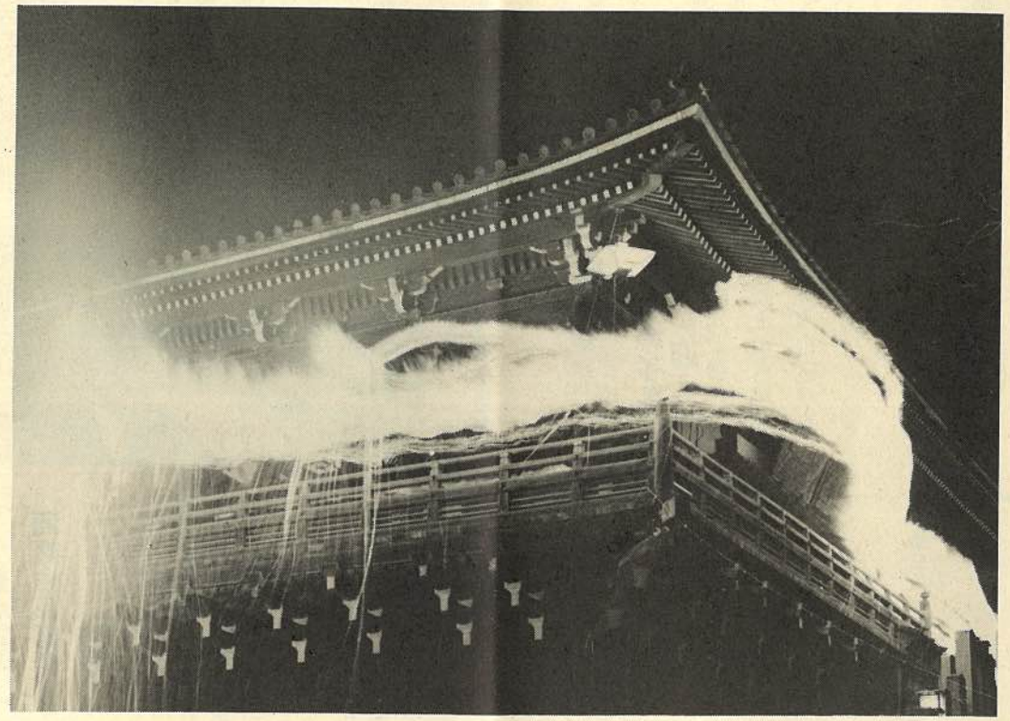
第186号

# 奈良会議所ニュース

1984. 3



目次


文化情報部会が初会合……2
第6回中小企業景況
ヒヤリング調査結果について……4
『新商品・新ビジネスの見つけ方』
㈱リサーチアンドデザイン研究所
代表取締役　高橋憲行……6
中小企業投資育成制度が拡充……7
中小企業の自己診断要領
　商店編　No.2……9
土地・建物を売ったときの税金……10


**マルケイ推せん状況**（二月）

推せん件数　七件

推せん金額　一七五〇万円



お問い合わせ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

## 求職者情報

3月10日掲載分

| 性別 | No. | 職種 | 年令 | 経験 | 本人の希望 手取賃金（月収） | 勤務時間（休日） | 勤務地（通・住） | 規模 | 住所 | 配偶者の有無 | 学歴・資格 | 備考 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 男子 | 1 | 経理事務 | 56 | 経理事務 33年 | 15万 | 9:00～17:00（日・祝） | 奈良・生駒（通） | 不問 | 生駒市 | 有 | 短大卒 普通免・決算まで可 | |
| 男子 | 2 | マンション管理人 | 58 | 警備 3年 集金 23年 | 10万 | 8:00～18:00（日・祝） | 奈良近辺（通） | 不問 | 天理市 | 有 | 旧中（経簿）簿記１級珠算２級 | |
| 男子 | 3 | 日曜大工・アドバイザー | 46 | 機械・製本工 16年 | 20万 | 8:00～18:00（不　問） | 県　内（通） | 不問 | 天理市 | 有 | 中卒・普通免 | 59年３月訓練校家屋営繕科修了 |
| 男子 | 4 | 倉庫作業員 | 55 | 倉庫係 38年 | 15万 | 8:30～17:00（不　問） | 奈良・大阪（通） | 不問 | 奈良市 | 有 | 高小免 | 同　上 |
| 男子 | 5 | 薬品店頭販売員 | 28 | 薬品等店頭販売 9年 | 12万 | 8:00～19:00（不　問） | 奈　良（通） | 不問 | 奈良市 | 有 | 高卒・普通免 | |
| 女子 | 6 | 経理事務 | 56 | 経理事務 5年 | 13万 | 9:00～17:00（日・祝） | 奈良・大阪（通） | 不問 | 奈良市 | 無 | 旧中卒 試算表まで可 | |
| 女子 | 7 | 雑　役 | 55 | センイ製品仕上 14年 | 10万 | 9:00～17:00（日・祝） | 奈良近辺（通） | 不問 | 奈良市 | 有 | 高小卒 | |
| 女子 | 8 | 一般事務員 | 40 | 寮母・事務５年 | 11万 | 9:00～17:00（日・祝） | 奈　良（通） | 不問 | 奈良市 | 無 | 高卒・普通免 | 59年３月訓練校一般事務科修了者 |
| 女子 | 9 | 一般事務員 | 32 | 事務 3年 | 11万 | 9:00～17:00（日・祝） | 奈　良（通） | 不問 | 奈良市 | 無 | 高卒・普通免 | 同　上 |
| 女子 | 10 | 一般事務員 | 37 | 一般経理事務 11年 | 8万 | 9:00～16:00（日・祝） | 奈　良（通） | 不問 | 奈良市 | 有 | 商高卒・普通免 珠・簿３級 | 同　上 |

**職業紹介状況**（１月）学卒・パートを除く（奈良公共職業安定所）

| 項目＼区分 | 計 | 男 | 女 | 前年比% |
|---|---|---|---|---|
| 新規求人数 | 865 | 564 | 301 | △ 0.1 |
| 月間有効求人数 | 1900 | 1185 | 715 | △ 9.1 |
| 充足数 | 211 | 116 | 95 | △ 6.7 |
| 新規求職者数 | 1231 | 541 | 690 | 15.8 |
| 月間有効求職者数 | 4586 | 2380 | 2206 | 9.6 |
| 紹介件数 | 527 | 272 | 255 | 8.8 |
| 就職者数 | 170 | 88 | 82 | △ 7.7 |
| 有効求人倍率 | 0.414 | 0.497 | 0.321 | △0.08 |

**乗客数** １月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

| 摘要＼月別 | 国鉄奈良駅 乗客 | 奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客 | 奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客 |
|---|---|---|---|
| 12月 | 406,058 | 1,821 | 615 |
| １月 | 418,479 | 2,963 | 1,294 |

**奈良市消費者物価指数** 12月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

| 項目＼月別 | 総合 | 上昇率 対前月比 | 上昇率 対前年同月比 | 食料 | 住居 | 光熱水道 | 被服履物 | 諸雑費 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 11月 | 109.0 | −0.2 | 1.9 | 107.3 | 110.8 | 106.5 | 107.5 | 111.4 |
| 12月 | 108.9 | −0.1 | 1.8 | 106.3 | 111.2 | 106.1 | 108.7 | 111.5 |

**奈良県倒産状況** １月

| 月別＼摘要 | 件数 | 金額 |
|---|---|---|
| 12月 | 11 | 10億1,900万円 |
| １月 | 11 | 6億8,500万円 |
| 前年同月 | 11 | 6億9,200万円 |

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　紺家　稔
印刷所　共同精版印刷㈱
一部　五十円
購読料は会費に含む

## 登大路

長期間にわたりご愛読、ご好評を頂いておりました当所専門相談員の井上誠逸氏による「企業経営のカンどころ」は一まず終了し、先月より新シリーズ「中小企業の自己診断要領」を掲載することに致しました▽本シリーズでは、商店経営の重要点にポイントを絞り、系統的に掲載することにより商店経営のあり方が段階的に理解できるようになっております▽従来の経験やカンに頼るだけの経営ではなく、本稿により経営の基本がご理解頂ければ幸いです。「企業経営のカンどころ」同様、ご愛読くださるようお願い致します。

## 小企業等経営改善資金融資制度

＝無担保・無保証人＝

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎ 貸付対象　常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では５人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。(注) 環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業等設備改善資金が受けられます。

◎ 資金使途　／設備資金・運転資金

◎ 貸付限度額　350万円

◎ 利　率　年7.0%

◎ 返済期限　設備　200万円以内　４年６ヶ月
200万円超　５年
必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還
運転　３年以内　必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還

◎ 担保・保証人　／不要（信用保証協会の保証もいりません）

◎ 貸出機関　／国民金融公庫

※本制度についてのお問い合せは当所中小企業相談所　☎23－1487(直)まで

### 昭和59年度各種検定試験日程表

| 科目 | | 試験日 | 申込受付期間 |
|---|---|---|---|
| 珠算 | 第111回 | 6月24日(日) | 5月28日(月)～6月1日(金) |
| | 第112回 | 10月28日(日) | 10月1日(月)～10月5日(金) |
| | 第113回 | 2月10日(日) | 1月11日(金)～1月18日(金) |
| 簿記 | 第60回 | 6月10日(日) | 5月11日(金)～5月17日(木) |
| | 第61回 | 11月18日(日) | 10月19日(金)～10月25日(木) |
| 販売士 | 第14回３級 | 7月18日(水) | 6月15日(金)～6月19日(火) |
| | 第12回２級 | 10月3日(水) | 8月31日(金)－9月4日(火) |
| | 第12回１級 | 2月21日(木) | 1月25日(金)～1月29日(火) |
| | 第15回３級 | | |
| 英文タイプ | 第60回 | 6月3日(日) | 5月8日(火)～5月10日(木) |
| | 第61回 | 11月11日(日) | 10月16日(火)～10月18日(木) |

（受験料）

| 科目＼級 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 珠算 | 1,500 | 1,100 | 900 | 600 | 600 | 600 |
| 簿記 | 3,000 | 1,700 | 1,300 | 1,000 | | |
| 販売士 | 5,000 | 3,200 | 2,500 | | | |
| 英文タイプ | A 2,600 | B 2,200 | C 1,800 | D 1,500 | E 1,300 | |

簿記，珠算は１級のみ／英文タイプはＡクラスのみ → ヨコ　タテ 3.5cm×4.5cm

販売士は１級のみ → ヨコ　タテ 2.5cm×3.0cm

▷お問い合わせ　検定係　26－6222(代)

### お願い　特定商工業者負担金のご納入について

先般よりお願い致しております特定商工業者の昭和58年度負担金（二〇〇〇円）の納入期限がきております。未だご納入頂いていない方は至急ご納入下さるようお願い致します。

なお、この負担金は事業所の戸籍として事業内容を登録した法定台帳を広く活用するための管理運用費に充てられます。

詳細については当所特定商工業者係までお問い合わせください。

### 経営管理は記帳から！

企業経営において基本となるのは『記帳』という作業。この基本をおろそかにしていたのでは健全な経営管理はできません。

記帳を毎日の習慣にして頂きたいものです。

記帳の仕方がわからないという方は当所中小企業相談所までご遠慮なくお問い合わせください。

TEL㉖六二二二(代)迄

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市芝辻町４丁目497番地の1 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町１丁目６番21号　TEL 奈良(0742) 34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075) 221－1632(代)

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16　PHONE:0742-61-1766(代)

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
(株)読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖ 5555



## 初代部会長に森田功氏
## 文化情報部会が初会合

先般の部会組織再編成により新たに設置された文化情報部会の初会合が先日十六日、17名の出席により開かれ、部会長の選任をはじめ今後の部会活動等について審議され、活動の一歩を踏み出した。

文化情報部会は、情報化時代に対応するためコンピュータ関係をはじめ、税理士、各種学校など専門サービス業を部会員とするもので、現在約八〇名が所属している。

当日、選任された役員は次のとおりである。

部会長　森田　功氏（森田会計事務所長）



第一回文化情報部会

## 第11回商工まつり実施計画

▽開催日時　（展示即売会）昭和59年６月２日(土)～３日(日)　午前９時30分～午後５時
（演芸大会）昭和59年６月３日(日)　午前11時～午後２時30分

▽開催場所　（展示即売会）県立橿原会館
（演芸大会）県立橿原体育館

▽実施内容
（展示即売会）
4月上旬物産展出品者申込受付
県内特産の展示即売を行なう。
屋内展示即売
71コマ予定（昨年度実績）
1小間に付一五、〇〇〇円
屋外展示即売
申し込み状況に応じて

（演芸大会）
歌謡ショー
小林幸子を迎えて
4月下旬入場整理券購入申込受付！
舞踊
ラッキープレゼント抽選会
歌謡ショー
（小林幸子）
無料

### 会員増強を重点課題　酒類食品部会も開催

同日、部会再編成により醸造部会から各称変更された酒類食品部会（豊沢儀雄部会長）が開かれ、今後の部会運営等について協議した。

席上、部会活動の活発化を図るため当面の重要課題として部会員の増強に力を入れることで意見の一致をみ、全部会組織を挙げて、会員獲得に乗り出すことになった。

### 商業卸部会に貿易分科会を設置

当所では、経済活動の国際化にともなう貿易活動の健全な発展を期すため商業卸部会の中に貿易分科会を設置し、去る二日、その第一回分科会が開催された。

分科会には、当所会員の中で貿易関係業者らが出席し、分科会会長に綿谷安宏氏(株)呉竹精昇堂社長を選任するとともに今後の分科会の進め方等について熱心に討議された。

なお、同分科会では、より活発な活動をするため、貿易に関係する業者の参加を呼びかけている。

◎分科会についてのお問い合わせは当所卸部会担当まで TEL㉖六二二二(代)

### 公告

奈良商工会議所第十一期二号議員を左記の通り確定したことを公告します。

昭和59年２月21日
奈良商工会議所選挙委員会

記

議員名　住所又は所在地（屋号）
議員の職務を行なう者の届　奈良市高天町四八
森田　功　同上
（森田会計事務所）

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林　喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町２丁目１番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル１階）　TEL 06(761)5550

# 第六回中小企業景況ヒアリング調査結果について

一月上旬、中小企業の景況の実態を把握し、施策の機動的運営に資するため、十二業種八十社の中小企業経営者に対し、景況ヒアリング調査を行ったところ、概要は次のとおり。

一、概況―総じて回復基調にあるものの、業種間にばらつきが見られ、回復のテンポは緩慢

五十八年十～十二月期の中小企業の景況は、七～九月期に続く輸出の増加の影響が、中小企業にも浸透してきたことから、緩やかながら回復の動きを示している。しかしながら、中小企業の依存度の高い個人消費の伸びが依然低率にとどまっており、住宅投資も低迷していることから、業種間の景況にばらつきが見られ、中小企業の景況の回復のテンポは緩慢なものになっている。

業種別では、電気機械が、オーディオ機器、ＶＴＲ等のデンデンサ等のパーツ輸出がいずれも好調であるほか、自動車部品や化学繊維織物、精密機械の一部等も「高水準で生産を持続」している。さらにこれらの産業に原材料・部品を供給するプラスチック加工、金属製品等素材業種の一部にも明るさが拡がりつつある。

しかし建設、小売、木材・木製品等もっぱら内需に依存する業種では、「低位横這い」が続いており、依然業種間の跛行性は大きいものとなっている。

五十九年一～三月期の見通しについては、輸出関連業種では、「引続き好調に推移」する等明るい声が大勢を占めている。しかし、これらの業種でも、「アメリカ向け輸出は、政治がからみ不安定」、「ロスアンゼルス・オリンピックに伴う一時的輸出増であり反動減を懸念」等、輸出依存型回復に不安感を表明する声もある。一方、建設、小売、木材・木製品では、「当分冬の時代が続く」といった厳しい見方が大勢を占めている。

こうした中で、内需依存型業種を中心に、内需の堅調な回復を望む声が強く、とりわけ、投資減税、公共事業の拡充に対する期待感が強い。

二、項目別の動向

1 **生産・受注・売上げ**―全体としては緩やかに回復し、しかし依然強い業種間跛行性

中小企業の生産動向は、輸出関連業種を中心に多くの業種で緩やかな回復過程にあるが、業種間跛行性は依然として色濃くあらわれている。

(1) 加工組立型業種の生産動向は、輸出関連産業を牽引車として、緩やかな回復過程にある。

(2) 基礎素材型業種の生産動向は、加工組立型業種に比べ、回復の遅れが目立っているものの、加工組立型業種の立直り及び、輸出の増加に誘導され鉄鉱、化学、窯業・土石の一部で徐々に生産を回復させつつある。

(3) 繊維の生産動向については、今期は重衣料において「寒気が厳しくなって荷の引取りはよい」（婦人外衣）、「暖冬気味の昨年に比べ、ウール・コート等の毛織物が好調」（アパレル）等気候的要因による生産、出荷増を訴える声もあるが、依然「消費需要に迷いがあり盛上がりがない」（メリヤス）、「末端消費に活発な動きはみられず、荷動きは鈍い」（絹織物）等厳しい状況にあるとする見方もある。

(4) 建設の受注動向は、「前月に引き続き停滞気味であり、前年同月比二〇%ダウン」（建設業）等依然低迷を続けており、今後の見通しについても「国の公共事業の低減と併行して悪化の一途」（土木）、「公共事業の伸び悩みにより落ちる」（建築内装）等悲観的見方が圧倒的である。

(5) 小売業の売上げ動向は、「寒さの到来で冬物衣料、暖房機器」（商店街）が好調であるほか、「健康ブームによる薬品」（団体）、「パチンコのテレビゲーム」（小売）等が活発な売行きをみせているが、依然「個人消費が伸び悩んでいる」（団体）ことから、「前年比では同額」（商店街）とする等不振を訴える声が多い。

2 **設備投資**―依然慎重な態度がめだつが、一部業種では回復の兆しも

中小企業者の設備投資に対する態度は、景況の回復にもかかわらず、「もう少し事態を見たい」（線材二次製品）、「先行き見通し難により今期はみあわせる」（陶磁器製タイル）、「起伏の多い業界であり、自重」（双眼鏡）等慎重さがみえるが、輸出をテコに業況の回復した業種では、設備投資を行う余裕が出始めている。設備投資の内容としては「新製品の増産設備」（マイクロ・コンデンサ）、「受注増のため射出成形機を三機導入」（自動車電装品）等能力増強投資もあるものの、多くは省力化、合理化投資であり、「コストの低減を図ると共に作業工程の合理化を促進するため高速開先取り機械を導入」（鉄骨）、「合理化促進のための金属メッキ前処理装置を導入」（電気メッキ）、「生産効率アップのための成形機、自動化設備の導入」（プラスチック加工）、「合理化を目的とした周辺機器設備」（プラスチック加工）等がその例である。

一方、依然不況を脱し切っていない業種では、「需要減のため投資は見合せ」（土木）、「市況低迷により実施せず」（家具）、「設備投資が出来る空気ではない」（機械油圧）等投資マインドは冷え切っている。

3 **収益**―売上げ回復するも、製品価格弱含み、原料高で回復遅れる。

中小企業の収益動向を見ると、生産が好調に推移している電気機械、自動車等の業種においても、「製品価格の値下げ（一%）、コストの増加（残業、投資、在庫）」（自動車部品）、「加工単価の引下げ、人件費の先行」（ラジカセ本体ケース）、「単価引下げ要求は依然激しい」（磁気製品製造装置）などの要因から、収益の回復は遅れている。

また全般的に原料価格高、製品価格安を訴える声が多く、特に鉄鋼、繊維、木材・木製品では、「綿糸高騰」（メリヤス）、「鉄屑、合金鉄等値上がり」（鋳造、「原木産地の悪天候により原材価格高騰」（製材）等原材料高を訴える声が大きい。

さらに「小ロット化ライフサイクルの短縮による原料費の増大」（プラスチック加工）、「受注数量が多品種少量型でコストが上がる」（食器）等の声もある。

ただこうした環境変化に対して「省エネルギーを中心とした設備投資により対応し、利益アップ」（普通鋼々塊）した例もある。

4 **資金繰り**―概ね順調、際立った動きなし

資金繰りについては、第二次石油危機以降の資金の面での減量の効果もあり、全体に動意が少なくなっており、今回のヒアリングでも、ほとんどの業種で「概ね順調」としている。ただし、建設等の不況業種では、一部で「業況が悪化し受注残がない」（土木）、「融資が難しくなった」（土木）等により資金繰りが窮屈になったとする声もある。また資金借入難易度については、「棚ね容易」とする業種が多いが、停滞業種では「選別融資により若干困難」（製材）、「不況業種に対する警戒感あり困難」（コンクリート・パイル）といった声もある。

5 **雇用**―概ね変動なし

6 **下請**―好調業種でも単価切下げ要求強い

7 **政策要望**―内需回復のための諸施策を

以上見てきたように、中小企業の多くでは、生産は回復基調にあるものの、製品価格の弱含み等から、収益面での回復は依然遅れている。こうした事情を反映し、内需を含めた本格的景気回復を望む声が強い。具体的方策としては、「投資減税」（自動車部品）、「設備投資の拡充のための低利融資」（自動車部品）、「公定歩合の一層の引下げ」第一種・第二種圧力容器）、「新年度公共工事の早期発注」（建設）、「公共投資の拡充」（土木）、「住宅建設促進のための土地税制の改善」（製材）、「所得税減税」（商店街、自動車電装部品）等となっている。また、「製材業構造改善事業の促進」（製材）等の個別業種に対するきめ細かな政策を望む声も強い。



## 確定申告無料相談

受付けは今月15日迄

平日　午前９時～午後５時

土曜　午前９時～正午

場所　当所中小企業相談所（１Ｆ）

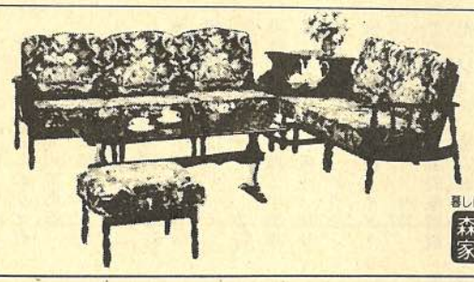
ご持参願いたい書類

①税務署から送付された各用紙

②印鑑

③生命（損害）保険など所得控捺に必要な書類

④各帳簿書類

あなたの街の家具専門店

くつろぎのインテリアづくり

モリモト家具

暮しに奉仕 森本家具

西大寺店　奈良市二条町１丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹
橿原店　橿原市四条町６６０－１　電 0742(2)4545

大蔵省印刷局指定

奈良県官報販売所

印刷 株式会社 奈良明新社

政府刊行物奈良サービス・ステーション

本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)3131㈹
大阪店　大阪市天王寺区上本町６丁目６番１号　TEL 06（771）4501・4996

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷

共同精版印刷株式會社

会長　近東弘七
社長　近東宏光

本社工場　奈良市三条大路２丁目２番６号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里５丁目６－４　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内１丁目12番３号　電話 06－271－7951番

# 新商品・新ビジネスの見つけ方

㈱リサーチアンドデザイン研究所
代表取締役　高橋憲行

昨今の市場環境が、たいへんきびしいのは言うまでもないわけだが、こんな中にあっても急成長商品や新ビジネスが生まれている。大まかに言って基幹産業や産業むけ、ビジネスむけでは、ハイテック型の商品やビジネスが急成長し、一般の生活者をターゲットとするビジネス・ジャンルではハイタッチ型の商品やビジネスが出現しては急伸している。

こうした動きは、一般的にハイテク化、ソフト化、サービス化といった流れでとらえられているが、このような大きな流れのなかに、ひと味工夫を加えたものが伸びている。

新商品、新ビジネスの見つけ方を簡潔に示すことはたいへんむずかしい。従来のように発想法を利用して商品がみつかるような業界は、きわめて限られている。

アイデアから商品化して成功までの確率は、おそらく千ミツから千イチ程度なのが昨今の状況である。

他社がやった事例をみて進出する発想は、大企業ではグループ間での取引やルートの利用でそれなりにつじつまがあうが中小企業ではそうもいかない。

こうした時代にはそれなりに時代にあわせた思考原理がある。かつては「予測→計画」という大きなフレームワークの中で、アイデアを発想させてゆけばよかった。

現在はかなり異なっている。

現在では「予測×戦略」×「戦略×企画」といった思考原理が多くなっている。ヒット商品やビジネスには、ごく平易で、ありふれたものが視点を変えられ、肉づけされ、スキ間をさがし、演出し、「しかけ」がある。

といった特色がある。一見、単純なアイデアに見えるが、生活者の心にしっかり入り込む要素をふんだんにもっており、単なるアイデアとは似て非なるものである。

さて、ここでは新商品、新ビジネスへのアプローチを、簡単にポイントとして示しておこう。

一、予測は五つのポイントで考えること…「趨勢予測」「循環予測」「可能性予測」「影響予測」「競合予測」の五つである。

二、戦略思考に通じること…ごく平易に言えば、自分や自社、自社商品の強みと弱みをよく知り、強みを徹頭徹尾活かす方策を短期、中期、長期とステップを追い計算することだ。

戦略思考の支援武器となる戦略的な情報整理に通じること。わたしはトレンド・アンド・エクストラポレーション、マトリクス・カテゴリー・セグメンテーション、マップ・アンド・ポジショニングの四つの方法を提案している。

三、企画に通じること…企画にはザックリ分ければ三つの攻め方がある。ハードウエア思考、ソフトウエア思考、ヒューマンウエア思考である。言いかえれば、モノ中心、情報中心、生活中心の〝こころ〟で考えることにある。最近の傾向は一般商品では後の二者が多くなりつつある。

四、外部ブレーンを星雲化組織せよ…組織はいま、ピラミッドからマトリクス、星座型、星雲型と変化しつつあり、知的業務ほどそれが多い。そうした知的組織を自分の周辺につくることである。ブレーンとは十冊の本でも数分でポイントを教えてくれる。

モチはモチ屋から仕入れるのが新しいものをみつけるときの上手なやり方といえる。

五、現場の重視…けっきょくはこれにつきる。上記五項がなくともとにかく現場、ユーザーの現場を徹底的に知り、潜在的な心のうちを読みとれることが、すべてに勝る。

このテーマは一千六百字で言いつくすには浅学非才のわたしにはとうてい不可能である。それほど困難なテーマである。願わくば同題の拙著をひもといていただければ、いま少し多くを伝えることができるかもしれない。それにてお許しねがえれば救われる思いである。

高橋憲行氏略歴

昭和四十七年国立京都工芸繊維大学大学院工芸学研究科修了、なんばデザイナー学院、大阪デザイナー学院講師、近畿大学理工学部講師などを経て、現在、㈱リサーチ・アンド・デザイン研究所代表取締役、イメージ・マップ・セミナー主宰。その間に、「京都府亀岡観光ビジョン」策定事業ワーキングリーダー（亀岡商工会議所、京都府亀岡市）。「岡山県津山地区におけるバッグ産業に関する開発需要調査」事業ワーキングリーダー（通産省、産業デザイン振興会）などに関連。昭和二十二年鳥取県生まれ。

主な著書カストロフィー・マーケティング」（ビジネス社）「先見力一〇一の法則」、「情報つかみ方、捨て方、活かし方」（日本実業出版社）、「新商品発想法と商品ケーススタディ」（ＮＢＲ社）、「新商品、新ビジネスの見つけ方」（ダイヤモンド社）

岡専印刷
岡本専商株式会社
奈良市法蓮仲町1086☎0742-22-0940
代表取締役　岡本年郎

パブレストラン JL.モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階



## 雇用保険への加入を

雇用保険労働者を一人でも雇用する事業所は、事業の種類と規模のいかんを問わず、すべて雇用保険に加入していただくことになっております。特に最近の雇用失業情勢を反映して、地域社会では雇用保険の加入要請が強くなっている現状にあります。

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に心要な給付を行い労働者の生活の安定を図るという失業補償の機能を基本とし、さらに積極的に失業の予防及び雇用機会の増大、雇用構造の改善、その他労働者の能力開発、福祉の増進を図るため、事業主に各種給付金の助成を行っています。

雇用保険制度は、保険形式によってこのように多角的な目的を達成しようとするものであり不況期や産業構造の変化等による雇用不安に対処するとともに質量両面にわたる完全雇用の達成を目指した雇用に関する総合的な機能をもった制度です。

未だ雇用保険に未加入の事業所にありましては、この機会に是非加入されるようお願いします。

なお、雇用保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設置しておりますのでご利用ください。

奈良商工会議所労働保険事務組合Tel㉓一四八七

## 竹柏句会（二月例会）

竹藪に百舌の一声雪しまく　東口　秀子
錫杖に太き永柱や地蔵尊　山口マサエ
陶の里徳利の酒も凍てにけり　山本マス子
雪原の眠るが如し川流る　横田万里子
節分や久に取り出す鬼土鈴　伊藤　美恵
春泥や盲導犬のより添いて　垣内　千代
甘酒を両手に包み春待てり　喜竹　愛子
傘の波雨の山焼もえきれず　黒川　和子
ふくらみし梅にかゝるや淡雪よ　近東　静子

## ベンチャービジネス向け投資業務を開始

## 中小企業投資育成制度が拡充

中小企業投資育成株式会社では、最近のニュービジネスの一翼を担うと思われるベンチャービジネスの育成に対する社会的要請の高まりを受けて、一部の基準を緩和したベンチャービジネス投資基準を設定し、ベンチャービジネスを対象とした増資新株の引受け業務を開始することになった。

これにより歴史が浅く実績も乏しい企業でも技術や経営ノウハウに特色を有し将来の飛躍が見込めるところに対しては門戸が開かれることになったわけです。

本制度についてのお問い合わせは左記まで

▽大阪中小企業投資育成株式会社・投資部
☎(06)三四一―五四七六㈹

## 第36回婦人週間
## 奈良県婦人問題会議

▽プログラム
▼講演　『21世紀女と男の展望―国際社会と日本―』
講師　前デンマーク大使・高橋展子氏
▼フォーラム
「男女の共同参加」

▽日時　4月14日㈯9時30分～12時
▽場所　奈良県中小企業会館四階大会議室
▽参加申込　奈良婦人少年室　TEL㉔〇六〇五
▽参加料　無料（一般参加歓迎）
▽コーディネーター　上田洋一氏（奈良県経営者協会青年経営者部会）
山田磯子氏（弁護士）

よろこびをいつまでも
株式会社 渡辺写真館
奈良市鶴福院町26（猿沢池南100ｍ）　TEL（0742）22－3835
26－3344
近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル２Ｆ）TEL（0742）26－6660



写真植字・貸ガレーヂ・モータープール・火災保険代理店・園芸
乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好　　専務取締役　乾　安彦
奈良店　奈良市芝辻町１丁目87（乾ビル）電話 0742－35－0351番㈹
天理店　天理市別所町３５０番地 電話 07436－３－1288番
ガレーヂ　天理市別所町清水23番地－2（天理警察署北）

# 青年部便り

## 青年部2月例会開催さる

去る2月17日、中川事業委員会担当の2月例会を、地元奈良市より選出の衆議院議員、鍵田忠三郎氏を講師としてお招きし、日本と中国をテーマとして、開催した。当日は降りしきる雪にもめげず多数参加し、熱心に近々の中国内情等、鍵田節に耳を傾けた。

講演要旨は次のとおり




一、中国を考えるようになった理由―中学間もない17才の時、馬賊にあこがれ満州に働きに行ったのがきっかけで、大変な国であると感じた。

一、慶州との姉妹提携に至るまで―市長時代、提携の為、渡韓した当時、反日感情が強く仲々話合いの機会を持ってもらえなかったが、早朝仏国寺で一人般若心経を唱えていたので信用され、そのお蔭で姉妹都市提携が結べた。

一、私が中国に学んだこと―

㋑人々の悠々たる心＝生活は貧しいが〝鉢の木の精神〟を持っている。鉢の木の精神とは、雪の降る寒い時、旅人に自分が大事にしていた鉢植えの木を燃やして、暖をとらしてやった精神、

㋺変らぬ友情＝市長には任期があるが、友情には任期がない。これは市長を辞め知事選に敗れて訪中した時暖かく迎えてくれたこと。

一、政治家としての抱負＝才三次大戦の恐れがある現在この戦争を防ぐ為、我が政治生命をかけたい。

この戦争には勝者も敗者もなく、自国を守れず、米ソの谷間で日本民族は滅びる。この危機を防止する方法は、米ソ両方共不可能であり、日中が手を結ぶ以外に手はない。何故なら、日中が手を結び、アセアン等もアジア諸国連合に入れば世界人口の半分を占めることになり、米ソの核抑止力になり得、アジアの団結にもとづく、国防圏、経済圏が形成され、おのずと世界人類を救うことになるからだ。

# 友好倶楽部便り

〔行事開催報告〕

○2月オ1例会開催
2月14日（第2火曜日）正午より、講師、奈良少年刑務所、奈良少年院教誨師融福寺老院　熊木圓實氏を招き、「右転・左転」と題した有意義な講話を拝聴しました。
（著書　だるまの寝言）

○観劇会開催
2月19日（日曜日）午前11時より毎年恒例の観劇会を新歌舞伎座で開催
大川橋蔵特別公演により
㈠鯉名の銀平、雪の渡り鳥
㈡藤娘　㈢手拭まき御挨拶
を小林会長をはじめ多数の参加者で鑑賞しました。

〔会議開催報告〕

○正副会長会議開催
日時　1月26日㈭11時～
場所　会議所2階
案件　58年度総会に備えて

○総務委員会開催
日時　2月14日㈫11時～
場所　友好倶楽部会議室
案件
一オ5期役員並びに委員等改選について
二予算審議日程について
三総会までの日程について

○事業委員会開催
日時　2月14日㈫14時30分
場所　友好倶楽部会議室
案件　一58年度の事業をかえりみて
二59年度の事業の展望
〔社会奉仕部だより〕
昭和58年12月27日奈良市役所へ愛の小箱の皆様の募金を歳末たすけあいの一部として届けました。
〔会員だより〕
訃報
当友好倶楽部会員　奈良立正芸術学院評議員　鶴谷礼子氏が、2月11日ご逝去されました。謹しんでお悔み申し上げます。

〔今後の予定〕

○3月オ1例会
3月13日㈫正午より
テーマ　寿司のルーツと歌舞伎　義経千本桜釣瓶寿司屋の段
講師　料理旅館　弥助
48代店主　宅田弥助氏

○3月オ2例会
3月27日㈫18時より
テーマ　人生雑感
講師　社会福祉法人奈良いのちの電話協会
理事長　今里　英三氏

麻雀、将棋、碁用具一式
卸．小売
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947　（22）5714

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果！
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
※お申込み問合せ先
奈良市杉ヶ町三三番地　☎0742(23)2123㈹
橿原市久米町567信和ビル1階　☎07442(8)0572㈹
五條市五条二丁目　☎07472(2)9631



# 中小企業の自己診断要領

## 商店編　No.2

## 一、商店経営とはどんなものか

前号で述べた商店経営の実態を図解すると下図のようになろう。

ここで経営の本質とは、前号にも触れたとおりカネをモノに変換し、そのモノを再びカネに変換することによって利潤を得ることである。具体的にこのモノを何にするかは、経営者の好みなどの感情的なものや調達資金量の大きさと従業者の数などの経済的事情等によって業種や規模がきまり、また、モノの流通のどの段階を取り扱うかによって卸売か小売かの業態がきまることになる。しかも、カネからモノへの姿態変換には購買という手段により、モノよりカネへの姿態の再変換には販売という手段によっているのである。

このような経営の本質（三姿態と二変換）を具体的な手順とその主要な内容として見れば次のとおりである。まず、資金調達では自己資金と他人資金の割合が問題で、これによって企業体質の強弱がきまる。オ二に、商品仕入では、「利は元にあり」で、仕入の計画と実施が必要である。オ三は、商品管理で、商店のこれは、工場における生産管理に匹敵するほどの重要性をもつもので、商品の整理保管、陳列展示、棚卸などに十分配慮しなければならない。オ五に、資金の回収で、代金の回収を円滑にして利益の確保をはかるべきである。

こうして出た利益は生計費（個人経営の場合）や配当金（法人の場合）と税金（所得税または法人税）に充当された残りは追加資金として商業活動の中へ再投資される。

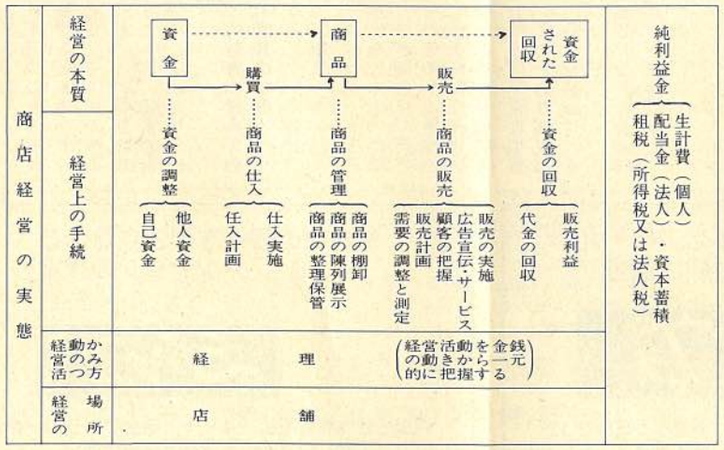
このような商業活動の場としてムダの生じないよう留意することが肝要である。第四は、販売であるが、これは経営者の意欲だけではどうにもならない。客の意志に左右される。したがって、需要調査測定や顧客の把握と販売計画や宣伝サービスなどに十分配慮しなければならない。オ五に、資金の回収で、代金の回収を円滑にして利益の確保をはかるべきである。

こうして出た利益は生計費（個人経営の場合）や配当金（法人の場合）と税金（所得税または法人税）に充当された残りは追加資金として商業活動の中へ再投資される。

このような商業活動の場として一般に業種業態に応じた店舗が構えられる。

ところで、かく行なわれる商業活動は、具体的には、複雑な様相をとり、正確にその実態をつかみがたい。そこで、本来、カネを動かし増殖させることを目的としているものであるから、それら活動をカネの形でつかむ方法としての経理を正確に行うことが何よりも重要なこととなる。

### 商店経営一覧図




わが「ふる里」はこんなにも美しい
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉●斑鳩三塔と信貴山ほか数コース毎日発車
のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所（ナコーラインハウス内）☎0742-22-5263
奈良交通

# 土地・建物を売ったときの税金

土地や建物を売ったときの利益を譲渡所得といい、この譲渡所得にも税金がかかりますが、税額計算は他の所得と分離して計算するなど、通常の所得税の計算方法とは異なっています。そこで、譲渡所得とその税額の計算方法について説明しましょう。

**譲渡所得の計算**

譲渡所得＝譲渡価額－（取得費＋譲渡費用）

譲渡価額とは、売った土地や建物の売却代金です。

取得費とは、売った土地や建物の購入代金や購入手数料などです。取得費が分からないときは、譲渡価額の五％を取得費とすることができます。譲渡費用とは、売るために直接支出した費用で、例えば、仲介手数料、測量費、借家人に支払った立退き料、建物を取り壊して土地を売ったときの取り壊し費用などです。

**税額の計算**

譲渡所得税は、譲渡した土地や建物をいつから所有していたかによって、長期譲渡所得と短期譲渡所得に分けられ、それぞれ別の方法で税額を計算します。

長期譲渡所得とは、譲渡した年の一月一日において、所有期間が十年を超える土地や建物を売ったときの譲渡所得をいい、短期譲渡所得とは、譲渡した年の一月一日において、所有期間が十年以下の土地や建物を売ったときの譲渡所得をいいます。

## 一　長期譲渡所得の税額計算

まず、次の算式で課税長期譲渡所得を計算します。

特別控除額は、通常の場合は百万円です。

課税長期譲渡所得＝長期譲渡所得－特別控除額

次に、課税長期譲渡所得の金額に応じて、次のように税額を計算します。

Ⓐ 課税長期譲渡所得が4,000万円以下の場合

課税長期譲渡所得×20％＝税額

Ⓑ 課税長期譲渡所得が4,000万円を超える場合

（課税長期譲渡所得×$\frac{1}{2}$＋その他の課税所得）×総合課税の税率－（2,000万円＋その他の課税所得）×総合課税の税率＋800万円＝税額

## 二　短期譲渡所得の税額計算

短期譲渡所得には、通常、特別控除はありませんから、そのまま課税短期譲渡所得となります。

税額＝次の(イ)、(ロ)のうちいずれか多い方の金額

(イ)課税短期譲渡所得×40％

(ロ)〔（課税短期譲渡所得－50万円＋その他の課税所得）×総合課税の税率－その他の課税所得×総合課税の税率〕×110％

## 三　特殊な譲渡の特別控除額

特殊な譲渡については、左表のような特別控除があります。

| 特別控除額 | |
|---|---|
| 収用対象事業のために土地や建物などを売ったとき | 3,000万円 |
| 住宅・都市整備公団などが行う土地区画整理事業などのために土地を売ったとき | 2,000万円 |
| 特定の住宅地造成事業などのために土地を売ったとき | 1,500万円 |
| 住んでいる家やその敷地を売ったとき | 3,000万円 |
| 農地保有の合理化などのために農地を売ったとき | 500万円 |

これらの特別控除は、長期、短期譲渡所得を問わず受けられます。

ただし、二つ以上の特別控除が受けられる場合でも、年間合計で三千万円が限度です。なお、この特別控除を受けるときは、通常の百万円の特別控除はありません。

## 四　居住用財産の買換えの場合の課税の特例

自分が住んでいる家屋とその敷地（譲渡のあった年の一月一日において所有期間が十年を超えるものに限ります）の譲渡をし、その譲渡の年の前年から譲渡の年の翌年までの間に自分が住む家屋とその敷地を取得した場合には、一定の要件の下で、次のとおり課税の繰延べの特例が認められます。

① 譲渡資産の譲渡価額が買換資産の取得価額以下のとき

譲渡がなかったものとされ、譲渡所得はゼロ。

② 譲渡資産の譲渡価額が買換資産の取得価額を超えるとき

その超える部分について譲渡所得が課税されます。この場合、長期譲渡所得の百万円の特別控除は受けられません。

この特例は、三千万円特別控除を受ける場合には適用されません。

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック エーヴォ
奈良市西大寺東町２－４－１　奈良ファミリー１Ｆ
TEL0742-33-8717

あなたの個性を引き立たせる
ファッションの提案
シャンブ
奈良市西大寺東町２－４－１　奈良ファミリー２Ｆ
TEL0742-33-2996

お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311(代)



# 新会員

▽桐山左官工業・桐山清和　北之庄町四四五・左官・(61)七一〇四

▽吉川忠建材・吉川忠一・宝来町一〇二〇―一・建築左官材料販・(44)七二八一

▽㈱ニシダ・西田正夫・中町一七―一八・印刷紙器卸(46)四八六八

▽澤口商店・澤口誠文・佐紀東町二一八四・食料品販(33)七九七四

▽お食事処川崎・川崎康雄　法華寺東町三五一―二・飲食・(34)九五三三

▽ヤマグチ企画・山口　茂　西大寺本町四―二四・不動産業・(34)三九二九

▽大和屋クリーニング・大森武司・西大寺新町一―一―一三・クリーニング・(33)二〇七五

▽なにわうどん・岡本久生　西大寺東町二―四―一・飲食・(33)一一一一

▽塚本薬店・塚本春雄・西大寺栄町三―一〇・医薬品販・(33)二一五七

▽杉本薬店・杉本義一・中山町三四―二・医薬品販・(45)三五五三

▽㈱大五奈良営業所・吉村義昌・芝辻町二―二四二―四・新建材卸・(34)〇七四七

▽㈱大五奈良営業所・吉村義昌・芝辻町二―二四二―四・新建材卸・(34)〇七四七

▽㈱ダイヤモンドテニスクラブ学園前・伊藤信夫・東登美ヶ丘四―二〇三六―一四・テニスクラブ・(48)四七七五

▽日本道路㈱奈良営業所・三谷章夫・神殿町六五六―四・土木舗装請負・(62)一〇六一

▽奈良ALC工業・落合嘉幸・青垣台一―六―一六・組積工事・(46)七〇三八

▽小西組・小西秋彦・北永井町一四―二・土木請負・(62)二六二四

▽新光商事㈲・山野博司・芝辻町四―一八八一・タイツ靴下製販・(34)三六五五

▽奈良三笠運輸㈲・中尾芳己・南京終町七―五六四一・貨物運送・(62)二二二二

▽テックメンテナンス・藤田義一・鶴舞東町一―六四―三〇五・保守管理・(47)六六六〇

▽㈱ユニチカ環境技術センター奈良営業所・花本　博　芝辻町八五―一〇・環境測定・(23)四四〇七

▽共石測量設計事務所・石川　満・山陵町二〇九七・土木測量設計・(47)一三一六

▽九洋測量設計事務所・土屋周三・西九条町二―四―一一・土木測量設計・(61)〇五四八

▽伊賀吉・伊賀祥浩・杉ヶ中町一一・木製建具製造・(22)五二八二

▽ビューティサロンツツロ　津々路美貴子・三条本町ガーデンハイツ・美容・(33)二一一二

▽新生鈑金塗装・信定良和　神殿町六九一―二・自動車鈑金塗装・(61)三九五〇

▽東日用品店・東　増男・南京終町一二・日用品販・(22)八六〇七

▽パブラウンジ白倫・西内多美子・三条宮前町二―三〇・飲食・(34)四四一三

▽原田設計事務所・原田正雄・菅原東町二二三・機械設計・(44)五八三八

▽橋本家具製作所・橋本節夫・肘塚町二九一―三・家具製・(23)五六三八

▽シェルホーム・谷川　勇　大宮町六―三六八―一・宅地建物取引業・(35)二五〇五

▽中井測量登記行政事務所　中井克彦・大宮町六―二九〇（新大宮駅前ビル）・測量登記・(34)〇三一〇

▽島田建材・島田正昭・中山町一八五四・建設業・(45)七三〇四

▽村上電業社・村上勝義・南京終町七―五四二―一・電気工事・(62)二五五一

▽ツクダクレーン・佃　亘　二・南市町二一―二・クレーン作業・(22)二三九四

▽秋　春・狩野　繁・池ノ町一二・飲食・(22)五六七〇

▽高安建築・高安康人・二条大路南一―一―三二・建築業・(33)八六一七

▽クリエィティブリソースセンター㈱・町中保之・芝辻町二―二七三―一（MLビル）・商業開発診断・(34)七六二四

▽㈱イノベイト・杉下定已　芝辻町二―二七三―一（MLビル）・建築設計監理・(35)一五五六

▽岩井工務店・岩井正男・古市町字千角七六一・建設業・(56)一三九一

▽谷田組・谷田幸夫・東之阪町一八・土木建築・(23)七三〇二

▽本間保温工業所・本間光夫・七条西町一―一〇三三　建築保温工事・(44)一七八二

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、ＰＣＴ、中国商標）
コンピュータによる特許および商標調査

蔦田内外国特許事務所

弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人　弁理士　松川克明

大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535（代）

――地域の発展は、企業の発展から……そして……
※一般求職者の声を反映した、求人情報専門紙※
※人事募集及び企業広告用チラシ・広告etc※
地域の発展に奉仕する
⊙本年中、移転の予定！
――デザインから配布まで！
人材ニュース　☎0742(48)0202(代)　奈良市学園大和町２丁目230-1