第 175 号

奈良会議所ニュース

1983. 4



阿修羅　興福寺

目次

昭和58年度事業計画・予算㈹承認さる……2
青年部アンケート調査結果
アンケート①……4
「中小企業のリスク戦略」
成蹊大学教授　徳谷昌勇…6
マル経審査委員に鈴木氏……7
企業経営のカンどころ……9
確定申告が間違っていたとき
早めに訂正の手続を……10

マルケイ推せん状況

推せん件数16件
推せん金額4450万円

お問い合わせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

第175号掲載分

性別	No.	職種	年齢	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	サッシ取付工	19	鉄工溶接　6ヶ月	90,000	8:00～5:00	県内（住）	不問	十津川村	無	高卒、普通免許	（自炊除く）
男子	2	営業員	39	営業　16年	200,000	9:00～6:00	県内、大阪	不問	奈良市	有	短大（経済）卒 普通免、珠３級	泊出張、月10日程度可
男子	3	運転手	51	運転手　15年	180,000	8:00～5:00	県内、大阪	不問	生駒市	無	高卒、大型免	長距離除く
男子	4	自家用運転手	60	自動車運転手26年	150,000	9:00～6:00（日祝）	天理市（通）	不問	天理市	有	高小卒 大型免許	
男子	5	染顔料製造管理	56	染顔料製造　39年	200,000	8:00～5:00（日祝）	天良市（通）	不問	生駒市	有	旧中卒 危険物（甲）	
女子	6	経理事務員	40	経理　4年	130,000	9:00～5:00（日祝）	奈良市（通）	不問	生駒市	有	短大（商科）卒 簿1級、珠1級	普免、税理士、会計事務所のみ希望
女子	7	薬剤師	23	薬局　45年	110,000	9:00～5:00（日祝）	奈良、大阪（通）	不問	奈良市	無	大卒 薬剤師免許	
女子	8	事務員	25	高校事務　5年	120,000	9:00～5:00（日祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	無	短大卒、原免	
女子	9	ホテル案内係	47	旅館関係　5年	150,000	不問	県内、大阪	不問	奈良市	無		夫婦住込
女子	10	寮母	57	寮母　15年	100,000	8:30～6:00（日祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	旧専卒	

職業紹介状況（２月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	635	333	302	△35.1
月間有効求人数	1,738	976	762	△27.0
充足数	182	108	74	△19.2
新規求職者数	1,021	497	524	5.4
月間有効求職者数	4,334	2,172	2,162	0.7
紹介件数	465	264	201	△13.3
就職者数	174	101	73	△16.0
有効求人倍率	0.40	0.44	0.35	△0.14

乗客数　２月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
１月	416.144	3.887	1.035
２月	347.908	2.658	1.313

奈良市消費者物価指数　１月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱水道	被服履物	諸雑費
12月	107.0	0.0	1.6	104.7	107.9	107.8	106.2	105.9
１月	107.2	0.2	1.9	105.1	107.9	107.8	105.9	106.0

奈良県倒産状況　２月

月別＼摘要	件数	金額
１月	11	６億5,200万円
２月	12	20億7,400万円
前年同月	14	16億　900万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

登次路

先般の議員総会において新年度の予算が承認され、今月からいよいよ事業開始となるわけです▽さて、ご存知のように最近の経済状勢は益々厳しさを加え当所においても緊縮財政を余儀なくされております▽ただ、この状態に手をこまねいているだけでは地域社会の発展を目ざす当所の役割は果たすべくもありません▽このため当所では従来にもまして会員増強に力を入れることを目標の一つにあげております▽会員の皆様におかれましても本趣旨をご理解願い、ご支援・ご協力をお願い致します。

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　紺家稔
印刷所　共同精版印刷㈱
一部　五十円

昭和58年度 事業計画・予算案を承認可決 第79回議員総会

新年度の事業計画並びに予算審議を中心議題とする第79回議員総会は、去る三月二十八日午後一時三〇分より当所四階中ホールにおいて開催され、事業計画、予算案についてはいずれも原案どおり、その他の議案についてもそれぞれ承認可決された。

総会は小林会頭ら七十八名（内委任状三十九名）が出席。協議事項から審議に入った。

【協議事項】

㈠昭和五十八年度事業計画
㈱について
原案通り可決。

㈡昭和五十八年度一般会計並びに特別会計収支予算
㈱について
原案通り可決（別表参照）

㈢常議員一名選任同意について
本件は山田清氏の常議員辞任にともなう補欠選任の件で、これについては同氏の所属部会の小売部会に一任することで可決。

【報告事項】

㈠役員議員の一部異動について
▽常議員辞任
○㈱コマシン
代表取締役山田　清氏
（57・12・27付）
▽二号議員名称変更
○常議員・箸尾達哉氏
㈱㈱奈良パーク代表取締役
㈱㈱平城代表取締役
（58・3・28付）
▽二号議員異動
○㈱浅沼組奈良営業所
㈱所長藤井睦雄氏
㈱〃木村作次氏
（58・3・10付）
▽一号議員異動
○中嶌会計事務所
所長　中嶌良次氏
（57・10・20死去）
○㈱大和銀行奈良支店
㈱支店長北村一雄氏
㈱〃　広瀬　覚氏
（58・1・8付）
○㈱近鉄百貨店奈良店
㈱店長　篠部長蔵氏
㈱〃　砂田　充氏
（58・1・8付）

㈡次期奈良商工会議所商業活動調整協議会委員委嘱について
原案どおり委嘱した旨報告

その他、㈢新規会員の加入、㈣大型店、㈤各部会委員会活動、㈥業務概要等について報告され、何れも了承された。

昭和58年度 事業計画

【本年度目標】

㈠世界に誇る国際文化観光都市奈良の実現
㈡きびしい内外経済環境に対応した活力ある中小企業の振興
㈢地域総合経済団体としての会議所機能の充実強化と財政基盤の確立

【重点事業内容】

㈠商工業振興対策
①大型店出店等商業環境変化に対応する商業振興対策の推進
②商業近代化地域計画の具体策の研究
③わかくさ国体への積極的協力
④経営安定特別相談事業の実施
⑤同和対策事業の推進
⑥中小商工業者の経営安定のための講演会・講習会の開催
⑦法律・経営・税務経理及び特許の専門相談の実施
⑧商店街近代化若手経営者研究会の開催
⑨優良従業員表彰及び従業員訓練等労務講座の開催
⑩商工技術向上のための珠算・簿記・英文タイプ及び販売士等各種検定試験の実施
⑪会員事業所の福利厚生を強化するための各種共済制度の利用促進
⑫その他商工業振興のための事業

㈡観光振興対策
①国際文化観光都市としての着地情報等観光振興対策の推進
②観光客等に対する接遇教育と親切運動の展開
③県・市共催による観光セミナーの開催
④伝統工芸品及び土産品の奨励と推奨並びに観光諸団体への協力
⑤伝統観光行事及び姉妹都市並びに観光都市との協力促進
⑥その他観光振興のための



奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許および商標調査
蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子　弁理士 工学士 法学士 蔦田正人　弁理士 松川克明
大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話 大阪（06）227－5535（代）

箸尾氏らに日商表彰

松井氏に特別議員の称号記

総会に先立ち、長年にわたり当所発展に尽力された箸尾常議員ら十二名に日本商工会議所の表彰状伝達式が行われた。

なお、同席上第131回常議員会において特別議員の顕彰に同意された松井茂雄に称号記がおくられた。

被表彰者氏名（順不同）

常議員　箸尾　達哉氏
議員　海保　勝雄氏
〃　塚本　清氏
〃　森本　義治氏
〃　山田　清氏
元常議員　下出久治郎氏
〃　細田　義雄氏
前常議員　㈱上村次郎氏
前議員　石谷　昌生氏
前常議員　松井　茂雄氏
前議員　草竹　信一氏

―○―

稲田悦子（当所中小企業相談所補助員）

事業
㈢小規模事業対策
①経営指導員による巡回、窓口相談指導「歩く相談所」の強化
②記帳継続指導、確定申告相談等の税務経理指導の実施
③小企業等経営改善資金及び国、県、市並びに政府系金融機関等の制度の普及
④経営改善のための各種講習会の開催並びに各種調査事業の実施
⑤小規模企業振興委員制度の活用
⑥中小企業に対する共済制度の普及並びに福祉事業の推進
㈣地域産業開発対策
①関西学術研究都市建設構想の促進
②関西新国際空港建設計画に関連する道路等交通体系の研究
③国際会議場計画の促進
④中央新幹線の早期実現
⑤総合大学の設置
⑥奈良市の都市計画の実態把握と各地域総合整備計画の促進
⑦その他地域産業開発のための事業
㈤意見活動・調査広報
①地域商工業の改善発展をはかるための意見表明及び国、県、市等関係行政当局に対する答申、陳情、請願、要望の実施
②地域商工業の実態と動向把握のための各種調査の実施
③会議所活動の広報と会員とのパイプ役としての情報誌「会議所ニュース」の充実
④各種統計資料並びに商工図書の整備等による情報提供機能の強化
㈥会議所組織運営対策
①組織基盤を強化するための会員増強運動の実施
②諸事業を活発化するための会議所財政基盤の確立
③会議所運営基本である委員会、部会活動の活発化
④常議員会・議員総会の積極的開催
⑤青年部、婦人会の育成と事業活動に対する協力
⑥事務局の機能充実及び職員研修の強化
㈦その他
①奈良県商工会議所連合会及び他商工会議所との提携強化
②奈良商工会議所友好倶楽部の運営に対する協力
③行政機関、関係経済団体との提携交流

昭和58年度奈良商工会議所 一般会計 特別会計 予算総括表

（単位：円）

	一般会計	共済等事業特別会計	特定退職金共済事業特別会計	商工名鑑発刊特別会計	商工名鑑発刊積立金特別会計	退職給与資金積立金特別会計	中小企業相談所特別会計	会館特別会計	会館管理等積立金特別会計	計
昭和58年度予算額	75,001,000	11,147,000	117,611,000	946,000	1,200,000	5,574,000	54,540,000	59,983,000	50,301,000	376,303,000
昭和57年度予算額	92,719,000	8,974,000	95,650,000	1,680,000	140,000	5,492,000	50,248,000	55,433,000	22,501,000	332,837,000
増△減	△17,718,000	2,173,000	△21,961,000	△734,000	1,060,000	82,000	4,292,000	4550,000	27,800,000	43,466,000
予算増加率（%）	−19,11%	24,21%	22,96%	−43,69%	757,14%	1,49%	8,54%	8,21%	123,55%	13,06%

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742−33−1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6−4　電話 03−802−4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06−271−7951番

「住みよい豊かな奈良市のために」

昨年来より当所青年部（松岡泰夫会長）が実施していた『住みよい豊かな奈良市のために』と題するアンケート調査の結果がまとまった。

そこで、この概要を広く皆さまに知って頂くことを目的に当会議所ニュース紙上にてシリーズで掲載することにいたしました。

アンケート①

このアンケート調査の実施に当っては、設問に慎重さと公正を期するため、56年9月～10月にわたってまず市の学識経験者、経済界及び住民代表、関係諸団体の方々にご意見を賜わり、調査票作成の参考とした。

予備調査

商工業者の一員であるという前に奈良市の住民であるという原点に立ち戻って、奈良市にとって今、何が一番大切な事なのか、本当の問題は何んであるかを考えて頂く一助になれば幸いです。

本調査

本調査は57年1月～3月にわたり、一般市民二一一四名、商工業者七三二名、合計二八四六名を対象に調査票を配布し、一般市民一四五二名、商工業者三一七名、合計一七六九名の回答を得た。回答率は一般市民六八・七%商工業者四三・三%、合計六二・二%であった。

〔分析〕

▼奈良市の人口は現在急増していますが、あなたはどのように思われますか。

奈良市人口の急増という現状を前提とした場合、「今後は制限すべきである」が全体の五〇・四%、「成行きにまかせる」が三一・五%、「積極的に増やすべきである」が一一・九%、「その他」四・二%、無回答二・〇%となっており、約半数がこれ以上の人口急増は生活環境の悪化に直結するものとして制限の方向を求めている。

これを性別にみると男性の五二・〇%、女性の四八・九%が「今後は制限すべきである」と答えており、両性間では大差はない。しかし男性では「積極的に増やすべきである」が一七・〇%と女性の七・一%を上回っており、一方「成行きにまかせる」は女性の方が三九・七%と男性の二二・九%を上回っている。

次に年代別にみると、三〇代と四〇～五〇代がよくにた回答パターンを示しているのに対して、二〇代以下と六〇代以上はかなり異なっている。

三〇代と四〇～五十代では「制限」がそれぞれ五一・七%と五六・六%と一番高く、次いで「成行き」が二九・四%と二六・九%、「増やせ」が一三・五%と九・七%となっている。

それに対して六〇代以上では「制限」の比重が四八・〇%と相対的に低下し、「増やせ」が五・四%と相対的に高くなる。

一方若年層では「成行きにまかせる」がそれぞれトップの位置を占め、特に一〇代では全体の七一・六%までが「成行き派」だ。これは最近の若者にありがちな無関心ムードを反映したものであろうか。〔別表①参照〕

居住年数別にみると「一〇年以上」と「五～一〇年」に「制限」の比率が高く、それぞれ五三・四%と五〇・二%を占めているのに対して、「五年未満」のいわば新規参入派では「成行きにまかせる」が四五・九%と一番高いという2極分化がみられる。

さらに職業別にみると「制限」を才一位に置いているのは主婦五三・七%、サラリーマン、OL五三・四%、経営者五〇・〇%であるのに対して、学生では「成行きにまかせる」が六九・六%と圧倒的に高いことがわかる。

▼あなたはこのまま奈良市の人口が増加した場合、何が問題と思われますか。

これについては「水不足」と「住宅や生活環境が悪くなる」がそれぞれ二四・四%と多く、また「緑地が少なくなる」二〇・六%がこれに続き、「学校・図書館等の公共施設が不足する」一五・〇%、「歴史的文化遺産が破壊される」一二・八%と続いている。

性別にみると男性では「水不足」二六・一%、「生活環境の悪化」二五・〇%、「公共施設の不足」一六・八%の順となっているのに対し、女性の場合は「緑地が少くなる」二四・九%、「生活環境の悪化」二三・八%「水不足」二二・八%の順となっており、特に育児との関係で緑地問題が関心の焦点となっているようだ。

年代別にはバラツキが強

Q1　奈良市の人口は、現在急増していますが、あなたはどのように思われますか。（1つ回答）

①　（性別表）

分類＼性別	男子	女子	計
1. 積極的に増やすべきである	147人 17.0%	64人 7.1%	211人 11.9%
2. 今後は制限すべきである	448 52.0	443 48.9	891 50.4
3. 成行きにまかせる	198 22.9	360 39.7	558 31.5
4. その他	57 6.6	18 2.0	75 4.2
5. 無回答	13 1.5	21 2.3	34 2.0
計	863 100.0	906 100.0	1,769 100.0

まり二〇代と三〇代は「生活環境の悪化」がトップ、四〇～五〇代六〇代以上では「水不足」がトップ、さらに一〇代では「緑地が少くなる」がトップとなっている。

さらに注目されるのは二〇代以上の各年代を通じて「歴史的文化遺産が破壊される」という点に対する評価が余り高くない（二〇代一二・三%、三〇代一一・二%、四〇～五〇代一一、九%、六〇代以上一七・一%）のに対して一〇代では二七%と非常に高い評価が与えられていることである。

居住年数でみると、五年未満と五～一〇年ではそれぞれ「生活環境の悪化」「緑地が少くなる」が警戒の中心となっているのに対し、一〇年以上では「水不足」がトップになっている。またここでも「歴史的文化遺産の破壊」は五年未満で二〇・一%と、五～一〇年に一三・〇%、一〇年以上一一・三%を上回る結果となっている。

職業別にはサラリーマン、OLでは「生活環境の悪化」二七・七%、「水不足」二四・七%、経営者では「水不足」二九・一%、「生活環境の悪化」二三・〇%がそれぞれ一～二位を占めているのに対し、主婦と学生では「緑地が少くなる」二四・七%がトップになっているのが注目される。また「歴史的文化遺産の破壊」は生で二二・六%と他の職業を上回る強い関心が払われている。

▼奈良市には風致地区の規制がありますが、あなたはどのように思われますか。

これについては、「一部見直しが必要である」二九・八%と「緑地や文化遺産を守るためにもっと強化すべきである」二九・七%がほぼ拮抗しており、前者を何等かの意味で規制強化を意味する主張であると解釈するならば、合計して約六〇%がその方向を支持している。一方、「現在のままでよい」も二五・〇%と結構高い比率を示している。

ただ「地元住民が不自由であるから緩和すべきである」が一三・五%あるので、もし「一部見直し」を緩和への内意として把えると合して四三・三%がその方向を支持するものと解することができる。

性別には男性が「一部見直しが必要」が三四・五%、次いで「規制強化」が二九・一%であるのに対し、女性では「規制強化」三〇・二%、「現在のままでよい」二八・一%とかなりの相異を示している。

年代別では、二〇代、三〇代、四〇～五〇代で「一部見直し」がトップになっているのに対して、一〇代では「現在のままでよい」三六・五%、「規制強化」三五・一%と現状承認派と、規制派が相なかばしている。

居住年数別では五年未満と五～一〇年で「規制強化」がトップになっているのに対し、一〇年以上では「一部見直し」がトップになっている。

また職業別では、サラリーマン・OLでは「規制強化」が三二・六%でトップ、経営者では「一部見直し」が四〇・六%でトップと割合色彩がハッキリしているのに対し、主婦と学生では「規制強化」と「現在のままでよい」がそれぞれ拮抗しているのが特徴的である。

▼奈良市の魅力と感じる点はどこにあると思われますか。

まず「自然に恵まれている」が回答総数一七六九件のうち一五三九件八七・〇%（複数回答比率・以下同じ）、次いで「公害がない」が五六・四%、「文化の恩恵を得る機会が多い」が四八・九%と続いており、この三条件が奈良市住民にとってのチャームポイントとなっていることがわかる。

これを性別にみると男女ともに「自然に恵まれている」、「公害がない」、「文化の恩恵を得る機会が多い」の順となっている。

年代別では二〇代、三〇代、四〇～五〇代、六〇代以上を通じて「自然に恵まれている」、「公害がない」、「文化の恩恵を得る機会が多い」の順となっているのに対し、一〇代では「自然に恵まれている」の一位は変らないものの、「文化の恩恵」が二位になり、「公害がない」が三位と、二位三位の逆転が起っている。

居住年数別では前問とよく似た傾向が生じており、五～一〇年、一〇年以上では「自然に恵まれている」、「公害がない」「文化の恩恵を得る機会が多い」の順となっているのに対し、五年未満では「自然に恵まれている」、「文化の恩恵を得る機会が多い」、「公害がない」の順となっている。

また職業別にはサラリーマンOL、経営者、主婦が共通して一位「自然に恵まれている」、二位「公害がない」、三位「文化の恩恵を得る機会が多い」、三位「公害がない」という順位となっている。

（以下次号に続く）

Q4　奈良市の魅力と感じる点はどこにあると思われますか。（3つ回答）

分類＼性別	男子	女子	計
1. 自然に恵まれている	742人 86.0%	797人 88.0%	1,539人 87.0%
2. 人間関係が緊密である	62 7.2	48 5.3	110 6.2
3. 子供がのびのびと育つ	112 13.0	166 18.3	278 15.7
4. 公害がない	477 55.3	521 57.5	998 56.4
5. 地価が安い	22 2.5	31 3.4	53 3.0
6. 交通事故が少ない	38 4.4	53 5.8	91 5.1
7. 住宅事情が良い	35 4.1	45 5.0	80 4.5
8. 犯罪が少ない	122 14.1	116 12.8	238 13.5
9. 仕事の機会が多い	7 0.8	7 0.8	14 0.8
10. 医療施設が多い	25 2.9	37 4.1	62 3.5
11. 娯楽が多い	2 0.2	19 2.1	21 1.2
12. 文化の恩恵を得る機会が多い	431 49.9	434 47.9	865 48.9
13. 子供の教育に便利である	75 8.7	83 9.2	158 8.9
14. 交通の便がよい	218 25.3	133 14.7	351 19.8
15. 買物が便利	35 4.1	72 7.9	107 6.0
16. その他	38 4.4	19 2.1	57 3.2
17. ない	34 3.9	19 2.1	53 3.0
18. 無回答	10 1.2	18 2.0	28 1.6
計	863 48.8	906 51.2	5,103 100.0

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル1階）　TEL 06(761)5550

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742) 34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075) 221－1632(代)

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉕5521～2

中小企業のリスク戦略

成蹊大学教授
商学博士
徳谷昌勇

一寸先は闇、だから運を天に任せよう、という姿勢はリスクマネジメントには大敵である。実はその闇がリスクそのものの正体とも言える。リスクがその身にいたると損失ないし、損害となって表われる。企業に限らず人も、無限とも言える目に見えないリスクの中に身をおいて活動している。運悪くリスクと対面すると人的損害を受けたり、物的損害を受けたりする。われわれはその闇を少しでも明るくするために灯火をつける。その灯火こそ人間の知恵や情報である。ころばぬ先に灯火をつける、これがリスクマネジネントの基本的考え方である。

わが国の法人数は百八十二万社に及んでおり、そのうち五〇%は黒字企業、残り五〇%は赤字企業であるという。一応、黒字企業は過去のリスクを最少化した状態にある企業である。将来黒字を続けるためには、現在のリスクを最少化しなければなるまい。企業はリスクを最少化することによって利益が増える。中小企業が直面するリスクには、ざっと見渡しただけでも、火災、盗難、風水害、異常気象、地震、労働災害、立地公害といった、一度対面すれば一方的に損失ばかりかかえこむものと、製品・サービスの差別化、事業転換、人材育成、海外進出、設備投資、エネルギー、販売不振といったもの、つまりそれらのリスクを回避すれば収益に直接結びつくものとがある。一般的に前者を純粋リスクないし、静態リスクと呼び、後者を投機リスクないし、動態リスクと呼ぶ。

純粋リスクを回避したからといって利益が増えるわけではないが、少なくても現在の利益を減少させることにはならない。投機リスクは、失敗すれば損失をこうむるが、成功すれば利益が増える。現在、企業が日頃とくに関心をもっているのは投機リスクである。しかし、いくら投機リスクを回避し、利益を得られたとしても、純粋リスクを無視したために窮地に追いこまれる企業もある。

運悪く、純粋リスクと対面した中小企業には国や地方自治体が多くの援助や助成措置をもつて助けてくれる。もちろん、保険に加入していれば損失を事後的に回収することもできる。しかしたくさんの保険に入ったからといってもリスクはゼロにはならない。国や助成や保険によりリスク回避はあくまでも消極策。積極策をとることが中小企業の生き残る道。それがリスク戦略である。

リスク戦略は、元来、長期的な性格をもっている。したがって、短期決戦で販売不振を解消しようなどという小手先の対処ではどうにもならない。当社製品の需要構造が将来どのように変化し　そしてそれがどのように弾力的に伸びてゆくか。それを解決するためには、総合的リスク情報管理が必要となり、また、リスクマネジャー制度が必要となる。五年後、十年後の需要変化を読めるアンテナ人間を養成しなければならぬ、パソコンの奴隷やボタン人間を養成するのではなく、リスク情報管理人間や需要先取人間を養成すべきであろう。

大企業は世帯も大きく、多少の財務的負担も苦にならず、その意味でリスク感性が鈍くなっている。中小企業の生き残る道は、大企業が見落しているリスク要因を徹底的に拾いあげ、それを育ててリスクを最少化し、積極的なリスク戦略を展開すべきであろう。最近のベンチャー・ビジネスは、まさしくリスク戦略を積極的に経営計画の中に位置づけて成功している企業といえよう。

財務面、技術面、人材面、そして製品面の四つのリスク最少化ができるところに中小企業の繁栄がある。そのためには、リスクの発見機能を企業にもたせることであり、さらにはリスクマネジャーを育成することである。リスク情報管理システムとリスクマネジャーの設置は八〇年代の中小企業戦略の要めとなる。と言っても決して過言ではないであろう。

徳谷昌勇氏略歴
昭和四十二年早稲田大学大学院修了、同年千葉商大講師、四十九年成蹊大学助教授、五十四年同大学教授、管理会計、社会会計、行動会計を研究し、最近ではリスクマネジメントの講演、執筆活動にあたる。商学博士。四十二歳。
主な著者　「企業社会会計論」（白桃書房）、「管理会計」（同文館）など。

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷　株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)3131(代)
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号　TEL 06(771)4501・4996

和歌山商工会議所婦人会と交流

婦人会三月例会

去る三月二日三日の両日にわたり和歌山商工会議所において両婦人会の交流会を実施した。

参加者は当所から松井会長ら十九名、和歌山からは二十五名が出席し、今後の婦人会活動等について活発に意見交換がなされた。

この後、一行は和歌山城や養翠園を見学。又、翌日は加太淡嶋神社で行われた雛ながしの神事に参加。早春の紀州路を満喫した。



マル経審査委員に

鈴木恒夫氏

上村次郎の死去により、空席となっていたマル経審査委員の後任として3月18日付で鈴木恒夫氏（㈱鈴木社長）が新しく委嘱された。任期は本年九月末日まで。

故中田茂幸氏に

勲五等瑞宝章

去る二月七日死去された中田茂幸氏（光映カメラ店主）が従六位勲五等瑞宝章を受彰された。

故中田氏は奈良県写真材料店組合組合長を長年にわたり努められ、また大仏殿の昭和大修理にも写真材料商の立場で尽力された。

竹柏句会（二月）

山中山木選

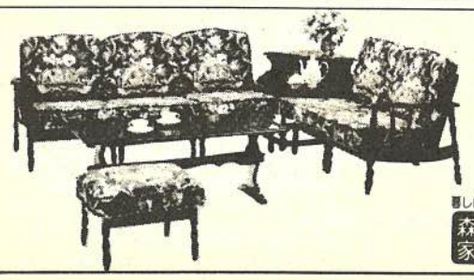
未黒野を風に向へり老遍路　斉藤敏子
糸曳きて蜘蛛したひきし寒牡丹　野村秀子
蕗のたういつしか伸びて呆ヶ顔　東口秀子
初雪に興じてわれの童女めく　山口マサエ
日だまりに鹿いねむりて冬うらゝ　横田万里子
暮早し秘仏に心残しつつ　尾田寿子
立春や日差和らぐ野川べり　垣内千代
一隅に庭師の莨日脚伸ぶ　北浦恵美子
凧あげの子供も空に舞ふごとし　喜竹愛子
寄りそひて言葉少なに日向ぼこ　草竹きく糸
足ばやに家路といそぐほゝに雪　黒川和子
好きな事してゐて春の風邪もらふ　小林延子
阿修羅狂ふごとき火勢やお山焼　近東静子

種	目	試験日	申込受付期間
珠算	108回	6・26(日)	5・30(月)～6・3(金)
	109回	10・23(日)	9・26(月)～9・30(金)
	110回	2・5(日)	1・9(月)～1・13(金)
簿記	58回	6・12(日)	5・14(土)～5・19(木)
	59回	11・20(日)	10・15(土)～10・20木
販売士	12回3級	7・20(水)	6・17(金)～6・21(火)
	11回2級	10・5(水)	9・2(金)～9・6(火)
	11回1級	2・15(水)	1・20(金)～1・24(火)
	13回3級		
英文タイプ	58回	6・5(日)	5・10(火)～5・12(木)
	59回	11・13(日)	10・8(土)～10・12(水)

※写真　○簿記、珠算は1級のみ　○英文タイプはAクラスのみ　—3.5cm×4.5cm
○販売士は各級共　—2.5cm×3.0cm

◎詳細については当所検定係〔26－6222㈹〕までお問い合わせください。

——地域の発展は、企業の発展から……そして……
※一般求職者の声を反映した、求人情報専門紙※
※人事募集及び企業広告用チラシ・広告etc※
地域の発展に奉仕する
◎本年中、移転の予定！
デザインから配布まで！
人材ニュース　☎0742(48)0202㈹　奈良市学園大和町2丁目230-1


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕　森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹

青年部

3月例会開催

3月4日、午後5時より奈良県経営者協会青年経営者部会と合同で、奈良県文化会館において、合同例会を開催した。

この例会は、我々商工業者にとって、長びく景気低迷を克服し、明日の経営の活動を見出すことを目的に、双方のメンバーが〝消費不振打開の道〟積極的な挑戦と題し、意見発表、質疑応答と、㈱ダスキン社長　駒井茂啓氏の講演　〝高く買えば、物集まる。安く売れば、人集まる〟の2部にわたる形式で行なった。当日は木堂事業担当委員会のもと、松岡部長をはじめ30名、他団体を含め80数名の出席を数え、引続き行われた懇親パーティーでは、和気あいあいの内、親交を深め、盛会裡に終了した。

意見発表者は次の通り、

木堂一美君＝三共土地建物
高嶋義秋君＝三共システム
広瀬敏治君＝メルシー

〔駒井茂春氏の講演要旨〕

従来は、雑布がけか、下水道を通し、海洋汚染源の一つであったが、ダスキンは汚れを年間100億円を費やして完全処理している。又これをしなければ企業存続はあり得ない。この点環境浄化をしていると自負している。

経営の道とは、碁遊びの様に、仕事が楽しいものと思えば、自ずと仕事と自分が一つに同化し、その様な人間がおれば、企業経営の道は、自ずと開ける。又、人は互いに努力し、互いに人の世話をすることにより、あなたの人間を成長させ、働く事が楽しみになるのではなかろうかと常々考えている。今後の経営の在り方として、人間尊重の姿勢が顕著にクローズ・アップされるであろう。（談）



彦根商議所青年部と懇談会を行なう!!

去る2月21日、彦根より14名のメンバーが当所青年部を訪れ、事業活動、メンバー構成、会議所との連携等、2時間にわたり意見交換をし、その後、奈良ファミリー、㈱あかしやを訪問、意義ある懇談会を持った。

友好倶楽部

〔行事開催報告〕

○観劇会開催

2月20日日曜日午前11時より難波新歌舞伎座にて、毎年恒例の観劇会を開催。今回は初じめて新歌舞伎座を選び山城新吾特別出演による「夫婦善哉」を参加者85名で観劇した。

○3月第1例会開催

観梅バスツアー実施

3月8日火曜日参加者40名で西吉野の賀名生梅林、賀名生皇居跡、北畠親房公墳基を見学し、帰途壺坂寺の天竺渡来大観音石像を拝観いたし天候にもめぐまれ有意義な一日であった。

〔会議開催報告〕

○保健レクリェーション部委員会開催

日時　3月15日火14時～
場所　友好倶楽部会議室
案件
(1) 58年度の保健レクリェーション部の事業計画について


（3月8日賀名生皇居跡にて）

(2) その他

○文化部委員会開催

日時　3月16日水14時～
場所　友好倶楽部会議室
案件
(1) 57年度の文化部事業をかえりみる
(2) 58年度事業計画並びに収支予算案について
(3) その他

○集会部委員会開催

日時　3月16日㈫16時～
場所　友好倶楽部会議室
案件
(1) 58年度事業計画について
(2) その他
今後の予定

○総務委員会

4月12日㈫9時30分～

○4月第1例会

4月12日㈫12時～14時

○理事会

4月26日㈫10時～12時

○総会

4月26日㈫12時～14時

○5月第1例会

5月10日㈫12時～14時

会員の動き

◇名義変更

○㈱式会社原洋品店
専務　村田　健一郎氏
(旧)　原　ふく氏

○山一證券㈱奈良支店
支店長　村田　泰助氏
(旧)　椛島　良光氏

○㈱森本組奈良営業所
所長　中西　美雅氏
旧森本　光男氏

企業経営のかんどころ

損益管理から財務管理へ
―一九八〇年代の経営姿勢―

家計は「入るを図って出ずるを制する」ことが大切であるが、企業は「出ずるを図って入るを制する」ことが必要であるといわれる。これは、家計に対する姿勢と企業に対する姿勢の違いをあらわしている。すなわち、家計は、収入のあった後、その範囲で支出をするという方法をとり、その方法を維持する限り破綻することはない。したがって、家計では、簡単な収支計算＝家計簿をつけるだけでよいことになる。これに反して企業は、先に収益を得てから支出をする――代金を先にもらって、そのカネで商品を仕入れたり、原材料などを買い入れて生産をしたりして、その後で品物を渡すというわけにはいかない。逆に、予め、仕入れをしておくとか、生産しておくとかして、まず商品や製品を取り揃えておき、それらを買ってもらって、仕入れや生産に投入した資金を回収、それも先きに投入した資金よりも多く、ということは利潤を得て回収しなければならない。しかも、仕入れた商品や生産した製品が全べて売れるという保証はないのである。そして、それらの売れ行きによっては、利潤が減少したり、利潤がゼロでとどまるのであればまだしも、先に投入した資金さえ回収しきれないことが起りうるわけだ。それだけでなく、この収入を支出の流れ―営業収支の流れの中で、買入債務や売上債権、棚卸資産、固定資産に資金が滞留するなど動きが順調にいかないことも起る。さらに、企業の資金は、自己資金だけでは到底できず、むしろ他人の資金に依存しないわけにはいかないため、借入金などによる資金の調達と返済の流れ―金融収支の流れや投資と回収の流れ―営業外収支の流れがあり、これら三つの流れが微妙にからんでおり、また、営業収支に対し他の二つの収支がバランスがとれている必要もあるなど誠に複雑なものとなっている。そこで、企業は、家計のよもと複式簿記によることが必要であるが、ここ数年来の企業をめぐる社会経済環境は、その重要性を明確にしているようである。

かつての高度成長期には、企業は、多額の他人資本を導入して設備投資を行ない、生産の拡大や売上げの増大をはかった。その結果売り上げは順調に伸びていった。そして、その売り上げの伸びは、経営管理上に多少のミスや欠陥があってもそれらを十分にカバーして企業は成長することができた。

ところが、今日のように経済成長が停滞し、売り上げが低迷する時代では、損益面の管理だけにとどまっていては企業の存続が危なくさえなってきた。高度成長期の過大投資が裏目に出て、固定費増大を招き、損益分岐点が高くなったり、自己資本が少ないため、他人資本に依存した財務体質で資本負担費としての支払利息が重圧になったりで採算がとれなくなりがちとなる。それでなくても、企業の中心である営業活動すなわち売りあげが殆んど伸びないか、伸びても極めて少なくなってしまったので、経営管理上の小さいミスや欠陥、また外部条件の変化やショックによってたちまち危機に陥る。そこで、管理上のミス、判断のミスを起さないように細心の注意をはらい、財務の健全性を指向した企業体質づくりを中心として、損益計算書を軽視するというのでなく、貸借対照表、財務面の管理に重点をおくことが緊要となる。

いいかえれば、かつて発育ざかりの少年も、もう一人前の大人となったので、あまり伸びられなくなった。これからは背丈の伸びよりも、健全な体格と体質づくりが大切だというわけである。

中小企業診断士
井上誠逸

印刷の岡専
企画から制作までの総合印刷業
岡本専商株式会社
奈良市法蓮仲町1086番地
電話0742-22-0940番㈹630

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果!
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
※お申込み問合せ先
奈良市杉ヶ町三三番地 ☎0742(23)2123㈹
橿原市久米町567信和ビル1階 ☎07442(8)0572㈹
五條市五条二丁目 ☎07472(2)9631

あなたの個性を引き立たせるファッションの提案
シャンブ
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー2F
TEL0742-33-2996

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性!
ブティック エクボ
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー1F
TEL0742-33-8717

確定申告が間違っていたときは
早めに訂正の手続きを

昭和五十七年分所得税確定申告の期限内の受付は、三月十五日で終わりました。

ところで、計算違いなどで誤った確定申告をしたりついうっかり確定申告書の提出を忘れている人はいませんか。もう一度確認をしてください。

確定申告書を提出した後で、計算違いなど申告内容に間違いがあることに気付いた人は、それを訂正することができます。

また、確定申告をしなければならない人で、申告書の提出を忘れている人は、すぐに確定申告をする必要があります。

そこで、確定申告が間違っていたときの訂正の手続などについて説明しましょう。

税額を少なくしていたときは

確定申告をした後、申告した税金が少なかったことに気付いたときは、正しい金額にするために「修正申告」をしてください。

この修正申告は、税務署から更正を受けるまではいつでもできますが、なるべく早く申告する方が有利です。それは、税務署の調査を受けた後で修正申告をしたり、更正を受けたりすると、新たに納めることとなった税額のほかに、その税額の五パーセントの過少申告加算税がかかりますが、税務署の調査を受ける前に、自主的に修正申告をしたときは、過少申告加算税はかからないからです。

なお、修正申告によって新たに納めることとなった税額は、修正申告書を提出する日に納めなければなりません。

また、この納める税額には、納期限の翌日である三月十六日から納付する日までの期間について、延滞税がかかりますので、併せて納めなければなりません。この延滞税の割合は、年七・三パーセントですが、修正申告書を提出した日から一か月を過ぎると年一四・六パーセントになります。

税額を多く申告していたとき

確定申告をした後で、申告した税金が多かったことに気付いたときは、正しい金額にするために「更正の請求」をすることができます。

この更正の請求ができる期間は、法定申告期限から一年以内ですので、昭和五十七年分の所得税の確定申告については、昭和五十九年三月十五日までとなります。

更正の請求が出されると、税務署ではその内容を検討して、その請求内容が正当と認められたときは、納めすぎの税金を還付することになっています。

更正の請求をする場合の用紙は税務署に用意してあります。

確定申告を忘れていたとき

確定申告をしなければならない人が、申告書の提出を忘れていたときは、すぐに確定申告をしてください。

確定申告期限を過ぎてからの確定申告を、「期限後申告」といって、税務署から決定を受けるまではいつでもできますが、早く申告する方が有利です。それは、税務署の調査を受けた後で期限後申告をしたり、決定を受けたりすると、それによって納めることとなった税額のほかに、その税額の一〇パーセントの無申告加算税がかかりますが、税務署の調査を受ける前に、自主的に期限後申告をしたときは、無申告加算税はその税額の五パーセントに軽減されるからです。

なお、期限後申告によって納めることとなった税額は、申告書を提出する日に納めなければなりません。

また、この納める税額には、納期限の翌日である三月十六日から納付する日までの期間について、延滞税がかかりますので、併せて納めなければなりません。

よろこびをいつまでも
株式会社 渡辺写真館
奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）　TEL（0742）22−3835
26−3344
近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL（0742）26−6660



わが「ふる里」はこんなにも美しい
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉●斑鳩三塔と信貴山ほか数コース毎日発車
のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所（ナコーラインハウス内）☎0742-22-5263
奈良交通

中小企業大学校関西校
研修生募集要項

中小企業大学校関西校では次の要項により研修生を募集している。

▽テーマ「これからの中小企業経営の基本的方法と経営戦略」

(イ)日　時　5月19・20日
(ロ)場　所　中小企業大学校関西校
(ハ)受講料　一五、〇〇〇円
(ニ)定　員　五〇人
(ホ)対象者　中小企業経営者
(ヘ)申込締切り　5月7日（定員になり次第締切る）

▽「中小企業経営者の基本問題」―統卒力の自己啓発

(イ)日　時　5月24～27日
(ロ)場　所　中小企業大学校関西校
(ハ)受講料　二〇、〇〇〇円
(ニ)定　員　三〇人
(ホ)対象者　中小企業の経営者及び後継者
(ヘ)申込締切り　5月10日（定員になり次第締切る）

◎その他　本件に関するお問い合せは左記まで。
兵庫県神崎郡福崎町高岡
中小企業大学校関西校
研修課
TEL
（〇七九〇二）②五九三一

修正申告、更正の請求期限後申告の手続などについて、分からない点がありましたら、お近くの税務署や税務相談室（分室）でご相談ください。

南都ごま豆腐に
製法特許

南都ごま豆腐の商標で知られる真空パック包装のごま豆腐がこのほど製法特許を受けた。

発明者は、当ごま豆腐の製造元であるKKやまとや惣家の今西宏社長。

同社では、これを機会に南都ごま豆腐を大々的に売り出す予定である。

〔メモ〕㈱やまとや惣家・代表者・今西宏・住所・西木辻町二三二一・電話・奈良㉖三〇八三

新会員

▽日本レーザ光学㈱・尾崎康人・法蓮町二二―二・精密機器製販・㉖五一三五
▽奈良中小企業コンサルタント・西村誉慶・平松町二六四―三五・企業相談・㊹〇八二五
▽中華料理青鳳・青野光弘　北袋町三二一中華料理・㉖四五三三

昭和58年度
青年海外派遣事業参加者募集案内
県青少年課では次により青年海外派遣参加者を募集している。いま。

▽「オ13回希望のつばさ」
派遣国　オーストラリア
派遣期間　10月中旬～約二週間
募集人員　二十五名
募集期間　五月六日～三十一日
対象年令　満二〇才～二十七才（大学・短大生は不可）

◎詳細については県青少年課までお問い合わせください。
TEL㉒一一〇一㈹

健康と若さを保つ
インペックス栄養補助食品
小麦胚芽油プロティンプルーン
奈良・北市東町
青空
TEL 0742㉖0527

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン
ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

写真植字・貸ガレーデ・モータープール・火災保険代理店
乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好　　専務取締役　乾　安彦
奈良店　奈良市芝辻町1丁目87（乾ビル）電話　0742−35−0351番㈹
天理店　天理市別所町350番地　電話　07436−3−1288番
ガレーデ　天理市別所町清水23番地−2（天理警察署北）

お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
㉖〜2311㈹