第 178 号

奈良会議所ニュース

1983. 7



目次

人事関係書類の取扱いについて……2
『部落差別をはじめとする
あらゆる差別の解消』……3
「事業承継税制」講習会開く……3
「住みよい豊かな奈良市のために」
アンケート④……4
「小さいからこそできる」
日本HR協会専務理事
山田　宏……7
企業経営のカンどころ……9
相続と税金
配偶者には税の軽減……10
マルケイ推せん状況（六月分）
推せん件数　十二件
推せん金額三、三七〇万円

お問い合わせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

7月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（(通・住)	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	建設管理	56	建築工事管理27年 建築士　13年	300,000	（日祝） 8:30～5:00	奈良・大阪（通）	不問	奈良市登美ヶ丘	有	旧専建築科卒 普免、１級建築士	
	2	一般事務	57	事務全般27年	15,0000	8:00～5:00 ((日祝)	奈良近辺（通）	不問	奈良市帝塚山	有	旧専卒 大二種免	
	3	清掃夫	53	清掃（駅郊内）	100,000	8:00～5:00 （日祝）	奈良市（通）	不問	天理	有	高小卒	
	4	自動車整備	30	自動車整備修理	170,000	8:30～5:00 （日祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	工業高卒　自動車整備２級 ガス熔接自動車査定士	
	5	旋盤工	20	旋盤工	120,000	8:00～5:00	奈良・東大阪（通）	不問	奈良市	無	工業高卒 自動車普通免許	
女子	6	縫製	55	縫製18年	70,000	8:30～5:00 （日祝）	奈良市（通）	不問	奈良市佐紀西町	有	高小卒	
	7	包装・仕上	55	包装　3年 縫製下廻り５年	80,000	8:30～5:00 （日祝）	奈良市（通）	不問	奈良市西大寺	有	高小卒	
	8	コンピューターオペレーター	20	コンピューターオペレーター１年	90,000	9:00~17:00 （日祝）	県内（通）	不問	橿原市	無	高卒・普通免	
	9	助産婦	27	助産婦６年	170,000	交替勤務可	奈良市（通）	不問	奈良市	有	高卒 看護婦助産婦免	
	10	ウエイトレス	32	ウェイトレス10年	120,000	11:00~8:00	奈良市（通）	不問	奈良市	有	高卒	

職業紹介状況（５月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	742	462	280	△ 4.2
月間有効求人数	2067	1377	690	△15.5
充足数	250	154	96	32.9
新規求職者数	1288	620	668	1.9
月間有効求職者数	4981	2484	2497	5.0
紹介件数	516	282	234	△ 7.6
就職者数	208	121	87	14.9
有効求人倍率	0.41	0.55	0.27	△0.10

乗客数 ５月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
4　月	376,357	6,972	3,604
5　月	416,660	7,610	3,852

奈良市消費者物価指数　４月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱水道	被服履物	諸雑費
3月	106.7	0.9	2.5	106.1	108.0	107.2	98.1	106.3
4月	107.7	0.9	2.1	106.7	107.7	107.1	98.5	107.6

奈良県倒産状況　５月

月別＼摘要	件数	金額
4月	16	9億6,600万円
5月	20	21億1,200万円
前年同月	29	31億8,000万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

登次路

本格的な夏の到来。子供の夏休みに合わせて小旅行を計画されておられる方も多いと思います▽さて、この時に感じるのは健康の有難さ。病気やケガになったのでは元も子もありません▽当会議所ニュースでも毎月折込みでご案内致しておりますがこのような不慮の事故や病気を保証するため「共済制度」を設けております▽当制度は、多数の方がまとまって加入することにより、安い掛金で幅広い保障が得られることを特色としております▽本制度について詳しくお知りになりたい方は、当所共済制度係までお問い合わせください。

発行所
奈良市登大路町
36番地2
奈良商工会議所
編集責任者
紺家　稔
印刷所
共同精版印刷㈱
一部　五十円

人事関係書類の取扱いについて

奈良労働基準局

人事関係書類の取扱いについては、従来から再三にわたりその適正な処理をお願いして来たところでありますがいまなお事業所によっては、就業規則等の「入社時における提出書類又は必要関係書類」の規定で、戸籍謄(抄)本又は住民票(写)の提出を求めることとしているのが見受けられるところでありますが、これらの戸籍を記載した書類には、部落差別の根源となる本籍あるいは生育歴が記載されていることからその取り扱いを誤まれば、実質的には身元調査となり、労働者の基本的人権を侵害することにもなりかねません。

そもそも労働関係は、労使双方が信義則にのっとって維持継続されるものでありますから、さきに述べた関係書類は、労働関係の存続にとって本来必要としないものでありますので、労働者の戸籍を記載した書類等の取扱いについては、左記によることとしておりますので、趣旨を十分ご理解のうえ、これが適正に処理されますようお願い致します。

記

(一)戸籍謄(抄)本および住民票(写)等戸籍に関する書類は、採用選考の過程ならびに採用後（入社後を含む）においても提出または提示を求めないようにして下さい。

なお、冠婚、葬祭等に伴う各種給付金の受給手続等労働者の権利義務のために戸籍を記載した書類が必要な場合には、その必要とする理由が生じた時点で本人にその理由、目的を十分説明のうえ提出を求め確認後はすみやかに返却するようにしてください。

(二)従来、住民票(写)等により確認していた事項については、別紙様式（注）による「住民票記載事項証明書」（証明願）により確認するようにしてください。

(三)前記により、就業規則の一部（特に入社時における提出書類または必要関係書類等の規定）において変更または改訂を必要とするものについては、これを変更、改訂し、労働基準監督署にその旨を届出てください。

①労働者の雇い入れ等における住所、氏名、生年月日、扶養親族の有無等の確認および労働者の福利厚生等における各種手当の申請にかかる確認項目については、住民票記載事項証明により十分確認し得るものでありますので、これにより必要事項の確認を行うようにしてください。

②労働基準法第五七条に定める年少者の年令証明については住民票記載事項証明書により本人の氏名、生年月日が記載されていれば、労働基準法違反として取扱わないこととしているので、この取扱いによってください。

労働基準法第一〇七条および同法施行規則第五三条第一項に定められている「労働者名簿」については、その記入すべき事項のうち「本籍地」欄については、都道府県までの記載でよいこととしているので、現在使用中の書類を点検のうえ、整理、改訂するようにしてください。

(三)前記により、就業規則の一部（特に入社時における提出書類または必要関係書類等の規定）において変更または改訂を必要とするものについては、これを変更、改訂し、労働基準監督署にその旨を届出てください。

証　明　願

市長村長　殿

昭和　年　月　日
願出人住所氏名　㊞

下記のとおり住民台帳に記載があることを証明願います。

住所		世帯主	
氏　名	出生の年月日		世帯主との続柄
	明大昭　年　月　日生		

上記提出のとおり相違ないことを証明する。

昭和　年　月　日

市町村長　氏名　㊞

「住民票記載事項の証明書」（証明願）記載留意点

1. 住民票記載事項の証明の様式はＢ５版とし、複写可能用紙（裏面白紙）とすること。
2. 証明依頼事項は、必要な事項にとどめ、空欄は斜線で抹消すること。
3. 証明願記載にあたっては、住所、氏名、生年月日等必要事項について、正しく記入すること。

なお、記入事項に誤りがある場合は、訂正が必要となるので、証明願出にあたっては願出人の印鑑を携行するようにしてください。

才20回全国花いっぱいコンクール

奈良県新生活実践運動協議会などの主催により才20回全国花いっぱい「学校」「駅」「職場」コンクールが次の要項により実施される。

▽応募方法

(イ)先生と生徒が、又は働く人達や同じ地域の人達がそれぞれ協力して花と緑を育て、学校、駅、職場街を美しくしながら住みよい地域社会の建設を目ざしている団体。（専門業者に管理等を委託しているものは除く）

(ロ)花づくりや環境整備の状況を規定の参加申込書に記入し、写真、図面、参考資料等を添付のうえ後記へ提出する。

(ハ)締　切　8月10日

奈良県新生活実践運動協議会
奈良県県民生活課内
〒630-01
TEL㉒1101

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路２丁目２番６号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里５丁目６－４　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内１丁目12番３号　電話 06－271－7951番

税制改正

中小企業事業承継緩和へ…
―自社株の評価と事業承継講習会から―

去る6月7日(火)中小企業の事業主の間で関心の深い自社株の評価と事業承継について、その税制改正点も踏えて、公認会計士西浦正浩氏（東京商工会議所税制委員・住友信託銀行顧問）をお招きして講習会を開催。その主な内容は次のとおり。

〈事業承継税制改善の背景〉

①わが国経済社会の中で中小企業の果す大きな役割と、戦後の日本経済の繁栄発展を築いてきた中小企業の創業者に世代交代の時期が訪れていること。

②従来の相続税制のもとでは、中小企業経営者が保有する自社株式は高く評価され、事業承継時において過重な相続税負担が伴い事業の維持発展に著しい影響を及ぼし社会問題として表面化

③企業は「ゴーイング・コンサーン」（継続企業）といわれるように、相続時の中小企業の事業用財産を評価する際に、従来の企業の清算を前提とする評価方法は著しく合理性に欠けること。

〈相続倒産を防ぎ、事業承継がスムーズに行われるための事前対策〉

(1)自社株の分散化
(イ)家族などに贈与、譲渡していく。
(ロ)従業員持株会を採用
(2)相続税評価額の低下
(イ)会社の規模区分のランクアップを図る。
(ロ)株式評価の比準要素の数値を下げる。
(ハ)増資をする。
(ニ)会社を分割する。

なお、改正点についてはニュース五月号五ページを参照ください。

観光部会長に箸尾氏

当所観光部会では、このほど開いた議員会において先般、死去された西田前部会長の後任として新観光部会長に箸尾達哉氏（前副部会長）を選任した。

また、同席上において副部会長の後任として松岡泰夫氏を選任した。

私たちが誰でも幸せに豊かに生きたいと思うのは共通の願いであり、また人間として当然のことです。憲法第十四条では「すべて国民は法の下に平等であって人種、信条、性別、社会的身分又は門地によって、社会的、経済的又は政治的な関係において差別されない」とうたわれています。

しかし、私たちの日常生活の周囲を眺めてみますと残念ながら差別につながる諸々の事象が今なお残在しております。

部落差別をはじめとして障害者に対する差別、女性に対する差別、外国人に対する差別等がそれであってこれらの差別によって幸せに豊かに生きたいという願望や人間としての誇りを傷つけられ、苦しみ悩まされている人達がたくさんいます。

とりわけ、部落差別は、その早急な解消が国及び地方公共団体の責務であるとともに私たち一人ひとりが自分自身の問題として取り組まなければならない課題とされているにもかかわらず、県下においてもいまだに差別を助長、拡大する極めて悪質な差別落書や学校、職場、近隣等における差別事象が発生していることはまことに残念なことです。

部落差別をはじめとするあらゆる差別の解消

このような差別事象の発生が今なお跡を絶ないことは人間の尊厳と自由、平等という極めて重要な同和問題に対する理解と認識が現在においてもなお国民の間に十分には浸透していない証拠であります。

いうまでもなく同和問題は、封建時代の身分制度に根ざして歴史的、社会的に形成されたものであり、偏見に基づくものであるという認識を踏まえその根絶にあたる必要があります。

ことに本年は、世界人権宣言採択三十五周年にあたりますが、国連では既に一昨年の第三十六回総会において、加盟国は世界人権宣言の普及、人権擁護のための啓発活動の積極的な推進を図るよう決議されています。

私たちはこの記念すべき年にあたり、その趣旨を十分理解し、それぞれの立場で自らの問題として差別をしない、させない、許さない誓いと行動を日常生活の中で実践し、明るい社会を築きましょう。

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町１丁目６番21号　TEL 奈良(0742)34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221－1632(代)

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市芝辻町４丁目497番地の1 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

あなたの個性を引き立たせる
ファッションの提案
シャンブ
奈良市西大寺東町２－４－１　奈良ファミリー２F
TEL0742-33-2996

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック マーブル
奈良市西大寺東町２－４－１　奈良ファミリー１F
TEL0742-33-8717

住みよい豊かな奈良市のために

当所青年部

アンケート④

前回の調査項目をより詳細に調査した結果を報告します。スーパーとの競合点など興味深い内容と思われます。

▽「主に奈良市で買う」、「半分ぐらい奈良市で買う」とお答えの方は、主としてどのような店で買われますか。

まず日用雑貨については六四・四％がスーパーマーケットで一八・六％が小売専門店、一〇・六％が百貨店でそれぞれ買うという結果になっている。

食料品は七三・九％までがスーパーマーケットで、小売専門店では一七・四％、百貨店は二・四％とその購入比率は極端に低くなっている。

家庭用電気製品家具等耐久消費財では小売専門店の比重が六九・二％と最も高く、次いでスーパーマーケット一一・八％、百貨店九・一％と続いている。

衣類（服・呉服）の場合は買入れ店は分散傾向を示し、百貨店が三七・二％、小売専門店が三六・六％と並び、スーパーマーケットは二一・一％とこれらに比べると比率が落ちる。

衣料品（下着類等）の場合は衣類とは逆にスーパーマーケットが五四・五％と高く、次いで百貨店二一・一％、小売専門店一七・〇％の順となっている。

進物用品（中元歳暮、その他）は百貨店が七二・七％と強味を誇っており、これに次いで小売専門店が一五・八％と続き、スーパーは五・九％に過ぎない。

文具書籍では小売専門店が六七・〇％と断然他に圧し、スーパーは一六・三％、百貨店は八・八％とそれぞれ低率である。

レジャー用品、この場合は小売専門店が四一・九％と強く、次いで百貨店二八・九％とスーパー二一・八％が拮抗している。

以上を内容別に分析すると次のとおりである。

〔日用雑貨〕性別では男性の五七・〇％がスーパーで、二五・三％が小売専門店で、一〇・八％が百貨店で、〇・七％がその他でということになっている。女性の場合はスーパーの比率が七一・五％と男性より高く、次いで小売専門店が一二・〇％、百貨店が一〇・四％、その他が〇・七％となっており、男性の場合は小売専門店利用の比率が低いことがわかる。

年代別には一〇代が最もスーパーの利用度が高く七六・九％次いで三〇代の七二・七％、二〇代の六五・〇％、四〇～五〇代の五九・二％、六〇代以上の五一・六％となる。小売専門店についてみると四〇～五〇代、六〇代以上が二三・六％と高く三〇代が一五・〇％、二〇代が、一・七％と通減している。なお一〇代は百貨店一七・九％と答えており、その購入先はもっぱらスーパーと百貨店に集中している。

居住年数別には一〇年以上がスーパー六一・一％、小売専門店二一・五％とこの二部門に集中傾向を示し、五～一〇年もスーパー七三・七％、小売専門店一二・五％とほぼ同様。五年未満ではスーパー七三・三％のほか百貨店が一四・一％となっており、これらの層で百貨店利用比率が相対的に高いことがわかる。

職業別には主婦のスーパー利用度が最も高く七三・九％、次いでサラリーマン・ＯＬの六八・九％、学生の場合はスーパーが四四・五％と低く、小売専門店が三六・七％と相対的に高い結果を示している。

年代別には、二〇代のスーパー利用度が最も高くて七九・七％、次いで一〇代の七八・九％三〇代の七六・二％、四〇～五〇代の七〇・八％、六〇代以上の六九・九％となる。一方小売専門店の利用度で一番高いのは四〇～五〇代の一九・六％、六〇代以上の一九・〇％、三〇代の一七・一％で二〇代以下はもっぱらスーパーでという感じが強い。

居住年数別では五年未満のスーパー利用度が七九・九％と一番高く、次いで五～一〇年の七八・四％、一〇年以上の七二・〇％となっており、逆に小売専門店の六二・五％と続く。経営者の場合はスーパーが四四・五％と低く、小売専門店が三六・七％と相対的に高い。

職業別には一〇代が最も高く七六・九％次いで三〇代の七二・七％、二〇代の六五・〇％、四〇～五〇代の五九・二％、六〇代以上が二三・六％と高く三〇代が一五・〇％、二〇代が、一・七％と通減している。なお一〇代は百貨店一七・九％と答えており、その購入先はもっぱらスーパーと百貨店に集中している。

居住年数別には一〇年以上がスーパー六一・一％、小売専門店二一・五％とこの二部門に集中傾向を示し、五～一〇年もスーパー七三・七％、小売専門店一二・五％とほぼ同様。五年未満ではスーパー七三・三％のほか百貨店が一四・一％となっており、これらの層で百貨店利用比率が相対的に高いことがわかる。

職業別には主婦のスーパー利用度が最も高く七三・九％、次いでサラリーマン・ＯＬの六八・九％、学生の場合はスーパーが四四・五％と低く、小売専門店が三六・七％と相対的に高い。また学生は百貨店が三一・三％と高く、小売専門店は二・五％と極めて低い。

〔食料品〕性別にみると女性の七七・〇％、男性の七〇・六％がスーパーをあげている。また百貨店は男性二・八％、女性二・〇％と大差なく、ただ小売専門店の利用度が女性の一四・二％に対して男性は二〇

貨店利用度は一〇年以上の二一・六%が一番高く、次いで五年未満の二一・二%、五～一〇年の一八・五%となっている。

職業別にみると、主婦でスーパーの利用割合が最も高く六四・六%、以下サラリーマン・OLの五九・二%であり、経営者の場合はスーパー三八・七%、小売専門店三三・三%と小売専門店でもよく買っていることになる。なお学生の場合は百貨店の利用割合が五六・七%ときわだって高く、それに比べるとスーパー二二・四%、小売専門店一四・九%は非常に低いことになる。

〔進物用品〕性別にみると女性の場合、百貨店七七・三%、小売専門店一二・一%、スーパー五・二%となっており、男性の場合も百貨店六八・〇%、小売専門店一九・七%、スーパー六・六%と同傾向である。ただ女性の百貨店指向が男性よりもかなり強いこと、男性の場合は百貨店を主としながらも小売専門店も一九・七%と割合多く利用していることがわかる。

年代別にみると三〇代は七七・四%までが百貨店としておりまた二〇代も七六・八%が百貨店だ。さらに四〇～五〇代の六九・二%、六〇代以上の六七・二%、一〇代の六二・四%とさすがに各年代を通じて百貨店利用割合が圧倒的に高い。なお四〇～五〇代では小売専門店も一九・〇%と高いことが注目される。

居住年数別の特徴は五～一〇年の百貨店利用割合が七八・二%と五年未満の七五・八%、一〇年以上の七一・二%よりも高く、一方一〇年以上では小売専門店の割合が一八・〇%と相対的に高いというところにある。

職業別にはサラリーマン・OLと主婦で百貨店の割合がそれぞれ七八・九%、七八・六%と高く、また相対的に小売専門店利用度の高いのは経営者で二八・四%、また学生も二四・四%を占めている。

〔文具書籍〕性別では男性は七二・七%が小売専門店、一二・五%がスーパー、六一・七が百貨店、女性は六一・四%が小売専門店、二〇・一%がスーパー一〇・八%が百貨店となっている。これによると女性の場合は男性よりもスーパー、百貨店を比較的多く利用していることがわかる。

年代別には非常にはっきりした特徴が現われており、年代の高いほど小売専門店の割合が高いことがわかる。すなわち一〇代の割合は五一・九%であるのに対して、二〇代は六〇・九%三〇代は六五・三%、四〇～五〇代は七〇・四%、六〇代以上は七一・六%となっている。また百貨店利用はこれとほぼ逆の傾向を示し、一〇代の一七・三%から二〇代の一一・二%、三〇代は八・三%、四〇～五〇代は八・六%、六〇代以上は五・二%という数値を示している。

居住年数別には居住年数の長いほど小売専門店利用度合が高い。すなわち五年未満が五八・四%であるのに対し、五～一〇年は六一・四%、一〇年以上は六九・六%となっている。スーパーの割合は五～一〇年が二三・七%、五年未満が二三・三%であるのに対して一〇年以上は一三・六%と落ち込んでおり、高級品志向の強いことがわかる。

職業別には経営者とサラリーマン・OLの小売専門店利用割合が高く七七・二%、七一・二%、これらに次いで主婦六〇・六%、学生五〇・〇%の順となっている。またスーパーで買っている割合の相対的に高いのは主婦で二一・二%、以下学生一七・四%、サラリーマン・OL一六・二%となっている。なお百貨店利用度の高いのは学生で二〇・七%。

〔レジャー用品〕性別では男性の場合小売専門店が四九・〇%百貨店二六・二%、スーパー一七・〇%、女性の場合は小売専門店三五・一%、百貨店三一・六%、スーパー二六・三%となっており、男性に比べてバランスのとれた利用割合を示している。

年代別には四〇～五〇代、三〇代のあたりで小売専門店の割合が高く、それぞれ四六・五%、四三・二%、四〇・一%を占めている。それに対して六〇代以上と一〇代では百貨店の割合が小売専門店を上回りそれぞれ四一・六%、四三・五%を占めている。なお一〇代はスーパーも結構利用しており三〇・四%と百貨店に次いでいるのが注目される。

居住年数別にみると五年未満では小売専門店三五・八%、スーパー三〇・七%、百貨店二九・九%、五～一〇年ではスーパー三四・五%、小売専門店三二・八%、百貨店二七・六%、一〇年以上では小売専門店四四・五%、百貨店二九・〇%、スーパー一八・〇%となっており、とくに一〇年以上が小売専門店に大きく重点を置いていることが示されている。

職業別にみると経営者の場合小売専門店の割合が五七・六%と一番高く、サラリーマン・OLも四七・三%を占めている。それに対して主婦は百貨店と小売専門店がともに三二・九%と同率であり、学生の場合は百貨店四一・九%と小売専門店の三九・五%を上回っている。（以下次号に続く）



麻雀、将棋、碁用具一式
卸．小売
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947　（22）5714

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果！
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
※お申込み問合せ先
奈良市杉ヶ町三三番地 ☎0742(23)2123㈹
橿原市久米町５６７信和ビル１階 ☎07442(8)0572㈹
五條市五条二丁目 ☎07472(2)9631

小さいからこそできる
―サブマリーン経営の強味に生きよ―

日本HR協会専務理事　山田　宏

小の強味はこれだ

「大きいことは、よいことだ」

背の小さい山本直純さんが、そう叫んで飛び上るCMに出ていた頃から、私は、「小さいからこそできる」と訴えた。

第一次の石油ショックの前で、高度成長期だったから、ヘソ曲り扱いだった。

「小さいことは、シガナイことで、よいことなぞ、ひとつもない」と、噛んで吐きすてるようにのたまった、経営者がごまんといた。

小さくて、なにが出来る…と反問する人達に次のように答えた。

三人寄れば文珠の知恵…のたとえのように、小人数でこそ知恵がでる。頭数が増えるほど依頼心ばっかり強くなって知恵が出にくくなる。

打てば響く機動性や、心のふれ合いによる人間味も、小集団の方が、断じて勝っている。そのことを知っている大企業が、小集団活動に力を入れ、分社や事業部制を進めているというのに、肝心の中小企業が、大きな会社のマネをすることが近代化だとハキ違えているのに、ガマンがならなかった。

小企業の経営のヤリ甲斐

商社や銀行から、中小企業に役員、幹部として出向、移籍する人の研修を頼まれることがある。

彼等の多くは、未開地に行くような心境で沈み込み、表情が暗い。そんな人達に、私は次のように訴える。

中小企業とは、全天候型の戦闘機か、潜水艦のようなもので、幹部は即戦闘員であり、男として、ものすごくやり甲斐のある仕事だ…と。そう思えない人は、行っても何の役にも立たない。聞いた話ではあるが、昔の海軍は、兵学校の成績の良いものを、小さな艦の責任者とした…という。サブマリーンの艦長は、潜望鏡を見ることから、指示、命令、部下の士気に関することまで一切を背負わされる。作戦よろしきを得れば、巨艦を沈めることも出来る半面、危険と背中合せの状態にある。大企業の幹部が少々手柄を立てても、五円と株価は上らないが、中小企業なら全社員の暮しをレベルアップして、感謝されることなど、そんなに難しいことではない。

顧客指向には断じて強い

物が満ち足りて、売れなくなるにつれて、大企業の多くは、不安と焦燥のなかにある。

お客の要望をキャッチして、それに応えて行くのは中小企業である。なかでも、女性経営者の出番である。女性のエクゼクティブは、毎年三千名づつ増えている…という説がある。

中小企業が顧客指向に強いのは、その身近にあって活動しているからだ。その上に、女性経営者は、男のように専門家ぶらずに、顧客の立場で考える……それが受けるのだ。赤ちゃん用品で名をあげたファミリアや、アート引越センターなどは、いずれも女性経営者の所産である。それが軌道に乗ると、天下に名の知れた大企業が、男子の経営者達が、臆面もなくマネを始める。資本力があるから…ということだろうが、一番せんじには、フイロソフィがないから、迫力を感じない。

後経者の育成……が次の課題

「小さいからこそできる」を、提唱して十二年が経過した。「できない理由を見つけるより、できる方法を追求しよう！」に始まる「あすなろ社員訓」を朝礼で唱和するシンパの企業が、全国に増えた。私と共に合宿し、行動目標を誓約し、小の強味に生きてチャレンジして行く。年に一回の発表会に集る人達の報告を聞きながら、いつも胸が鼓動する。

そんな小集団経営の次なる課題は、後継者の育成である。こちらは、塾形式で、独に打勝ち、自己対決のできる人間育成を目指している。日本経済新聞社刊「二代目社長の育て方」の近著に、その一端を紹介している。

二十一世紀は、小集団経営の時代と、固く信じているが、如何なるものだろうか。

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖ 5555

ご自身の巣をもつということは……
パブレストラン
ル．モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷
株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)3131㈹
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号　TEL 06（771）4501・4996

青年部便り

青年部6月例会開催さる

さる6月17日　午後6時より当所四階中ホールにて、山本部長他30名の出席をもって6月例会を開催した。

中川事業担当委員長より講師の住友銀行奈良支店長高津光雄氏の紹介があり、「景気の動向と対策のポイント」と題し、日本経済の現状と展望を約一時間半にわたり、熱心に勉強した。



（講演要旨は次のとおり）

まず現状は、オ二次オイルショック以降、人減し等停滞局面をもっているものの次のような明るい兆候も見受けられる。一、輸出については、今年2月より前年対比でプラスである。二、産業界の在庫調整が進展している。三、個人消費をみると、物品購入は低調であるものの、サービス業種では好調である。四、アメリカの景気の回復の兆しが見受けられる。

二、今後の展望として、④停滞基調が続くなかで、①輸出動向は前向きでプラス、②在庫動向は非常に進み③個人消費は賃金等所得の伸び悩みで、今一歩、④原油値下げの影響は、消費国にとってはプラスだが、産油国の購買力低下と共に、エネルギー開発の停滞が、プラント等の設備投資の足を引張ってくるだろう。と項目別では考えられる。

又、㊀構造転換の進展として、企業の、人、物、カネの軽量化という経営合理化の徹底、産業構造の変化として半導体、OA、FA化が進み、新素材の開発、経営の多角化の進展がより一層みられるであろう。

尚、地元奈良県で、高成長をとげている企業として小山、杉山繊維工業、三輪そうめん山本等が、業種展開で、収益を上げ、モナーテ研究所はその技術力が好調の推進力と云っても良かろう。

又、奈良スポーツは販売網に独自色を出し成功している。

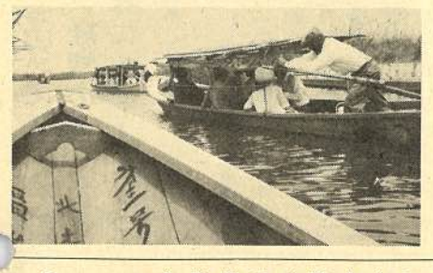
ダイヤモンド誌を引用すると、放電加工機のジャパックス、製図機械の武藤工業等が技術力、開発力で。各種芳香剤のエステー化学、テレビアンテナのマスプロ電工がPR、セールスポイント等の販売力で。アサヒペンがその着目点において等、種々な観点で高シェアを誇っている。（以上）

友好倶楽部便り

○5月オ2例会開催

5月24日（オ4火曜日）午後6時より、当所において、講師　奈良豊澤酒造㈱社長　豊澤儀雄氏（会員）により、「日本酒についてのあれこれ」と題する有益なる講話を拝聴いたし、その後きき酒会を開催し次の方々が入賞しました。

一位　米田正嗣氏
二位　乾太郎氏　臼井明氏
打谷久義氏　杉本小三郎氏
住井恒雄氏　八田栄二郎氏



細田義雄氏　新居こと氏
長岡玲子氏　山中恵子氏

〔行事開催報告〕

○オ一回バスツアー実施

6月3日（金）天候にめぐまれ、参加者四十一名で、近江八幡の村雲御所（瑞龍寺門跡）を見学し、琵琶湖の湖東にて、和舟で葭舟弁当を取りながら水郷めぐりをたのしみ、心やすまるひとときを過ごしました。

〈即詠〉

田舟漕ぐ艪の音もなくさやさやと葦のはづれによしきりは鳴く

青々としたたる葦に
泌み入りて　近江水郷
田舟漕ぎゆく

○6月第1例会開催

6月14日（オ2火曜日）正午より、当所において講師　西奈良電報電話局局長　中村進氏　により「これからの電気通信」と題する有意義な講話を拝聴しました。

〔今後の予定〕

○7月オ1例会

7月12日火　12～14時
テーマ　高齢化社会と健康
講師　奈良保健所　所長　石田一郎氏

○7月オ2例会

7月26日火　18時～20時
テーマ「我がみつ蜂人生」
講師　株式会社やまと蜂蜜　代表取締役　鳥居　雅延氏　会員

○オ2回バスツアー

8月1日月　13時～
納涼花火大会観賞

〔会員のうごき〕

◇新入会員紹介

正造不動株式会社
監査役　飛鳥井幸子氏

地域の発展は、企業の発展から……そして……

※一般求職者の声を反映した、求人情報専門紙※
※人事募集及び企業広告用チラシ・広告etc※

地域の発展に奉仕する

⊙本年中、移転の予定！
デザインから配布まで！

人材ニュース　☎0742(48)0202(代)　奈良市学園大和町2丁目230-1

企業経営のかんどころ

何にでも使える ABC分析

先月号に、問題の急所をつかむ法としての「パレート図」について述べたが、それは、あくまでも急所の発見法であって、一応の目安をつけるにとどまって、実務的には活用範囲が限られ、いま一つ突っ込みの足らないきらいはまぬがれない。こうした「パレート図」を改良したものにABC分析（図）がある。

ABC分析（ABC-Analysis）は、在庫管理の技法として、一九五一年にGE社（アメリカ）のデッキーによって開発されたものである。

このABC分析の考え方の基礎となっているのは、「一般に社会現象では、少数の事象が対象となる問題の大部分を左右し、多数の事象が小部門を支配するにすぎないという事実」である。

次に資材管理を例にABC分析の方法を説明しよう。

①まず、各品目ごとに年間使用量と、使用量に単価を乗じて算出した年間使用金額を出す。

②品目別または部門ごとの使用金額の大きい順にならべる。そして使用金額累計とその累計パーセントを算出する。

③使用数量は、使用金額に対応した順にならべる。

	使用金額累計	使用数量累計
A	七〇～八〇%	五～一〇%
B	一〇～二〇%	一〇～二〇%
C	五～一〇%	七〇～八〇%

④ABC分析表によって、ABC分析図を作成する。すなわち、タテ軸に金額（%）、ヨコ軸に数量（%）をとり、金額累計パーセントとそれに対応する数量累計パーセントの点を記入する。これらの点を順次結ぶ。

⑤ABC分析図から次のようなことが判明する。

すなわち、使用数量に比して使用金額の大きい、在庫に重大な影響を与えるものをAグループ、使用数量が大きいにもかかわらず使用金額の小さいものをCグループ、これらの中間にあるものをBグループとする。

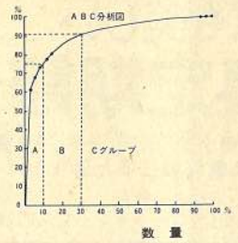
これらA、B、C各グループの性質に応じた管理方法すなわちAグループにはきめ細かな管理、Cグループには管理の密度をあらく、Bグループには中間的な管理を行うことが可能となる。

このようにABC分析は「小さい努力で大きな効果」を得る効率的なすばらしい技法ということができる。

ABC分析の技法は、在庫管理だけでなく、販売管理、人事管理、工程管理、品質管理、原価管理など経営管理のあらゆる分野で活用できるものであり、実際に活用されている。

最後、パレート（分析）図との違いを述べておこう。

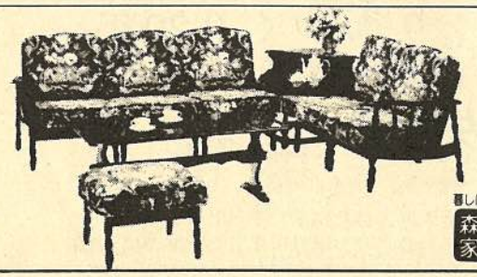
パレート図では使用データは一つ、数量又は金額特に数量データによる。これに対し、ABC分析では、関連する二つのデータが使われる。財貨の数量と金額、または、販売数量又は金額と在庫数量または金額など相互に深い関係をもつ要素二つからその相関関係と双方の層別にもっとも適した管理方式をとることを狙いとしているのである。



資材ABC分析表

資材コード番号	単価（円）	年間使用数量 実数	累計	%	年間使用金額 実数	累計	%
1	480.0	3,820	3,820	2.78	1,833,600	1,833,600	60.5
2	200.0	1,060	4,880	5.55	212,000	2,045,600	67.4
3	45.0	3,820	8,700	8.33	171,900	2,217,500	73.3
4	35.0	3,820	12,520	11.11	133,700	2,351,200	77.5
5	30.5	3,410	15,930	13.89	104,005	2,455,205	80.9
23	1.1	1,060	135,290	94.42	1,166	3,031,000	99.8
24	1.0	1,060	136,350	97.20	1,060	3,032,060	99.9
25	0.2	1,060	137,410	100.00	212	3,032,272	100.0

中小企業診断士
井上誠逸



あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹

相続と税金

配偶者には税の軽減

相続税な、相続や遺贈（遺言によって財産を譲ること）によって、亡くなった人（被相続人）にかかる税金です。

相続税の仕組み

相続税は、相続や遺贈（死因贈与を含みます。以下同じ。）によってもらった「正味の遺産額」が「控除額」を超える場合に、その超える額に対して課税されます。つまり、正味の遺産額が基礎控除額の範囲内であれば、相続税はかかりません。

一　基礎控除

基礎控除額は、二、〇〇〇万円と四〇〇万円に法定相続人の数を掛けた金額との合計額です。例えば、法定相続人が妻と子三人の合計四人の場合は、二、〇〇〇万円＋（四〇〇万円×四）＝三、六〇〇万円が基礎控除額となります。

二　正味の遺産額

正味の遺産額とは、被相続人の遺産の総額から、非課税財産及び被相続人の債務や葬式費用を差し引いたものをいいます。

なお、相続や遺贈によって財産をもらった人が、相続開始前三年以内に被相続人から財産の贈与を受けているときは、その財産の価額を加算したものが正味の遺産額ということができます。

三　非課税財産

非課税財産の主なものには次のものがあり、相続税の課税対象から除かれます。

①墓所、仏壇、祭具など

②心身障害者共済制度に基づく給付金の受給権

③相続人が受け取った死亡保険金（被相続人が保険料を負担したものに限る。）のうち、原則として、相続人一人当たり二五〇万円までの金額

④相続人が受け取った死亡退職金のうち、原則として、相続人一人当たり二〇〇万円までの金額

⑤相続税の申告期限までに、国や地方公共団体又は特定の公益法人に寄附した財産で、一定の要件に該当するものなお、遺族が受け取った社交上必要と認められる香典には税金はかかりません。

四　法定相続人及び法定相続分

だれが相続人になるか、相続分はどうなるかについては民法の規定によることとなります。

五　相続税の計算

まず、正味の遺産額から基礎控除額を差し引いて、課税遺産額を計算します。

次に、課税遺産額を各法定相続人が法定相続分に応じてもらったものとしてあん分し、それぞれの額に税率を掛けて税額を合算します。この税額を合計したものが相続税の総額です。

この相続税の総額を、各相続人や受遺者（遺言によって財産をもらった人）が実際に取得した正味の遺産額の割合に応じてあん分した額が、各人の相続税額です。

相続税の税率は、一〇パーセントから七五パーセントまで、課税遺産額に応じて高くなる超過累進税率となっています。

相続税の課税価格は、相続した財産を時価によって評価し、計算することになっています。

なお、この時価の算定方法は「相続税の財産評価通達」に定められており、詳しくは、最寄りの税務相談室又は税務署の資産税担当部門でお尋ねください。

六　税額控除

相続人が被相続人から生前に贈与を受けているときや被相続人の配偶者であるとき、あるいは、未成年者や心身障害者であるときには、その人の相続税額から次のような税額控除があります。

①贈与税額の控除

相続開始前三年以内に被相続人から贈与を受けた財産があるときは、その贈与を受けた財産の価額に見合う贈与税額が控除されます。

②配偶者の税額軽減

配偶者が遺産分割等により取得した正味の遺産額のうち、相続人や受遺者のすべてが収得した正味の遺産額の二分の一までの額に相当する相続税額が控除されます。

わが「ふる里」はこんなにも美しい
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉●斑鳩三塔と信貴山ほか数コース毎日発車
のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所（ナコーラインハウス内）☎0742-22-5263
奈良交通

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル1階）　TEL 06(761)5550

なお、二分の一の金額が四、〇〇〇万円より少ないときは、四、〇〇〇万円までに対する相続税額が控除されます。つまり、配偶者が遺産分割や遺贈により実際に取得した遺産額が、相続人や受遺者のすべてが取得した正味の遺産額の二分の一か四、〇〇〇万円のいずれか多い額までであれば、配偶者には相続税はかかりません。

この配偶者の税額軽減の適用を受けるためには、原則として相続税の申告書の提出期限までに遺産を分割し、その遺産分割協議書の写しその他の必要書類を添付した相続税の申告書を提出しなければなりません。

③未成年者控除

相続人が未成年者の場合は、二十歳からその年齢を差し引いた年数に三万円を掛けた金額が控除されます。

④障害者控除

相続人が心身障害者の場合は、七十歳からその年齢を差し引いた年数に三万円（特別障害者の場合は六万円）を掛けた金額が控除されます。

相続税はどのくらいかかるか

実際に相続税はどのくらいかかるのか例を挙げてみましょう（未成年者控除、障害者控除などの適用はないものとして計算してあります。

例	①	②
正味の遺産額	5,000万円	1億円
相続人	妻と子三人	同左
遺産の分割	法定相続分による	同左
相続税額（妻）（子）	各 299,000円	各 2,349,900円

健康と若さを保つ
インペックス栄養補助食品
小麦胚芽油プロティンプルーン
奈良・北市東町
青空
TEL 0742(26)0527

新会員

▽㈲なかた　仲田弘隆・桂木町四―一〇三・調理受託㊷六四七二

▽柳本文雄建築設計事務所　柳本文雄・押熊町三二九・建築設計監理・㊹〇二〇一

▽吉田カメラ店・吉田元春　西大寺本町二―二四・カメラ販・㉝四七〇九

▽わかくさ工営・中村幹夫　大安寺町二九二―三四・測量設計・㉞一三九三

▽㈲善幸商事・中本基徳・富雄北一―四―五・不動産業・㊺〇三三一

▽朝日仏具店・蚊野健次郎　学園朝日町二―一二・仏壇販・㊻六三七七

▽㈱花小路・上田洋一・小西町二三・ホテル・ブティック・㉖二六四六

▽旺文社しし英数奈良教室　諸田明子・大宮町三―一九二―四・学習塾・㉟〇二二〇

▽やっこ寿し・土川巌・西大寺小坊町八―一〇・寿司・㊼七二四一

▽ラウンジ・ル・シェフ・加藤敏夫・西木辻町二〇〇・飲食・㉖一三七〇

▽生嶋印刷・生嶋修・大宮町二―五―二八・印刷・㉝五一九三

お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)2311(代)

印刷の岡専
企画から制作までの総合印刷業
岡本専商株式会社
奈良市法蓮仲町1086番地
電話0742-22-0940番㊡630

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16
PHONE:0742-61-1766㈹

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許および商標調査
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人　　弁理士　松川克明
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227―5535（代）