第183号

# 奈良会議所ニュース

1983．12



春日おん祭り

目次

昭和58年度優良従業員表彰式
　挙行される……2
第三十五回人権週間について……4
『中小企業の活性化』
　㈱アシックス
　社長　鬼塚　喜八郎…5
都はるみショーに御招待
　商振会より……6
昭和58年工業統計調査及び石油等消費構造統計調査について……7
「決算準備講座」のお知らせ……7
企業経営のカンどころ
　中小企業診断士　井上誠逸…9
ご存知ですか間接税……10

**マルケイ推せん状況**（十一月）

推せん件数　八件

推せん金額　一、七五〇万円



お問い合わせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

## 求職者情報

| 性別 | No. | 職種 | 年令 | 経験 | 本人の希望 手取賃金（月収） | 勤務時間（休日） | 勤務地（通・住） | 規模 | 住所 | 配偶者の有無 | 学歴・資格 | 備考 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 男子 | 1 | 建築設計 | 34 | 建築設計 13年 | 25万 | 9:00～17:00 | 奈良（通） | 不問 | 天理市 | 有 | 高卒、普通免 ２級建築士 | |
| | 2 | 土地家屋調査士補助 | 24 | 調査士補助 1年 | 16万 | 8:30～17:00 | 奈良（通） | 〃 | 奈良市 | 無 | 大卒（土木科） 普通免、測量士補 | |
| | 3 | 住宅販売 | 42 | 住宅販売 7年 | 30万 | 8:00～17:00 | 生駒、奈良（通） | 〃 | 生駒市 | 有 | 中卒、普通免 | |
| | 4 | 資材管理 | 58 | 資材の購入管理 | 12万 | 8:00～17:00 | 奈良（通） | 〃 | 奈良市 | 有 | 旧中 | |
| | 5 | 洋食調理 | 35 | 調理 14年 | 25万 | 8:00～21:00 | 奈良、大阪（通） | 〃 | 奈良市 | 有 | 中卒 二輪 | |
| 女子 | 6 | 一般事務 | 33 | 一般事務 4年 | 10万 | 9:00～17:00 | 奈良市（通） | 不問 | 天理市 | 有 | 高卒 珠算３級 | |
| | 7 | ワードプロセッサーオペレーター | 36 | 事務 7年 | 8万 | 9:00～16:00 | 奈良市（通） | 〃 | 生駒市 | 有 | 短大卒 簿記、珠算３級 | |
| | 8 | 経理事務 | 41 | 経理事務 10年 | 12万 | 9:00～17:00 | 奈良市（通） | 〃 | 奈良市 | 有 | 高卒、普通免 簿記１級、珠算２級 | |
| | 9 | 寮母 | 58 | 寮母 10年 | 10万 | 6:00～18:00 | なし（住込） | 〃 | 生駒市 | 無 | 旧中 | |
| | 10 | 経理事務 | 55 | 経理事務 12年 | 15万 | 9:00～17:00 | 奈良市（通勤） | 〃 | 奈良市 | 無 | 旧中 | |

**職業紹介状況**（10月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

| 項目＼区分 | 計 | 男 | 女 | 前年比% |
|---|---|---|---|---|
| 新規求人数 | 659 | 363 | 296 | 7.6 |
| 月間有効求人数 | 2302 | 1438 | 864 | △0.5 |
| 充足数 | 283 | 156 | 127 | 20.9 |
| 新規求職者数 | 1171 | 568 | 603 | 27.0 |
| 月間有効求職者数 | 5202 | 2643 | 2559 | 8.7 |
| 紹介件数 | 526 | 289 | 237 | △0.1 |
| 就職者数 | 224 | 110 | 114 | 3.7 |
| 有効求人倍率 | 0.442 | 0.554 | 0.337 | 0.041 |

**乗客数** 10月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

| 摘要＼月別 | 国鉄奈良駅 乗客 | 奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客 | 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客 |
|---|---|---|---|
| 9月 | 374,878 | 4,060 | 2,075 |
| 10月 | 400,329 | 7,836 | 3,623 |

**奈良市消費者物価指数**　9月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

| 項目＼月別 | 総合 | 上昇率 対前月比 | 上昇率 対前年同月比 | 食料 | 住居 | 光熱水道 | 被服履物 | 諸雑費 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 8月 | 107.7 | −0.6 | 1.7 | 105.7 | 108.5 | 107.0 | 100.1 | 111.4 |
| 9月 | 108.8 | 1.7 | 1.3 | 113.7 | 108.6 | 106.9 | 105.3 | 111.4 |

**奈良県倒産状況** 10月

| 月別＼摘要 | 件数 | 金額 |
|---|---|---|
| 9月 | 11 | 6億4,500万円 |
| 10月 | 8 | 5億1,100万円 |
| 前年同月 | 20 | 17億2,000万円 |

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

## 登大路

今年も残すところあとわずか。歳末大売出しのかけ声に総選挙の立合演説の声が加わり真に師走の様相を呈しています▽さて、この喧噪とともにやってくるのが決算という事業所にとって頭の痛い問題▽当所ではこの時期に合わせ、今月十六日に「決算準備講座」を開催します。当講座では年末調整の仕方から決算まで担当税理士が解りやすく解説します▽決算の仕方がわからない、この点が疑問だ、という方はぜひご参加ください。参加料は無料です。

発行所
奈良市登大路町
36番地2
奈良商工会議所
編集責任者
紺家　稔
印刷所
共同精版印刷㈱
一部　五十円
購読料は会費に含む

# 昭和58年度優良従業員表彰式

## 西田さんら六十四名が受賞

長年にわたりそれぞれの職場において職務に精励され企業発展に尽力された優良従業員の表彰式は、先月十八日、当所五階大ホールにおいて喜びのうちに挙行された。

今回の表彰では、勤続三十年以上の七名を含む総勢六十四名の方が栄えある受賞の喜びに輝いた。




式は、今回受賞される六十四名の方をはじめ事業主ら関係者約百名が出席。午後二時すぎ『君が代』斉唱により式典が始められた。

まず、主催者を代表して小林会頭が「今回受賞される方々は商工業界の至宝ともいえる存在である。現下の経済状勢はまだまだ厳しいものがあるが、これまで以上に職務に精励され、企業発展に努力を続けて頂きたい」とあいさつ。

続いて、表彰状の授与式に入った。初めに勤続三十八年という長きにわたり職務に精励された西田、神田の両氏に知事表彰が、また山田、奥田の両氏に奈良市長表彰がそれぞれ授与されその他の受彰者も表彰状並びに記念品の授与を受けた。

引き続き、来賓の北川県商工労働部長（知事代理）並びに木山奈良市長の各氏が受賞者を激励。

これに応えて受彰者を代表して西田隆俊氏（関西電力㈱奈良支店）が「今日の栄えある受賞の喜びを肝に銘じ、今後、ますます精進を続けていきたい」と謝辞を述べた。

このあと、ドケチ商法で有名な吉本晴彦氏（吉本土地建物社長）による記念講演を聞き、祝典の幕を閉じた。

### 被表彰者氏名

（敬称略・順不同）

▽**知事表彰**
西田隆俊（関西電力㈱奈良支店）
神田幸衛（近畿電気工事㈱奈良支店）

▽**奈良市長表彰**
山田辰次（㈱墨運堂）
奥田昭三（㈱浅沼組奈良営業所）

▽**日商会頭・当所会頭表彰**
松川宗彦（近畿電気工事㈱奈良支店）
橋本定春（関西電力㈱奈良支店）
橋本　博（㈱奥村組）

▽**当所会頭表彰**
（男子の部）
◎勤続二〇年以上
安川光男（㈱奈良ホテル）
亀田倭光（中井金糸工業㈱）
盛川哲次（㈱大和農園直売部）
向井忠雄（㈱奈良ホテル）
奥村忠治（飛鳥ゴルフ㈱）
辻下末太郎（共栄社油脂化学工業㈱奈良工場）
大関正夫（共同精版印刷㈱）
岡村一義（㈱奥村組）
松島　洋（㈱近鉄百貨店奈良店）
田中武夫（㈱宅和建設）
◎勤続一〇年以上
山前　陽（村本建設㈱）
吉田正義（福井水道工業㈱）
寺島秀男（小島一心堂）
松村　弘（日本工事測量㈱）
植田重成（㈱奈良交通観光社）
中尾淳次（㈱奈良交通観光社）
吉川昇（吉田機電㈱）
北田　馨（トヨタ部品奈良共販㈱）
山口　清（大阪屋ランドリー）
矢井田龍雄（トヨタ部品奈良共販㈱）
有田勝海（㈱三友測量設計事務所）
口西　博（㈱阪神コンサルタンツ奈良支店）
森岡建志（日本工事測量㈱）
松井信之（㈱墨運堂）
◎勤続一〇年以上
中西秀治郎（奈交商事㈱）
原田憲一（共栄社油脂化学工業㈱奈良工場）
山田　稔（共同精版印刷㈱）
新保　進（㈱春日殿）
二宮武利（小林石油㈱）
古川　守（三和住宅㈱）
笹尾政徳（㈱桝谷設計）
桝谷　純（共同プリント㈱）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許および商標調査

蔦田内外国特許事務所

弁理士 蔦田璋子　弁理士 蔦田正人（工学士・法学士）　弁理士 松川克明

大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話 大阪（06）227－5535（代）



## 秋の褒章

### 山中氏ら受章に輝く

社会の各分野で模範となる業績をあげた人に贈られる秋の褒章受章者に当所関係から次の方が選ばれた。

▽黄綬褒章
山中新平氏（当所常議員㈱山中工務店社長）

▽藍綬褒章
菊池久武氏（当所常議員 奈良トヨタ自動車㈱社長）
田中誠二氏（当所常議員 奈良交通㈱社長）

斉部次郎（日産プリンス奈良販売㈱）
三上秀生（㈱奈良明新社）
宮本孝司（三和建設㈱）
加野重蔵（㈱モナーテ研究所）
熊取谷昇（㈱奈良明新社）
千葉隆章（奈交フーズ㈱）
山崎輝夫（㈱奈良毎日広告社）
河合光男（コテラ上川㈱）
（女子の部）
◎勤続二〇年以上
乾喜美江（中井金糸工業㈱）
澤タツ子（㈱カギオカ）
中谷タマ子（飛鳥ゴルフ㈱）
◎勤続一〇年以上
川澤美代子（㈱奈作）
南浦いつよ（㈱藤岡勇吉本店）
川口マツノ（奈交商事㈱）
高司紀子（㈱古梅園）
米田すが子（㈱モナーテ研究所）
秋山扶美枝（㈱丸和不動産）
◎勤続五年以上
横田君子（㈱近鉄百貨店奈良店）
大形久子（杉山紡織㈱）
森川俊子（三共土地建物㈱）
田中鶴子（㈱旅館大文字）
鞍田久子（奈良食品企業組合）
内場満子（㈱旅館大文字）
松本昌子（㈱昭文社）
安田若子（ファンシーショップさとう）

各種年末融資についてのお問い合わせは
当所中小企業相談所まで
TEL　23－1487

### 税に関するシンボルマーク募集

国税庁では「税を知る週間」十周年を記念して『税に関するシンボルマーク』を募集している。

▽図案
B5版の白画用紙に10㎝から15㎝の大きさで黒一色で企画し、用紙の裏面に住所、氏名、年齢、職業、性別と図案についての簡単な説明を書くこと。

▽締切り及び提出先
12月24日㈯までに税務署に提出すること。

▽入賞作品の帰属等
入賞作品の使用に関する一切の権利は募集者に属する。

＊その他詳細については税務署総務課までお問い合わせください。
TEL㉖一二〇一㈹

### 昭和58年度県制度融資の貸付利率の引下げについて

| 制度名 | | 貸出区分 | 現行貸付利率 | 変更後貸付利率 | 引き下げ巾 |
|---|---|---|---|---|---|
| 中小企業組織強化育成資金 | | 設備 | 組合7.5% | 7.3% | 0.2% |
| | | 運転 | 組合員7.7% | 7.5% | |
| 小規模事業者小口簡易資金 | | 運転 | 6.8% | 6.6% | |
| 経済変動対策資金 | | 設備 | 7.0% | 6.8% | |
| | | 運転 | | | |
| 中小企業体質強化資金 | 大型店進出対策融資 | 設備 | 7.0% | 6.8% | |
| | | 運転 | | | |
| | 下請中小企業対策融資 | 設備 | 7.0% | 6.8% | |
| | | 運転 | | | |
| | 地域産業対策融資 | 設備 | 7.0% | 6.8% | |
| | | 運転 | | | |

◎実施期日　昭和58年12月1日貸出しから

## 昭和59年 新年賀会ご案内

昭和五十九年の新春を迎えるにあたり、左記により恒例の合同新年賀会を開催します。

記

**とき**　昭和59年1月6日㈮
午前十時三〇分より

**ところ**　当所五階大ホール

なお、御回示は今月21日まで当所宛必着するようお願い致します。

お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)－2311㈹

# 第三十五回人権週間

十二月四日から十日までを「人権週間」として全国で人権を尊重することを呼びかける各種の啓発活動が実施されました。

この人権週間は、昭和二十三年十二月十日、第三回国連総会において採択された「世界人権宣言」をより意義のあるものにするため国際連合では、昭和二十五年十二月四日の第五回総会で世界人権宣言採択の日である十二月十日を「人権デー」と定め、すべての加盟国及び関係機関が、この日に世界人権宣言の公布を記念するとともに、人権尊重の理念について広く人々に理解を求めるための啓発活動を行うことを決めたもので、我が国においてもこの世界人権宣言の趣旨を具現するため、毎年十二月十日を最終日とする一週間を「人権週間」として法務省及び全国人権擁護委員連合会が総理府をはじめとする関係各省庁及び最高裁判所、日本弁護士連合会等の関係諸機関の協力を得て、広く国民に人権意義の高揚を呼びかけております。

殊に本年は世界人権宣言が採決されてから三十五周年にあたりますが、国際連合では既に一昨年の第三十六回総会において、加盟国は世界人権宣言の普及、人権擁護のための啓発活動の積極的な推進を図るよう決議され、我が国においても政府代表による記念式典をはじめ講演会、全国横断キャンペーン等全国的規模の啓発活動が行われています。

そこで、今年の人権週間には次の強調事項が設定されました。

**㈠人権の共存**

すべての国民の基本的人権がお互いに侵されることなく十分に保障され等しく共存する社会の実現を図るためには、私たち一人ひとりが人権尊重の精神を正しく理解しお互いに他人の人権尊重を日常生活の中で培養することが必要であります。

日本国憲法が施行されて既に三十有余年を経過し、その間、人権啓発活動の推進と相まって近時、我が国においても人権思想の普及が図られ、これにともなって国民の権利意識もまた高揚し、自己の権利、利益の主張が積極的に行われるようになりました。

しかしながら、一方において家族間、近隣住民間、地域住民間などにおける日常生活のレベルでさまざまな人権問題が発生しています。これらの問題の中には当事者が何れも自分の立場のみを主張し、相手の立場を省みないために起ったものがかなりみられます。

このような自己中心的な風潮は人々の連帯感や信頼関係を失わせ、ひいては社会生活を荒廃させていくおそれがあり、まことに残念なことです。

自分の権利を主張することは、当然ですが、同時に人権はすべての人が等しく持っているものであることを十分に認識し、その行使に当っては常に他人の人権とのかかわりを考えなければ真の人権尊重の実をあげることはできません。

本年は世界人権宣言採択二十五周年に当たるとともに世界コミュニケーション年でもあります。今こそ私たち一人ひとりが相互理解の精神、つまりお互いに相手の立場を尊重し合う心の通った豊かな人間関係をつくり出すことに努力し、その輪を社会全般に広め合いお互いに人権が尊重される豊かな人間社会を実現させましょう。

**㈡部落差別をはじめとするあらゆる差別の解消**

**①同和問題**

私たちが誰でも幸せに豊かに生きたいと思うのは人間として当然のことです。

憲法第一四条では「すべて国民は法の下に平等であって人種、信条、性別、社会的身分又は門地によって、社会的、経済的又は政治的な関係において差別されない」とうたわれています。

しかし、私たちの日常生活の周囲を眺めてみますと残念ながら今なお部落差別をはじめとして、障害者に対する差別、女性に対する差別、外国人、殊に在日韓国人、朝鮮人に対する差別等多くの人権問題が残存しています。

とりわけ、部落差別は、その早急な解消が国及び地方公共団体の責務であるとともに私たち一人ひとりが自分自身の問題として取り組まなければならない課題であるにも拘らず、県下においてもいまだに差別を助長し拡大する極めて悪質な差別落書や学校、職場、近隣における差別発言、卑劣な投書等の差別事象が発生していることはまことに残念なことです。

このような差別事象の発生が跡を絶たないことは人間の尊厳と自由・平等という極めて重要な同和問題に対する理解と認識が今なお国民の間に十分浸透していないことの現われであり、今後とも一層の啓発活動の強化・充実が痛感されます。

いうまでもなく同和問題は封建時代の身分制度に根ざして歴史的、社会的に形式されたものであり、偏見に基づくものであるという認識を踏まえその根絶にあたる必要があります。

私たちはこの世界人権宣言採択三十五周年という記念すべき年にあたり改めてその趣旨を十分理解し、それぞれの立場で自からの問題として差別をしない、させない、許さないの誓いと行動を日常生活の中で実践しましょう。

**②外国人問題**

同和問題と同様に大きな社会問題として外国人に対する偏見、殊に在日韓国人朝鮮人に対する差別問題があります。

歴史的に日本民族と朝鮮民族は相互に交流し、極めて密接な関係にありましたが、特に明治以後の両国間の不幸な経過から日本人優位の誤った意識が醸成され未だにこれが社会の一部に残存して差別意識につながっているように思われます。

私たちは、このような人類平等の精神に反する誤った意識をすみやかに払拭するため民族的障害の存在がいかなる人間社会の理念にも反することを十分認識し民族それぞれの風俗、習慣等文化的伝統を尊重するとともにお互いに信頼し合って明るい人間関係を実現するため努力しましょう。

**③婦人の問題**

国及び社会の健全な運営について婦人の力を必要とすることはいうまでもありません。近時・社会の変化や経済の発展にともなって婦人の社会進出は顕著であり社会生活の各分野での婦人の役割はますます増大し また重要になっています。

しかしながら、我が国の永年にわたる社会制度や習慣が災して婦人の能力、適性に対する偏見や固定的な男女の役割分担意識がまだ根強く残存し、これらが原因となって婦人の意識や行動を消極的なものとしていることは否定できません。

そこで私たちも婦人に対し国連における平等、発展、平和という「国際婦人の十年」の宣言を機にその目標達成のために昭和五十年九月、婦人問題企画推進本部を設置するとともに昭和五十二年一月、十年間の婦人施策の基本方向である国内行動計画と前半期における重点目標を設定し、更には昭和五十六年六月、婦人に関する施策の推進のための国内行動後期重点目標を策定するなど婦人の社会進出をより促進するための条件整備に努めています。

そこで私たちも婦人に対する前近代的な社会通念や慣行を払拭し、婦人が政治経済、社会、文化などあらゆる分野で名実ともに活躍できる社会環境が醸成できるようそれぞれの立場で努力しましょう。

**④障害者問題**

現在の社会においては、文化的、物質的に障害者にとって必ずしも活動しやすい環境になっているとはいえません。

また、障害者に対する社会の理解や認識も高まってきてはいますがまだまだ不十分であり、偏見や医学的無知による誤った社会意識が残存しており、そのため障害者の社会参加が阻害されたり健常者が普遍的に受けている諸権利を十分に享受できないという事態も現実には起こっています。

一昨年の国際障害者年を機に、このような根強い差別意識を一掃するため国、地方公共団体、障害者関係諸団体等が協力して啓発活動を積極的に推進してきたところでありますが、今後においても昨年三月に策定された「障害者対策に関する長期計画の趣旨をふまえより有効、適切な啓発活動を実践し、それぞれの立場から障害者の「完全参加と平等」の実現に向って努力しましょう。

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16
PHONE:0742-61-1766(代)



# 中小企業の活性化（弱者逆転の戦略）

株式会社アシックス
代表取締役社長　鬼塚喜八郎

**○成熟市場の特徴**

成熟市場では、消費は低迷し、過剰市場の中で企業間のシエア競争は激烈を極め、弱者は消されて行く。あたかも自然界にみる弱肉強食による適者生存の法則が適用される時代。

今や「儲る商売」「損をする商売」はなく、実際は「儲ける人」「損をする人」があるのです。それでは、弱者が生き残れる秘法はあるのか。戦後、電話一本机一コ丸裸で素人から創業した私のつたない経験をもとに、弱者が逆転してやがて強者にもなり得る差別化戦略について述べてみる。

**○弱者逆転の差別化戦略**

差別化戦略とは、「山淑は小粒でもピリリと辛い味」。企業が他の競争相手と一味違う独特の味つけ経営をやることである。

**○差別化戦略第一弾**

一点集中による高付加価値商品の開発

市場を制するものが最後の勝利者となる。それがため多様化した消費者ニーズを徹底して調査し、ターゲットを単一種目にしぼり込み、ユーザー志向の本物の独創的な付加価値商品を開発することにある。

中小企業は持てる経営力・開発力・人材力・財源力、すべて弱小である。だから大きな相手を模倣して全面に戦えば、たちまちにしてたたきのめされる。だから相手と競合しない一点をとらえ、これに全力を集中するのだ。自らの力不足はときに学者グループに依頼し、産学共同で開発し、頂上作戦を行えば、最高の商品が開発される。その場合、その商品は、標準価格＋A＝新価格として販売でき、適正利益を得る。

もし、量的市場であるミドル層やロアー層を対象にして参入すれば標準価格－A＝競争価格となって益なし。量より質で勝負をいどむことである。私は絶えずトップクラスを対象とし、最高のスポーツシューズを開発し続け、遂に世界のオリンピック選手達が買い求め、結果タイガーのブランドをインターナショナルブランドに引上げた。

**○差別化戦略第二弾**

市場開拓におけるキリモミ戦法

戦後の武将織田信長は、若冠二十七歳にして、わずか三千の兵力で、天下に覇をとなえようとした今川義元二万五千の大軍を桶狭間に迎え、遂に大勝を得た。この作戦こそ弱者が強者に勝つ弱者逆転の戦例である。

中小企業は、市場開拓に当たり、一騎打ち戦法ともいうべく、地域を限定し、ターゲットを一点に求め、あたかも堅い板にキリでもみこむようにすれば、如何なる強敵がいる市場であろうと、必ずその一点で勝つことができる。私は多くの敵を一つ一つ品質の差別化で勝負し攻略していった。即ちエンジニアセールスマンの能力を精鋭化し、品質技術第一主義を貫き、バスケットシューズに始まる専門市場をキリモミ戦法で攻略した。最初、神戸地域に限定し、ここでナンバー・ワンの商品を育て、やがて全国的に拡大し、五〇%以上のシエアを確保するや他の種目市場に拡大し、遂に創業十五年目に総合スポーツシューズメーカーとして株式市場に上場を果たし、弱者逆転して強者の戦列に参入することができた。

**○差別化戦略決定版**

労使一体化による運命共同体

企業は、人に始まり人に終る。企業に働く者がみんな経営者を信頼しやる気を起し、労使が一体となってマンパワーが爆発するところ企業の活性化は果たされ、企業は発展する。

それには、経営者のリーダーシップが基本となる。経営者が企業の私有化から脱皮し、人間尊重主義による実力人事主義を貫き、同族閥の弊害をなくし、経営をガラス張りにし、利益を公平に分配し、働く人々がその職場に働きがい、生きがいを感ずるとき、労使は一体化し、全員参加の道は開かれ、マンパワーは爆発する。私は創業十周年を機に鬼塚同族所有の株式七〇%を社員に公開し、社長の私有化を脱皮、公平なる実力人事、権限移譲による人材の育成、経理を公開してガラス張りとし、公平なる利益分配のルールを定め、労働・資本・経営の一体化による運命共同体理念を確立して実行に移したところ、企業の活力は満ち満ち、わずか五年目に大阪証券市場に上場を果たすことになった。

哲学なき経営者は、企業と共に消えていく。明確なる経営理念を持たずば、暗夜に光を持たず目的地に向かうに似て迷路に入ること間違いなし。企業は、経営者の器で決まる。中小企業の活性化の源はここにあることを銘記すべきではなかろうか。

鬼塚喜八郎氏略歴
昭和十一年旧制鳥取一中卒。終戦時、長野大本営護衛師団における部隊副官を最後に復員。戦後神戸に出て三年間サラリーマン生活。二十四年オニツカ㈱を創立、代表取締役社長となり、スポーツシューズ専門メーカーとして創業。四十九年東京・大阪・名古屋で一部上場企業となる。五十二年スポーツウエアメーカーの㈱ジイテイオ㈱、ジエレンク㈱と合併し、総合スポーツ用品メーカーに脱皮、「株式会社アシックス」と改名し、代表取締役社長に就任、現在に至る。大正七年鳥取市生まれ。

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎
奈良市法蓮仲町1086☎0742-22-0940

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル1階）TEL 06(761)5550

# 都はるみショーにご招待

## 商振会が企画

昭和五十八年も、歳末を真近に控える時期となり、奈良市商店街振興連絡協議会（会長　植原一光、加盟四十一商店街）では、地元買物運動の一環としてお買物客への販促商品の提供と歳末大売出し謝恩歌謡ショーを企画している。

まず、販促商品については、①ショッピングバック、一七、〇〇〇袋、②モスキン（ふきん）二九、〇〇〇枚、③ティッシュペーパー、三六、〇〇〇個、④ハイラップ（台所用ラップ）、二三、〇〇〇本の四種商品に、〝ショッピングふれあうなあなたの街で!!〟のキャッチフレーズを刷り込み、お客様に提供する。一方、来年一月二十一日㈭には歳末大売出し謝恩歌謡ショーと題して奈良県文化会館大ホールで「都はるみオンステージ」を昼夜二部興行で開催し、お買物客三〇〇〇名を招待する。

NHK紅白歌合戦に連続出場の他、「浪花恋しぐれ」の大ヒットで今や人気絶頂の都はるみのオンステージに、お客様への日ごろの感謝をこめ、地元買物運動を推進する商振会である。

# 地場産業を見学

## 理財部会

11月8日㈫理財部会において、地場産業見学会バスツアーを実施した。理財部会としては初めての試みであったが、地元地場産業をよく知ることによって今後の企業運営においても役立つことが多いということで、今回は、三輪素麺（㈱池利商店）、墨（㈱呉竹精昇堂）及び茶筅（竹茗堂）を見学することになった。

参加者のなかには、地場産業をテレビ、写真などでは見られている方も多かったが、実際に製造場所、製造工程を見るのは初めての方も多く、興味を持って見学され質問なども数多く出され大変勉強になった。又、訪問企業先の方々も見学を心良く引き受け、十分な説明をしていただき始終和やかな雰囲気で有意義な見学会をもてることができました。

# 〝中小企業情報センター〟をご利用下さい

奈良県中小企業情報センターは、昭和五六年七月一日に中小企業会館内の㈶奈良県中小企業振興公社内に設置され、県内中小企業の情報ニーズに応えるべく活動しています。

設立以来、〝中小企業者の相談には何でも応じる〟こととをキャッチフレーズにPRしていますが、まだまだ知名度は低く、業務内容についてご存知ないかたも多いようです。

そこで、当センターの業務の大きな柱である「情報提供」事実についてご紹介します。ひとくちに「情報」といっても非常に広範囲にわたっています。当センターには月平均三〇件余りの相談が寄せられますが、その内容はきわめてバラエティに富んでいます。その主なものをご紹介します。

○産業用ロボットを導入したい。工程の図面を書くから、製品の有無、導入の可否を
○日本人の足のサイズすべてを
○水産物の有力な一次問屋の名前を
○コンピュータ導入にあたっての留意点を
○新商売をしたいが、国内で前例はあるか、また将来性はどうか

この他にも統計資料や講師紹介なども数多くあります。当センターでこうした多様な相談に対し中小企業事業団を中心としたネットワークをフル活用し、相談者のご希望にそうことができるように努力しています。こうしたご相談の解決に要する費用は、すべて当センターが負担します。資料のコピーなどもすべて無料ですので、どんな内容でも結構ですから、一度当センターにご相談下さい。

奈良市登大路町三八番地の一
奈良県中小企業情報センター
TEL（〇七四二）㉕六六〇一代



**お願い**

# 昭和58年工業統計調査及び石油等消費構造統計調査について

事業所のみなさん、本年12月31日現在で次の二つの調査が実施されます。

(1)工業統計調査

すべての製造業を対象にわが国の工業の実態を明らかにする目的で実施され、調査結果は各種の行政資料として広く利用されます。

(2)石油等消費構造統計調査

製造業にあっては従業者三〇人以上の事業所・商業にあっては二〇人以上の指定商店を対象に石油を中心とするエテルギー消費の実態及び動向を的確に把握するために実施され、中長期的な統合エネルギー政策の遂行に必要な基礎資料となります。

調査にあたっては、知事から任命された調査員が事業所へ伺い調査票の記入についてお願いしますから該当事項に記入のうえ指定期日までに調査員にお渡し願います。

調査票の秘密は厳守され税金の徴収などに用いられることは絶対にありませんから、是非ありのままをご記入のうえ提出していただくようお願いします。

なお、この調査は毎年、年末年始のお忙しい時期に行われ大変お手数をおかけしますが、大切な統計調査ですのでよろしく御協力くださるようお願いします。

# 決算準備講座

日時　十二月十六日（金）午後一時三十分―同四時三十分
場所　当所　五階
テーマ　「年末調整の仕方及び決算準備」
講師　公認会計士・税理士　森田　務氏
参加料　無　料
◎多数ご参加ください。

# 雇用保険への加入を

雇用保険労働者を一人でも雇用する事業所は、事業の種類と規模のいかんを問わず、すべて雇用保険に加入していただくことになっております。特に最近の雇用失業情勢を反映して、地域社会では雇用保険の加入要請が強くなっている現状にあります。

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に必要な給付を行い労働者の生活の安定を図るという失業補償の機能を基本とし、さらに積極的に失業の予防及び雇用機会の増大、雇用構造の改善、その他労働者の能力開発、福祉の増進を図るため、事業主に各種給付金の助成を行っています。

雇用保険制度は、保険形式によってこのように多角的な目的を達成しようとするものであり不況期や産業構造の変化等による雇用不安に対処するとともに質量両面にわたる完全雇用の達成を目指した雇用に関する総合的な機能をもった制度です。

未だ雇用保険に未加入の事業所にありましては、この機会に是非加入されるようお願いします。

なお、雇用保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設置しておりますのでご利用ください。

奈良商工会議所労働保険事務組合Tel㉓一四八七

# 竹柏句会（十一月例会）

どの部屋も壺いっぱいの菊日和　黒川和子
泡立草線路のつづくかぎり咲き　近東静子
鯖街道時雨の山を越えてきし　斎藤敏子
尼宮の謁見たまふ菊花展　野村秀子
亡き友を訪ぬる旅や夕紅葉　東口秀子
菊人形指さす彼方天守閣　増尾正子
せゝらぎの音のみひゞく柿の里　山口マサエ
黄菊そふ龍舌蘭の大らかに　横田万里子
にぎわひをよそに古城や紅葉燃ゆ　伊藤美恵
銀杏みな黄みて大根掛けにけり　尾田寿子
小さき手は母の血筋や栗をむく　垣内千代
指導　大島民郎氏　喜竹愛子


あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック エーヴォ
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー1F
TEL0742-33-8717

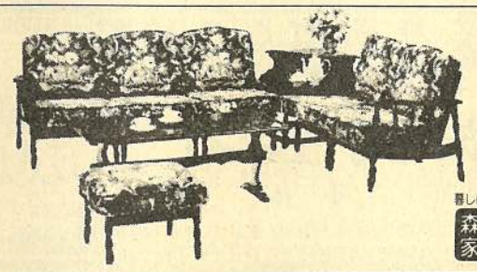
あなたの個性を引き立たせる
ファッションの提案
シャンブ
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー2F
TEL0742-33-2996

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221－1632（代）

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市芝辻町4丁目497番地の1 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

麻雀、将棋、碁用具一式
卸．小売
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947　（22）5714

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果！
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
※お申込み・問合せ先
奈良市杉ヶ町三三番地　☎0742(23)2123㈹
橿原市久米町567信和ビル1階　☎07442(8)0572㈹
五條市五条二丁目　☎07472(2)9631


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹
橿原店　橿原市四条町660－1　電 07442(2)4545

# 青年部便り

**11月例会開催さる**

去る11月18日、木堂会員委員会担当で、『奈良署の諸活動を学ぶ』をテーマに、11月例会を開催した。

要旨は次のとおり、

一、高橋交通安全協会長

シートベルトを心に締める運動を展開中である。

運転免許更新については S59・8・1より橿原において、一日講習後即日交付に変更する。但し、過去3ヶ年間、無事故、無違反者に対してのみ、簡略化した講習後、奈良署でも交付する。

一、花内交通才一課長

毎朝、役職者のミーティングを行なっているが、一年中、報告されることは、交通事故の報告であり、如何に多いかが立証されている。一日当り平均16件、内、人身事故3件、物損事故13件である。社会的損失額でみると、約二五〇〇万円、増加の要因として、活動する老人の増加（老人の事故多発）経済不況、夜型社会の拡大、社会に対する無責任な風潮、交通事故に対する感覚のマヒ等があげられる。



一、80年代における減少策として、交通違反を罪悪視する社会的風潮の高揚、人と車の分離交通、人は横断歩道、車は一方通行などが必要である。

一、南川防犯課長

自治会、街頭パレード、戸別訪問等を通じて犯罪の防止につとめている。

防犯課の対象として約二〇〇種の法律の適用にもとづく防止が、その仕事である。

少年非行として、オートバイ、自転車、万引等の窃盗の初発的非行、校内暴力、シンナー吸引などで、愛情問題、離婚、共嫁ぎによる母親不在等親の生活のみだれと云える親、家庭にその原因があると言っても過言ではない。又恐ろしい、覚醒剤の犯監、蔓延化が進んでいる。

**今後の予安**

一月定時総会　1月20日㈮
ホテル　大和山荘にて

**新入会員のご紹介**

中西　剛君　北和海産
東谷伊堅君　東谷商店
石田篤彦君　ふじ石（総務委員会）
吉本博次君　吉本造園（研修委員会）

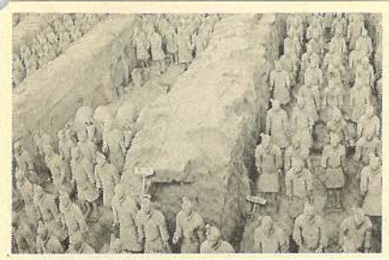
# 友好倶楽部便り

物館（世界諸民族の社会と文化に関する総合資料展示）の見学会を参加者40名で実施しました。

天候にめぐまれ歩こう会を兼ねた健康的な見学会でありました。

**〔講演会開催〕**

○11月22日（第4火曜日）午後1時より、講師、日本国際見本市振興会、専務理事上田晋三氏（作家、社会評論家）を招いて「変革時代を迎えて成功実例に学ぶ実践戦略」について、経営者のみならず人間として明日への躍動を感じる講話を拝聴しました。



**〔会議開催報告〕**

○会員委員会開催
10月25日㈫17時より、会議室において「新会員入会の承認について」検討し、17時50分終了しました。

○総務委員会開催
11月7日㈪正午より、次の案件を検討し13時30分終了しました。

案件
①予算について（会員定数の件）　②倶楽部室の使用について　③倶楽部室の土曜閉館時間について　⑤誕生日お祝いについて

○事業委員会開催
11月22日㈫16時より、「今後の行事予定（忘年会、月例会、観劇会）について検討し17時30分終了しました。

**〔行事開催報告〕**

○10月才2例会開催
10月25日（第4火曜日）午後6時より、講師・時事新聞社・主幹・宝珠院住職・西岡真海氏を招いて、「10・12（田中）判決以後の政界の動向」についての講話を拝聴しました。

○11月才1例会開催
11月8日（才2火曜日）大阪城公園で開催されてる大阪城博覧会（特別展示、中国秦の兵馬俑展（写真）、国際デザイン展等）並びに万博会場内の国立民族博学

**〔会員のうごき〕**

◇名儀変更
○大阪屋證券株式会社
奈良支店長　野田　義人氏
（旧）野崎　敬治氏

○野村證券株式会社
奈良支店長　奥村晴英　氏
（旧）福原　三郎氏

**〔今後の行事予定〕**

◎家族忘年会
12月20日㈫18時～20時30分

◎新年賀会
1月6日㈮

◎1月才2例会
1月24日㈫18時～20時

◎2月才1例会
2月14日㈫12時～14時

◎観劇会
2月19日㈰新歌舞伎座

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷　株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)3131㈹
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号　TEL 06(771)4501・4996



# 企業経営のかんどころ

## 二極分化

最近の景気は、商品、地域によりマダラ模様ながら徐々に明るさを加えつつあるといわれてはいる。なるほど、先般新規に上場された中堅企業の株価が額面の百倍以上もの高値を叫ぶなど景気のよい話題で賑わったりもしたが、その反面、「百貨店は冬の時代」と大手がそろって減益または赤字転落と報じられてもいる。

しかし、個人消費の停滞や設備投資の伸び悩みを肌身で受け止めている多くの企業には景気の好転気配よりもいつまでもジワジワとせまる酷しい不況感の方が強く感じられるのではないだろうか。例を小売業にとって見ると商店街の通行客は減少、売上高は横ばいならまだしも低下している店が少くないし、中心商店街はまだそこまでいかないが、周辺商店街では閉ざされた店がちらほら出来、それが増える傾向さえあるのを目の当りに見られるに至ったは、なおさらのことである。

それでは、景気が悪ければどの店も絶対に不振かといえば、そうとばかりいえない。先ごろ巡回相談で全く対照的な店があった。それらの店は、洋装店でかなり前に企業診断もし、その後何度かアフタケアも行ったのであった。これら二店（一応ここではA店とB店としておく）の現況は、次のようなものである。

A店は、中心商店街の入口近くに立地して、かつてはこの商店が賑わった時代にはかなり繁盛したが、大型店進出により通行客が激減して売上高はガタ落ちとなり、何ら対策もない。洋装部門をへらして既製服販売に重点を移したが、既製服販売も不振でかえって在庫がふえていく。そのうえ、仕入について父と娘の間で意見の衝突もしばしばという。こうした情況の中で口をついて出てくるのは愚痴ばかりである。

B店は、中心商店街から脇道へ少し入った所にあって、通行客に目立ちにくいが、売上高はここ二～三年は五～一〇%増である。今年は従事者が希望をもてるようにするため売価を二%値上げしたが、六～七%の売上増の見込みである。しかし、売上増の割合に比して経費増が大きいため会社としての利益は余り出ない。十年前は縫製係は二五人であったが、現在は四人、但し、元縫製係で、今は下請してくれる者が二〇人おり、人手不足で苦しんでる業種だけに、喜んでいるとのことであった。

吹く不況の嵐は同じなのに、この同業種の二店が、このように大きい差が生じたのは何故だろうかと診断した者として考えて見ると次のような点にあるようである。

A店主は、企業診断の勧告やアフタケアで言った事項について、調子を合わせて同問屋筋や同業者その他から見聞した経営管理や計数管理の具体的な話をして、その必要性を諒解したかのような格好はしていたが、勧告や指導事項を殆んど実施せず、当初まだ良好であった立地条件にアグラをかいて、単に経験と勘のみで商売を続けてきたのに過ぎなかった。立地条件に儲けさせてもらっただけで、自らは儲ける力はなかったわけだ。

B店主は、企業診断の勧告事項は積極的に採用して経営の近代化や合理化を進特に製造業での生産管理に等しい重要性をもつ小売業での商品管理、それも金額管理だけでなく数量管理を行うなどによって売れ行き不振の商品は早目に値下げして不良在庫を残さないようにすると共に、お客本位の販売に努力してきた。

長期不況の時代は、企業の二極分化の時代でもあるという。そして二極分化の最も大きい原因の一つは、経営者が企業近代化、合理化を実践するか否かにあるといえるようである。不言実行が企業の生き残る決め手なのである。

――○――○――

昭和五二年一二月より連載してきた「企業経営のカンどころ」は、本号をもって一旦打切り、来年二月より稿を新ためて掲載したいと考えている。

中小企業診断士
井上誠逸

――地域の発展は、企業の発展から……そして……
※一般求職者の声を反映した、求人情報専門紙※
※人事募集及び企業広告用チラシ・広告etc※
地域の発展に奉仕する
◎本年中、移転の予定！
――デザインから配布まで！
人材ニュース　☎0742(48)0202㈹　奈良市学園大和町2丁目230-1

# お酒や品物にかかる税金
# ご存知ですか間接税を

税金には、所得税や法人税などの直接税のほかに、私たちの日常生活に深いかかわりのある身近な税金として、お酒やその他の品物にかかる間接税があります。

間接税は、税金を直接納めるのは商品の製造業者や小売業者ですが、この税金は商品の価格に含まれていますので、最終的に税金を負担するのは、商品を買った消費者となります。

そこで、どんな品物にどのくらいの税金がかかっているのか、間接税の中の主のものである酒税と物品税のあらましについて説明しましょう。

## 酒税

酒税は、清酒、ビール、ウイスキーなどの酒類にかかる税金です。酒税法でいう酒類とは、アルコール分一度以上の飲料をいいますが、これには、粉末酒のように溶解してアルコール分一度以上の飲料となるものも含まれます。

一口にお酒と言っても種類がいろいろあります。酒類は、①清酒 ②合成清酒 ③しょうちゅう ④みりん ⑤ビール ⑥果実酒類 ⑦ウイスキー類 ⑧スピリッツ類 ⑨リキュール類 ⑩雑酒の十種類に分けられています。

酒税は、酒類が製造場から出荷されるときに、その出荷数量に税率を掛けて計算する従量課税方式によるものがほとんどですが、値段の高い酒については、税負担の公平を図るため、出荷価格に税率を掛けて計算する従価課税方式が採られているものもあります。

税率は、従量課税、従価課税とも、酒類の種類、品目、級別、アルコール分などに応じて定められています。

## 物品税

物品税は、貴石類や貴金属製品、ゴルフ用品、自動車、ピアノ、ルームクーラーなど、比較的ぜいたくな装飾品やし好品、娯楽用品、便益性の高い物品などにかかる税金です。

物品税がかかる物品は、性質、用途、取引の実態などから、第一種の物品と第二種の物品とに分けられています。

第一種の物品には、貴石類や真珠製品、貴金属製品、毛皮製品、じゅうたんなどがあり、小売の段階で、小売価格に一定の税率を掛けた物品税がかかります。

第二種の物品には、乗用自動車やゴルフ用品、電気製品、楽器、家具類などがあり、これらの物品が製造場から出荷されるときに、その出荷価格に一定の税率を掛けた物品税がかかります。

〈税　率〉

税率は、物品の種類、品目に応じて定められていますが、主な物品の税率は次のとおりです。

◇第一種物品
○貴石類、真珠製品、貴金属製品、毛皮製品……15％
○じゅうたん、どん帳…10％

◇第二種物品
○大型モーターボート、大型ヨット、ゴルフ用品、猟銃……30％
○普通乗用自動車……22.5％
○ルームクーラー、大型電気冷蔵庫、大型テレビ、たんす、ライター、ハンドバック……20％
○小型普通乗用自動車…17.5％
○電気カーペット、小型電気冷蔵庫、レンジ、衣類乾燥機、小型テレビ、ビデオテープレコーダー、ビデオカメラ、ステレオ、ピアノ、オルガン、カメラ……15％
○ライトバン、小型モーターボート、ラジオ、時計、香水……10％
○軽ライトバン、口紅、化粧クリーム……5％

〈免税点〉

物品税は、このように多くの物品にかかっていますが、国民の消費生活に及ぼす影響なども考慮して、一定の金額までのものには課税しないという免税点が定められているものもあります。

例えば、真珠製品や貴金属製品は小売価格三万七千五百円、じゅうたんは小売価格一平方メートル当たり九千円、レンジは出荷価格二万三千円、たんすは出荷価格十三万六千五百円、腕時計は出荷価格五千四百円までのものには物品税はかかりません。


多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

写真植字・貸ガレーヂ・モータープール・火災保険代理店・園芸
乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好　　専務取締役　乾　安彦
奈良店　奈良市芝辻町1丁目87（乾ビル）電話 0742－35－0351番代
天理店　天理市別所町350番地　電話 07436－3－1288番
ガレーヂ　天理市別所町清水23番地－2（天理警察署北）




## 新会員

▽伊藤商店・伊藤　実・東之阪町一―五―七二・土産品販・㉒八〇五七
▽協和建築・木村正信・下山町二二―一・建設業・㊶四七一六
▽浦　電設・浦　武治・芝辻町四―一七二・電気土木工事・㉞一九六二
▽ブティックミドリ・稲田憲治・三碓町三四〇・婦人服販・㊼八一〇六
▽湯鹿荘・中谷貞治郎・鹿野園町一一九一・旅館・㉒三六〇〇
▽シャルマン・山下義雄・秋篠新町二六七（山原ビル）飲食・㊻四〇五六
▽山崎産業㈱・山崎龍治・今市町三一三・防水工事・㊶七二九六
▽神戸亭・岸　良治・大宮町四―三〇三・飲食・㉞九五〇一
▽狭川酒造㈱・奥村信一・下狭川町五〇八・醸造・㊺〇一七二
▽ダイヤモンドクレジット㈱奈良支店・細谷富之助・高天町四八―五・クレジットカード業・㉒八一一一
▽東洋証券㈱西大寺支店・生武國夫・西大寺東町二―一―五五・有価証券業・㉞一〇四〇
▽寿山堂・大田健司・杉ヶ町三六―一・毛筆製卸・㉓三三三六
▽セイコー社・植倉昭二・六条東町一七八・広告用品卸・㉞二二八五
▽朝日エージェンシー・中村嘉文・内侍原町四・広告代理・㉖七九五八
▽山形屋酒類販売㈱・宮前綾・法蓮町北一―一三〇二
―一・酒類販・㉒六五五一
▽藤っ子ラーメン・藤木弘三条栄町一三六・飲食業・㉞八九一四
▽㈱住友クレジットサービス奈良支店・貸谷源三郎・大宮町五―三―一四・クレジットカード業・㉝一七五一
▽反田実業㈱・反田恵造・本子守町一・飲食業・㉖〇三三四
▽本多左知編物学院・本多左知・高天町三八―六・編物・㉖二七一八
▽九華堂・鈴木孝朗・草小路町九二三・土産品製卸・㉒三六八三
▽瀬谷桃源・瀬谷吉弘・三笠山麓町・一刀彫・㉒五四一〇
▽西田酒店・西田　裕・中辻北方町三・酒類販・㉒三一六〇
▽吉野屋酒米店・舟知市太郎・西笹鉾町四二・酒類米穀販・㉒四八〇七
▽西沢牛乳店・西沢淳一・幸町八八三・牛乳販・㉓〇〇九四
▽昌文社・村野昌詮・尼ヶ辻南町八―二・出版・㉟二八七〇
▽喫茶J&B・桜井則文・大宮町五―三六四―一（新大宮オ三ビル）・喫茶・㉞八九二一
▽杉本酒店・杉本貞雄・船橋町五・酒類販・㉒六〇五〇
▽巽義光酒店・巽　義光・杉ヶ東町九八・酒類販・㉒七二八七
▽㈲新谷商店・新谷陽康・南京終町一―八二―一・菓子卸・㊷二四四八
▽㈱八木商店・八木富造・鍋屋町五五・米穀販・㉒二六二三
▽鳴田石油店・鳴田敬幸・阪原町七七八・石油販・㊸〇一一一
▽鈴木タイル工業・鈴木宏昭・六条町一五三七―三七四・タイル工事・㊼二五七七
▽はくらい屋・鷲頭弘昌・登美ヶ丘三―二―一一・婦人服販・㊹五八八一

大和の交通
マナーを高め
交通事故を
防止しよう


わが「ふる里」はこんなにも美しい
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉●斑鳩三塔と信貴山ほか数コース毎日発車
のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所（ナコーラインハウス内）☎0742-22-5263
奈良交通

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖5555

パブレストラン
ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

よろこびをいつまでも
株式会社 渡辺写真館
奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）　TEL（0742）22－3835
近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL（0742）26－3344
　　26－6660