第207号

奈良会議所ニュース

1985. 12



春日若宮おん祭

目次

昭和60年度優良従業員
　表彰式を挙行……2
貿易分科会員を募集……3
才13回中小企業景況ヒアリング
　調査結果について……4
人の使い方
　「目標のマイナス効果」……5
『これからの人事考課の方向』
　㈱日本コンサルト協会
　代表取締役　清水俊雄……6
正副会頭就任披露・新議員
　懇談会を開催……7
青年部・友好倶楽部便り……8
『経営雑感』
　商売の原点……9
支払調書の提出は
　一月三十一日まで……10
マルケイ推せん状況（十一月）
　推せん件数　九件
　推せん金額　二六五〇万円

お問い合せ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24－5501

求職者情報

12月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の布望 手取賃金(月収)円	勤務時間(休日)	勤務地(通・住)	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	経理事務	37	金融 4年	200,000	9:00～17:00(日)	奈良市	不問	奈良市	有	高卒・簿記１級	
男子	2	トラック運転手	43	運転 15年	210,000	8:00～17:00(日)	天理市	不問	天理市	有	高卒・普免	
男子	3	製材腹押工	41	腹押 20年	200,000	(日・祝)	県下	不問	天理市	有	高卒・普免	
男子	4	警備・守衛	52	警備 1年 事務 37年	120,000	不問	県下	不問	奈良市	有	高卒・珠算３級	
男子	5	土木作業員	29	土木作業５年	250,000	8:00～17:00	奈良市	不問	奈良市	有	高卒・普免	
女子	6	看護婦	30	看護婦 9年	150,000	8:30～17:00(日・祝)	天理市	不問	天理市	有	高看学校・看護婦免	
女子	7	栄養士	24	栄養士 2年	100,000	8:30～17:00(日・祝)	奈良市	不問	奈良市	無	短大・栄養士免	
女子	8	産科看護婦	44	看護婦 20年	100,000	不問	県下	不問	天理市	有	中卒・産科看護婦免	
女子	9	食料品包装	43	魚の調理、野菜の包装	100,000	9:00～16:00(日・祝)	県下	不問	奈良市	有	中卒	
女子	10	眼科検査員	30	検査員 6年	120,000	9:00～17:00	奈良市	不問	生駒市	無	短大・普通免	

職業紹介状況　（10月）学卒・パート除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	727	461	266	8.67
月間有効求人数	2,224	1,433	791	7.65
充足数	257	127	130	△ 0.77
新規求職者数	931	422	509	△ 18.33
月間有効求職者数	4,870	2,137	2,733	△ 3.91
紹介件数	659	347	312	25.29
就職者数	265	125	140	13.73
有効求人倍率	0.46	0.67	0.29	0.05ポイント

乗客数　10月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
9月	411,401	3,812	1,891
10月	430,789	6,090	3,025

奈良市消費者物価指数　（昭和55年＝100）（総理府統計局）

月別＼項目	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
8月	112.7	－ 1.1	3.1	111.1	115.9	107.8	106.5	111.8
9月	112.8	0.1	1.3	110.0	116.0	107.8	112.2	112.0

奈良県倒産状況

月別＼摘要	件数	金額
9月	14	13億2,200万円
10月	14	8億8,500万円
前年同月	15	11億3,500万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）
帝国データーバンク

登山路

今年も残すところあとわずか。歳末大売出しのデコレーションが目を引くなかどことなく、あわただしさを感じさせる時期となりました▽さて、この喧噪とともにやってくるのが決算という事業所や商店にとって頭の痛い問題▽当所では、この時期にあわせ、今月十八日に「決算準備講習会」を開催します。当講座では年末調整の仕方から決算まで担当税理士が解りやすく解説します▽決算の仕方が解からない、この点が疑問だという方は、ぜひご参加ください。受講料は無料です。

発行所　奈良市登大路町36番地2
奈良商工会議所
編集責任者　紺家稔
印刷所　共同精版印刷㈱
一部　五十円
（購読料は会費に含む）

浦谷さんら八〇名を表彰

昭和60年度優良従業員表彰式挙行



長年にわたりそれぞれの職場において職務に精励され、企業発展に尽力された優良従業員の表彰式は、先月二十一日、当所五階大ホールにおいて喜びのうちに挙行された。

今回の表彰では、勤続三十年以上の八名を含む総勢八〇名の方々が栄えある受賞の喜びに輝いた。

式は、今回受賞される八十名の方をはじめ事業主ら関係者約百二〇名が出席。午後二時、『君が代』斉唱により式典が始められた。

まず、主催者を代表して小林会頭が「今回受賞される方々の不断の努力により今日の繁栄がもたらされたと言っても過言ではない。今後、益々精進され、企業発展に努力して頂きたい」とあいさつ。

続いて、表彰状の授与式に入った。初めに三〇年以上の長きにわたり職務に精励された浦谷博次、和泉淳一の各氏に知事表彰がまた、山田吾一、杉田谷夫の各氏に奈良市長表彰が授与されその他の受賞者にもそれぞれ表彰状並びに記念品が授与された。

引き続き、来賓の上田奈良県知事並びに西田奈良市長の各氏が受賞者を激励。

これに応えて受賞者を代表して浦谷博次氏が「今日の栄えある受賞の喜びを肝に銘じ、今後益々精進を続けていきたい」と謝辞を述べた。

このあと、大阪・船場において経営手腕を振われている西岡義憲氏による「商いの精神」と題する記念講演会を聞き祝典の幕を閉じた。

被表彰者氏名

順不同・敬称略

▽**奈良県知事表彰**
浦谷博次（関西電力㈱奈良支店）
和泉淳一（近畿日本鉄道㈱）

▽**奈良市長表彰**
山田吾一（㈱奥村組）
杉田谷夫（㈱墨運堂）

▽**日本商工会議所会頭表彰**
奈良商工会議所会頭表彰
金垣孝行（関西電力㈱奈良支店）
小儀美治（㈱木下照儛堂）
山中武一（奈良第一食糧㈱）
堀川　修（近畿日本鉄道㈱）

▽**奈良商工会議所会頭表彰**
〔勤続二〇年以上〕
〈男子の部〉
松石　実（奈良三菱自動車販売㈱）
南　常雄（奈良三菱自動車販売㈱）
中村郁也（㈱奈良ホテル）
山下久幸（㈱奥村組）
浅野彰夫（㈱奈良ホテル）
北川保正（奈良近鉄タクシー㈱）
早瀬　茂（トヨタ部品奈良共販㈱）
西上信和（廣岡建設㈱）
植木一善（センコー㈱奈良支店）
寺田和夫（㈲東光院霊山交通）
馬場俊一（共栄社油脂化学工業㈱奈良工場）
蔵垣春雄（徳矢住建㈱）
高橋清太郎（日本生命保険㈳奈良支社）
木村正男（㈱墨運堂）
島村正雄（奈交フーズ㈱）
今井省治（奈良宣伝印刷㈱）
〈女子の部〉
美浪ノブエ（山田繊維㈱）
〔勤続一〇年以上〕
〈男子の部〉
河内雅吉（共同精版印刷㈱）
吉本芳雄（関西美術印刷㈱）
桜井清隆（トヨタカローラ奈良㈱）
中谷峻和（トヨタ部品奈良共販㈱）
中敷睦雄（日本工事測量㈱）
下西敏弘（奈良交通㈱）
中山嘉一（奈良交通㈱）
高垣　清（日本工事測量㈱）
藤田文男（㈱米澤組）
今中光雄（塚本運送）
福田雅男（奈良第一食糧㈱）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士　松川克明
弁理士　工学士 法学士　蔦田正人　弁理士　鍬田充生
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227−5535（代）　ファクシミリ（06）227−5538

杉本正二（奈良交通㈱）
中條良昭（㈲ミヤト化工）
坂東敏雄（㈱山中工務店）
橋本成史（吉田機電㈱）
三田健二（大友和服綜合専門店）
吉岡靖司（大阪日冷㈱奈良営業所）
阪本公規（共同精版印刷㈱）
米沢行雄（㈱南都銀行）
森崎忠良（奈交自動車整備㈱）
稲垣秋夫（㈱泉屋）
田中克彦（三和建設㈱）
浦田和夫（㈲三木食品工業）
平尾　孝（三和住宅㈱）
仁木悦美（㈱瓦宇工業所）
南田勝義（ブティック・ヌーヴォー）
森　美夫（三和建設㈱）
長嶋　薫（㈱辻岡工務店）
大畑茂二（㈱辻岡工務店）
半田健治（奈良食品企業組合）
森本浩二（㈱三友測量設計事務所）
島　智幸（㈱桝谷設計）
古川一夫（有田重機販売㈱）
中村一義（㈱奈良明新社）
衣奈徳明（㈱奈良明新社）
桑島哲也（㈱モナーテ研究所）
山崎健一（近畿梱包㈱）
〈女子の部〉
上山萩江（岡本金属工業㈱）
辻川和子（杉山繊維工業㈱）
広田伸子（尾上運送㈱）
八木純子（㈱モナーテ研究所）
杉本満子（関西美術印刷㈱）
木村かし子（靴のアサカワ）
川中容子（杉山紡織㈱）
山本春美（㈱古梅園）
古谷美智代（㈱白銅屋）
〔勤続五年以上〕
〈女子の部〉
広村民代（杉山繊維工業㈱）
柳　美公子（エル）
大倉トキエ（㈱旅館大文字）
西森厚子（㈱奈作）
清正いつ子（㈱柿の葉ずし）
太田直美（奈交自動車整備㈱）
三浦登志子（㈲千代の舎竹村）
吉井和子（㈱昭文社）
名迫美野里（共同プリント工房）

分科会員を募集

貿易分科会開く

去る十一月十四日、当所において貿易分科会が開かれ分科会長に綿谷安弘氏（㈱呉竹精昇堂社長）を再選。また副分科会長には矢川敏雄氏（㈱奈良交易社長）、辰巳昌介氏（㈱稔和農園社長）、河合庄治氏（㈱ひのり商店社長）をそれぞれ選任した。

同分科会は、経済活動の国際化にともなう貿易活動の健全な発展を期するため商業卸部会の中に設置されているもので、席上、貿易に関して熱心に討議された。

なお、分科会では、より活発な分科会活動を推し進めるため、貿易に関係する会員の参加を呼びかけている。

◎分科会に関するお問い合わせは、当所卸部会担当まで。TEL㉖六二二二(代)

新年賀会ご案内

昭和六十一年の新春を迎えるにあたり左記により恒例の新年賀会を開催します。

記

とき　昭和六十一年一月七日(火)
午前十時三〇分より

ところ　当所五階・四階
大ホール・中ホール

◎なお、御回示は今月二〇日まで当所宛必着するようお願い致します。

奈良商工会議所共済制度の一環として
年金プラン（発売開始）
これからの高令化社会に対応した老後保障ニーズに応えるプランです。
日本団体生命
お問い合せは　奈良商工会議所　TEL26-6222

お1人でものれる—
奈良・大和路
定期観光バス
奈良交通
お問合せ・定期観光営業所☎0742-22-5263

お好み呉服
奈良西寺林商店街
☎(26)〜2311(代)

才13回中小企業景況ヒアリング調査結果について

中小企業庁

中小企業の景況を把握し、施策の機動的運営に資するため、九月下旬に十三業種九十社の中小企業経営者に対し景況ヒアリングを行った。概要は以下のとおり。

一、概況―拡大のテンポがさらに鈍化した中小企業の景況

六十年七～九月期の中小企業の景況については、輸出が横ばいになり住宅建設もこのところ減少が続いていることなどにより拡大のテンポは前期に比べさらに鈍化した。

業種別にみると、加工組立型業種では、輸送用機械が相変わらず好調なものの、電気機械が前期に比べ大幅に落ち込むなど、総じて伸びが鈍化してきている。基礎素材型業種は、化学を除き業況は低調であり、消費関連型業種も前期に比べ業況が悪化している。

また建設業は低調が続き、小売業は前期に若干の明るさがみられたが、今期は再び低水準となっている。

六十年十～十二月期の見通しについては、加工組立型業種では一部の業況の好転を予想する業種もあるが、全体としては伸びはさらに鈍化するものと見込まれる。また、基礎素材型業種と消費関連型業種のいずれにおいても業況の悪化を予想する企業の割合が好転を予想する企業の割合を上回っている。

建設業でも今期とほぼ同じで、依然として厳しい状況が続く見通しとなっている。小売業においては、これまでの調査では、強気の見通しが続いていたが、今回は業況の悪化を予想する企業が好転を予想する企業を上回っており、大きな伸びは期待できないと考えられる。

こうしたことから総じていえば、来期の中小企業の景況については、先行きを不安視する企業が多く、予断を許さない状況が続くものと思われる。

二、項目別の動向

㈠　設備投資―合理化・省力化投資へシフト

中小企業の設備投資は、能力増強投資から合理化・省力化投資にシフトしており、伸びが鈍化しつつある。

業種別にみると、加工組立型業種では、「新工場を建設中」（自動車部品）など、一部の業種を除き、「省力化のための設備投資」（電子部品）、「生産コスト低下のための新設備導入」（鉄骨組立）など、省力化・合理化投資が中心であり、また、「設備が現在でも過大」（照明器具）という声もある。また、基礎素材型業種でも、「省力化・合理化投資であり、業況に無関係に行う」（製材、合板、建材）とする声が多いが、「現受注量をこなすのには十分の設備である」（鋳鋼）という声もある。

さらに、消費関連型業種でも、「消費者ニーズに対応するため」（メリヤス）、「試験機の購入」（化合繊織物）などがみられるが、「現有設備で対応可能」（クレープ肌着）、「前期に実施済」（毛織物）などの声も多い。建設業では、従来から設備投資を行う企業の割合が低く、今回設備投資を行った企業はなかった。

㈡　収益―過半の業種で悪化

加工組立型業種では、「販売価格が上昇ぎみで利益率は良好」（溶接治具）という声もあるが、「金利負担の増加」（圧着端子）、「過当競争のため値上げ効果は生じなかった」（圧力計）など、悪化を回答する企業が多い。

基礎素材型業種では、「コスト低減により、収益性が高まった」（鉄鋼・鋳鋼）、「原材料価格の安定と売上増で好調」（プラスチック製品）など、好転を回答する企業の割合が増えた業種もあるが、「業況悪化で収益的にも苦しい」（製材）という声も多く、また、来期の見通しについても収益の悪化を予想する企業の割合が増えている。

消費関連型業種では、「工賃の低下」（化合繊織物）、「原料価格下の兆し」（メリヤス）など、収益の好転を回答する企業がある反面、「価格低下」（陶磁器）、「不需要期に伴う売り上げ不振による悪化」（鏡台）など、収益の悪化を回答する企業も多い。

建設業では、「官公庁工事がある程度良い」（建築）という声もあるが、大部分の企業は「利幅圧縮」（総合建設）、「受注単価の低下により収益は悪化する」（建築）など、収益の悪化を回答しており、前回調査よりもさらに悪化している。

小売業では、「売り上げ鈍化による影響と諸経費の増加で収益は減少する」（商店街・京都市）など、収益の悪化を回答するものが多いが「来期の見通しについては、年末の需要期に入ることで好転を期待」（商店街・大阪市、京都市、福岡市）とする声が多い。

㈢　資金繰り―前回調査に比べ若干窮屈になったが、一部の業種を除きおおむね順調

製造業では、「売り上げダウンのため当面は苦しい」（溶接治具）、「売り上げ激減による運転資金の不足」（製材）という声も聞かれたが、「特に問題なし」（粉体処理装置）、「金融機関の貸出態度は良好」（計測器）、「輸出増加により余裕あり」（染料）との声も多く、おおむね順調である。他方、建設業では、前回調査より好転したものの、「依然として不況、累積赤字あり」（総合建設）などの声が多い。

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

パブレストラン ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,000円
スーパーニッカ 3,500円
ホワイトホース 4,000円
奈良商工会議所会館地階

人の使い方 目標のマイナス効果

プロ野球の名選手といわれる人でも、あと三勝すれば二百勝投手になれるとか、あと五本ヒットを打てば二千本安打達成といったところまでくると、その大目標を目前に足踏みをすることが多い。

解説者などはこれをみて「肩に力が入りすぎていますね。あれほどの選手でもやはり硬くなるんですね」などと話しているが、こうした現象はプロ野球ばかりではない。

なぜ、このように硬くなるのかというと、大きな目標が手のとどくところにあるからである。目標というものは、人間を動機づける重要な要素で、勉強をするのにも何か資格を取ることを目標にするとか、金をためるにも家を持つといった目標を持つことがよいといわれている。

仕事でも、この目標を持たせることの重要性が説かれてきた訳だが、ことプロ野球の選手の例のように、目標そのものがかえってマイナスに作用することもある。

職場の仕事では、目標達成を目前にして硬くなるという例は少ないが、よくあるものとしては、目標が仕事の質を低下させてしまうことだ。一日百個の製品を作るという場合、それを何とか達成しようとすると、その目標の数量に気持ちが集中し、自然と質のほうがおろそかになってしまう。

また仕事の種類によっては、目標があることが、仕事への興味を失わせることがあるという研究もある。単純な繰り返し作業のような場合は、目標を持ってやったほうが興味が出るそうである。しかし、興味を持ってやれるような作業をする場合は、なまじ目標を与えられると、それを達成しなくてはならないという精神的圧力がかかるためか、興味は減退するそうである。であるから、研究開発といった仕事では、いつまでにどれだけといった目標を与えることは必ずしもよくないようである。

あと一つは、本人にとって達成できる見込みのないような目標を押しつけられた場合で、この場合の目標はかえってやる気を失わせるだけである。

このように目標も場合によってはマイナスに作用することがある。しかし、こうしたことを心得たうえで、適切な目標を持たせるようにすれば、目標は仕事への意欲を刺激する有力な武器であることには変わりない。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

ご案内　経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止する必要から創設された「経営安定特別相談室」をご紹介します。

当相談室は、商工調停士、弁護士及び、経理士事務局で構成され具体的には次の事業を実施することになっています。

㈠不渡手形を出す等倒産の恐れのある中小企業からの相談を受けて

㋑当該中小企業者の財務内容等の把握

㋺当面決済すべき手形の処理

㋩再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討

㋥債権者・銀行等への協力依頼

㋭その他

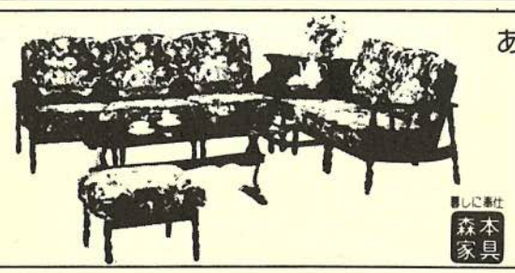
㈡倒産関係法令（内整理・和議・会社整理・会社更正等）に関する相談・指導

㈢その他中小企業の倒産防止に必要な事項（中小企業倒産防止共済制度、中小企業倒産対策緊急融資制度等）の啓蒙・推進

◎当相談室についてのお問い合わせは㉖六二二二㈹まで。

麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
―会議所会員には割引あり―
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947（22）5714

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会
本部教室　奈良市杉ヶ西町３３　TEL 0742(23)2123
橿原教室　橿原市久米町５６７　TEL 07442(8)0572
香芝教室　北葛城郡香芝町下田西４丁目　TEL 07457(6)4795
五條教室　五条市五条２丁目　TEL 07472(5)1270


あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町１丁目1－９　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹
橿原店　橿原市四条町６６０－１　電 07442(2)4545

これからの人事考課の方向

㈱日本コンサルタント協会
代表取締役　清水俊雄

一、A社の事例から

A社はコンピューター関連のベンチャー企業で、これまでに大手企業から優秀な技術者をスカウトし、その技術力で急成長してきた企業である。最近、そのA社で技術者の集団退職という事件が起こった。表向きの理由はいろいろあるが、つきつめてみると、人事考課を含む人事制度に対する不満ということであった。激しい技術革新のなかで、ベンチャー企業が生き残り、発展していくためには、技術者の能力と意欲を高めることがなんとしても必要だ。そのためにA社では技術者の活性化に関心を払い、その能力と功績に対して公正に報いる努力をしてきた。にもかかわらず、それを不満とする事件が起きたことはA社にとってショックだった。

この事件を契機にA社は人事考課の抜本的な改善を行った。その主要な改訂点は次の通りである。

(1) 人事考課制度の公開
(2) 多面考課（複数考課者による考課）の採用
(3) 能力開発重視の考課制度への切り換え
(4) 考課者、被考課者に対する考課結課のフィードバック
(5) 自己評価の採用
(6) 考課資料提供のためのコンピューター活用

二、A社の問題点

人事考課の機能は、社員の能力の「処遇」「活用」「開発」に役立つ情報を提供することである。企業環境が厳しく、高齢化が進行するこれからの時代は、とくに活用、開発目的が重要になる。しかしA社の考課は処遇目的にウエイトが置かれ、また考課方法も処遇目的にしか使えない考課になっていた。たとえば実績考課は一定期間の効果について「よくやった、やらなかった」という実績を考課するが、「なぜそうなったか」という過程の評価が欠けており、実績の改善や社員の能力開発の手段になりにくいところがあった。また能力考課では、仕事や実績との関係が重視されずに明確でないまま、社員相互を比較し、序列づけるもので、主観的になりやすく、納得性が得られにくい考課になっていた。このような問題点はA社だけでなく、一般の企業にもあてはまる例が多いのではないだろうか。

三、能力開発重視の考課

問題点を克服するためにA社が力を入れた新しい試みは、考課のカテゴリーを「実績」「行動」「能力」の三つに分類し、おのおのを評価すると同時に、その相互関係にもメスを入れる、というものである。たとえばある技術者が実績考課で「開発テーマの進行が遅れた、内容が不十分」といったことであれば、行動面の考課で「計画が適切でなかった」のか、「関係部署との協力関係がつくれなかった」のか、それとも「テーマを解決しようとする意識が乏しく、努力に欠けた」のかを考課する。分析的な目でカテゴリー相互の因果関係を見ながら考課するところがミソである。さらに行動の考課は能力考課と関係づけられ、行動が足りなかったのは「専門知識が不足した」からなのか、「企画力が弱い」のか、それとも「責任感が稀薄」だからかを見分けて考課する仕組みになっている。

四、納得性の重視

A社の改善で注目すべきもう一つの点は、社員に納得性を与えるためのさまざまな工夫対策だろう。その一つが多面評価で、一人の社員を数人の考課者で評価することにより、考課者側のエラーをチェックするようにしてある。

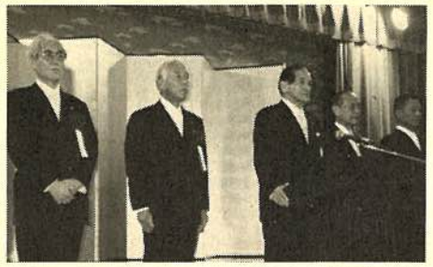
また、考課者の考課の傾向（クセ）を比較し合い、修正させるように仕向けてある。しかし考課の合理性、客観性、信頼性を高める仕組みができれば、納得性も高まるかと言えば必ずしもそうとは言いきれない。理性だけでなく感情を含む納得性を高めるには、人事考課の仕組みに社員をいかに関与させるかがキーポイントになる。A社ではそのために制度を社員に公開し、考課結果を本人までフィードバックするやり方に改めた。それだけでなくさらに、社員自身に自己評価をさせるところまで踏みきった。

一般には、そこまでやるにはまだ難しい条件があるが、納得性を高めるだけでなく、社員の能力開発、活用を本当に進めようとすれば、自己評価まで行きつくことが考課の最終的な目標になると思われる。なお必要な考課資料を省略せずに必要なだけ、しかも手数をかけずに、わかりやすく提供するために、パソコンを活用している点も見のがせない改善の方向である。

清水　俊雄氏の略歴
昭和三十年東京大学経済学部卒業、その後日本酸素㈱勤務を経て、三十四年から日本能率協会に入会しコンサルテイング業務に従事。三十九年日本コンサルタント協会に入会、五十四年代表取締役に就任し現役に至る。
主な著書は「職務分析マニュアル」「職能管理マニュアル」など。
昭和四年生まれ、宮崎県宮崎市出身。

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34−1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221−1632(代)





正副会頭就任披露
盛大に開催

第十二期の正副会頭の就任を祝う披露宴は、去る十一月五日、奈良パークホテル（奈良市宝来町）において盛大に開催された。

同披露宴には、上田県知事、西田奈良市長ら来賓をはじめ当所議員ら関係者約百名が出席し、午後四時半より始められた。

披露宴は、まず近東副会頭の開会のことばに始まり続いて小林会頭が「関西、特に奈良地域発展のため一層努力するとともに、六十三年のシルクロード博には積極的に参加し、商工会議所の使命達成のため全力を挙げて邁進してゆきたい」と力強く就任の挨拶をなした。

次いで、前期で副会頭を退任された大東善治氏のほか十一名の退任功労者に（後掲）に対し、感謝状と記念品が贈呈された。

この後、来賓の上田県知事、西田奈良市長、池内大和高田商工会議所会頭の各氏よりそれぞれ祝辞があり、続いて西村奈良市議会議長の乾杯の音頭により祝宴に入った。

宴席では、正副会頭と参加者との和やかな交歓が繰り広げられ、正副会頭の就任を祝いあった。

〔退任功労者〕
故豊澤儀雄　氏
故西田誠宏　氏
徳村楢良　氏
故杉本小三郎氏
小柴　薫　氏
山田　清　氏
奈良石油㈱
故萩原正一　氏
古瀬堯三　氏
故小野恵造　氏
安井美起子氏
（順不同）

新議員懇談会開く

去る十月二十八日、ガーデン大和において十二期新議員による懇談会が開催された。

同懇談会には、小林会頭近東、岡本、箸尾各副会頭をはじめ新議員ら二十一名ら出席。

席上、執行部との活発な意見交換がなされ、また会議所に対する要望が出されるなど有意義な懇談の場となった。

決算準備講習会

と　き　12月18日(水)
　　午後2時～同4時
ところ　当所4階中ホール
テーマ　「年末調整及び決算準備について」
講　師　森田会計事務所
　　松本　昇氏
　　池田　治人氏
受講料　無料

◎多数ご参加ください。

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック エーヴォ
奈良市西大寺東町2−4−1　奈良ファミリー1F
TEL0742−33−8717

知的に、着こなす。
ブティック シャン
●奈良ファミリー2F　☎(0742)33-2996
●学園前ショッピングセンター2F　☎(0742)44-1291

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742(26)5555

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16
PHONE:0742-61-1766代

青年部便り

青年部11月例会（県外研修）開催さる

11月17～18日の両日にわたり、富山県のＹＫＫ黒部工場の見学及び冰三紀末以後の急激な地殻変動と、黒部川の浸食作用によってできたＶ字状、日本一深い黒部峡谷散策とした11月県外研修を岡田事業委員長担当例会として、木堂部長他19名の参加をもって、楽しく有意義に開催した。

〔ＹＫＫ吉田工業の概要〕

㈠創業・昭和九年、従業員九九六〇名　工場・東北、四国、九州、黒部、他に海外に46工場、製造品目別、生産量、販売高、スライドファスナー、90万㎞、九一二億円、アルミ建材、14万トン、一五五〇億円、非鉄金属製品、合繊糸、細巾テープ、精密機械、金型等あるが、全て自社消費の為、売上はなし。

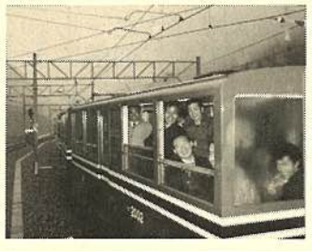
主力工場である黒部工場の概要、敷地面積・30万坪（後楽園球場の100倍）従業員八〇〇〇人、スライドファスナー年間90万㎞、アルミ建材5・5万トン生産、工場群は大きくファスナー工場、アルミ建材工場・機械工場に大別され、特に機械工場では、ファスナー、アルミサッシを生産するために、良い製品、責任を持てる製品づくりを追求した結果日本最大の工作機メーカーが存在しているのには、一同肝をつぶした。ここから黒部工場はもとより、世界40ヵ国の工場へ、年間一万台の設備機械が送り出され、日本最大級と言われるアルミ押出機から機械部品の一本の小さなネジまで自社内で製造されていた。

観光面では、宿泊地である宇奈月温泉をベースに、北アルプスの立山を主峰とする立山連峰と、白馬、鹿島槍ヶ岳を連ねる後立山連峰との間に深く刻み込まれた黒部峡谷を、有名なトロッコ電車に往復3時間半も乗って、体の強くなさそうな？樽井副部長はじめ全員が吹き荒ぶ風雨と寒さにもめげず、雪をいただく立山に向って、けやき平にまで出向いたのは、これ青年部、若さの一語!!

宴会では、矢野、柏谷、東谷君のこれ又野球ケンでの大奮闘!!もう一度、温かい拍手を…。

実に有意義な2日間でありました。





友好倶楽部便り

会員だより

◇新会員紹介
○大川邁税理士事務所
所長　大川　邁氏
（奈良市芝辻町85－10奈良県自由民主会館２Ｆ）
◇名義変更
○有限会社コマシン
代表取締役　山田新朗氏
㈱山田　清氏

今後の行事予定

◇家族忘年会
とき　十二月二十四日㈫午後六時～八時三十分
多数ご参加下さいますようお願い申し上げます。
◇一月・月例会
とき　一月十四日㈫正午～



とき　一月下旬
場所　国立文楽劇場
◇バス・ツアーだより
近江坂本の非公開寺院双厳院を訪ねる。

禅林句集

先月号に引き続き、「禅林句集」の後編を掲載致します。

千虚不如一實（千虚一實に如かず）
如何に巧みな虚偽も真実には勝てぬ。悟りの妙旨に優るものはない。

同途不同轍（途を同じうして轍を同じうせず）
心境一なれども家風自ら異る

詩向快人吟酒逢知己飲（詩は快人に向って吟じ酒は知己に逢うて飲む）
詩は気の合った人と、酒は真の友人と、知音同志は心が通ずる

直心是道場（直心是れ道場）
分別妄想のない心になれば即今その場が清浄な道場、即ち悟りのまっただ中となる。

玉向泥中潔松経雪後貞（玉は泥中に向って潔く松は雪後を経て貞なり）
玉は泥に入っても汚れぬ松は雪も色を変えぬ、絶対の真理は如何なる場合にも変らぬ。

松無古今色竹有上下節（松に古今の色無く、竹に上下の節あり）
平等と差別、自らの性を違えずそのまま真理の妙を示す。

好事不如無（好事も無きには如かず）
好い事も無いに越したことはない。無事こそ最も貴い。悟りと雖も執われぬにしくはなし。

眞玉泥中異（眞玉泥中に異なり）
眞玉は泥中にありて泥に染まぬ。眞人もまた然り

求珠不離泥（珠を求むるに泥を離れず）
泥を離れて別に珠なし、煩悩を離れて妙悟なし。

無言誠有功（無言誠に功有り）
黙ったところが誠に見上げた働きだ。

経営雑感

商売の原点

去る十一月六日と十三日の朝日新聞（夕刊）に『何と今どき一〇〇円ラーメン』、『一〇〇円ラーメン連日盛況』との見出しで大阪市西成区潮路一丁目、大阪飯店（経営者田中久夫氏㉜才）のことが報じられていた。この記事を読んで、わたくしは、常に云っていることであるが、いまさらながら商売の原点を見せられたような思いがした。

その新聞記事を要約すると、次のとおりである。

店主の田中さんは、商売を始めるに当って「営利を追い求めない」ことをモットーにするとともに、「商売というものは、心を売るものだと思ってきましたが、それが間違っていなかったことがよくわかりました。」といい、「少し手がすいたらみなさん一人ひとりに礼状を出したい気持ちなんやけど、住所がわからんので……。ほんまにおおきに」と、感謝するのである。

そして、このようなお客を大切にする気持ちや感謝の心持ちを単に口にするのでなく、田中さんは、商品に盛り込むのである。すなわち、おいしく、量もタップリで、しかも安いというラーメンを提供するのである。具体的には、おいしいものとするためには「良質のめんを大量に安く仕入れ」るほか「鶏ガラを丹念に洗って血を完全に取ったうえ、時間をかけてアク抜きをする。臭みのないダシをつくる」、また、安くする為には「ネギ一本もおろそかにせず、「ガスも空だきのないよう効率的に使う。」など。材料や作業工程に細心の配慮をするのである。

その結果、「開店から一年七ヵ月、評判が伝わり、近所の人たちだけでなく、わざわざ遠方から自転車や、中にはタクシーで訪れる人もいる」ほどになった。さらに、朝日新聞に紹介されて一週間の間は「連日客が詰め掛け、順番待ちの行列ができるほど。京都、兵庫、滋賀、奈良、和歌山などから、電車やマイカー、中にはタクシーを飛ばしてくる人もいる。」「『交通費の方がよっぽど高うつくのに、なんでこんなにきてくれはるんやろ』」と田中さんは「反響の大きさにびっくり」している。兎に角、営業時間は正午から午後十時までだが、「狭い店内はいつも超満員。記事が出た翌七日には、開店前から客が並び始め、見る間に二十～三十人の列。二時間近くも外で待った家族連れもいた。こんな調子がずっと続き、定休日の月曜日（十一日）にも、知らずに来店、がっかりして帰った人もいる」始末という。

このような店を営む田中さんとはどんな人か？「田中さんは、高知県生まれ。四人きょうだいの次男で、中学を卒業するとすぐ大阪の繊維会社に就職。一年ほどで京都の電気会社に移ったが、…十七才の時、大阪・キタの中国料理店へ。ここでオーナーに徹底的に仕込まれ、…その後いくつかの中国料理店で腕を磨き、昨年四月、…現在の場所で独立。待望の『大阪飯店』を開いた。間口約四メートル、四人がけのテーブルが三つ並ぶ、小さな店だ。この時、心に誓ったのが、苦しい見習い時代に体で覚えたモノを大切にする心と、薄利多売の精神。」だそうだ。そして、田中さんは、商売の原点をしっかりと把握する賢明さとそれを確実に実行する行動力を持っていることがうかがえる。

では、商売の原点とは何んだろう。それは次の五つが指摘できよう。

まず才一は、お客があって商売は成りたつのであって、その逆では決してない。

そこで才二は、お客を大切にし、少しでも喜んでもらう努力が必要である。

そのために才三は、商品については品質、数量を十分によくし、その割に価格を安くして提供することが大切である。

才四には、そうした努力は自ら宣伝するよりもお客のくちコミで広めてもらえるようにするのが良い。

才五は、学歴は必ずしも必要でない。

㊟「　」内は新聞記事によった。

中小企業診断士
井上　誠逸

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ビル４Ｆイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店／奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店／近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林　喬
本　社　〒631 奈良市西大寺東町２丁目１番63号（近鉄西大寺北口前）ＴＥＬ0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル１階）　ＴＥＬ　06(761)5550

支払調書の提出は 一月三十一日まで

給料、報酬・料金、利子、配当などの支払者は、支払先の住所、氏名、支払金額などを記載した書類（支払調書といいます）を税務署に提出することになっています。

この支払調書は、その年中の支払分を取りまとめて提出するもので、提出期限は利子、配当などの一部を除き、翌年の一月三十一日となっています。

提出された支払調書は、支払先ごとに名寄せ整理され、課税の公平を図るための重要な資料となりますので、記載誤りのない支払調書を期限に遅れないように提出して下さい。

支払調書には、多くの種類がありますが、ここでは、多くの皆さんが提出しなければならないと思われる支払調書の作成や提出の仕方などについて説明しましょう。

給与所得の源泉徴収票と給与支払報告書

昭和六十年中に俸給、給料、賃金などの給与等を支払った場合には、「給与所得の源泉徴収票」を作成し、昭和六十一年一月三十一日までにすべての受給者に交付するとともに、一定金額以上の受給者のものを税務署に提出することになっています。

また、「給与所得の源泉徴収票」と同時に複写作成される「給与支払報告書」は、金額の制限はなくすべてのものを受給者の昭和六十一年一月一日現在の住所地の市町村に提出することになっていますから、ご注意ください。

なお、税務署に提出するのは、次の範囲のものです。

一　年末調整をしたもの

①　法人の役員をしていた者の、昭和六十年中の給与等の金額が百五十万を超えるもの

②　弁護士や税理士などの、昭和六十年中の給与等の金額が二百五十万円を超えるもの

③　①及び②以外の者の、昭和六十年中の給与等の金額が五百万円を超えるもの

二　年末調整をしたかった者の

①　「給与所得者の扶養控除等申告書」を提出している場合

イ　昭和六十年中に退職した者、災害により被害を受けたため給与所得に対する所得税の源泉徴収の猶予を受けた者の、昭和六十年中の給与等の金額が二百五十万円を超えるもの

ただし、法人の役員の場合には五十万円を超えるもの

ロ　昭和六十年中の主たる給与等の収入金額が、千五百万円を超えるもの

②　「給与所得者の扶養控除等申告書」を提出しなかった者の、昭和六十年中の給与等の金額が二百五十万円を超えるもの

報酬、料金、契約金及び賞金の支払調書

昭和六十年中に、次のような報酬、料金等を支払った場合には、昭和六十一年一月三十一日までに「報酬、料金、契約金及び賞金の支払調書」を提出することになっています。

一　外交員、集金人、電力量計の検針人、プロボクサーの報酬、料金で、同一人に対する昭和六十年中の支払金額の合計が五十万円を超えるもの

二　社会保険診療報酬で、同一人に対する昭和六十年中の支払金額の合計が五十万円を超えるもの

三　バー、キャバレーのホステス等の報酬、料金で同一人に対する昭和六十年中の支払金額の合計が五十万円を超えるもの

四　広告宣伝のための賞金で、同一人に対する昭和六十年中の支払金額の合計額が五十万円を超えるもの

五　馬主が受ける競馬の賞金で、昭和六十年中に、一回の支払賞金額が七十五万円を超える支払を受けた馬主については、その年中のすべての支払金額

六　プロ野球の選手等が受ける契約金で、同一人に対する昭和六十年中の支払金額の合計が五万円を超えるもの

七　一から六以外の報酬、料金等で、同一人に対する昭和六十年中の支払金額の合計が五万円を超えるもの

不動産の使用料等の支払調書

昭和六十年中に不動産の使用料等（不動産の貸借に伴って支払われる権利金、更新料、名儀書換料等を含みます）を支払った法人や個人の不動産業者は、同一人に対する支払金額の合計が十五万円を超えるものについて、昭和六十一年一月三十一日までに「不動産の使用料等の支払調書」を提出することになっています。

また、支払先が法人である場合には、権利金や更新料等の支払についてのみ支払調書を提出すればよいことになっています。

不動産の譲受けの対価の支払調書

昭和六十年中に不動産等の譲受けの対価を支払った法人や個人の不動産業者は、同一人に対する支払金額の合計額が百万円を超えるものについて、「不動産の譲受けの対価の支払調書」を提出することになっています。

不動産の売買又は貸付けのあっせん手数料の支払調書

昭和六十年中に不動産の売買又は貸付のあっせんや個人の不動産業者は、同一人に対する支払金額の合計が十五万円を超えるものについて、「不動産等の売買又は貸付のあっせん手数料」の支払調書を提出することになっています。

支払調書について分からないときは

支払調書の作成や提出の仕方でお分かりにならない点がありましたら、お気軽に最寄りの税務相談室や税務署でお尋ねください。

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町１丁目2−27（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)35−0351㈹

小企業等経営改善資金融資制度

＝無担保・無保証人

本融資制度は、奈良商工会議所の経営指導を受けて経営改善し、事業を発展させようとお考えの方々に、必要な小口の事業資金を、商工会議所会頭の推薦で国民金融公庫より無担保・無保証人でお貸しするものです。

◎貸付対象　常時雇用する従業員の数が、商業・サービス業では５人以下、製造業その他では20人以下の企業であること。㈱環境衛生業種（飲食店、理・美容店、クリーニング店など）の方は運転資金に限られます。
尚、設備資金については環境衛生金融公庫の小企業等設備改善資金が受けられます。

◎資金使途／設備資金・運転資金

◎貸付限度額　400万円（運転資金）400万円（設備資金）

◎利　率　年6.8%

◎返済期限　設備　200万円以内　４年６ヶ月
200万円超　５年
必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還
運転　３年以内　必要に応じ６ヶ月以内の据置きの取扱可　均等償還

◎担保・保証人／不要（信用保証協会の保証もいりません）

◎貸出機関　国民金融公庫

※本制度についてのお問い合せは　当所中小企業相談所　ＴＥＬ23−1487(直)まで

蠟梅句会　十一月例会

草虱つけて園児の芋掘日　喜竹　愛子
追分の由緒ある宿秋桜　近東　静子
傘持たず来て秋雨の余呉の湖　斎藤　敏子
奥山に紅葉ねむる裾あり　並川　寿子
雉子園の童に木の実降りしきる　野村　秀子
友の忌や秋ゆく星にかたりかけ　東口　秀子
手摑みの勢子や大鹿息荒し　山本マス子
万葉を愚ぶ歌碑あり葛の花　横田万里子
工房は紅葉明りやこけし生る　尾田　寿子
玻璃ぬらす水上バスや秋の湖　垣内　千代

年末における登記事務について

奈良地方法務局

奈良地方法務局では年末における登記事務の取扱いについて次のとおり協力依頼をしている。

▽十二月中に提出を予定されている登記事件については、なるべく早い時期に手続きをされたい。

▽来年以降に提出しても差し支えないものについては提出を延期されたい。

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路２丁目２番６号　電話 0742−33−1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里５丁目６−４　電話 03−802−4741番
大阪工場　大阪市南区島之内１丁目12番３号　電話 06−271−7951番

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷　株式会社 奈良明新社
本社　奈良市橋本町36　ＴＥＬ 0742(23)３１３１㈹
大阪店　大阪市天王寺区上本町６丁目６番１号　ＴＥＬ 06（771）4501・4996

県下最大！30万部のネットワーク
生活情報 ビッグル
北和版
配布方法：朝日・読売・毎日・産経・全紙配布
配布地域：奈良市・大和郡山市・生駒市・郡山市・天理市・京都府相楽郡・綴喜郡
一枠価格：43,000円（応相談）
B3サイズ（新聞1ページ大）紺・赤の２色刷り
●京都南部版：相楽郡・綴喜郡・城陽市・宇治市
●奈良中和版：天理市・郡山市・磯城郡・北葛城郡
B４サイズ、紺・赤の２色刷り
関連業務　各種印刷・カンバン等ＰＲ広告・事務用品卸売　コンパニオン等人材派遣、イベント等の企画、運営
※当社独自の会員制人材情報センターを設置※
ビジネス企画　奈良市学園大和町2-230-1 ドリームビル304　☎0742 48-0202