第１８７号

奈良会議所ニュース

１９８４．４



国宝黒韋威矢筈札胴丸（くろかわおどしやはずさねどうまる）

南北朝時代の典型的な胴丸で、形容は類品中最も優美である。

春日大社宝物殿

目次

昭和59年度事業計画予算承認さる……2
文化情報部会の役員決まる……4
「調査月報―中小企業の最近の動向について」……5
『利益三〇％アップの戦略』
㈲谷田企業経営　代表　谷田英男…6
青年部・友好倶楽部便り……8
『中小企業の自己診断要領』
中小企業診断士　井上誠逸…9
退職金・年金と税金……10
新会員紹介……11

マルケイ推せん状況（三月）

推せん件数　九件

推せん金額　二五〇〇万円

お問い合せ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24―5501

求職者情報

4月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	経理事務	60	経理事務 19年	200,000円	9:00~17:00（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	旧中商業科卒	決算・税務可
	2	保安員	61	保安 16年	120,000円	9:00~17:00（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	旧中卒 原付免	
	3	自動車修理見習	19	整備見習他１年	150,000円	8:00~18:00（日）	奈良（通）	不問	奈良市	有	高（機械）卒 普通免	
	4	倉庫管理	54	倉庫管理他25年	180,000円	8:00~17:00（日）	奈良（通）	不問	奈良市	有	旧中卒 普通免	
	5	電気技術職	34	電気営業 11年	170,000円	8:30~17:30（日）	奈良（通）	不問	奈良市	有	高卒・普通免 電気工事士免	電気工事職除く
女子	6	経理事務	55	経理事務 10年	120,000円	9:00~17:00（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	無	旧中卒 書道５段	試算表まで
	7	雑役	55	織布製造 29年	100,000円	8:30~17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	高小卒	
	8	経理事務	34	事務、秘書５年	120,000円	9:00~17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	短大卒 県訓経理事務卒	
	9	経理事務	28	事務他 4年	120,000円	9:00~17:00（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	大卒・普通免 珠３級・簿２級	
	10	一般事務	21	事務 2年	110,000円	9:00~17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	無	高卒 県訓事務卒	

職業紹介状況（２月分）学卒・パート除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比％
新規求人数	851	478	373	34.0
月間有効求人数	1976	1210	766	13.7
充足数	207	111	96	13.7
新規求職者数	1160	562	598	13.6
月間有効求職者数	4603	2382	2221	6.2
紹介件数	560	285	275	20.4
就職者数	192	98	94	10.3
有効求人倍率	0.429	0.508	0.344	0.028

乗客数　２月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
１月	418,479	2,963	1,294
２月	351,449	2,017	876

奈良市消費者物価指数　１月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
12月	108.9	－0.1	1.8	106.3	111.2	106.1	108.7	111.5
１月	109.4	0.5	2.1	107.7	111.2	105.9	108.7	111.5

奈良県倒産状況　２月

摘要＼月別	件数	金額
１月	11	６億8,500万円
２月	18	19億 500万円
前年同月	12	20億7,400万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

登大路

先般の議員総会において新年度の予算が承認され、今月からいよいよ事業開始となるわけです▽現在の経済状勢は、米国はじめ先進諸国を中心に景気回復基調にあるとはいえ、依然厳しい状勢下にあるとも言えます▽巷間、話題になりつつある関西新国際空港建設、関西文化学術研究都市建設などの大型プロジェクトをはじめ地域総合経済団体である当所の果すべき役割は一段と高まりつつあります▽さらに本年度はわかくさ国体の開催年でもあります。当所ではこのような事実を多面的に展開するため格段の努力を払う覚悟であります。皆様方のご支援・ご協力をお願い致します。

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　紺家稔
印刷所　㈱奈良明新社
一部　五十円（購読料は会費に含む）

昭和59年度 事業計画 予算を承認
第81回議員総会

新年度の事業計画並びに予算審議を中心議題とする第81回議員総会は、去る三月二十八日午後三時より当所四階中ホールにおいて開催され、事業計画、予算案については何れも原案どおり、その他の議案についてもそれぞれ承認可決された。

総会は小林会頭ら八十名（内、委任状二十五名）が出席し、協議事項から審議に入った。

〔協議事項〕

㈠昭和五十九年度事業計画（案）について
原案どおり可決

㈡昭和五十九年度一般会計並びに特別会計収支予算（案）について
原案どおり可決（別表参照）

㈢常議員二名補欠選任について
次の各氏を選任することで承認可決
奥村晴英氏（野村証券㈱奈良支店長）
井出　達氏（奈良近畿日産自動車㈱社長）

㈣公害交通委員会答申事項について
原案どおり承認可決

〔報告事項〕

㈠二号議員選任について
森田　功氏（森田会計事務所々長）を文化情報部会の二号議員に選任した旨報告

㈡役員議員の一部異動について
次のとおり異動があった旨報告
〔一号議員〕
▽大和証券㈱奈良支店長
㈱佐賀野宣彦氏
旧村上順一氏
（58・7・11付）
▽㈱奈良ドラッグセンター社長
勝間秀之助氏
（58・7・29付常議員）
〔二号議員・常議員〕
▽野村証券㈱奈良支店長
㈱奥村晴英氏
旧福原三郎氏
（58・11・18付）
▽奈良近畿日産自動車㈱社長
㈱井出　達氏
旧上原義春氏
（58・11・25付）

㈢奈良商工会議所商業活動調整協議会委員一名委嘱について
植原一光氏（奈良市商店街振興連絡協議会々長）を委嘱した旨報告

㈣奈良商工会議所会館の使用料等に関する規則一部改正について
共益費を25％相当額値上げした旨報告
その他、㈤新規会員の加入、㈥大型店、㈦各委員会並びに各部会活動等について報告され、何れも了承された。
・また追加議案として提案された次の事項についてもそれぞれ承認可決された。

㈠わかくさ国体対策特別委員会設置について
同委員会を設置することとし人選等は執行部一任

㈡協賛金実行対策特別委員会設置
同委員会を設置することとし人選等は執行部一任

本年度目標

㈠わかくさ国体の成功を跳躍台とする世界に誇る国際文化観光都市奈良の実現

㈡激動の時代に耐え抜く活力と創造性に満ちた中小企業の振興

㈢地域密着を一段と生かした魅力ある会議所活動の展開

㈣会議所機能の強化と財政基盤の確立

事業内容

㈠商工業振興対策
①大型店出店等商業環境変化に対応する商業振興対策の推進
②商業近代化地域計画の具体策等の推進・研究
③地場・伝統産業等の生産性の向上のための工業振興対策の推進
④わかくさ国体への積極的協力
⑤経営安定特別相談事業の実施
⑥同和対策事業の推進
⑦商工業経営の高度化・近代化のための講演会・講習会の開催
⑧法律・経営・税務経理及び特許の専門相談の実施
⑨優良従業員表彰及び従業員訓練等労務講座の開催
⑩商工技術向上のための珠算・簿記・英文タイプ及び販売士等各種検定試験の実施
⑪会員事業所の福利厚生を強化するための各種共済制度並びに労働保険事務組合の利用促進
⑫その他商工業振興のための事業

㈡観光振興対策
①国際文化観光都市としての観光振興対策の推進
②わかくさ国体等イベント実施に対する協力
③観光従事者に対する接遇教育と親切運動の展開
④県・市・観光協会共催による観光セミナーの開催
⑤伝統工芸品及び土産品の奨励と推奨並びに観光諸団体への協力
⑥伝統観光行事及び姉妹都市並びに観光都市との協力促進
⑦その他観光振興のための事業

㈢小規模事業対策
①経営指導員による巡回、窓口相談指導「歩く相談所」の強化
②小企業等経営改善資金及び国・県・市並びに政府系金融機関等融資制度の普及
③記帳継続指導、確定申告相談等の税務・経理指導の実施
④経営改善のための各種講習会の開催並びに各種調査事業の実施
⑤小規模企業振興委員制度の活用

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、PCT、中国商標）
コンピュータによる特許および商標調査

蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人　弁理士 松川克明
大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話 大阪（06）227－5535（代）

スローガン

一、内需拡大による地域経済の振興を
一、増税にたよらず徹底した行政改革の実行を
一、会議所活動の活性化と
　　小規模事業対策の一層の推進を
一、会議所の力で魅力ある「まちづくり」を
日本商工会議所第59回通常会員総会（五九、三、一五）

昭和59年度　奈良商工会議所一般会計特別会計予算総括表

（単位：円）

	一般会計	共済等事業特別会計	特定退職金共済事業特別会計	商工名鑑発刊特別会計	商鑑発刊積立金特別会計	退職給与積立金特別会計	中小企業相談所特別会計	会館特別会計	会館管理等積立金特別会計	計
昭和59年度予算額	79,906,000	12,862,000	122,050,000	5,330,000	1,600,000	5,650,000	60,209,000	60,732,000	66,289,000	414,628,000
昭和58年度予算額	75,001,000	11,147,000	117,611,000	946,000	1,200,000	5,574,000	58,143,000	59,983,000	50,301,000	379,906,000
増△減	4,905,000	1,715,000	4,439,000	4,384,000	400,000	76,000	2,066,000	749,000	15,988,000	34,722,000
予算増加率（％）	6.54％	15.39％	3.77％	463.42％	33.33％	1.36％	3.55％	1.25％	31.78％	9.14％

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林　喬
本　社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル1階）　TEL 06(761)5550

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック エーヴォ
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー1F
TEL0742－33－8717

あなたの個性を引き立たせる
ファッションの提案
シャンゾ
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー2F
TEL0742－33－2996

文化情報部会の役員決まる

先に選任された文化情報部会の森田功部会長に続きこのほど、次のとおり役員が選任された。

常任相談役
増尾　剛（㈱奈良自動車学校社長）

部会長
森田　功（森田会計事務所々長）

副部会長
大川　邁（大川邁税理士事務所々長）
扇田善次（㈱奈良サンケイ広告社々長）

幹事
岩間星岳（奈良兵風会々長）
岡田吉正（㈱奈良毎日広告社々長）
河口博利（㈱公益社々長）
川西　清（㈱帝国データバンク奈良支店長）
川本　正（関西法律経済研究所々長）
谷口晴康（谷口会計事務所々長）
中川晋作（大和開運研究所々長）
森川憲一（大泉㈱システムイン奈良社長）
山本幸子（山本幸子和装総合学院長）
吉川　啓（吉川学園理事長）
（敬称略・順不同）

竹柏句会

碑に立てば師の声聞ゆ春の苑　東口　秀子
皆老いて父の年忌や寒椿　山口マサエ
商いは母の生き甲斐春を待つ　山本マス子
安麻呂の眠る茶畠雪残る　横田万里子
足許のすみれにわびて一歩退き　伊藤　美恵
畝傍山笑ふ窓辺に友見舞ふ　尾田　寿子
若き日の友と雪見の普茶料理　垣内　千代
古雛を写す六十路の薄化粧　喜竹　愛子
雪とけてあかるき部屋に見舞客　黒川　和子
古雛や嫁ぎ来しの桐箪笥　近東　静子
雛あられ祖父の前にも一つまみ　斉藤　敏子

第11回 商工まつり 来たる六月二日、三日に開催

例年10月に実施されていた商工まつりは、今年度は「わかくさ国体」の関係で六月二日・三日に橿原体育館等において開催されることになりました。

実施内容は、展示即売会の他、小林幸子を迎えての歌謡ショーなど多彩な催し物が予定されている。

〝中小企業情報センター〟をご利用下さい

奈良県中小企業情報センターは、昭和五六年七月一日に中小企業会館内の㈶奈良県中小企業振興公社内に設置され、県内中小企業の情報ニーズに応えるべく活動しています。

設立以来、〝中小企業者の相談には何でも応じる〟ことをキャッチフレーズにPRしていますが、まだまだ知名度は低く、業務内容についてご存知ないかたも多いようです。

そこで、今回は業務の大きな柱のひとつである「情報提供」事業についてご紹介します。まず、月刊誌「中小企業情報なら」（B5版二〇～二四頁）を県内中小企業、公共団体、商工団体、組合等に配布しています。

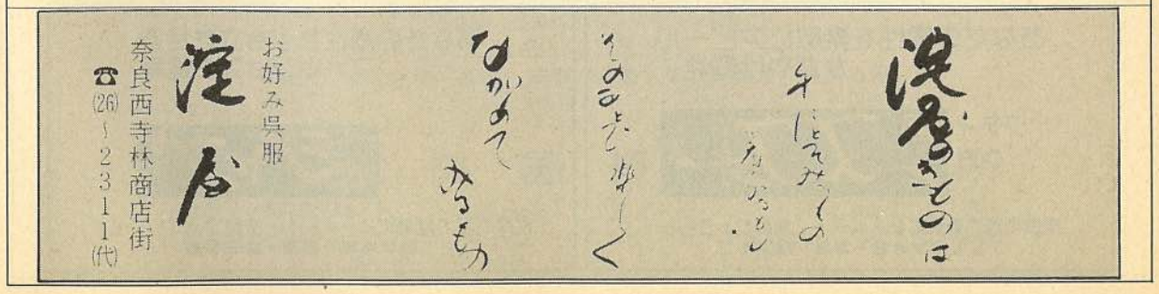
つぎに、中小企業の相談に直接お答えする「個別相談」を実施しています。ひとくちに「情報」といっても非常に広範囲にわたっています。当センターには月平均三〇件余りの相談が寄せられますが、その内容はきわめてバラエティに富んでいます。その主なものをご紹介します。

○産業用ロボットを導入したい。工程の図面を書くから、製品の有無、導入の可否を
○日本人の足のサイズすべてを
○水産物の有力な一次問屋の名前を
○コンピュータ導入にあたっての留意点を
○新商売をしたいが、国内で前例はあるか、また将来性はどうか

この他にも統計資料や講師紹介なども数多くあります。当センターでこうした多様な相談すべてに直接お答えすることは不可能です。そこで中小企業事業団を中心としたネットワークをフル活用し、相談者のご希望にそうことができるように努力しています。

こうしたご相談の解決に要する費用は、すべて当センターが負担します。資料のコピーなどもすべて無料ですので、どんな内容でも結構ですから、一度当センターにご相談下さい。

奈良市登大路町三八番地の一
奈良県中小企業情報センター
TEL（〇七四二）㉖六六〇一㈹



「調査月報―中小企業の最近の動向について

中小企業庁は二月二十九日「中小企業調査月報―中小企業の最近の動向」を発表した。概要は次のとおり。

最近のわが国経済の動向をみると、輸出の好調に加え、設備投資にも回復の兆しがみられる等総じて明るさが拡がりつつある。こうした中で、中小企業の景況にも、徐々に明るさが拡がりつつある。しかし、内需諸項目の回復はなお緩慢であり、内需依存度の高い中小企業の回復のテンポは緩やかなものに止まっている。

一、中小企業の生産活動は、五十七年夏以降低調な推移を続けてきたが、五十八年夏以降緩やかな回復過程にある。季調済生産指数前期(月)比増減率の推移をみると、十月には△一・三%、十一月には一・三%となっており、緩やかながら着実に回復している。

また、中小企業の在庫率は、五十八年七月～九月期に大幅減となったあと、十月一〇〇・一、十一月九八・六と低水準の推移を示しており、中小企業の在庫調整の進展がうかがえる。

二、中小企業性製品の卸売物価は、五十八年十一月まで十三カ月連続前年同月比マイナスとなる等引き続き弱含みで推移しており、消費者物価も安定的な動きを示している等、中小企業性製品の市況は依然緩和基調で推移している。

三、中小企業性製品の輸出は、六月に前年同月比プラスに転じたあと、八月一六・九%、九月一二・〇%、十月一七・一%増と着実な回復を示している。

四、中小企業の倒産件数は、五十八年に入って以降前年同月比で増加を続けており、特に九月～十一月には、それぞれ一千七百七件、一千八百二十一件と、過去最高の五十二年三月(一千六百九十七件)を三カ月連続上回り、史上最高を更新した。原因別で見ても「販売不振」、「赤字累積」等不況型倒産が全体の六割を占めている。

五、なお全般的な景況の低迷を背景に、雇用情勢は徐々に改善しつつある。完全失業率(季調済)は、九月二・八一%をピークに十月、十一月と下降しつつある。また有効求人数倍率も五十八年七月(〇・五八)をボトムとして、十一月まで四カ月連続改善となった。

以上のように中小企業の景況は、輸出の回復を背景に下降組立型業種が比較的好調に推移しているほか、基礎素材型業種でも明るさがみえ始める等総じて上昇軌道にある。

しかしながら、内需については、なお盛り上がりを欠く推移を示していることなど、現今については、個人消費、設備投資等内需が回復すれば、景気も本格的な回復を示すものと考えられる。

今西さん、〝水道施設〟で特許

発明で有名な今西　宏さん(今西薬品工業㈱社長)が、今回は、「浄水に対する消毒液の混入方法」について特許を得た。

詳細については同社まで
TEL㉖三〇八一㈹

昭和59年度新入社員教育講座

当所では左記により恒例となった新入社員教育講座を開催します。奮ってご参加ください。

(男子コース)
日時　4月17日・18日
　　午前10時～午後4時
場所　当所五階ホール
講師　㈱そごう
　　顧問　前川喜信氏

(女子コース)
日時　4月17日・18日・19日
　　午前10時～午後4時
講師　女子インストラクター
　　西田恭子氏

◎詳細については当所業務指導課までお問い合わせください。
TEL　㉖六二二二㈹

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16　PHONE:0742-61-1766㈹

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
(株)読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖5555

地域の発展は、企業の発展から……そして……
※一般求職者の声を反映した、求人情報専門紙※
※人事募集及び企業広告用チラシ・広告etc※
地域の発展に奉仕する
デザインから配布まで！
人材ニュース　☎0742(48)0202㈹　奈良市学園大和町2丁目230-1

小企業等経営改善資金融資制度

＝無担保・無保証人＝

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎貸付対象　常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では５人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。（注）環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。
尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業等設備改善資金が受けられます。

◎資金使途／設備資金・運転資金

◎貸付限度額　350万円

◎利率　年7.0％

◎返済期限　設備　200万円以内　４年６ヶ月
200万円超　５年
必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還
運転　３年以内　必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還

◎担保・保証人／不要（信用保証協会の保証もいりません）

◎貸出機関／国民金融公庫

※本制度についてのお問い合せは当所中小企業相談所　☎23－1487（直）まで

昭和59年度各種検定試験日程表

科目		試験日	申込受付期間
珠算	第111回	６月24日(日)	５月28日(月)～６月１日(金)
	第112回	10月28日(日)	10月１日(月)～10月５日(金)
	第113回	２月10日(日)	１月11日(金)～１月18日(金)
簿記	第60回	６月10日(日)	５月11日(金)～５月17日(木)
	第61回	11月18日(日)	10月19日(金)～10月25日(木)
販売士	第14回３級	７月18日(水)	６月15日(金)～６月19日(火)
	第12回２級	10月３日(水)	８月31日(金)～９月４日(火)
	第12回１級	２月21日(木)	１月25日(金)～１月29日(火)
	第15回３級		
英文タイプ	第60回	６月３日(日)	５月８日(火)～５月10日(木)
	第61回	11月11日(日)	10月16日(火)～10月18日(木)

（受験料）

科目＼級	1	2	3	4	5	6
珠算	1,500	1,100	900	600	600	600
簿記	3,000	1,700	1,300	1,000		
販売士	5,000	3,200	2,500			
英文タイプ	A 2,600	B 2,200	C 1,800	D 1,500	E 1,300	

簿記、珠算は１級のみ
英文タイプはＡクラスのみ　→　ヨコ　タテ　3.5㎝×4.5㎝

販売士は１級のみ　→　ヨコ　タテ　2.5㎝×3.0㎝

◎お問い合わせ　検定係　26－6222㈹

ご利用ください 労働保険事務組合

当所では、雇用保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っているという事業主の方のために労働保険事務組合を設置しております。

特に最近の雇用失業情勢を反映して、地域社会では雇用保険の加入要請が強くなっている現状にあります。

この機会に雇用保険の見直しを検討されてはいかがですか。

詳細については当所労働保険事務組合までお問い合わせください。

TEL　㉖六二二二㈹

経営管理は記帳から！

企業経営において基本となるのは『記帳』という作業。この基本をおろそかにしていたのでは健全な経営管理はできません。

記帳を毎日の習慣にして頂きたいものです。

記帳の仕方がわからないという方は当所中小企業相談所までご遠慮なくお問い合わせください。

TEL㉖六二二二㈹迄

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市芝辻町４丁目497番地の１　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町１丁目６番21号　TEL　奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL　京都（075）221－1632（代）

麻雀、将棋、碁用具一式
卸．小売
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947　（22）5714

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果！
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
※お問合せ・お申込み先
奈良市杉ヶ町三三番地　☎0742(23)2123㈹
橿原市久米町567信和ビル１階　☎07442(8)0572㈹
五條市五条二丁目　☎07472(2)9631

利益三〇％アップの戦略

㈲谷田企業経営
代表　谷田英男

〝利益三〇％アップ〟などにもむづかしいことではない。

あなたが「企業とは何か」「経営するとはどういうことか」を正しく知っていればである。

一、どうすれば〝三〇％アップ〟していけるのか

「あなたそのものは、あなた自身の考え方の所産である」こういうことわざがあります。

〝三〇％アップ〟できるのも、できないのもあなたの考え方次第なのです。

あなたはこれまでに「企業とは何か」「経営するとはどういうことか」を自分の頭で考えたことがおありでしょうか。自分の言葉で部下に話したことがおありでしょうか。

多くの経営者や幹部が、実は、このことがなにもわかっていなくて、わかっているように思っているのです。

これでは〝三〇％アップ〟の戦略ベクトルはつくれるはずがありません。

ベクトルがなければ〝三〇％アップ〟に進んでいけないのです。

二、〝三〇％アップ〟の戦略ベクトルをつくるには

企業とは「業を企てる」ことです。「マネージメント＝経営する」という以前に「業を企てる」という最も大切なことが忘れられているのです。

業を企てるには、あなたはつぎの二つのことを知っていなければなりません。

㈠　企業の目的、価値基準、情勢

企業の目的はつきつめれば「生存」し「繁栄」することです。この「生存」と「繁栄」を抽象的ではなくハッキリと具体的に示さなければなりません。これがベクトルの志向点であり、企業全員の意志、努力、経営資源の集中点になるわけです。

価値基準には、成長性と収益性と財務性の三つの基準があります。

この価値基準は、あなた自身のもつ価値観によってその値が決定されます。

高い基準値は、それだけ戦略ベクトルを高い角度に向けることになります。

「良ければよい」「高ければよい」ではベクトルの角度がきまらない。角度がきまらなければ「戦略」はでてこない。だからハッキリと基準値を示さなければなりません。

情勢、企業をとりまく環境、市場の、商品の、技術の情勢は日に日に変化しています。この情勢変化が企業の実体を変化させています。

こういう情勢変化に応じてあなたの戦略も変えていかなければなりません。「経営とは変化に対応することである」とGMの元会長スローン氏が言っていますが、変化に対応する戦略を考えていく。この戦略が新しい企業の秩序＝組織を生み出してきます。それが新しい成長〝利益三〇％アップ〟に結びついてくるのです。

情勢の把握と判断ができないと戦略性をもったベクトルはつくれないのです。

㈡　企業の仕事を正しく知る

企業は付加価値（儲け）を獲得する仕事と使う（分配する）仕事から成っています。

獲得する仕事は、商品力、売上げ、資本と人によっておこなわれ、分配は従業員給料、営業経費と資本分配（役員報酬、支払利子、企業利益）に分かれます。

これらにそれぞれの戦略基準値が与えられなければなりません。これが〝三〇％アップの戦略ベクトル〟です。

三、〝三〇％アップベクトル〟に企業をのせて前進させていく

この戦略ベクトルが大戦略とよばれるものですが、このベクトルに経営者自身がまず乗らなければなりません。

次に、企業がつくっている商品を、従業員を乗せなければなりません。

この戦略ベクトルに経営者や幹部が乗り込んで業を企て、経営を行うようになってくれば〝利益三〇％アップ〟はもう射程内にあるのです。

谷田　英男（たにだひでお）
氏　略　歴
昭和二十八年立命館大学中退。三十一年公認会計士、税理士開業、五十年拓殖大学大学院研究科博士課程終了。現在、産業能率短大講師、教育システム研究室研究員、東京都商工会連合会倒産防止相談室顧問、㈲谷田企業経営代表。大正十三年生まれ。
著書「利益三〇％アップ戦略」、「儲ける経営」（いずれも、産業能率大学出版部）

わが「ふる里」はこんなにも美しい
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉●斑鳩三塔と信貴山ほか数コース毎日発車
のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所（ナコーラインハウス内）☎0742 22 5263
奈良交通

青年部便り

青年部3月例会開催さる

去る3月14日、石津研修委員会担当で、県立短大・由比先生を講師にお招きし、今年の日本経済展望を学ぶ講師例会を開催した。

講演要旨は次のとおり

一、まず世界景気に関しては、OECDは全体としての経済成長率を83年の2・25%から、84年には3・5%へ上昇すると見込んでいる。又我国主要調査機関の経済見通しでは、13機関を平均して58年度の3・6%に対して、59年度は4・4%へとここでも経済成長率の上昇が見込まれている。

二、59年度経済見通しが、強気基調となっているのは、アメリカ経済の好調が持続し、又それによってわが国の輸出も増勢を続けるという点が前提となっている。しかしこのようなアメリカ主導、輸出主導型景気回復は、わが国にとっての自律性と主体性を欠いており、景気回復の前途を不安定なものとし、また日本経済の内部にも深刻な跛行性、不均衡性を発生させることとなる。従ってこの際自律的、主体的安定成長の実現をめざさなければならないが、その為には現代経済政策の基調となっている大蔵省主導型経済運営に再検討のメスを加える必要が大である。

三、強気論点の問題点として

㋑成長率の1ポイント上昇によって日本景気がどれほど良くなるか。4%成長で均衡のとれた景気回復というには不十分である。

㋺大企業と中小企業の間に発生する不均衡である。大企業は輸出が増加すれば、企業規模別、地域別の国内アンバランスを発生させると共に、貿易摩擦の対象となるということから国際的なアンバランスをも発生させることとなっている。

▽4月総会のご案内

4月27日㈮　午後6時

友好倶楽部便り

〔行事開催報告〕

○3月第1例会開催

3月13日（第2火曜日）正午より、講師・料理旅館弥助、店主四十八代　宅田弥助氏（吉野郡下市町本町）を招いて、「寿司のルーツと歌舞伎義経千本桜釣瓶寿司屋の段」と題した有意義な講話を拝聴しました。

〔会員だより〕

◇名儀変更

○㈱第一勧業銀行奈良支店　支店長　中村　昌義氏　旧上原　知男氏

○㈱下出商会　取締役社長　下出　雅章氏　旧下出久治郎氏

○奈良立正芸術学院　評議員　鶴谷　喜代司氏　旧鶴谷　礼子氏

〔今後の予定〕

○総務委員会　4月12日㈭12時～14時

○理事会　4月24日㈫10時30分～12時

○総会　4月24日㈫12時～14時

○5月第1例会　5月8日㈫12時～14時

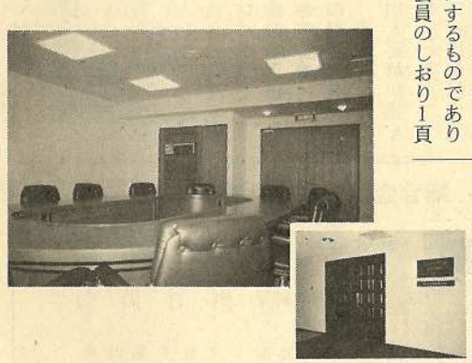
【ミニ、ガイド】No.1

奈良商工会議所友好倶楽部設立の趣旨

倶楽部は　新たな知識と知恵と　新たな人生の湧出でる　泉である。

（ウィストン・チャーチル）

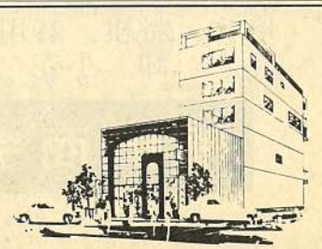
県都の玄関である近鉄奈良駅より東へ50m、絶好の位置環境にある奈良商工会議所館内に奈良商工会議所友好倶楽部を創立し、県下経済人はもとより広く各界人士の参画により地域の文化、経済の発展に寄与すると共に人の輪をひろげ、交流をはかり、共に人生を味わい深いものにするものであります。（会員のしおり1頁記載より）





友好倶楽部室紹介

よろこびをいつまでも
株式会社 渡辺写真館
奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）　TEL（0742）22－3835
26－3344
近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL（0742）26－6660



中小企業の自己診断要領

商店編

(二) 決算書は経営の羅針盤である

企業の終局の目的は、なんといっても、利益を得ることであり、それがより多いことが望ましい。そして利益は経営活動の結果として、その「経営活動」が良かったかどうかを示す。従って、利益は、経営者の最大の関心事であると共に、それを検討することが「自己診断」の手掛りともなる。しかし、この利益が正確に計算されていなければ、経営者の期待を裏切り、その後の判断や活動を誤らされることにもなる。

(1) 損益計算書

利益計算には、普通、損益計算書によって示されるが、これには第1図報告式と第2図勘定式との二つの方式がある。いずれの方式でも、最終の利益（ここでは経常利益）が計算されてでてくる。しかし、報告式は、足し算と引き算が入りまじって計算上非能率的であるが、利益の形成の過程が系統的に示される。これに反し、勘定式は、殆んどが足し算で、僅かに一回の引算をすればよいので計算上能率的ではあるが、利益がどのような過程を通って出てきたかの途中の情報は得られない。このように、それぞれに長短はあるが、経営情況をよりよく示すのは報告式である。そのためかどうかは兎も角、最近の決算書では報告式が多くなっている。

昔から儲け（利益）は才覚、始末、算用でつかめといわれている。その儲けは、次の三つが重要なものである。

第一は、売上総利益で、才覚を働かして売上げを伸ばし、適切な利幅を確保することで獲得したものである。この利益は、営業活動によって取りあえず得たものであるが、これそのまま利益というわけにいかない。ここから営業活動に必要な経費を賄わなければならない。大ざっぱな利益というので粗利益ともいわれる。

第二は、営業利益で、粗利益から必要経費を差引いたものであるが、この利益を少しでも多くするには、才覚を働かせてというわけにはいかないので、あくまでもムダな経費のかからないよう始末していかなければならないことになる。

第三は、経常利益（又は純利益）で、営業利益に、営業外収益（受取利息、雑収入等）を加え、そこから営業外費用（支払利息割引料、雑損失等）を差引いた営業活動の最終の利益というものである。この利益を確保するには、最初から綿密な胸算用をたて、これを才覚と始末で守備してこそ得られるのである。

第2図

（借方）　損益計算書（勘定式）　（貸方）

	万円		万円
期首棚卸高	400	売上高	4,500
当期仕入高	3,600	期末棚卸高	500
一般管理販売費	650	営業外収益	10
営業外費用	30		
経常利益	330		
	5,010		5,010

第1図　損益計算書（報告式）

項目	算出方法	金額(万円)
純売上高	(総売上高)－(戻り高及値引)	4,500
売上原価	(期首商品棚卸高)	400
	＋(当期商品仕入高)	3,600
	－(期末商品棚卸高)	500
売上総利益	(純売上高)－(売上原価)	1,000
一般管理及び販売費		650
営業利益	(売上総利益)－(一般管理及び販売費)	350
営業外収益		10
当期総利益	(営業利益)＋(営業外収益)	360
営業外費用		30
経常利益	(当期総利益)－(営業外費用)	330

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

退職金・年金と税金
税負担の軽い退職金

まだまだ働けると思っていても、サラリーマンならいつかは「退職」の日がやってきます。そのとき手にするのが退職金です。また、退職後、厚生年金などの年金を受ける方も多いことでしょう。そこで、退職金と年金にかかる税金の計算方法について説明しましょう。

退職金

退職金には、所得税と住民税がかかり、通常、退職金の支給を受けるときにそれぞれの税金が徴収されます。この退職金は、長い間の勤労の対価であり退職後の生活のためにも大切なものですから、これらを考慮して、退職金にかかる所得税や住民税は他の所得と分離して課税されるなど、他の所得より軽い負担で済むようになっています。

一　退職所得及び税額の計算

退職金の額から、退職所得控除額を差し引いた残額の二分の一が退職所得になります。この退職所得に、所得税の税率を掛けたものが所得税額となり、住民税の税率を掛けたものが住民税額です。

二　退職所得控除額

退職所得控除額は、退職した人の勤続年数に応じて次のようになります。

①勤続年数が二十年以下のとき
二五万円×勤続年数
ただし、この額が五〇万円未満のときは五〇万円とします。

②勤続年数が二十年超のとき
五〇〇万円＋五〇万円×（勤続年数－二〇年）
なお、退職者が在職中にけがなどによって障害者となり、それが原因で退職したときは、①又は②の額に百万円を加算した額が退職所得控除額となります。

三　勤続年数の計算

勤続年数に一年未満の端数があるときは、一年に切り上げて勤務年数を計算します。
また、会社によっては、退職金を計算するための勤続年数を、例えば、見習社員であった期間は含めないで、正社員となってからの期間だけとしている場合もあるようですが、退職所得控除額を計算する場合の勤続年数は、その退職金の支払を受ける人がその会社で実際に引き続き勤務した期間によることになっています。

四　税額の計算例

三十四年四か月勤務した人が、退職金を一、六〇〇万円もらった場合を例にとって計算してみましょう。
勤続年数は一年未満の端数を切り上げますので三十五年、退職所得控除額は、五〇〇万円＋五〇万円×（三十五年－二十年）＝一、二五〇万円になります。
退職金一、六〇〇万円から退職所得控除額一、二五〇万円を差し引いた三五〇万円について、「退職所得の税額表」によりその税額を求めると、所得税が二〇万九、〇〇〇円、住民税が一一万二、五〇〇円となります。

年金

厚生年金や国民年金などの年金制度は、老齢になったときの生活の安定などを図るため、すべての国民がその適用を受けられるようになっています。
年金給付のための費用は、原則として、保険の加入者や事業主が納める保険料によって賄われますが、国も多くの費用を負担しています。例えば、厚生年金の場合は給付費の五分の一を、国民年金の場合は給付費の三分の一を国が負担しています。

▽源泉徴収

厚生年金などの公的年金や恩給は、所得税法上、給与所得の収入金額とされていますので、その支払の際に、通常の給与と同様に所得税の源泉徴収が行われます。
したがって、年金や恩給の受給者が他に主たる給与の支払を受けておらず、年金や恩給の支払者に扶養控除等申告書を提出している場合には、源泉徴収税額表の甲欄を適用して源泉徴収がされ、年末調整によって税額の精算が行われます。また、他に主たる給与の支払を受けている人については、源泉徴収税額表の乙欄を適用して所得税の源泉徴収がされますので、本人が確定申告によって税額の精算を行うことになります。
しかし、年金や恩給の額が年間六〇万円未満（六十五歳以上の人が受ける年金や恩給については九〇万円未満）の場合には、扶養控除等申告書の提出は必要がなく、また、源泉徴収もされません。
この場合、受給者が他に所得があるときは、源泉徴収されなかった年金や恩給も含めて確定申告を行う必要がある場合もありますのでご注意ください。

▽老年者年金特別控除

老年者（年令が六十五歳以上で年間所得金額が一、〇〇〇万円以下の人）が受ける公的年金や恩給については、これらの収入金額から「老年者年金特別控除」として七八万円（収入金額の合計が七八万円より少ないときは、その額）を差し引くことができます。
したがって、年令が六十五歳以上で、昭和五十八年中の収入が公的年金や恩給だけの人の場合、その収入金額が、老年者年金特別控除七八万円、給与所得控除五〇万円、老年者控除二三万円及び基礎控除三〇万円の合計額である一八一万円以下であれば、所得税はかからないことになります。

岡専印刷
岡本専商株式会社
奈良市法蓮仲町1086☎0742-22-0940
代表取締役　岡本年郎

バブレストラン JC.モンド
営業時間　9:00～22:00
（バブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,200円
スーパーニッカ4,000円
キングジョージ4,500円
奈良商工会議所会館地階

新会員

▽山口鉄工　山口　博・神殿町四九三―四・建築鉄工　㊷一五二九
▽中西畳店　中西吉光・杏中町三七八・畳製造販売・㊶七三二三
▽西奈良フラワーセンター　篠原文子・押熊町二二〇二―五・園芸用品・エクステリア・㊽四〇〇〇
▽三笠薬品　北室泰彦・大安寺恋の窪町一―六三二一・医薬品販・㉞二六〇〇
▽㈱川本商店　川本増一・北永井町八八・産業廃棄物収集運搬・㊷二七三一
▽正木商事㈱　正木康雄・三条町五一一・不動産業・㉖二三七二
▽アミー酒店　貝阿弥未広大安寺町六八―一〇・酒販㊶〇七一三
▽㈱上埜タイル奈良支店　山口三郎・八条東町二七〇―一・タイル建材販・㉞七一〇三
▽㈲大和はかり　岡田庄一郎・元興寺町二八・計量器販・㉔〇三〇四
▽中村インキ材料店　中村清道・二条大路南四―五―一六・印刷用インキ材料販㉝四一二六
▽加藤石油㈱　加藤和美・今市町三―四五・石油販・㊶四五四五
▽㈱加藤商会　加藤和美・今市町三―四五・住宅設備機器販・㊶四五四一
▽石井商店　石井奈良茂・三条池町六〇六・酒類小売㉒六一八二
▽ニシクボ製作所　西窪正男・南肘塚町一三九―一二建築鉄工・㉔一八〇八
▽手芸教室タクマ　宅間暁子・平松町つくしケ丘二八一―八八・手芸教室・㊹六七六三
▽ワコールショップEVE　中道　隆・東向北町二一―一・下着販・㉒七六六七
▽伊藤カズ子文化教室　伊藤カズ子・平松町つくしケ丘二八一―八八（宅間方）文化教室・㊹六七六三
▽山本自動車　山本栄一・北永井町一四―三・自動車販・㊷九一五三
▽中村洋服本店　中村忠吉三条町五五五・制服販・㉒四九四一
▽藤岡商事㈱　藤岡三喜男山町一三・電気製品販・㊷三九三九
▽あおい書店　河合忠一・芝辻中町八六〇・書籍販・㉖七五三五
▽テルミー　今西輝子・中天満町九九八―一・飲食・㉒二一八三
▽山雄設備工業　山雄　嵩法蓮西町三五一―一・設備空調・㉖一三七九
▽アトリエ我路　松田吉正四条大路三―一―二・婦人服縫製・㉞二六六七
▽㈱アド　正木康友・朱雀三―九二―七・紳士洋品販㊶〇五二〇
▽奈良ポンプ工業㈱　山田美智子・北の庄西町一―六―一三・ポンプ販修・㊷七〇六二
▽㈱川久萬京　西上禎二・六条町四一〇・飲食・㉝八九四二

第５回 近畿青年洋上大学 派遣員募集

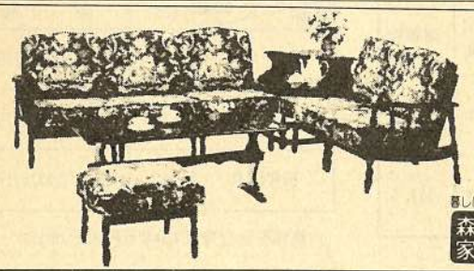
県では次の要領により近畿青年洋上大学の派遣員を募集している。
▽派遣国　中　国
▽期　間　８月14～28日
▽募集期間　４月２日～５月１日
その他、詳細については県総務部青少年課までお問い合わせください。
ＴＥＬ奈良㉒一一〇一

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町１丁目87番地
（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)３５－０３５１㈹

《商工会議所共済制度》

1. 年令に関係なく掛金は一律です。
2. 毎月1,500円の掛金で災害死亡400万円、病気死亡200万円、災害による入院一日3,000円の保障
3. その他、税法上等の特典があります。

お問い合せは、奈良商工会議所へ　ＴＥＬ26－６２２２


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに豊かさ 森本家具
西大寺店　奈良市二条町１丁目１－９　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹
橿原店　橿原市四条町６６０－１　電 07442(2)4545

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷 株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　ＴＥＬ 0742(23)３１３１㈹
大阪店　大阪市天王寺区上本町６丁目６番１号　ＴＥＬ 06（771）4501・4996