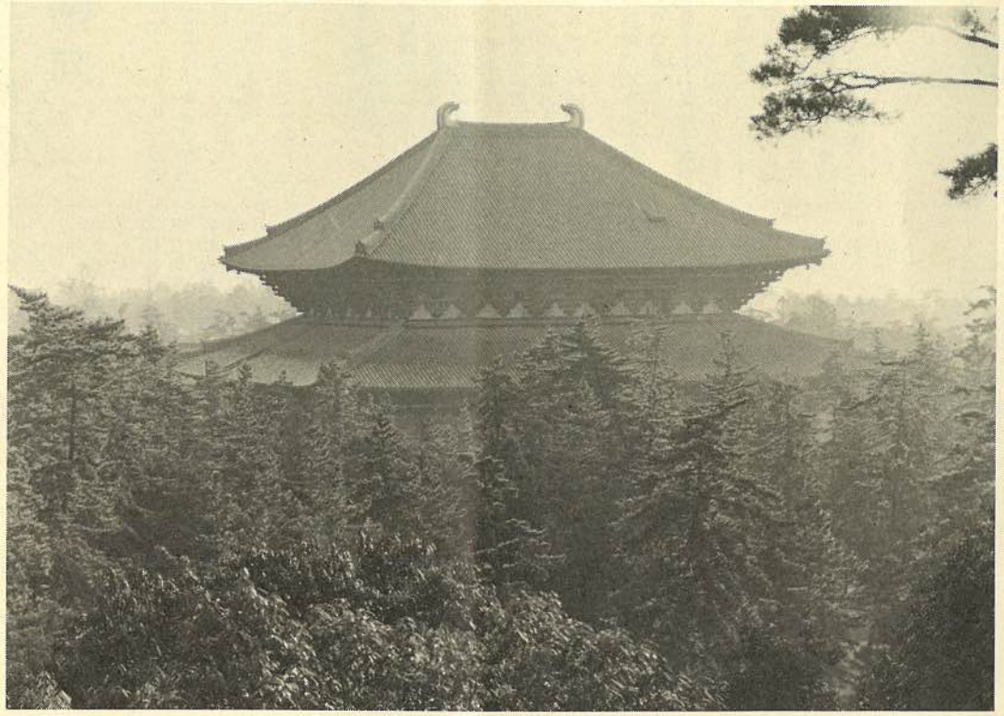
第182号

奈良会議所ニュース

1983.11



目次

商業・サービス業の設備投資動向……2
「住みよい豊かな奈良市のために」アンケート（最終回）……4
『伸びる会社はここが違う』宮本惇夫……6
『歴史にみる新しい経営の知恵』萩野谷　勇……7
企業経営のカンどころ……9
青色申告で正しい記帳……10

マルケイ推せん状況（十月）

推せん件数　十二件

推せん金額　三、六五〇万円

お問い合わせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

11月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	精肉調理職人	47	精肉職人　26年	25万	8:00～6:00	県内、大阪（通）	不問	奈良市	有	中卒、普通免	
男子	2	版下工	49	版下 Gデザイナー　18年	18万	9:00～5:00	奈良（通）	〃	奈良市	有	大卒、普通免	
男子	3	電気主任技術者見習	19	ナシ	10万	8:30～6:30	奈良（通）	〃	奈良市	無	高卒（電気科）電気工事士免	
男子	4	新聞記者	33	編集記者　6年	20万	9:00～6:00	大阪、奈良（通）	〃	生駒市	無	大卒（経済）普通免	
男子	5	倉庫係	56	倉庫商品管理	15万	8:00～17:00	大阪、奈良（通）	〃	奈良市	有	高小卒 フラッター運転技能免	
女子	6	清そう	55	販売店員　6年	8万	8:30～17:00	奈良（通）	不問	奈良市	無	旧中卒	
女子	7	洗場係	56	雑務　1年	8万	8:30～17:00	奈良（〃）	〃	奈良市	有	高小卒	
女子	8	調理	55	食堂調理、洗場　10年	10万	9:00～5:30	奈良（〃）	〃	奈良市	有	旧中卒	
女子	9	電話交換手	25	交換手　5年	11万	9:00～5:00	奈良（〃）	〃	奈良市	有	高卒 電話交換免	
女子	10	栄養士	25	栄養士　2年	10万	9:00～5:00	天理、奈良（〃）	〃	天理市	有	短大卒 栄養士免	

職業紹介状況（９月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	797	459	338	△11.7
月間有効求人数	2282	1452	830	△4.0
充足数	260	139	121	7.8
新規求職者数	1050	587	463	△8.1
月間有効求職者数	5000	2579	2421	1.0
紹介件数	570	290	280	△3.1
就職者数	245	130	115	4.7
有効求人倍率	0.456	0.563	0.342	△0.024

乗客数 ９月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
８月	441,894	8,697	4,177
９月	374,878	4,060	2,075

奈良市消費者物価指数　８月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱水道	被服履物	諸雑費
７月	108.3	−0.5	2.9	104.7	108.5	107.0	114.5	111.4
８月	107.7	−0.6	1.7	105.7	108.5	107.0	100.1	111.4

奈良県倒産状況　９月

月別＼摘要	件数	金額
８月	12	62億4,000万円
９月	11	６億4,500万円
前年同月	13	14億500万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

登大路

当所事業の一つに業者照会があります。これは全国的な組織をもつ会議所ならではの業務であると自負しています▽さて、この照会資料の基礎となるのが法定台帳です。一定規模以上の会社、商店—いわゆる特定商工業者は、この台帳を会議所に備えつけることになっております。先般記入依頼申し上げました台帳を未だ提出されていない方は至急に提出くださるようお願い申し上げます▽なお、この台帳は、あなたの企業に有利にこそなれ、課税上不利をきたすというようなことは絶対ありません。詳細については当所総務課までお問い合わせください。

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　紺家　稔
印刷所　共同精版印刷㈱
一部　五十円
購読料は会費に含む

商業・サービス業の設備投資動向

中小企業庁は先般、中小企業・サービス業の設備投資動向調査の結果を発表した。本調査は、中小企業のうち、商業・サービス業の設備投資動向を明らかにし、もって景気観測及び中小企業の資金需要の予測のための資料とするもので昭和四十年以降、毎年五月と十月に実施している。

〔調査概要〕

㈠調査対象

①商業＝昭和54年商業統計調査の調査対象のうち、卸売業については、全国の従業員五～九十九人の十三万五千八百九十一企業、小売業については、全国の従業員五～四十九人の十八万五千七百八十企業

②サービス業＝昭和56年事業所統計調査のうち、主要十八業種に属する全国の従業員五～四十九人の八万七千五百十九企業

㈡抽出標本

前記の調査対象の中から商業一万一千九百二企業サービス業一万三千三百四十四企業の標本抽出

㈢調査時点

昭和58年5月31日

商業

〔設備投資額（支払ベース）〕

㈠五十七年度実績

①五十七年度設備投資実績額は、一兆七百十億円で前年度実績額に対して八・四%減（卸売業八・二%減小売業八・六%減）となった。

②業種別動向をみると以下のとおりである。

㈠卸売業＝十二業種を財別にグループ化してみると生産財関連（二・三%増）が前年度実績を若干上回ったが、投資財関連（一〇・六%減）及び消費財関連（一一・五%減）は低調であった。

㈡小売業＝「織物・衣服・身のまわり品」（二八・三%増）が二ケタ台の伸びを示したほか、「自動車・自転車」（〇・七%増）が微増となっている。これに対して「飲食料品」（一三・四%減）、「その他」（一八・〇%減）は前年度実績をかなり下回った。

㈡五十八年度計画

①五十八年度の設備投資計画額は、八千九百三十八億円で前年度比一六・五%減（卸売業二〇・三%減、小売業一二・一%減）となる見込みである。年度当初の計画であることを考慮してもかなりの減少幅となっており、景況見通しの不透明感等から設備投資は低調な推移となる見通しである。なお、今回調査では五十八年度の設備投資の実施方針についてアンケートを行ったが、「積極的に実施する」企業の割合（一六・一%）は少なく、調査時点における投資マインドは極めて慎重である。

②業種別動向をみると左記のとおりである。

㈠卸売業＝財別にグループ化してみると、消費財（二〇・五%減）、生産財（二五・七%減）、投資財（一六・一%減）といずれの分野でも二ケタ台の減少を見込んでいる。

㈡小売業＝「自動車・自転車」（二二・四%増）が出店投資等を中心にして二ケタ台の増加を見込むほか、「飲食料品」（〇・四%増）が前年度減少のあと下げどまりを見せている。これに対し、「織物・衣服・身のまわり品」（四〇・三%減）、「家具・建具・什器」（一〇・二%減）、「その他」（一六・二%減）はそれぞれ二ケタ台の減少を見込んでいる。

〔設備投資の内容〕

㈠卸売業＝五十七年度では「土地」投資の大幅な減小が目立っている。投資額に占める割合が最も大きい「建物・構築物」も若干の減少となった。五十八年度では、「土地」、「建物・構築物」ともにさらに減少するが、「建物・構築物」のうち店舗等の増改築は増加する見込みである。

㈡小売業＝五十七年度ば全体の投資が減少する中で、「建物・構築物」のうち店舗等の新築が大幅な増加を示している。また「土地」も小幅ながら増加した。五十八年度では「土地」が大幅に減少するのが目立っている。

〔設備投資の目的〕

㈠卸売業＝「建物・設備等の増強により売上増大を図る」（五十七年度四〇・八%）の割合が最も高く、五十八年度には四一・四%を占める見込みである。次いで「建物・設備等の維持・補修・更新」（五十七年度二二・六%）となっており、五十八年度もほぼ同じ割合の見込みである。

㈡小売業＝「既存建物・設備等の拡充・改善により売上増大を図る」（五十七年度三一・八%）の割合が最も高く、次いで「新店舗開設により売上増大を図る」（五十七年度二七・五%）となっており、五十八年度もこれらは、それぞれほぼ同じ割合の見込みである。なお、割合は低いものの、「新規事業への進出・事業転換・兼業部門の強化」が五十七年度の一一・六%から五十八年度一四・四%へと高まりを見せているのが注目される。

〔設備資金の調達〕

㈠卸売業＝五十七年度、「借入金」の割合が前年度に比べ若干高まり、五五・七%となった。五十八年度も「借入金」の割合はさらに上昇し、五七・四%となる見込みであり、「借入金」への依存が高まっている。

㈡小売業＝五十七年度は「借入金」の割合が前年度より高まり六五・六%となった。五十八年度も引き続き「借入金」の割合が増加し七〇・〇%となる見込である。

サービス業

設備投資額（支払ベース）

㈠五十七年度の設備投資実績

績額は、五千七百五十九億円で前年度比四・〇%増となった。五十六年度微増（一・九%増）のあと、五十七年度も小幅ながら増加となっているが、業種別にばらつきが目立っている。

②業種別動向は以下のとおりである。

パチンコ店を中心とする「遊戯場」（五七・九%増）等の「娯楽・レジャー」関連（一七・七%増）が好調で、全体の投資を押し上げた。これに対し、「環境衛生」関連（〇・九%増）がほぼ横這い、「対事業所サービス」関連（二八・五%減）および「自動車関係・機械修理」関連（一〇・四%減）は不振であった。

㈡五十八年度計画

①五十八年度の設備投資計画額は、五千九百二十三億円で、前年度比二・九%増となる見込みである。

②五十八年度の業種別動向をみると、五十七年度に好調であった「遊戯場」（二八・〇%減）に替わり、「旅館」（三三・六%増）の投資に支えられて「娯楽・レジャー」関連（四・六%増）が引き続き増加を続けるほか、「自動車関係・機械修理」関連（一五・一%増）が、増加を見込んでいる。これに対して、「環境衛生」関連（四・一%減）が落ち込み、「対事業所サービス」関連（一二・一%減）は低迷を続ける見込みである。

③今回、サービス業でも商業同様五十八年度設備投資の実施方針についてアンケートを行ったが、「積極的に実施する」企業の割合は業種によってばらつきはあるものの二二・〇%を占め商業部門の調査に比して底堅い動きとなっている。

〔設備投資の内容〕

五十七年度には「土地」及び「建物・構築物」がともに増加した。五十八年度は「土地」が減少に転じる反面、「建物・構築物」が「旅館」の投資の増加を反映して増加を示し、構成比とも五十七年度の四八・八%から五十八年度には五六・六%となる見込みである。

〔設備投資の目的〕

「既存建物・設備等の拡充・改善により売上増大を図る（五十七年度三八・九%）の割合が最も高く、次いで「新店舗・事業所・新設備の設置により売上増大を図る」（五十七年度一九・九%）となっている。五十八年度はこれらがそれぞれ四〇・九%、二二・七%とよりその割合を高めている。

〔設備資金の調達〕

五十七年度は「借入金」が大きく増加、このため「借入金」の割合は前年度に比べ高まり六三・四%となった。五十八年度も「借入金」の割合は上昇し、六九・三%になる見込みである。

高坂京大教授を迎え時局講演会開く

先月四日、切れ味のいい口調で定評のある高坂正堯京大教授を講師に迎え、当所及び経済同友会の共催で時局講演会を開催。有名教授ということもあって約六〇名がつけかけ、会場は熱気に包まれた。

席上、同教授は大韓航空機撃墜事件を例にとり、世界を取り巻く国際情勢について明確に現状を分析、参加者の興味をかきたてた。

また、対ソ問題、国内外の経済動向など多種、多岐にわたる諸問題に対してもユーモアとペーソスに溢れた論評を加え、幅湊する情勢を身近なものとして解説するなど参加者にとって有意義な講演会となった。

アメリカンフェア開催要綱

国際化の時代にあって、日米間の貿易取引をはじめ投資、文化・観光など多方面において交流を促進し、両国の相互理解と友好親善を図ることを目的としたアメリカンフェアが次の要綱で開催される。

▽期　間　11月18日～21日

▽場　所　国際見本市会館一・二階展示場

▽内　容　○アメリカの製造業者・輸出業者によるアメリカ商品の展示商談○日本のアメリカ商品輸入業者、代理店による商品展示・商談・試食等○アメリカの文化観光、投資環境紹介○セミナーレセプション開催等

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16 PHONE：0742-61-1766(代)

よろこびをいつまでも
株式会社 渡辺写真館

奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）　TEL（0742）22－3835 26－3344
近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL（0742）26－6660

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長 近東弘七
社長 近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

あなたの個性を引き立たせるファッションの提案
シャンブ
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー2F
TEL0742-33-2996

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック エーヴォ
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー1F
TEL0742-33-8717

住みよい豊かな奈良市のために

最終回

過去七回にわたり連載を続けて参りましたアンケート報告も今回が最終回。あなたにとって参考となるような問題提起がありましたでしょうか。

奈良市にとって今、何が一番大切な事なのか、本当の問題は何んであるかを考えて頂くきっかけになれば幸いです。ご愛読ありがとうございました。

▽大和は国のまほろば……と言われていますが、あなたは奈良市民として、日本の伝統文化、文化遺産を守り続けなければならないという意識をお持ちですか。

回答総数からみると「人並みには持っている」が最も多くて四八・六%を占めている。次いで「強く持っている」が四〇・九%と続いており、全体として伝統文化、文化遺産を守り続けようとする意識は強い。なお「余り関心がない」は七・六%であった。

性別にみると、男性の場合五一・三%までが「強く持っている」と答えているのに対し、女性は「強く持っている」は三一・〇%であって男性に比べて相対比は低く「人並みには持っている」が五六・〇%でトップであった。また「余り関心がない」は女性が九・二%もあり、男性の五・九%をかなり上回っている。これらのことから伝統文化、文化遺産の継承意識は男性の方が女性より強烈なものがあることがわかる。

年代別には非常にハッキリした傾向が現われており年代が長ずるに従って継承意欲が強いことがわかる。すなわち一〇代、二〇代では「強く持っている」が二七～二八%であるが、三〇代では三九・二%、四〇～五〇代では四三・七%、六〇代以上は五七・七%となっている。このことは「余り関心がない」に反比例的に現われており、六〇代以上は三・四%、四〇～五〇代は四・三%、三〇代は九・〇%、二〇代は二・八%、一〇代では実に二一・六%がそう答えている。

居住年数別では各階層を通じて「人並みには持っている」の回答比率が高いがここでは五～一〇年のところで「余り関心がない」が一〇・九%と五年未満の九・三%、十年以上の六・六%を上回っている。また「強く持っている」は一〇年以上の四三・九%が一番高い。

職業別には「強く持っている」という回答比率の最も高いのは経営者の五六・一%、次いでサラリーマン・OLの四〇・五%、主婦の三二・四%、学生の二七・〇%となっている。また「強く持っている」が「人並みに持っている」を上回っているのは経営者だけで他はすべて「人並みに持っている」が「強く持っている」を上回っている。なお「余り関心がない」と最も多く答えたのは学生で回答比率は二〇・〇%に及んでいる。

▽これからの奈良県の発展を担う人材の育成が急務とされていますが、奈良には現在のところ総合大学がありません。こういった大学の設置が特に必要だと思われますか。

回答総数からみると五一・三%が「強く望む」と答え、二七・八%が「普通」一七・〇%が「余り必要と思わない」と答えている。

性別には男性の五八・六%が「強く望む」とし、女性の四六・四%を上回っている。

年代別には「強く望む」という回答比率が最も高いのは六〇代以上で六二・三%、それに対して「余り必要と思わない」の回答比率が一番高いのは二〇代で二二・七%である。

居住年数別では「強く望む」の回答比率が最も高いのは一〇年以上で五三・九%、「余り必要と思わない」という回答比率の一番高いのは五年未満の一八・一%であった。

職業別には「強く望む」の回答比率が最も高いのは経営者で五九・四%、次いでサラリーマン・OLの五六・七%、主婦の四八・四%、学生の四〇・〇%となっている。ただ経営者では「余り必要と思わない」も一九・三%で他の職業よりも多くなっているのが注目される。

▽奈良は将来世界に誇る国際文化観光都市として発展しなければならないと思いますか、そのためにはどのような対策が必要と思われますか。

回答総数でみると「伝統芸能の継承と発展」がトップで四六・二%、二位は「国際会議場の設置」と「世界的スケールの美術館、博物館の設置」が二三・七%で同率、四位は「世界の民族文化の交流」で一八・一%、五位は「文化研究センターの設置」で一六・二%の順となっている。

性別では男女とも「伝統芸能の継承と発展」が一位でそれぞれ四一・四%、五〇・八%。二位以下は男性が②「国際会議場の設置」③「世界的スケールの美術館、博物館の設置」④「文化研究センターの設置」⑤「世界に通じる年中行事の開発」となっており、女性では②「世界的スケールの美術館、博物館の設置」③「世界との民族文化の交流」④「文化研究センターの設置」⑤「世界に通じる年中行事の開発」となっている。ここでは「国際会議場の設置」を強く希望しているのは主として男性であることがわかる。

年代別には各年代とも「伝統芸能の継承と発展」を一位にしているが、一〇代では②「スポーツ施設の充実とリーダーの育成」③「世界的スケールの美術館、博物館の設置」二〇代は②「世界的スケールの美術館、博物館の設置」、③「文化研究センターの設置」、三〇代では②「世界的スケールの美術館、博物館の設置」、③「国際会議場の設置」四〇～五〇代は②「国際会議場の設置」③「世界的スケールの美術館、博物館の設置」、六〇代以上では②「国際会議場の設置」、③「世

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本 毅平
○奈良事務所 TEL0742(34)2800代
奈良市芝辻町4丁目497番地の1 〒630
○大阪事務所 ○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所 奈良市大宮町1丁目6番21号 TEL 奈良(0742)34－1461(代)
京都事務所 京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館 TEL 京都(075)221－1632(代)

界的スケールの美術館、博物館の設置」となっており、ここでも国際会議場は主として三〇代以上の年令層によって伝統芸能とともに強く支持されていることがわかる。

居住年数別では、各階層とも「伝統芸能の継承と発展」を一位にあげているが二位には五年未満と五～一〇年が「世界的スケールの美術館、博物館の設置」をあげており、一〇年以上では「国際会議場の設置」をあげている。なお三位は五年未満では「世界との民族文化の交流」、五～一〇年、では「文化研究センターの設置」、一〇年以上では「世界的スケールの美術館、博物館の設置」となっている。

職業別ではサラーリマンOL、主婦、学生がそれぞれ「伝統芸能の継承と発展」を一位にしているのに対し、経営者では「国際会議場の設置」が一位となっているのが注目される。

▽あなたは次の項目について地方自治体（市・県等）に何を望まれますか。

①人口、住宅、環境

「人口を現在で抑える」と「緑の環境を積極的に守る」という保存を主張した意見がそれぞれ二〇・五%で同率首位、以下③「住宅の乱開発の規制」一七・三%、④「旧市街地の整備」一〇・四%、⑤「下水道、廃棄物処理設備の完備」と続いている。

②交通

「道路の整備改修」が三五・六%で断然トップ、次いで「道路網の整備（県内南北線を含む）」が一七・六%、「バス便の回数を増やす」一〇・〇%等となっている。

③教育

「国立総合大学の設置」三一・六%が最も多く、次いで「学校（特に高校の増設）一五・七%、「ゆとりある教育」一一・三%、「学校設備の拡充」一〇・六%等が主要意見である。

④産業

「伝統産業の保護育成」がトップで四五・一%、次いで「無公害産業の育成」が一九・六%、「地場産業（観光産業を含む）の発展育成、PRの実施」が一七・九%、「大企業の誘致」が一三・五%と続いている。

⑤観光

「観光ルートの整備、案内板等の増設」が一八・三%で二位、次いで「奈良らしい心のこもった観光づくりが二位で一七・二%、「国際都市としてのPRの実施」が三位で一一・八%となっている。またここでも「観光従事者のサービス向上」を望む声が九・二%と第四位を占めている。

⑥その他

「観光都市奈良としての市民意識の向上」が一九・四%でトップ、次いで「奈良市民として地元発展のための協力」が一六・一%、「税金を安く」が一四・五%、「公務員の資質の向上人員削減」と「公民館の建設」がそれぞれ一二・九%と続いている。（終）

雇用保険加入のおすすめ

▽雇用保険とは……

以前は「失業保険」と呼ばれていましたが、昭和五〇年三月に内容が一新され「雇用保険」として新発足しました。

労働者が失業したときに給付金を支給して生活の安定を図るほか、事業主の方々にも各種の助成・融資を行うなどの制度も設けられました。

▽雇用保険は国民生活に役立っています

昭和五十七年度に全国の公共職業安定所が、失業者の皆さんに給付した保険金の総額は、およそ一兆二千億円です。

国民生活にいかにお役に立っているかおわかり頂けると思います。

▽面倒な事務手続きは

事業主に代り当所労働保険事務組合が書類の作成や手続きのお手伝いをします。

提出書類は労働者名簿、賃金台帳、出勤簿の何れかが必要ですが、詳細については当所までお問い合わせください。

"ご存知ですか"

昭和五十八年八月から、納税申告書の提出、納付などの期限がその月の第二土曜日に当たる場合は、日曜日や国民の祝日その他一般の休日の場合と同様に、その期限が翌週月曜日まで延長されることになりました。

これは、毎月の第二土曜日は銀行等の金融機関が休業し、また、郵便局の窓口業務が行われないことになったことによるものです。

この結果、例えば源泉所得税の納期限は通常、翌月十日ですが、この日が第二土曜日に当たるときは、その翌々日の十三日（月曜日）が納期限となります。

詳しくは、最寄りの税務署にお尋ねください。

税金アドバイス

申告もれの所得はありませんか

▽空き地を駐車場として貸した場合に受け取る謝礼や駐車料金

▽大学生などに下宿として部屋を貸している場合の部屋代

▽厚生年金や共済年金

退職後に新たに会社勤めをした人、パート勤めをしている人など他に所得のある人は申告が必要となります。

▽信託銀行や生命保険会社郵便局から受ける互助年金や養老年金

自分で働いて「もうけた」という感覚の薄い収入については、「申告する必要がないと思っていた」とならないように注意してほしいものです。

うっかりミスでも、申告がもれますと、本来納める税金のほかに延滞利息や、過少申告又は無申告加算税を納めなければなりません

是非、あなたの年収について、もう一度見直しされることをお勧めします。

写真植字・貸ガレーデ・モータープール・火災保険代理店・園芸
乾写植商事株式会社
代表取締役社長 乾 好　専務取締役 乾 安彦
奈良店 奈良市芝辻町1丁目87（乾ビル）電話 0742－35－0351番代
天理店 天理市別所町350番地 電話 07436－3－1288番
ガレーデ 天理市別所町清水23番地－2（天理警察署北）

伸びる会社はここが違う

経営ジャーナリスト 宮本惇夫

不況下にあっても、不況業種の中にあっても伸びている企業がある。やはりそういった企業経営者の考え方、姿勢、経営のやり方にどこか違うところがある。

大阪船場にI社という繊維商社があるが、斜陽産業といわれる繊維界にあっても、高い収益力を示し、加えて五十年以降、八期連続増収増益という輝かしい記録を達成、さらに九期連続増収増益に挑戦している。

しかし、このI社も八年前にはオイルショック不況の影響を受け倒産寸前の域まで追い込まれた。そこでメインバンクのS銀行は当時人形町支店長だったK氏を送り込み再建に当らせたのだが、K氏は見事その期待にこたえ、I社を倒産寸前の会社から高収益企業に変貌させてしまった。

一口にいえばK氏は"意識革命"を起し社内を燃える集団に変えてしまったことが再建を成功させた大きな要因であろう。なにしろK氏はI社に乗り込んでくるや否や何を始めたかといえば、主任以上全社員に対して個別面談を始めたのである。就業前の八時から九時までの時間を利用して「君はどんな仕事をしているのか」「君の悩みは」「利益を出すにはどうすればいいか」といった具合いに一人一人と面談をしていった。

大阪、名古屋、東京の主任以上の社員との面談が終るのには、土、日曜の休日を使っても半年かかった。それをK氏は一日も休まずにやっている。一日も休まないという意味では、その後に始まった朝会もそう。毎朝、八時から九時までの一時間、部長以上の管理職を集めて朝会なる会議を行っているが、現在まで続いている。

こういったK氏の自分を捨てた率先垂範の姿勢に社内も燃え、K氏を中心に一つとなって再建に努力することになるのである。

「繊維は決して斜陽ではない」「得意先は運命共同体。得意先が栄えなければI社も栄えない」「商社という言葉を捨てて本来の問屋に帰ろう」などいろいろなユニークなキャッチフレーズをK氏は吐いているが、斜陽といわれる繊維部門でまず利益が出る体質をつくることが大切として、K氏は様々な経営手段を導入するのである。

〝課別採算制〟を導入したのもその一つ。I社のような繊維商社は、製品別に課が構成されているが、それが約百課ある。その百課がそれぞれ独立採算制になっているのだ。課長の手腕一つによって課の成績が変ってくるのである。

というのも繊維製品は見込み生産なだけにリスクが大きい。景気、流行、季節といった要因に大きく左右されやすい。それだけに商品の回転率を良くし、できるだけ在庫をもたないようにすることが、リスクを小さくすることにつながる。それには一品一品の毎日の売上げと在庫、そして損益状態をつかむことが理想なわけだが、I社の課別採算制はそれに近づけるための方法である。

K氏は「利益は外から奪ってくるのではなく内部からつくり出していくもの」といっているが、難しい繊維界にあってI社が八期連続増収増益という立派な業績をあげているのも、そういったきめ細かな経営を展開しているからといえる。

低成長時代というのは、つくれば売れるという時代ではない。限られたパイの中で売上げ高をふやし、利潤をふやしていかなければならない時代である。そのためには他社と同じことをやっていたのでは売上げはふえない。

技術を磨いて他社とは違うユニークな商品をつくる。他社とは違う売り方をする。他社とは違うつくり方をするとか、様々な創意工夫が必要になってくる。一口でいって、私はそれは〝きめ細かさの経営〟ではないかと思うが、それができない企業は没落し、それができる企業は伸びるともいえるのである。



宮本惇夫氏略歴
昭和十八年生まれ。茨城県出身。早稲田大学第二政治学部卒業。
経済雑誌『財界』編集部、総合雑誌の編集者などを経て独立。現在、フリーの経済ジャーナリスト。新聞、雑誌で経営者、企業に焦点を当てた執筆活動を行っている。
著書・『〝第三の波〟企業』（プレジデント社）『伸びる会社はここが違う』（PHP研究所）『TDKの高収益戦略』（産業能率大学出版部）など。

パブレストラン ル.モンド
営業時間 9:00～22:00
（パブタイム 17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G 3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18 TEL 0742(26)5555

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷 株式会社 奈良明新社
本社 奈良市橋本町36 TEL 0742(23)3131(代)
大阪店 大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号 TEL 06(771)4501・4996

歴史にみる新しい経営の知恵

―したたかな生き方の構図―

経営コンサルタント 萩野谷 勇

経営の根本は経営者の精神構造できまるといわれます。私も同感です。この小稿では歴史の風雪に耐えた名文句をかみしめながら、東洋的な、したたかな生き方（経営の原点）について考えてみたいと思います。

☆諸事意を以て先とし、意を主とし、意より成る
（法句経）

精神力だけで事がすむとは申しません。しかし心掛けが誤っていたら経営どころか生きていることさえむずかしいでしょう。法句経とは生き方（仏法）の名句集であり、この句はその最初に出ています。

☆負けじと打つべきなり
（徒然草）

あなたは、必勝あるいは不敗という二つの言葉のどちらがお好きですか。結局は同じことかもしれませんが、徒然草の筆者である兼好法師が双六の名人に勝つ方法をたずねたところ「勝とうと思って打ってはならない。負けないように打つべきであると答えました。一目でもよいから遅く負けそうな手をえらびなさい、ということです。

双六とは石と賽を使用して二人で対局するゲームですから負けなければ勝つはずです。

相手の出方、策略を見抜こうと努力しないで勝ちをいそぐと失敗が多くなります。ともすると放漫経営になりがちな方は、この名句を忘れないで下さい。

☆上善は水のごとし
（老子）

水は無理をしない。四角な器に入れば四角に、まるい器におさまればまるくなります。水は方円の器に随うということです。また淵となって停滞しているように見えることもありますが、チャンスがあればタイミングよく必ず流れ始めます。自然をねじ伏せようとする西欧型の生き方と異なり、万物を利用はするが争わない、東洋型のねばり強い生き方を教えています。

☆戦わずして人を屈するは善の善なるものなり
（孫子）

孫子の兵法は、しばしば経営書に引用されます。この句は三謀攻にある兵法の極意です。これを現代風に解釈するなら、競争相手に真似のできない個性のある経営をし、真似のできない新製品・新商品・新サービスを開発せよということでしょうか。当方にとって競争コストは極めて低く、相手にとってはコストが高くつく方法を考え出すことです。

☆算多きは勝ち、算少なきは勝たず
（孫子）

一始計にある句です。勝ち目の少ない戦争（競争）をしてはならない、ということです。四軍形に「善く戦う者は、勝ち易きに勝つ者なり」とありますが同じ意味です。ロクに計画や見通しをたてず、偶然によって成功を得たとしても、その成功は必ず偶然によって失います。信長は桶狭間で勝ったけれど、あのような勝ち目の少ない奇襲戦法を二度と使わなかったといわれています。

☆勝つことばかり知りまくることをしらざれば害その身にいたる
（家康）

「孫子」を印刷刊行させた家康の「遺訓」にある名句です。二百数十年におよんだ幕藩体制の基本的経営理念の一つです。

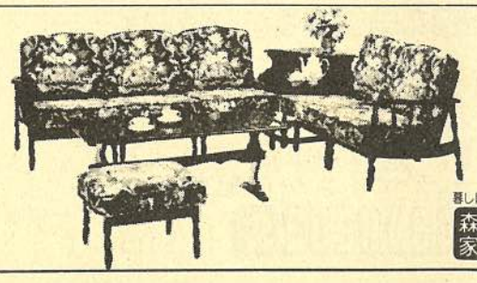
☆始末・才覚・算用
（西鶴）

今からおよそ三百年前（元禄）、井原西鶴は経営・流通読本ともいうべき町人物三部作（永代蔵・胸算用・織留）を書いています。町人（当時の商工業者）はせめて長者になれ、少なくもその半分でもよいから分限になれと、致富の方法家業繁栄のコツ）を説きます。始末とは経費節減のことであり生きた金の使い方です。ケチとは違います。才覚は創意工夫、算用とは計数管理・財務管理のことです。当時の経済・消費生活を克明に描写しながら彼等の成功物語、挫折物語を書き残しました。始末・才覚・算用に徹した者だけが繁昌すると。それから三百年、現在でもそのまま通用する経営の原則（チエ）を。経営コンサルタントの眼で歴史を見つめてみました。したたかな生き方の構図を。皆様はどうお感じになるでしょうか。

竹柏句会（十月例会）

夜泣き子を抱きて門出づ秋の風　喜竹愛子
朝日照り顔に影さす葡萄園　黒川和子
遠目にも彼岸花なり雨の中　近東静子
海原の蒼さよ月の飛火野は　斉藤敏子
くちずさむ港甚句や雨の百舌鳥　野村秀子
孫嫁ぎ揺らぐ心や蟲時雨　東口秀子
どの子にも応援ありて秋日和　増尾正子
托鉢の黄衣の僧や朝涼し　山口マサエ
指先に紫蘇の香残る夕餉かな　山本マス子
柿熟れて老母の寝息やすらけき　横田万里子
秋晴やゴンドラゆれて火口まで　垣内千代

指導・大島民郎



あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店 奈良市二条町1丁目1－9 電 0742(33)7671(代)
郡山店 大和郡山市丹後ノ庄町 電 07435(6)2731(代)
生駒店 生駒市谷田町1250 電 07437(4)2181(代)
橿原店 橿原市四条町660－1 電 07442(2)4545

青年部便り

同志社大、木地先生を迎えて、奈良市の商業を学ぶ

10月例会として、符阪総務委員会担当で、昨年度会議所が実施した商業近代化地域計画の中の、「奈良地域の商業の現状と将来」について 大東副会頭をお招きして、誰しも抱いている我々奈良の現状と将来の問題について大いに勉強した。

尚、この報告書は地域商業の近代化と唱われているが、小売業を中心にまとめ上げられたものであって、地域全体（商店街）をどのようにもっていくかにウエイトをおいたものである。

〔講演要旨〕

一、地域近代化とは、奈良市の機能を独自な機能にすることであり、個店の経営の近代化が不可欠で、その近代化とは、現代の客のライフサイクルに合わさなければ、そのスピードについて行けず、昨日、近代化されたものは明日には陳腐化されてしまうため、経営者は常に時代対応を余儀無くされるものである。

一、地域経済としての交通問題。

交通機関がYの地域をグレードアップする要因は大で、その新しい交通機関を地域に、敏感にくみ込まなければ、都市の発展が望めず、商業経済、社会生活に与える影響力は計り知れない。

将来県庁所在都市としての課題であろう。

一、商店街の今後の課題

商店経営者の経営認識の改革、商店街の整備、統合、大型商業施設の建設〝経営者は、客に買ってもらえる物を作り、買ってもらえる品を仕入れよ!!これが今、求められる経営感覚〟



熱心にメモをとる参加者

友好倶楽部便り

〔行事開催報告〕

○1月才2例会開催

9月27日（第4火曜日）午後6時より、講師、大和郡山市観光協会、会長石田定雄氏（古美術商）を招いて、「金魚のコレクション」についての講話を拝聴しました。

○10月第1例会開催

10月10日(月)～11日(火)岡山方面（後楽園、鷲羽山、倉敷）を一泊二日で親睦旅行を兼ねて、美術鑑賞会を参加者30名で実施しました。

〔会議開催報告〕

○事業委員会開催

9月27日(火)14時より、会議室において、「今後の行事予定について」検討いたし、17時50分終了いたしました。

〔会員のうごき〕

現会員数 二百二十八名（昭和58年11月1日現在）

◇新入会員紹介

○竹村電気株式会社
代表取締役 竹村繁治氏
（奈良市南永井町405）

○株式会社東鮮
総本店店長 木内広香氏
（奈良市芝辻町4丁目172）

◎9月才2例会席上において碁将棋大会優勝者に小林会長より賞状と優勝カップを贈呈しました。
（写真上）
（左）
囲碁の部優勝の
川辺恵也氏
（右）
将棋の部優勝の
住井恒雄氏





〔今後の行事予定〕

○家族忘年会
12月20日(火)18時～
上田晋三氏を招き講演会を開催
当所友好倶楽部では左記により講演会を開催します。

とき 十一月二十二日(火)午後一時より
ところ 当所四階中ホール
講師 日本国際見本市振興会 専務理事 上田晋三氏
テーマ『変革時代を迎えて成功実例に学ぶ実践戦略』

◎多数のご参加をお願い致します。

◇講師略歴
昭和4年岐阜県生まれ。同28年拓大卒。ラジオ・テレビでパーソナリティーとして活躍。卓抜した眼力と判断、特に人間洞察力は正確無比と定評がある。氏を評して曰く「大阪のドラッカー」「中小企業発展の影武者」

佐川 肇君
あかぎ国体で堂々殊勲の初優勝!!



事業委員会メンバー 佐川君（写真）がライフル射撃成年フリースモールボア ライフル伏射60発で、殊勲の初優勝と気を吐き、県勢の快進撃に大いに貢献!!

地域の発展は、企業の発展から……そして……
※一般求職者の声を反映した、求人情報専門紙※
※人事募集及び企業広告用チラシ・広告etc※
地域の発展に奉仕する
⊙本年中、移転の予定！
デザインから配布まで！
人材ニュース ☎0742(48)0202(代)
奈良市学園大和町2丁目230-1

企業経営のかんどころ

なお必要な減量経営

最近の報道では、長い不況も漸く、緩やかながら上向きに転じ、したがって倒産件数も減少してきているという。しかし、これをもって手放しで喜べない。たとえば、減っているという倒産で、小型の倒産の割合がむしろ増大しており、また、その原因が「放慢経営」というのが相変らず上位を占めていることを考え合せるならば決して楽観ばかりはしていられないからである。

企業診断や経営相談で中小企業の経営者と話す機会が多いが、殆んどの経営者は、それなりに企業をよくしようと一生懸命に考え、また努力していて、利益を無視した浪費をしているような点は見られない。しかし、もしそれらの企業で倒産がおこったとすれば、「放慢経営」のレッテルがはられると考えられる企業が少なくない。それにはそれなりのいろいろな欠陥が認められるからであるが、多くの場合に共通して見られ、また、最も重大なものの一つは、過大な借入金をかかえている点である。

このような借入金の過大傾向は、高度成長期にその気運が醸成された。すなわち、高度成長期には、借入金過大気味であっても、売上高が十分に伸び、それに伴って利益も増加するので利子負担や返済に事欠くことはないばかりでなく、積極的に借入金を増加することが企業の拡大につながった。また、高度成長期には、たとえ不況となっても、その期間は短かく、落ち込み巾も少なく、その回復も急ピッチであり、さらに回復後の成長が以前にもまして大きいなどの傾向があったので、その対策といっても、仕入れ減らしや残業減らしなどを心掛けながら、あとは金融でつなぎながら一時的にジッとガマンするだけでよかった。良きにつけ悪きにつけ金融によって企業の存続ははかられたのであった。

しかし、石油ショックを境として低成長期に入ってからは、

①好況期間は短く、それに反して不況期間は長く、

②しかも谷は深く、山は低く、

③したがって、不況期の企業業績の落ち込みは大きく、

④この落ち込みを次の好況期に穴埋できない（できない間に次の不況期がやってくる）

⑤しかも、ふくらんだ金利と売上また利益とのバランスをとることが困難となる。

このように、低成長期には、好況期間が短く、不況期間が長いと、不況対策も金融でつなぎながらジッとガマンといった悠長なことでは済まなくなる。仕入減らしや残業減らしだけでなく、もっとシビアな対策すなわち、借入金や信用取引の膨張によって体質を改善することが緊要となる。カネ（資産）減らしやヒト減らしを思い切って行なわなければならない。事実、石油ショック後大企業は、積極的に、時にはナリフリかまわず、一部の工場の閉鎖や遊休資産の処分、人員整理を、断行し、減量経営に努めて、低成長下の長い不況にも耐える体質へ転換をはかった。その結果、大企業の倒産が現在極めて少なくなっているのである。

それに反し、中小企業では、いわれている程に減量経営が徹底していないように思われる。というのは、倒産件数の中で小規模なものが増えていることや倒産件数にあがってこない事業廃止や商店街での閉鎖店の増加などが、その反映の一面といえよう。また、不況期には、その対策としていろいろな金融制度が設けられるが、これは借りなければ損との空気から借りられているようなケースもまだまだ多いようである。

その時その時の報道に一喜一憂するのでなく、低下した売上高でも赤字を出さない体制＝減量経営の確立こそ図るべきであろう。

中小企業診断士
井上 誠逸

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長 小林茂市　社長 小林喬
本社 〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前） TEL0742(33)0561
大阪支店 〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル1階） TEL 06(761)5550

青色申告で正しい記帳 専従者給与は適正に

商売など事業を営んでいる人の所得税は、所得金額や税額を自分で計算して申告し、納税することになっています。

ところで、所得金額を正しく計算するためには、一定の帳簿を備え、毎日の取引をきちんと記帳しておくことが必要です。

また、日々の取引を正しく記帳し、その記帳に基づいて正確な所得や税額を計算して申告する人には、青色申告といって、税務署に申請をすることにより所得の計算上色々有利な取扱いが受けられることになっています。

〈毎日の取引の正しい記帳を

毎日の取引を記帳し、納品書や領収書などの書類を保存することは、自分のもうけを正しく計算できるほか、経営内容も正確に把握でき、事業の発展を図ることもできます。

青色申告は、簡単な一冊の帳簿で記帳することもできます。帳簿のつけ方や決算の仕方などについては、税務署や当所中小企業相談所でお教えします。気軽にお尋ねください。

〈売上高の計算は正確に

日々の売上高がいくらかは、レヂスター等を使用し、すべての取引を記録しているときは簡単ですが、八百屋さんや魚屋さんなど商売によっては、一つ一つの売上や支払を記録しないのが普通です。

八百屋さんのような商売では、多くの場合、空き箱などを金庫がわりに用い、閉店時の残高から開店時の残高（つり銭）を差し引き差額を本日の売上高とします。

〈適正な青色事業専従者給与を

青色申告者である人と生計を一緒にしている配偶者や十五歳以上の親族が、その人の営む事業に専ら従事しているとき、その親族の方に支給する給与の額は、仕事の内容や従事の程度などからみて、ふさわしい額であれば必要経費になります。

この場合、その給与の額がふさわしい額であるかどうかは、〝他人を雇った場合、いくらの給与を出すか〟ということで考えればよいわけですが、次の状況も結合して判断します。

○　その事業に従事する他の使用人が受ける給与の額

○　その事業と同種の事業で、その規模が類似するものに従事する使用人が受ける給与の額

○　その事業の種類や規模、収益の状況

〈公平な課税のために実現の

税務署では、正しい申告をしていただくために毎年税務調査を行っておりますが、昨年調査をした結果によりますと、残念ながら多くの方に申告漏れがありました。

税務署の調査で、正しい申告をされていないことが分かった場合は、申告漏れの税金のほかに、加算税や延滞税を納めていただくことになります。

公平な課税を実現するためには、納税者一人一人が正しい申告をすることが必要です。



麻雀、将棋、碁用具一式
卸．小売
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947　（22）5714

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果！
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
※お申込み先
奈良市杉ヶ町三三番地 ☎0742(23)2123㈹
橿原市久米町567信和ビル1階 ☎07442(8)0572㈹
五條市五条二丁目 ☎07472(2)9631

わが「ふる里」はこんなにも美しい
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉●斑鳩三塔と信貴山ほか数コース毎日発車
のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所（ナコーラインハウス内）☎0742-22-5263
奈良交通

新会員

▽**丸功ファニチャー**・畑田績・三条大路一―五―三八
▽**家具卸小**・㉝六八三一
▽**奥本造園**・奥本　潔・下山町・造園・㊶五一八五
▽**池上製作所**・池上秀一・東笹鉾町四〇・家具製造・㉓五八九六
▽**合瀬商会**・合瀬隆二郎・宝来町七八六―一・ガラスサッシ販施工・㊸九九一七
▽**つばめや文具店**・今仲一子・富雄北一―一三―五・文具販・㊺〇三一三
▽**文具のヨシモト**・吉本昭夫・神功二―一四―八―三
文具事務用品販・㉑三〇七七
▽**バルダ館**・藤原明子・高畑町一〇七三・刺繍展示即売㉖七七九七
▽**黒田美容室**・黒田末野・福智院町三五五・美容業・㉒四九三八
▽**窪田フジ子**・柳生下町一六三―二・衣料販・㉞〇四七七
▽**㈲出口建材店**・出口正一奈良阪町二三六二・建材販㉒七五一七
▽**建新産業**・京牟礼時義・南新町二三―二（浅川ビル）生コン販売代行・㉓四八八一
▽**米田商店**・米田治幸・和寺幸町八五六―一一・鹿角細工・㉖〇七一五
▽**竹谷商店**・竹谷健司・三条池町六〇六・鹿角細工・㉒六五二〇
▽**進行軒**・堀山宗憲・八条町二七〇―一・仕出・㉝一六六六
▽**黒田公認会計士事務所**・黒田日出仁・学園南二―三―一・公認会計士税理士・㊻三〇四八
▽**佐野写真店**・佐野勝利・柏木町長塚一四八・写真青写真・㉝七一五一
▽**中谷総合防災㈱**・藤田巌・大森町二二五―一・火災報知機設置・㉝八九七二
▽**不二熱学工業㈱奈良営業所**・秋武浩二・大宮町六―三五四―一・管工事業・㉝〇九七一
▽**奈良スリーエムホテル**・畑中利久・芝辻町二―二五七・ホテル・㉝五六五六
▽**まつや観光ホテル**・川口実・本子守町一・観光旅館㉒二六一二
▽**㈱新大宮ビジネスホテル**・高松行男・芝辻町二―一一―一六・ホテル・㉞一一六六
▽**青葉茶屋**・岡村昌子・高畑山ノ上町一一六九・旅館㉒二九一七
▽**大泉㈱**・森川憲一・油阪東町四四六―一六・パソコン販・㉒一七三一
▽**金井工作所**・金井保悟・八条町二七〇―四・鉄工建設・㉝二四五一
▽**堀川植物園**・堀川佳亜・窪之庄町一四四・造園業・㊶三五五三
▽**乾　工業所**・乾　隆史・池田町一四四―二・プラスチック成型加工・㊷五四六六
▽**乾電気商会**・乾　忠雄・北永井町三九六・電気工事㊷二一八一
▽**奈良シティハウス㈱**・金沢俊夫・学園南一―六―一・不動産業・㊽五三三三
▽**中央出版㈱**・田辺博之・高天町五―四・出版販・㉒七六一一
▽**オケタ石油化学㈱**・桶田啓介・二条大路南一―二―五・プラスチック包装資材販・㉞六〇六〇

マル経審査委員に鍛治・水谷の両氏

先月二十四日開いたマル経（小企業等経営改善資金）審査委員会において、新しく同審査委員に鍛治義郎氏（㈱鍛治商店社長）と水谷悦郎氏（㈱あかしや社長）の両氏を委嘱した。

また、十年間にわたり当審査委員として尽力頂き、この度退任される松岡太郎水谷喜六の両氏に対して小林会頭より感謝状並びに記念品が贈られた。

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎
奈良市法蓮仲町1086☎0742-22-0940

こんなに素晴らしい制度です。
●掛金は、全額が所得控除です。
●共済金は、退職所得扱いです。
●国営制度ですから安全・確実です。
●便利な貸付制度もあります。（一定の資格者）
●加入できる方は、常時使用する従業員が20人（商業とサービス業では5人）以下の個人事業主と会社の役員、一定規模以下の企業組合・協業組合の役員の方です。
応援します、
ゆとりある人生。
事業主の退職金制度――
小規模企業共済　詳細については奈良商工会議所へ
(26)6222㈹

お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311㈹

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許および商標調査
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人　弁理士　松川克明
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227―5535（代）