第 179 号

奈良会議所ニュース

1983. 8



目次

昭和57年度事業報告・収支決算
承認可決さる……2
「住みよい豊かな奈良市のために」
アンケートNo.5……4
小規模企業相談室のご利用を……6
『苦況を打開する企画・発想力』
㈱創造工学研究所
社長　中山正和……7
企業経営のカンどころ……9
気軽に税の相談を……10

マルケイ推せん状況（七月）

推せん件数　九件

推せん金額二、三五〇万円

お問い合わせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

性別	No.	職種	年齢	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	経理事務	56	16年	200,000	8:30～5:00	奈良（通）	不問	奈良市	有	旧中卒 日商簿記２級	
男子	2	プレス工	62	6年	100,000	8:00～5:00	奈良（通）	不問	奈良市	有	高小	
男子	3	薬剤師	29	薬剤師 4年 薬品販売 3年	250,000	9:00～6:00	奈良（通）	不問	奈良市	有	大卒 薬剤師	
男子	4	養殖技術者	30	養魚 6年	160,000	9:00～6:00	県内（通）	不問	天理市	有	大学(水産増殖)卒 衛生検査技免	
男子	5	機械設計	24	設備仕上 9年	180,000	9:00～6:00	県内（通）	不問	奈良市	有	高校(機械科)卒 普通免	
女子	6	看護婦	58	17年	200,000	9:00～5:00	奈良（通）	不問	奈良市	無	旧専(看護) 高看免	
女子	7	電気部品検査	56	8年	70,000	8:00～5:00	奈良・天理（通）	不問	天理市	有	高小 原付免	
女子	8	歯科衛生士	23	2.7年	150,000	9:00～5:00	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	無	歯科衛生士免	
女子	9	広告デザイン	29	3年	150,000	8:30～5:00	奈良（通）	不問	奈良市	有	短大(デザイン)卒 普通免	
女子	10	臨床病理技術	30	7年	100,000	9:00～5:00	奈良（通）	不問	奈良市	無	栄養士免、普通免 ２級臨床病理技術士	

職業紹介状況（５月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	839	530	309	△ 1.6
月間有効求人数	2,084	1,390	694	△13.4
充足数	216	110	98	0.4
新規求職者数	1,102	520	582	38.6
月間有効求職者数	4,989	2,447	2,542	11.1
紹介件数	567	277	290	7.5
就職者数	201	112	89	△ 0.5
有効求人倍率	0.41	0.56	0.27	△0.08

乗客数 ６月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
５月	416,660	7,610	3,852
６月	398,818	3,818	2,138

奈良市消費者物価指数　５月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱水道	被服履物	諸雑費
４月	107.7	0.9	2.1	106.7	107.7	107.1	98.5	107.6
５月	109.6	1.8	3.4	108.1	107.9	107.0	114.1	111.0

奈良県倒産状況　６月

月別＼摘要	件数	金額
５月	20	21億1,200万円
６月	10	7億4,300万円
前年同月	13	23億5,500万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

登次路

当所事業の一つに業者照会があります。これは全国的な組織をもつ会議所ならではの業務であると自負しております▽さてこの照合資料の基礎となるのが法定台帳です。一定規模以上の会社、事業所——いわゆる特定商工業者は、事業内容を記したこの台帳を会議所に備えつけることになっております▽本年もこの台帳について記入依頼申し上げますのでよろしくご協力のほどお願い申し上げます。

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　紺家稔
印刷所　共同精版印刷㈱
一部　五十円

昭和57年度収支決算総括表

昭和58年３月31日

奈良商工会議所

（単位：円）

		一般会計	共済等事業特別会計	商工名鑑発刊特別会計	商工名鑑発刊積立金特別会計	退職給与資金積立金特別会計	中小企業相談所会計	会館特別会計	会館管理等積立金特別会計	合計
収入の部	会費	44,079,800								44,079,800
	負担金	2,142,000								2,142,000
	交付金	23,273,500					41,991,200			65,264,700
	事業収入	12,470,154	8,840,628	365,000			1,824,687			23,500,469
	使用料							39,276,267		39,276,267
	共益分担金							7,645,331		7,645,331
	繰入金	10,049,734		1,500,000		5,209,574	3,561,624			20,320,932
	寄付金							23,000,000		23,000,000
	積立金				800,000				28,000,000	28,800,000
	管理費							5,468,472		5,468,472
	協賛金							54,500,000		54,500,000
	受入給付金					1,375,688				1,375,688
	雑収入	1,725,746	1,209,106	3,965		1,444		1,526,380		4,466,641
	繰越金	1,981,873		135,679		374,659		893,061	24,000,000	27,385,272
	合計	95,722,807	10,049,734	2,004,644	800,000	6,961,365	47,377,511	132,309,511	52,000,000	347,225,572
支出の部	給与費	31,477,859					35,026,707	11,566,015		78,070,581
	旅費	1,621,373					297,620	16,080		1,935,073
	事務局費	3,123,285					747,120	277,675		4,148,080
	会議費	1,748,204						11,750		1,759,954
	事業費	41,306,023		932,690			6,150,825			48,389,538
	法定台帳作成管理費	3,087,726								3,087,726
	交際費	1,500,000						90,000		1,590,000
	公課分担金	2,647,506								2,647,506
	福利厚生費	2,692,062					2,936,105	1,015,670		6,643,837
	借入金返済					1,000,000				1,000,000
	支払利息									
	建物維持管理費							32,284,536		32,284,536
	選挙事務費	320,470								320,470
	退職金共済掛金									
	礎出金							5,468,472		5,468,472
	積立金			800,000				28,000,000		28,800,000
	退職給与積立金繰入	2,319,000				4,306,886	1,884,114	881,000		9,391,000
	繰入金		10,049,734							10,049,734
	建物付属設備							250,000		250,000
	退職給付金					1,475,688				1,475,688
	協賛金							51,500,000		51,500,000
	雑費	565,900					139,020	5,625		710,545
	返還金	507,000					196,000			703,000
合計		92,916,408	10,049,734	1,732,690		6,782,574	47,377,511	131,366,823		290,225,740
次期繰越金		2,806,399	——	271,954	800,000	178,791		942,688	52,000,000	56,999,832

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所 奈良市大宮町１丁目６番21号 TEL 奈良(0742) 34－1461(代)
京都事務所 京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館 TEL 京都(075) 221－1632(代)

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本 毅平
○奈良事務所 TEL0742(34)2800代
奈良市芝辻町４丁目497番地の1 〒630
○大阪事務所 ○京都事務所

あなたの個性を引き立たせる
ファッションの提案
シャンブ
奈良市西大寺東町２－４－１ 奈良ファミリー２F
TEL0742-33-2996

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック エクボ
奈良市西大寺東町２－４－１ 奈良ファミリー１F
TEL0742-33-8717

昭和57年度 事業報告、収支決算を承認
第80回議員総会開く

昭和五十七年度の事業報告並びに収支決算の承認を中心議題とする第八〇回議員総会は、先月十五日、小林会頭ら八十二名（内委任状出席三十二名）の出席により開催され、事業報告並びに収支決算をはじめその他の議案についてもそれぞれ承認可決された。

総会は小林会頭が議長となり審議に入った。

協議事項及び報告事項は次のとおりである。

【協議事項】

(1)昭和57年度事業報告㈱について
原案どおり承認可決

(2)昭和57年度一般会計及び特別会計収支決算㈱について
原案どおり承認可決（別表参照）

(3)常議員補欠選任について
次のとおり補欠選任することで承認可決（順不同）

松岡泰夫氏＝㈱菊一文珠四郎包永社長
大森徳治氏＝関西電力㈱奈良支店支店長
藤井睦雄氏＝㈱浅沼組奈良営業所所長
村田誠康氏＝㈱奥村組奈良営業所所長
▽㈱奥村組奈良営業所 （58・3・10異動）
㈱所長 村田誠康氏
㈰所長 井上博史氏 （58・4・25異動）
▽小野鉄工㈱
社長 小野恵造氏 （58・6・5死去）
▽和光証券㈱奈良支店
㈱支店長 長谷川徳則氏
㈰支店長 山中 保氏 （58・3・1異動）
▽㈱中谷玉水堂
社長 中谷安宏氏 （58・6・7辞任）
▽大阪瓦斯㈱奈良支社
㈱支社長 金辻信弘氏
㈰支社長 波多野繁男氏 （58・6・29異動）

(2)三号議員選任について
尾田利一氏＝㈱尾田組社長を三号議員に選任した旨報告【公告参照】

(3)総務委員会委員長、副委員長の選任について
次のとおり選任した旨報告。
㈱委員長 箸尾達哉氏
㈱副委員長 河合庄治氏
※その他の副委員長・委員については従来どおり

(4)観光部会長の選任について
㈱部会長 箸尾達哉氏

なお小売部会での常議員補欠選任については選任しだい承認されることになった。（後掲参照）

(4)奈良商工会議所定款並びに部会規程一部改正㈱について
本件は部会再編にかかる定款並びに部会規程一部改正の件で改正点の概要は次のとおりである。

①従来の醸造部会を「酒類、食品部会」に改正する。

②従来の部会につけ加え「文化、情報部会」を新設する。

③貿易部会については、商業卸部会の中に分科会を設ける。

右記のとおり改正することで承認可決。

【報告事項】

(1)議員一部異動について
①三号議員・常議員
▽㈱あしびや本舗
社長・西田誠宏氏 （58・5・12死去）
▽関西電力㈱奈良支店
㈱支店長・大森徳治氏
㈰支店長・福川幸勇氏 （58・6・29異動）
②二号議員・常議員
▽㈱浅沼組奈良営業所
㈱所長 藤井睦雄氏
㈰所長 木村作次氏
㈱副部会長 松岡泰夫氏
※その他の副部会長は従来どおり

その他、新規会員の加入、大型店等についてそれぞれ報告され何れも承認された。

常議員に勝間秀之助氏

小売部会では去る七月二十九日開催の議員会において勝間秀之助氏＝㈱奈良ドラックセンター社長を満場一致で常議員に選任した。

三号議員に
尾田利一氏
第134回常議員会

総会に先立ち、先月七日小林会頭ら二十五名の出席により第134回常議員会が開催され、議員総会提案事項等について何れも承認された。

なお、常議員会の可決事項である次の議案については何れも満場一致で承認可決された。

▽三号議員選任同意について
尾田利一氏＝㈱尾田組社長を選任

▽総務委員会委員長、副委員長の委嘱について
委員長に箸尾達哉氏、副委員長に河合庄治氏の各氏を委嘱

公告

奈良商工会議所第十一期三号議員は左記の通り確定したことを公告します。

昭和五十八年七月七日

奈良商工会議所選挙委員会

記

尾田利一 株式会社尾田組代表取締役
奈良市春日野町一六番地

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長 近東弘七
社長 近東宏光
本社工場 奈良市三条大路２丁目２番６号 電話 0742－33－1221番
東京工場 東京都荒川区東日暮里５丁目６－４ 電話 03－802－4741番
大阪工場 大阪市南区島之内１丁目12番３号 電話 06－271－7951番

住みよい豊かな奈良市のために

当所青年部

アンケート⑤

今回はスーパーマーケットについての調査結果を報告します。スーパーの長所・短所など既存商店にとっても参考になることが多いと思われます。

▽スーパーマーケット等大型店の良い点はどこにあると思われますか

これについては「品揃えが豊富で比較がしやすい」と答えたのが全体の四三・一%と圧倒的に高い比率を示している。才二位は「価格の安い物（得用な物）が多い」で一七・五%、才三位は「商品の回転が早くて新鮮なものが多い」で一三・二%、以下「駐車場、駐輪場の設備がある」八・一%、「小売店、専門店等に良い刺激を与え、より買物がしやすくなる」七・七%「家族が楽しめるスペースがある」一・五%となっているが。なお「特にメリットを感じない」という回答も六・八%と案外高い比率を示している。この項で注目されるのは、消費者のスーパー志向がかつての価格の安さということよりも豊富な品揃えという点に重点が移行しているという点である。

次に性別にみると「品揃えが豊富」としているのは男性の四三・五%、女性の四二・七%と大差はない。また男女とも「価格の安さ」を才二位にあげている（それぞれ一五・五%、一九・四%）のも同様である。しかし回答順位才三位は男性の場合「駐車場、駐輪場の設備がある」一〇・三%をあげているのに対し、女性の場合は「商品の回転が早く新鮮なものが多い」一七・三%となっており、以下才四位は男性が「特にメリットを感じない」九・〇%と「小売店・専門店に良い刺激を与える」九・〇%才六位「商品の回転が早く新鮮なものが多い」八・八%、才七位「家族が楽しめるスペースがある」一・九%と続いている。

これに対して女性の才四位は「小売店、専門店に良い刺激を与える」六・四%で男性と同様だが男性が才三位にあげていた「駐車場駐輪場の設備」が女性では才五位に下っており、「特にメリットを感じない」四・七%が男性の四位に対して六位となっており、才七位は男性同様「家族が楽しめるスペースがある」一・二%となっている。以上要するに「品揃え」と「価格」では男女一様、それ以外では男性側は「駐車場、駐輪場」にスーパーの利点を大きく評価し、女性は「商品の回転が早く新鮮なものが多い」に大きい利点を感じているということが言える。

年代別にみると、一位「品揃え」、二位「価格の安さ」、三位「商品の回転が早く新鮮なものが多い」までは各年代層を通じて変化はない。ただ四位以下になると一〇代、四〇～五〇代、六〇代以上の年令層が「小売店、専門店に良い刺激を与える」を四位にあげているのに対し、二〇代、三〇代では「駐車場、駐輪場の設備がある」ことを四位にあげている。

居住年教別では、各階層を通じて一位「品揃え」、二位「価格」、三位「商品の回転」、四位「駐車場、駐輪場」、五位「小売店、専門店への刺激」、六位「特にメリットを感じない」七位「家族が楽しめるスペース」としており、全く同様である。ただここで言えることは、スーパーのチームポイントの一つとみなされていた「家族が楽しめるスペースがある」という点については、全消費者は殆んど評価を与えていないということである。

職業別には学生以外のサラリーマン・OL、経営者主婦がそれぞれ「品揃え」は「価格の安さ」を一位にあげている。

またサラリーマン・OLが「価格の安さ」を二位にあげているのに対し、学生は「品揃え」を、主婦は「商品の回転」をそれぞれ二位にあげている。

なおここで特徴的なことは経営者で「豊富な品揃え」が一位となりながらも一方で「特にメリットを感じない」が二位になっていることであって、経営者層のスーパーを見る目の厳しさを示している。

▽スーパーマーケット等大型店の悪い点はどこにあると思われますか。

これについては全体としては「環境破壊（車公害、騒音公害）が進む」が三二・二%と一番多く、次いで「特にない」が二六・一%で二位、「真面目な地元商店の活動に影響を与える」が一七・六%で三位、「商品の仕入等地元の経済活動にプラスになっていない」が一二・七%で四位、「風紀上青少年に良くない」が八・六%で五位となっている。ここでは「特にない」と答えたのが全体の二六・一%とかなり高い比重を占めているのが注目される。

性別にみると男女間に相きい開きがある。男性

よろこびをいつまでも
株式会社 渡辺写真館
奈良市鶴福院町26（猿沢池南100ｍ）　ＴＥＬ（0742）22－3835
26－3344
近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル２Ｆ）ＴＥＬ（0742）26－6660



では一位「環境破壊」三五・三%、二位「特にない」二二・一%、三位「地元経済活動にプラスにならない」一七・六%、四位「真面目な地元商店に影響」一七・五%、「風紀上青少年に良くない」五・二%となっているのに対して、女性の側では「特にない」が二九・八%で一位、「環境破壊」が二九・二%で二位、「真面目な地元商店に影響」が一七・七%で三位、「風紀上青少年に良くない」が一一・九%で四位、「地元経済活動にプラスにならない」が七・九%で五位となっている。

ここで特徴的なことは特に女性の側で「スーパーに特に悪い点はない」という回答がトップを占めていることで、この意味では女性とスーパーの関係は全く密着した関係だといえる。

年代別には一〇代と二〇代のヤング層で「特に悪い点はない」という回答比率がそれぞれ四〇・五%、三六・五%と一位になっていること。一方三〇代、四〇～五〇代、六〇代以上では「環境破壊が進む」がそれぞれ三六・一%、三一・〇%、二八・〇%と一位になっていることであって、ここではヤング層でスーパーに対する好感度が極めて高いこと、高年令になるほどスーパーの環境破壊要素を強く意識していることがわかる。

居住年数別では年令別とほぼ同傾向で、五年未満と五～一〇年では「特にない」が一位に、「環境破壊」が一位に、「特にない」が二位に、「真面目な地元商店に影響」が三位になっているのに対して一〇年以上では「環境破壊」が一位に、「地元商店に影響」が三位になっている。

職業別では学生で「特にない」が三九・一%で一位になっているのに対し、サラリーマン・OL、経営者主婦では「環境破壊」が一位となっている。

▽今後、奈良市内及び奈良市周辺に、更にもっと数多くのスーパーマーケット等大型店が必要と思われますか。

回答総数でみると「現在の数で充分である」が六一・一%で一位となっており「まだまだ不足である。数を増やした方が良い」が二九・八%で二位、「現在の数でも多すぎる。もっと少くてよい」が六・七%で三位となっている。

性別にみると、男女ともに回答合計と同様の結果となっている。

年代別にみると二〇代以上の年令階層で「現在の数で充分である」が一位となっている。しかもその回答比率は二〇代が五九・七%、三〇代が五九・一%、四〇～五〇代が六三・一%、六〇代以上が六八・〇%と三〇代でやや落ちるが、全体としては年令が高くなるにつれて比率が上昇する傾向がある。また一〇代では「まだまだ不足である。もっと増やした方が良い」というのが五一・四%と「現在の数で充分である」の四四・六%を上回っている。

居住年数別では五～一〇年の六〇・七%、一〇年以上の六三・四%が「現在の数で充分である」としているのに対し、五年未満では「現在の数で充分である」四九・八%と「まだまだ不足である。数を増やした方が良い」四四・四%が接近している。

職業別では「現在の数で充分である」が六六・四%と一番高い回答比率を示しているのは主婦である。次いでサラリーマン・OLの五七・三%、経営者の五七・二%、学生の五三・〇%がそれぞれ「現在の数で充分」をそれぞれ一位にあげている。

スーパーマーケット等大型店の悪い点はどこにあると思われますか。

性別	男子	女子	計
1.環境破壊（車公害、騒音公害）が進む	305人 35.3%	265人 29.2%	570人 32.2%
2.真面目な地元商店の活動に影響を与える	151 17.5	160 17.7	311 17.6
3.商店の仕入等地元の経済活動にプラスになっていない	152 17.6	72 7.9	224 12.7
4.風紀上青少年に良くない	45 5.2	108 11.9	153 8.6
5.特にない	191 22.1	270 29.8	461 26.1
6.無回答	19 2.3	31 3.5	50 2.8
計	863 48.8	906 51.2	1,769 100.0

スーパーマーケット等大型店の良い点はどこにあると思われますか

性別	男子	女子	計
1.価格の安い物（得用な物）が多い	134人 15.5%	176人 19.4%	310人 17.5%
2.商品の回転が早く新鮮なものが多い	76 8.8	157 17.3	233 13.2
3.品揃えが豊富で比較がしやすい	375 43.5	387 42.7	762 43.1
4.小売店専門店等に良い刺激を与え、より買物がしやすくなる	78 9.0	58 6.4	136 7.7
5.駐車場、駐輪場の設備がある	89 10.3	54 6.0	143 8.1
6.家族が楽しめるスペースがある	16 1.9	11 1.2	27 1.5

写真植字・貸ガレーヂ・モータープール・火災保険代理店・園芸
乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好　　専務取締役　乾　安彦
奈良店　奈良市芝辻町１丁目87（乾ビル）電話 0742－35－0351番(代)
天理店　天理市別所町３５０番地 電話 07436－３－1288番
ガレーヂ　天理市別所町清水23番地－2(天理警察署北)

小規模企業相談室のご利用を

国では、中小企業の方々がもつ経営上の問題や悩みごとの解決のため、相談・指導の窓口を広く開き、親身になって相談に応じております。

このため、中小企業庁、地方通商産業局の小規模企業相談室に、小規模企業指導官が配置されています。

小規模企業指導官は、具体的には次のような活動をしております。

相談業務

小規模企業者の方からの来訪、書面、電話などによる経営、生産、技術、取引、金融等に関する問題についての相談。

あっ旋業務

小規模企業者の方からの相談・苦情等について必要に応じ関係機関へのあっ旋。

要望事項

小規模企業者の方からの苦情・要望など。

ご相談は来訪、書面、電話のいずれでも結構ですからお気軽にご相談下さい。

《相談・問い合せ先》

中小企業庁小規模企業相談室

○三―五〇一―一五一一㈹

大阪通商産業局小規模企業相談室

○六―九四一―九二五一㈹

なお、右の相談室で受け付けた昭和五十七年度の小規模企業相談実績は次のとおりです。

一、相談指導事業の概要

㈠ 昭和五十七年度の相談指導件数は、中小企業庁及び各通商産業局の総合計三千百二十四件で、前年度の二千七百四十六件に比べ一四％（三百七十八件）の増加となっております。

相談案件の処理のための対応回数は、四千百三十七件で相談一件当たり平均にすると一・三回となっています。

一件当たりの対応件数の多いものは、取引に関する相談一件当たり二・一回、金融に関するもの平均一・六回となっています。また、処理に要する時間も一ヵ月以上を要するものもあります。

㈡ 相談方法別では、電話によるもの二千四百八十七件（七九％）、面談六百十八件（二〇％）、書面十九件（一％）となっています。

㈢ 相談者と業種別にみると、製造業が、千百四十件（三七％）を占め、以下、小売業四百七十七件（一五％）、飲食・サービス業四百二十八件（一四％）、卸売業百六十二件（六％）の順となっております。

㈣ 相談項目別では、施策情報の照会千三百三十八件（四三％）、取引に関するもの四百九十五件（一六％）、金融に関するもの四百三件（一三％）となっており、特に五十七年度に施策情報の照会が増加したのは、小規模企業相談や倒産防止相談のPR（主として全国の新聞、テレビ等）により関心が高まったため等と思われます。

竹柏句会（七月例会）

鯉はねて合歓の花影ととのはす　尾田　寿子
尼御所の夏の木立や湖光り　垣内　千代
落着かぬ百舌青梅を落としけり　喜竹　愛子
尾瀬道は逢ふ人若し山清水　黒川　和子
エーゲ海白き館の夏の島　近東　静子
梅雨の町見下ろす塔に灯が点きて　斉藤　敏子
十字路を渡る仔鹿に若葉かげ　潮入　俊子
闇に消ゆ童の声やほーたるこい　野村　秀子
紫陽花の毬に並べて傘干され　東口　秀子
紫陽花の挿木終へれば鳴く寝鳥　山口マサエ
熱風に椰子そびえ立つ並木路　横田万里子
老僧の肩につきゆく蝶ひとつ　山本マス子
行儀よく並ぶ早苗田風通る　伊藤　美恵

大島民郎・指導

中小企業管理者コース「コストダウン技法とその進め方」

中小企業大学校関西校では次の要項により中小企業管理者コースの受講者を募集している。

テーマ『コストダウン技法とその進め方』

期間　58・9・19～9・22

受講料二万円

受講対象　中小企業の管理者

申込締切日　9・5

※申込方法等詳細については左記までお問い合わせください。

兵庫県神崎郡福崎町高岡
中小企業大学校関西校研修課
Tel（〇七九〇二）②五九三一

アメリカンフェア開催について

アメリカンフェア開催協議会の主催により次の要項でアメリカンフェアが開催される。

▽期間　11月18日～21日

▽場所　大阪コクサイホテル一・二階展示場

会場ではアメリカ商品の展示・商談が行われるほか試食試飲など各種のアトラクションが予定されている。

詳細については同協議会事務局までお問い合わせください。

Tel大阪（九四二）二二五一内㊶～㊸

麻雀、将棋、碁用具一式
卸．小売
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947　（22）5714

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果！
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
※問合せ先お申込み
奈良市杉ヶ町三三番地 ☎0742(23)2123㈹
橿原市久米町567信和ビル1階 ☎07442(8)0572㈹
五條市五条二丁目 ☎07472(2)9631

苦況を打開する企画・発想力

㈱創造工学研究所
社長　中山正和

大変難しいテーマです。苦況のときだからといっても苦況向けの企画法とか発想法があるわけではないでしょう。とくに、業種を限らず一般論ということになりますと、ますます難しくなります。

しかし、そうはいっても苦況の次に、どうなるのか判断をまちがいやすいということはあると思います。俗な言葉でいえば、トップがバタバタして経営の常識を忘れるために、従業員がやる気をなくしているなどという例にはしばしばお目にかかります。

判断をまちがえるのは、一つは言葉による情報に惑わされることによります。とくに、近頃はコンピュータがそこら中に入り込んでいますから、すぐ情勢分析というものの資料が手に入ります。

人間誰でも同じことですが、何とか苦況を脱出しようともがいているときには、他人のいうことが気になります。うまい金儲けの手口なんかあるはずがないのに、そのうまい話に乗せられて損をする。あとからよく考えてみると、やっぱりおかしなことがあったのに気がつきます。

言葉による情報というのは本当かウソかわからないのです。あそこにイヌがいたよ、と聞いても、自分でそこへ行って、この目で確めてみなくては本当だとはいえないのです。

苦況に対応するときの判断だって同じこと、経営者は、自分の、この目で見、この手で触れた「真実のデータ」を基にして判断しなければ正しい企画ができるはずはありません。

会社には会社の、「お家の事情」というものがあります。苦況を打開するために優秀なコンサルタントを雇ったとしても、この「お家の事情」は話すことができない、そういうタテマエでは割り切れない経営者のホンネがあるのです。ですからコンサルタントの提出した対策はたしかに立派なものであっても、それはそのまま実行するわけにはいきません。

コンサルタントにしてみれば、「あの社長はオレのいうようにやらんからダメなんだ」ということになります。

しかし、この「お家の事情」こそ社会にとっての「真実のデータ」なのです。この会社を創めた社長が創業以来、この目で見、この手で触れてきたこと、これは社長が一番よく知っているのです。

こういう「真実のデータ」は、いまの言葉でいえば大脳右半球に記憶されたイメージです。これに対し、言葉による情報は左半球優先で記憶されます。人間はこの言葉によってイメージをコントロールすることはできますが、イメージの情報量は言語にくらべて圧倒的に大きいので、自分のもっているイメージを言葉によって完全に表現することはできないのです。ホンネ、つまり「お家の事情」が話せないのは、ただ都合が悪いだけでなく、このようにはじめから「いわくいい難し」と宿命づけられているからです。

ところで、野生のトリ・ケモノは言葉を持っていませんから、彼等は常に「真実の情報だけに従って判断しています。言葉が関与していませんから、これを「直観」に基づいて行動して、少くとも野生であるかぎり誤ちを犯さないのです。

コンピュータ・エイジになって、あらゆる分野で直観がバカにされるようになってきましたが、今ほど直観が大切なときはありません。アメリカでは「こう世の中が複雑になってくると、もはや経営は社長の直観によるほかない」といわれ出しています。最も合理主義を大事にする国がです。

自然の動物だって状況が悪いときには身をすくめているのです。人間ですから苦況のときは考えるのです。ただ、考える時に言葉による情報に惑わされないこと。自分のもっている「真実のデータ」とはつまり「何をしたいか？」ということですから、これだけを徹底して考えることです。必ずいいことに気がつくはずです。

中山正和（なかやままさかず）氏略歴
北海道大学理学部卒業。関東軍化学研究部部員、日本電信電話公社電気通信研究所調査役、日本楽器製造㈱企画室次長などを歴任。現在、創造工学研究所社長。七十歳。

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖5555

パブレストラン
ル.モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
印刷
政府刊行物奈良サービス・ステーション
株式会社奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)3131㈹
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号　TEL 06(771)4501・4996

青年部便り

青年部7月例会開催さる

去る15日、石津研修委員長担当の7月例会＝テーマ〝聞いてみませんか企業の秘公開PARTⅢ〟を開催した。このテーマはメンバーが、自社企業をPRすることにより相互理解とスピーチの練習を兼ねたものである。発表者及びテーマは次のとおり。（敬称略）

樽井喜之＝漆の見方
大竹保幸＝毛皮と呉服の
矢野兵治＝販売とリース
豊沢安男＝きき酒
川合　進＝リフォーム
沢井啓祐＝印刷



おり、価格差があるのは、2～3年ものの若いミンクは光沢が良く、死んだミンクは光沢の面で劣るため、種々価格が違うものである。

▽リフォーム・従来ふとんの縫製加工をしていたが、太陽電池が将来家庭に普及し、空調費が割安で多分、ふとんが消え去るんではないかと考えたから業種転換を図ったものである。

▽印刷について・現状の問題点は、時間と人件費がかかる製版部門の省力化を如何にするかである。

▽販売とリース・メイン業種は冷暖房器の販売であるが、50年頃よりリース業も手がけている。机、ロッカー等備品のリースは需要が多く、好調であるものの、その事業拡大時が今後の課題であろう。

▽漆の見方・奈良漆器とは多種多様で10数種類にも及び素人がみても判別し難い面がある。良い漆器とは、角がしっかりしており、多少ものに当たってもくずれにくく又欠けても使用できるものがよいとされており、木地は桧材が最高である。

▽毛皮について・価格が色々違うのは、その産地にもよるし、又、商社等の流通過程で15％程度異なる。

ミンクのコートは、ハーフコートで約12匹使用して

▽きき酒について・現在メーカーは二六〇〇社。卸、小売も酒税の対象になり大蔵省の許可業者である。2級酒は頭が痛くなると云われているが決してそうではない。その後きき酒を行なった結果、満点合格者は3名、酒とはむづかしいものである。

友好倶楽部便り

〔行事開催報告〕

○7月第1例会開催
7月12日（第2火曜日）正午より、当所において、講師・奈良保健所　所長石田一郎氏を招き、「高齢化社会と健康」と題する講話を聞心深く拝聴しました。

〔会議開催報告〕

○事業委員会開催
7月12日(火)午後2時30分より友好倶楽部会議室において、杉本担当副会長、住井事業委員長出席のもとで「今後の行事予定について」検討いたし、4時30分終了いたしました。



〔今後の予定〕

○9月第1例会
9月13日(火)12時～14時
○9月第2例会
9月27日(火)18時～20時
○10月第1例会
〝美術鑑賞の1泊の旅〟
とき　10月10日(月)～11日(火)
行き先　大原美術館と鷲羽山

〔会員のうごき〕

◇新入会員紹介
中条　巌　氏
奈良市押熊町384－2
◇名儀変更
○奈交商事株式会社
専務取締役　大館　進氏
○大阪ガス株式会社
奈良支社
支社長　金辻　信弘氏
(旧)波多野　繁男氏
○関西電力株式会社
奈良支店
支店長　大森　徳治氏
(旧)福川　幸勇氏
○三笠温泉土地株式会社
代表取締役　矢野　弘氏
(旧)氏野　利明氏
○大和証券株式会社
奈良支店
支店長　佐賀野　宣彦氏
(旧)村上　順一氏

〔詩吟同好会のおさそい〕

◎詩吟同好会では毎週金曜日午後5時30分より、当友好倶楽部室において、日本詩吟学院岳風会・奈良岳風会会長　岩間星風先生（会員）に御指導をいただいておりますので皆さまのご入会をお待ちいたしております。
お問い合わせは当友好倶楽部事務局まで
TEL22　7090

地域の発展は、企業の発展から……そして……
※一般求職者の声を反映した、求人情報専門紙※
※人事募集及び企業広告用チラシ・広告etc※
地域の発展に奉仕する
⊙本年中、移転の予定！
デザインから配布まで！
人材ニュース　☎0742(48)0202(代)　奈良市学園大和町2丁目230-1

企業経営のかんどころ

経営者不在の経営

かつて、ある小さな（従業員数十名余）繊維製品メーカーの企業診断をしたときの話である。診断のための調査に、終始応対してくれたのは専務さんであった。出社しているというのに社長さんが、一度も顔を見せない。社長さんは、工場の一隅で若い女子従業員と一緒に仕上げ工程の仕事をしているのであった。経営面の仕事は、一応、専務さんに任かされたことになってはいるが、最終的にはオーナーとしての社長さんの意見が通ってしまうので、雇われ重役の専務さんは、衰退する企業の苦しい資金繰りに追い回わされて、施す術がないというのが実態であった。そこで、専務さんに「この会社には社長という名の高給取りの重役さんがいるけれど、経営者としての社長さんはいない。この会社は、経営者不在の経営である」と申し上げたのであった。

これ程極端な例は少ないが、中小企業の経営者に会って話していると、結果的に「経営者不在の経営」が案外多いように感じられる。

企業経営は、まず、資金を調達する。次にメーカーの場合は材料を購入して生産を行う。商業では商品を仕入れる。そして生産した製品又は仕入れた商品を販売する。最後に、それらの代金を回収する。こうしたことを繰り返し行う過程で利益を生むことを期待しているわけである。しかし、こうした企業経営の繰り返えしは、自動的に利益を生むものとはなっていないのというのは、企業というものは、結局のところ、経営者がコントロールすることによって順当な発展をするものであるが、この点が忘れられて、経営がうまくいかないのを、景気や立地条件や競争企業などのみのせいにするかのような発言がしばしば聞かれるからである。

織を通して実施する。第三に、実行した成果が、計画を十分達成しているかどうかを検討する。第四に計画が達成されなかったときはそれを是正するための処置を行う。そして計画―実施―結果の確認―処置という手順の中で得たものを次の計画に際して反映するのである。

ところが、中小企業では、資金調達―材料又は商品購入―（生産）―製品又は商品販売―代金回収という企業経営のサークルに対し、これを支える計画―実施―結果の確認―処置の経営管理のサークルが、うまくかみ合っていないことが多い。というよりもむしろ、経営管理のサークルのうち「結果の確認」と「処置」が欠落しているか、経営管理そのものが全くない場合が少ない。

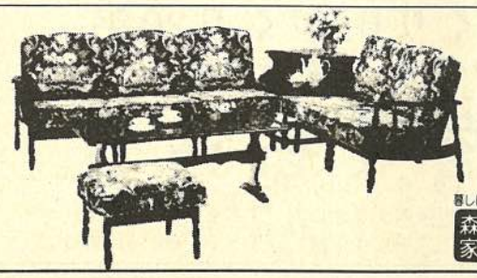
したがって、企業経営は、たとえ、計画をたてて実施してもその結果がどうなったのやらわからず、だから有効な処置はとれない。結局は経営は成り行きまかせとならざるを得ないこととなる。遂には計画も無意味となるので、それから後は計画をたてなくなってしまう。

かくて、経営は、景気、立地条件、競争企業などに強く影響されて、大きく動く。経営者は経営をコントロールするのでなくて経営で、利益を得るためには、その過程をコントロールすること。すなわち、経営管理が必要となる。

それでは、経営管理は、どのような手順で行うかというと、まず第一に、置かれた環境、資本力、市場の規模などとその企業の実績から、どれだけ生産するか、また販売するかを計画する。第二に、その計画を組入―（生産）―製品又は商品販売―代金回収という企業経営のサークルに対し、これを支える計画―実施―結果の確認―処置の経営管理のサークルが、うまくかみ合っていないことが多い。というよりもむしろ、経営管理のサークルのうち「結果の確認」と「処置」が欠落しているか、経営管理そのものが全くない場合が少ない。

機械の操作や販売などは、従業員にさせることはできるが、経営管理の仕事は、従業員に代行させるわけにいかないのである。経営者がそれをしなかったら、経営は、「経営者不在の経営」になってしまうのである。

中小企業診断士
井上　誠逸


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕　森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1－9　電 0742(33)7671(代)
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731(代)
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181(代)

気軽に税の相談を
便利なテレホンサービスで

「土地や建物を売ったときの税金はどうなるのか」「贈与税の計算の仕方を教えてほしい」とか「住宅取得控除を受けるにはどうすればよいか」など税金の相談が年々多くなっています。

そこで、こんなとき気軽に相談できる税務相談の窓口をお知らせしましょう。

税務相談室

国税局の相談窓口として「税務相談室」が設けられており、また、主要都市にある税務署には「税務相談室の分室」があります。

税務相談室は、昭和四十五年に発足し、その後年々充実されて、大阪国税局では十六の分室が設けられています。

相談件数も昭和五十七年度で、約三十三万件にも達しています。

税務相談室には、知識・経験の豊富な相談官が配置されており、「正しい税知識で適正な納税を」をモットーに、納税者の皆さんの税金に関する相談や苦情に対して親身になって応じています。

税の相談はテレホン・サービスで

電話による相談を「テレホン・サービス」と呼んでいます。

これは、オフィスからでも自宅からでも電話一本で気軽に相談できるため、便利な窓口として多くの方に利用されており、相談件数の七九パーセントを占めています。

税金に関する相談は、全国どこの税務相談室でもできますし、費用は一切無料です。最寄りの「テレホン・サービス」を利用して、お気軽に相談してください。

最寄りの税務所でお気軽に相談を

税務相談室の分室が置かれていない税務署では、それぞれの担当の職員が相談にお答えしています。例えば、青色申告の記帳の相談は青色申告指導担当の職員が承っていますし、相続税や贈与税などの相談は資産税担当の職員が承っています。

税金を計算する場合、一定の手続を取ることによっていろいろな特典を受けることができます。しかし、手続が間違っていたり、忘れてしまったりすると特典が受けられなくなる場合があります。

税金について分からないことや詳しく知りたいことがありましたら、左記の税務相談室（分室）や税務署に、電話でお気軽に相談してください。

大阪国税局税務相談室
奈良分室（奈良税務署内）
奈良市登大路町八一
◎テレホンサービス専用電話
（〇七四二）㉓七三三一
㉒〇三九一

ご存知ですか

住宅取得控除額は、家屋に入居した年月日により、次の表のとおりとなります。

家屋に入居した年月日	住宅取得控除額	
	住宅ローン等の返済額に応じた控除	定額控除
昭和56年１月１日～昭和57年12月31日	（その年のローン等の返済額－30万円）×５％（最高３万円）	17,000
昭和58年１月１日～昭和58年３月31日	（その年のローン等の返済額－30万円）×７％（最高５万円）	17,000
昭和58年４月１日～昭和59年12月31日	（その年のローン等の返済額－30万円）×18％（最高15万円）	

わが「ふる里」はこんなにも美しい
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉●斑鳩三塔と信貴山ほか数コース毎日発車
のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所（ナコーラインハウス内）☎0742-22-5263
奈良交通

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町２丁目１番63号（近鉄西大寺北口前）ＴＥＬ0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル１階）　ＴＥＬ 06(761)5550

新会員

▽古川表具店・古川平四郎　南古市町四〇〇・表具・㊶七五四一
▽さほひめ・今井秀美・法蓮佐保川東町九七八―一五　スナック・㉒三六六七
▽㈱ヤナギビジネス奈良支店・柳橋優好・大宮町五―一―一〇・事務機器販・㉞一〇〇二
▽㈱河本工務店・河本誠一　東八条町二〇五―一・建設業・倉庫業・㉝六二六七
▽藤川機械店・藤川彦治・大安寺町一―八八―九・農機具販・㊶七九〇六
▽山本商店・山本一義・中新屋町三八・文具事務用品販・㉒一三三一
▽福井果物店・福井美千子　西寺林町二四・果物販・㉒四六三七
▽M・ROOM・宮西成明　紀寺幸町八六六・グラフィックデザイン・㉖〇〇六一
▽阪奈れいあうと・田村正徳・大宮町一―一五―一　写植・㉞五六九二
▽モリタ文化教室・森田英子・学園南二―二二―四・各種学校・㊸八三五八
▽菰田モータース・安井和美・西木辻町三二―五・自動車整備・㉒六三二六
▽田中石油㈱奈良営業所・田中秀司・法蓮仲町一〇八八・石油販売・㉔〇二二三
▽㈲山本秀商店・山本義輝　尾上町一三二―一・フライビンズ製卸・㉒六三六七
▽イズミヤ㈱学園前店・佐藤昭治・三碓町五三九―一・スーパー・㊽二八八一
▽寿司いまい・今井好雄・富雄北一―一―一〇・寿司　㊸〇〇三四
▽ステンドグラスハウスピーコック・奥山孝司・高畑町七三〇―五・ステンドグラス制作販・㉒六〇〇五
▽新谷商店・新谷勝亮・法蓮西町三二四―一・菓子卸　㉓四一四七
▽シャローム・山下弘子・二条大路南一―二―三〇・喫茶軽食・㉞三五三五
▽総合食品ショップテンマ　鷺阪捨治郎・高畑中天満町一二・食料品販・㉒六九一四
▽㈱八木元食品・八木将恵　西木辻八軒町二〇七・食料品販・㉕二六二八
▽奥田商店・奥田年男・破石町六六三・食料品販・㉒四五二三
▽佐保川・中東愛子・北市新道町六一・旅館・㉓二九四一
▽福生堂接骨院・渡辺哲昭　北市南町・柔道整腹・㉓二三五九
▽㈱城田建築設計事務所・城田全康・佐紀町一・建築設計・㉝五五八五
▽八百音・秋田正好・西包永町三六―一・食料品販・㉒三四一一
▽山本商店・山本高正・横井町二四六・食料品販・㊶〇七九七

会員増強運動実施中！

当所では、会員組織基盤の充実で図るため全会議所を挙げて６～８の３ヵ月間会員増強運動を展開しております。

現在、皆様のご協力により純増百六十名の新会員が誕生しております。

会員の増強が会議所運営の基本となることは申すまでもありません。

未加入事業所をご存知の方はこの機会にご勧誘くださるようご協力お願い致します。

会員増強特別委員会

二級販売士検定要綱

▽試験日　筆記・58・10・5・午後　一時（全国一斉）　面接・58・10・5・午後九時三〇分
▽受験資格　小売業に従事している者及び将来従事しようとする者
▽受験料　三二〇〇円
▽場所　奈良商工会議所
▽申込期間　58・9・2～同9・6
※その他詳細については当所検定課までお問い合わせください。
奈良市登大路町三六―二　ＴＥＬ㉖六二二二

お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311(代)

印刷の岡専
企画から制作までの総合印刷業
岡本専商株式会社
奈良市法蓮仲町1086番地
電話0742-22-0940番㊡630

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16　PHONE：0742-61-1766㈹

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、ＰＣＴ、中国商標）
コンピュータによる特許および商標調査
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人　弁理士　松川克明
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535（代）