第205号

奈良会議所ニュース

1985.10



唐招提寺

目次

減少傾向に歯止め
通行量調査まとまる……2
一号議員確定公告……3
特別寄稿
『当社の経営戦略』
㈱アサヒ倉庫社長 福本正俊…4
パートタイム労働旬間について…5
『資金繰りのポイント』
上原経営管理事務所
所長 上原 卯郎……6
「人の例い方」
情報提供を怠るな……7
中小企業の自己診断要領
㈦販売分析……9
お年寄りや障害者と税金……10

マルケイ推せん状況（九月）

推せん件数 三件
推せん金額 一二〇〇万円

お問い合せ……
奈良公共職業安定所
職業紹介所まで
TEL 24－5501

求職者情報

10月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金(月収)円	勤務時間(休日)	勤務地(通・住)	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男	1	総務経理	37	総務 15年	280,000	9:00～17:00（日・祝）	奈良市	不問	生駒市	有	大卒・普免	
	2	機械工	23	自動車部品販売 5年	130,000	9:0 ～18:00（〃）	〃	〃	奈良市	無	高専中退・普免	
	3	放射線技士	43	X線技師	250,000	8:30～17:00（〃）	〃	〃	〃	有	各種学校・X線技術	
	4	デザイナー	54	袋物ビーズハンドバック 28年	250,000	8:30～17:00（〃）	〃	〃	〃	〃	高卒・普免	
	5	集金事務	55	銀行集金20年	250,000	9:00～17:00（〃）	〃	〃	生駒市	〃	高小卒	
女子	6	一般事務	37	旅行予約業務 6年	130,000	9:00～18:00（〃）	〃	〃	奈良市	無	高卒	
	7	一般事務	20	百貨店 2年 コンピュータ事務	120,000	9:00～18:00（〃）	〃	〃	〃	〃	高卒	
	8	版下デザイナー	27	版下デザイン 2年	150,000	9:00～17:00（〃）	〃	〃	〃	〃	高卒・普免	
	9	経理事務	48	経理事務15年	200,000	8:30～17:00（〃）	〃	〃	〃	有	高卒・普免	
	10	調理補助	55	食堂 20年	130,000	9:00～17:00（〃）	〃	〃	〃	〃	高卒	

職業紹介状況（８月分） 学卒・パート除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	731	442	289	0,55
月間有効求人数	2,086	1,274	812	0,09
充足数	249	148	101	4,147
新規求職者数	886	410	476	△19,74
月間有効求職者数	5,011	2,244	2,767	△ 3,57
紹介件数	565	292	273	17,21
就職者数	220	129	91	21,54
有効求人倍率	0,42	0,57	0,29	0.02ポイント

乗客数 ８月 （国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
7月	461,941	5,824	2,951
8月	459,989	6,811	3,429

奈良市消費者物価指数 ７月 （昭和55＝100） （総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
6月	113,8	−0.2	2.9	110.1	115.6	107.8	125.9	112.1
7月	113.9	0.1	2.6	110.8	115.6	107.8	123.7	112.1

奈良県倒産状況 ８月

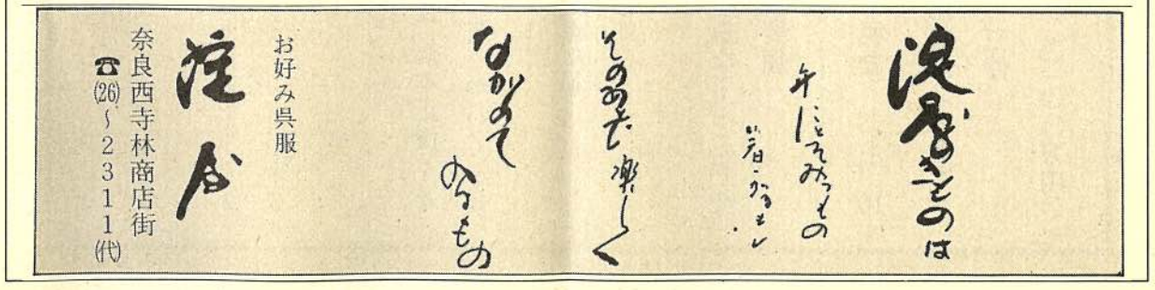
摘要＼月別	件数	金額
7月	13	41億3,000万円
8月	13	10億8,000万円
前年同月	9	2億5,400万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）
帝国データーバンク

登大路

読書、スポーツはたまた食欲の秋…と何をするにも絶好の季節の到来▽さて、当所が毎年実施している通行量調査の結果が、このほどまとまり、二ページに概要を掲載することにしました▽この結果をみる限り、過去数年にわたり続いていた通行量の減少傾向に、「歯止め」がかかった格好になっています。▽商店街と通行量は密接な関係にあることは言うまでもありません。この結果が商店街の活性化に一助になれば幸いです。詳細についてお知りになりたい方は当所企画係までお問い合わせてください。

発行所 奈良市登大路町36番地2 奈良商工会議所
編集責任者 紺家 稔
印刷所 共同精版印刷㈱
一部 五十円
（購読料は会費に含む）



公告

奈良商工会議所第十二期一号議員の当選者を左記の通り確定したことを公告致します。

昭和六十年九月二十四日　奈良商工会議所選挙委員会

記

議員名	議員の職務を行う者	住所又は所在地
㈱いそかわ	代表取締役	磯川源治
㈱近鉄百貨店奈良店	取締役店長	篠部長蔵
㈲コマシン	代表取締役	山田新朗
㈱なかよし	代表取締役	仲村豊次
㈱奈良文化	代表取締役	川邊恵也
㈱二龍洋服店	代表取締役	竹内吉次
㈱原洋品店	代表取締役専務	村田健一郎
㈱萬勝堂	代表取締役	上村英文
㈱三橋商店	代表取締役社長	三橋隆吉
㈱稔和農園	代表取締役	辰己昌介
清水宗一（日盛舎新聞舗代表者）		
中村徹（ブティック・ヌーヴォー代表者）		
藤田改造（志津香代表者）		
㈱下出商会	取締役社長	下出雅章
鈴木商事㈱	代表取締役	鈴木恒夫
㈱奈良交易	代表取締役	矢川敏雄
大阪ガス㈱奈良支社	支社長	金辻信弘
小野鉄工㈱	代表取締役	小野尊司
テイチク㈱	取締役社長	南口重治
奈良油脂工業㈱	取締役社長	杉本裕彦
㈱平井真美館	代表取締役	平井龍一
（合資）川合商店	代表社員	川合弘
山賢工業㈱	取締役社長	山口賢治
㈱春日ホテル	代表取締役	増田孝雄
㈱菊一文珠四郎包永	代表取締役	松岡泰夫
㈱旅館大文字	取締役社長	斉藤強
谷井興業㈱	専務取締役	谷井博
㈱日本交通公社奈良支店	支店長	児島嘉明
㈱ふる里	代表取締役	斎藤俊治
㈱ホテルサンルート奈良	代表取締役	中野重宏
西村義照（梁山泊代表者）		
㈱泉屋	代表取締役	今西健策
㈱萩原酒店	代表取締役	萩原正一
島野敏（桂林堂製墨代表者）		
㈱本田青紫園	取締役社長	本田正人
打谷石材㈱奈良支店	代表取締役社長	打谷久義
コテラ上川㈱	代表取締役	上川雅庸
三和建設㈱	代表取締役	小林直正
白鳥工業㈱	代表取締役	白鳥武雄
日本工事測量㈱奈良支社	代表取締役	山本善吉
㈱松田組	代表取締役	松田英男
三岡商事㈱	代表取締役	三岡嘉和
吉川木材㈱	代表取締役	吉川喜博
㈱和田建設	代表取締役	和田晴夫
㈱協和銀行奈良支店	支店長	江口文康
㈱幸福相互銀行奈良支店	支店長	岡田幸雄
大和証券㈱奈良支店	支店長	佐賀野宜彦
東洋信託銀行㈱奈良支店	支店長	羽倉仙一郎
日本生命保険（相）奈良支社	支社長	佐谷克巳
和光証券㈱奈良支店	支店長	中野久順
㈱アサヒ倉庫奈良事務所	取締役社長	福本正俊
奈良ダイハツ㈱	取締役社長	保勝雄
奈良相互運送㈱奈良事務所	取締役社長	八田栄二郎
奈良三菱自動車販売㈱	代表取締役	吉田壽一
学校法人　大原学園	理事長	大原良一
大川　邁（大川邁税理士事務所所長）		

※順不同・敬称略

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願

蔦田内外国特許事務所

弁理士　蔦田璋子　　弁理士　松川克明
弁理士　工学士 法学士　蔦田正人　　弁理士　鍬田充生

大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200ｍ東側）
電話　大阪（06）227－5535（代）　ファクシミリ（06）227－5538

減少傾向に歯止め

通行量調査まとまる

八月四日、五日の両日にわたり実施した通行量調査の結果がこのほどまとまった。それによるとここ数年続いていた減少傾向に歯止めがかかった結果となっている。

本年の総数（20地点）は三九〇、九四九人となっているが対前年度比は今年度一地点（鶴福商店会）追加しているため、前年同様19地点で比較すると三八六、三〇三人で十九、四％増となっている。次に旧市域と西部地域に分けてみると西大寺以東（15地点）では三一七、六〇九人（追加地点を除く数値三一二、九六三人二〇、七％増）他方西大寺以西（五地点）では、七三、三四〇人（一四・四％増）で西部・旧市とも持ち直し傾向がみられる。

具体的な動きをみると、まず通行量の多い五商店街は次のとおりとなっている。

①三条通商店街（ダイエー前）四六、八八六人
②東向商店街（県経済会館前）四一、九六七人
③小西通商店街（三和銀行東側）四〇、四九二人
④西大寺東商店街（大和銀行前）三三、五六九人
⑤東向商店街（寿し常前）三〇、八七五人

このように通行量の多い商店街は大型店を中心とする商店街とみることができる。注目すべき点は、常に通行量の上位を占めていた東向商店街が、前年に行われたアーケード等の改修工事で大きく落ち込んだものの工事完成後の今回調査では対前年度比八〇％増と大きく持ち直した。

次に躍日別にみると日曜日二〇八、五一六人（追加地点を除く数値二〇六、一三二人二二、〇％増）、月曜日一八二、四三三人（同・一六・七％増）となっており、地域的にみると西大寺以東では日曜日一七二、〇五五人（同二三・九％増）、月曜日一四五、五五四人（同一七・一％増）で、他方、西大寺以西では日曜日三六、四六[illegible]人（同一三・九％増）、月曜日三六八七九人（同・一四・九％増）で日曜日、月曜日ともに全般的に通行量が増加している。

次に通行量の増減の著しかった地点をみると次のようになっている。

▽増加の著しかった商店街
①東向商店街（県経済会館前）㈪八五・七％増（対前年度比）
②東向商店街（県経済会館前）㈰七五・九％（〃）
③三条通商店街（ダイエー前）㈰六七・八％（〃）
④三条通商店街（ダイエー前）㈪四一・九％（〃）
⑤学園前SC前（大阪ガス前）㈪四〇・四％（〃）

▽減少の著しかった商店街
①富雄北商店街（キタダビル前）㈰二〇三％減（対前年度比）
②下御門商店街（光学堂前）㈰一二・四％減（〃）
③餅飯殿センター街（山田薬局前）㈰一一・一％減（〃）
④花芝商店街（タマヤメガネ店前）㈰七・七％減（〃）
⑤花芝商店街（タマヤメガネ店前）㈪七・〇％減（〃）

このように増加の著しかったのは東向商店街、三条通商店街、学園前S・Cとなっており、東向はアーケード等の工事の完成、三条通はデモの影響、学園前SCは近商ストアの完成がそれぞれあげられる。

他方、減少した商店街については富雄北は富雄南地域での新たな商業施設の追加の影響、餅飯殿は昨年のイベント（網引き大会）の影響がそれぞれ考えられる。

地域社会での商店街作り

東向、小西通、餅飯殿、三条通の各商店街についてみると、まず東向商店街は通行量も多く、旧市街の中核的性格を有している。今後も、アーケードの完成、店舗改装等により娯楽的性格を強めていくものと考えられる。

小西通商店街は通行量も多く、特に月曜日の通行量が多いことから大型店を中心とする最寄商店街の性格を鮮明にしている。

餅飯殿センター街は通行量も少なく、かつ通行客が南端まで行ないことから、今後は商店街として機能充実を図るとともに周辺整備等を含め魅力ある商店街づくりに知恵をしぼる必要がある。

三条通商店街はダイエー周辺は賑わいをみせているものの、奈良公園へ東進する線的ひろがりはみられず今後は遊歩道の整備等が要請される。

このように奈良市の主要商店街はそれぞれが補充、相乗しあうのではなく、むしろ孤立的な存在であり、かつ面的な拡がりはみられない。この意味からも今後は、個別の商店街対策から地域の中で特に、観光、文化、若者を考慮しながら、商店街の役割を再度問い直しをしてみる必要があると考えられる。

なお詳細についてお知りになりたい方は当所企画係までお問い合わせください。

〈調査概要〉

▽実施期間　奈良商工会議所
▽協力機関　奈良商業高等学校
▽日　時　八月四日・五日
何れも午前十時～午後六時
▽調査地点　二〇地点
▽調査方法　場所別、方向別、時間別に中学生以上の男女（自転車・ミニバイク含む）

※八月四日国鉄分割民営化反対デモあり、参加者四五〇人（奈良警察署調べ）

浪費きものは
年にとれみつもの
着かるもの
そのあと楽しく
なかのて
みつもの

お好み呉服
注目
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311(代)

昭和60年度パートタイム労働旬間について

1 趣旨

パートタイム労働者は、最近、家庭主婦層を中心に著しく増加しているが、これはパートタイム労働が労働力の重要側、供給側双方のニーズに合った就業形態であることによるものと考えられ、今後とも増加傾向をたどるものとみられる。

しかし、パートタイム労働者の処遇及び労働条件等については、雇入れに際して労働条件が不明確であること、パートタイム労働者の職業に従事する者としての自覚が必ずしも十分てないこと等種々の問題点が指摘されており、更にはパートタイム労働者と通常の労働者との区別が明確でないという問題も指摘されている。

このため、昭和59年12月に策定された「パートタイム労働対策要綱」第4の5に基づき、パートタイム労働者の労働条件の改善、雇用の安定等を促進することを目的として、パートタイム労働旬間を実施するものとする。

2 目標

パートタイム労働者の労働条件の明確化を図る

――雇入通知書の普及と就業規則の整備――

3 標語

働く条件はっきり決めて明るいパート

4 期間

昭和60年11月1日(金)～11月10日(日)

5 主唱

労働省、奈良労働基準局、労働基準監督署、奈良婦人少年室

6 協力を依頼する機関、団体

国の関係行政機関、地方公共団体、労働団体、(社)奈良県労働基準協会等使用者団体、婦人関係団体、報道機関

7 実施事項

(1)労働者の行う事項

(1)中央において行う事項

イ　各種資料の配布及び新聞、テレビ、ラジオ等報道機関を通じての広報活動

ロ　連絡会議の開催等による関係機関との連携の強化

ハ　労使に対する啓発活動

②奈良労働基準局、労働基準監督署、奈良婦人少年室において行う事項

イ　各種資料の配布及び新聞、テレビ、ラジオ等を通じての広報活動

ロ　関係行政機関連絡会議等の開催

ハ　労使に対する啓発指導

ニ　婦人の就業に関する相談の実施

(2)使用者の行う事項

パートタイム労働者の労働条件の明確化及び雇用管理等の点検、改善

(3)労働者の行う事項

①労働条件の確認

②能力向上への自己啓発

蠟梅句会　九月例会

長老も野良着姿や草刈日　尾田　寿子
萩垂れて家鴨たはむるひるさがり　垣内　千代
すだれ越し満月十字きるごとし　喜竹　愛子
秋草に道ふさがれて遠まはり　黒川　和子
朝顔の日々に少さし地に這ひて　近東　静子
舞扇愛でし友逝き蔦もみぢ　並川　寿子
友逝きて濃き鉄線の返り花　野村　秀子
上棟の槌の音響く蟬しぐれ　山口マサエ
風穴を出ずれば樹海小鳥来る　山本マス子
突風や葉裏にひそむ揚羽蝶　横田万里子

年末資金は国民公庫で!!

年末資金のご準備はおすみですか。

国民公庫の融資制度は毎年改善され一層ご利用されやすくなっております。

例年11月になると大変混雑してまいります。

お早目にご相談下さい。

▽お問い合わせ　国民金融公庫奈良支店

TEL(〇七四二)三三-八〇四一

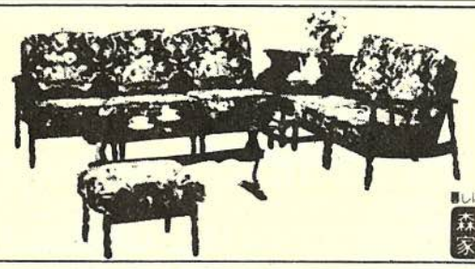
普通貸付のご案内

ご融資額　二、五〇〇万円以内
大幅な設備資金　三、五〇〇万円以内
ご融資期間　運転資金　五年以内
設備資金　一〇年以内
大幅な設備資金　三年以内
お利息　月賦返済後の残高に対して計算し、月〇・六%の割合

退職金づくりは国の制度で!!

今月は、中小企業退職金共済事業団の実施する「中小企業退職金共済制度加入促進強化月間」です。

本制度についてお知りになりたい方は当所中小企業相談所までお問い合わせください。(Tel㉖六二二二(代))



あなたの街の家具専門店

くつろぎのインテリアづくり

モリモト家具

暮しに奉仕　森本家具

西大寺店	奈良市二条町1丁目1－9	電 0742(33)7671(代)
郡山店	大和郡山市丹後ノ庄町	電 07435(6)2731(代)
生駒店	生駒市谷田町1250	電 07437(4)2181(代)
橿原店	橿原市四条町660－1	電 07442(2)4545

麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
― 会議所会員には割引あり ―
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742 (26) 4947 (22) 5714

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会

本部教室	奈良市杉ヶ西町33	TEL 0742(23)2123
橿原教室	橿原市久米町567	TEL 07442(8)0572
香芝教室	北葛城郡香芝町下田西4丁目	TEL 07457(6)4795
五條教室	五条市五条2丁目	TEL 07472(5)1270

特別寄稿

当社の経営戦略（1）

現在のように物が豊富になると、心の豊かさをなくす。この言葉は社会教育の場のみでなく、社会経済使命で大きな責務のある幣社の事業（物流倉庫）は誠実な心を第一に常に経済テンポの激しい環境下にあるだけにあらゆるコスト戦に勝つ要素は何んであるか、それは心構えであり、常に不況期を頭に入れて怠慢心を引き締め、業務のあり方を考え推進している次第である。

その一つに昔から関西商法は、「始末」、「算用」、「才覚」の三つを最も重視したものである。

「始末」とは御承知の如く節約である。ムダなことや物を粗末に扱わず徹底した節約をする。また物事はケジメが大切、その意味で始めと末があり何事も中途半端にせずキッチリとするを旨とし、決してルーズにしてはならぬ――これが信用である。

次に「算用」とはソロバンである。

昔、私の親爺からよく聞かされたことで二〇才代は名古屋で、三〇才代は大阪で、四〇才代は東京で働けと聞かされた。

これは二〇才代の若いときは名古屋でと云うのは名古屋商法の心得を知れと言うことである。名古屋人は粗衣粗食に耐え、何事もよく始末し、又実に勤勉に働く事を美徳の人生と言われた。このように名古屋人は勤勉節約・堅実経営をよく身につけている。

次に三〇才代はしっかりしたソロバンをもつことである。これは大阪商人の本随であり、即ち経済に強くなれとのことである。

次に四〇才代は広い消費市場である東京で活躍することを示された。

このように人生の進展、伸び方は二〇才代～四〇才代、更に五〇才代へと歩む人生過程にこの心掛けがあれば決して失敗しない。

さて、我が奈良県人はどうだろうか。これには吉野地方出身者の歩み方を見るとき、よく判断が出来る。御承知の如く山間の地で清貧に甘んじ何事にもよく耐えて関西商法の強い自覚をもっているのである（始末、算用、才覚）。このことは事例幾多の素晴らしい人材の輩出を生んでいる。また当県人全般、人間関係の知恵や人の心理を読み取る心の良さ、また幅広い視野と判断で大阪、名古屋、東京へ進出、輝かしい成果を挙げ頑張っておられる方々の何んと多いこと。私もこの素晴らしい先人に学ぶ点多く、幣社では物流企業の最前線基地北和の要衝、西名阪郡山インター前にて経済物流と云う大変重要な職業分類に属し、政府指定営業倉庫の事業経営であり、今ニューメディアの進む物流情報先端技術の倉庫系への進出を目指している。

当倉庫業界は昔から保守色の強いまた古い体質からなっており、一面倉庫屋は旦那商売だと言われた。また一面では銀行業務から分家した経緯のためにエリート意識の強い企業だとも言われた。しかし、現在のような経済変革のサイクルが短い時代に果してこれでよいだろうか。倉庫関連企業では〇〇宅急配便や〇〇引越センターの活躍をみるにつけ、倉庫業は厳しさに欠けるものがあった。しかし、これからの時代、古い企業体質ではこの激流を乗り切ることの至難、通感す。

（一例）歴史のある某大手で東京に本社をもつ倉庫会社は、従来の倉庫施設は都内中央部にある関係から昨年あたりよりマンションや総合ビル経営に脱皮し、有利な事業を展開され大きな営業成果を挙げているが、従来本業であった保管取扱業務は他の周辺地（千葉、神奈川、崎玉、栃木その他に）移すなど、その企業戦略は大いに刺激された。

このような現況から当近畿地域も物流戦略は変革することが明らかであり、古い倉庫業の本流を忠実に守っている我が社の倉庫機能は新しいトータル情報物流へ超高度化へ、極限合理化へ進むことに意を注いでいる。

先端技術産業社会の現在は、以前の工業社会化のもとでは生産システムは下請工業等を中心に地域ごとにバラバラであった。しかしこれからの情報化社会のもとでは地域の生産態勢を集荷、出荷機能を集中管理していくために優秀な管理技術を駆使するプロ物流企業でなければならない。

最近会社単位で自社配送センター（非営業倉庫）造りがされているようである。多少の便利さはあってもやはり経営物流の本質を忘れておられるようである。この最大の難点は物流コストが大変高くつく場合が非常に多く、大きなコスト負担は営業戦略上、足を引張るマイナス要因となっている。この場合、自社が運営しているのだからとの企業の甘えを捨て原価分析を厳しくされるように意を注いでほしいと思う（全物流費三分の一カット目標をたてる）

我が社では今取りくんでいる商品でアパレル（衣料品）があり、この分野はまことに細かい気配りが大切。特に小回りを効かす。先程の自家（社）配送センター（非営業倉庫）ではロスの多い仕事であるだけに、これはこの道の精通プロ業者でないと出来ないサービスを創り出す工夫と努力に差があると思う。また当社では売れ筋商品の即時供給、在庫の徹底、安全管理をスピード化させ小量注文に対応出来る技術＝物流高度先端技術で収納先をスムーズにコントロールしかつ自動化への進めに奮闘中である。またこれからの流通ネットの中心はVAN（高度付加価値通信網）となり、当社は関西ニューメディア会加盟の意義もここにある。要約すれば物と情報の流れを結合さす大きな仕事である。今までの産業は重厚長大式の工業社会が主流であった。このときは「モノ」が移動し、それにつれて他の諸々が付いて行った時代でもあったが、これからの情報社会は、情報と物（モノ）が同時に移動する、即ち情報によりモノがコントロールされる時代である（つづく）

㈱アサヒ倉庫
社長福本正俊

奈良商工会議所共済制度の一環として
年金プラン（発売開始）
これからの高令化社会に対応した老後保障ニーズに応えるプランです。
日本団体生命
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

お1人でものれる―
奈良・大和路
定期観光バス
奈良交通
お問合せ・定期観光営業所☎0742-22-5263

資金繰りのポイント

上原経営管理事務所
所長　上原卯郎

数年前までは資金繰りというと、借入金の代名詞のような印象であった。いかに中小企業が資金導入に困難をきたしているかを物語るものであった。しかし近年に至っては、経営基盤がしっかりしてきたと共に資金需給に対する研究が効を奏し、無駄な資金の導入を控えるようになってきた。このことが金融市場における資金のだぶつき傾向をもたらし、昔のような資金需要のアンバランスが解消されたのである。

したがって、最近における資金繰りとは、企業に投下される、または投下するこれら資金を、いかにうまく運用するかにかかわっている。たとえば、債務に対する支払いについても、単に支払うということでなくその支払う時期（仕入れ割合など）をどうするか、その方法、手段をどうするかなどである。売れたものだけを支払うことにすれば、他人資本の活用となり在庫負担は軽減されるし、自己資金を他の効果的なものに運用できる。中小企業の純利益は大体五%～一〇%程度であるが、原価のない金利もほぼ同じ程度の利益となる。

また、無駄な借り入れによる資金投下は、支払利息という費用の増加に結びつく。〝表通り〟の売り上げのみに意を用いるのではなく〝裏道〟にも効果的な利益追求の方法があることに留意すべきである。このことが資金繰りであり、資金運用である。

企業に投下される資金は大きく分類すると流動資金と固定資金に分けられる。財務諸表の貸借対照表により説明すれば、「借方」の流動資産がプラス流動資金であり、「貸方」の流動負債がマイナス流動資金となる。したがって流動資産－流動負債＝純流動資金となる。

以上の流動資金を一般的には運転資金と呼んでいる。よく運転資金が足りないという声を聞くが、これはマイナス流動資金がプラス流動資金を大きく超えた場合をいう。ここで一つ注意しなければならないことは、プラス流動資金がマイナス流動資金より多額であっても、その中に短期的に回転しない棚卸資産などが過大にあった場合は、資金繰りが苦しくなることである。このような場合は、回転しない棚卸資産の決着をはからなければ資金繰りは改善されない。

次に固定資産であるが、これは設備投資など有形固定資産や債券投資などの長期的資金の投資を意味し、運転資金といわれる流動資金以外のものを指す。これらの固定資金の運用は長期的資金を充てる。すなわち長期借入金や自己資本の範囲内の資金で充当し、運転資金をこれに充当してはならない。固定資金運用は通常の運転資金繰りとは切り放して考えるが、運用面の良否により大きく経営成績に影響をきたすことがあるのでよく検討のうえ実施すべきである。

「資金繰り」と一般に言われているのは、運転資金の回転を意味する。「資金繰りが良い」とは収支のバランスが保たれ、現金が支払いに事かかない程度保有され、安定した無駄のない管理がなされることを指す。すなわち順調な収支回転がなされ、資金ショートを起こさない状態である。

資金の回転は肌で捉えることも出来ようが（手元の現金・預金有高など）、計数的に捉える方法がベターである。資金繰りを肌で捉える方法は普通ドンブリ勘定といい、数字や分析により捉える方法を計数管理という。資金繰りをうまく行うためには資金計画が必要である。この資金計画を資金繰り表という。資金繰り表は単に収支の予測にとどまらず、資金運用の効果も期待できる。また過去の資金収支状況の結果を捉えて将来予測も計算できる。資金繰り表はあくまで現金預金の収支数字の計上であり、損益概念による収益、費用（発生主義）による計上でないことに留意する必要がある。したがって利益計画とは別のものである。

上原卯郎（うえはらうろう）
氏の略歴
昭和十三年三月中央大学卒業、三十四年税理士、三十九年公認会計士となり現在に至る。大正四年生まれ、東京都出身。

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

パブレストラン ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,000円
スーパーニッカ　3,500円
ホワイトホース　4,000円
奈良商工会議所会館地階

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL　奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL　京都（075）221－1632（代）

人の使い方 情報提供を怠るな

来るのを予定していた飛行機が整備のおくれなどで、定時に乗り込めずに待たされる場合とか、乗っていた列車が事故などで停車して、動き出すのを待たされる場合とかに〝あとどの程度待てば動きだすか〟といった情報が与えられるか否かで、気分的に大きな差がでる。

また同じ距離の道を歩くにも、夜暗い道をたどるのと、昼間それも見晴らしのいい道をあそこにみえる建物まで歩けばよいと目標を目にしながら歩くのでは、気分ばかりか疲労感まで違っている。

仕事もこれと同じで、〝いまどこまで進んでいるのか〟〝あとどのくらいまで目標が達成できるか〟といった情報が適時与えられるか否かによって、その仕事にたずさわる者の気持ちも違ってくるものである。

これまでの実験によると、この情報はなるべく早くから与えてやるほうがよいという。

なぜかというと、仕事の場合、早く与えられればいう〝このままのスピードで仕事を進めればよい〟とか〝もう少しスピードをあげないと間にあいそうもないから、少しスピードをあげよう〟といった軌道修正ができるからである。これがあまり遅くなると、仕事が早く進んでいる者はよいが、大きく遅れている者は、いくら努力しても、きめられた時間内に目標を達成できなくなってしまう。それで、意欲を失ったり、また、とくに遅れていない者でも、こんなスピードでよいのだろうかという不安を抱いて、仕事を続けねばならぬといったことからである。

あと一つは、この情報はなるべく数多く与えるほうがよいということである。

初めての場所に行くような場合、途中にいくつもの目印があれば、安心してどんどん道をたどれるが、これが少ないと、果たしてこの道で間違いないのだろうかと不安になることがあろう。

それと同じで、仕事も途中でチェックして〝このまま進めればよい〟〝この点はこのように変えたほうがよいなどの情報を与えることが望ましいのである。

管理者のなかには、なるべく仕事は部下に任せたほうがよいということから、このチェックを怠りこのような情報提供もおろそかにしている者が少なくない。しかしいくら任せた仕事でも、任せた責任は管理者にあるのであるから、その進行状況をチェックする権限は管理者にあるし、それをよく進めるための情報を提供するのは管理者の義務でもあるからこの情報提供、すなわちフィードバックをないがしろにしてはならない。（商工中金本店経営相談所・内田知二）

第32回NHK青年の主張全国コンクール
奈良県大会応募要領

▽実施日
奈良県大会
11月10日(日)午後2時
於・NHK奈良放送局

▽参加資格
現在奈良県内に住み、昭和35年1月16日から昭和45年4月1日までに生まれた方で、性別・職業・職歴・国籍は問いません

▽テーマ
次の三つのテーマから一人一題を選んでいただきます。なお、テーマの主旨に沿ったものであれば題名は自由につけて主張しても可。但し、参加者の一度選んだテーマは全国大会まで変更できません。
(1)思いっきり青春
～私の挑戦・私の夢～
(2)青春出会いの時
～私を変えたあの人あの事～
(3)世界へ向って青春
～国際化時代の若者として～

▽応募方法
出場希望の方は、五分以内で発表を終えるよう意見をまとめた原稿（四百字詰め原稿用紙四枚程度）を十月十八日(金)（当日消印有効）までに左記まで送付してください。
応募は一人一題に限ります。また、原稿は未発表を原則とします。

▽応募先・問合わせ
〒630 奈良市鍋屋町二七
NHK奈良放送局
「青年の主張」係
TEL（〇七四二）㉕三四一一

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16　PHONE:0742-61-1766代

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖5555

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック スーブー
奈良市西大寺東町2－4－1　奈良ファミリー1F
TEL0742-33-8717

知的に、着こなす。
ブティック シャン
●奈良ファミリー2F　☎(0742)33-2996
●学園前ショッピングセンター2F　☎(0742)44-1291

青年部便り

青年部９月例会
教育問題を考える！

岡田事業委員会担当の９月例会は、奈良文化女子短大の大谷甚太郎先生を講師にお招きして「現代教育について」メンバー大いに勉強した。と言うのも、家に帰れば、小中学生の父親であり、先生のユーモアを交えた講話に笑いながらも、その真険な表情に、父親としての顔をかい間見る思いであった。青年部のメンバーはもとより、この記事をお読み頂いておられる方々、今一度お考え下されば幸甚に存じます。要旨は次の通り、例、32－9の引算①12－9＝3、20＋3＝23　答23　②2－9＝7（マイナス）30－7＝23　答23

学校では、①の仕方を教えているそうですが、②の考え方も…。これは、柔軟な考え方を表わしています。

一、学力について

公私立を問わず、学制服は全て同じ物が良い。奈良高や、東大寺学園を見て、差別感を感じる生徒がいる。これは、中高大とつながる学校教育制度の横割方式と呼ばれる、ある種のレールである。社会（企業）は大学を選んで、求人する。この企業の選別が全て、学校教育をいびつにしている元凶である。学力とは、(イ)テスト学力（暗記）(ロ)訓練された判断力、(ハ)豊かな感性とに分かれ、訓練された判断力を養わないと本当の学力は身につかない。

二、躾につきて

人間の人格には集団的道徳と個人的倫理があり、集団的道徳が躾であり、個人的倫理はもち味である。躾とは、几帳面な人間で、ブレーキのかかる事である。凡帳面さをつちかうにはお金を大切に思わすことで、子供にはちびって渡すことが重要である。躾は年令と共に無くなっても良い。しかし、厳しい躾を身につけた者は品性が残っているものである。俗にいういじめとは、躾がそのまま残っており、それが目に付くので、それに対する反発が、いじめの形になって表われている。

三、父親とは、子供は自分の父親の中に、世間を見ている。子供には口づさむ教育が必要で、何を口ずさむかが大切である。精神的理想を持つことが肝要で「師を求むるに非ず、師の求めたるものを求む」ことが子供の理想であるがの望ましい。すなわち、お父さんはえらいと思わすより、えらいお父さんにしたおじいさんの事である。

四、母親とは、子供をかまい過ぎ、生活上の判断が出来なくしている。この干渉過剰が、子供をダメにし、おとなしい子供ができている。困難を自分の力で克服できるある種のワルを作る必要がある。このワルを作るのが、遊びであり、もっと子供を遊ばさないと大変な事になるであろう。

友好倶楽部便り

ゴルフコンペのご案内

昭和六十年度、第三回友好倶楽部ゴルフコンペは去る九月十八日、奈良新日本ゴルフ場で開催をいたしました。

成績は次のとおりです。

優勝　山村剛由氏ＮＥＴ67
二位　松田憲二氏ＮＥＴ68
三位　秋永　敏氏ＮＥＴ71
以下略

次回第四回コンペは十一月七日に決めさせていただいております。

同好会会員の皆様方にはふるってご参加下さいますようお待ちいたしております。

サウンド、サークルからのお知らせ

歌は心の友……などというように、歌をうたうことは、心を晴れやかにいきいきとよみがえらせ、仕事の事や、日頃のわずらわしさをふっとばし、いつも心をリフレッシュしてくれます。

サウンドサークル同好会では、毎火曜日午後六時から八時まで、山本講師をまねいて、最も新しい歌などを中心にレッスンいたしております。

ご参加希望の方は事務局にお問い合せ下さい。

（現会員十二名）

九月、月例会開催

九月十日㈫正午より、不動産鑑定士、改賀正明氏（桜井市上之庄）を講師にお招きし「地価の動向について」と題し会員一同興味ある講話を熱心に拝聴しました。

会員紹介

◇名儀変更

◇奈良油脂工業株式会社
取締役社長　杉本裕彦氏

◇㈲杉本小三郎氏

今後の行事予定

◇月例会

。十一月十二日㈫
正午より十四時まで

講師　帝塚山短期大学教授
青山　茂氏

◎テーマ『東大寺南大門の仁王さん』

◇**バスツアー案内**

十一月十五日金曜日

近江の非公開寺院（滋賀院双厳院）を訪ね庭園鑑賞、鮎屋の工場見学、竹林院で庭園をながめながらお抹茶のひとときを過ごす等、秋のバスツアーを企画いたしましたので、多数ご参加をお待ちいたしております。

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林　喬
本　社　〒631 奈良市西大寺東町２丁目１番63号（近鉄西大寺北口前）ＴＥＬ0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル１階）　ＴＥＬ　06(761)5550

中小企業の自己診断要領
商店編

(七) 販売分析（つづき）
(3) ＡＢＣ分析図表

商品部門別売上高表は、商品部門毎の販売効率を示すものとなっているが、これらの商品群の組合わせの中で販売の重点はどこかを発見する方法にＡＢＣ分析というものがあり、これを図表化したのが下図である。

ＡＢＣ分析図表の作り方を述べよう。

まず、下表を作る。売上高の多いものから順番に並べて、それに対応する売上高を記入する。次に売上高を高い順に累計する。この累計を総累計額を一〇〇％とした比率を算出する。この表から図表を作る。

グラフ用で、縦軸に売上構成を一〇〇％にとり、横軸に商品部門数（この例では一五）をとる。それぞれの商品部門のとこへ売上構成比率の棒グラフを立てる。

そして、最初に、縦軸のゼロ％の点と最左端の棒グラフの上端の中央点とを結び、順次、棒グラフの上端の中央点とを結ぶと、一つの曲線ができる。（この曲線は、発見者の名をとってパレート曲線といわれる。）

この曲線に、売上構成七〇％の点を横軸に平行に移した点線が交わった点から垂直の点線をおろすと、この垂直の点線と縦軸にはさまれた商品部門（ここの例では三部門弱）が総売上高の七〇％を占めており、同様にして九五％が曲線と交わる点からおろした垂直の点線にはさまれる商品部門（ここでは五部門余）が総売上高の二五％を占め、残りの商品部門（ここでは六部門余）が僅か五％を占めていることがわかる。そこで、全商品の売上高の七〇％前後を占める商品群をＡグループ商品とし、七〇～九五％前後を占める商品群をＢグループ商品とし、残る五％前後を占める商品群をＣグループ商品とすると、次のようなことが指適できよう。

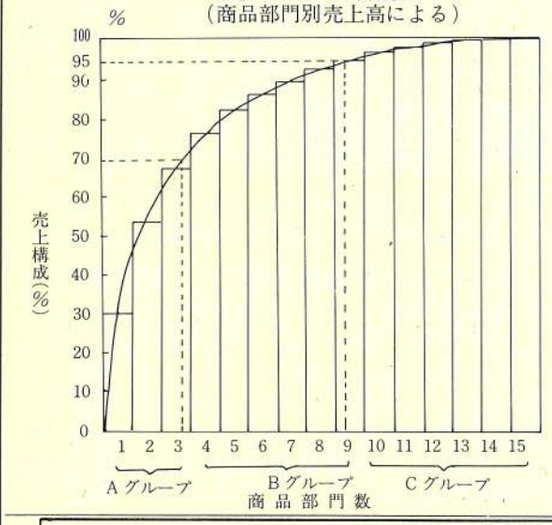
①Ａグループ商品
現在、自店に最も貢献している商品群である。

②Ｂグループ商品
このグループの中には過去の担い手商品と将来の担い手商品がある。前者は、過去のある時期にはＡグループ商品であったが、現在はＢグループに落ちた商品で、販売増大よりもむしろ利益確保に重点を置く。後者は、過去においてＣグループ商品であったがＢグループへ上ってきたもので、新製品などがこれにあたり、利益よりも販売高の増大に重点を置いて積極的に販売促進活動を展開することによってＡグループに上がる可能性がある。

③Ｃグループ商品
商品構成上は少量でも必要な商品とカットすべき商品に分けられる。

中小企業診断士　井上誠逸

販売のＡＢＣ分析図表
（商品部門別売上高による）



商品部門別売上高表

順位	商品部門	売上高	累計売上高	構成比率
1	○○○	××××	××××	%
2	○○○	××××	××××	
3				
	合計	××××		100.0

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ビル４Ｆイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660

小企業等経営改善資金融資制度

＝無担保・無保証人

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎貸付対象　常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では5人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。㈱環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。
尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業等設備改善資金が受けられます。

◎資金使途／設備資金・運転資金

◎貸付限度額　400万円（運転資金）400万円（設備資金）

◎利率　年7.0%

◎返済期限　設備　200万円以内　4年6ヶ月
200万円超　5年
必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還
運転　3年以内　必要に応じ6ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還

◎担保・保証人／不要（信用保証協会の保証もいりません）

◎貸出機関　国民金融公庫

※本制度についてのお問い合せは　当所中小企業相談所
TEL23−1487(直)まで

新会員

▽**錦産業㈱**・赤司良一・法蓮町一七五―四・醸造食品原料・副産物売買・㉞二三二〇

▽**新日本開発㈱**・川井春三・東紀寺町二―一〇―一・不動産業・㉒一五〇一

▽**新日本商事㈱**・川井友宏・東紀寺町二―一〇―一・卸売業・㉒一五〇一

▽**㈱クラカズ**・倉員紘一・五条町六〇一―二六・塗料販・塗装工事・㊹一五一八

▽**㈱三協奈良営業所**・町田友幸・尼ヶ辻町北三三三―一・各種商品販・㉟二六五四

▽**㈱オーケーオートサービス**・内田敦史・南紀寺四―一〇一―六・中古車販、車輌表面処理加工・㉗五一〇二

▽**ヘアーサロン・イマニシ**・今西博文・築地ノ内町六―一・理容業・㉒五一八二

▽**三上デザイン事務所**・三上雅巳・東登美ヶ丘四―二〇二〇―三二八・商業デザイン・㊹五三六七

▽**洋菓子のモンサヴール**　宇田典男・富雄元町三―三―一四・洋菓子製販・㊼八一八五

▽**テック・インフォー研究所**・篠原　洋・大宮町一―四―三〇―九〇二・技術情報、技術コンサルタント・㉝八三六二

▽**アッソモーターズ㈱**・脇阪啓行・法蓮寺町一九〇―一・自動車販（BMW）・㉟一一一九

▽**愛新産業㈱**・岩田哲男・あやめ池南五―一一―二一建設機械販、リース・㊾〇八七五

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷　株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)3131㈹
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号　TEL 06（771）4501・4996

県下最大！30万部のネットワーク
生活情報 ピープル 北和版
配布方法：朝日・読売・毎日・産経・全紙配布
配布地域：奈良市・大和郡山市・生駒市・郡山市・天理市・京都府相楽郡・綴喜郡
一枠価格：43,000円（応相談）
B3サイズ（新聞1ページ大）紺・赤の2色刷り
●京都南部版：相楽郡・綴喜郡・城陽市・宇治市
●奈良中和版：天理市・郡山市・磯城郡・北葛城郡
―B4サイズ、紺・赤の2色刷り―
関連業務　各種印刷・カンバン等PR広告・事務用品卸売　コンパニオン等人材派遣・イベント等の企画、運営
※当社独自の会員制人材情報センターを設置※
人社ニュース　奈良市学園大和町2-230-1 ドリームビル304　☎0742 48-0202

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742−33−1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6−4　電話 03−802−4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06−271−7951番

お年寄りや障害者と税金
税金面でも いろいろな特典

国の重要な仕事の一つに社会保障があります。お年寄りや心身に障害のある方など、社会的、経済的に弱い立場にある人に対しては、その生活を安定させるため、社会連帯に基づく支えが必要です。このような支えの役割を果たすものが社会保障です。

お年寄りや心身に障害のある方に対しては、財政支出の面で社会保障を充実する一方、税金の面でもいろいろな特典が設けられています。そこで、この税の特典について、説明しましょう

お年寄り本人が受けられる特典

年齢が六十五歳以上で、所得金額が一千万円以下のお年寄りは、その本人の所得税を計算するとき、次の**二つの控除**を受けられます。

①老年者控除

所得税は、一年間の所得金額から、基礎控除や扶養控除などの所得控除を差し引き、その残額に税率を乗じて計算しますが、お年寄りの場合には、その所得控除の一つとして老年者控除があり、**二十五万円**を所得金額から差し引くことができます。

②老年者年金特別控除

国民年金や厚生年金などの公的年金や恩給は、**給与所得として**所得税の課税対象となりますが、お年寄りが受ける公的年金や恩給については、その年のこれらの収入金額から、老年者年金特別控除として**七十八万円**（公的年金等の収入金額が七十八万円に満たないときは、その金額）を差し引くことができます。

したがって、その年の収入が公的年金や恩給だけのお年寄りの場合は、この老年者年金特別控除七十八万円と、給与所得控除五十七万円、老年者控除二十五万円、基礎控除三十三万円が受けられますので、その収入金額が**百九十三万円以下**なら所得税がかからないということになります。

お年寄りを扶養している人が受けられる特典

納税者と生計を一にする親族で、所得金額が一定額以下の人については、配偶者控除や扶養控除として一人当たり三十三万円を所得金額から控除することができます。この控除の対象となる親族が**七十歳以上**のお年寄り（障害者でない人）であるときは、一人当たり三十三万円の代わりに**三十九万円**を差し引くことができます。

また、このお年寄りが、納税者やその配偶者の直系尊属で、納税者やその配偶者と同居しているときは、**更に、七万円を加算**した四十六万円を差し引くことができます。

なお、配偶者控除や扶養控除の対象となる親族は、年間の所得金額が一定額以下の人でなければなりませんが、その所得が自分の勤労による事業所得や給与所得、退職所得、雑所得だけの場合には、所得金額が三十三万円以下であればよいことになっています。

したがって、その年の収入が公的年金や恩給だけの六十五歳以上のお年寄りの場合は、その収入が老年者年金特別控除七十八万円と給与所得控除五十七万円、給与所得三十三万円の合計額である**百六十八万円以下であれば**、そのお年寄りを扶養している人は配偶者控除や扶養控除が受けられます。

心身障害者本人が受けられる特典

①所得税の障害者控除

納税者本人が、心身に一定の障害のあるときは、障害者控除として**二十五万円**（その障害の程度が重い特別障害者のときは三十三万円）を所得金額から差し引くことができます。

②相続税の障害者控除

相続税は、遺産額から基礎控除額を差し引いた残額を基にして、全体の税額を計算し、その税額を実際に相続した財産の割合で**あん分**して、各相続人の納める相続税額を算出します。

この場合、その相続人が心身障害者のときは、障害者控除として七十歳からその相続人の年齢を差し引いた年数に**三万円**（特別障害者のときは六万円）を掛けた金額を相続税額から控除できます。

③その他の特典

○特別障害者を受益者とする**特別障害者扶養信託契約**に基づいて、特別障害者が受ける信託受益権については、その信託財産の価格のうち三千万円までは贈与税がかかりません。なお、この適用を受けるためには、財産を信託する際に「障害者非課税信託申告書」を、信託会社を通じて税務署長に提出しなければなりません。

○地方公共団体が条例によって実施する**心身障害者共済制度**に基づいて支給される給付金については、所得税はかかりません。また、この給付金を受ける権利を相続や贈与によって取得したときも、相続税や贈与税はかかりません。

心身障害者を扶養している人が受けられる特典

①所得税の障害者控除

配偶者控除、扶養控除の対象となる親族が心身障害者のときは、障害者控除として一人当たり**二十五万円**（特別障害者のときは一人当たり三十三万円）を所得金額から差し引くことができます。

②特別障害者と同居している場合の配偶者控除及び扶養控除

特別障害者が、納税者やその配偶者、納税者と生計を一にする親族のいずれかと同居しているときは、配偶者控除及び扶養控除は三十三万円に**七万円を加算**した四十万円となります。したがって、この場合には、特別障害者控除三十三万円と合わせて七十三万円の控除が受けられます。

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町1丁目2−27（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)35−0351㈹