第２０６号

奈良

会議所ニュース

1985. 11



依 水 園

目次

小林会頭を再選
当所役員改選行われる……2
部会・委員会メンバー決まる……3
『ＴＱＣ導入の進め方』
埼玉工業大学
講師 小浦孝三……4
人の使い方
「会社もいじめ対策を」……5
特別寄稿
「当社の経営戦略」(2)
㈱アサヒ倉庫
社長 福本正俊……6
新規学校卒業者の
採用選考について……7
中小企業の自己診断要領
(七)販売分析(終)……9
青色申告で正しい記帳を……10

マルケイ推せん状況（十月）

推せん件数 四件

推せん金額 一一七〇万円

お問い合せ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
ＴＥＬ 24－5501

求職者情報

11月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金(月収)円	勤務時間(休日)	勤務地(通・住)	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	歯科技工士	23	技工士 2年	140,000	9:00～17:00（日・祝）	奈良市	不問	奈良市	無	歯科技工士	
男子	2	建築設計	32	建築設計14年	350,000	9:00～18:00（日・祝）	天理市	不問	天理市	無	一級建築士	
男子	3	輸送事務	52	国鉄事務29年	250,000	8:00～18:00（日・祝）	奈良市	不問	奈良市	有	大卒・経済	
男子	4	機械オペレーター	26	機械組立８年	150,000	8:30～17:30（日・祝）	奈良市	不問	生駒市	無	高卒・機械科	
男子	5	印刷植字文撰	58	印刷 22年	200,000	8:30～17:30	奈良市	不問	生駒市	有		
女子	6	栄養士	29	栄養士 3年	120,000	8:30～17:00（日・祝）	天理市	不問	天理市	有	短大・栄養士	
女子	7	薬剤師	29	病院・薬局 6年	190,000	9:00～17:00	奈良市	不問	奈良市	無	大卒・薬剤師	
女子	8	服飾デザイナー	40	婦人服販売デザイナー 7年	180,000	9:00～18:00（日・祝）	奈良市	不問	奈良市	有	高卒・服飾デザイナー	
女子	9	経理事務	27	税理事務９年	120,000	9:00～17:00（日・祝）	奈良市・天理市	不問	天理市	有	高卒・珠算簿記３級	
女子	10	美容着付	58	美容師 25年	100,000	9:00～18:00	奈良市・天理市	不問	奈良市	有	各種学校・美容師	

職業紹介状況（９月分） 学卒・パート除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	1,021	631	390	14.33
月間有効求人数	2,277	1,432	845	10.53
充足数	264	134	130	23.36
新規求職者数	929	399	530	△26.27
月間有効求職者数	4,897	2,173	2,724	△ 7.20
紹介件数	591	280	311	9.04
就職者数	245	123	122	14.49
有効求人倍率	0.46	0.66	0.31	0.07

乗客数 ９月 （国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

月別＼摘要	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
８月	459,989	6,811	3,429
９月	411,401	3,812	1,891

奈良市消費者物価指数 ８月 （昭和55年＝100） （総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対同月前年比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
７月	113.9	0.1	2.6	110.8	115.6	107.8	123.7	112.2
８月	112.7	−1.1	3.1	111.1	115.9	107.8	106.5	111.8

奈良県倒産状況 ９月

月別＼摘要	件数	金額
８月	13	10億8,000万円
９月	14	13億2,200万円
前年同月	8	20億6,500万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）
帝国データーバンク

発行所 奈良市登大路町36番地2 奈良商工会議所
編集責任者 紺家 稔
印刷所 共同精版印刷㈱
一部 五十円
（購読料は会費に含む）

登大路

議員百十名の確定に続きこのほど会頭、副会頭ら役員並びに各部会、常設委員会のメンバーも決まり名実ともに第十二期の新体制がスタートすることになりました▽ところで本年度は、先ごろ起工式が行われた関西学研都市等の大型プロジェクトをはじめ、ポスト国体としての置県百年、市政九〇周年イベント計画への参画など重要課題を与えられた年度でもあります▽新体制の発足とともに「親しめる、行動する商工会議所」として新たな決意で努力して参りたいと思います。皆さま方のご支援、ご協力の程お願い申し上げます。

小林会頭を再選

副会頭に近東、阪本、岡本、箸尾氏

当所では、先月四日正午より才八十六回議員総会を開き、才十二期役員の改選を行った。

この結果、小林会頭、近東弘七、阪本龍兒両副会頭、紺家稔専務理事を再選。

新らたに岡本栄一、箸尾達哉の両氏を新副会頭に選任するとともに、常議員、監事の役員もそれぞれ選任され、これで才十二期新体制は名実ともに整った。

なお、この日の総会で副会頭だった大東善治氏は退任することになった。

当所の今回の役員改選は関西学術研究都市や大型店問題並びに置県百年と奈良市制九十周年記念事業などを控え、これに対応するため副会頭一名と常議員、議員の増員を図った後の議員改選となった。

才十二期の会頭以下新役員は次のとおりである。



副会頭　阪本龍兒



副会頭　近東弘七



会頭　小林茂市



専務理事　紺家　稔



副会頭　箸尾達哉



副会頭　岡本栄一

副会頭４人制に　内部体制を充実

〔才十二期役員〕

会　頭　小林　茂市
副会頭　近東　弘七
〃　阪本　龍兒
〃　岡本　栄一
〃　箸尾　達哉
専務理事　紺家　稔

常議員

臼井　明・浅川　増市
植原　一光・住井　恒雄
勝間秀之助・山岡　一光
丸谷　俊彦・川辺　恵也
増尾　剛・河合　庄治
上林　安彦・乾　太郎
大森　徳治・小山　良蔵
杉山　嘉一・植田喜三郎
浅田　国荘・鍛治　義郎
松岡　泰夫・舟戸　武史
豊澤　安男・水谷　悦郎
桝谷　博行・山中　新平
山上　文雄・中林　直義
川井　春三・藤井　睦雄
野村　正雄・高田　一

中村　昌義・渡辺　茂則
田中　誠二・桝井　寛光
菊池　久武・森田　功
監事
荒木直三郎・平井　龍一
村田　誠康
理事
藤川　俊治（当所事務局長）
（順不同・敬称略）

〔報告事項〕

(1)議員の一部異動
▽一号議員
大阪ガス㈱奈良支社
支社長㈱島津正三郎氏
㈱金辻　信弘氏
（60・10・1付）

(2)顧問・相談役及び参与の委嘱等について
次のとおり委嘱
顧問
上田繁潔（奈良県知事）
西田栄三（奈良市長）
浅川　清（奈良県議会議長）
西村孝春（奈良市議会議長）
上山善紀（近鉄㈱社長）
安藤四良（元副会頭）
開高　覚（元副会頭）
相談役
小山恭二（小山㈱相談役）
細田義雄（㈱天義堂会長）
参与
由比　凌（奈良県立短期大学教授）
清水　徹（奈良県商工労働部長）
岩本正雄（奈良県商工課長）
松山賢治（奈良県観光課長）
鍵谷　潔（奈良県金融課長）
杉本充弘（奈良市経済部長）
宮脇紀夫（奈良市商工課長）
村田昌三（奈良市観光課長）
北村佳和（奈良税務署長）
角田創四郎（奈良労働基準局長）
桐山真博（奈良公共職業安定所長）
小谷武芳（前奈良商工会議所専務理事）
（順不同・敬称略）

(3)理事の選任について
藤川事務局長を理事に選任した旨報告
その他、新規加員の加入大型店、業務概要等について報告され、何れも了承された。

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町１丁目2−27（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)35−0351㈹

正副部会長・常設委員会委員も決まる

正副会頭ら役員・議員に続き各部会の正副部会長並びに幹事が決まった。

また、去る二日開催の第一四四回常議員会において常設委員会のメンバーについてそれぞれ次のとおり委嘱することを承認した。

〔部会〕

▽商業小売部会
相談役　臼井　明
〃　植原一光
〃　浅川増市
部会長　荒木直三郎
副部会長　住井恒雄
〃　山岡一光
〃　勝間秀之助
〃　藤田改造
〃　三橋隆吉

▽商業卸部会
部会長　増尾　剛
副部会長　苻阪清一
〃　河合庄治

▽工業部会
部会長　上林安彦
副部会長　乾　太郎
〃　大森徳治
〃　森本義治
〃　小山良蔵

▽繊維工業部会
相談役　杉山嘉一
部会長　植田喜三郎
副部会長　吉田淳一
〃　稲田安功

▽観光部会
相談役　大東善治
部会長　浅田国荘
副部会長　谷井　博
〃　鍛治義郎
〃　松岡泰夫
〃　舟戸武史

▽酒類食品部会
部会長　井上平祐
副部会長　今西健策
〃　豊澤安男
〃　萩原正弘
副部会長　向井真夫

▽工芸部会
相談役　松井茂雄
部会長　水谷悦郎

副部会長　綿谷安弘
〃　島野　敏
〃　本田正人

▽建設部会
相談役　小林茂市
部会長　桝谷博行
副部会長　山中新平
〃　村田誠康
〃　上川雅庸

▽理財部会
部会長　高田　一
副部会長　中村昌義
〃　渡辺茂則

▽交通運輸部会
相談役　田中誠二
部会長　桝井寛光
副部会長　海保勝雄
〃　八田栄二郎

▽文化情報部会
相談役　増尾　剛
部会長　森田　功
副部会長　大川　邁
〃　大原良一
〃　扇田善次
（順不同・敬称略）

〔常設委員会〕

▽総務委員会
。委員長　増尾　剛
。副委員長　住井恒雄
。副委員長　中林直義
。委員
荒木直三郎・乾　太郎
上村英文・大原良一
海保勝雄・小山良蔵
小林直正・杉本祐彦
高橋善次・谷井　博
豊澤安男・苻阪清一
舟戸武史・森本義治
山岡一光・吉田寿一
渡辺茂則

▽経済政策委員会
。委員長　杉山嘉一
。副委員長　松岡泰夫
〃　河合庄治
。委員
磯川源治・今西健策
植田喜三郎・大東善治
岡田幸雄・窪田隆一
児島嘉明・佐賀野宜彦
島津正三郎・末広　隆
辰巳昌介・仲村豊次
中野重宏・松田英男
三橋隆吉・矢川敏雄
山中新平・和田晴夫

▽地域産業開発委員会
。委員長　桝谷博行
。副委員長　川井春三
〃　桝井寛光
。委員
井出　達・井上平祐
打谷久義・大森康亘
小野尊司・勝間秀之助
斉藤　強・篠部長蔵
清水宗一・高田　一
中野久順・中村昌義
西村義照・藤田改造
三岡嘉和・山上文雄
山田新朗・吉田淳一

▽中小企業振興委員会
。委員長　上林安彦
。副委員長　植原一光
〃　水谷悦郎
。委員
浅川増市・江口文康
大川　邁・鍛治義郎
上川雅庸・斉藤俊治
佐谷克己・白鳥武雄
鈴木恒夫・中村　徹
南口重治・苅野愛男
福本正俊・本田正人
松岡太郎・村田誠康
山本善吉・山口賢治

▽公害交通委員会
。委員長　田中誠二
。副委員長　臼井　明
〃　菊池久武
。委員
浅田国荘・大森徳治
尾田利一・川邊恵也
川合　弘・島野　敏
下出雅章・竹内吉次
羽倉仙一郎・八田栄二郎
平井龍一・藤井睦雄
増田孝雄・丸谷俊彦
村田健一郎・森田　功
吉川喜博・綿谷安弘
（順不同・敬称略）

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ビル４Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660

TQC導入の進め方

埼玉工業大学
講師　小浦　孝三

最近、不況に強い体質づくり、品質第一の総合管理体制の確立、消費者の意識革命、世界一の品質づくりなどのためにTQC（Total Quality Control 全社的品質管理）を導入する会社が多い。

TQCといえば即効薬や特効薬のように業績を改善する技法のように考えたり、同業の××社がやるから「わが社でも」という気持ちでは、失敗が多く導入しない方がよい。以下TQC導入の進め方七つのポイントを述べる。

一、まずTQCの調査・研究をする

「井の中の蛙になるな」しかるべきスタッフ部門に命じて、QCセミナーや㊟デミング賞受賞会社で話を聞いたり、品質管理の文献の調査などをして、国の内外のQCの実情を知る。そして自社の実体に照らして必要性を検討する。トップがTQCの必要性を認識すること、トップのリーダーシップが第一である。

二、TQC導入の目的・方針を明確化する

会社としてTQCをいかなる立場で取り上げるかという方針を明示すること。体質改善、品質向上、プロダクト・アウトからマーケット・インへの意識革命、経営管理水準の向上、全員参加の総合管理体制の確立、品質保証体制の確立など。自社の悪さ加減を徹底的に掘り下げて全社的重要品質問題を決め、目標と方策を具体的に明示する。これを方針管理のやり方で全社に展開していくとともに全社一致の協力体制を確立する。

三、TQC推進の組織づくりを進める。

まず、TQC推進部門を設置して（中小企業では親企業への××協力会や企業協同組合などの事務局がこれを担当する）勉強する。諮問調整機関としてのTQC推進委員会、明るい職場づくりと職場の問題解決を進めるQCサークル、部門間にわたる重要問題解決のためのQCチームなど逐次組織づくりをしていく。しかしTQC実施の主体は職制組織であることを忘れてはいけない。

四、教育・訓練を徹底する

TQCは教育に始まって教育に終わる。トップ、部・課長、技術系スタッフ、事務系スタッフ、職長、作業者など階層別教育を全社員に行う。QCサークル教育にもトップ、推進者、リーダー、メンバーなどの各種教育がある。社外でのQCサークル大会、QC大会などへの派遣、社内でのQCサークル大会、QC大会の開催など。企業内では十年たてば人員の新陳代謝が行われる。したがって一年でも教育を休めば空白な階層や従業員ができることを知るべきである。よい会社ほど地道に教育を続けている。

五、定石の勉強から体質に合ったTQCへ

碁や将棋でも最初に定石をしっかり学んだ方があとの成長がよいといわれている。TQCも同様でTQCの定石を学び、それから自社の体質に合ったオリジナルTQCを進めるとよい。そのために三～五年の長期QC計画を樹立し、毎年見直しながら進める。TQCは急いではいけない。あせらずじっくりとやるべきである。だからといって休眠（スリーピングという）してはいけない。TQCは××運動などのように二～三年やったらやめてまた新しい運動を、というものではない。TQCは企業の存続する限りやるべきものである。よい会社は十年～二十年とやっている。

六、品質保証体制を確立する

品質保証はTQCの真髄である。コストダウンばかりして、品質を忘れる会社は早晩消費者や顧客から信用を失うに至ることを銘記すべきである。品質保証体制を確立して、クレームを撲滅し、品質を向上し、新製品を開発していく。品質保証体制の確立後原価管理、生産量・納期管理体制の確立へと進める。これをQ（品質＝Quality）C（コスト＝Cost）D（納期＝Delivery）についての機能別管理推進という。

七、トップによるTQC診断を実施する

P（計画＝Plan）D（実施＝Do）C（結果の確認＝Check）A（処置＝Action）のサイクル（管理のサークルともいう）をまわすうえでの必須条件はトップのTQC診断の実施である。これによりトップは社内のTQC実施の実体を正しく把握し、上下のコミュニケーションをよくし、部長・工場長・支店長・営業所長のQCの促進をはかるとともに、その間の反省を翌年度方針に反映すべきである。さらに進んで社外診断（親企業の××品質管理賞、JIS審査などの国家認定、デミング賞など）を受けるとよい。

㊟ デミング賞

品質管理の第一人者であるW・E・デミング博士（元ニューヨーク大学教授）の業績と友情を長く記念し、同時にわが国における品質管理の一層の発展を図るため一九五一年に創設されたもの。㈶日本科学技術連盟が認定。

小浦孝三（こうらこうぞう）氏の略歴

昭和二十四年三月東京大学第二工学部卒業、同年日本化学㈱に入社し、三十二年から品質管理業務に従事。三十八年にデミング賞受賞。五十四年から埼玉工業大学講師、五十六年から㈶日本科学技術連盟参与となり現在に至る。

主な著書は「事務の品質管理」「QCサークル活動」など。大正十三年生まれ、広島県呉市出身。

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林　岳
本　社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL.0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル1階）　TEL　06(761)5550

人の使い方
会社もいじめ対策を

四、五十年前までは、米国でも黒人に対するリンチ事件がよく起こっていたようだが、このリンチ事件と天候との間には相関関係があったという。

干天や嵐などで農作物のできが悪くなると、必ずリンチ事件も多くなるのだそうである。

理由は、不作となると農民の不満は高まるが不作の原因が政治にでもあるのなら、その不満は政治家にぶつけることができるが、不作の原因が天候では文句のつけようもない。そうなるとその不満のはけ口を身のまわりにいる者で、日ごろ心よく思っていない弱い者に求める。それにあたるのが黒人というので、黒人に対してリンチを加えるということだったようだ。

リンチを加えられる側の黒人こそ迷惑な話で、白人の農民に好意を持たれないのは風俗、習慣や肌の色が違うためで、彼らが白人に対して、なんの敵意も示していないのに、彼らより弱い立場にあることで、彼らの不満のためにいじめられるのだからたまったものではなかっただろう。

こんにち、わが国でも学校での〝いじめ〟が社会問題化しているが、このいじめのメカニズムも、この黒人へのリンチと同じではないだろうか。いまの子供たちの不満が何かは、はっきりしないが、勉強を強制され、自由に遊びまわれないこと、親が子供の行動に干渉しすぎたり、逆に仕事にでて子供の面倒を見ないことなどが多いためで、こうした不満原因を除去しない限り、〝いじめ〟のみを取り締まろうとしても、陰湿化していくだけであろう。

これは学校でのいじめだが、企業などにも昔から、〝いじめ〟はあった。古参の平社員が新入りの大卒社員をいじめるとか、独身の中年女子社員が若い女子社員をいびるとかの例は枚挙にいとまがない。ただ企業の場合、そのいじめに耐えられなかった者は辞めていってしまうから、問題は表面化しなかっただけではないだろうか。

しかし、このために気付かないうちに優秀な人材を失うといったこともあったはずである。

学校でも教師は自分のクラスのいじめに気付かないことが多いようだが、企業でも、職場でも、いじめというのは陰で行われることが多いし、いじめられた側もあまり名誉なことではないので口にしないことから、その実態はなかなかつかみにくいものではある。しかし、これがはびこれば、職場の雰囲気は暗くなり、いじめられる側の者は仕事への意欲も低下し、辞めていくといったことにもなっていくのでこうした問題が起こらないように管理者は注意しなければならない。

どうすれば、これを防止できるかは、職場によって方法も違うが、基本は職場内の協力的な雰囲気作りと、各人の不満感の軽減、管理者の部下に対する思いやりなどが必要である。

（商工中金本店経営相談所・内田改二）

ご案内　経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止する必要から創設された「経営安定特別相談室」をご紹介します。

当相談室は、商工調停士、弁護士及び、経理士事務局で構成され具体的には次の事業を実施することになっています。

㈠不渡手形を出す等倒産の恐れのある中小企業からの相談を受けて

㈡当該中小企業者の財務内容等の把握

㈢当面決済すべき手形の処理

㈣再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討

㈤債権者・銀行等への協力依頼

㈥その他

㈠倒産関係法令（内整理・和議・会社整理・会社更正等）に関する相談・指導

㈡その他中小企業の倒産防止に必要な事項（中小企業倒産防止共済制度、中小企業倒産対策緊急融資制度等）の啓蒙・推進

◎当相談室についてのお問い合わせは㉖六二二二㈹まで。

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16　PHONE:0742-61-1766㈹

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖5555

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック エクボ
奈良市西大寺東町2-4-1　奈良ファミリー1F
TEL0742-33-8717

知的に、着こなす。
ブティック シャン
●奈良ファミリー2F　☎(0742)33-2996
●学園前ショッピングセンター2F　☎(0742)44-1291

特別寄稿

当社の経営戦略(2)

当社の業務は、このモノの流れを結合させることでネットワークを組み、荷物の内容・配送先・完了確認等あらゆる多量情報発生、それはメーカー及び末端小売側の要請や問屋の多様な商品を多品目、小量発注に合わせて輸送するシステムを完備し、オンラインシステム情報の構築、進展を図ることを目的にしている。また、受発注や入出荷・倉庫情報などの把握の為にも情報ネットワークの形成を順次改善しつつあるのが今日、我が社の努力状況である。

一例を示せば従来から受注オーダが来ると弊社のように今日の膨大な荷物保管残高を抱えている場合そのオーダ指名品（商品、資材）何処に何を、どの場所に保管しているのか専門の担当者でないと全々解らない。しかしこの情報ネットワークを利用すればボタン一つで何棟倉庫の保管ラック台の何番目に商品、金額、数量は直ぐ解るシステムになっている。（女子パートさんでもすぐ判る）従って今まで時間を要した受け渡し業務はまことに早く、しかもこの作業が驚く程短時間で寸分の誤りなく業務遂行が出来ることとなった。

そのため、荷主側よりのトラックの受け渡し待ち時間は今までの十分の一に短縮、次なる物流行動が出来る。即ち荷主も当社もコストメリットは大きくこれが物流貢献に果す役割も特筆に価するものである。

次に当社は新しく目指すものにオンラインネットワークの構築があり先程述べたVAN事業への参入である。

この春、関西中堅異業種約七十五社が中心となって進めてきた関西ニューメディア研究会の推せんを受け加盟した。特に有力な会員が多いこともあってVAN事業に対する熱意はすこぶる高く、物流専門業者であるとの意味で小社がこの度物流部会部会長の要請をうけ早速このVAN事業を中心に研究を進めていくこととなった。

ご承知の如くこの事業は繁雑な業務の効率化、迅速化を目的として輸送情報の的確な把握と新規顧客の開発、既存顧客の固定化につながる重要なものであり、当社間のネットワークで培かったノウハウ、ハードシステムの有効活用を狙いとした長期的経営戦略の展開をなすためである。

特に新しい物流サービスは当社がユーザー（荷主）とのオンライン結合で受発注の代行＝メーカー、問屋、小売店等の間に介在して発注、情報の仕分け、物流加工（専門技術展開）の関連サービスを一括で代行するを当社の経営目標としている。

次に重要なことは当社はこの道の専門プロである。この持味を発揮することで物流総コストサービスに強い面を出して行かねばならない。物流コストの高くつく自社配送センター（非営業倉庫）との違いを示す選別格差による努力こそ当社に与えられた使命であると思う。

以上の努力結晶は旧態業務の倉庫体質からの脱皮であり、このことは二十一世紀に向う意義ある道と心得て励まなければならない。あらゆる物には必ずコストがつく。生産コスト、販売コスト、資本コストと総トータル物流コストがあり、経営上最重要なコスト原理をよく知り、名古屋商法の心得でもって、コストに挑戦し、合理化への努力を常に目標にすることが大切な要点と考えている。

そのため、弊社の持ち味を生かした物流サービスを常に新しく提供するタイプでもって、業種の特性、立地条件、社内態勢を好むと好まざるに拘らずコスト競争原理は避けられない。またこのことが常に当社の若さを保つための躍動でもあり大いに活性化、奮起する次第である。

私は社内朝礼の三〇分の時間を利用して話すことは変革激しい物流経済戦争に勝つためには、何か勝てる条件をつくらなければならない。この勝てる条件のない戦いを続ければ泥沼に足を踏み込み、やがて減じる以外には道はない。

私どもの荷主さんで共存共栄と言う額を掲げられている。いつも高邁素晴らしい教訓に心から敬服している次第である。

今の私達中小企業群は戦国経済時代のまことに厳しい環境下にあり、この点実力オーナーの多い中小企業はもっと足腰を強くするためにもまた社会に貢献する経営者としての自覚と心構えで強存強栄に移り変わった現実社会の厳しいものと私はみている。

以上述べたのは常に自己を厳しくみつめ、もって新しいサービスマインドへの個性ある道を考えつつ創意工夫と努力で誠実な行動と心（サービス精神）を常に大切にしっかり頑張ってもらいたいと思う。

以上、御賢察賜れば幸甚に存じます。（おわり）

㈱アサヒ倉庫
取締役社長　福本正俊

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34−1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221−1632(代)

新規学校卒業者の採用選考について

県同和対策就職促進協議会

昭和六十一年三月高等学校卒業者の採用選考を間近に控へ、採用にあたって更に同和問題に関する正しい理解を深めて頂き、左記事項を遵守され公正な採用選考を実施するとともに、同和地区出身の生徒の採用に積極的にとりくまれるよう格段の御配慮をお願いします。

記

㈠差別を温存助長する項目を排除した「統一応募書類」以外の書類は一切提出させないこと。
また、採用の決定前、決定後にかかわらず事業所が独自の応募書類又は応募者に提出させる申告書等の提出は求めないこと。
㈡採用選考の過程における面接、作文等についても「統一応募書類」に記載された項目以外のことについては、調査又は質問等をしないこと。
「私のおいたち」「私の家族」「父を語る」等家庭、家族環境にかかわる課題を出さないこと。
㈢家庭調査（身元調査）等に類する調査は行わないこと。

蠟梅句会　十月例会

志度寺に萩のうつむく尼の墓　垣内　千代
菊芒描きて呉服の案内状　喜竹　愛子
足許の蜈蚣に先を越されけり　黒川　和子
名月に間近き雲や明るくて　近東　静子
名月や母校の屋根も浮び出て　並川　寿子
帰京してまず目をみはる彼岸花　野村　秀子
戒壇院北門閉じず雨の秋　東口　秀子
朝冷えて色うすれゆく女郎花　山口マサエ
十六夜や法要すみて帯たたむ　山本マス子
ひとときを真紅の畦に彼岸花　横田万里子
蕎麦咲くや秩父の里は機どころ　尾田　寿子

県最低賃金の改正について

このたび県最低賃金が改正され、昭和六〇年十月二八日から効力が発生することになりました。

▽改正最低賃金額

一日三三五三円（賃金の大部分が時間によって定められている者については一時間四二〇円）

産業・職種にかかわりなく奈良県内のすべての使用者、労働者に適用されます。

但し、産業別最低賃金が設定されている産業の使用者、労働者は該当する産業別最低賃金が適用されます。

▽最低賃金には左記の賃金は算入されません。

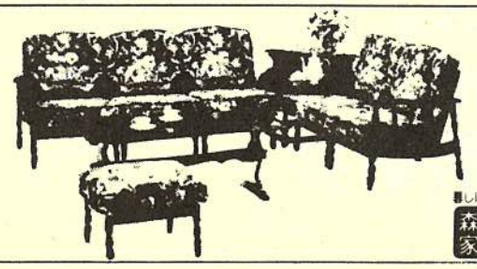
(イ)精・皆勤手当、通勤手当
家族手当
(ロ)賞与・期末手当など臨時に支払われる賃金
(ハ)一ヵ月をこえる期間毎に支払われる賃金
(ニ)時間外、休日、深夜労働に対する割増し賃金

昭和60年分所得税の青色申告決算説明会日程表

60年 日時	曜日	対象地	会場	所在地
60/12.6 (13:30~15:30)	金	斑鳩町 安堵村	斑鳩町中央公民館 2階第1研修室	斑鳩町龍田南2-2-43
12.9 (13:30~15:30)	月	平群町 三郷町	平群町中央公民館	平群町福貴1037
12.10 (13:30~15:30)	火	**奈良市 月ヶ瀬村**	**奈良県文化会館 2階小ホール**	**奈良市登大路町**
12.11 (13:30~15:30)	水	天理市	天理市立中央公民館3階会議室	天理市川原城町
12.12 (13:30~15:30)	木	大和郡山市	大和郡山市中央公民館(三の丸会館)	大和郡山市南郡山町529-1
12.13 (13:30~15:30)	金	生駒市	生駒市中央公民館3階小ホール	生駒市北新町9-28

麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
―会議所会員には割引あり―
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947（22）5714

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会
本部教室　奈良市杉ヶ西町33　TEL 0742(23)2123
橿原教室　橿原市久米町567　TEL 07442(8)0572
香芝教室　北葛城郡香芝町下田西4丁目　TEL 07457(6)4795
五條教室　五条市五条2丁目　TEL 07472(5)1270


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1−9　電 0742(33)7671代
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731代
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181代
橿原店　橿原市四条町660−1　電 07442(2)4545

青年部便り

青年部10月例会開催さる

去る10月18日、豊沢研修委員長担当の10月例会として、本田、石津両先輩をお招きし、木堂部長はじめ、30数名の出席をもって、盛会裡に講師例会を開催した。一部として、当青年部を代表して、昭和60年度奈良県青年経営者海外研修に参加された研修委員会の東谷伊堅君が、「海外研修を終えて」をテーマに台北の縫製工場、台中のスポーツシューズ工場の見学、又、桂林、広州での青年リーダーとの懇談会等、約10日間にわたる海外研修の成果を、スライドによって、報告。一枚の女性の写真がまぎれ込んでいたりして、メンバーを笑わせる一コマもあったが、これをステップに、今後益々の彼の活躍を期待してやまないものである。

二部として、元プロ野球選手で、読売ジャイアンツのV8、V9時代に活躍、18年間のキャリアを持ち、現在プロゴルファーとして活躍中の秋本祐作氏を講師にお招きし、「野球とゴルフ」をテーマに、ウッドのスウィングをまじえながらの講演に一同熱心に耳を傾けた。要旨は次のとおり、ピッチャーは、緩急の差が30kmもあれば、絶対に打たれない。これを勉強しなければ、長続きもせず、良い成績をおさめられない。私が18年間も続けられたのは、これを勉強し、マスターした為である。一流選手とよばれる選手は、用具は勿論、食事に至るまで、全て野球一辺倒である。ゴルフにおける最低マナーとして、集合時間、プレー中においても人より遅れないこと。同僚に迷惑をかけないこと。スウィングする時をはじめ回りをよく見ること。ショットの前の素振りは最高1回にとどめること。





友好倶楽部便り

会員だより

◇新会員紹介

○新日本開発株式会社
取締役会長　川井　春三氏
（奈良市東紀寺町2～10～1）

○ブティック・ヌーヴォー
代表者　中村　徹氏
（奈良市西大寺東町2～4～1）

○学校法人　大原学園
理事長　大原　良一氏
（奈良市富雄元町1～13～41）

◇名儀変更

○大阪ガス株式会社
奈良支社長　島津正三郎氏
（旧）　金辻　信弘氏

○山一證券株式会社
奈良支店長　石川　進氏

◇訃報　萩原正一氏のご逝去を悼み謹んでお悔み申し上げます。
（旧）　村田　泰助氏

お知らせ

友好倶楽部会員の方々の誕生祝によせて四月より、東大寺管長北河原公典氏直筆による色紙をお送りさせていただいておりますが、その句抄について禅林句集より抽出いたしましたので御参照いただければ幸いと存じます。

なお、今月と来月にわたり掲載致します。

会員委員長　勝間秀之助

春色無高下花枝自短長
（春色高下無く、花枝自ら短長）
平等中の差別。長者は長法身、知者は短法身

古松談般若幽鳥弄真如
（古松般若を談じ、幽鳥真如を弄す）
水鳥樹林も念佛念法だ。眞の佛法は目に一杯、耳に一杯だ。）

水急不流月
（水急にして、月を流さず）
本心は世事の波浪にも流されず不変動

天共白雲曉水和明月流
（天は白雲と共に曉け、水は明月に和して流る）
この現実そのままが悟りの妙景

愛山登萬仞樂水浮千舟
（山を愛して萬仞に登り水を樂しんで千舟を浮ぶ）
山を愛しては、高きに登り、水を好んでは舟遊びする。心境は高く保ち、行為は低く心懸けるのが気高い道人の態度である

水流元入海月落不離天
（水流れて元海に入り、月落ちて天を離れず）
種々の説示のしょうは異るとも本分から離れはせぬ。

無雲生嶺上有月落波心
（雲の嶺上に生ずる無く月の波心に落る有り）
煩悩の雲無ければ眞如の月常に明朗なり。何れもそのまま悟りの妙景

萬里無片雲
（萬里片雲無し）
白日晴天、大悟の心境

月知明月秋花知一様春
（月は明月の秋を知り、花は一様の春を知る）
月や花は無心なれども、自ら時を違えず

月落潭無影雲生山有衣
（月落ちて潭に影なく、雲生じて山に衣有り）
上旬は空相（無の世界）下旬は色相（有の世界）又現成そのまま悟りの妙景

扶過断橋水伴帰無月村
（扶けては断橋の水を過ぎ、伴っては無月の村に帰る）
杖の徳を頌すもの、無心自在の境界

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷　株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)3131㈹
大阪店　大阪市天王寺区上本町6丁目6番1号　TEL 06(771)4501・4996

中小企業の自己診断要領

商店編

(七) 販売分析（つづき）

(4) 正規分布曲線図

前々号の商品部門別売上高等は、商品構成の状況について見たものであるが、商品の品揃えの適否については、別の見方が必要となる。

ある品種の商品について価格別に売上高を調べて、価格の安いもの順に並べて棒グラフを作るとa図のようになるのが普通である。社会事象で、大量にあるものを調べて棒グラフにするとこのようになることが多い。しかも、その数量が非常に大きくなればなるほどその棒グラフの上端の一定の一点を結んだ折れ線はb図の正規分布曲線に無限に近ずくという傾向がある。また、正規分布曲線には、次のような性質がある。すなわち、その事象にバラツキがあるとき、その平均との偏差を見るのに、平均から左方へも、右方へも、それぞれの巾をほぼ三等分したものを標準偏差（厳密には、理論的また計算上も正しくないが、実用上は支障ないので、標準偏差をこうしておく）とし、これをσ（シグマと読む）であらわすとすれば、平均より左右へ1σの範囲が総数の六八・二八%を、2σの範囲は、同じく九四・四五%を、3σの範囲は、九九・七三%を占めるというのである。

こういう性質は、商品の品揃えをどうするべきかのよい手掛りとなる。ここで、平均より左右へ1σの範囲を、Aグループ、2σから1σを差引いた範囲をBグループ、3σから2σを差引いた範囲をCグループとすれば、商品回転本位の販売に徹するには、量販店のようにAグループのみの品揃えとすることがよい。しかし、お客の多様化したニーズに答えるという面からいうと問題がある。それに完全に答えるためには3σまでの価格の品揃えが必要となる。とはいっても品揃えをするには資金が必要であり、悪くすれば、両端の方の商品は死蔵商品化するおそれもある。

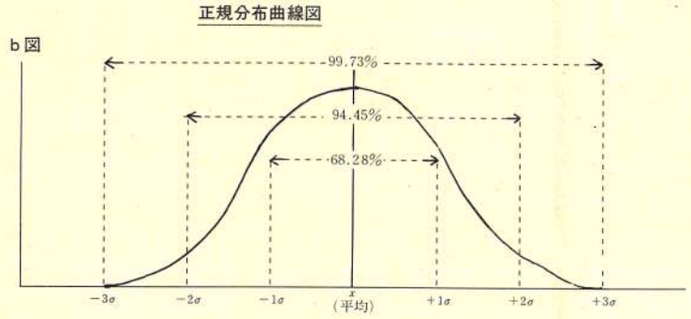
また、この曲線図の性質から考えて、C図のような商品性格としてとらえることができる。Aグループは、今売る商品、いわば最重要、最重点商品であり、云いかえれば今日の担い手である。Bグループは、品揃え商品で、過去の担い手と明日の担い手が混じっているので、要コントロール商品である。Cグループは近い将来不要商品としてカットすべきものがあり、反面将来売れ行きの伸びる新商品、いわゆるシンデレラ商品が含まれる。このように商品ごとに明確な性格を読みとることが大切である。

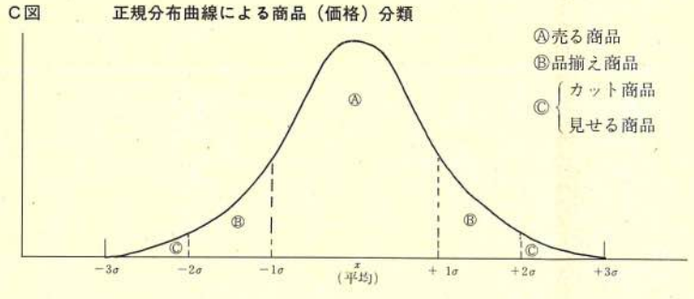
――○――○――

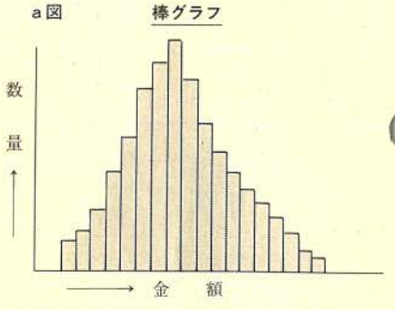
以上で、計数分析を主とした「自己診断要領」をひとまず終りとします。

中小企業診断士　井上誠逸

正規分布曲線図







多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

青色申告で正しい記帳を
青色事業専従者給与は適正に

青色申告ができる人

事業所得、不動産所得及び山林所得がある方は、青色申告をすることができます。

この青色申告をするには、その年の三月十五日までに「青色申告承認申請書」を税務署長に提出して承認を受けることが必要です。

なお、年の中途で開業する方は、開業の日から二か月以内に申請すればよいことになっています。

備え付ける帳簿

青色申告をする方は、原則として、複式簿記により必要な帳簿に記帳をしなければなりませんが、簡易帳簿で記帳してもよいことになっています。

簡易帳簿の種類

○　現金出納帳
○　経費帳
○　売掛帳
○　買掛帳
○　固定資産台帳

また、事業の規模が少さいときは、収入金額や必要経費を現実に入金又は出金した金額によって所得を計算してもよいことになっていますから、現金収支を中心とした一冊の帳簿で済ませることができます。

帳簿の付け方や決算の仕方などについて分からないときは、お気軽に税務相談室や税務署もしくは当所中小企業相談所までお尋ねください。

青色申告の主な特典

▼青色事業専従者給与

青色申告者である人と生計を一緒にしている配偶者や十五歳以上の親族が、その人の営む事業に専ら従事しているとき、その親族の方に支給する給与の額は、仕事の内容や従事の程度などからみて、ふさわしい額であれば必要経費になります。

この場合、その給与の額がふさわしい額であるかどうかの判定は、青色申告をしている人それぞれの実態に応じて、次の状況を総合して行います。

○　専従者の仕事に従事した期間や仕事の性質、労務の提供の程度
○　その事業に従事する他の使用人が受ける給与の額
○　その事業の種類や規模、収益の状況

▼引当金、準備金

貸倒引当金などの引当金や価格変動準備金などの準備金などを設けて、その繰入額などを必要経費とすることが認められています。

▼青色申告控除

所得金額から十万円を特別に控除することが認められています。ただし、次の「みなし法人課税」を選択した場合は、この控除は受けられません。

▼みなし法人課税

みなし法人課税は、個人事業経営者に事業主報酬を認め、その報酬が給与所得とされるなど、法人の課税方法と類似した課税を行うものです。この制度は、青色申告者が選択により適用を受けることができる特例の課税方法です。

事業主報酬の額は、事業の種類や規模、収益の状況などからみて、ふさわしい額であることが必要です。

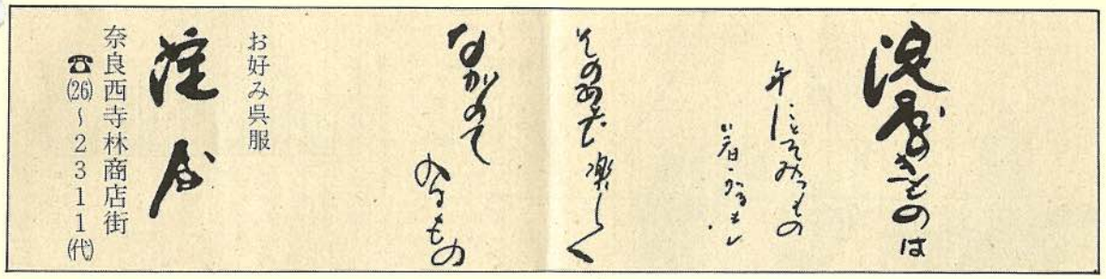
この場合、その報酬の額がふさわしい額であるかどうかの判定は、みなし法人課税を選択している人それぞれの実態に応じて、次の状況などを総合して行います。

○　その事業の種類や規模、収益の状況
○　その事業に従事する他の使用人が受ける給与の額
○　その事業と同種の事業を営む法人で、その事業規模が類似するものの代表者が受ける報酬の額

▼純損失の繰越し繰戻し

事業所得などに損失が出たとき、その損失額を翌年以降三年間にわたって、順次各年の所得金額から差し引くことができます。

また、前年も青色申告をしている方は、その損失額を前年の所得金額から控除して、既に納付している前年分の所得税を還付してもらうこともできます。



奈良商工会議所共済制度の一環として
年金プラン（発売開始）
これからの高令化社会に対応した老後保障ニーズに応えるプランです。
日本団体生命
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

お1人でものれる―
奈良・大和路
定期観光バス
奈良交通
お問合せ・定期観光営業所☎0742-22-5263

小企業等経営改善資金融資制度
＝無担保・無保証人

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎貸付対象　常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では５人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。(但環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。
尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業等設備改善資金が受けられます。

◎資金使途／設備資金・運転資金

◎貸付限度額　400万円（運転資金）400万円（設備資金）

◎利率　年6.8%

◎返済期限
設備　200万円以内　４年６ヶ月
200万円超　５年
必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還
運転　３年以内　必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還

◎担保・保証人／不要（信用保証協会の保証もいりません）

◎貸出機関　国民金融公庫

※本制度についてのお問い合せは　当所中小企業相談所
ＴＥＬ23－1487(直)まで

新会員

後川叔弘・桂木町五―四〇　五・立地調査、店舗開発・㊷六一二三

▼㈱日本フラワーデザイナー協会奈良県支部・吉川春美・西木辻八軒町一三九・フラワーデザイン・㉓一八二四

▼ミナト写真館・港　孝一　芝辻町三―五―四二・写真業・㉝四九六九

▼㈱西本洋裁・西本　悟・北新町五九―三・縫製業・㉝五九三三

▼大和英数学院・藤井喜久男・西登美ヶ丘二―一―二八・学習塾・㊸〇七九三

マル経0.2%引き下げ

小企業等経営改善資金融資制度（マル経）の貸付金利が〇・二%引き下げられ年六・八%になった。この貸付金利は、十月十一日以降の貸出分から適用される。

その他の条件については左記をご参照ください。

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

パブレストラン
ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
奈良商工会議所会館地階

ボトルキープ
ニッカG&G　3,000円
スーパーニッカ 3,500円
ホワイトホース 4,000円

県下最大！30万部のネットワーク
生活情報 ピーアル
北和版
配布方法：朝日・読売・毎日・産経・全紙配布
配布地域：奈良市・大和郡山市・生駒市・郡山市・天理市・京都府相楽郡・綴喜郡
一枠価格：43,000円（応相談）
B3サイズ(新聞1ページ大)紺・赤の2色刷り
●京都南部版：相楽郡・綴喜郡・城陽市・宇治市
●奈良中和版：天理市・郡山市・磯城郡・北葛城郡
―― B4サイズ、紺・赤の２色刷り ――
関連業務　各種印刷・カンバン等ＰＲ広告・事務用品卸売　コンパニオン等人材派遣、イベント等の企画、運営
※当社独自の会員制人材情報センターを設置※
ビジネス企画　奈良市学園大和町2-230-1 ドリームビル304　☎0742 48-0202

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士　松川克明
弁理士（工学士・法学士）蔦田正人　弁理士　鍬田充生
大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200ｍ東側）
電話　大阪（06）227－5535(代)　ファクシミリ（06）227－5538