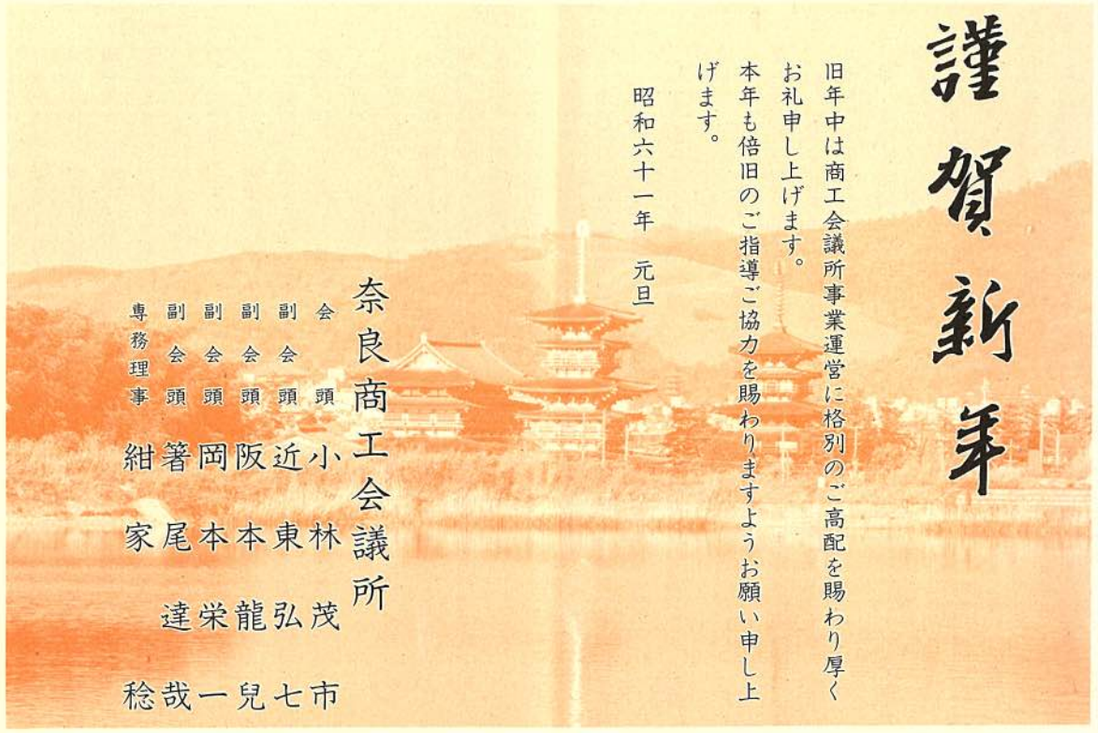
第208号

奈良会議所ニュース

1986. 1



目次

新年ご挨拶
奈良商工会議所
会頭　小林　茂市……2
年頭所感
日本商工会議所
会頭　五島　昇……3
年頭のごあいさつ
奈良県知事
上田　繁潔……4
新年のごあいさつ
奈良市長　西田　栄三……5
『円高経済への対応を』
奈良県立短期大学
教授　由比　凌……6
『原点から始めよう』
中小企業診断士　井上誠逸……7
『マーケティング計画と戦略』
一橋大学教授　田内　幸一……8
才145回常議員会……9
本年一月一日からのマル優・郵便貯金の本人確認…10
マルケイ推せん状況（十二月）
推せん件数　五件
推せん金額　一一七〇万円

お問い合せ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24－5501

求職者情報

1月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	土木測量	38	3年	200,000円	8:00～17:00	生駒市	不問	奈良市	有	各種学校	
男子	2	製造工	23		150,000円	8:00～17:00	奈良近辺	不問	奈良市	無	各種学校	
男子	3	建築技術者	44	建築現場管理建築営業 6年	350,000円	8:30～18:00	奈良県	不問	奈良市	有	高校建築科１級建築士	
男子	4	自動車運転手	48	運転手 5年	150,000円	8:00～17:00	奈良県	不問	奈良市	無	大型免許	
男子	5	総務事務	40	総務事務 15年	260,000円	9:00～17:00	奈良県	不問	生駒市	有	大学・普免	
女子	6	一般事務	20	事務 2年	100,000円	8:30～17:00	奈良市	不問	奈良市	無	高校	
女子	7	看護婦	27	看護婦 5ヵ月	130,000円		天理市	不問	天理市	有	看護学校	
女子	8	助産婦	26	助産婦 4年	180,000円	8~30～17:00	奈良市	不問	奈良市	有	正看・助産婦	
女子	9	ミシン縫製	41	ニットシャツ縫製	100,000円	8:30～17:00	奈良市	不問	奈良市	有	高校	
女子	10	一般事務	60	事務 20年	200,000円	8:30～17:00	天理市	不問	天理市	有	旧中・珠算３級	

職業紹介状況（11月分）学卒・パート除く（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	541	342	199	△ 2,85
月間有効求人数	2,016	1,294	722	6.50
充足数	320	210	110	0.95
新規求職者数	736	339	397	△ 17.58
月間有効求職者数	4,692	2,135	2,557	△ 0.82
紹介件数	538	271	267	19.03
就職者数	198	105	93	5.32
有効求人倍率	0,43	0,61	0,28	0.03ポイント

乗客数　11月　（国鉄奈良駅・奈良交通）　（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良・法隆寺西の京 乗客
10月	430,789	6,090	3,025
11月	449,576	6,985	3,182

奈良市　消費者物価指数　10月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対同月前年比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
9月	112.8	0.1	1.3	110.0	116.0	107.8	112.2	112.0
10月	114.0	1.1	1.6	111.8	115.9	107.8	116.5	112.0

奈良県倒産状況　11月

摘要＼月別	件数	金額
10月	14	8億8,500万円
11月	11	8億4,500万円
前年同月	16	10億2,000万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）
帝国データーバンク

登次路

昭和六十一年の新春を迎えおめでとうございます▽さて、ご高承のとおり昨年は当所議員改選が行われましたが、今回特筆されるのは副会頭四人制と議員定数を十名増加し、会議所体制を強化したことです▽折りしも学研都市、関西新国際空港などの大型プロジェクトをはじめ、二年後にせまったシルクロード博への参画など重要な事業は目白押し▽地域商工業の発展を使命とした商工会議所の役割は益々重きを加えつつあります。この使命達成のため、役職員一丸となって強化された新体制でより一層の努力を重ねて参りたいと思います。皆様方の温かいご支援、ご協力の程お願い致します。

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　紺家　稔
印刷所　共同精版印刷㈱
一部　五十円
（購読料は会費に含む）

新年ご挨拶



奈良商工会議所　会頭　小林茂市

昭和六十一年、寅年の新春を寿ぎ、謹んでお慶び申し上げます。

我が国経済を取り巻く国際環境には厳しいものがございます。政府にあっては、我が国が先進国家として、ふさわしい責任と役割を果たすべきであるとの考え方から累次の対外経済対策を策定し、経済の拡大均衡を通じて経済摩擦解消を目指すため市場開放を推進し、円高の定着を図り、他方で内需拡大に努力し、景気対策及び対外経済対策に積極的に取り組まれている所でございます。

新年は内外景気動向の推移と経済構造の変化に一段と慎重な配慮を払い、一層適切な経済運営が望まれるところであります。

とりわけ内需依存の強い本市中小企業にとっては、多種多様なニーズに応じて経済のあらゆる部面で見られる新産業、新サービス業等の誕生、また、めまぐるしく変化する産業構造の実態を正しく把握し、確かな目で経済の行くえを案じ、研究開発新技術の採用に努め、異業種の交流、産、学、官、提携のもとで企業の将来を描かねばなりません。

また、関西国際空港、関西文化学術研究都市等、巨大プロジェクトを着実にすることは勿論、迫り来る二十一世紀を展望しつつ当面の奈良県百年記念事業、奈良市政九十周年イベント計画「なら・シルクロード博」に積極的に参画し、これらを通じて地域経済の振興を促進する所存でございます。

新年度当所四十周年を迎えるに当り、私は、この際

一、世界に誇る国際文化観光都市奈良の実現。

一、国際化、高度情報化時代を迎えた中小企業の成長促進。

一、奈良県百年記念事業、奈良市政九十周年記念事業を跳躍台とする地域経済の振興。

一、会議所活動の一層の発展と定着をめざした広報活動の活発化。

以上の四点を重要目標に掲げ、これを広域的、多面的に展開しつゝ、「県都にふさわしい街づくり」を計って参りたいと存じます。

特に、奈良の商業、観光の活性化をめざし、昨年に引きつゞき、道路、交通問題の打開と近鉄西大寺駅周辺地区市街地整備事業及び国鉄奈良駅周辺地区新都市拠点整備計画の推進に努めたいと存じます。

また、小規模事業者を含めた中小企業の経営改善普及事業として「歩く相談所」の強化、融資・税務相談等き め細かく取り組んで参ります。

尚、大型店問題については関係ご当局のご指導をいただきながら適正に対処してまいりたいと考えております。

このように地域総合経済団体である商工会議所の果たすべき役割は一段と高まりつつあります。私どもは日々変転する中で、先行きの展望を持ちながら、絶えず新しい気持ちを持って、これらの事業に積極的に取り組んでいかねばなりません。

特に第十二期役員、議員体制がスタートしました新年に際し、会員、役員、議員、職員の皆様、また関係各位におかれましても、何とぞ倍旧のご指導とご協力を賜わりますようお願い申し上げまして年頭のご挨拶といたします。

まごころこめて家づくり街づくり20年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林喬
本　社　〒631 奈良市西大寺東町２丁目１番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL.0742(33)0561
大阪支店　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六森ビル１階）　TEL　06(761)5550

年頭所感



日本商工会議所　会頭　五島　昇

謹んで昭和六十一年の新春をお慶び申し上げます。

年頭に当たり、在位六十年の喜ばしき年を迎えられた天皇陛下のますますのご健勝をお祈り申し上げ、併せて、戦火をくぐり抜けてこんにちの繁栄をみた昭和の時代の、さらに幸多きことを期待したいと存じます。

過ぐる一年の間は、厳しい経済摩擦に直面し、円安から円高へと大きく揺れた苦渋の一年でありました。私ども経済人は、この大波に打ち勝つべく、懸命にかじをとってまいりました。また、国際政治の上では世界各国の注視の下に米ソ首脳会談が開かれ、世界の緊張緩和へ向けて話し合いのスタートを切りました。これとしは昨年に引き続く大きな潮流の中で、いろいろな課題に遭遇することでありましょう。しかし、勇気と自信を持って新しい展望を拓（ひら）く年にしたいものと存じます。

二十一世紀を目前にして、今、世界は経済、社会、文化などいろいろな面で一つの転換点に差し掛かっております。米国の債務国への転落、ヨーロッパの沈滞、それに代わるアジア大平洋地域の目覚ましい発展をみるとき、地球的規模での重心移動の感を深くいたします。来るべき世紀の主役となるのは、アジア太平洋地域であります。この地域のよきリーダーでなければならないわが国は、そしてまたわが国の企業は、二十一世紀を切り拓くにふさわしい確固たるアイデンティティーを確立し、その持てる可能性を発揮して、世界の繁栄に貢献しなければなりません。

ところで、国際経済が多くの波乱要因を抱えてその再建を迫られているさ中、本年五月には各国の首脳を迎えて、東京サミットが開催されます。昨年の五カ国蔵相会議（G5）以来、為替と通貨の面で国際協調の大きな前進がみられました。この実績の上にたち、国際通貨の安定、自由貿易体制の維持、円滑な国際関係の確立を目指して、わが国は国際社会の一員として、積極的な役割を果たすべきであります。

このためには、わが国の市場開放を推し進める一方、内需拡大に一段と努めることが緊要であります。特に本年は、円高や景気の減速が懸念されますだけに、内需拡大への真剣な取り組みが要請されます。民間の持つ本源的なエネルギーの発揮、それこそ、内需拡大の担い手であり、日本経済の発展の原動力となるものであります。この際、いたずらな行政介入や規制の廃止・緩和を、あらゆる分野で徹底していかなければなりません。

商工会議所は、中小企業の相談指導、地域経済の振興、商業近代化など地域に密着した事業から、異業種交流や技術革新、情報化、さらには国際活動まで、幅広く展開しております。私どもは、日々変転する中で、先行きの展望を持ちながら、絶えず新しい気持ちを持ってこれらの事業に積極的に取り組んでいかねばなりません。

ことしは干支（えと）で申しますと「丙寅（ひのえとら）」、過去の歴史に見る激動の年であります。待ち受けているでありましょう多くの難関に、心を引き締めて対処してまいりたいと存じます。

七十六年ぶりのハレー彗星（すいせい）の大接近に遭遇し、私どもは、宇宙への夢とロマンをかきたてられております。夢とロマンはいずれの時代にも人々の活動の源泉であります。

ことしの終わり、ロマンを求めた一年の旅を振り返り、日本経済の軌跡と会議所活動の大きな成果を見い出せるよう心から期待し、年頭の所感とさせていただきます。

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ビル４Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660

年頭のごあいさつ



奈良県知事　上田繁潔

昭和六十一年の輝かしい新春を迎え、謹んで新年のごあいさつを申し上げます。

奈良商工会議所におかれましては、地域商工業の総合的な振興を図るため、地域に密着した活動を展開され、中小企業の健全な発展のために大きな役割を果たしてこられたところであり、皆様のご努力に対し改めて敬意を表する次第であります。

さて、昨年のわが国経済は貿易摩擦、急速な円高の進行など厳しい情勢の中で推移しており、中小企業を取り巻く経済環境も技術革新・高度情報化の進展、国民ニーズの多様化などめまぐるしく変化しておりま す。

こうした内外の環境変化は、とりわけ経営基盤の脆弱な中小企業に厳しい対応を迫るものでありますが、同時に、多品種少量生産分野の拡大等を通じて、中小企業における旺盛な企業家精神がいかんなく発揮される機会を与えるものと考えられます。

県といたしましても、中小企業の企業努力を可能な限り支援するため、厳しい財政状況下ではありますが、予算の一層の効率化を図り、環境変化に即応した施策の重点化及び充実に努め、経済の繁栄を基調とした奈良県づくりに全力をあげ、豊かで活力ある県民生活の実現をめざしているところであります。

また、来年は奈良県百年という記念すべき年を迎えるのでありますが、私は、この機会を、本県の礎を築かれた先人の労苦をしのぶとともに、二十一世紀に向かって「新しい奈良県」をきりひらく出発点にしたいと考えております。

そのため、昭和六十二年を中心に各般の奈良県一〇〇年記念事業を企画し、本年はこの事業の一環として「あなたとなら・大和路」のキャッチフレーズで観光キャンペーンを実施し、百年目にあたる来年は、記念式典と各種の催事等を行い、昭和六十三年には、国際交流事業として、市制九十周年を迎える奈良市並びに日本放送協会と共同で「なら・シルクロード博」を開催することといたしております。

私は、こうした一連の奈良県一〇〇年記念事業の推進を通じて、産業、観光、文化、教育、福祉等県政各般の施策をより一層充実し、県勢の飛躍的な発展をめざして参る所存であります。

奈良商工会議所役員並びに会員の皆様のより一層のご支援、ご協力をお願いいたしますとともに、皆様方の益々のご発展、ご健勝をお祈りして年頭のごあいさつとします。

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町１丁目2－27（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)３５－０３５１㈹

新年のごあいさつ



奈良市長　西田栄三

輝かしい昭和六十一年の新春を迎かえ、謹しんで新年のごあいさつを申し上げます。

平素、商工会議所の皆様がたにおかれましては、厳しい経済情勢のなか、つねに地域経済の発展のため、格別の御尽力を賜わり、厚く御礼申し上げますと同時に、奈良市商工業の振興に多大のご貢献をいただき、心から感謝と敬意を表する次第であります。

本年は新らしい関西の創造と二十一世紀の国づくりの大きな礎となる関西文化学術研究都市をはじめ関西新国際空港の建設など国家的事業の実現化が進むなかで、本市は県都として、又近畿圏における中核都市として経済、文化、教育等あらゆる分野において大きく飛躍発展すべき意義深い年であると存じます。

私はこの時に際し、世界に誇りうる国際文化観光都市としての伝統、そして緑豊かな環境、関西経済圏に位置する地の利等、奈良市の特色を生かし夢とロマンを求めて二十一世紀を展望した市民のためのまちづくりをめざし、私達が「このまちに住んでよかった。また、子供達がこのまちに生まれてよかった」と言える様な、そんなまちづくりを進めたいと考えています。

さて、今日の我が国の経済は最近の円高傾向により対米輸出の鈍化が見られるものの個人消費は緩やかな増加を続け、又企業の設備投資も増加傾向にあるなど景気は拡大基調を維持しているようでありますが、まだまだ楽観出来ない状況にあります。

従いまして本市といたしましても活力と魅力ある産業を盛んにするまちづくりを重点課題の一つにかかげ地域商工業の活性化をより促進するため企業経営の指導診断及び近代化研修の実施等の振興策を積極的に進めて参りたいと考えております。

又、市政九十周年を迎える昭和六十三年には、平城宮跡に於て県、ＮＨＫと共催で「なら・シルクロード博」を開催させていただくわけですが、本市といたしましてもこれを機会に二十一世紀に向け新しい奈良のイメージを内外に強くアピールするためにも今後更に一層お互いの連携を密にし、より積極的な商工行政を推進いたして参る所存でありますが、これに伴い地域総合経済推進母体である商工会議所の果たされる役割は非常に重要であり、その使命と責任も大なるものがありますことと存じます。

どうか皆様方におかれましてもこのうえとも格段のご協力を賜わりますようお願い申し上げますとともに昭和六十一年が皆様にとりましてより良い年でありますことを心からお祈り申し上げまして年頭のごあいさつといたします。

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック エクボ
奈良市西大寺東町２－４－１　奈良ファミリー１Ｆ
ＴＥＬ0742－33－8717

知的に、着こなす。
ブティック シャン
●奈良ファミリー2F　☎(0742)33-2996
●学園前ショッピングセンター2F　☎(0742)44-1291



円高経済への対応を

奈良県立短期大学教授
商学博士　由比　凌

明けましておめでとうございます。波乱含みの環境を背景に、新年経済の幕明けを迎えましたが、本年は特に中小企業対策の充実に一段の配慮が払われるべき年ではないかと考えます。

昨年九月のG５（主要五ヵ国蔵相・中銀総裁会議）で、外国為替市場への共同介入が決定されて以来、それまでの長期にわたるドル高の基調が崩れ、一転してわが国においては円高が激化、一ドル＝二〇〇円に接近するまでにいたりました。過去四年間にわたって約四割過当評価されたと見られるドルの劇的な修正過程が始まったわけであります。

新年経済は、このような円高基調が定着するというフレーム・ワークを前提に展望して行く必要がありますが、円高が中長期にわたって続きますと、一部の国際競争力に秀でた業種を除いては、一般的に輸出にブレーキがかかり、特に輸出関連中小企業の経営環境が極めて悪化するという懸念が強まります。

一方輸入面においては、円高は輸入原材料品価格を引き下げることから、産業界のコスト構造を有利化させるというメリットがあります。しかし一方において円高で安くなった輸入品との国内市場での競合が激化しますので、この場合においてもわが国中小企業に及ぼすダメージは無視しえないものがあります。

このように新年は、円高によるマクロ不況要因が一般的に強まることが予想されます。これに加えてアメリカ経済の減速予想に伴うわが国輸出全体への影響、昨年まで輸出とともに景気を下支えてきた設備投資の増勢鈍化、消費需要の長期低迷等を考慮すると、新年経済の前途は決して楽観を許さぬものがあります。

このほどOECD（経済協力開発機構）がまとめた新年の経済見通しでは、日本の実質経済成長率は前年の五・〇%から三・五%に低下することが予想されていますが、これも以上の諸要因を考慮に入れた結果であることはいうまでもありません。

このように新年は国内経済にデフレ色が漂うとともに、一方で世界的な保護貿易機運がさらに高まることが予測されますので、経済運営のカジ取りは大変難しい局面に立ちいたったものといえます。

この際、政府は財政再建一辺倒路線への傾斜を強めることによって牛の角を矯めるという行き過ぎを改め、思い切った内需拡大策を実施して国内経済特に中小企業の経営安定に努めるとともに、国内経済の拡大均衡を軸とした貿易摩擦の緩和をはかるべきだと考えます。

また本県にとっては、県一〇〇年記念事業、市政九〇周年記念事業、なら・シルクロード博が接近していますが、これらのイベントを効果的に遂行することによって、それを巨大な跳躍台とした地域経済発展の実をあげて行かなければなりません。

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖5555

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社
〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16
PHONE：0742-61-1766代



原点から始めよう

中小企業診断士　井上　誠逸

近ごろ、商店街のあり方または商店街活動の仕方について相談をうけることが多い。これは、最近目立つ、多くの商店街の衰退傾向についての悩みを反映するようだが、この悩みを即座に解消する―例えば、腹痛に注射というような、うまい方法は見当らない。しかし、人間の世の中の出来事は、人間が解決できないものはないともいわれているので、その辺を探ってみることにしよう。

まず、商店街衰退の原因として考えられるものをあげると主なものは次の三つ位である。

才一は、いわゆる大型店の進出、すなわち大型小売店を核とし、多数の専門店で構成された計画的なショッピングセンターの創設がある。このショッピングセンターは、大型小売店と近代化・合理化された専門店が共同して、販売促進活動を継続的に仕掛けてくるのである。これに対し、自然発生的に形成され、それ故、ほとんど意志の統一のない商店街は有効な対応ができないのが普通である。

才二は、商圏の狭まりと都市間競争の激化がある。以前は、商店街形成も不備で、こちらの商店街の商圏に入っていた周辺市町村が、地域開発などで人口が急増するに伴って商業地域が整備されて、そこからの買物客が激減するだけでなく、その市町村が自身の地域振興に力を入れ、競争者として成長する傾向が顕著となってきた。こうした事態は、当然に相手方も大型店を擁してのことであるから、一商店街では太刀打ちできないことである。

才三は、商店街の形成事情から、構成商店の意識のレベル、目ざす方向、経営感覚、能力や資金力などがまちまちで、力を結集することが、むずかしい。時には極めてむずかしいという事情がある。

才一と才二は、商店街の衰退傾向の外部要因であり、才三は、その内部要因である。外部要因は排除できないまでも、上手に対応したり、こちらの力を強くすれば、その影響を軽減できる。しかし、内部要因は、それを排除しないかぎり、商店街衰退の傾向を助長するものとなる。このところ、とくにこの面が露呈してきているようだ。

ところで、商店街の形成及びその活動が、店舗にとって有効なものであることは承知してはいるものの、それらが直接その商店の収益を保障するとは限らないということから、現下のように販売不振、利益低下の傾向にある時期には、まず、自店の維持存続が才一で、商店街のことまでは手がまわりかねるというのが、本音であり、実態といえよう。

そこで、思い致すべきは、商店があってこそ商店街が成り立つのであって、決してその逆ではない。しかも、より収益力のある商店が多ければ多いほど商店街は活性化するという至極明快な事実である。したがって、商店街の衰退をくいとめ、逆に活性化するには、個々の商店の収益力を増すことが非常に重要なことになる。

そのため、商店街活動もさることながら、まず商店街の役員は、自店を収益力ある店に改善することこそが緊急の課題といえよう。そして新しく役員となった店が順次収益力ある店にしていけば、遂にはその商店街は活力ある店が多くなり、商店街は活性化しよう。

とはいえ、現今のような景況のもとでは、収益力ある商店づくりは、容易なものではなく、特に、単に経験と勘のみに頼った経営方法では不可能に近い。他の多くの伸びた商店がやっているように、経営方法を近代化、合理化することから始める必要がある。そして初めて、収益力ある商店→商店街の活性化→大型小売店との共存共栄→都市間競争共存という関係が成立つことになる。何事も原点から始めるのが、一番の近道となろう。

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町６丁目４番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町１丁目６番21号
TEL　奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館
TEL　京都（075）221－1632（代）

マーケティング計画と戦略

一橋大学教授　田内幸一

計画とは

計画という言葉は、大変に意味の広い言葉であって、いろいろなレベルで使われる。長期計画というときには、それは、その組織のビジョンまでも含んだ、抽象度の高い計画であろうし、短期の計画の場合には、それは、非常に具体的な手順をも含む、実践的なものであろう。

企業が計画をするときには、三つの次元がある。上位概念からいうと、政策、戦略、戦術という順になる。政策とは、企業の基本的な考え方を決めたもので、戦略や戦術は、それに沿って決められることになる。戦略は、その政策を現実のものとするためには、どのような長期的な目標を掲げていったらいいかを決める。戦術は、その長期的目標を達成するには、日常の活動として、なにをしたらいいかを決めるものである。

理解を容易にするために、実例をひいてみることにしよう。ある企業の政策は、十年後の売上高を××円にすることであり、そのためには、もう官公需の伸びは期待できないから、民需のほうにウエイトをかけよう、十年後の官公の比率を二〇対八〇にしよう、とすることであるかもしれない。

その場合の戦略は、民のどのような需要を狙うのか、そのためには、どのような製品が必要なのか、そのような製品を開発するためには、どのような人材が要るのか、そのような製品のマーケティングには、どのようなチャンネルが要るのか、どのようにして、それを構築していくのか、といったことを、決めることになる。

戦術は、戦略によって枠組みが決められた企業の行うべき活動の仕方を決めるものである。セールスマンは、どのような顧客を重点的にまわるのか、広告媒体は何を使うのか、などが決められる。

マーケティングの基本計画

マーケティングにとっての基本的計画は、どこに自分の製品の市場を求めるかを決めることである。ここで製品という場合、もちろんその中にはサービスといった、無形の製品も含んでいる。よく、もう市場は飽和していて、売れるものはほとんどないというようなことがいわれるが、けっしてそんなことはない。

例えば宅配便を取ってみれば、このことはよくわかるはずである。「クロネコやまと」だけで、郵便小包を超えてしまった。さらには、ゴルフ道具をゴルフ場に運ぶサービスも大当たりで、ゴルフ道具をかかえてゴルフに行く人はもういなくなったといってもいいほどになってしまった。

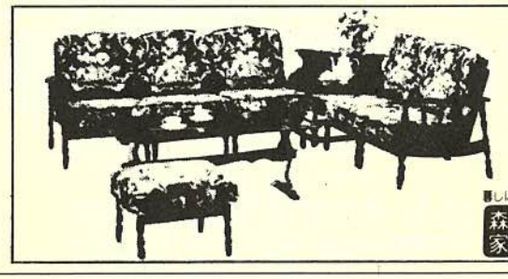
いま小売店の中で、その高成長の故にもっとも注目を浴びているのはセブンイレブンである。なぜ高成長であるかというと、若い独身の人たちに的を絞り、その人たちの購買行動が衝動的であることに合わせて、品揃えを、衝動的に買われるものに集中させたからである。

この二つの事例にみられる共通の特徴は、運送全体の中の宅配だけ、小売全体の中の衝動品だけ、というふうに、全体市場の一部をその標的としていることである。これを、マーケティングでは、市場の中の一部、つまりセグメントを狙う行動であるので、マーケット・セグメンテーションないしは市場細分化と呼んでいる。普通、市場細分化は、戦略のレベルで論ぜられることが多いが、この戦略を決めるためには、全体市場ではなく、部分市場を狙うのだだという基本的な政策が決められなければならないのであるから、やはり、政策レベルにもかかわる意志決定である。

現在におけるマーケティング政策において、全体市場を狙おうとするものは、確実に有効ではなかろう。去年から今年にかけての最大ヒット商品は、衆目のみるところ、任天堂のファミリーコンピューターであるが、これにしても五百万台売れたといっても、世帯あたりの普及率でみれば、二〇パーセント程度で、大したことではない。カラーテレビや洗濯機の普及率は、何しろ九八パーセントである。

細分化された市場を狙うことを前提として、どう細分化するかを戦略的に正しく考えるのが、いまの企業にとっての、基本的な問題である。

中学進学
高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会
本部教室　奈良市杉ヶ西町33　TEL 0742(23)2123
橿原教室　橿原市久米町567　TEL 07442(8)0572
香芝教室　北葛城郡香芝町下田西4丁目　TEL 07457(6)4795
五條教室　五条市五条2丁目　TEL 07472(5)1270



あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに奉仕 森本家具
西大寺店　奈良市二条町1丁目1－9　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹
橿原店　橿原市四条町660－1　電 07442(2)4545

当所給与規程・就業規則を一部改正
第一四五回常議員会

先月十八日、小林会頭ら二〇名の出席により才一四五回常議員会が開催され、当面の協議事項について審議された。

〔協議事項〕

㈠奈良商工会議所商業活動調整協議会委員補欠選任

同意について

本件は継続審議とすることで了承

㈡奈良商工会議所給与規程の一部改正㈱について

原案どおり改正することで可決

㈢奈良商工会議所就業規則の一部改正㈱について

原案どおり改正することで可決

〔報告事項〕

㈠議員の一部異動について

◎二号議員

㈱大和商事社

代表取締役　苻阪清一氏

（60・11・7付辞任）

その他、新規会員の加入、大型店、業務概要等について報告され何れも了承された。

蠟梅句会　十二月例会

奥入瀬の早瀬に紅葉廻りけり　近東　静子
小さき蛾の閉ぢ込められし初氷　斎藤　敏子
実年と呼ばるる我が身冬浅し　並川　寿子
冬すみれ八角堂の扉のきしみ　野村　秀子
碑の前に小さき草も紅葉せり　東口　秀子
山鴉小鳥咥へて冬木立　山口マサエ
目を覆ひ休む絵付師散紅葉　山本マス子
秋夕陽富士を車窓に旅の果　横田万里子
時雨傘バスに預けて阿騎野訪ふ　尾田　寿子
木の実ふみ蟻の戸渡り磨崖仏　垣内　千代
稽古日や師一人待つ菊の路地　喜竹　愛子

中小企業大学校関西校 各種研修募集要項

▽卸売業における販売活動の効果的な進め方
○期間　2月17日～22日
○申込締切2月1日
○対象者中小企業の管理者
○受講料　三五〇〇〇円
▽設備投資計画の考え方進め方
○期間　2月25日～28日
○申込締切2月8日
○対象者　中小企業経営者後継者・管理者
○受講料　二〇〇〇〇円
▽コンピュータを利用した生産管理法
○期間　3月6日～14日
○申込締切2月18日
○対象者　中小企業管理者
○受講料　三五〇〇〇円
▽中小企業における経営戦略
○期間　3月4日～7日
○申込締切2月18日
○対象者　中小企業経営者及び後継者
○受講料　二〇〇〇〇円
※本件についてのお問い合わせは左記まで
兵庫県神崎郡福崎町高岡
中小企業大学校関西校
研修課
TEL（〇七九〇）㉒五九三一

金利七・二%に改定
国民金融公庫

このたび、国民金融公庫の貸出基準金利が七・五%に改定され、十二月二十八日融資決定分から適用されることとなりました。

なお、経営改善貸付、進学貸付については従来どおり。



麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
―会議所会員には割引あり―
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947（22）5714

パブレストラン
JL.モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,000円
スーパーニッカ 3,500円
ホワイトホース 4,000円
奈良商工会議所会館地階

奈良商工会議所共済制度の一環として
年金プラン（発売開始）
これからの高令化社会に対応した老後保障ニーズに応えるプランです。
日本団体生命
お問い合せは　奈良商工会議所　TEL26-6222

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士　松川克明
弁理士（工学士 法学士）蔦田正人　弁理士　鍬田充生
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535（代）　ファクシミリ（06）227－5538

小規模事業者の皆さまへ

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

マルケイ資金融資

1．最高４００万円までご融資します。
（運転資金400万円、設備資金400万円）

2．金利は年６．８％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は年6.8％と低利です。

3．返済は運転資金３年以内 設備資金５年以内です。
（200万円以下の設備資金は4年6ヶ月以内）

■融資のあらまし
この融資は、小企業者の経営改善が促進されるよう設けられたもので、昭和48年10月からはじまり、多くの事業所で活用されています。融資は、商工会議所の経営指導を受けて経営の改善をしていこうとする方に、商工会議所の推せんにより、保証人も担保も不要で、しかも年6.8％という低利で国民金融公庫から貸し出されるものです。
（経営指導は無料です。指導をうけておられない方は、お早めにご相談ください。

'86　第４回奈良県毛皮革フェア

◆期　日　1月24日(金)～26日(日)
◆会　場　奈良商工会議所１Ｆ催し会場
◆内　容　毛皮、鹿皮、はく製等毛皮革製品の展示即売
◆プレゼント　来場者には抽選（最終日）で豪華商品をプレゼント

主　催：奈良県毛皮革協同組合連合会
後　援：奈良県、菟田野町、菟田野町商工会、奈良テレビ放送

新会員

▼久森タイル・久森勝太郎　富雄北一―六―二五・タイル施工・㊹五三三八
▼マルシンパック・神戸洋・六条西町三―一三六一―七一・包装資材製造販売　㊽四七三四
▼奈良恵友堂漢方・田中進・西大寺栄町二―一二・薬品販・㊹九四五六
▼理容インター・林茂樹　三碓町二二五二・理容業・㊻四四四三

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷

共同精版印刷株式會社

会長　近東弘七
社長　近東宏光

本社工場　奈良市三条大路２丁目２番６号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里５丁目６－４　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内１丁目12番３号　電話 06－271－7951番

大蔵省印刷局指定
奈良県官報販売所
政府刊行物奈良サービス・ステーション
印刷
株式会社 奈良明新社

本社　奈良市橋本町36　TEL 0742(23)3131(代)
大阪店　大阪市天王寺区上本町６丁目６番１号　TEL 06(771)4501・4996

県下最大！30万部のネットワーク
生活情報 ピュアル
北和版
配布方法：朝日・読売・毎日・産経・全紙配布
配布地域：奈良市・大和郡山市・生駒市・郡天理市・京都府相楽郡・綴喜郡
一枠価格：43,000円（応相談）
B３サイズ（新聞1ページ大）紺・赤の２色刷り
●京都南部版：相楽郡・綴喜郡・城陽市・宇治市
●奈良中和版：天理市・郡山市・磯城郡・北葛城郡
B４サイズ、紺・赤の２色刷り
関連業務　各種印刷・カンバン等ＰＲ広告・事務用品卸売　コンパニオン等人材派遣、イベント等の企画、運営
※当社独自の会員制人材情報センターを設置※
ビジネス企画　奈良市学園大和町2-230-1 ドリームビル304　☎0742 48-0202

本年一月一日からのマル優・郵便貯金の本人確認

預貯金や公社債の利子などは、利子所得として所得税がかかりますが、マル優制度などいくつかの非課税制度が設けられており、一定の手続を取ることによって非課税の扱いを受けることができます。

昭和六十一年一月一日から、マル優制度などの本人確認の手続が変わることになりました。そこで、これらの制度のあらましと、改正の内容について説明しましょう。

▽マル優制度とは

マル優（小額貯蓄非課税制度）は、預貯金、公社債などの有価証券、合同運用信託などについて、一人につき元本が三百万円以下である場合には、その利子を非課税扱いとする制度です。

これまで、マル優制度についての本人確認は、預金者から提出された非課税貯蓄（マル優）申告書に記載されている住所、氏名が「真実なものであることが明らかでない場合」に限り、住民票の写しなどの書類の提示を求めて確認することとされていました。

▽新しい本人確認手続

今回の改正による本人確認制度では、マル優の適用を受ける人のすべてが、金融機関等に対して住所・氏名・生年月日の記載のある一定の公的書類（別表参照）を提示して本人確認を受けることになりました。また金融機関等は、本人確認をした場合、マル優の申告書に「証印」を押すことになっています。

ところで、今回の改正では次のような経過措置が設けられており、必ずしも一月一日に新しい手続を済ませなくてもよいことになっています。たとえば、①本年一月一日以後、マル優を利用して預入等をする場合には、その際に新しい本人確認手続・確認した旨の証印を受けてもよいことになっています。②自動継続預入については、本年一月一日以後最初の自動継続預入等に限って何も手続はいりません。しかし、才二回目の自動継続預入日又は昭和六十六年一月三十一日までのいずれか早い日までに、新しい手続を済ませる必要があります。

▽特別マル優とは

特別マル優（小額公債非課税制度）は、利付国債や公募地方債のうち一定のものを購入した場合、その利子については、マル優と別わくで、一人額面金額三百万円を限度として非課税扱いとする制度ですが、この制度を利用する場合の手続もマル優に準じたものとなっています。つまり、特別マル優もマル優と同様、住所、氏名、生年月日など本人確認の手続が必要となりました。

▽郵便貯金では

郵便貯金についても本人確認の手続を行うことになりました。これに伴い、郵便局は預入制限額（三百万円）を超えて預入された貯金の利子や本人確認証のない貯金の利子を支払った場合は、支払額などを税務署に通知することになりました。郵便貯金に係るこの利子については、源泉徴収をしませんから、その分は貯金者が確定申告をすることになります。

◎別　表

区	分	書類の種類	
㋑	住民票の写し	住民票の謄本	
		住民票の抄本	
		住民票の記載事項証明書	
	印鑑証明	印鑑証明書	
㋺	保険証	国民健康保険被保険者証	
		健康保険被保険者証	
		船員保険者書	
		健康保険日雇特例被保険者手帳	
		国家公務員等共済組合の組合員証	
		地方公務員共済組合の組合員証	
		私立学校教職員共済組合の組合員証	
㋩	手帳等	年金手帳	国民年金手帳
			厚生年金手帳
			船員保険年金手帳
		児童扶養手当証書	
		特別児童扶養手当証書	
		母子健康手帳	
		身体障害者手帳	
		戦傷病者手帳	
㋥	免許証	運転免許証	
㋭	外国人登録証明証、外国人登録済証明書又は官公署から発行・発給された書類その他これらに類する書類		

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

お１人でものれる―
奈良・大和路
定期観光バス
奈良交通
お問合せ・定期観光営業所☎0742-22-5263

お好み呉服
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311(代)