第185号

奈良会議所ニュース

1984. 2



興福寺　鬼追い式

目次

中小企業信用保険法に基づく不況業種の指定について……2
昭和59年新年賀会開く……3
『着想のヒント』
宇宙開発委員会
専門委員　佐貫　亦男……4
『経営計画のたて方すすめ方』
中小企業診断士　桑田　輝義…6
『新年随想』
株式会社アサヒ倉庫
社長　福本　正俊……7
新シリーズ
中小企業の自己診断要領
（商店編No.1）……9
所得税の確定申告はお早めに……10

マルケイ推せん状況（一月）

推せん件数　七件

推せん金額　一、七一〇万円

お問い合わせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

2月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	経理事務員	45	商品管理　10年 経理事務　18年	250,000	9:00～17:00（日祭）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	高（商）卒 簿記、珠３級	営業所閉鎖 自動車免許取得中
男子	2	資材事務員	42	結婚式場主任　16年	160,000	8:00～17:00（日）	奈良（通）	不問	奈良市	有	高卒 自動車免（普）	営業所閉鎖
男子	3	紙裁断士	46	紙裁断　10年	220,000	8:00～17:00（日）	奈良・大阪（通）	不問	生駒市	有	高卒 自動車免（普）	事業縮小
男子	4	経理事務	56	経理・総務事務　38年	200,000	9:00～17:00（日祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	旧中商業科卒 電験３種、普免	
男子	5	総務事務	60	総務事務　40年	250,000	9:00～17:00（日祝）	奈良（通）	不問	奈良市	有	旧専法律卒	
女子	6	事務員	24	銀行事務　５年	90,000	8:30～17:00（日祭）	奈良（通）	不問	奈良市	有	高卒、自動車免(普) 珠３級、簿記２級	
女子	7	正看護婦	51	保険調査　８年	100,000	9:00～17:00（日祭）	生駒・奈良（通）	不問	生駒市	有	短卒 正看護免	
女子	8	栄養士	28	食品検査　８年	150,000	9:00～17:00（日祭）	生駒・奈良（通）	不問	生駒市	有	高卒、各種卒 栄養士免	
女子	9	旅館客室係	60	旅館メイド10年	140,000	不問	奈良（通）	不問	奈良市	無	高小卒	
女子	10	看護婦	59	看護婦　35年	150,000	9:00～17:00（日祝）	奈良・天理・大阪(通)	不問	天理市	有	高小卒 正看免、普免	

職業紹介状況（'12月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	543	312	231	△ 4.3
月間有効求人数	1782	1058	724	△13.6
充足数	132	66	66	△ 8.4
新規求職者数	698	365	333	4.0
月間有効求職者数	4388	2295	2093	9.0
紹介件数	311	163	148	9.1
就職者数	125	62	63	△13.2
有効求人倍率	0.406	0.461	0.234	△ 104

乗客数　12月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺西ノ京 乗客
11月	409,259	7,102	3,629
12月	406,058	1,821	615

奈良市消費者物価指数　11月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	光熱水道	被服履物	諸雑費
10月	109.2	0.4	1.2	108.3	110.5	106.9	106.0	111.4
11月	109.0	－ 0.2	1.9	107.3	110.8	106.5	107.5	111.4

奈良県倒産状況　12月

月別＼摘要	件数	金額
11月	14	15億5,000万円
12月	11	10億1,900万円
58年累計（１月～12月）	152（21.9%減）	205億5,400万円（11.6%減）

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

登大路

先月六日、恒例となった新年賀会を開催したところ四〇〇名もの参加者がつめかけるなど、当所の一大行事となった感があります▽やはり会議所は経済人のよりどころ、年の始めにあたり決意もあらたにする格好の行事と思われます▽さて、今月十六日から確定申告の受付が始まります。事業主の方にとっては総決算の時期でもあります。当所では、これも恒例により確定申告が始まる十六日から一ヵ月にわたり無料相談を実施します。せいぜいご利用ください。

発行所
奈良市登大路町
36番地2
奈良商工会議所
編集責任者
紺家　稔
印刷所
共同精版印刷㈱
一部　五十円
購読料は会費に含む

中小企業信用保険法に基づく不況業種の指定について

通商産業省・中小企業庁では、中小企業信用保険法第二条第四項第五号の規定に基づく業種（いわゆる「不況業種」）の指定に関し、下記の措置を決定し、昭和五十八年十二月二十四日に官報告示を行った。

今回の指定業種の見直しの主な内容は次のとおり。

一、現行指定業種の指定期間の延長

木造建築工事業、中衣・下着製造業（和式を除く。）、一般製材業、自動車部分品・同附属品製造業（二輪自動車部分品・同附属品製造業に限る。）船舶、船用機関または船体部品の製造・修理業、港湾運送業等既指定業種については、依然として、景況の回復がみられないため、引き続き指定期間を延長することとした。

二、指定の解除業種

これまで指定してきた建築工事業、ねん糸製造業、ギター製造業等については、業況の改善がみられるため、指定の延長を行わないこととした。

三、指定期間は、昭和五十九年一月一日から同年三月三十一日までとする。

不況業種の指定による中小企業信用保険法の特例措置の内容は次のとおり。

㈠付保限度額の別枠設定

○普通保険別枠として七千万円○無担保保険別枠として一千万円○特別小口保険別枠として三百万円

㈡組合にあっては、普通保険につき別枠として一億四千万円

㈢普通保険のてん補率の引上げ

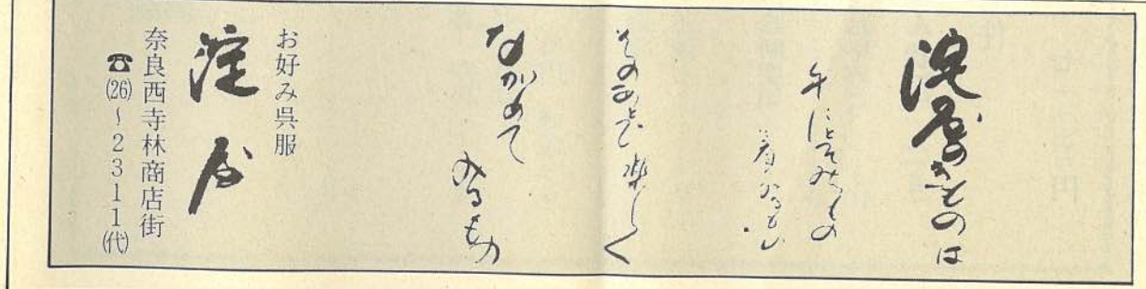
七〇％→八〇％

㈣保険料の½軽減

（参考）中小企業信用保険法第二条第四項第五号の規定に基づく指定業種

①木造建築工事業。②職別工事（鉄骨工事を除く）業（設備工事業を除く）③設備工事業（電気工事業、電気通信工事業、管工事業及び熱絶工事業に限る）④ねん糸製造業（絹ねん糸製造業に限る）綿・スフ織物業（タオル織物業に限る）絹人絹織物業（絹織物業に限る）メリヤス手袋製造業及び細幅織物業。⑤中衣・下着製造業（和式を除く）及び繊維製草履・同附属品製造業。⑥一般製材業、単板製造業及び合板製造業。⑦木製家具製造業。⑧潤滑油製造業。⑨ゴム製履物・同附属品製造業（ゴムぐつ製造業に限る）及びプラスチック製履物（スキーぐつに限る）同附属品製造業。⑩なめしかわ製造業、革製履物用材料・同附属品製造業革製履物製造業、革製手袋製造業及び袋物製造業。⑪コンクリート製品製造業（空どうコンクリートブロック製造業に限る）セメント製品製造業（木毛セメント板製造業、パルプセメント板製造業及び厚形スレート製造業に限る）及び粘土かわら製造業。⑫熱間圧延業（鋼管製造業及び伸鉄業を除く）伸鉄業、鍛工品製造業、銑鉄鋳物製造業（鋳鉄管及び可鍛鋳鉄製造業を除く）鉄鋼シヤースリット業（鉄鋼シャーリング業に限る）及び鉄スクラップ加工処理業。⑬非鉄金属鋳物製造業（ダイカストを除く）及び非鉄金属ダイカスト製造業。⑭利器工匠具製造業、建設用金属製品製造業（鉄骨製造業及び貯蔵そう製造業に限る）アルミニウム・同合金製日用品製造業、打抜・プレス加工金属製品（アルミニウム・同合金製のものを除く）製造業（自動車車体部品製造業、機械部品製造業及び金属プレス業に限る）及び電気めっき業（鋼材めっき業を除く）⑮金属加工機械（金属工作機械を除く）製造業（鍛圧機械製造業に限る）木工機械製造業（製材機械製造業に限る）及び荷役運搬設備製造業（コンベヤ（ローラーコンベヤを除く）製造業、クレーン（天井クレーン、ジブクレーン及び橋形クレーンに限る）製造業、巻上機製造業及び索道製造業に限る）。⑯自動車車体・附随車製造業（最大積載量二トン超のトラックに係るものに限る）自動車部分品・同附属品製造業（二輪自動車部分品・同附属品製造業に限る）及び船舶、船用機関又は船体部品の製造・修理業（船舶、船用機関又は船体部品の製造・修理に係る役務を供給する業を含む）。⑰光学機械用レンズ・プリズム製造業（写真機用レンズ・プリズム製造業に限る）⑱ギター製造業（エレキギター製造業を除く）運動競技用具製造業（なめしかわ製運動用具製造業、空気銃製造業、猟銃製造業及び狩猟円薬きょう製造業に限る）漆器製造業及び畳製造業（畳床製造業に限る）。⑲織物卸売業（絹織物卸売業に限る）及びくつ卸売業。⑳木材卸売業及びなめしかわ卸売業。㉑沿海貨物運輸業河川又は湖沼水運業及び内航船舶貨渡業。㉒港湾運送業及び港湾運送関連業。

※指定期間は何れも59・1・1～59・3・31まで。



昭和59年新年賀会
新たな決意で新年を祝う

新年恒例の「新年賀会」は、先月六日、当所、奈良経済同友会並びに当所友好倶楽部の共催で盛大に開催された。

景気は上向き傾向にあるとはいいながら依然として厳しい状況にあるためか、期待感もこめて約四百名が参加し、会場は熱気に包まれた。

君が代、年の始めの合唱で幕をあけた年賀会では、知り合いをみつけては挨拶を交わす新年ならではの光景が繰り広げられるなか、賀会は進められ、まず小林会頭が「現在のような厳しい経済情勢の時こそ会議所に果せられた使命は極めて重要である。〝親しめる行動する会議所〟として使命達成のため総力を挙げて邁進してゆきたい」力強く決意を述べ、続いて挨拶に立った植田経済同友会代表幹事も「経済人としてこの現状をすなおに受けとめ、経済活動に真剣に取り組んでいきたい」と参加者の発奮を促した。

このあと、今年のエト、子年生まれの六十四人に縁起ものの破魔矢が手渡され、引続いて、上田県知事、木山奈良市長並びに鍵田衆議院議員の祝辞のあと、上山近鉄社長の乾杯の音頭で祝宴に入り新しい決意のもと新年を祝い合った。

お　知　らせ

経営安定特別相談室講習会

とき　3月8・9日
　　午前10時～午後4時
ところ　当所四階中ホール
受講料　無料

昭和59年度新入社員研修会

とき　4月17・18日
　　19日（女子のみ）
　　午前10時～午後4時
ところ　当所
受講料　一名七千円

◎多数のご参加をお願い致します。

昭和59年度各種検定試験日程表

科目		試験日	申込受付期間
珠算	第111回	6月24日(日)	5月28日(月)～6月1日(金)
	第112回	10月28日(日)	10月1日(月)～10月5日(金)
	第113回	2月10日(日)	1月11日(金)～1月18日(金)
簿記	第60回	6月10日(日)	5月11日(金)～5月17日(木)
	第61回	11月18日(日)	10月19日(金)～10月25日(木)
販売士	第14回3級	7月18日(水)	6月15日(金)～6月19日(火)
	第12回2級	10月3日(水)	8月31日(金)～9月4日(火)
	第12回1級	2月21日(木)	1月25日(金)～1月29日(火)
	第15回3級		
タイプ英文	第60回	6月3日(日)	5月8日(火)～5月10日(木)
	第61回	11月11日(日)	10月16日(火)～10月18日(木)

◎詳細については当所検定係までお問い合わせください。
TEL（0742）㉖6222㈹

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック ユーブオー
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー1F
TEL0742－33－8717

あなたの個性を引き立たせる
ファッションの提案
シャンブ
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー2F
TEL0742－33－2996

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許および商標調査

蔦田内外国特許事務所

弁理士　蔦田璋子　　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人　　弁理士　松川克明

大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535（代）

着想のヒント
――私の着想法――

宇宙開発委員会専門委員
佐貫亦男

衣服の配色をきめるとき、問題になっている色と色とをならべてくらべてみる。そうすると、各色を別々にして想像した配色と実際の配色とはまるで感じがちがう。合うだろうと予測した配色が全然悪かったり、反対に、まさかと考えていた配色が意外によかったりする。従って、女性などは、絶対にならべてみない限り、衣服の配色決定をしない。経験によってその原則をよく知っているからである。

この原則を他の方面に利用しない手はない。日本人としての自分の発想を、道具と機械の設計製作にかけてはまだ極めて有能なドイツ人の発想と、現地で「配色くらべ」をする方法である。即ち、ドイツへ出かけて、あらゆる機会を利用して、彼らの生きかた、考えかた、物の作りかたを日本人のそれと比較する。この意味では、比較発想法というべき手法であろう。それは絶対発想法より実行が容易で、評価も正確に決定できる利点を持つ。

配色を眺めるとき、人工光線などの下を避けると同じように、ドイツでは雑音の多い大都市を敬遠し、中都市（人口五万～十万人）から小都市（人口五万人以下）を選ぶ。そこで新鮮な環境と、先入感のない心境で、じっくりと発想比較を行う。とくに小都市は、中世のおもかげ、たとえば城壁・城門のようなものがまだ残っているところを選ぶ。ドイツ人はこのような古いものを愛情こめて手入して保存しているから、彼らの真の心情を汲みとる絶好の場所となる。ただし、もはや完全に観光地化したローデンブルグのようなところは避けたらよい。ここは日本人客も多く、とても静かに着想する気分にはならぬ。

私はこのような計画を始めてから、単に日本人の発想とドイツ人の発想を個別に考えていたときよりも、格段に多くの事実、意外な結果、宿命的な経過を知った。それを要約するとつぎのようになる。

① ドイツ人は着想の重厚な積み重ねによって、すぐれた道具と機械を作り上げ、生活環境を美しく整備してきたが、彼らの運命はそれに合うように幸運ではなかった。それはいま東西両ドイツに分離した非運によって単的に実証されている。

② この原因は彼らの人間性に対する洞察の欠如、あるいはそれに対する興味の薄さにあると信じる。言い換えると、ドイツ人は科学と技術を学ぶための最良の教師であるが、国の運命を預ける委託先ではない。それは今世紀に入ってすでに二つの大戦で同盟国に与えた打撃によっても理解できる事実である。

このような事実に拘らず、私はドイツを愛し、ドイツ人を好むが、これは着想法と別の問題であるから、ここでは深く議論を進めない。ただ、注意すべきは、この配色くらべにおいて、調べている日本人自身がドイツ人から発想法を観察されていることである。そのつもりで態度を自制したらよい。

さて、いまの例は日本人とドイツ人の発想比較であるが、当然それは他の民族について行うことができる。さらに他の日本人についても行ってもさしつかえないがそのときはあまり劇的な成果が得られないであろう。なぜかといえば、わかっていることが多いためである。

いま日本は国際的な視野で物を考え、行動する必要がある。そのとき、この比較発想法は、日本人がいかに着想し、どうして実行し、どんなものを作るべきかを定め、日本民族の生死を決定する。従って、単なる旅の随想ではない。私もそのつもりで、これからもこの実り多い旅を実行し、確かなものをつかみたいと決心している。

確定申告無料相談

時　２月16日～３月15日
　平日　午前９時～午後５時
　土曜　午前９時～正午
場所　当所中小企業相談所（１Ｆ）
ご持参願いたい書類
①税務署から送付された各用紙
②印鑑
③生命（損害）保険など所得控捺に必要な書類
④各帳簿書類

わが「ふる里」はこんなにも美しい
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉●斑鳩三塔と信貴山ほか数コース毎日発車
のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所（ナコーラインハウス内）☎0742-22-5263
奈良交通

小企業等経営改善資金融資制度

＝無担保・無保証人＝

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎ 貸付対象　常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では５人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。(注) 環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業等設備改善資金が受けられます。
◎ 資金使途　／設備資金・運転資金
◎ 貸付限度額　350万円
◎ 利率　年7.0%
◎ 返済期限　設備　200万円以内　４年６ヶ月
　200万円超　５年
　必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還
　運転　３年以内　必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還
◎ 担保・保証人　／不要（信用保証協会の保証もいりません）
◎ 貸出機関　／国民金融公庫

※本制度についてのお問い合せは当所中小企業相談所　☎23－1487（直）まで

昭和59年新年会盛大に開催
当所婦人会

当初婦人会恒例の新年会は、去る一月二十三日、萬京（西の京）において小野会長ら四十二名の出席により華やかに催された。

会は、婦人会の歌の合唱により始まり小野会長の挨拶並びに来賓の小林当所会頭の祝辞のあと宴会に入った。

宴席では、心ずくしの料理を前にして和やかに交歓が繰り広げられる中、小野会長ら五名の会員により寸劇「ねずみの嫁入り」が演じられるなど、舞・歌にも趣向をこらした出し物が次々に飛びだし、例年にない盛り上がりをみせ盛会裡に終了した。



お願い
特定商工業者負担金のご納入について

先般よりお願い致しております特定商工業者の昭和58年度負担金（二〇〇〇円）の納入期限は先月末までです。未だご納入頂いていない方は至急ご納入下さるようお願い致します。

なお、この負担金は事業所の戸籍して事業内容を登録した法定台帳を広く活用するための管理運用費に充てられます。

詳細については当所特定商工業者係までお問い合わせください。

住宅金融公庫からのお知らせ

◎昭和58年度第４回個人向け融資の申込受付
昭和59年２月１日～２月29日まで
◎住宅改良・財形住宅
昭和58年４月26日～昭和59年２月29日まで
お問い合せ先
「住宅金融公庫業務取店」と表示した金融機関又は「公庫大阪支所住宅相談所」
☎〇六－九四三－五三〇〇

竹柏句会

入院の犬の安否や冬すみれ　野村　秀子
水涸れて只枯草の池寒し　東口　秀子
小糠雨けむる伊勢路や初詣で　山口マサエ
幼子の草履落ちてる初詣で　山本マス子
積る雪あしびの花の冬芽にも　横田万里子
盆梅のつぼみふくらむ喜寿の春　垣内　千代
咳こめばかそけき音やそば枕　喜竹　愛子
めぐりきて夫の年なり福寿草　黒川　和子
羽子板に幼き頃の瑕のこる　近東　静子

麻雀、将棋、碁用具一式
卸．小売
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
ＴＥＬ0742（26）４９４７　（22）５７１４

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果！
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
奈良市杉ヶ町三三番地　☎0742(23)2123(代)
橿原市久米町５６７信和ビル１階　☎07442(8)0572(代)
五條市五条二丁目　☎07472(2)9631
お問合せ先・お申込み

経営計画のたて方すすめ方

経営コンサルタント
中小企業診断士　桑田輝義

一、経営計画の必要性

不確実性の時代という言葉が使われだして五年余、現代は何時、何が起こるのか極めて予測のつけ難い時代となっている。国際的にも国内でも、政治面、経済面で思いがけない事態がつぎつぎと現われている。

このような状況下であればあるほど企業にとっては経営計画が必要となってくるのである。経営計画は企業の羅針盤であり、経営計画を持たない企業は波まかせ、風まかせの経営となり、強風に押し流されたり海流の変化に対応できず、時代の流れの外に置かれることになってしまう。企業がしっかりした経営計画を持っていれば経営環境の変化に適応した舵取りをすることができる。

ひと言で経営計画を表現すれば「企業目的達成のための経営活動のコース（道筋）である」といえよう。経営計画は経営のための管理手法であり次の三つの要素を含んでいる。

(ア)　未来的要素（未知なるもの、将来的なものである）

(イ)　意思的要素（常に状況の設定を行い決断していくことである。

(ウ)　行動的要素（目的を実現するために実践していくことである。）

経営活動においてはどんな小企業の事業主でも「昨年の売上高は○○万円だったから、今年は少くともこの位は確保しよう」という腹づもりを持っているはずである。これが経営目標となり、その実現のためのプログラムを設定することが経営計画となる。

二、経営計画の策定方法

経営計画を策定していく場合には先づ企業の存在条件を明確にしていくことが重要になる。

(一)　経営計画の把握

経営計画では経営環境について認識していくことが最も重要な課題となる。

(ア)　経営環境を把握する。

（景気動向、国際経済、資源問題、貿易収支等企業活動の規模により その範囲が拡大する）

(イ)　社会環境を把握する。

（社会構造の変化を中心に、公害問題、高年齢化社会、高学歴社会、犯罪の増加、人口変動等の現象をとらえる）

(ウ)　市場環境を把握する。

（販売市場、需要構造、消費者のライフスタイル動向、産業活動指標等から自社の位置づけをしていく）

これ等の経営環境の変化を的確にとらえることにより将来の環境変化に適合した経営計画をたてることができます。

(二)　経営計画は戦略的に展開すること

経営計画は、企業がどちらの方向に向って進んでいくのか、はっきりした方向性を定めなければ策定できない。経営環境の分析研究によって企業の成長機会をつかみ、将来ビジョンを画いて具体的な経営戦略と方針を設定していくことが企業発展の大黒柱を立てることになる。これにより長期的な目標を設定し、それの達成計画を具体的に策定していくことが中期計画、短期計画、個別計画の策定となる。

(三)　経営計画は計数で裏付けられる

企業活動においては人、物、金の三要素が不可欠であるがこれ等を管理していくためには抽象的に労働力とか商品とか資本といった概念だけでは活動することは出来ない。販売部員は何人必要か、A商品の需要規模は○○億円だからわが社の販売目標は○○億円にしなければならない。そのための仕入資金は○○億円必要となる。というように経営計画は具体的な数字で表現されてはじめて有効な経営計画になる。

三、弾力的な経営計画のすすめ方

現代は経営環境の変化が激しく企業は常に軌道を修正しながら運営されなければならない。そこで経営管理サイクルは経営計画で目標を設定し、生産・販売活動等の計画が実行され、その成果を評価・吟味し、次の計画策定にフィードバックして経営活動の改善をはかる。

経営計画の策定は利益計画に集約されるが、人員計画、設備投資計画、製品計画、販売計画等の個別計画の調整が重要で、これらの計画は常に修正可能なものとすることが、行動的経営計画として役立つものとなる。

桑田輝義氏略歴

昭和三十四年慶応義塾大学経済学部卒。二十二年三菱電機㈱入社（福山工場）、三十一年本社商品事業部、機器事業部にて市場調査、長期計画、営業マン教育などを担当。四十八年経営コンサルタントとして独立、現在、㈱トータルマネジメント代表取締役。
昭和五年生まれ。

主な著書「調査計画便覧」（日刊工業新聞社）共同執筆、「オーディオ店経営虎の巻」（技術新聞社）共著。

岡専印刷
岡本専商株式会社
奈良市法蓮仲町1086☎0742-22-0940
代表取締役　岡本年郎

パブレストラン
JC.モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

新年随想

株式会社アサヒ倉庫社長
福本正俊

明けましておめでとうございます。

本年は甲子の歳であり、十干、十二支最初の巡り合せの年であります。いわば月日の流れの一つの節として新しい出発の年であります。この年こそ「温古知新」古いことを研究反省して、新しい知識や道理を見出して前進しなければならない意義ある年でもあります。

殊にわれわれ物流に関与する経済人として新しい年を出発点とする経済動向については重大なる関心を持たざるを得ません。

旧年末経済協力開発機構（ＯＥＣＤ）が発表した八三年から八五年上期までの加盟国の経済見透しは、景気の回復は進んでおり、八四年には米国は実質五％、日本は同四％など、ＯＥＣＤ二十四ヶ国全体の平均でも三・五％の成長を見込んでいる。またＯＥＣＤは日本について、国民総生産（Ｇ・Ｎ・Ｐ）は八四年上期には四％、下期三％などの比較的高い成長率を示している。そして個人消費の伸びは八四年から八五年上期にかけ、実質三・五％の安定した成長を望めるとしている。これらは経済界としては、相当に明るい見透しではあるが、われわれの身辺は、まだそんなに明るさに照されているとは思えない。大企業ではある程度業績の改善は見られるとしても、われわれ中小企業では、国家財政の硬直化、個人所得の不振にかかる消費の伸び悩み、輸出の国内への波及効果の弱化など、景気回復には多くの支障が数えられ、今回の公定歩合の引下げも、さしたる効果は期待できず引き続き本年も厳しい年であるように思われる

それだけにわれわれ経済人は、過去の経済の情況、企業の成否の実態に思をいたし、その長を伸ばし、短を補い積極的な経営に執念を燃して、思い新らたに経済の難局打開に挺身しなくてはならない。

旧年末二三日、通産省が発表した「八十年代の流通ビジョン」によると、流通政策の方向として、◎消費者ニーズの多様化への対応、◎情報化社会への積極的対応、◎創造性ある人材の確保など、重要な項目が示されていて考えさせられることが多い。

いづれにしても現代企業経営は、創意と工夫と努力によって高度情報化社会に処する流通サービスの公共的使命を果す責任を負わされている。

それがため、「企業は人である」と言われる通り、これからは流通産業が、消費者ニーズの多様化に適切に対応し、かつ情報化社会において先導的役割を果すための創造性のある人材確保が何より大切である。

更に「八十年代流通ビジョン」が示している通り、魅力ある就業環境を形成し、特に消費者ニーズの多様化（軽、薄、短、小時代）に伴う営業形態が多様化する中で、流通産業従事者の勤務形態も著しい変化が要求される。

また中小企業では、人的サービスが経営の基本であり、人材育成の善し、悪しが業績に大きく左右するものである。この意味において、教育のもつ役割は実に大きいものがある。

今日の教育は、青少年の不良化、入試制度の悪影響など多くの問題をかかえて安定性に欠ける現状を、抜本的に改善しなければならない必要性にせまられているが、善良有為な産業人育成のためにも、もっともっと一人一人の個性を凝視、尊重し、個性の伸長をはかる正常な教育が望まれる。

かくして難局に処し、これを打開する逞しい実践力と創意、工夫力のある人材を養成しなければ、日本経済の発展は望まれない。

希望に輝く新しい年を迎え、日本経済発展のための有為なる人材を望む切なるものがある。（当所議員）

よろこびをいつまでも
株式会社　渡辺写真館
奈良市鶴福院町26（猿沢池南100ｍ）　ＴＥＬ（0742）22－3835　26－3344
近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル２Ｆ）ＴＥＬ（0742）26－6660



写真植字・貸ガレーヂ・モータープール・火災保険代理店　・園芸
乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好　　専務取締役　乾　安彦
奈良店　奈良市芝辻町１丁目87（乾ビル）電話 0742－35－0351番㈹
天理店　天理市別所町３５０番地 電話 07436－３－1288番
ガレーヂ　天理市別所町清水23番地－2（天理警察署北）

中小企業の自己診断要領

商店編

はじめに

企業は、しばしば生きものだといわれる。生きものである以上、ただ順調に成長するとは限らないので、絶えずいろいろな故障がおこって成長をさまたげるだけでなく、時には命取りの事態に陥ることすらある。それは、生きものであるわれわれ人間とよく似ている。

われわれは、頭痛や腹痛、ケガなどいろいろの病気や故障が生じたとき、医者でもないのにそれなりに症状を判断＝診断して、それぞれの処置をする。これで、いちいち医者にかからなくても、大体、治すことができている。勿論、判断を誤って医者にかかった時は既に手遅れであったというようなことにならないよう注意しなければならないが。しかもこのことは、やはり当事者にとっても社会にとっても有効なものとなっていることに間違いはない。

企業の場合にも同様なことがいえよう。企業に故障が生じた場合、これを早期に発見し、適切に対処することによって、企業を順調に成長させることができる期待することができないだろう。そこで本号から「中小企業の自己診断要領」を、まず「商店編」について、できるだけ要点を簡単に、しかも系統的に連載することとしよう。

(一)商店経営とはどんなものか

一、商店経営とはどんなものか

企業としての商店経営を、一応分析しておくことは、今後の話を進めるために有用であるので以下に述べることとする。

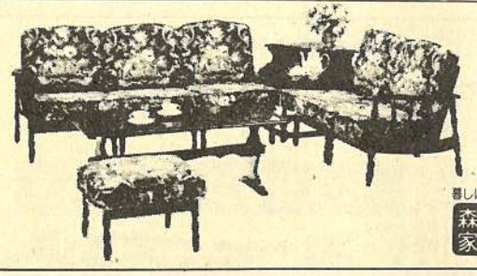
商店経営は商業活動の一部門である。商業活動は、先ず一定の資金をもって商品を購入し、その商品を販売して初めに投入した資金を回収する。しかも回収された資金は初めに投入された資金よりも大きくなる。すなわち最初の資金プラス利潤となるような活動である。そして、商業活動の目的は、資金を投じて商品を買ったり、またその商品を売ったりすること自体にあるのでなく、回収された資金に含まれる利潤にあるのである。したがって取扱う具体的な品物は、利潤を得るための材料にすぎないわけである。

結局、商業活動は（金）→（物販売）→（金）という過程を繰返し行うことであるが、これを行うにはいろいろと具体的な手順が必要となる。概要を述べると次のとおりである。

まず第一に、資金を調達しなければならない。これは自己資金と他人資金とに分けられる。この全資金の大きさは企業の規模を決定し、両資金の割合は企業体質の良否を決める。第二に購買すなわち仕入れは、売るためのものであるから、売れる商品を適量を適時に仕入れることが必要である。第三に、仕入れた商品は、売るために展示したり、ある期間保管しておかねばならないが、この間の保管管理も大切な業務である。第四に販売には、先ず販売市場の大きさやレベルすなわち商圏と客層を十分知っておくことが大切であり、それに合った宣伝とサービスで顧客をしっかりつかむことが必要である。しかも、その売上げは幾らでも売れればよいというような呑気なことでなく、どうしても一定額以上が必要である。第五に、販売した商品の代金は確実に回収しなければならない。その中には、営業経費や生活費は勿論、税金も納めなければならないし、商売発展のための資金を積立てる分も含まれるだけの利潤がなければならない。

（つづく）

中小企業診断士
井上誠逸



あなたの街の家具専門店

くつろぎのインテリアづくり

モリモト家具

暮しに奉仕 森本家具

西大寺店 奈良市二条町1丁目1−9 電 0742(33)7671(代)
郡山店 大和郡山市丹後ノ庄町 電 07435(6)2731(代)
生駒店 生駒市谷田町1250 電 07437(4)2181(代)
橿原店 橿原市四条町660−1 電 07442(2)4545

青年部便り

次年度役員予定者承認される!!

去る1月20日 午後6時よりホテル大和山荘にて、大東担当副会頭、小林、植原、藤本、本田各先輩を来賓にお招きし山本部長はじめ52名の出席（内委任状出席15名）をもって、1月定時総会を開催し、次年度役員予定者を承認した。



メンバーは次のとおり

部長予定者 岡本敏孝君
理事 〃 石津明良君
〃 神箸 勝君
〃 木堂一美君
〃 坂本茂作君
〃 城田全康君
〃 中村 徹君
〃 符阪欽司君
〃 前田 武君
〃 宮沢笙子君

メンバー募集中!!

青年部では、只今新しい会員を募集しておりますので、皆さま方のご推せん、ご入会をお待ちしております。

一、目的 経営者としての人格教養及び経営能力を高め、企業の社会的責任を自覚すると共に、会員相互の啓発親睦を図り、併せて、奈良商工会議所の事業活動の一翼を担うことを目的とする。

一、資格 会議所会員事業所の45才（59・4・1現在）までの経営者並びに会員事業所が推せんする者

一、入会金 一万円

一、年会費 三万円

連絡先 西村・富田・上田
TEL㉖六二二二(代)

友好倶楽部便り

行事開催報告

○家族忘年会開催

12月20日火曜日午後六時より、多数の参加者で盛大に開催されました。小林会長の挨拶にはじまり、各委員会より忘年会口上と題しかみしもを着用して、一年間の出来事をのべ、杉本副会長の乾杯で開宴、山本憲司氏（会員）の総合司会により、バンド演奏、日舞、歌、プレゼント交換等、家族とともにたのしいひとときを過ごしました。



○新年賀会開催

1月7日㈮午前十時三十分より商工会議所、経済同友会と合同で開催しましたその席で岩間岳風氏（奈良岳風会会長）が詩吟二題朗詠されました。

孝道 （孝経より）
身体髪膚これを父母に受く敢て毀傷せざるは孝之始也
身を立て道を行い名を後世に揚げ 以って父母を顕すは孝の終也
子等を思ふ歌の反歌
山上憶良
銀も金も玉もなにせむに優れる寶子に及かめやも

○1月才2例会開催

1月24日㈫午後六時より当所において、講師 春日大社宮司 花山院親忠氏（会員）により「公卿の生活」と題し、通常聞く事の出来ない貴重な講話を拝聴いたしました。

〔同好会だより〕

12月16日㈮詩吟研修会を飛鳥荘において開催いたしました。岩間師匠の吟詠「白頭を悲しむ翁に代る」にはじまり、一年間のおけいこの成果として各自一題朗詠し、吟道への追究に一層の意欲をもやし閉会しました。

毎週金曜日午後五時三十分より友好倶楽部において、詩吟同好会を開催していますのでお気軽に参加下さいますようお待ちいたしております。

〔会員の動き〕

○名儀変更
奈良近畿日産自動車㈱
取締役社長 井出 達氏
㈧ 上原 義春氏

〔今後の行事予定〕

○2月才1例会
2月14日㈫正午より
○観劇会（新歌舞技座）
2月19日㈰午前10時30分受付 多数のお申込みありがとう御座居ます。
○3月才1例会
3月13日㈫12時〜
○3月才2例会
3月27日㈫18時〜

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷 株式会社 奈良明新社
本社 奈良市橋本町36 TEL 0742(23)3131(代)
大阪店 大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号 TEL 06(771)4501・4996

所得税の確定申告は正しく、お早めに

昭和五十八年分の所得税の確定申告は、二月十六日から受付が始まります。申告期限は三月十五日までですが、期限間近になりますと税務署は大変混雑し、落ち着いて相談できなかったり、長時間お待ちいただくようなことになりかねませんので、確定申告はできるだけ早く行うようにしてください。

正しい所得税の確定申告を

税金は、国や地方公共団体が活動するための大切な財源であり、どうしても負担しなければならない社会共通の経費といえます。

所得税の確定申告は一年間の所得とその税額を、納税者が自ら正しく計算して申告し、納税するという民主的な申告納税制度になっています。昨年一年間の所得と税額を正しく計算し、お早めに申告と納税を行ってください。

確定申告をしなければならない人が申告をしなかったり、過少に申告をした場合には、後で不足の税金を納めるだけでなく、不足税額の一〇パーセント又は五パーセントの加算税が課され、延滞税も納めなければならないことになります。また、不正な行為があったような場合には、通常の加算税より重い加算税（三〇又は三五パーセント）を課されることもあります。

確定申告をしなければならない人

次のような人は、所得税の確定申告をしなければなりません。

一　事業を営んでいる人、不動産収入のある人、土地や建物を売った人などで、昭和五十八年中の所得金額の合計額が、基礎控除、配偶者控除、扶養控除などの所得控除の合計額を超える人。

二　サラリーマンで、給与の年収が一千万円を超える人、二か所以上から給与を受けている人、給与を一か所から受けている人で、給与所得や退職所得以外の所得金額の合計額が二十万円を超える人。

なお、確定申告をしなくてもよいサラリーマンでも、雑損控除や医療費控除、住宅取得控除などが受けられる人は、確定申告をして還付を受けることができます。この還付申告は二月十六日前でも受け付けています。

申告書は自分で書きましょう

申告書を書くときには、「申告書の書き方」や「所得税の確定申告の手引き」を参考にして「申告書の書き方」に示している番号順に記入していくと、所得金額や税額の計算が簡単にできるようになっています。

また、サラリーマンで、給与所得のほかに不動産所得や雑所得などを申告する人のために、「給与所得のある人の申告書（一般用）」の記載例」や、年末調整を受けた給与以外に所得がなく、医療費控除や住宅取得控除などにより所得税の還付を受ける人のために、簡易な申告書用紙が税務署に用意してありますので御利用ください。

所得金額や税額の計算の仕方、申告書の書き方などで分からない点がありましたら、お気軽に税務署や当所申小企業相談所でお尋ねください。

なお、納得のいく正しい申告をするため、税務署から来署依頼の案内状を受け取られた方はもちろん、申告をどうしたらよいかと考えておられる事業所得者も、是非、税務署で十分な相談と必要なアドバイスを受けられることをお勧めします。

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町２丁目１番63号（近鉄西大寺北口前）ＴＥＬ0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル１階）　ＴＥＬ　06(761)5550

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町１丁目6-16 PHONE:0742-61-1766㈹

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　ＴＥＬ 0742㉖ 5555

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　ＴＥＬ0742(34)2800代
奈良市芝辻町４丁目497番地の1 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町１丁目６番21号　ＴＥＬ　奈良（0742）34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　ＴＥＬ　京都（075）221－1632(代)

新会員

▽㈱オリエントファイナンス奈良営業所・岩村　実・大宮町六―三二九―一・信販業・㉞六一三一
▽谷本ギター教室・谷本正夫・白毫寺尾上町一四一・ギター教室・㉓一六七〇
▽㈱奈良フーズサプライインターナショナル・村岡保夫・南京終町一・冷凍食品卸・㉖〇六〇六
▽㈱若　草・中谷正美・学園大和町四―七九・造園エクステリア設計施工・㊺八三六五
▽㈱山泉商会奈良営業所・盛田達三・七条町一〇四―三・酒類卸・㉝七七九一
▽喫茶ピエロ・堀江美佐子・三碓町三〇三―二・喫茶軽食・㊽四四八四
▽カフェバーネルソン・柳田隆行・西寺林町二三―二・喫茶・㉒九四四五
▽アサヒビール㈱奈良営業所・宝正晴義・大宮町五―三―一四・ビール製販・㉝七八二二
▽㈱奈良中央水産・小牧弘二・帝塚山一―一四四〇―六四・水産仲卸・㊽二八六八
▽三愛建設・宅間正明・平松町二八一―八八・建設業㊹六七六三
▽いち・市野テル子・杉ヶ西町三六・飲食・㉖四八五〇
▽奈良ビジネスシステム・石本正博・右京三―四二―二・事務機販・㉑六二〇六
▽㈱福商・福村博行・三条町三七六―一・室内装飾寝具販・㉝八七五四
▽㈱本庄奉佛堂・本庄　稔・南城戸北方町一五―一・仏壇仏具製販・㉒四五二二
▽シンコー看板・見山信幸・東九条町八三三（17―407）・看板業・㉑六六七一
▽小嶋㈱奈良営業所・南川克己・紀寺町一―二一九・襖壁材卸・㉒二九三〇
▽若竹旅館・枡本ふく子・今御門町五・旅館・㉖四七九六
▽ヤサカ電気商会・上平宏明・南永井町一二三―六・電気工事家電品販・㉜二三二五
▽アドウチダ・内田正敏・五条町一二〇一―二・屋外広告・㊹八六四三
▽堀田建設・堀田宗雄・黒髪奈保町四九・土木舗装工事・㉔四五九八
▽㈱オリエントファイナンス奈良営業所・岩村　実・大宮町六―三二九―一・信販業・㉞六一三一
▽谷本ギター教室・谷本正夫・白毫寺尾上町一四一・ギター教室・㉓一六七〇
▽㈱奈良フーズサプライインターナショナル・村岡保夫・南京終町一・冷凍食品卸・㉖〇六〇六
▽㈱若　草・中谷正美・学園大和町四―七九・造園エクステリア設計施工・㊺八三六五
▽㈱山泉商会奈良営業所・盛田達三・七条町一〇四―三・酒類卸・㉝七七九一
▽喫茶ピエロ・堀江美佐子・三碓町三〇三―二・喫茶軽食・㊽四四八四
▽カフェバーネルソン・柳田隆行・西寺林町二三―二・喫茶・㉒九四四五
▽アサヒビール㈱奈良営業所・宝正晴義・大宮町五―三―一四・ビール製販・㉝七八二二
▽㈱奈良中央水産・小牧弘二・帝塚山一―一四四〇―六四・水産仲卸・㊽二八六八
▽㈱三和山本・山本良雄・押上町三九―一・観光土産卸・㉓三〇〇一
▽ブックス仔鹿・垣内紀子・三条本町九―一・書籍雑誌販・㉞五四二五
▽川崎自動車・川崎光雄・大安寺町一〇二―一・自動車整備・㊷七五五二
▽今西金属工業㈱・今西正一・西紀寺町二八・雑貨貿易業・㉒三四六九
▽㈱奈良金富観光・西澤荘司・油阪町四四六―一三・旅行業・㉓二五一六
▽菱電サービス㈱奈良出張所・増田　進・三条町四八七昇降機保守修理・㉔二八八一
▽スナックロンシャン・坂下昌子・西木辻町二〇〇―一・スナック・㉖八〇六三
▽吉本造園・吉本富朗・窪之庄町三三三・造園業・㊷二六〇一
▽ホテルフジタ奈良・中西茂・下三条町四七―一・ホテル・㉓八一一一
▽㈲深川・木口博司・椿井町三〇・飲食業・㉒二六三八
▽㈱スズキ自販奈良・村田晴彦・三条大路・自動車販㉞八四〇二

―昭和58年度―
◀中小企業労務管理講座▶

日時

とき	テーマ	講師
21日(火) 午後 1：30～4：15	中小企業をとりまく経済情勢	評論家（元毎日新聞論説委員） 速水良祐
23日(木) 午後 1：30～4：15	中小企業経営におけるパソコンの導入と活用法	経営コンサルタント 上古　融

◆会　場　奈良県農協会館４階　第４会議室
◆対　象　中小企業主および労務担当者　50名
◆受講申込先　奈良県労政課　奈良市登大路町（電話　0742－22－1101　内線625・628）
奈良県経営者協会　奈良市東向中６（電話　0742－26－2001）
◆申込締切日　２月17日(㈮)

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路２丁目２番６号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里５丁目６－４　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内１丁目12番３号　電話 06－271－7951番

―地域の発展は、企業の発展から……そして……
※一般求職者の声を反映した、求人情報専門紙※
※人事募集及び企業広告用チラシ・広告etc※
地域の発展に奉仕する
⊙本年中、移転の予定！
デザインから配布まで！
人材ニュース　☎0742(48)0202(代)　奈良市学園大和町２丁目230-1