第199号

奈良会議所ニュース

1985. 4



薬師寺

目次

昭和六十年度事業計画・予算を承認……2
中小企業倒産防止共済法を
一部改正……4
道路交通法の改正に寄せて
公害交通委員会……4
人の使い方
「人材育成の努力惜しむな」……5
『コミュニティ・マートについて』
東京工業大学教授石原舜介……6
青年部・友好倶楽部便り……8
中小企業の自己診断要領
(六)資金運用分析……9
退職金と税金……10
ご利用ください
中小企業情報センター……11

マルケイ推せん状況（3月）

推せん件数　八件

推せん金額　二〇八〇万円

お問い合せ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24−5501

求職者情報

4月10日掲載分

性別	No.	職業	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	建築設備設計	31	設備設計５年	220,000円	8:00～19:00（日・祝）	県内（通）		奈良市	有	大卒・普通免許 管工事責任技術者	
男子	2	営業(医薬品)	22	営業６ヶ月	160,000円	9:00～18:00（日・祝）	県内（通）		奈良市	無	大卒・普通免許	
男子	3	特許事務	33	特許事務９年	200,000円	9:00～17:00（日・祝）	県内（通）		生駒市	有	大卒・普通免許	
男子	4	一般事務	60	経理、総務44年	150,000円	9:00～17:00（日・祝）	県内（通）		奈良市	有	旧中卒・普通一種	
男子	5	守衛	59	守衛９年	160,000円	不問 24時間も可	県内（通）		生駒市	有	高小卒	
女子	6	事務	46	事務19年	100,000円	9:00～17:00（日・祝）	市内（通）		奈良市	有	普通免許 珠算３級・簿記２級	
女子	7	事務	41	事務23年	100,000円	9:00～17:00（日・祝）	市内（通）		奈良市	無	高卒	
女子	8	販売（ブティック）	35	事務16年	160,000円	9:30～17:00（不問）	市内（通）		奈良市	無	高卒	
女子	9	一般事務	55	スーパーの事務23年	100,000円	9:00～16:00（日・祝）	奈良市		奈良市	有	旧中卒	
女子	10	一般事務	57	事務員10年	100,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良市		奈良市	有	旧中卒	

職業紹介状況（２月分）学卒・パート除く　（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	713	487	226	△16.2
月間有効求人数	1872	1269	603	△ 5.3
充足数	232	138	94	12.1
新規求職者数	1218	534	684	5.0
月間有効求職者数	4604	2256	2348	0
紹介件数	581	302	279	3.8
就職者数	219	121	98	14.1
有効求人倍率	0.41	0.56	0.26	△0.02

乗客数　２月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
１月	443,811	2,679	1,184
２月	373,150	2,210	1,084

奈良市消費者物価指数　１月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
12月	111.5	0.4	2.4	108.7	114.5	108.1	110.3	112.2
１月	112.5	0.9	2.8	110.8	115.1	108.0	109.8	112.3

奈良県倒産状況　２月

摘要＼月別	件数	金額
１月	19	11億3,500万円
２月	11	10億5,000万円
前年同月	18	19億　500万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）帝国データーバンク

登次路

先般の議員総会において新年度の予算が承認され、今月からいよいよ事業開始となります▽わが国経済は回復基調に転じつつあるといわれるものの、内需依存の強い本県中小企業にとっては、先行き楽観を許さないものがあります。また、関西新国際空港、関西文化学術研究都市等大型プロジェクトをはじめ置県百年、市政九十周年への参画等当所の果たすべき役割は一段と高まりつつあります▽当所と致しましてもこれらの事業が結実するよう努力をしてゆく所存であります。皆様方の温かいご支援、ご協力をお願い致します。

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　紺家稔
印刷所　共同精版印刷㈱
一部　五十円
（購読料は会費に含む）

昭和六十年度 事業計画・予算を承認

新年度の事業計画並びに予算審議を中心議題とする第八十三回議員総会は、先月二十五日午後三時より当所四階中ホールにおいて開催され、事業計画、予算案については何れも原案どおり、この他の議案についてもそれぞれ承認可決された。

総会は小林会頭ら七十六名（内委任状四十名）が出席し、協議事項から審議に入った。

（協議事項）

㈠一般会費改訂(案)について

昭和六〇年度より次のとおり改訂することで可決

①一口会費の額（年）

個人六千円を八千円に、法人一万円を一万二千円に改訂する。

②二口以上の会費の額

二口目より個人六千四百円、法人九千六百円の加算となります。

なお、法人企業においては、資本金を参酌して相当口数をお願いします。個人企業においては従業員数を参酌して一口以上をお願いします。

㈡奈良商工会議所会館の使用料等に関する規則一部改正(案)について

原案どおり改正することで可決

㈢昭和六〇年度事業計画(案)について

原案どおり可決

㈣昭和六〇年度一般会計並びに特別会計収支予算(案)について

原案どおり可決（別表参照）

㈤第12期議員改選対策について

第十二期議員選挙対策委員会を設置することとし、構成メンバー発足時期については執行部一任ということで可決

㈥常議員選任同意について

次の各氏を選任することで同意

高田　一氏（野村証券㈱奈良支店長）

黒田勝彦氏（㈱太陽神戸銀行西大寺支店長）

㈦奈良商工会議所共済制度個人年金プラン実施計画(案)について

原案どおり実施することで可決

㈧（仮称）観光政策特別委員会設置について

原案どおり設置することで可決

㈨協賛金について

顕彰方法などについて可決

（報告事項）

㈠議員の一部移動について

▽二号議員

◎㈲コマシン

代表取締役山田　清氏

（59・12・15死去）

▽一号議員

◎㈱大和銀行奈良支店

(新)湯村嘉一氏

(旧)北村一雄氏

（60・1・22異動）

◎㈱日本交通公社奈良支店

(新)児島嘉明氏

(旧)久万田巌氏

（60・2・1異動）

◎㈱国際地域開発協会

代表取締役　西村公秀氏

（59・10・30辞任）

㈡五期奈良商工会議所商業活動調整協議会委員委嘱について

各委員を委嘱する旨報告

その他　㈢新規会員の加入、㈣大型店、㈤委員会活動、㈥会員の退会処理、㈦業務概要等について報告され何れも了承された。

本年度目標

一、世界に誇る国際文化観光都市奈良の実現

一、国際化・情報化時代における中小企業の振興

一、置県百年、市政九〇周年イベント計画への参画

一、会議所機能の充実強化と財政基盤の確立

事業内容

㈠商工業振興対策

①大型店出店等商業環境変化に対応する商業振興対策の推進

②商業近代化実施計画策定準備事業の実施

③商店街近代化調査研究事業（コミュニティ・マート構想の実現に向けて）の実施

④地場・伝統産業等の生産性向上のための工業振興対策の推進

⑤置県百年・市政九十周年イベント計画への参画

⑥経営安定特別相談事業の実施

⑦同和対策事業の推進

⑧経営近代化・高度化のための講演会・講習会の開催

⑨高度情報化時代に対応する各種統計資料並びに情報提供機能の強化

⑩法律・経営・税務経理及び特許の専門相談の実施

⑪優良従業員及び従業員訓練等労務講座の開催

⑫商工技術向上のための珠算・簿記・英文タイプ及び販売士等各種検定試験の実施

⑬会員事業所の福利厚生を強化するための各種共済制度並びに労働保険事務組合の利用促進

⑭その他商工業振興のための事業

㈡観光振興対策

①観光政策特別委員会の新設

②国際文化観光都市としての観光振興対策の推進

③観光従事者に対する接遇教育と親切運動の展開

④県・市・観光協会共催による観光事業従事者研修の開催

⑤伝統工芸品及び土産品の奨励と推奨並びに観光諸団体への協力

⑥伝統観光行事及び姉妹都市並びに観光都市との協力促進

⑦その他観光振興のための事業

㈢小規模事業対策

①経営指導員による巡回、窓口相談指導「歩く相談所」の強化

②小企業等経営改善資金及び国・県・市並びに政府系金融機関等融資制度の普及

③記帳継続指導、確定申告相談等の税務・経理指導の実施

実施

④経営改善のための各種講習会の開催並びに各種調査事業の実施

⑤小規模企業振興委員制度の活用

⑥経営改善のための中小企業施策の普及

⑦その他経営改善普及事業のための事業

㈣地域産業開発対策

①関西新国際空港建設計画に関連する高速道路網等の早期整備

②関西文化学術研究都市建設構想の促進

③国鉄奈良駅周辺市街地整備計画の促進

④西大寺駅・学園前駅等周辺整備計画の促進

⑤京滋奈ローカル空港の研究促進

⑥中央新幹線の早期実現

⑦その他地域産業開発のための事業

㈤意見活動、調査広報

①地域商工業の改善発展を計るための意見表明及び国県・市等関係行政当局に対する答申・陳情・要望の実施

②地域商工業の実態動向把握のための各種調査の実施

③会議所活動の広報と会員のパイプ役としての情報紙〝会議所ニュース〟の充実

㈥会議所組織運営対策

①諸事業を活発化するための財政基盤の確立

②組織基盤を強化するための会員増強運動の実施

③会議所運営の基盤である常議員会、議員総会、委員会、部会活動の活発化

④青年部・婦人会の事業活動に対する協力

⑤事務局の機能充実及び職員研修の強化

㈦その他

①奈良県商工会議所連合会及び他商工会議所との提携強化

②奈良商工会議所友好倶楽部の運営に対する協力

③行政機関・関係経済団体との提携強化

会費改訂についてお願い

一般会費額について昭和六〇年度より前述のとおり改訂させて頂くことになりました。

一般会費については昭和五十一年以来九年間据え置いて参りましたが、事業費の増額、物価の上昇、諸経費等の増加をみるに至り、この際中期的展望に立ち財政基盤確立と今後の事業活動進展の為改訂させて頂くことに致したものであります。

会員各位におかれましては、出費ご多端の折とは存じますが、何卒事情をご賢察のうえご協力を賜りますようお願い申し上げます。

昭和60年度 奈良商工会議所 一般会計 特別会計 予算総括表

（単位：円）

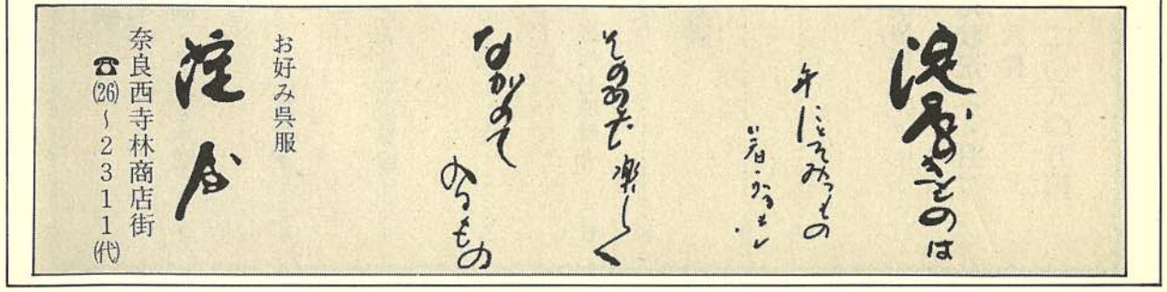
	一般会計	共済等事業特別会計	特定退職金共済事業特別会計	商工名鑑発刊特別会計	商工名鑑発刊積立金特別会計	退職給与資金積立金特別会計	中小企業相談所特別会計	会館特別会計	会館管理等積立金特別会計	計
昭和60年度予算額	89,114,000	14,677,000	137,050,000	1,412,000	700,000	6,303,000	61,242,000	56,789,000	72,948,000	440,235,000
昭和59年度予算額	79,906,000	12,862,000	122,050,000	5,330,000	1,600,000	5,650,000	60,209,000	60,732,000	66,289,000	414,628,000
増△減	9,208,000	1,815,000	15,000,000	△3,918,000	△900,000	653,000	1,033,000	△3,943,000	6,659,000	25,607,000
予算増加率（%）	11.52%	14.11%	12.29%	−73.51%	−56.25%	11.56%	1.72%	−6.49%	10.05%	6.18%

奈良商工会議所共済制度の一環として
年金プラン（発売開始）
これからの高令化社会に対応した老後保障ニーズに応えるプランです。
日本団体生命
お問い合せは 奈良商工会議所 ＴＥＬ26-6222

お１人でものれる―
奈良・大和路
定期観光バス
奈良交通
お問合せ・定期観光営業所☎0742-22-5263

麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
―会議所会員には割引あり―
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
ＴＥＬ0742（26）４９４７（22）５７１４

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会
本部教室　奈良市杉ヶ西町３３　TEL 0742(23)2123
橿原教室　橿原市久米町５６７　TEL 07442(8)0572
香芝教室　北葛城郡香芝町下田西４丁目　TEL 07457(6)4795
五條教室　五条市五条２丁目　TEL 07472(5)1270



中小企業倒産防止共済法を一部改正

◇中小企業倒産防止共済法の一部を改正する法律（案）について

一、法改正の趣旨

中小企業倒産防止共済制度は、中小企業の連鎖倒産の防止を目的として昭和五十三年度に創設されたものであり、これまで取引先の倒産に遭遇した中小企業の経営安定に大きく貢献してきている。

本制度については、法律上少なくとも五年毎に見直すこととされており、昭和六十年がその時期にあたる。このため、近年における倒産の動向等を踏まえ、制度の魅力を一層高め、多くの中小企業者が本制度の活用を図れるよう所要の法改正を行うものである。

二、法律案の内容

㈠掛金月額の最高限度額及び掛金積立限度額の引き上げ等

中小企業の売掛金債権の回収困難額が大型化している状況に鑑み、本制度の貸付金の額が中小企業の回収困難額の実情に見合うこととなるよう、掛金月額及び掛金積立限度額の水準を引き上げる。併せて、掛金月額の大幅な引上げを通じて要請の強い掛金の早期積み上げを可能とする。

○掛金月額（現行）五、〇〇〇円～五〇、〇〇〇円→（改正案）五、〇〇〇円～八〇、〇〇〇円

○掛金積立限度額（現行）二四〇万円（四十二ヵ月積立て）→（改正案）三六〇万円（四十ヵ月積立て）

○共済金貸付限度額（現行）二、一〇〇万円→（改正案）三、二〇〇万円※

※既に貸付けた共済金の貸付残高を含め三、二〇〇万円とする。

㈡契約者に対する貸付制度（「一時貸付金」）の創設

共済契約者の解約を防止し、一層の加入促進を図るため、新たに、契約者に対する簡易・迅速な事業資金の貸付けを実施する。

○貸付対象　共済契約者

○貸付条件　金利七％（予定）、償還期間一年、無担保・無保証人、貸付限度額…解約手当金の範囲内

○貸付事由　臨時に事業資金の調達が必要となる事態の発生

㈢その他

共済契約者間の公平性の確保、制度の運営体制の整備を図る等の観点から、所要の改正を行う。

○共済金貸付け後の解約に関する解約手当金の取扱いの変更

（現行）共済金が未償還の場合にも、解約手当金を全額支給することとしているため、解約手当金を受け取った後、償還義務を果たさない事例が目立つ。

（改正案）解約手当金をまず共済金等の償還に充てる。

○掛金滞納者に係る（共済金支給の基準となる）掛金総額の算定方法の変更

（現行）倒産発生日後の掛金積み増しは、一般の者については最高六ヵ月間認められているが、滞納者については、前記六ヵ月分又は発生日前の滞納月数（最高十一ヵ月分※）分をまとめて納付し、その後直ちに貸付けを受けることも可能である。

※十二ヵ月滞納の場合は解約となる。

（改正案）倒産発生日から共済金請求日までの間に、納付期限後一定月数以上滞納していた掛金の納付が行われた場合には、当該納付額は掛金総額に算入しない。

道路交通法の改正に寄せて

当商工会議所公害交通委員会は、昨年三月「奈良市における交通改善策について」の提言を行いました。これは、経済活動や市民生活の基盤となっている交通について、特に最近の自動車交通の状況をこのまま放置すれば、地域の経済活動は阻害され、市民の生活環境が、一層悪化することに対する懸念と更に、建全な「くるま社会」の形成を願ってのことであります。

然しながら交通事故は、増加傾向が依然続き、毎年多数の死傷者が発生しております。全国で交通事故の死亡者は、昭和五十九年まで三年連続して千人を超え、昨年一年間で負傷者は、六十四万人超となっております。奈良県でも負傷者数が昨年末で前年比三・三％増、奈良市においては七・二％増と大幅に増加しております。

委員会では事故防止対策として、特に安全運転意識の普及が重要であると考え、「シートベルトの着用」「二輪車のヘルメット着用」をとりあげ、安全思想の普及には各人、各組織体が積極的に関心を示し、その役割を果たすことを強調して参りました。

今国会で、シートベルトの着用や二輪車運転者のヘルメット着用の義務づけを中心とする道路交通法改正案が審議されようとしています。世界の主要諸国では、既に法律制定がされています。シートベルトの着用により、事故発生時の障害軽減などの非常な効果が数多く立証されており、法律施行後の効果を期待するところであります。本来、社会生活の場において、各人がルールを守れば法律による規制も不必要と言えるかも知れません。私達は、単に法律による取締まりに頼るのではなく、住みよい・観光に行ってみたい「まちづくり」をめざして、今後一層各方面への働きかけや啓蒙活動の充実を積極的且つ自発的に図っていかなければなりません。

人の使い方 人材育成の努力惜しむな

子供に自立心を植えつけようと、父親が子供に厳しくしているのに、母親がそれではかわいそうと陰で甘やかして、父親の意図をこわしてしまう。また、親は子供にわがままを通させないよう教育しているのに、じいさん・ばあさんが孫かわいさに欲しがる物は何でも買い与えて、親の努力を無駄にしてしまう――よくあることだ。

これは家庭内のしつけの問題だが、同じようなことは企業内でもみられる。

企業の経営幹部としては、部下に対して、目先の仕事で多少の失敗はしても、大きく伸ばすためには、いろいろの経験をさせ、広い視野を持つ人材に育って欲しいと期待する。しかし、育成にあたる管理者は、自分の職場の成績をあげることだけに目をうばわれがちだ。そのため、部下には経験を要する仕事はさせないようにするとか、失敗についてはうるさく責める、といった例が少なくない。

最近は、人材育成の重要性を経営幹部がよく理解するようになり、景気が低迷していても、かつてのように教育費を削るというようなことはなくなった。また、教育の技法などについても、いろいろと進んだものを導入する企業が増えてきている。こうした風潮は好ましいことだが、しかし一方で、ここに記したように、基本的な問題でまだおろそかにされていることが多過ぎるように思える。

そこで、人材育成を行う場合の手順をここで復習してみよう。

まず第一段階は、経営幹部の間で、これからの自社の経営にとって、どのような能力、態度の人材が必要かを、なるべく具体的に明確にすることである。こうして要求される人材像が決まったなら、第二段階として、人材育成のためには、どのようなことに留意して指導すべきかを定める。そして、部下の育成に責任を持つ各職場の管理者、監督者らにこれを徹底することである。

以上のような手順で、教育者側の人材に対しての意志統一をする。そのうえで、各管理者は、希望どおりの人材を育てるため、「だれだれには、何をどういう方法で行うか」ということを決めていく。つまり、個人個人の従業員についての教育ニーズ、教育テクニックを明らかにして指導・育成を推進していかなければならない。

このように述べると、人材育成とは面倒なものと考える人が多いかもしれない。しかし、企業内の業務を効果的に進めていくには、いずれも、これと同じような手順をふんでいるものだ。

人材育成もその例外ではなく、労力を惜しんではいけない、ということではなかろうか。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

ご案内

経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止する必要から創設された「経営安定特別相談室」をご紹介します。

当相談室は、商工調停士、弁護士、経理士及び事務局で構成され具体的には次の事業を実施することになっています。

㈠不渡手形を出す等倒産の恐れのある中小企業からの相談を受けて

㈡当該中小企業者の財務内容等の把握

㈢当面決済すべき手形の処理

㈣再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討

㈤債権者・銀行等への協力依頼

㈥その他

㈠倒産関係法令（内整理・和議・会社整理・会社更正等）に関する相談・指導

㈡その他中小企業の倒産防止に必要な事項（中小企業倒産防止共済制度、中小企業倒産対策緊急融資制度等）の啓蒙・推進

◎当相談室についてのお問い合わせは㉖六二二二㈹まで。

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

パブレストラン ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,000円
スーパーニッカ　3,500円
ホワイトホース　4,000円
奈良商工会議所会館地階

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町１丁目2－27（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)35－0351㈹

県下最大！30万部のネットワーク
生活情報 ピュアル
北和版
配布方法：朝日・読売・毎日・産経・全紙配布
配布地域：奈良市・大和郡山市・生駒市・郡山市・京都府相楽郡・綴喜郡
一枠価格：43,000円（応相談）
B3サイズ（新聞1ページ大）紺・赤の2色刷り
●京都南部版：相楽郡・綴喜郡・城陽市・宇治市
●奈良中和版：天理市・郡山市・磯城郡・北葛城郡
B4サイズ、紺・赤の2色刷り
関連業務　各種印刷・カンバン等PR広告・事務用品卸売　コンパニオン等人材派遣・イベント等の企画、運営
※当社独自の会員制人材情報センターを設置※
人材ニュース　奈良市学園大和町2-230-1 ドリームビル304　☎0742 48-0202

コミュニティ・マートについて

東京工業大学
教授　石原　舜介

昨年の十二月二十日にコミュニティ・マートセンターが設立された。その設立趣意書を見ると、「環境変化に商店街が適切に対処するためには、新しい発想に基づく街づくりが必要…コミュニティ・マート構想は、…長期的な街づくりの観点から…商店街を単なる『買い物の場』から、地域住民が生活上必要とする様々なニーズを満たすために集う『暮らしの広場』へとつくり変えていこう…」と述べ、「地域の最重要課題として地域ぐるみの取り組みが求められる」としている。

これまでも商店街は社会経済の変化に対応しながら、街づくりに努力してきている。例えば昭和三十年代は、経済の発展に合わせて所得の著しい向上があり、それまでの物不足を反映して、消費が活発であるため、個々の店舗の拡大が行われたが、しかし、まだ商店街としての一体性はやや弱かった。四十年代に入り、生活のゆとりが生じ、住宅需要が旺盛になるとともに、車社会へと突入していった。そのため一部中心商店街に陰りが生じてきた。そこで駐車場の整備や、歩行者天国（モール）の整備のために、商店街が一体となって近代化を進める気運が出てきた。しかし四十年代後半からは、自動車による購買を誘致する大型店の圧力が次第に増加し、その対策に悩むようになり、五十年代に入り、法の制定と合わせて、商店街に新しい魅力を生む施設を整備することで、街づくりが進められた。以上のように、これまでの商店街の対応が、常に商店側が主体となった発想での街づくりであったので、「買い物の場」と趣意書に示されているのも、このことを物語っている。今日われわれを取りまく環境の変化は、今までのものとは質的に大きな違いがあり、その対応として、住民主体の街づくりの中で商店街を位置づけ、市民生活の中に新しい役割を発見して、市民とともに街づくりをしようとする姿勢を「暮らしの広場」と表現し、六十年代の新しい対応として打ち出されたのがコミュニティ・マート構想である。

それでは、現在の大きな環境変化に対応して、「暮らしの広場」づくりをしていくにはどうしたら良いか考えてみよう。

㈠ 商店街は住民の心の故郷である。

ヨーロッパの諸都市では、市民の心のよりどころは大聖堂であったり、市役所である。わが国では宗教的背景が弱く、しかも自治制も薄弱な歴史しかないため、自分の町を思い出す時に描かれるイメージは商店街である場合が多い。それだけ市民にとって親しみのある商店街は、市民生活に大きな影響を与えていることを自覚して、市民がより多く楽しく集う環境をつくる努力をしていくべきである。

㈡ 商店街は市民の情報の場である。

商店街は、市民生活の上てリーダー的役割を果たす必要がある。それには常に市民の情報の中心になるように、外部からの情報を上手に伝達するとともに、市民相互の情報交流を促進するようにする。また商店街自体が一つの大きな情報源になるように、いくつかのイベントを企画し、市民とともに楽しく交流する場を築いていく必要がある。

㈢ 中心商店街は都市活性化の原動力である。

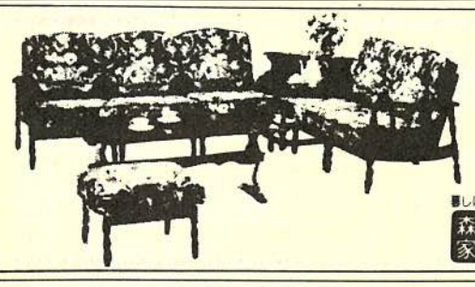
これまで都市の成長は、第二次産業を中心に展開され、それに第三次産業が追従するという図式で考えられていた。しかしこれからの都市は雇用の増加も中心地区から生じ、魅力ある都市での生活が、他の産業を誘致したり、誘発したりする形になりつつある。その根幹を形成するのが商店街であるので、商店街が複合的機能を備え、市民生活に便益を与え、都市計画との整合を図りながら発展することが、ひいては都市自体の活力を増大することになる。

以上のように、商店街のあり方は、市民生活の活力に役立ち、多くの人が集まる機会をどのように提供していくかである。そのためには公的な施設を商店街と融和させたり、催しが出来る広場をつくったりして、商店街を多機能の複合体として育てていくことが、ハード面でのコミュニティ・マートの狙いである。しかし、ハード的施設のみでは、十分な目的を達成することはできない。これらの施設を上手に運営して、市民に楽しさや喜びを与えていくソフト面での企画力や情報交流が必要である。そのために、コミュニティ・マートを健全に育てていく人材育成が必要になる。このようにして、商業者は意識革命を行い、自分たちの社会的使命に目覚め、経営の新しい展開を行っていくことが、コミュニティ・マートの最終の目標であろう。

石原舜介（いしはらしゅんすけ）氏略歴

大正十三年東京都生まれ。昭和二十四年東京工業大学建築学科卒業、同年東京都建設局に勤務。昭和二十五年東京工業大学助教授、昭和四十一年同大学教授、工学博士。建設省住宅宅地審議会委員。科学技術庁資源調査会委員。

著書「都市社会システム」（日刊工業新聞社）・「地域施設商業」（丸善）など



あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹
橿原店　橿原市四条町660－1　電 07442(2)4545

雇用保検への加入を

雇用保険労働者を一人でも雇用する事業所は、事業の種類と規模のいかんを問わず、すべて雇用保険に加入することになっています。特に最近の雇用失業情勢を反映して地域社会では雇用保険の加入要請が強くなっている現状にあります。

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に必要な給付を行い労働者の生活の安定を図るという失業補償の機能を基本とし、さらに積極的に失業の予防及び雇用機会の増大、雇用構造の改善、その他労働者の能力開発、福祉の増進を図るため事業主に各種給付金の助成を行っています。

雇用保険制度は、保険形式によってこのように多角的な目的を達成しようとするものであり不況期や産業構造の変化等による雇用不安に対処するとともに質量両面にわたる完全雇用の達成を目指した雇用に関する総合的な機能をもった制度です。

未だ雇用保険に未加入の事業所にありましては、この機会に是非加入されるようお願いします。

なお、雇用保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所労働保険事務組合
TEL㉖六二二二㈹

昭和60年度　各種検定試験日程表

科目		試験日	申込受付期間
珠算	114回	6.23（日）	5.28（火）～ 5.31（金）
	115回	10.27（日）	10. 1（火）～ 10. 4（金）
	116回	2. 9（日）	1.13（月）～ 1.17（金）
簿記	62回	6. 9（日）	5.11（土）～ 5.16（木）
	63回	11.17（日）	10.18（金）～ 10.23（水）
販売士	16回3級	7.17（水）	6.17（月）～ 6.19（水）
	13回2級	10. 2（水）	9. 2（月）～ 9. 4（水）
	13回1級	2.19（水）	1.27（月）～ 1.29（水）
	17回3級		
英文タイプ	62回	6. 2（日）	5. 8（水）～ 5.10（金）
	63回	11.10（日）	10.14（月）～ 10.16（水）

受験料

科目＼級	1	2	3	4	5	6
珠算	1,500	1,100	900	600	600	600
簿記	3,000	1,700	1,300	1,000		
販売士	5,500	3,500	2,500			
英文タイプ	A2,900	B2,400	C2,000	D1,600	E1,300	

写真
簿記・珠算は1級のみ
英文タイプはAクラスのみ　―― ヨコ × タテ 3.5cm× 4.5cm
販売士は1級のみ ―――― 2.5cm× 3.0cm
▶ お問い合わせ　検定係　0742㉖6222（代）

昭和60年5月1日は商業統計調査の日です

▽卸売業・小売業を営んでいる皆様へ

通産省は昭和六〇年五月一日現在で商業統計調査を実施します。この調査は全国の卸売業・小売業を営んでいるすべての商店を対象とする調査で、我が国の商店の販売活動の実態や分布状況及び商品の全国的な流通状況などを明らかにすることを目的とした、いわば「商業の国勢調査」ともいうべき重要な調査です。調査の対象となる商店の皆様の御協力をお願い致します。

■会員だけの特典■

新幹線エコノミーきっぷ
幹旋販売

左表料金は四月二十日より実施予定

種類		新幹線エコノミーきっぷ
大阪市内～東京都区内	普通車	11,100円
	グリーン車	13,800円
京都市内～東京都区内	普通車	11,100円
	グリーン車	13,800円

奈良商工会議所総務課
☎㉖六二二二㈹

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221－1632(代)

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田（ツタダ）内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士　松川克明
弁理士 工学士 法学士　蔦田正人　弁理士　鍬田充生
大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535（代）　ファクシミリ（06）227－5538

青年部便り

▽青年部三月例会
ニューメディアについて聞く

キャップテンシステム、CATV、VAN、等ニューメディアの発展には著しいものがあるが、これらの最先端情報をより身近なものとしてとらえるため、先月十五日、当所青年部の三月例会において「ニュメディアとISN」と題した講演会を開催した。

講師には、ニューメディア時代の中枢となる電々公社奈良電々局長の丸岡洋二氏。

例会は岡本部長の「ニューメディアとINSという事ですが私は勉強不足でINSと言われましてもピンときません。そこでINSを少々もじりまして解釈いたしますとIいったいNなんの事かSさっぱりわからんというのが実情です先生、今日はひとつお手やわらかにお願いします。」という洒落れたあいさつに始まり、引続き丸岡局長による講演に入った。講演の内容は、公社から民間への経緯の中で「今までの殿様商売ではいかんぞ」という話からはじまり「INSとは、またINSが実現するとで次の案件を検討しました。

(1)昭和59年度会員の状況報告
(2)昭和60年度会員増強について

〔合同委員会開催〕
○3月26日(火)午後1時より
(1)昭和60年度事業計画案並びに収支予算案について、検討しました。

◇詩吟研修会開催
○3月1日(金)午後1時30分より芝苑（大阪市北区西天満）に於いて開催
◇日本詩吟学院吟道精神◇
朗吟は邪穢を蕩滌して飽満と超LSI、光ファイバケーブル、デジタル交換機、衛星通信など最先端の技術を導入して各種の情報をすべてコンピュータで使われるような方式にかえていきます。」等ちょっとお堅い話から光ファイバケーブルを自宅に引くとなんてごく身近な話までバラエティにとんだ内容であった。



友好倶楽部便り

◇行事開催報告
〔講演会開催〕
○3月12日(火)午後2時より中東問題研究センター（大阪市東区淡路町3―10）所長　宇野正美氏を講師としてお招きして、「日本の命運と中東問題」と題し、年間数度にわたり中東視察取材より得た貴重な講話を一同興味深く拝聴しました。その後講師を囲んで会食をし和気あいあいのうち閉会しました。

◇会議開催報告
〔事業委員会開催〕
○3月8日(金)午後4時より小林会長出席のもと次の案件を検討しました。
(1)昭和59年度の事業をかえりみる
(2)昭和60年度の事業計画について

〔会員委員会開催〕
○3月12日(火)正午より、小林会長近東副会長出席のもを料酌し、血脈を動盪して精神を流通し、その中和の徳を養って気質の偏を救うものなり。吟道は気を養うの道なり。人の生や気なり。気竭くれば死す。気は以て養はざるべからず。正風六合に洽く、一声士気高し。吟じ終りて清風起る。一吟天地の心。

◇吟道実践要項◇
を朗読……◇雨ニモ負ケズ　宮沢賢治◇　◇歩いてゆけなければ　武者小路実篤
◇二題を合吟しその後一年間修得した吟を各自朗吟いたし和気あいあいのうち、より一層吟道の追究に意欲をもやし閉会しました。

◇会員だより
〔新入会員紹介〕
○共栄化学工業株式会社
代表取締役　澤木　茂氏
（現在会員数二百三十五名）





大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷　株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)3131(代)
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号　TEL 06(771)4501・4996

中小企業の自己診断要領
商店編

(六) 資金運用分析

企業は、何らかの形で資本（自己資本）を投下し、それに負債（他人資本）を加え、これらを資産の形で運用することによって利益を得ることを営んでいるわけである。したがって、このような資金運用の上手下手は、企業が発展するか否かに大きい影響を及ぼすことは想像に難くない。そこで資金運用はどうであったかを検討することが重要なものとなる。

資金運用の検討には、一般には資金運用表を作成して分析される。これは、ある期間（普通は半年あるいは一年の決算期間）の資金の動きを、資金の調達と運用の関係からみて、よい動きだったか悪い動きだったかを判定するものである。

資金運用表の分析には、前期と当期の貸借対照表が必要となる。この二期間の貸借対照表の各項目を比較してその増減から資金の動きを明らかにしていくのである。そのためには多少手間がかかるが次に示す資金精算表を作る必要がある。この精算表の記入の仕方を述べよう。

まず、一番左側の科目欄には貸借対照表の科目が流動資産、固定資産、流動負債、固定負債、資本の順に並べてある。次の貸借対照表の欄は、前期と当期にわかれ、分析しようとする期間の前期と当期の貸借対照表の科目ごとの数字をそのまま記入する。

その次の増減欄は借方と貸方にわけてあり、複式簿記のルールに従って次の要領で記入する。

資産科目は、当期が前期より増加している場合は、その差額を借方へ、当期が前期より減少している場合は差額を貸方に記入する。負債、資本科目は、当期が前期より増加していたら、その差額を貸方へ、当期が前期より減少していたら借方へ記入する。精算表に例示した数字でいうと、資産科目の受取手形は、当期が前期より増えているので、その差額は二五〇万円は借方に入っており、同じ資産科目でも流動性預金は減っているので差額一一〇万円は貸方に入っている。また、負債科目の支払手形は当期が前期より増えているのでその差額一八〇万円は貸方に入っており、同じく負債科目でも長期借入金は当期が前期より減っているので差額八〇万円は借方に入っている。

（つづく）

中小企業診断士　井上誠逸

資金精算表

単位：万円

科目		貸借対照表 前期	貸借対照表 当期	増減 借方	増減 貸方	修正 借方	修正 貸方	運転資金 運用	運転資金 調達	固定資金 運用	固定資金 調達
流通資産		(1,430)	(2,150)	(730)							
	流動性預金	230	120		110				110		
	受取手形	550	800	250				250			
	売掛金	340	540	200				200			
	商品	210	560	350				350			
	その他	100	130	30				30			
固定資産		(570)	(850)	(280)							
	土地建物等	300	400	100		① 30				130	
	その他										
	固定性預金	270	450	180						180	
資産合計		〔2,000〕	〔3,000〕								
流動負債		(1,290)	(2,310)		(1,020)						
	支払手形	420	600		180				180		
	買掛金	80	130		50				50		
	短期借入金	520	950		430				430		
	割引手形	220	570		350				350		
	未払税金	20	30		10				10		
	その他	30	30								
固定負債		(220)	(150)	(70)							
	長期借入金	150	70	80						80	
	退職引当金	70	80		10	② 10					0
資本		(490)	(540)		(50)						
	資本金	200	200								
	その他剰余金	190	210		20	③ 20					0
	当期利益	100	130		30		③ 100				130
負債・資本合計		〔2,000〕	〔3,000〕	〔1,070〕	〔1,070〕						
修正項目	減価償却費	①					① 30				30
	退職引当損	②					② 10				10
	法人税等支払	③				③ 20				20	
	配当金支払	③				③ 30				30	
	役員賞与支払	③				③ 30				30	
小計						(140)	(140)	(830)	(1,130)	(470)	(170)
固定資金へ運用											300
運転資金より調達								300			
合計						〔1,130〕	〔1,130〕	〔 470〕		〔 470〕	

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

退職金と税金
税負担の軽い退職金

まだまだ働けると思ってみても、サラリーマンならいつかは「退職」の日がやってきます。そのとき手にするのが退職金です。

そこで、退職金にかかる税金の計算方法について説明しましょう。

退職金には、所得税と住民税がかかり、通常、退職金の支給を受けるときにそれぞれの税金が徴収されます。この退職金は、長い間の勤労の対価であり退職後の生活のためにも大切なものですから、これらを考慮して、退職金にかかる所得税や住民税は他の所得と分離して課税されるなど、他の所得より軽い負担で済むようになっています。

一　退職所得及び税額の計算

退職金の額から、退職所得控除額を差し引いた残額の二分の一が退職所得になります。この退職所得に、所得税の税率を掛けたものが所得税額となり、住民税の税率を掛けたものが住民税額です。

二　退職所得控除額

退職所得控除額は、退職した人の勤続年数に応じて次のようになります。

①勤続年数が二十年以下のとき
　二五万円×勤続年数
　ただし、この額が五〇万未満のときは五〇万円とします。

②勤続年数が二十年超のとき
　五〇〇万円＋五〇万円×（勤続年数－二〇年）

なお、退職者が在職中にけがなどによって障害者となり、それが原因で退職したときは、①又は②の額に百万円を加算した額が退職所得控除額となります。

三　勤続年数の計算

勤続年数に一年未満の端数があるときは、一年に切り上げて勤務年数を計算します。

また、会社によっては、退職金を計算するための勤続年数を、例えば、見習社員であった期間は含めないで、正社員となってからの期間だけとしている場合もあるようですが、退職所得控除額を計算する場合の勤続年数は、その退職金の支払を受ける人がその会社で実際に引き続き勤務した期間によることになっています。

四　税額の計算例

三十四年四か月勤務した人が、退職金を一、六〇〇万円もらった場合を例にとって計算してみましょう。

勤続年数は一年未満の端数を切り上げますので三十五年、退職所得控除額は、次のとおりになります。

五〇〇万円＋五〇万円×（三十五年－二十年）＝一、二五〇万円

退職金一、六〇〇万円から退職所得控除額一、二五〇万円を差し引いた三五〇万円について、「退職所得の税額表」によりその税額を求めると、所得税が二一万三、五〇〇円、住民税が一一万五、六五〇円となります。

蠟梅句会　三月例会

枝借りて山坂のぼる梅日和　斎藤　敏子
丸窓の白梅咲くや浮見堂　並川　寿子
春暖に伎芸天女と語りたき　野村　秀子
転居あと蕗の薹のみむらがりて　東口　秀子
発堀の人小さく見ゆ梅日和　山本マス子
神官の幔幕引くや梅祭　横田万里子
ふるさとや旧正月の道凍てて　垣内　千代
本の帯しばしば解けて肩寒し　喜竹　愛子
また会ふ日約し手作る桜餅　黒川　和子
盆梅や溢れんばかり花付けて　近東　静子

ご利用ください
中小企業情報センター

奈良県中小企業情報センターは、昭和五十六年に奈良県中小企業振興公社内に設置され、各種情報の提供を行っています。

同センターには月平均三〇件余りの相談が寄せられていますが、その主なものは次のようなものです。

▽産業用ロボット導入の可否を
▽日本人の足のサイズすべてを
▽水産物の有力な一次問屋の名前を
▽新商売をしたいが、国内で前例はあるか、また将来性はどうか……等々です。

同センターでは、このような相談に対し、中小企業事業団を中心としたネットワークを活用し、希望に沿うよう努力しています。

こうしたご相談の解決に要する費用をはじめ、資料のコピーなどもすべて無料ですので、一度同センターにご相談ください。

奈良県中小企業
情報センター
奈良市登大路町三八-一
Tel（〇七四二）㉖六六〇一㈹

小企業等経営改善資金融資制限
＝無担保・無保証人

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎貸付対象　常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では5人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。㈱環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。
尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業等設備改善資金が受けられます。

◎資金使途／設備資金・運転資金

◎貸付限度額　350万円（運転資金）400万円（設備資金）

◎利率　年7.0%

◎返済期限　設備　200万円以内　4年6ヶ月
　200万円超　5年
　必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還
　運転　3年以内　必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還

◎担保・保証人／不要（信用保証協会の保証もいりません）

◎貸出機関　国民金融公庫

※本制度についてのお問い合せはは当所中小企業相談所　☎23－1487㈹まで

新会員

▽佐川商店・佐川健治・大安寺町五反田九八六・漬物販・㈹九五四〇
▽大和防水工事・原田清司　菅原東町四八九・防水塗装業・㊺五五三五
▽三栄白蟻防除サービス・鈴木琢彦・学園木和町二―二〇〇―五・白蟻防除業・㊸一四六五
▽一一・広田定男・押熊町一五四五―五・計量器加工㊸五六二〇
▽㊸一▽㊸二鈴▽業営▽販▽安

第六回近畿青年洋上大学学生募集について

県青少年課では次の要領により「第六回近畿青年洋上大学」の学生を募集している。

▽実施期間　昭和六〇年八月中旬（一五日間）
▽訪問国　中華人民共和国
▽参加資格　日本国籍を有し奈良県に居住している満二〇才から三〇才以下の男女
▽募集人員　約八十五名
▽経費　二三万円（予定）
▽募集期間　四月一日～四月三〇日
※本件についてのお問い合わせは県青少年課まで

BEAUTIFUL SCENE Photo
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ビル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
photo studio W Watanabe
●本店／奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店／近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660

あなたの個性を素敵にアピール　かがやけ個性！
ブティック マーブオー
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー1F
TEL0742-33-8717

知的に、着こなす。
ブティック シャン
●奈良ファミリー2F　☎(0742)33-2996
●学園前ショッピングセンター2F　☎(0742)44-1291

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル1階）TEL 06(761)5550

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16　PHONE:0742-61-1766㈹

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖5555