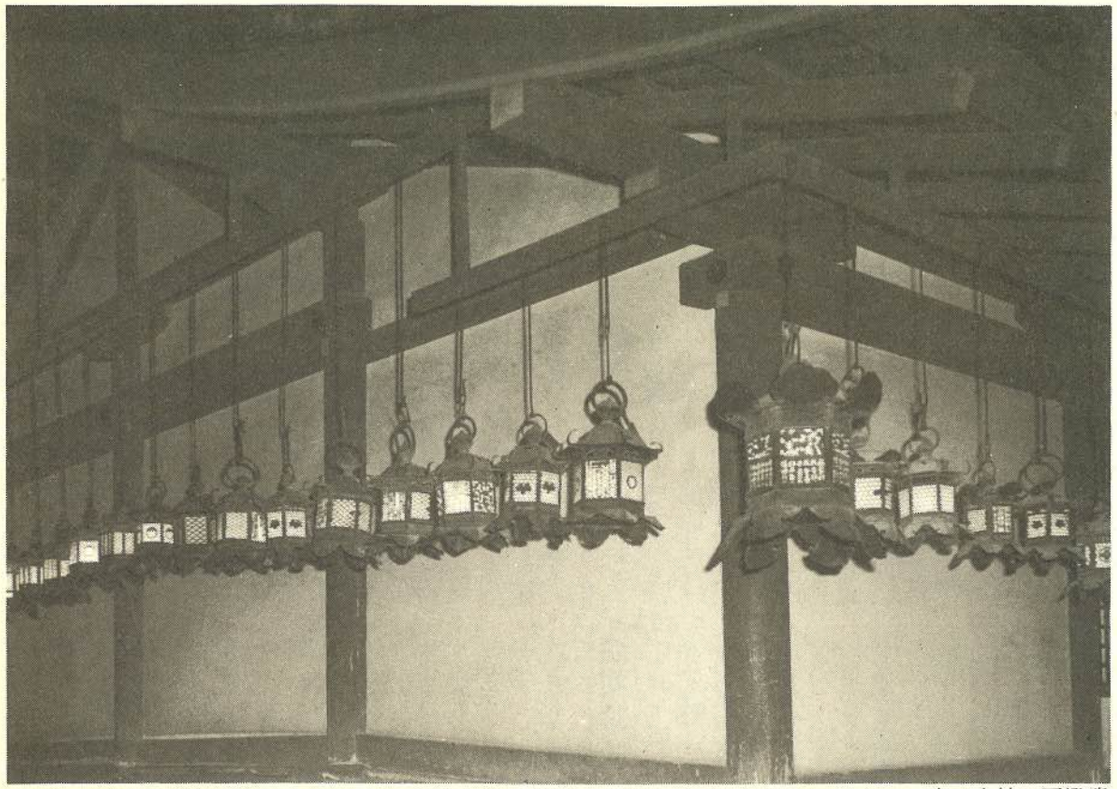
第173号

奈良会議所ニュース

1983. 2



春日大社・万燈籠

目次

中小企業ＯＡシステムセンターの開設について……2

時間外労働協定の締結
届出事項の変更について……3

『猪突・躍進』
（株）アサヒ倉庫社長福本正俊……4

昭和58年新年賀会開催……5

特別寄稿
「未来を築く流通拠点」
奈良県総合卸商業団地協同組合
副理事長　上川　雅庸……6

「売上げ増進のための経営姿勢」
長島俊男……7

企業経営のカンどころ……9

脱税は割に合わない……10

お問い合せ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

第173号掲載分

性別	No.	職種	年齢	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	建築設計	35	10年	200,000円	9：00～17：00 日祭日	大阪 奈良市	不問	生駒市	有	大卒　1級建築士 普通自動車免許
	2	商業デザイン	31	4年	180,000円	9：00～17：00 日祭日	奈良市	不問	奈良市	有	高卒 普通自動車免許
	3	スクールバス運転手	60	バス運転その他30年	150,000円	8：00～17：00 日　祝	天理市・奈良市（通）	不問	天理市	有	高小卒 大型免許
	4	経理事務	58	経理・総務　30年	120,000円	9：00～17：00 日　祝	奈良市（通）	不問	生駒市	無	旧中卒
	5	自家用運転者	60	タクシー運転　35年	200,000円	8：30～17：00 日	奈良市（通）	不問	奈良市	有	高小卒 大型2種免許
女子	1	服飾デザイナー	30	3年	100,000円	9：00～17：00 日祭日	奈良市（通）	不問	天理市	無	高卒　原付自転車50CC 珠算3級
	2	薬剤師	49	10年	200,000円	9：00～17：00 日祭日	奈良市・大阪市（通）	不問	奈良市	有	大卒 薬剤師
	3	一般事務	55	部品管理　5年	90,000円	9：00～16：30 日　祝	奈良市（通）	不問	奈良市	有	旧中卒
	4	経理事務	58	経理事務　20年	120,000円	9：00～17：00 日　祝	生駒市（通）	不問	生駒市	無	高小卒
	5	薬剤師	60	薬品会社　38年	150,000円	9：00～17：00 日　祝	奈良市（通）	不問	奈良市	有	高専 薬剤師

職業紹介状況　12月

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	567	290	277	△11.0
月間有効求人数	2,062	1,248	814	14.1
充足数	144	90	54	△52.5
新規求職者数	671	347	324	△1.7
月間有効求職者数	4,024	2,098	1,926	△0.5
紹介件数	285	159	126	△19.1
就職者数	144	92	52	△23.0
有効求人倍数	0.51	0.59	0.42	0.09

乗客数　12月（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺・西ノ京 乗客
11月	417,329	8,102	4,686
12月	397,665	2,165	788
57年1～12月累計（前年比）	4,833,352（2.3%減）	69,837（32.2%減）	35,198（30.9%減）

奈良市消費者物価指数　11月　（昭和55年＝100）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
10月	107.9	0.5	3.3	107.5	106.8	107.9	105.1	105.7
11月	107.0	−0.8	2.3	105.3	107.4	107.8	104.9	105.7

（総理府統計局）

奈良県倒産状況　12月

摘要＼月別	件数	金額
11月	20	21億2,300万円
12月	15	13億5,000万円
57年1～12月累計（前年比）	197（38.7%増）	205億5,400万円（20.0%増）

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

発行所
奈良市登大路町
36番地2
奈良商工会議所
編集責任者
紺家　稔
印刷所
㈱奈良明新社
一部　五十円
（購読料は会費に含む）

登大路

先月六日、恒例となった新年賀会を開催したところ参加者はこれまで最高の四百名と会場は立錐の余地もないほどの盛況。この意気込みで不況感を吹きとばしてほしいものです▽さて、今月十六日から確定申告の受付けが始まります。事業主の方にとっては総決算の時であると同時に頭の痛い時でもあります。当所では、これも恒例により確定申告が始まる十六日から一カ月にわたり無料相談を実施します。せいぜいご利用ください。▽なお、申告締切時期になりますと窓口が混雑しますので早目にご来所ください。

中小企業ＯＡシステムセンターの開設について

中小企業が、めまぐるしい経営環境の変化に対応して強固な経営基盤を確立し、さらに発展していくためには、経営及び技術等に関する情報を幅広く収集し、的確に活用していくことが必要になってきています。

また、近年のコンピュータ技術及び情報処理産業の発達、手軽なパソコンの登場などで、中小企業においてもコンピュータを活用することが可能な状況となっています。

しかし、コンピュータを導入し、経営に生かすためには、導入前に企業の受け入れ体制を整備し、同時にコンピュータ特有の利用ノウハウを習得することが必要です。

そこで中小企業庁、中小企業事業団は、コンピュータを導入したがうまく使いこなせない、コンピュータを導入したいが具体的にどのようにすればよいのかわからないといった中小企業者を対象に、コンピュータの入門から、導入前、導入後まで、コンピュータの正しい効率的な使い方を総合的に指導、相談に応ずる「中小企業ＯＡシステムセンター」を、この十二月六日、東京浜松町の世界貿易センタービル七階に開設しました。

中小企業ＯＡシステムセンターでは、コンピュータと経営の関連を熟知している専門の指導員五人が、オフィスコンピュータ（中型二台、小型二台）、パーソナルコンピュータ（四台）を実際に操作して、中小企業者がコンピュータを導入し、活用するため解決しなければならない問題について相談にのり、指導に当たることとなっています。

具体的な相談、指導内容は中小企業者のコンピュータに対する関心度、導入段階に応じて三つの段階に分けて行われます。

第一段階は、コンピュータにはじめて関心を持ちはじめたもの。第二段階は、導入を決定、具体的に勉強しているもの。第三段階は、すでに導入しているものとなっています。

まず第一段階でいわゆるコンピュータに関する啓もう活動を行います。つまりコンピュータとはどういう機能を持つものか、経営改善のためになぜコンピュータを導入する必要があるのか、導入に当たっての心構え、さらにコンピュータとは中小企業にとって、もはや身近な道具であり、使い方によっては、大きな力を発揮するなど、初歩的な知識をＶＴＲなどを使いながら指導します。第二段階は、コンピュータの導入は、企業の一部門だけでなく、販売、生産、経理などあらゆる部門と関連している関係上、導入のための社内体制が整備されている必要があるため、その整え方、導入の手順、機種の選び方等を指導します。第三段階では、すでにコンピュータをある程度活用している方を対象に①予定どおりコンピュータを利用して効果をあげているが、さらに多面的活用をはかりたい、たとえば財務管理部門から生産管理部門への適用業務の拡大方法、あるいはシステムアップの方法等②導入したものの、期待どおり動かない場合、しばしば使い方が間違っているのに正しいと錯覚し、これをコンピュータそのものせいにするケースもあり、また適用業務に合わないプログラムを使っていることもあるので、その原因を公正な立場から探り、それを取り除くよう指導します。くわえて、同センターでは、コンピュータがどのような業務処理をこなせるのか、たとえば、伝票発行、給与計算、生産管理、販売管理、財務管理、ＰＯＳシステム、経営計画作成のための各種資料の作成などを、実演しながら指導いたします。

なお、中小企業ＯＡシステムセンターについてのお問合せは中小企業事業団・中小企業ＯＡシステムセンター（105東京都港区浜松町二―四―一　世界貿易センタービル七階　電話〇三―四三三―八四〇七）までどうぞ。

企業診断実施要項

当所では現下の厳しい経済環境に対応するため次の要領により事業所訪問による企業診断を実施致します。

▽診断期日　三月二〇日迄

▽内容及び講師

(イ)商業及び工業全般

中小企業診断士　井上誠逸氏

(ロ)財務税務経理

公認会計士森田会計事務所

所長　森田　功氏

▽費　用　無料

◎詳細については送付済の案内書をご参照ください。

●大和路へおこしの節はぜひどうぞ



奈良定期観光バス

●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉　ほか数コース毎日発車しております

■のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所　奈良市中筋町6　〒630　☎0742－22－5263　奈良交通

時間外労働協定の締結・届出事項を変更

奈良労働基準局

時間外労働に関する協定・届出の事項が昭和五八年一月一日から次の様に変りました。

①、一定期間についての延長期間の定めの義務化

法定労働時間を超えて延長する時間外労働については、従来、『一日についての延長時間』を協定・届出すれば足りましたが、今回の改正により、一週間、一カ月、三カ月など『一定期間についての延長時間』を併せて協定・届出しなければならないことになりました。

②、一定期間についての延長時間の目安

『一定期間についての延長時間』を協定するに当っては、労働者告示により、一定期間についての延長時間に関する大臣指針（目安）が示されていますので、労使はこの目安を十分考慮し、延長時間が最も長い場合でも目安時間以内の時間で協定して下さい。

なお、新しい時間外労働に関する協定届出様式は次のとおりです。

（お問い合せは、最寄りの労働基準監督署又は奈良労働基準局監督課まで）。

◇延長時間の目安（目安時間）◇

一定期間	一定期間についての延長時間（目安時間）
1　週　間	15　時　間
2　週　間	28　時　間
3　週　間	39　時　間
4　週　間	48　時　間
4週間を超え12週間以内の週を単位とする期間	48時間に4週間を1週超えるごとに12時間を加算した時間
1　箇　月	50　時　間
2　箇　月	100　時　間
3　箇　月	150　時　間

（注）右欄の目安時間は法定労働時間（1日8時間、1週48時間の原則）を超えて延長することができる時間数を示すものです。また、休日労働時間を含むものではありません。

様式第9号（第17条関係）

時間外労働に関する協定届
休日労働

事業の種類	事業の名称	事業の所在地

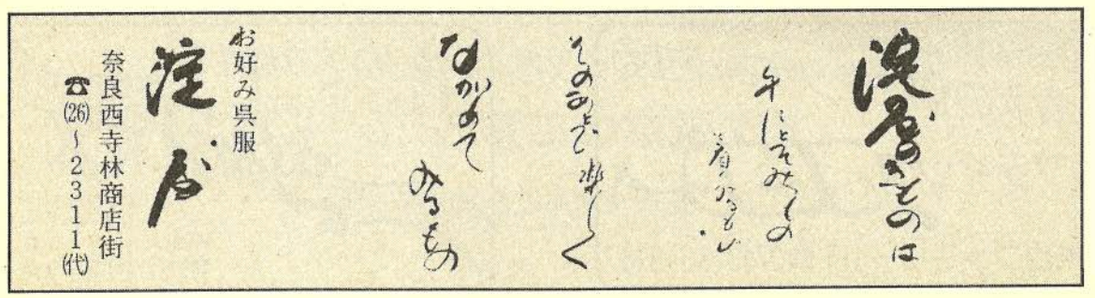
時間外労働をさせる必要のある具体的事由	業務の種類	労働者数（満18歳以上の者）			所定労働時間	延長することができる時間		
		男	女	計		1日	1日を超える一定の期間	期間

休日労働をさせる必要のある具体的事由	業務の種類	労働者数（満18歳以上の男子）	所定休日	労働させることができる休日並びに始業及び終業の時刻	期間

協定成立　　年　月　日
協定の当事者である労働組合の名称又は労働者の過半数を代表する者の職氏名
協定の当事者（労働者の過半数を代表する者の場合）の選出方法
（　　）
年　月　日
使用者 職氏名　　印
労働基準監督署長殿

確定申告無料相談

・日時　2月16日～3月15日
　平日　午前9時～午後5時
　土曜　午前9時～正午
・場所　当所
・ご持参願いたい書類
　①税務署から送付された各用紙
　②印　鑑
　③生命（損害）保険など所得控捺に必要な書類
　④各帳簿書類



猪突・躍進

株式会社アサヒ倉庫
社長　福本正俊

昭和五十八年癸亥の歳を迎え、逞しい実践力をもって、躍進する希望のある新しい出発点としたい。

昨年度は、厳しい環境のうちに着実な業容で壬戌の歳を送られたことを大変幸せに思う。

特に厳しい経済動向の中にあっても、成長を遂げられた産業の長所を学ぶことにより大きなプラスとなった。即ち特徴のないものから、高級化志向、又は節約志向への高まりによる二種分化傾向に大きく転換しつゝあることを見逃すことはできない。

私はあらゆる機会に、このことについて力説して来たが昨年度地元銀行の依頼で二種分化と倉庫証券に関して講演する機会を得て、各支店長さん始め関係者多数の共鳴を得ることができた。その後も各界からの依頼で、社会教育における人間形成についても付加して講話し、伸びる企業、衰退する企業の実態を見極め、単なる高級指向、又は軽薄な便利性に引かれることなく、質実にして文化性の高いものを指向しなければならないことを強調したのである。

それには人間の叡知が必要であり、単なる知識だけでは間に合わない。

叡知とは知識だけではなく、創造性豊かな明知である。これは多元的にものを考え創造する訓練が必要であり、また単なる学歴ではなく、逞しい実歴の上に立たなければならない。それによって適応力や判断が培養される。それと共に何時の時代でもそうであるが、積極的に生き抜く、健康とバイタリティーが要求される。特に企業組織においては、経営者が常に先頭に立って、生気あふれる活力を発散させることが必要と思われる。

「下三日にして上を知る。上三年にして下を知る」と言われるが、経営者の在り方が如何に単的に従業員に影響を及ぼすものであるかを思う時、社員教育に考えさせられるものがある。

それがため、経営者は
幹―時代の流れの中で、消費者は何を求めているか。
枝―具体的にはどのような品質、機能、特徴又は価格はどうか。
葉―わが社は新しい開発システムをどのように組むか。

を常に念頭において思索し、そしてこれらの幹、枝、葉を支える根を強固にして、真の実力を発揮できるようにすることが大切である。新商品、新システムの開発を通して、新しい市場に進出しなければならない。

わか社も物流業に専念して、今ようやく軌道に乗って来たとは言うものゝ、明治時代の米配倉庫の類であってはならない。新しい開発の為のヒントを得て、より効率的、合理的な営業倉庫、物流担当者としての業態を開発しなければならないと日夜懸命の努力を続けている。

本年は、猪歳を迎え年頭に際し、「企業は人なり。」との言葉の思を新にしてかみしめ、一層人材の育成に拍車をかけなければならないし、社会全体がこのことに、まじめに取り組まなければならないと思う。

人材教育で何よりも必要なことは、仕事に生き甲斐を感じ、愛社精神をもつ人材を育成することである。愛社精神がなければ、何れの業種においても、新しい開発や、システムを生み出すことは不可能である。

経営者もさることながら、企業経営には全社員が参加することが大切であり、全社員が、それぞれ経営のために大きな支柱となるような人材が要請されている。

お座なりの業務の処理であったり、小手先の心のぬけた行動、視野のせまい了簡など厳に慎しまなければならない。

昭和五十八年、雌伏から、景気浮揚への明るい兆しも出始めている。本年もより大切に一日一日を充実したものとし、発展へ頑張りたいと念願している。

お願い
特商負担金納入について

先般よりお願い致しております特定商工業者㈱の負担金（二千円）につきましては先月末にて納入期限がきております。未だ、ご納入頂いていない方は至急で納入下さるようお願い致します。

なお、この負担金は事業所の戸籍として事業内容を登録した法定台帳を広く活用する管理運用費に充てられます。

㈱特定商工業者とは：
・前年の事業税が四万八千円以上の個人
・資本金五〇万円以上の法人

◎詳細については特商商工業者係まで
TEL（26）六二二二㈹

エレガンスな個性を
貴女に
婦人服専門店
奈良ファミリー2F
☎0742(33)2996

貴女の個性をクリエートする
ブティック エウオー
奈良ファミリー1F ☎0742(33)8717

昭和58年新年賀会
四百人が参加し盛大に開催

新年恒例の「新年賀会」は、先月六日、当所、奈良経済同友会並びに当所友好倶楽部の共催で盛大に開催された。

一段と不況色が強まる中で新年に対する期待感をこめてか、これまで最高の四〇〇名がつめかけ、会場は熱気に包まれた。

君が代、年の始めの合唱で幕をあけた年賀会では、知り合いをみつけては挨拶を交わす新年ならではの光景が繰り広げられるなか、賀会は進められ、まず小林会頭が「現在のような厳しい経済情勢の時こそ会議所に果せられた使命は極めて重要である。関係団体と手を携えこの混迷期を乗り切っていきたい」と力強く決意を述べ、続いて挨拶に立った植田経済同友会代表幹事も「経済人としてこの現状をすなおに受けとめ、経済活動に真剣に取り組んでいきたい」と参加者の発奮を促した。

このあと、今年のエト・亥年生まれの六〇人に縁起ものの破魔矢が手渡され、引続いて上田県知事、木山奈良市長の祝辞のあと、〝年男〟である徳永 功奈良地方検察庁検事正の乾杯の意頭で祝宴に入り、新しい決意のもと新年を祝い合った。



竹柏句会

山中山木選

七五三毋も晴着のその笑顔　小林　延子
長き夜やねむむれば夜の尚長き　近東　静子
居眠りの僧の福身柿たわわ　斉藤　敏子
銀沙灘菊の大雨に痩せにけり　野村　秀子
秋晴や滝道のぼる馬車の鈴　東口　秀子
綿の実を干す西安の野の広き　山口マサエ
靴うらに紅葉貼絵となりみたり　横田万里子
野菊摘むや昔さやく飛鳥川　垣内　千代
人逝きてベットにこぼる冬薔薇　北浦恵美子
劇果ててしぐれはなやぐネオン街　喜竹　愛子
夜仕事に冷えてかぼそき寸がれ虫　草竹きくゑ
黄落やいちょう並木の大通　黒川　和子

杉並木どこ迄続く秋の暮　黒川　和子
夫おそし鳴く虫のみて共に待つ　小林　延子
ねころびて空見つ高原の秋桜　近東　静子
水澄めり沢の小蟹は片鋏　斉藤　敏子
九官長の異国語話す露けさよ　野村　秀子
屋敷柿棹でもぐ子に鵯鳴けり　東口　秀子
鳩を掌に餌をやる老や秋うらら　山口マサエ
夜半さめて闇をつんざく鹿の声　横田万里子
旅の身に木曽路の宿の朝寒き　尾田　寿子
群れさぎに暮れゆく病窓秋深し　垣内　千代
鏡中に竜胆咲けり理髪店　北浦恵美子
　喜竹　愛子

癌の予防法とは？

婦人会12月例会開く

婦人会12月例会（12月13日開催）は、成人病の中でも、特に注目されている〝癌〟について知識を深める目的で田中平三大阪市立大学助教授を講師に迎え、その予防方法等について話を伺った。

驚くなかれ、当奈良県は癌死亡率日本一とのことで、参加者一同、講師の話に終始熱心に聞き入った。

田中助教授は、話の中で「癌の予防方法としては、まず緑黄色野菜や牛乳、大豆タンパクを多くとるとともに定期的に健康診断を受けることが大事である」と語り、日頃の健康管理の重要性を強調した。

〔今後の行事予定〕

▽二月例会
経済講演会
（講師・由比　凌県立短期大学教授）

▽三月例会
バスツアー（和歌山・一泊）
なお、詳細については追ってご案内致します。（係）

電気・計装・空調・管・防災・土木
システムの信頼を高める
近電工
●取締役会長　岡本繁一
●取締役社長　若山　繁

〈省エネ〉システムへの結集！
近電工の技術です。

近畿電氣工事株式會社
大阪市大淀区本庄東2丁目3番41号〒531 ☎06(375)6000
奈良支店
支店長　小柴　薫
奈良市西木辻町25の1
TEL0742(24)1121㈹

特別寄稿

『未来を築く流通拠点』

奈良県総合卸商業団地協同組合
副理事長　上川雅庸

奈良市は奈良県の政治、経済、観光文化、の中心都市として発展し現在三十一万都市として名実共に奈良県の拠点都市であり、奈良市を中心とした県経済の中心圏を形成しています。

この中にあって特に卸売業は県下の流通機能として重要なる地位を占め、生産者と消費者をつなぐパイプ役を果してきましたが、近年卸売業者の立地、環境状況をみますと、市街地の過密化からその多くは狭い環境の下にあって、道路、交通事情は悪く、車が自由に動かせない、商品の配送は悪い等非常に経営能率が悪い状態にあります。製造業は前々から近代化経営に取り組んでいるのに反して、卸商業界は時代の進展に比べて経営の合理化、近代化が立ちおくれている状況であります。

こうした状況に鑑み、卸売業者の間に集団化による経営体質の強化と卸機能の活性化を希求する気運が高まり、昭和五十三年一月に団地入居希望同志により総合卸商業団地協同組合が設立され、正式に建設準備活動開始となったのであります。組合が発足したものの、下流の大和郡山市住民らが「田畑が雑排水で汚れる」と反対されていましたが、組合が佐保川まで約二キロの排水路を整備し又地元地区に対しても同用水路整備をする事で話合いが出来ました。

組合発足後難航した水路問題等の困難を克服した六年余の間連続した不測の悪条件にもかかわらずこれを克服してきた要因は何か。それは初代故中谷、二代故木下両理事長を始めとする強力なリーダーシップと組合員の一致協力の賜物であることは勿論でありますが、更に大きく飛躍、推進できたのは粒ぞろいの強力なメンバーの存在でありました。

昨年秋より県内大手五社による造成工事着工、本年九月に造成工事完成予定であり、昭和五十八年度秋建設第一期工事、昭和五十九年春第二期工事として建築が開始され、昭和五十九年秋に組合会館を初め全組合員社屋が新築落成と同時に営業を開始する事になっています。

入居を予定しているのは、現在いずれも旧市街の密集地で営業しており、これからの時代に適応する卸問屋への脱皮が思うにまかせない実状にある、薬品、機械、建材、文具、食品、日用雑貨などを扱う二十五社であります。しかし多様な業種ながら卸団地という一拠点に二十五社が結集する上売上規模は年間約二百億に達し奈良県全体の卸売上高に対し約十%の占有率を持つようになります。従って、本集団化が完成した後の協同組合としては、競争力も強化され、本来の問屋機能も逐次果し得る経営単位となり健全な成長も期待されます。建設地は、旧国道二四号をはさんでシャープ郡山工場の東向かいの約六万一千三百平方メートル、昭和五十年に団地計画が持ち上り八年間の足跡、あと完成まで二年余。

〝豊かな未来を築く流通拠点〟をめざし建設推進している当団地の今後の活躍にご期待ください。

賃金問題特別研究会ご案内

県経営者協会では次により賃金問題特別研究会を開催する。

▽日　時　2月23日㈬
　午後二時～同四時
▽場　所　共済会館やまと
▽テーマ　「昭和58年春季賃金交渉の問題点」
　交渉の問題点
▽講　師　日本経営者団体連盟賃金課長　小柳勝二郎氏
▽参加費　一名四千円（資料費含む）但し同一会社より二名以上参加の場合一名に付三千五百円
▽申込み　参加費を添えて二月十五日までに県経営者協会まで。
◎詳細については同協会（TEL26二〇〇一）まで。

臼井　明氏を観光協会副会長に選任

先月十八日、旅館大文字で行われた奈良市観光協会新年会の席上、臼井　明氏（当所常議員）が同協会副会長に満場一致で選任された。

印刷の岡専
岡本専商株式会社
〒630奈良市法蓮仲町1086番地☎0742-22-0940

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果！
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
※お申込み問合せ先
奈良市杉ヶ町三三番地 ☎0742(23)2123㈹
橿原市久米町567信和ビル1階 ☎0742(8)0527㈹
五條市五条二丁目 ☎07472(2)9631

売上げ増進のための経営姿勢

東京都商工指導所長
早稲田大学講師　長島俊男

「いらっしゃいませ」という来店歓迎の挨拶コトバを大きな声で全員がいうようにしたら、売上高が二割伸びた例がある。客は大変に気持ちが良い。自分の存在を認識してくれる、尊重してくれる、ということで、繁盛の基となった。

じゅうたんを敷いた魚屋さんがやはり売上高二割増。これはオフィス街にある魚屋さんである。昼間に近くのOLが店頭を見る。おいしそうなおさしみを夕飯に食べたいと思う。帰りに買って帰りたい。ところが店内に足を踏み入れると、靴・靴下が水でビショビショになってしまう。そこで、魚屋さんが考えた。「当店の店内は水でぬれていません」ということで、それがじゅうたんを敷いた魚屋さんの出現となったのである。実際はカーペットであるが、見事に入店抵抗を克服し多くの客の入店をみた。粗利益率も上昇した。

四十種類の食パンを売るパン屋さん。食パンに3、4、6、8、10、12と書いてある。それぞれの数に切ってある。厚いのはトースト用、薄いのはサンドイッチ用とそれぞれの用途に合うようになっている。それにパンの耳のついているのと切ってあるのと、さらに半分に切ったのとがあり、そのうえ白パンと黒パンに分かれる。手間が大変ですねと話したら、手間をかけるのが小売店の仕事です、と答えられた。さらに五コ百五十円のロールパンを三コ百円に包みなおす。このパン店の近くは二人世帯が多い。食パンでも半分ずつ白と黒であれば味も楽しめる。ロールパンも五コでは多すぎる。また最近はサンドイッチも種類がふえてきた。それやこれらを考えて、顧客ニーズに合わせて営業を行い客の感謝を得ている。

同じくパン屋さんで「お帰り予約サービス」もある。「会社の帰りに寄るから、とっておいてね。」という個人的な頼みに対して、承知しましたというサービス。これを個人にとどまらないで、店のサービスとして前面に打ち出したのである。いまで遠慮して頼まなかった人も利用して好評である。

このほか、青果物店で二千円以上のお買上げとか重過ぎる場合は、閉店後になりますが、配達いたしますということで売上げ増加。定まった曜日・定まった時刻に受注電話であてにされている酒屋さんが繁盛している。日曜日の午前十一時に定まって電話がかかってくる。となると、主婦は外出のときも電話の傍らへ注文を書いたメモを置いておく。留守番がすぐに注文できるので便利である。

次は洋品店で、作業服の受注を活発にした例。カーテン加工工事で受注を多くしたのもある。これらは関連商品で商売の幅を広げて伸びた例である。

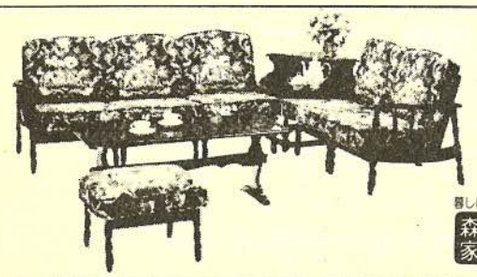
婦人服店で（七・五坪　約二十五平方メートル）の売場面積だが、年間に一億円売る店や普通の総合衣料品店で一人で年間七千万円も売る人がいる。前者の婦人服店では、経営者が仕入れのときに買う客の顔が目に浮かぶという。客の好みの色、デザイン等をよく知っているのである。だから、客のほうでは東京に行ってもこれだけの品はなかなか見つからないといっている。客のことを浮動客とか固定客とかいうが、この場合には、ファン客といってよいであろう。

次に一人で七千万円売るという例は経営者の商品知識が非常に優れているのである。糸の撚りから織布、染色、縫製、デザイン等実にくわしい。客の立場で商品を選んでくれるので、誠によき買い物アドバイザーとして信頼されている。客のほうで「ありがとう」と感謝している。

経営姿勢というといろいろあるが、次の五つは大切だと思う。

一、客に感謝する気持ちを言葉に出す。
　―客は好きな店へ行き、嫌いな店へは行かない―
二、客の欲する商品を揃え、サービスを積極的に行う。
三、入店しにくいところを直す。
四、客の立場に立って商品を選ぶ。
五、商品の専門家になる。

長島　俊男氏略歴
昭和二十七年東京都商工指導所に入所。以後一貫して企業診断に従事し、多くの中小企業の診断、指導、相談に当たる。
現在、同商工指導所長。このほか日本商業学会理事、日本経営学会理事、中小企業診断協会常任理事の要職にある。
中央大学法学部卒。
五十五歳。


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹
橿原店　橿原市四条町660番地　電 07442(2)4545㈹

青年部だより

次年度役員候補者を承認
青年部一月定時総会開く

先月十七日、午後六時よりホテル大和山荘において松岡泰夫会長はじめ大東副会頭並びに青年部OBである植原一光、小林喬両県会議員ら四〇数名が出席し、青年部一月定時総会を開催した。

席上、当日の議案である次年度役員候補者については次のとおり選任することで承認された。

〔昭和58年度青年部役員候補者〕

部長候補者　山本憲司
監事　〃　近東宏光
　〃　土屋信一
理事　〃　岡本敏孝
　〃　中村徹
　〃　前田武
　〃　符阪欽司
　〃　木堂一美
　〃　中川晋作
　〃　石津明良
直前部長　松岡泰夫

（敬称略・順不同）



▷大和山荘で行われた青年部定時総会

健康と若さを保つ
インペックス栄養補助食品
小麦胚芽油プロティンプルーン
奈良・北市東町
青空
TEL 0742(26)0527

友好倶楽部だより

〔行事開催報告〕

家族忘年会開催

12月21日火曜日午後6時より当所5階大ホールにおいて、小林会長をはじめ多数の出席で開催された。山本憲司会長の総合司会によりバンド演奏、歌、日舞等、会員の余芸で家族とともにたのしいひとときを過ごした。

新年賀会開催

1月6日木曜日午前10時30分より当所5階大ホールにおいて商工会議所、経済同友会と合同で開催された。日本詩吟学院奈良岳風会会長岩間星風氏が吟題「寒梅」「雨にもまけず」を朗詠された。

今後の予定

。2月第1例会
　2月14日(月)　12時～14時
。観劇会　新歌舞伎座
　2月'20日(日)　10時30分～

〔会員の動き〕

◇新会員紹介
。キンツル寝具吉田株式会社
　代表取締役　吉田　淳一氏
（奈良市南魚屋町24）
。日本工事測量株式会社
　代表取締役　山本　善吉氏
（奈良市二条町三―一―一）
。レストラン　まんぎょく
　代表者　絹谷　四郎氏
（奈良市元林院町九）
◇名義変更
。疋田株式会社
　監査役　疋田　君子氏
　㊊疋田　薫　氏
。ジャスコ株式会社奈良店
　店長　藤井　武晴氏
　㊊丸山　征也氏
。株式会社　萬勝堂
　代表取締役社長　上村英文氏
　㊊上村　次郎氏
。近鉄観光株式会社
　取締役社長　米原　昇氏
　㊊牲川健一郎氏



たのしいひとときを過ごした家族忘年会

工事のための停電にご協力を
電気を安定しておとどけするため、設備の増強工事、改修工事などのときには最少限の範囲で停電のお願いをすることがあります。ご理解とご協力お願いいたします。
関西電力㈱奈良支店

企業経営のカンどころ

原点から再出発しよう

一月十八日付朝日新聞のコラム『村からの報告』に、西日本でも有数の青果物産地の老組合長の述懐として次のような記事がのっていた。

「たしかに冷夏暖秋の傾向はあったが、さしたる異常気象でもなく、品質も多少の低下はあったが、値段がさえないことおびただしい。ちょっと高くなるとすぐ買気が冷え、安くなると待っていたように売れ行きが伸びる。

新聞の市況や、市場や農協の予測をにらんで出荷計画を立てても歯が立たない。関係者の意見は、ともかく消費者の消費態度がしぶいのだと言う。

それでは納得のいくまで歩いてみようと、知る辺を頼って東京近辺、大阪近辺の団地の主婦達の話をきき、台所をみせてもらった。結果は当方の不勉強をつくづくと思い知らされたことであった。我々からみて、純粋の消費者ともいうべきこの人達の台所の質素倹約になったこと、生活態度の堅実合理化されたとて、目を洗われる思いがしたことである。それかあらぬか、これらの地区を受け持つ市の清掃局の人達がひとしく認めていることは、この四、五年来、台所から出る生ゴミが年々減りつづけているということであった。

消費者のこうした態度が日本の貯蓄率を高め、物価を安定させているということが、ひしひしと理解されるが、我々生産者側はどうであったか。農産物自由化絶対反対で、消費者に食糧と農業の理解を求めることのみ声を大にして、消費者の消費態度や生活態度の変化を理解しようと、どれだけ努力したであろうか。

五十八年は戦後最大の農業の危機、または転機だと言う。これにのぞむ態度が自由化絶対反対だけでいいのか。自由化対策も、結局は国民の、つまりは消費者の合意いかんにかかっているのではないか。

この年、もう一度謙虚に農業の本質にかえり、地味でも着実な再出発したいものだ。」

引用が少し長くなったが、この文中の農業関係の語句を商工関係の語句に置き替えると、そのまゝ中小企業の現況を物語るものとなろう。

このように現下の不況は、あらゆる産業にわたって浸透し、また、あるスーパーの社長をして「スーパーは今や氷河期」と嘆かせただけでなく、新年の神社仏閣のさい銭や子供達の年玉の減少となって現われるほどすさまじいものとなってきた。

しかも、この情勢は当分、それも短期的でなく、むしろ長期的なものとなるもののようである。というのは景気の波は、コンドラチェフの仮設による長期低迷期に入ったと見る向きが、エコノミストの中に増えているからである。

こうした事態に直面して、ロボットやOAによって合理化の一層の推進と一層の減量体制を目ざすもの、合併により企業体質強化を図るもの、サービス業に参入して活動分野を拡大するもの、またスーパーなどでは従来の安売商法を見なおし、地域の細かい商法に転換しようとするものなど、それぞれ懸命の努力をはじめている。

それでは資力、人材などの不十分なわれわれ中小企業者はどうすればよいか。資金が足らないから借りて何かをすることは、この際むしろ危険だろう。なぜなら、この不況期を第二減量期の開幕との声が聞こえはじめているくらいだからだ。

今は、ハードでなくむしろソフトで対応する時期である。すなわち、小手先を弄するよりも、企業の本質を再確認し、基本を忠実に実行することが、一見う遠なようだが、最も効果ある対応策であろう。昨年話題を呼んだ三越のその後の凋落振りを見ても、本質を忘れ、基本からはずれた行動は、どのような結果をきたすか明白であるからである。

中小企業診断士　井上　誠逸

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許情報検索および商標調査
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227―5535（代）

脱税は割に合わない

公平な課税のため調査

所得税や法人税などは、納税者が自ら正しい所得と税額を計算して税務署に申告し、納税するという申告納税制度を採っています。

申告納税制度は、納税者一人一人の良心によって支えられている民主的な制度といえます。

そして、税金について最も大切なことは、公平な課税が行われるということです。そこで、国税局や税務署では、調査・指導・相談及び広報を通じて、納税者の皆さんに正しい申告をしていただくよう努力しています。

申告をしなければならないのに申告しなかったり、誤った申告をしたり、あるいは故意に過少な申告をしたりする納税者に対しては公平な課税を行うために的確な調査を行い、正しい申告に改めてもらっています。

また、特に悪質で大口の脱税者に対しては、刑事罰を科すことを目的とした査察調査を行っています。そこで、査察調査のあらましなどを説明しましょう。

査察調査とは

査察調査とは、悪質で大口の脱税をしている疑いのある者に対し、犯罪捜査に準じた方法で行われる特別な調査です。調査に当たる国税査察官には、裁判官の許可状を得て事務所などの捜索をしたり、帳簿などの証拠物件を差し押さえるという強制的な調査を行う権限が与えられています。

これは、脱税による税金（本税といいます）や行政罰に当たる重加算税を納めさせるだけでなく、脱税は犯罪であるということから、懲役刑や罰金刑の刑事罰を科することを目的としたものです。脱税者がどのように取引先や銀行、郵便局等の金融機関などと謀って脱税を企ても、国税査察官のち密で系統だった査察調査により、必ずその脱税は発覚します。

査察調査により脱税の事実が判明すると、刑事事件として検察官に告発します。検察官により告発された事件は、裁判所に起訴され、裁判によって裁判所に起訴され、裁判により有罪になりますと、懲役や罰金の刑罰が科されます。この刑罰は、五年以上の懲役又は五百万円（脱税額が五百万円を超える場合は脱税相当額）以下の罰金となるか、あるいは、この懲役と罰金が併科されます。

昭和五十六年後の査察調査の結果（全国分）は次のとおりとなっています。

- 査察調査を終了したもの
  …二百三十五件
- 検察官に告発したもの
  …百六十七件（告発率七一％）
- 告発した脱漏所得
  …三百九十二億六千九百万円
- 脱税額（重加算税を含む）
  …二百八十九億五千九百円

脱税は割に合わない

脱税は決して割に合いません。脱税をしていた納税者Aの場合を例にとってみますと次のとおりです。

- 脱漏所得（二年間）
  …四億七千万円
- 脱税額（重加算税を含む追徴税額）
  …四億三千万円
- 罰金
  …五千万円
- 懲役
  一年六か月（実刑）

このように、脱税をすると本税はもちろんのこと、重加算税や延滞税を納めなければならないほか、裁判により懲役刑や罰金刑を受けます。その結果、長年かかって築いた社会的地位や各誉を失ったり傷つけ、親や子など家族を悲しませることになります。

脱税は決して割に合いません。

正しい申告をしましょう

私たち国民が豊かで安定した生活ができるように、国や地方公共団体はいろいろな仕事をしています。

税金は、国や地方公共団体が仕事をするための大切な財源ですから、どうしても負担しなければならない社会共通の経費であるといえます。

脱税は犯罪です。納税者一人一人が能力に応じて負担しなければならない税金を脱税により不当に免れることは、善良な国民を裏切ることになります。

納税者の皆さん、正しい申告と納税をしましょう。

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林　喬
本　社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺駅北口前）　℡0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル1階）　℡ 06(761)5550

新会員

▽**山中建設**・山中光夫・今市町二丁目・道路舗装・㊶二九九四
▽**カーメイトセンター奈良**・津森秀明・南京終町二―一二〇一―一〇・自動車販・㊷七二七二
▽**大宮機械**・池口　憭・大宮町一―五―一一・機械製・㉝二一五一
▽**スナック辻の花**・春日セツ子・東寺林町一七・飲食・㉔二〇三一
▽**奈良中央信用金庫南奈良支店**・仲村匡延・南永井町四〇二―一・信用金庫・㊷三一八一
▽**ヤマト求人広告センター**・上島成介・西大寺小坊町六―一四・求人広告・㊺七七七三
▽**カメラショップアンクル**・林口　司・芝辻町四―三〇八―五・カメラ販・㉝一二三七
▽**ニシカワ電器**・西川恵造・西木辻町六三・家電品販・㊶五五一八
▽**㈲生光商事**・山中一清・高天町二七・不動産業・㉖三八〇六
▽**ヘアーサロンイマニシ**・今西庄太郎・宝来町二四六―三・理容・㊸〇〇〇三

新年書懐

春風吹度太平天
柏酒陶然侍賀筵
高颺紙鳶還有興
随孫迎得杖郷年

癸亥元旦　葛任

〔読方〕
春風吹き度る太平ノ天
柏酒陶然賀筵に侍す
高颺の紙鳶還興有り
孫に随い迎え得たり杖郷の年

住井葛任（恒雄）

〔字解〕
太平…世の中が治まりて平和であること
柏酒…おとそのこと
高颺…たかくあがること
紙鳶…かみ凧のこと
杖郷…六十才のこと

新春の風が吹きわたり世の中が平和であるおとそをいただいて良い心地で家族と正月をお祝いしている
高く天に舞ひあがる凧を見上げて幼年を思い出して大変おもしろい
孫に手を引かれて凧あげに興じている自分はいつの間にか六十才になっている

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221－1632(代)

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742—26—5555

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742—33—1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03—802—4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06—271—7951番

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
TEL 0742（22）8844（専用）
印刷
株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742（23）3131（代）
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号　TEL 06（771）4501・4996