促進協議会を設け、その意見に基づいて、事業年度ごとに促進計画を定め、これにそって、小規模企業共済制度の普及および加入促進運動を行うこととし三万件となっています。

この制度の内容をくわしくお知りになりたい方は、全国の金融機関の本支店、もしくは当所にお気軽に御相談ください。

57年度地域別加入目標

地区名	加入目標数
北海道	5,600
東北	10,100
関東甲信越	46,400
東海北陸	13,700
近畿	26,000
中国	7,800
国国	4,800
九州	13,900
沖縄	1,700
計	130,000

ご利用ください 労働保険事務組合

わの手る

当所では、労働保険の事務手続を代行する労働保険事務組合を設けております。

労働保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は当事務組合をご利用ください。

詳細については当事務組合までお問い合わせください。TEL㉓一四八七

コンピューター講習会

——'82情報化週間行事——

テーマ　「OA時代における企業経営と情報化シンポジウム」

日時　10月27・28日　午前10時より

場所　当所

参加料　無料

定員　80名（定員に有り次第〆切ります）

申込方法　案内状に必要事項で記入のうえお送りください。

共催　奈良商工会議所
(財)大阪科学技術センター

お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311(代)

公告

奈良商工会議所第十一期一号議員の当選者を左記の通り確定したことを公告します。

昭和五十七年九月二十日

奈良商工会議所選挙委員会

記

議員名	議員の職務を行う者の届	住所又は所在地（屋号）
井上平祐		奈良市北京終町豊七（井上本店）
㈱赤膚山元窯	代表取締役 古瀬 堯三	奈良市五条町一〇四九
㈱呉竹精昇堂	代表取締役 綿谷 安弘	奈良市大宮町三丁目一―三〇
㈱大和銀行	奈良支店 支店長 広瀬 覚	奈良市西大寺東町二丁目一―五九
㈱近畿相互銀行奈良支店	支店長 中村 秀男	奈良市三条町四七五
日本生命保険㈱奈良支社	支社長 小林 広吉	奈良市林小路町八―一
中嶌良次		奈良市大宮町六丁目三七三（中嶌会計事務所）
大和証券㈱奈良支店	支店長 村上 順一	奈良市高天町四八―一
和光証券㈱奈良支店	支店長 山中 保	奈良市東向中町四
山賀工業㈱	取締役社長 山口 賢治	奈良市三条本町三―二六
(資)川合商店	代表社員 川合 弘	奈良市中辻町一二
谷井興業㈱	専務取締役 谷井 博	奈良市角振新屋町一
㈱菊一文珠四郎包永	代表取締役 松岡 泰夫	奈良市若草山麓町四八八
徳村楢良		奈良市大森町二四（徳村商店）
㈱大和商事社	代表取締役 苅阪 清一	奈良市勝南院町一一
㈱旅館奈良白鹿荘	代表取締役 舟戸 武史	奈良市花芝町四
奈良三菱自動車販売㈱	代表取締役 吉田 寿一	奈良市南京終町三丁目二四二―一
奈良ダイハツ㈱	取締役社長 海保 勝雄	奈良市南京終町二丁目二七五
奈良相互運送㈱奈良事務所	取締役社長 八田栄二郎	奈良市三条大路四丁目一―一
㈱アサヒ倉庫奈良事務所	奈良市大宮町二丁目四―一一	
㈱奈良文化	代表取締役 川辺 恵也	奈良市油阪町四四六―六
㈱奈良トラックセンター	取締役社長 勝間秀之助	奈良市三条町五一一
㈱近鉄百貨店奈良店	店長 砂田 充	奈良市西大寺東町二丁目四―一
鶴屋徳満	専務取締役 高橋 善次	奈良市学園前北一丁目一五―二
㈱なかよし	代表取締役 仲村 豊次	奈良市下御門町三二
丸谷俊彦		奈良市花芝町一―二（みやこ食堂）
㈱原洋品店	専務取締役 村田健一郎	奈良市餅飯殿町四八
㈱万勝堂	代表取締役 上村 英文	奈良市東向中町二四―一
㈱国際地域開発協会	代表取締役 西村 公秀	奈良市陰陽町一四―二
㈱中谷玉水堂	取締役社長 中谷 安宏	奈良市東寺林町二九
㈱いそかわ	代表取締役 磯川 源治	奈良市北永井町三八三
大阪ガス㈱奈良支社	支社長 波多野繁男	奈良市学園北二丁目四―一
㈱森本家具	代表取締役 森本 義治	奈良市二条町一丁目一―九
㈱平井真美館	代表取締役 平井 龍一	奈良市西木辻町五九
奈良油脂工業㈱	取締役社長 杉本小三郎	奈良市神殿町六六七―一
テイチク㈱	取締役社長 南口 重治	奈良市南肘塚町一四八
㈱浅川組	代表取締役 中林 直義	奈良市法華寺町二―四
コテラ上川㈱	代表取締役 上川 雅庸	奈良市南京終町一丁目一八二
白鳥工業㈱	代表取締役 白鳥 武雄	奈良市柏木町五一―一
三岡商事㈱	代表取締役 三岡 嘉和	奈良市菖蒲池町一四
日本工事測量㈱奈良支社	代表取締役 山本 善吉	奈良市二条町三丁目一―一
吉川木材㈱	代表取締役 吉川 喜博	奈良市大森町六八―二
㈱松田組	代表取締役 松田 英男	奈良市大安寺町六三五
ひかり装飾㈱	代表取締役 安井美起子	奈良市西寺林町二
清水宗一		奈良市角振新屋町八（日盛舎新聞舗）
藤田改造		奈良市小西町三七（志津香）
㈱日本交通公社奈良支店	支店長 久万田 巌	奈良市西御門町二八
㈱稔和農園	代表取締役 辰巳 昌介	奈良市三条通り一丁目四
㈱旅館大文字	取締役社長 斉藤 強	奈良市高畑町一一二五
㈱三橋商店	取締役社長 三橋 隆吉	奈良市餅飯殿町三〇

（順不同・敬称略）

●大和路へおこしの節はぜひどうぞ——
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉 ほか数コース毎日発車しております
■のりば—国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所　奈良市中筋町6 〒630　☎0742－22－5263　奈良交通

先代を超える 強い社長になる法

実践経営コンサルタント
森　和夫

規模の大小を問わず、第二次世界大戦前後に創業した企業の多くは、いま世代の交代期を迎えています。

ところで、中小・中堅のオーナー経営者は、つぎの三つの脅威と危険をクリアーしなければ、企業も家もおかしくなり二十一世紀へ手が届かないと思うのです。

○　先代に起因する脅威と危険――時代センスを喪失した経営者（先代）が、いつまでも頑張っている企業体は、環境適応力を失ない失速する。

○　後継者に起因する脅威と危険――後継者の経営能力不足・ソウゾクに起因する脅威と危険――自社株を中心とする相続税対策の不備や、相続人間の遺産争い（争族）は、企業体を内から崩壊させる因となる。

この脅威と危険を回避し、継ぎ目から新たな芽を出す。それは先代からバトンを引き継ぐ後継者の双肩にかかっています。

ところが、経済界・政界・芸能界……と見わたしても先代（オヤジ）を凌ぐ後継者（息子）は、極めて少ないのが実態です。そこで後継者として先代を超えるためのキー・ポイントを探ってみましょう。

◎　成長過程にフシがなければ芽が出ない！

事業の継承は、接木的引き継ぎこそ望ましい。しかし接穂（後継者）にフシがなければ芽が出ません。接木の前に己の成長過程に最低二つのフシづくりを怠ってはなりません。

○　脱ボンのフシ――二十歳代前半での脱ボンボン（己の甘えと甘さを絶ち切る環境＜窮地＞に自らを追いこみ、苦を克服すること）

○　脱サラリーマン感覚――三十歳代前半までに二十四時間勤務で、商いの基本考動（つくる・うることを一心に考え、かつ行動すること）に徹し、商人の知恵や根性、職人気質を体得すること。これには八時間勤務やサラリーマン感覚では、到底身につかない。

この二つのフシづくりに併行して忘れてならないのが、己の中心軸の形成です。経営者として、人間として中心軸がなければ物事は成就しません。座右のことばを持ち、仕事に対する信条を固めていくこと、これがやがて事業哲学や経営理念と昇華し、自己実現力の源泉、組織の考動基準となるからです。

このように己の成長過程にフシをつくり、中心軸を形成するには、いかに苦難があろうとも現実からの逃避は厳禁です。あくなき向上心を燃やして、仕事と自己と対人関係とに対決し続けることです。この対決し続ける姿勢、態度能力がやがて運を呼び、運を開いてくれるからです。

◎　片腕（番頭）の重視と活用を怠るな！

経営者に不可欠な決定的能力は

○　ヒトに強い――己および身内一族を含む。

○　モノに強い――企業体成長の核（商品・サービス・市場・顧客……）づくりをいう。

○　カネに強い――確たる金銭哲学、計数感覚をいう。

○　力と徳の兼備――決断、実行力と人を引きつけてやまない人徳、人間的魅力をいう。

です。プロに弱さがあっては絶対勝てません。己の弱さをつかみ、これを強さに変える努力と工夫が大切です。古来帝王は

○　原理原則を教えてくれる師

○　忠告をしてくれる側近（片腕的番頭）

○　なんでも相談できるパーソナル・アドバイザー

の三人を友とせよといわれております。後継者は自らを自ら鍛えると同時に、この三人の友によって鍛えられる環境を設営すること、とくに己の弱さを補佐してくれる片腕的番頭（内閣官房長官）を発見し、選定して二人三脚で先代を超えることです。

いずれにしてもアト継ぎという宿命を背負った後継者が、運を開くには

○　己をつくり、己を活かす。

○　人（片腕的番頭）をつくり、人を活かす。

こと。これが先代を超える唯一の道であり、方法だと思います。

著者略歴

立命館大学経済学部卒。㈱日本生産性本部経営指導部を経て独立。主として中小・中堅企業を対象に経営指導。昭和八年生まれ。京都府出身。

主な著書　「息子をどう社長にするか、正・後継実践編、続・財産対策編」、「先代を超える強い社長になる法」（いずれも中経出版）

電気・計装・空調・管・防災・土木
システムの信頼を高める
近電工
●取締役会長　岡本繁一
●取締役社長　若山　繁

〈省エネ〉システムへの結集！
近電工の技術です。

近畿電気工事株式会社
大阪市大淀区本庄東2丁目3番41号〒531　☎06(375)6000
奈良支店
支店長　小柴　薫
奈良市西木辻町25の1
TEL0742(24)1121(代)

見直された地元指向!? 通行量調査まとまる

当所が毎年実施している通行量調査の結果がこのほどまとまった。それによると、全体的通行量は、前年度対比三・二%の微増を示した。これは、消費者の地元指向が見直されてきたことが要因の一つと考えられる。

調査日時　8月22日(日)・30日(月)何れも午前10時～午後6時

調査地点　19地点

調査方法　場所別・方向別・時間別に中学生以上の男女(自転車・ミニバイクを含む)

調査結果のうち通行量の多かった時点は次のとおりである。

▽両日総数

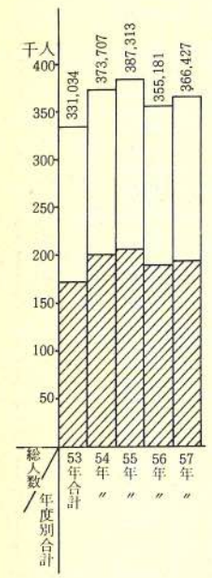
①東向商店街(旧商工会議所前)
三九八一八人
②小西通商店街（たから美容院前）三九五八八人
③三条通商店街（ダイエー前）
三五九七二人
④東向商店街（寿し常前）
三三二九八人
⑤西大寺東商店街(大和銀行前)
三一八九三人

▽日曜日（8月22日）

①東向商店街（旧商工会議所前）
二二五一五人
②三条通商店（ダイエー前）
一九四九〇人
③小西通商店街（たから美容院前）一八九二七人
④東向商店街（すし常前）
一八四三九人
⑤西大寺東商店街(大和銀行前)
一六六四〇人

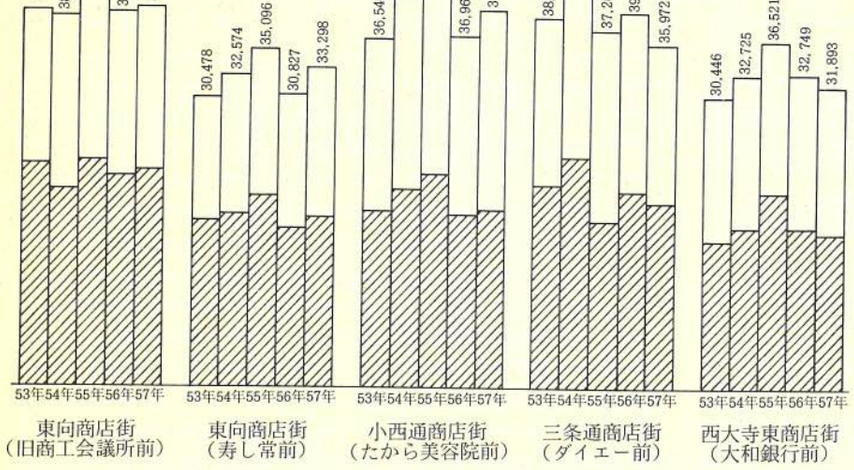
▽月曜日（8月30日）

①小西通商店街（たから美容院前）一九五〇三人
②東向商店街(旧商工会議所前)
一七三〇三人
③三条通商店街（ダイエー前）
一六四八二人
④西大寺東商店街(大和銀行前)
一五二五三人
⑤東向商店街（寿し常前）
一四八六九人



最近五年間の推移

最近五年間の通行量の推移は次のとおりとなっている。



貴女の個性をクリエートする
ブティック エヴォー
奈良ファミリー1F ☎0742(33)8717

エレガンスな個性を
貴女に
ミヤビ
婦人服専門店
奈良ファミリー2F
☎0742(33)2996

～お奨めします～
—奈良商工会議所—

特定退職金共済制度の特色

一、将来に備えて多額の退職金が準備できます。
月額掛金一口一、〇〇〇円～一六口一、六〇〇〇円まで加入できます。
掛金の負担は全額事業負担です。

二、従業員の確保と定着がはかれるよう長期間の加入者をより優遇した制度内容となっております。
退職一時金・遺族一時金は加入して例え一ケ月で脱退しても月割計算して支払います。
ただし、加入期間が満二年以下で中途脱退した場合は退職一時金は若干元本割れ（管理諸費が掛金に含まれるため）いたします。

三、死亡脱退の場合は月掛金一口一、〇〇〇円当り五、〇〇〇円を退職一時金に加算して遺族一時金を支払います。

四、年金でも受取れます…退職年金—加入期間が一〇年以上で被共済者が退職し年金支給を希望したときに加入期間に応じて一〇年間生死にかかわらず支払われます。

五、国の制度（中退共）と重複加入が認められますが他の特退共との重複加入はできません。

六、簡単な手続で加入いただけしかも掛金は金融機関の口座より自動的に振替えします。
加入資格—商工会議所地区内にある事業所に使用される一五才以上六五才までの方。

七、掛金は一人一六、〇〇〇円まで損金又は必要経費に算入できます。
本制度内容のお問合せは左記委託会社または奈良商工会議所共済担当へおたずねください。
委託会社
第一生命（幹事会社）朝日生命・協栄生命・住友生命
太陽生命・大同生命・千代田生命・東邦生命・日本生命
富国生命・三井生命・明治生命の各奈良支社

◎退職年金月額表

口数 / 加入期間	1口	5口	10口	13口	16口
年	円	円	円	円	円
10	1,770	8,850	17,700	23,010	28,320
15	3,340	16,700	33,400	43,420	53,440
20	5,650	28,250	56,500	73,450	90,400
25	9,050	45,250	90,500	117,650	144,800
30	14,070	70,350	140,700	182,910	225,120

◎給付金額表

口数 / 給付金 / 加入期間	1口		5口		10口		13口		16口	
	退職一時金	遺族一時金	退職一時金	遺族一時金	退職一時金	遺族一時金	退職一時金	遺族一時金	退職一時金	遺族一時金
	円	円	円	円	円	円	円	円	円	円
1年	11,500	16,500	57,500	82,500	115,000	165,000	149,500	214,500	184,000	264,000
2	23,900	28,900	119,500	144,500	239,000	289,000	310,700	375,700	382,400	462,400
3	37,300	42,300	186,500	211,500	373,000	423,000	484,900	549,900	596,800	676,800
4	51,800	56,800	259,000	284,000	518,000	568,000	673,400	738,400	828,800	908,800
5	67,400	72,400	337,000	362,000	674,000	724,000	876,200	941,200	1,078,400	1,158,400
6	84,300	89,300	421,500	446,500	843,000	893,000	1,095,900	1,160,900	1,348,800	1,428,800
7	102,500	107,500	512,500	537,500	1,025,000	1,075,000	1,332,500	1,397,500	1,640,000	1,720,000
8	122,200	127,200	611,000	636,000	1,222,000	1,272,000	1,588,600	1,653,600	1,955,200	2,035,200
9	143,500	148,500	717,500	742,500	1,435,000	1,485,000	1,865,500	1,930,500	2,296,000	2,376,000
10	166,400	171,400	832,000	857,000	1,664,000	1,714,000	2,163,200	2,228,200	2,662,400	2,742,400
15	313,600	318,600	1,568,000	1,593,000	3,136,000	3,186,000	4,076,800	4,141,800	5,017,600	5,097,600
20	530,900	535,900	2,654,500	2,679,500	5,309,000	5,359,000	6,901,700	6,966,700	8,494,400	8,574,400
25	850,800	855,800	4,254,000	4,279,000	8,508,000	8,558,000	11,060,400	11,125,400	13,612,800	13,692,800
30	1,322,600	1,327,600	6,613,000	6,638,000	13,226,000	13,276,000	17,193,800	17,258,800	21,161,600	21,241,600

〔注〕1、年の中途で退職または死亡したときには、月単位で計算された額が支払われます。
2、上記の給付金額表は、積立期間の予想配当金が含まれていますので、今後変動することがあります。
3、年金は10年間支給され上表の年金月額は、3ケ月分づつ取りまとめて、年4回支払われます。
4、1年未満の退職一時金は、配当金を除いた11,300円（1口につき）を月割して支払います。


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹
橿原店　橿原市四条町660番地　電 07442(2)4545㈹

人の使い方

企業のイメージアップは全社的努力で

CI活動

同じシャツでも、ワニとかペンギンとかの商標がついているものだと、値段は二倍以上にしても買うといった人が多いようだ。シャツばかりでなく、バッグにしても靴にしても、ゴルフ用品にしても同じで、有名商標に対しては日本人は極めて弱いようだ。

なぜこうも有名ブランドに弱いのかというと、質の良否を見極めるだけの能力を持ち合わせていないということが最大の理由といえると思うが、このほかに、権威に弱いとか虚栄心が強いといった性格的なことも関係しているといえよう。であるから、有名なものへの弱さは物を買うといったこと以外にもみられる。たとえば就職先選びなどがそれである。

就職というからにはどういう仕事をするかが中心になるべきだが、仕事の内容よりも企業の知名度を問題にする者が多いのは周知のとおりである。就職のときばかりか、入社したあとも有名企業の従業員ということで、たとえ処遇などがそれほどよくなくとも満足度は高いようである。

こうしてみてくると、理由はどうであれ、企業にとってはよい意味での知名度というか企業イメージが高いということは、製品の販売という面でも、人を採用したり活用していくという面でもきわめて有効なことは明らかであろう。このためか、最近はいかにしたらこれを高められるかということに真剣にとりくんでいる企業が増えてきている。

こうした活動をCI（コーポレート・アイデンティティ）などと呼んでいるが、活動の性質上広報、宣伝部門が中心になって進めているところが多いようである。このことは当然のことと思うが、しかし、知名度が高くなっても実態がともなわなければ、一時は効果があっても実態のない虚名では長い間にわたっての効果は期待できないことは明白で、これを考えると全社的な活動にして外に出す製品にしても、内部の従業員の処遇その他の労務管理面にしても、さらには経営状況にしても、外部の高い評価とズレのない状態にしていくのでなければなるまい。

こうなると、こうした活動はトップが中心となり、経営幹部が協力しながらすすめるべきもので、外に対してのPRなどよりも内部の整備、とくに人材の育成、技術能力の向上等を先行させるというのが本筋ということになると思う。こう考えてくると、真の企業のイメージアップということは容易なものではないことがわかってくる。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

昭和57年度婦人労働旬間
婦人能力活用のための指導者セミナー

今後の婦人労働の展望に立ち「婦人労働者の雇用管理を考える」セミナーが左記要領により婦人労働旬間に因んで開催される。

▽日　時　10月22日㈮
午後1時20分より
▽場　所　奈良県中小企業会館
▽テーマ等
◎「四年制大卒女子の活用事例」
南山大学法学部長
小室直人氏
◎「婦人能力の活用と条件整備」
企業内教育コンサルタント
戸塚通子氏

▽対象者
職場・団体等で指導的立場にある方並びに婦人労働問題に関心のある方・約一二〇名
▽申込方法
10月12日までに奈良婦人少年室（奈良市登大路町81・奈良合同庁舎内・TEL㉔〇六〇五へ。
▽受講料　無料

昭和57年度優良従業員表彰式ご案内

当所では来る十一月二十四日当所五階大ホールにおいて昭和五十七年度優良従業員表彰式を実施します。

なお、表彰要綱はすでに送付済みでありますが、ご不明の点は当所業務部優良従業員係までお問い合わせください。TEL㉕六二二二㈹

印刷の岡専
岡本専商株式会社
代表取締役 岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果！
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
※お問合せ先
奈良市杉ケ西町・国鉄奈良駅南3分
☎0742(23)2123㈹〒630
橿原市兵部町　福又ビル2F
☎07442(3)5028㈹〒634
五條市五条1丁目　桜井誠文堂内
☎07472(3)1313㈹〒637

青年部だより

青年部8月例会
—家族キャンプだより—

去る8月17・18の両日、会員委員会担当により、待ちに待った楽しいキャンプを志摩ハーバーサイドヴィラでゴージャスに行った。参加者は、30家族、総数98名の大世帯で、海水浴、スイカ割り、ヨットにて湾内巡り、潮干狩、花火大会、のど自慢大会と盛沢山!! 夕食は浜辺での豪華なバーベキュー、大人の時間はカラオケ大会と……。日頃きたえた喉を競い合った。







潮干狩、スイカ割りでは子供そっちのけで、童心にかえり、一心不乱で興じる、たのもしいメンバーの数の多かったことをご報告の最後につけ加えてペンを置くことにしょう。

友好倶楽部だより

〔会議開催報告〕

◇事業委員会開催
9月9日木曜日友好倶楽部会議室において午後五時より小林会長出席のもとで次の案件を審議した。
案件
一、行事予定について
（講演会）（会員講師）（忘年会）（観劇会）
一、同好会運営について
一、洗場設置について

〔行事開催報告〕

◇9月第1例会開催
9月14日火曜日商工会議所地階AB室において12時より講師奈良県立美術館学芸員　高橋隆博氏により奈良博覧会を資料として「明治初期の文化財の動き」を題する講話を拝聴した。

〔今後の行事予定〕

。講演会
10月20日㈬　14時～
。11月第1例会
11月9日㈫　18時～20時
。バスツアー
11月中旬頃　柳生の里

〔同好会だより〕

囲基同好会と同じくして将棋同好会も開催いたしてますのでお気軽にご参加下さい。

〔ミニメモ〕

施設使用規程　会員のしおり　P137
一、談話室について
友好倶楽部会員並びに同伴者3名以内に限り談話等を目的として使用することが出来る。右の規程に従って御利用下さいます様お願いいたします。

〔新会員紹介〕

株式会社ナラ
（奈良市東木辻町45－2）
代表取締役　西川　季良氏

〔訃報〕

当友好倶楽部会員、元長岡土建水道株式会社　社長　長岡末光氏が、8月28日ご逝去されました。謹しんでお悔み申し上げます。

健康と若さを保つ
インペックス栄養補助食品
小麦胚芽油プロティンプルーン
奈良・北市東町
青空
TEL 0742(26)0527

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許情報検索および商標調査
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535（代）

企業経営のカンどころ

企業経営をしていると、絶えず、いろいろな問題が起こってくる。これらの問題は、その原因が簡単なものもあるにはあるが、むしろたくさんの原因が複雑にからみあって、解決の糸口のつかみにくいものが多い。このような時、それを解折するために用いられるものに「特性要因図」がある。

「特性要因図」とは「結果」（特性＝問題）と「原因」（要因）との関係を矢印で結びながら、「原因」を細かく分解、体系的に整理して、一つの図で示したものである。

したがって、特性要因図は、①漠然とした問題をはっきりさせたいとき、②原因と考えられる多くの要素の関係を明らかにして重要な原因、真の原因を追究したいとき、③そして、考えられるいろいろな対策を、体系的に把握したいときに役立つ。というわけで、QCサークル活動で問題解決に際して必ず作成されるのがこの図である。

何もQCサークル活動に限らずとも、経営の改善を図りたいときは、ただ漫然と「考える」というのでなく、このような図に整理しながら書いていけば、問題解決の糸口をつかむことができるし、そこでやる気も出てくるだろう。

特性要因図を作るには次の手順（図）に従って書くとよい。

〔手順1（図）〕…問題点（結果）＝特性を明確にして書き、それに向って太い矢印のある線を引く。これが主軸で、樹でいえば幹に当る。

〔手順2（図）〕…大まかな大分類の原因を、さきの特性に向う太線すなわち幹に向けて大枝のように書く。この大分類には、経営上、次の5つ、①原材料等、②方法や作業などのしかた、③設備、道具など、④人、従事者の能力など、⑤環境、という面から考えていくと、抜落ちのない追究ができる。

〔手順3（図）〕…大枝のそれぞれに、考えられる原因を中枝として書く。大枝に分けられた原因には、またいろいろな要素がある筈である。それを中枝として大枝に向って矢印で記入するのである。

〔手順4（図）〕…さらに小枝を記入する。

中枝の原因または要素は何かを考えて中枝に向う矢印で小枝を記入するのである。

問題が大きかったり、複雑な場合は、さらに小枝のまた枝を考えて記入することになる。

〔手順5〕…原因（要因）の重要度を考える。

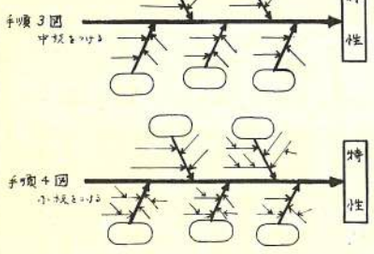
図に記入されたたくさんの原因（要因）のなかで、「特性に大きい影響を与えるもの」

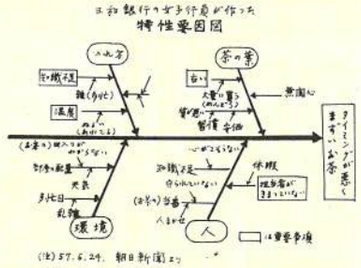
特性要因図の作り方

分類の原因を、さきの特性に向う太線すなわち幹に向けて大枝のように書く。この大分類には、経営上、次の5つ、①原材料等、②方法や作業などのしかた、③設備、道具など、④人、従事者の能力など、⑤環境、という面から考えていくと、抜落ちのない追究ができる。

〔手順3（図）〕…大枝のそれぞれに、考えられる原因を中枝として書く。大枝に分けられた原因には、またいろいろな要素がある筈である。それに印をつけ一目瞭然でわかるようにする。

実例として、先月号の三和銀行の「おいしいお茶の入れ方」のQCサークル活動で作られた特性要因図を示しておく。





なお、これを作成するに当っては、一人ではなく関係者三、四人ないし数人で作るのが望ましい。

中小企業診断士　井上誠逸

工事のための停電にご協力を
電気を安定しておとどけするため、設備の増強工事、改修工事などのときには最少限の範囲で停電のお願いをすることがあります。ご理解とご協力お願いいたします。
関西電力㈱奈良支店

お年寄りや障害者と税金の面でもいろいろな特典

国の重要な仕事の一つに社会福祉があります。お年寄りや心身に障害のある方など、社会的経済的に弱い立場にある人に対して老齢福祉年金の給付、お年寄りや心身障害者の雇用対策の充実、お年寄りや心身障害者の保護施設の拡充など、いろいろな施策を行っています。

このように財政支出の面で社会福祉を充実する一方、お年寄りや心身に障害のある方に対しては、税金面でもいろいろな特典が設けられていますので、そのあらましを説明しましょう。

お年寄り本人が受けられる特典

年齢が六十五歳以上で、所得金額が一千万円以下のお年寄りは、その本人の所得税を計算するとき、次の二つの控除が受けられます。

①老年者控除

所得税は、一年間の所得金額から、基礎控除や扶養控除などの所得控除を差し引き、その残額に税率を乗じて計算しますが、お年寄りの場合には、その所得控除の一つとして老年者控除があり、二十三万円を所得金額から差し引くことができます。

②老年者年金特別控除

国民年金や厚生年金などの公的年金や恩給は、給与所得として所得税の課税対象となりますが、お年寄りが受ける公的年金や恩給については、その年のこれらの収入金額から、老年者年金特別控除として七十八万円（公的年金等の収入金額が七十八万円に満たないときは、その金額）を差し引くことができます。

したがって、その年の収入が公的年金や恩給だけのお年寄りの場合は、この老年者年金特別控除七十八万円と、給与所得控除五十万円、老年者控除二十三万円、基礎控除二十九万円が受けられますので、その収入金額が最低百八十万円までは所得税がかからないということになります。

お年寄りを扶養している人が受けられる特典

納税者と生計を一にする親族で、所得金額が一定額以下の人については、配偶者控除や扶養控除として一人当たり二十万円を所得金額から控除することができます。この控除の対象となる親族が七十歳以上のお年寄り（障害者でない人）であるときは、一人当たり二十九万円の代わりに三十五万円を差し引くことができます。

また、このお年寄りが納税者やその配偶者の直系尊属で、納税者やその配偶者と同居しているときは、更に、五万円を加算することができます。

なお、配偶者控除や扶養控除の対象となる親族は、年間の所得金額が一定額以下の人でなければなりませんが、その所得が給与所得だけの場合は二十九万円以下であればよいことになっています。

したがって、その年の収入が公的年金や恩給だけの六十五歳以上のお年寄りの場合は、その収入が老年者年金特別控除七十八万円と給与所得控除五十万円、給与所得二十九万円の合計額である百五十七万円以下であれば、そのお年寄りを扶養している人は配偶者控除や扶養控除が受けられます。

心身障害者が受けられる特典

①所得税の障害者控除

納税者本人や配偶者控除、扶養控除の対象となる親族で、心身に障害のある人がいるときは、障害者控除として一人当たり二十三万円（重度の障害者については一人当たり三十一万円）を所得金額から差し引くことができます。

②相続税の障害者控除

相続又は遺贈によって財産を取得した相続人が心身障害者であるときは、相続税額から障害者控除額を差し引くことができます。

控除額は、七十歳からこの相続人の年歳を差し引いた年数に三万円（重度の障害者については六万円）を掛けて計算した金額です。

心身障害者を雇用している事業所が受けられる特典

青色申告をしている個人事業者や法人で、従業員の二五パーセント以上が心身に障害のある人であるときは、その事業所の機械、装置、工場用の建物とその附属設備で、その年又はその年の前年以前五年内に取得し、又は製作し、若しくは建設したものに係る減価償却費については、通常の場合の減価償却費の百分の二十（工場用の建物とその附属設備は百分の二十七）の割増しが認められます。

重度の障害者と同居し扶養している人が受けられる特典

昭和57年分より、控除対象配偶者や扶養親族が特別障害者で、かつ、納税者やその配偶者、若しくは、納税者と生計を一にするその他の親族のいずれかと同居を常況としている人についての配偶者控除額又は扶養控除額は二十九万円に五万円を増額した三十四万円となります。

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林　喬
本　社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺駅北口前）　TEL0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル1階）　TEL 06(761)5550

小企業等経営改善資金融資制度

＝無担保・無保証人＝

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎ 貸付対象　／常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では5人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。（注）環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業等設備改善資金が受けられます。

◎ 資金使途　／設備資金・運転資金

◎ 貸付限度額　／350万円

◎ 利率　年7.0％

◎ 返済期限　／設備　4年以内　必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還
運転　3年以内　必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還

◎ 担保・保証人　／不要（信用保証協会の保証もいりません）

◎ 貸出機関　／国民金融公庫

※本制度についてのお問い合せは当所中小企業相談所
TEL 23—1487（直）

新会員

▽しゃぶ亭脇阪・脇阪記三子・橋本町五・飲食・㉖七〇〇〇

▽ベストスポーツ・中垣賢一・三条本町一一一—四・スポーツ用品販・㉒〇三二二

▽お好みきみ・田中きみ子・下山町一二九・飲食・㊶九五五八

▽わらび・杞山三博・大森町二四・喫茶・麻雀・㉖七五二三

▽酒房四十五番・田仲ノブ子・餅飯殿町四五・飲食・㉖六〇四五

▽衣料ショップハヤシ・林　輝造・東木辻町四五—二・衣料雑貨販・㉒二八〇一

▽喫茶ベル・大田温子・南市町二・喫茶・㉖七四六四

▽家具の飛鳥・藪下竹雄・神殿町六八九・家具販・㊷二七一八

▽山本建設・山本義広・南永井町一二・建設業・㊶五〇三四

▽小林工芸社・小林玉泉・下三条町二四・看板製作・㉒八七三〇

白衣・事務服・作業服
〔奈良県庁・奈良市及び各市指名業者〕
株式会社 奈良ユニフォーム
奈良市大宮町2丁目5番6号
TEL奈良(0742)33—0255(代表)

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742—26—5555

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34—1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221—1632(代)

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742—33—1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6—4　電話 03—802—4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06—271—7951番

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
TEL 0742(22) 8844（専用）
印刷
株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)3131(代)
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号　TEL 06(771)4501・4996