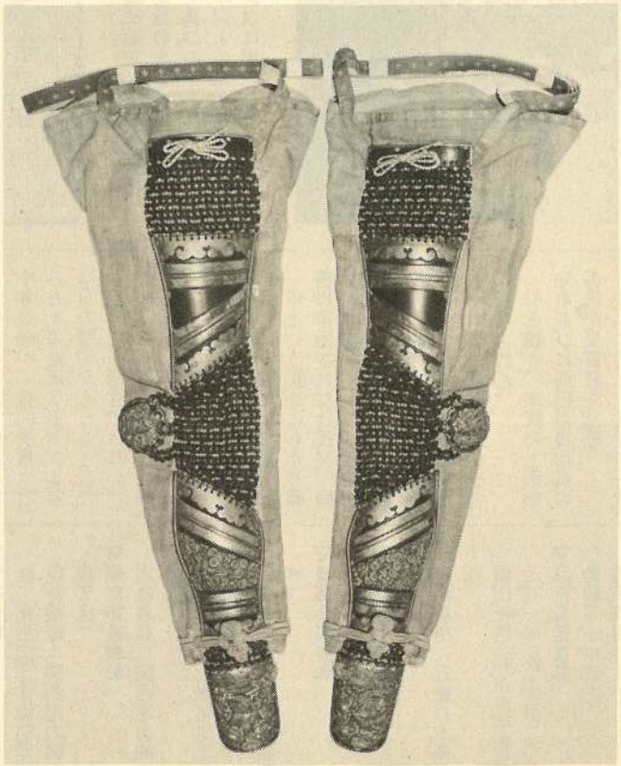
第１９５号

奈良会議所ニュース

１９８４．１２



春日大社宝物殿

国宝　籠手（こて）

源義経所用の社伝のある籠手で、手甲等に菊に揚羽蝶文の飾金物をうつ豪華な作。

目次

昭和59年度優良従業員
表彰式挙行さる……2
各種講習会ご案内……3
人の使い方
目標は少し高めに……4
第36回人権週間……5
『ことばは能力を開発する』
総合経営教育研究所
所長　鎌田　勝……6
青年部・友好倶楽部便り……8
中小企業の自己診断要領
(五)　損益分岐点分析……9
年末調整について……10
最低賃金改正のお知らせ……11

マルケイ推せん状況（十一月）

推せん件数　十二件

推せん金額　二七八〇万円

お問い合せ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24—5501

求職者情報

12月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	本人の希望 勤務時間（休日）	本人の希望 勤務地（通・住）	本人の希望 規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	営業	42	営業 15年	250,000円	9:00〜17:30（日・祝）	奈良市近辺（通）	不問	奈良市	有	高校卒・普通免許	
男子	2	溶接工	49	溶接 10年	200,000円	8:00〜17:00（日・祝）	天理市内（通）	〃	天理市	〃	中学卒・普通免許	
男子	3	腹押工	52	腹押 30年	239,000円	8:00〜17:00（日・祝）	奈良市内（通）	〃	奈良市	〃	高小卒・普通免許	
男子	4	一般事務	58	一般事務 15年	180,000円	9:00〜18:00（日・祝）	奈良市近辺（通）	〃	〃	無	高小卒・普通一種	
男子	5	型枠大工	55	大工 11年	200,000円	8:00〜17:00（日・祝）	県内（通）	〃	〃	有	高小卒・普通一種	
女子	6	事務	33	事務 7年	130,000円	9:00〜17:00（日・祝）	奈良市内	不問	奈良市	無	高卒・珠算３級 普通免許	
女子	7	写植、POP	30	POP 4年	150,000円	9:00〜17:00（日・祝）	奈良市内（通）	〃	〃	〃	中卒・普通免許	
女子	8	管理栄養士	53	栄養士 24年	150,000円	9:00〜17:00（日・祝）	奈良市近辺（通）	〃	〃	有	高校卒・管理栄養士	
女子	9	事務	60	事務 13年	100,000円	8:00〜17:00（日・祝）	奈良市内（通）	〃	〃	無	旧中卒	
女子	10	清掃	60	軽作業 35年	100,000円	9:00〜17:00（日・祝）	奈良市内（通）	〃	〃	〃	高小卒	

職業紹介状況（10月分）学卒・パート除く　（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	669	415	254	1.5
月間有効求人数	2066	1330	736	△10.3
充足数	259	124	135	△ 8.5
新規求職者数	1140	573	567	△ 2.6
月間有効求職者数	5068	2576	2492	△ 2.6
紹介件数	526	264	262	± 0
就職者数	233	108	125	4.0
有効求人倍率	0.41	0.52	0.30	△0.03

乗客数　10月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

月別＼摘要	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
9月	397,552	4,610	2,005
10月	435,335	6,855	3,153

奈良市消費者物価指数　9月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

月別＼項目	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
8月	109.3	−1.5	2.5	106.9	111.7	108.3	98.5	111.3
9月	111.3	1.8	2.3	109.8	112.3	108.3	107.5	111.2

奈良県倒産状況　10月

月別＼摘要	件数	金額
9月	8	20億6,500万円
10月	15	11億3,500万円
前年同月	8	5億1,100万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

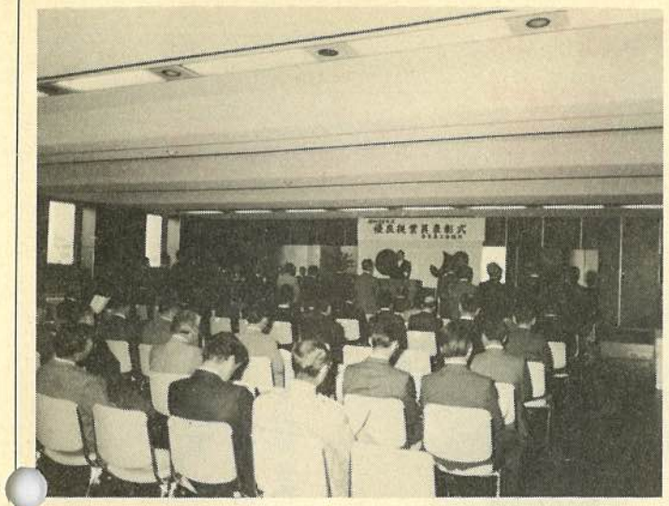
登次路

今年も残すところあとわずか。歳末大売出しのデコレーションが目を引くなか、どことなくあわただしさを感じさせる時期となりました▽さて、この喧噪とともにやって来るのが決算という事業所にとって頭の痛い問題▽当所では、この時期に合わせ、今月十八日に「決算準備講座」を開催します。当講座では年末調整の仕方から決算まで担当税理士が解りやすく解説します▽決算の仕方が解からない、この点が疑問だ、という方はぜひ、ご参加ください。

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　紺家　稔
印刷所　㈱奈良明新社
一部　五十円
（購読料は会費に含む）

辻さんら六十二名が受賞

昭和59年度 優良従業員表彰式挙行



長年にわたりそれぞれの職場において職務に精励され企業発展に尽力された優良従業員の表彰式は、先月十二日、当所五階大ホールにおいて喜びのうちに挙行された。

今回の表彰では、勤続三十年以上の八名を含む総勢六十二名の方が栄えある受賞の喜びに輝いた。

式は、今回受賞される六十二名の方をはじめ事業主ら関係者約百名が出席。午後一時三十分、『君が代』斉唱により式典が始められた。

まず、主催者を代表して小林会頭が「今回受賞される方々の地道な努力により今日の繁栄がもたらされたと言っても過言ではない。今後、益々精進され、企業発展に努力して頂きたい」とあいさつ。

続いて、表彰状の授与式に入った。初めに勤続五十一年という長きにわたり職務に精励された辻氏又、同四十年の藤井氏に知事表彰が、大藤、辻本、田中の各氏に奈良市長表彰が授与され、その他の受賞者にもそれぞれ表彰状並びに記念品が授与された。

引き続き、来賓の上田県知事並びに西田奈良市長の各氏が受賞者を激励。

これに応えて受賞者を代表して辻　正治氏（㈲末広洋服店）が「今日の栄えある受賞の喜びを肝に銘じ、今後、益々精進を続けていきたい」と謝辞を述べた。

このあと、江口克彦氏（㈱PHP研究所専務取締役）による「松下幸之助に日々接して」と題する記念講演を聞き、祝典の幕を閉じた。

被表彰者氏名

（敬称略・順不同）

▽知事表彰
辻　正治（有）末広洋服店）
藤井清道（関西電力㈱奈良支店）

▽奈良市長表彰
大藤喜弘（関西電力㈱奈良支店）
辻本善信（近畿電気工事㈱奈良支店）
田中義夫（近畿日本鉄道㈱）

▽日商会頭表彰
当所会頭表彰
◎勤続三十年以上
〔男子の部〕
今澤政清（近畿日本鉄道㈱）
堀山正雄（㈱奈良明新社）
辻井一郎（㈱奈良ホテル）

▽当所会頭表彰
◎勤続二十年以上
〔男子の部〕
志摩民夫（㈱奥村組）
新宮良治（㈱奈良ホテル）
小勝敏正（㈱浅沼組奈良営業所）
樫原俊夫（飛鳥ゴルフ㈱）
稲田好広（飛鳥ゴルフ㈱）
中村正隆（共栄社油脂化学工業㈱奈良工場）
梅田忠志（奈良近鉄タクシー㈱）
中遠正志（牛長精肉店）
森田安彦（㈱奈良リリー）
大坪将昭（奈良三菱自動車販売㈱）
〔女子の部〕
植村いさ代（小島一心堂）
出垣美代子（㈱墨運堂）
◎勤続十年以上
〔男子の部〕
林　義喜（共同精版印刷㈱）
河田　明（㈱墨運堂）
横田松治（㈱奥村組）
新宮忠右衛門（奈良三菱自動車販売㈱）
佐伯　学（共栄社油脂化学工業㈱奈良工場）
梶川要蔵（福井水道工業㈱）
田宮良一（日本工事測量㈱）
花井博成（㈱奈良交通観光社）
西峯留男（奈良交通㈱）
西畑重夫（日本工事測量㈱）
米田康博（㈱奈良交通観光社）
山下元次（大阪屋ランドリー）
井上　勇（奈良交通㈱）
木村武夫（㈱奈良明新社）
中西延孝（奈交自動車整備㈱）
今西照定（奈交自動車整備㈱）
武村雅弘（三共土地建物㈱）

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町２丁目１番63号（近鉄西大寺北口前）ＴＥＬ0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル１階）　ＴＥＬ　06(761)5550

昭和60年 新年賀会ご案内

昭和六十年の新春を迎えるにあたり、左記により恒例の合同新年賀会を開催します。

記

とき　昭和60年1月7日㈪
午前十時三〇分より

ところ　当所五階大ホール・四階中ホール

なお、御回示は今月20日まで当所宛必着するようお願い致します。

小谷人生（大川邁税理士事務所）
松場宗明（奈交商事㈱）
川下正夫（不二給食㈱）
羽根鉄男（関西服装㈱奈良支店）
梅本正輔（三和住宅㈱）
福貴田正明（㈱モナーテ研究所）
水下　力（㈱桝谷設計）
松本善次（三和建設㈱）
堀　幸敏（㈱創美興産）
坂井賢治（㈱三友測量設計事務所）
青木忠夫（三和建設㈱）
西村公一朗（㈱南都銀行）
三村正治（㈱村島商店）
豊岡甚次郎（池渕石材工業㈱）
橘清治郎（岡本金属工業㈱）
向井忠男（上谷建具店）
〔女子の部〕
国友正子（奈交商事㈱）
吉岡良子（柳生電子工業㈱）
野村テウ（㈱モナーテ研究所）
◎勤続五年以上
〔女子の部〕
岡田こま（一心堂㈱）
吉田三佐子（㈱奈作）
増原早苗（共同精版印刷㈱）
渡辺和子（㈱奈良リリー）
中野唯子（㈱昭文社）
中谷あけみ（共同プリント工房）

大和の交通マナーを高めて交通事故を防止しよう

講習会ご案内

ＭＥ時代への対応と対策

とき　12月12日（水）・13日（木）
両日共13：00～16：00

ところ　当所４階中ホール

講　師　吉田経営研究所
所長　吉田价之氏

受講料　無　料

決算準備講座

とき　12月18日（火）
14：00～16：00

ところ　当所４階中ホール

講　師　森田会計事務所
松本　昇氏
向田　弘司氏

受講料　無　料

よろこびをいつまでも
株式会社 渡辺写真館
奈良市鶴福院町26（猿沢池南100ｍ）　ＴＥＬ（0742）22－3835 26－3344
近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル２Ｆ）ＴＥＬ（0742）26－6660



あなたの個性を引き立たせるファッションの提案
シャンブ
奈良市西大寺東町２－４－１　奈良ファミリー２Ｆ
ＴＥＬ0742－33－2996

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック エーヴォ
奈良市西大寺東町２－４－１　奈良ファミリー１Ｆ
ＴＥＬ0742－33－8717

人の使い方
目標は少し高めに

パズルとか詰め将棋を解く場合、スムーズに解けてしまえばそれなりの満足感が得られて終わってしまうが、スムーズに解けなかったらどうだろうか。

何とか解いてやろうということで、いろいろと考え、試行錯誤をくり返しながら、解く努力を続けることであろう。こうした努力の末うまく解くことができれば、〝ヤッタ〟ということで、スムーズに解けた時よりも強い満足感が得られる。さらに、この程度のものが自分もできるようになったということで、自信もできてくる。

しかし、こうした努力をしたからといって、必ずしもうまく解けるとはかぎらない。そうなると、そのあともなんとかして解けないものかと、さらに執念を燃やす人と、自分の力では到底むりだからと、解くことをあきらめてしまう人とに大別されていく。

この場合に、執念を持つかあきらめるかは、その人の性格とか、問題を解決する必要性や意義、さらには、今後努力すれば何とか解決できそうだといった見通しなどによって左右され、一元的には決まらぬようだ。

このことは、能力的にみても、とても合格する可能性もない試験に執念を燃やして、何度も挑戦を続ける人もいれば、反対にあと一押しすれば手にすることができる栄冠を、その一押しする執念がなくあきらめてしまう人がいることをみてもわかる。

それはともかくとして、こうした行動の経緯をみていえることは、人間は自分の行動が期待通りの成果をあげ得なかったとき、すなわち、ある程度の欲求不満の状態におかれたときのほうが、かえって意欲が高まるし、さらに、それによって目標が達成できれば、満足感も高まるということである。また、自信をつけることもでき、次の発展への足がかりとなる。

このことは何を意味するかというと、仕事にせよ、仕事以外の遊びにせよ、能力的にみて容易にできることよりも、多少苦労したり努力しなければ達成できないことに取り組むようにすることが、能力開発のためにも、意欲を刺激するうえにも重要だということである。

〝目標は高く持たせよ〟というのは、こうしたことから有意義なことである。

しかし、ここで忘れてならないことは、それが高すぎる場合である。

高すぎる目標は、当然達成の確率は極めて低い。達成できないとなると、さらに執念を燃やす人もいようが、達成できないという欲求不満が高まり、ついにはその不満に耐えられなくなる人もいる。これは、目標を放棄する、すなわちあきらめるか、さもなければ、問題行動――まわりにあたりちらすとか、役にもたたないことに固執するとか、子供のようにだだをこねるなど――を引き起こすことになる。

新入の営業部門の従業員などが、二、三カ月で辞めていくような例も、そのほとんどが、新人にとっては高すぎるノルマを要求され、それが達成できないための挫折感からである。

これを考えると、目標の持たせ方は極めて難しいことがわかろう。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

蠟梅句会　十一月例会

関所跡紅葉の大樹かざしけり　垣内　千代
山苺引けば茶の花こぼれけり　喜竹　愛子
二人してたずねし寺の庭紅葉　黒川　和子
木洩日を浴びて散歩や菊日和　近東　静子
納屋古りて光る新車や秋ざくら　東口　秀子
岩壁の佛像に散る山紅葉　山口マサエ
紅葉冷え寺苑に濡れし国体旗　山本マス子
山の辺の磯はためく蜜柑狩　横田万里子
ガラス戸の露に絵を書く一童女　伊藤　美恵
席入りを待つ廊長し石蕗の花　尾田　寿子

◇お　知　ら　せ◇

所得税法及び地方税法の一部が改正され、事業所得、不動産所得、山林所得のある方は、次のような制度の対象となります。

◉ **事業所得などのある方**
- 業務に関する書類（領収書、請求書など）を５年間保存することになります。
- 確定申告書には事業所得などに関する収支内訳書を添付することになります。
- 確定申告書を提出しない方でも、事業所得などの収入金額の合計額が5,000万円を超える場合は、総収入金額報告書を提出することになります。

◉ **事業所得などの金額の合計額が300万円を超える方**
- 簡易な帳簿を備え付けて取引を記録し、これらの帳簿を７年間保存することになります。

問合わせ　奈良商工会議所又は奈良税務署へ

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
（欧米、中南米、アジア、中近東各国、ヨーロッパ特許、ＰＣＴ、中国商標）
コンピュータによる特許および商標調査
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人　弁理士　松川克明
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535（代）

第三十六回人権週間

今年も十二月四日から十日までを「人権週間」として、全国で、人権の尊重を呼びかける各種の活動が実施されました。

この人権週間の由来は、昭和二十三年（一九四八年）の国連総会において世界人権宣言が採択された十二月十日を記念して、この日を「人権デー」と定め世界各国が人権を尊重することを誓ったものです。

我が国においてもこの世界人権宣言の趣旨を広く人々に理解してもらうため、十二月四日から十日までの一週間を「人権週間」として法務省及び全国人権擁護委員連合会が総理府をはじめとする関係各省庁及び最高裁判所、日本弁護士連合会の関係諸機関の協力を得て、広く国民に人権意識の高揚を呼びかけております。

そこで、今年の人権週間には、次の強調事項が設定されました。

㈠人権の共存

すべての国民の基本的人権がお互いに侵されることなく十分に保障され等しく共存する社会の実現を図るためには、私たち一人ひとりが人権尊重の精神を正しく理解しお互いに他人の人権尊重を日常生活の中で培養することが必要であります。

日本国憲法が施行されて既に三十有余年を経過し、その間、人権啓発活動の推進と相まって近時、我が国においても人権思想の普及が図られ、これにともなって国民の権利意識もまた高揚し、自己の権利、利益の主張が積極的に行われるようになりました。

しかしながら、一方において家族間、近隣住民間、地域住民間などにおける日常生活のレベルでさまざまな人権問題が発生しています。これらの問題の中には当事者が何れも自分の立場のみを主張し、相手の立場を省みないために起ったものがかなりみられます。

このような自己中心的な風潮は人々の連帯感や信頼関係を失わせ、ひいては社会生活を荒廃させていくおそれがあり、まことに残念なことです。

自分の権利を主張することは、当然ですが、同時に人権はすべての人が等しく持っているものであることを十分に認識し、その行使に当っては常に他人の人権とのかかわりを考えなければ真の人権尊重の実をあげることはできません。

㈡部落差別をはじめとするあらゆる差別の解消

①同和問題

私たちが誰でも幸せに豊かに生きたいと思うのは人間として当然のことです。

憲法第一四条では「すべて国民は法の下に平等であって人種、信条、性別、社会的身分又は門地によって、社会的、経済的又は政治的な関係において差別されない」とうたわれています。

しかし、私たちの日常生活の周囲を眺めてみますと残念ながら今なお部落差別をはじめとして、障害者に対する差別、女性に対する差別、外国人、殊に在日韓国人、朝鮮人に対する差別等多くの人権問題が残存しています。

とりわけ、部落差別は、その早急な解消が国及び地方公共団体の責務であるとともに私たち一人ひとりが自分自身の問題として取り組まなければならない課題であるにも拘らず、県下においてもいまだに差別を助長し拡大する極めて悪質な差別落書や学校、職場、近隣における差別発言、卑劣な投書等の差別事象が発生していることはまことに残念なことです。

このような差別事象の発生が跡を絶たないことは人間の尊厳と自由・平等という極めて重要な同和問題に対する理解と認識が今なお国民の間に十分浸透していないことの現われであり、今後とも一層の啓発活動の強化・充実が痛感されます。

いうまでもなく同和問題は封建時代の身分制度に根ざして歴史的、社会的に形式されたものであり、偏見に基づくものであるという認識を踏まえその根絶にあたる必要があります。

②外国人問題

同和問題と同様に大きな社会問題として外国人に対する偏見、殊に在日韓国人朝鮮人に対する差別問題があります。

歴史的に日本民族と朝鮮民族は相互に交流し、極めて密接な関係にありましたが、特に明治以後の両国間の不幸な経過から日本人優位の誤った意識が醸成され未だにこれが社会の一部に残存して差別意識につながっているように思われます。

私たちは、このような人類平等の精神に反する誤った意識をすみやかに払拭するため民族的障害の存在がいかなる人間社会の理念にも反することを十分認識し民族それぞれの風俗、習慣等文化的伝統を尊重するとともにお互いに信頼し合って明るい人間関係を実現するため努力しましょう。

③婦人の問題

国及び社会の健全な運営について婦人の力を必要とすることはいうまでもありません。近時・社会の変化や経済の発展にともなって婦人の社会進出は顕著であり社会生活の各分野での婦人の役割はますます増大しまた重要になっています。

しかしながら、我が国の永年にわたる社会制度や習慣が災して婦人の能力、適性に対する偏見や固定的な男女の役割分担意識がまだ根強く残存し、これらが原因となって婦人の意識や行動を消極的なものとしていることは否定できません。

そこで我が国においても国連における平等、発展、平和という「国際婦人の十年」の宣言を機にその目標達成のために昭和五十年九月、婦人問題企画推進本部を設置するとともに昭和五十二年一月、十年間の婦人施策の基本方向である国内行動計画と前半期における重点目標を設定し、更には昭和五十六年六月、婦人に関する施策の推進のための国内行動後期重点目標を策定するなど婦人の社会進出をより促進するための法整備等各般の施策が進められているところであります。

そこで私たちも婦人に対する前近代的な社会通念や慣行を払拭し、婦人が政治経済、社会、文化などあらゆる分野で名実ともに活躍できる社会環境が醸成できるようそれぞれの立場で努力しましょう。

④障害者問題

現在の社会においては、文化的、物質的に障害者にとって必ずしも活動しやすい環境になっているとはいえません。

また、障害者に対する社会の理解や認識も高まってきてはいますがまだまだ不十分であり、偏見や医学的無知による誤った社会意識が残存しており、そのため障害者の社会参加が阻害されたり健常者が普遍的に受けている諸権利を十分に享受できないという事態も現実には起こっています。

一昨年の国際障害者年を機に、このような根強い差別意識を一掃するため国、地方公共団体、障害者関係諸団体等が協力して啓発活動を積極的に推進してきたところでありますが、今後においても策定された「障害者対策に関する長期計画」の趣旨をふまえより有効、適切な啓発活動を実践し、それぞれの立場から障害者の「完全参加と平等」の実現に向って努力しましょう。

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町１丁目87番地
（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)35－0351(代)

《商工会議所共済制度》

1. 年令に関係なく掛金は一律です。
   但し、加入年令は14才６カ月を超え65才６カ月までの方
2. 毎月1,500円の掛金で災害死亡400万円、病気死亡200万円、災害による入院一日3,000円の保障
3. その他、税法上等の特典があります。

お問い合せは、奈良商工会議所へ　ＴＥＬ26－6222

ことばは能力を開発する

総合経営教育研究所
所長　鎌田　勝

◇概念くずしで創造へ

人間はことばを用いて考えている。もちろんわれわれは日本語で考えている。英語がペラペラ喋れるというのは、英語で考えることができるということである。

ことばで考えるということは、逆に言えば考えはことばに制約されるということになるわけである。従って考える能力を強化しようと思えば、ことばをさらに多くおぼえ、正確に理解し、きちんと整理し、必要な時にすぐに取り出せ、自由に組み合わせる訓練をすることが大切となる。

ひとの話を聞くだけでは不十分で、それを自分のことばで話してみることが大切である。

小集団活動や朝礼などで、多勢の人の前で発表したり、三分間スピーチをすることが能力アップにつながるのはこのためである。

同じように、本や雑誌・新聞を読むだけでは不十分で、自分の文章として書いてみることにより思考能力は大巾にアップする。

いまの若い人たちは映像人間、アニメ世代と言われ、テレビと漫画で育ったせいか、ことばが貧弱で、理論的に話したり、文章を書くことが苦手である。入社試験などで、小論文が重視されるのは、文章がきちんと書けない人間は思考も散漫であることが多いからである。

能力アップに作文が重視されるのは当然のことと言えよう。

もう一つ大切なことは、人間は絶えず自由に考え、考えをどんどん発展させてゆかなければならないのに、思考停止してしまうのはことばにとらわれてしまうからである。これを固定観念と言う。

従って自由な思考をし、新しいものを創造するためには、こうした固定観念をこわすことが重要になる。創造能力をアップするためには、概念くずしが必要と言われるのはこのためである。

創造性開発の第一歩は「疑問を持つこと」である。「なぜ」と問うことである。

これは、固定観念、既成概念、先入観、前例、習慣、型、カラ、ワク等を勇敢に破ってみることである。思考上の禁忌（タブー）をなくしてゆくことが大切である。

イデオロギーが「インテリアの阿片」と言われるのは、その考え方にとらわれてしまい、すべてを色メガネで見るようになるためである。固定観念は頭脳の自閉症である。

◇ことばは不完全なもの

ことばは言葉と書く。これはことばというものが、ものごとの本質（幹や根）をあらわすのがむつかしく、枝葉しか表現できないことを意味している。こと（事）の端（は）であるとも言える。

高学歴者はことばを大切にするあまり、理論信仰におちいり、ことばであらわせないものは存在しないかのように錯覚してしまう。あるいは、ことばにあらわせないものは捨象してしまう傾向がある。とくに、ことばの中でも「科学のことば」と呼ばれる数字への信仰がきわめて強く、数字であらわせないものは無視したり、数字ばかりを大切にする偏った傾向が出やすい。

しかし、ことばは不完全なもので、全体や現実のほんの一部しか言いあらわせないことを知る必要がある。経営の中で、数字であらわせるものは三〇％ぐらいしかないという説もあるし、ことばには「伝達の病理」があるとも言われる。とくに話しことばは、相手に七〇％伝わればベストというくらい減衰する性質がある。相手は自分にわかるところ、都合の良い所だけを、トリミングしたり、クローズアップして受取るからである。

また、ことば、とくに日本語にはアイマイ語が多い。アイマイ語とは不正確で、どのようにでも解釈できることばである。自由、平和、民主主義、権利、義務、自主的等々はその典型的なもので、「適当に」「まあまあ」「だいたい」というのもアイマイ語である。

もう一つ、学問をした人はものごとを抽象化し、むつかしく言う悪い傾向がある。思いやりと言えば良いものを、共感性と言い、さらにセンシテイビテイなどと英語を用いて、むつかしく言おうとする。むつかしいことを言うのが、えらい人という誤解のためである。これは反対に、できるだけ、やさしく、日用語にしてゆくことが大切である。

なぜなら、抽象化するほど対立しやすく、具体化するほど理解しやすくなり、一致するからである。具体化、すなわち事実や事例にもとづいて話したり、書いたりする能力を高めたいものである。

民主主義は、誰にもわかるやさしいことばで、ものを言ったり、書いたりすることを、みながやできるようになることではなかろうか。

（参考書）「ことばは能力を開発する」鎌田　勝著、中央経済社。

鎌田　勝氏略歴
大正十三年大連市生れ。東京帝国大学法学部卒。NHK、産業教育センターをへて独立、総合経営教育研究所を創立主宰。人材開発コンサルタント。
著書「リーダーシップ一〇一の法則」（日本実業出版社）
「監督者の自己啓発」（ダイヤモンド社）など。

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路２丁目２番６号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里５丁目６－４　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内１丁目12番３号　電話 06－271－7951番

税金アドバイス　銭箱勘定

現金商売をされている方には、商売用の現金を区別して管理し、閉店時の現金在高を開店時の現金在高から差引いて、その日の売上とする、いわゆる「銭箱勘定」の計算をしておられる方が多いようです。

この銭箱勘定では、その日に現金による支払があれば、その支払高を閉店時の現金在高に加え、一方その日に売上以外の現金入金があればその入金高を差し引かないと正しい現金売上は計算できません。加算する支払や減算する入金には、例えば次のようなものがあります。

㈠加算する支払
①仕入代金や経費の支払
②銀行などへの預貯金
③生活費などの支払

㈡減算する入金
①銀行などの預貯金の引出
②銀行などからの借入金
③生活資金からの持出し

これらの支払や入金をしたときは、その都度「メモ」をするか、又は、領収証などがあれば必ず保存し、閉店時に確実にチェックすることが大切です。

また、現金商売をされている方の中には、レジスターを使っておられる方も多いようです。

この場合には、レジペーパーの合計額をその日の売上高としますが、レジスターの打ち漏れがないかどうかを、この銭箱勘定の方法で再検討されることを是非お勧めします。

小企業等経営改善資金融資制度

＝無担保・無保証人＝

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎貸付対象　常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では５人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。（注）環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。
尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業等設備改善資金が受けられます。

◎資金使途／設備資金・運転資金

◎貸付限度額　350万円（運転資金）400万円（設備資金）

◎利率　年7.0％

◎返済期限　設備　200万円以内　４年６ヶ月
200万円超　５年
必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還
運転　３年以内　必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還

◎担保・保証人／不要（信用保証協会の保証もいりません）

◎貸出機関／国民金融公庫

※本制度についてのお問い合せは当所中小企業相談所　☎23－1487（直）まで

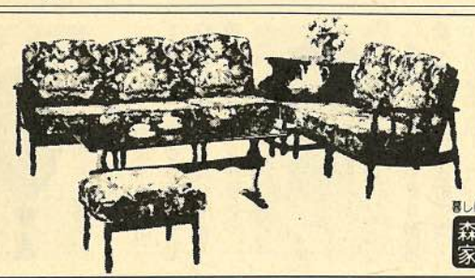
秋の叙勲と褒章

秋の叙勲並びに褒章受章者に当所関係から次の方が選ばれた。

▽勲五等瑞宝章
松井茂雄（当所特別議員）

▽藍綬褒章
近東弘七（当所副会頭）
阪本龍兒（〃）

シートベルト
着用で
安全と安心


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町１丁目１－９　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹
橿原店　橿原市四条町６６０－１　電 07442(2)4545

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷　株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)３１３１㈹
大阪店　大阪市天王寺区上本町６丁目６番１号　TEL 06（771）4501・4996

青年部便り

11月例会（県外研修）
富士通沼津工場見学

去る11月18・19日両日に亘り、城田事業委員会担当により、日本のコンピュータの草分けと言われる富士通の沼津工場を見学した。

この工場の概略は次の通り。

東名高速道路に面した富士山麓の丘陵地に位置し、敷地面積16万坪、建物延床面積約2万1千坪、従業員2500人で昭和51年8月に大型コンピュータのアッセンブル工場として誕生、富士通が誇る最新鋭の工場と言われ、広大な緑の敷地に、ハード棟、ソフト棟の工場は、まるでオフィスの様な錯覚におちいるようであった。

そしてこの工場ゾーンの他、研究ゾーン、住居ゾーン、運動ゾーン、お茶が栽培されている緑ゾーンがバランスよく配備され、従来のイメージを刷新しており、コンピュータ工場の新しい姿を示すモデルケースとさえ言われている工場であった。事務所内には、遠隔地にある事業所との会議を効率的に運営するため通信回線を利用した音声、画像伝送による先方の顔や、声、書類が画面に表われる電子会議システムの会議室があり一同感嘆させられた。



尚、前日観光バスにて、時の代官、江川太郎左衛門英竜が徳川幕府に進言して太砲鋳造のため築いた製鉄炉で、煙突と炉跡が残ってにむけ出発をいたしました。道中伊勢路の山々の紅葉を楽しみながら……。又会員の皆様の日頃の喉などを御披露ねがいながら、和気藹々のうちに旅する事が出来ました。



最後にバスガイドの若くてあどけなく、さわやかな印象に会員一同大いに助けられた事を申し添えておきます。

（報告・平井　良一）

いる反射炉を見学した。（写真）

新入会員ご紹介

11月より新しいメンバー2名が入会されました。今後共よろしくお願いいたします。





西井正次君　西井クリーニング店・奈良市今市町二―七六一・TEL六一―七〇六二・総務委員会所属・趣味は野球、ゴルフ



畑里憲雄君　ハタリ源角堂・奈良市東包永町三六・TEL二二―六九一三・研修委員会所属・趣味は何もないそうです。

友好倶楽部便り

行事開催報告

〇月例会開催

11月13日（第2火曜日）正午より、「小さな親切運動」奈良県本部副代表森正之氏を講師にお招きし「小さな親切運動」についてと題し有意義な講話を拝聴しました。これを契機に友好倶楽部も「小さな親切運動」に団体会員として加入いたしました。

〔美術鑑賞会実施〕

○10月29日参加者45名で京都・国際伝統工芸博、古寺、洛北の自然美（しようざん庭園）京菓子の美等を見学し多彩な美術鑑賞会の一日を過ごしました。

親睦旅行会実施

例年の友好倶楽部親睦の旅は、今回は伊勢鳥羽に11月18・19日の両日実施いたしました。委員長の出発の声に会員一堂勇躍、伊

〔会員だより〕

新入会員紹介

○岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎氏
名儀変更

○奈良石油株式会社
取締役社長　西村徳文
（旧塚本　清氏）

○株式会社協和銀行
奈良支店長　江口文康氏
（旧竹村寿倫氏）

〔今後の行事予定〕

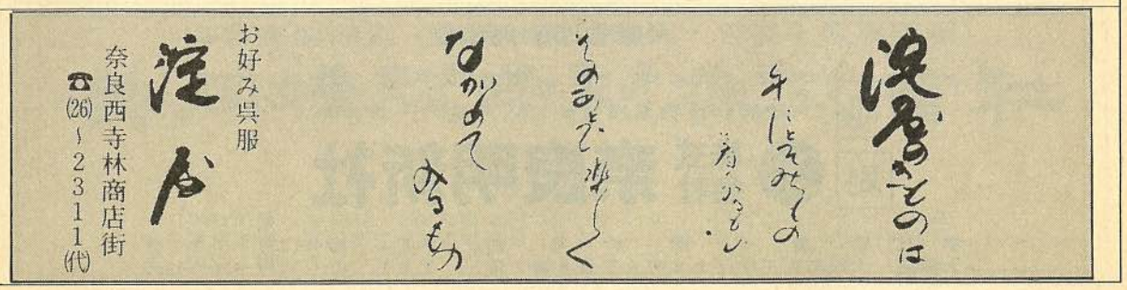
○家族忘年会
12月25日(火)18時～

○新年賀会
1月7日(月)10時～

○月例会
1月22日(火)12時～

◇訃報

小林石油株式会社代表取締役小林孫利氏（11月1日）のご逝去を悼み謹しんでご冥福をお祈り申し上げます。



中小企業の自己診断要領

商店編

商店の収益性は、次のように二通りに表わすことができる。一つは資本に対する利益で、もう一つは売上高に対する利益で表わされる。すなわち、

(1)　利益率＝利　益／資　本 × 売上高／資　本
（広義の（狭義の（資本の収益性）収益性）活動性）

で

(2)　利　益／売上高 ＝ 利　益／売上高 × 売上高／資　本

である。したがって、収益性の問題は、売上高と費用との関連がどうなっているかの問題である。この売上高・費用の関連分析の方法として損益分岐点分析というのがある。

損益分岐点の計算式

損益分岐点とは、損益ゼロの売上高のことである。

一般に　売上高－費用＝利益
故に　売上高＝費用＋利益

である。そして

費用＝固定費＋変動費
変動費率＝変動費／売上高

故に　変動費＝変動費率×売上高

とすれば、損益分岐点は、次のように展開される。

損益分岐点－費用＝0
損益分岐点＝費用
＝固定費＋変動費
＝固定費＋変動費率×売上高
損益分岐点－変動費率×売上高＝固定費
損益分岐点（1－変動費率）＝固定費

故に　損益分岐点＝固定費／1－変動費率

(五) 損益分岐点分析

と呼ばれ、これだけの利益または利益率がなければ必ず赤字となることを意味している。

右に示された損益分岐点の計算式は、費用を予め固定費と変動費に分解しておかなければならない。

費用の分解

ここで、固定費というのは、店舗を構えたり従業員を雇ったりして、営業活動をはじめると、売上高の有無や多少にかかわらず必要な費用のことであり、変動費というのは、売上高の増減にほぼ比例して増減する費用のことである。

費用分解の方法には、勘定科目法、最小自乗法、散布図表法、二期間実績より求める法などがあるが、どの方法を採用するのがよいというような基準はない。実務上は、わかりやすいため、勘定科目法によることが多い。

この方法による場合、注意するべきことは、まずその商店の持っている条件、形態、特徴を考えて勘定科目表の項目を吟味して、固定費とするか、変動費とするかを決めることである。次に固定費、変動費のどちらとも判断しかねる項目については、どちらか傾向の強い方とみなすか、それも判定しにくいときはそれらの半分ずつを固定費と変動費に振り分けて入れる。このような荒っぽいやり方では損益分岐点に誤差が生じるのではないか不安に思われようが、その心配は全くない。

その性格により費用分解をすると次のとおりである。

固定費

(イ)固定費：役員報酬、職員給料手当、厚生費、減価償却費、賃借料、火災保険料、固定資産税、文具費等

(ロ)半固定費：賞与（従業員分）、法定福利費、修繕費、消耗品費、水道光熱費、通信費、旅費交通費、広告宣伝費、一般管理費、租税公課、支払利息等

変動費

販売商品原価、直接賃金（ただし能率給部分）、運搬費（配送車輛燃料を含む）販売手数料、棚卸減耗損等

このように、費用を固定費と変動費に分解することによって、損益分岐点がわかるし、どうしても必要不可欠の利益額や利益率も計算できる。そして、損益分岐点を活用すると経営の安定度を測定することができる。それには次の二つの計算式がある。

①　損益分岐点比率＝損益分岐点売上高／実際売上高

この比率の目安は八〇％以下は健全、九〇～八〇％は要注意、一〇〇～九〇％は重体、一〇〇％以上は倒産ということになる。

②　経営安全率＝（実際売上高－損益分岐点売上高）／実際売上高

この比率は、損益分岐点比率に対して一〇〇％との差としてあらわれる。

中小企業診断士
井上　誠逸

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16 PHONE:0742-61-1766(代)

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖5555

年末調整（サラリーマン）の確定申告

控除もれはありませんか

サラリーマンの給与に対する所得税は、毎月の給料やボーナスの支給のときに源泉徴収されます。しかし、一年間の給与総額に対する年税額と、毎月の給料やボーナスから源泉徴収された所得税額の合計額とは一致しないのが普通です。これは、年の中途で扶養親族等に異動があるとか、各種の保険料控除に相当する控除が行われていないなどの理由によるものです。

このため、その年の最後に給料又はボーナスが支払われるときにそれまでに源泉徴収された税額の合計額とその人の年間給与総額についての年税額との過不足を精算することになります。この精算を「年末調整」と呼んでいます。

そして、大部分のサラリーマンは、この年末調整によってその年の納税が完了することになります。

そこで、年末調整について、一般的に注意していただきたい事項を説明しましょう。

扶養控除等の申告

配偶者控除や扶養控除が受けられる扶養親族などに異動があったときは、その都度「扶養控除等（異動）申告書」を勤務先に提出することになっています。今年中に扶養親族などに異動があったのに、この異動申告書を提出していない人は、年末調整に間に合うようにできるだけ早く提出してください。

保険料控除等の申告

今年中に支払った国民健康保険、国民年金の保険料などの社会保険料、小規模企業共済等掛金、生命保険料、損害保険料などは、年末調整の際に給与所得から控除して年税額を計算することになっています。これらの控除を受けようとする人は、年末調整のときまでに「保険料控除申告書」を勤務先に提出してください。

▽社会保険料控除

その年中に支払った保険料の全額が控除されますが、給料から差し引かれた健康保険、厚生年金保険、雇用保険の保険料は、改めて申告する必要はありません。

しかし、国民健康保険や国民年金の保険料のように、本人が直接支払った社会保険料は、申告しなければ控除されませんので忘れずに申告してください。

▽小規模企業共済等掛金控除

中小企業事業団と契約した第一種共済契約の掛金や、地方公共団体と契約した心身障害者扶養共済制度の掛金は、支払金額の全額が控除されます。

▽生命保険料控除

一般の生命保険や簡易生命保険、郵便年金、生命共済などの保険料や掛金は、その支払金額に応じて最高五万円（一定の要件に該当する個人年金保険契約等に係る個人年金保険料を支払った場合には、その支払金額に応じて最高五万五千円）まで控除されます。

なお、一般の生命保険などで一契約で年額九千円を超える保険料等又は個人年金保険料については、その支払証明書を保険料控除申告書に添付してください。

▽損害保険料控除

住宅や家財についての損害保険料や掛金で、保険期間が十年未満の短期損害保険料を支払っている場合は最高三千円まで、保険期間が十年以上で、満期返れい金が支払われる長期損害保険料の場合は、最高一万五千円まで控除されます。

なお、短期・長期の両方ある場合は、合計で最高一万五千円まで控除されます。

給与所得控除

サラリーマンには必要経費が認められていないなどと誤解されている方もありますが、サラリーマンの給与所得の計算については、必要経費などの要素を持っている給与所得控除があります。したがって、給与所得は給与の年収から給与所得控除を差し引いたものとなります。

給与所得控除額表

給与の年収額(A)	給与所得控除額
142万５千円　以下	57万円
142万５千円を超え165万円以下	(A)×40％
165万円を超え 330万円以下	(A)×30％＋16万５千円
330万円を超え 600万円以下	(A)×20％＋49万５千円
600万円を超え 1,000万円以下	(A)×10％＋109万５千円
1,000万円超	(A)×５％＋159万５千円

サラリーマンの確定申告

確定申告をする必要がある人

大部分のサラリーマンは、「年末調整」によってその年の納税が完了することになりますので、確定申告をする必要はありません。

しかし、給与の収入金額が一千五百万円を超える人や給与のほかに二十万円を超える所得がある人、同時に二か所以上から給与の支払いを受けている人、災害減免法により源泉所得税の徴収猶予や還付を受けている人などは、確定申告をしなければならないことになっています。

確定申告ができる場合

確定申告をする必要のないサラリーマンでも、雑損控除や医療費控除、今年初めて住宅取得控除を受けようとする人などは、確定申告をすれば源泉徴収された所得税が還付されます。

地域の発展は、企業の発展から……そして……
※一般求職者の声を反映した、求人情報専門紙※
※人事募集及び企業広告用チラシ・広告etc※
地域の発展に奉仕する
――― デザインから配布まで！
人材ニュース ☎0742(48)0202(代)
奈良市学園大和町２丁目230-1

新会員

▽焼肉ふじ・山村　滉・平松町七六四―一・飲食・㊽〇一四七

▽㈲西田ビル・西田貞夫・杉ケ中町一二―四・貸ビル㉒〇七八八

▽㈲渋谷ニット・渋谷孝道・矢田原町一四四・肌着製造販・㊶〇六三二

▽カネボウ化粧品奈良販売㈱・清水敏男・芝辻町二―一一―五・化粧品卸・㉞六〇一一

▽㈱白樺・田中　勝・学園北一―一一―一（グリーンビレッヂイブ）・婦人服等販・大阪(607)六六三三

▽米盛設計事務所・米盛澄雄・東九条町三五六―四・金属金型設計・㊶三九四九

▽㈱やまと・北野静孝・中山町西三―九五九―七・酒類食品販・㊸一一一一

▽飛鳥園・米田勝二・高畑町六三九―一・文具販・㉒二五九七

▽岡井麻布商店・岡井孝憲・中之庄町一〇七・奈良晒・麻織物製造・㊶〇〇二六

▽㈱健勝苑奈良営業所・新瀬静子・高天町一一・呉服販・㉓四一〇一

▽坂口印房・坂口善則・大宮町四―二七五―五（森村第二ビル）・印鑑・印刷・㉟一〇八五

▽スタジオ一条・西林忠男・法蓮南二―一〇九九・写真撮影・㉗一六五七

▽奈良人形㈱モリシゲ西大寺店・塩入宏一・西大寺小坊町一―五・人形販売・㊺九六七八

▽南都木材㈱・坂本　実・南京終町五・製材・㉒四一一〇

▽法蓮ずし・三浦豊則・法蓮町五七〇・飲食・㉒九四九〇

▽中村酒店・中村乾造・中山町一四六一―一・酒類販㊸三六一一

▽ジャパンレトルトクッキング㈱奈良支店・北野広四郎・大宮町三―二一―一〇・食品製造・㉟二〇二二

▽田中衞商店・田中　衞・丹生町一一〇一・酒類販・㊹〇八二三

▽㈱エーブイライブラリー・田中和子・林小路町一三・レコードビデオ販・㉓一〇六四

▽スタンダード・イクイップメント・カンパニー・平木武治・三条本町九―一―六〇五・貿易業・㉝三四六一

▽㈱総本家きくや・福島荘五・藤原町二九・奈良漬製造販・㊶三三〇〇

▽珈琲一族・辻堅佳代子・餅飯殿町三五・喫茶・㉖四五〇一

▽松本ビル・松本恒行・紀寺幸町八六六・貸ビル・㉓七九三二

最低賃金改定のお知らせ

地域別最低賃金

最低賃金件名	最低賃金額 日額	最低賃金額 時間額	効力発生
奈良県最低賃金	3,233	405	59.10.29

産業別最低賃金

食料品製造業	3,681	461	59.11.12
	3,435	430	
※出版・印刷同関連産業	3,563	446	58.11.26
※機械・金属製品等製造業及び自動車整備業	3,577	448	59. 3.22
※木材・木製品・家具・装備品製造業	5,733	717	59. 3.22
	3,588	449	
※プラスチック製品製造業	3,573	447	59. 3.22
※繊維産業	3,401	426	59. 3.22
	3,186	399	
※窯業・土石製品製造業	3,756	470	59. 3.22
卸売業・小売業	3,742	468	59.11. 7

※印の産業につきましては、近く改定される予定です。

麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
―― 会議所会員には割引あり ――
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947（22）5714

中学・高校への最高の進学実績と補習教育の充実
抜群の実績を誇る信頼と成果！
■公開模擬テスト■
■進学教室■
■春夏冬学習講座■
奈良県教育テスト協会
※お申込み・問合せ先
奈良市杉ヶ町三三番地 ☎0742(23)2123(代)
橿原市久米町５６７信和ビル１階 ☎07442(8)0572(代)
五條市五条二丁目 ☎07472(2)9631

わが「ふる里」はこんなにも美しい
奈良定期観光バス
●公園名所●奈良・法隆寺・西の京●平城・浄瑠璃寺
●飛鳥・万葉●斑鳩三塔と信貴山ほか数コース毎日発車
のりば＝国鉄・近鉄奈良駅前
定期観光案内所（ナコーラインハウス内）☎0742 22 5263
奈良交通

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市大宮町６丁目４番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町１丁目６番21号　TEL 奈良(0742)34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221－1632(代)