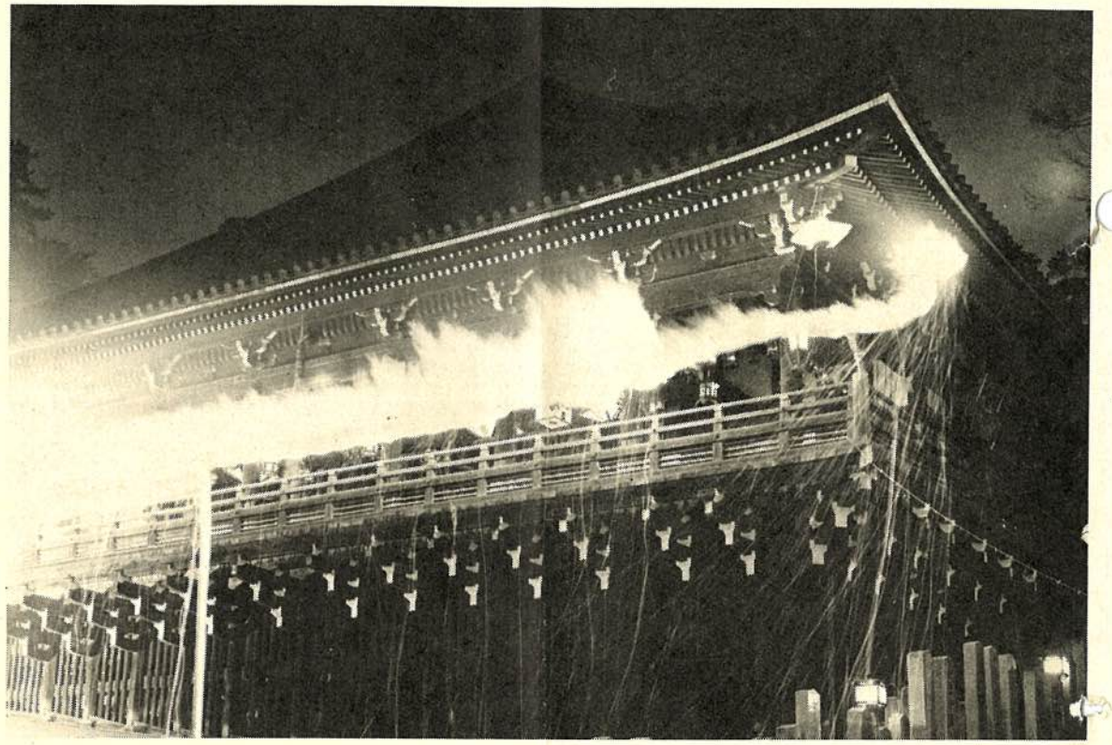
第210号

奈良会議所ニュース

1986. 3



目次

どうなる大小会社区分法……2
『経営計画と戦略経営』
中小企業大学校講師
礒部 巌……4
雇用保険への加入を……5
最低賃金改定のお知らせ……5
市議会経済水道委員会と懇談……6
〝カニ料理を味わう〟
当所婦人会……6
人の使い方
「実年はまだ働き盛り!?」……7
第一回地場産酒・醤油の展示・
唎酒会のお知らせ……7
青年部・友好倶楽部便り……8
経営雑感「経営力」
中小企業診断士 井上 誠逸…9
印紙税
「文書の内容によって判断」…10
マルケイ推せん状況（二月）
推せん件数 六件
推せん金額 二一五〇万円

お問い合せ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24−5501

求職者情報

3月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
	1	総務・経理	51	総務経理18年	200,000円	8:30～17:00	奈良市	不問	生駒市	有	大卒	
男	2	電機組立	43	電機組立27年	200,000	8:30～17:00	奈良市	不問	奈良市	有	中卒	
	3	経理事務	55	経理事務10年	180,000	8:30～17:00	奈良市	不問	生駒市	有	旧中卒	
子	4	運転手	34	バス運転手16年	250,000	8:30～17:00	奈良市	不問	奈良市	有	高卒	
	5	ビルメンテナス営業	43	ビルメンテナス営業16年	200,000	9:00～17:00	奈良市	不問	奈良市	有	大卒	
	6	保母	22	保母2年	100,000	9:00～17:00	奈良市	不問	奈良市	無	短大卒	
女	7	デザイナー	27	デザイナー4年	180,000	9:00～18:00	奈良市	不問	奈良市	無	デザイン学校	
	8	経理事務	58	経理事務18年	100,000	9:00～17:00	奈良市	不問	奈良市	有	旧中卒	
子	9	クリーニング工	18	クリーニング工2年	100,000	8:30～17:00	奈良市	不問	奈良市	無	中卒	
	10	ウエイトレス	24	電機製品組立6年	100,000	9:00～17:00	奈良・天理	不問	天理市	無	高卒	

職業紹介状況（12月分）学卒・パート除く （奈良公共職業安定所）

項目＼分区	計	男	女	前年比%
新規求人数	868	547	321	2.36
月間有効求人数	2,109	1,314	795	13.82
充足数	228	127	101	12.32
新規求職者数	1,080	496	584	△14.76
月間有効求職者数	4,413	2,020	2,393	△ 1.19
紹介件数	641	338	303	18.70
就職者数	216	125	91	24.14
有効求人倍率	0.48	0.65	0.33	0.07

乗客数 １月 （国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

月別＼摘要	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良・法隆寺西ノ京 乗客
12月	449,682	1,735	696
１月	462,421	3,179	1,269

奈良市消費者物価指数 12月 （昭和55年＝100） （総理府統計局）

月別＼項目	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
11月	112.9	−1.0	1.4	109.4	116.1	107.3	115.5	112.0
12月	113.3	0.4	1.6	109.7	116.5	107.2	116.4	111.4

奈良県倒産状況 １月

月別＼摘要	件数	金額
12月	15	27億8,500万円
１月	15	9億3,000万円
前年同月	19	11億3,500万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）
帝国データーバンク

発行所 奈良市登大路町36番地2 奈良商工会議所
編集責任者 紺家 稔
印刷所 共同精版印刷㈱
一部 五十円
（購読料は会費に含む）

登大路

厳しかった今年の冬も峠を越し、吹く風も〝春近し〟の感を抱かせます▽さて、この春の訪れとともに、各会社では新入社員の季節を迎えます。当所では、この時期に合わせ来月十六日から三日間にわたり「新入社員教育講座」を開講します▽言うまでもなく、新入社員の教育は、企業において重要な意味を持っています。当所では、この重要課題について、単なる講義だけで終わらせるのではなく、実技をも積極的に取入れ、即戦力として対応できる内容の教育講座として実施します。奮ってご参加ください。

どうなる大小会社区分法

株式会社は2000万円、有限会社は500万円

十月一日を期して、大学生たちの会社訪問が解禁され、全国の主要企業で会社説明会が始まりました。有名大学生の青田買いが激しく、就職協定の形がい化が社会問題となっていますが、中堅・中小企業にとっては、これからが本番といえましょう。

このほか、企業をめぐる動きの中では、十月一日を期し、東証上場企業八社が社名を変更しました。事業内容が多様化したため、古くからの社名がそぐわなくなったり、一般に親しみやすい社名にしようというのが主な理由で、この改名ブームはまだ衰えそうもありません。

◇

ところで、企業をめぐるもうひとつの動きに、大小会社区分立法の制定があります。日本の会社制度は、商法が対象にしている株式、合資、合名の三つと、有限会社法による有限会社の四本立てになっています。このうち合資、合名会社はごく少く、株式会社（約百十万社）と有限会社（約九十八万社）で全体の九五％をしめています。

しかし、名実ともに株式会社の規定にふさわしい、資本金一億円以上の企業は約一万九千社にとどまり、全体の二％未満にすぎません。つまり大半が中小零細企業であり、こうした中小にとって現行制度の規定は事実上空文化しているといわれています。

そこで、法相の諮問機関である法制審議会商法部会では、現行法を全面的に見直し、大小会社それぞれに見合った法体系の整備を目指して審議を重ねています。

今回、商法部会が五十八年以来続けてきた大小会社区分法に関する審議を踏まえ、主要な検討が整理・発表されました。

会社区分法の焦点のひとつに、最低基本方針では、資本金が株式会社は二千万円程度、有限会社は五百万円程度にするとされています。現行制度ではそれぞれ三十五万円、十万円ですから約六十倍、五十倍にアップされるわけです。

こうした構想が出てくる背後には、債権者や取引先の保護のために、十分な財政基盤のない法人には、株式・有限会社制度の適用を認めるべきではないという考えがあります。

しかし、現在設立している会社は、財政基盤がしっかりしていない資本金百万円以下の法人が数の上では圧倒的に多いわけです。そこで既存会社に対する配慮や猶予がポイントとなります。一部には強硬論もあったものの、現存の小規模会社は最低資本金を引き上げるか、合資・合名会社に改組しない場合は、社名、定款の変更を禁止するなど、会社活動に制限を加える、との譲歩案が固まっています。

このほか、今回発表された基本方針では、発起人が一人の「一人会社」の設立を認める、企業経理をガラス張りにするため、小規模会社にも会計専門家による調査を義務付けるなどの改革案が盛り込まれています。

ところで、こうした商法部会の基本方針に対しては、中小企業団体などから、零細企業は増資の意思はあっても資金調達ができないという反論が出るのは必至と思われます。

最終的な意見調査は難行して、実際の法改正作業は手間取ることが予想されます。

奈良県技術アドバイザー募集

県では、県内の中小企業の技術開発等のため、次の要領により技術アドバイザーを募集している。

▽**募集人員**＝約20～30名

▽**応募資格**＝①技術に関する実務に20年以上の経験を有する者②大学、短期大学高等専門学校で自然科学に属する科目の教授又は助教授である者③自然科学に属する科目の研究で、博士の学位を授与された者④技術士として、技術に関する実務に８年以上の経験を有する者⑤上記①～④に掲げる者と同等以上の学識及び経験を有すると認められる者――以上の要件のいずれかに該当すること。

▽**募集対象技術分野**＝機械、金属、電気、化学、繊維、工芸、窯業、公害、食品等

▽**申込方法**＝所定の申込用紙で、（商工課に備え付け）３月15日㈯までに県商工課へ詳細については商工課TEL㉒一一〇一㈹までお問い合わせください。

金利・引下げ　国民金融公庫

国民金融公庫の特別貸付及び環衛貸付の金利のうち特別金利分が次のとおり引下げられ、二月二十四日から適用されることになった。

▽新金利

六・八％（旧七・一％）

六・三％（旧六・八％）

また、基準金利も〇・三％引下げられ六・九％となり、二月二十八日貸出分から適用されます。

詳細については同公庫までお問い合わせください。

☎㉓八〇四一㈹

まごころこめて家づくり街づくり25年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町２丁目１番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742(33)0561
大阪支社　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル１階）　TEL 06(76)5550

ご利用ください　中小企業情報センター

奈良県中小企業情報センターは、昭和五十六年に奈良県中小企業振興公社内に設置され、各種情報の提供を行っています。

同センターには毎月数十件の相談が寄せられていますが、その主なものは次のようなものです。

▽産業用ロボット導入の可否を

▽日本人の足のサイズはどうか

▽水産物の有力な一次問屋の名前を

▽新しく商売をしたいが、将来性はどうか

同センターでは、このような相談に対し、中小企業事業団を中心としたネットワークを活用し、希望に沿うよう努力しています。

相談をご希望される方は左記までお問い合わせください。

記

奈良県中小企業
情報センター
奈良市登大路町三八―一
TEL（〇七四二）
㉖六六〇一㈹

確定申告無料相談
実施中！
受付けは今月15日まで

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈱流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当所におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所中小企業相談所（㉖六二二二）までお問い合わせください

JANコード登録受付業務について

【POSシステム】

POSシステムとは、従来のレジスターに代わり、バーコードで表示されたJANコードを利用することにより、売上げデータをコンピュータで処理し、レジスターとしての売上げ金銭管理はもとより、商品の部門別、単品物、責任者別売上げから売上げ傾向分析までキメ細かな分析データが迅速に作成できるようになる。

山本譲二ショーに二八〇〇人

奈良市商店街振興連絡協議会

新春恒例となった奈良市商店街振興連絡協議会（植原一光会長）主催による地元買物運動謝恩歌謡ショーが、先月八日、昼と夜の二部に分け、県文化会館大ホールにおいて開催された。

今回は、人気演歌歌手の山本譲二を招いての歌謡ショーのためか、開演数時間前には長蛇の列ができる程で、約二千八百人が演歌の醍醐味を満喫した。

メイド・イン・ヨーロッパ・フェア
今月26日より
神戸国際展示場で開催

日本貿易振興会等の主催で、今月二十六日から三十日までヨーロッパの機械・機器展「メイド・イン・ヨーロッパフェア」が神戸国際展示場において開催される。

今回の見本市は、日本貿易振興会（ジェトロ）がヨーロッパ製品の輸入拡大を目的に開催されるもので、ヨーロッパ十三ヵ国、一五〇社から機械機器類が出展される。

詳細については、日本貿易振興会大阪本部（06（二〇三）三六〇三）まで。

パブレストラン
ル・モンド
営業時間　9:00～22:00
（パブタイム　17:00～22:00）
ボトルキープ
ニッカG&G　3,000円
スーパーニッカ　3,500円
ホワイトホース　4,000円
奈良商工会議所会館地階

奈良商工会議所共済制度の一環として
年金プラン（発売開始）
これからの高令化社会に対応した老後保障ニーズに応えるプランです。
日本団体生命
お問い合せは　奈良商工会議所　TEL26-6222

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ビル４Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660

経営計画と戦略経営

中小企業大学校講師
礒部　厳

一、経営計画の課題

戦後の社会・経済環境の変化に伴って、経営計画を巡る課題も変化している。

①終戦から一九五〇年代は、復興のための経営内部効率化を中心とした欧米からの個別経営管理手法の導入の時期である。経営方針遂行のための利益計画は、本格的経営計画策定の先駆となったものである。

②六〇年代は高度成長を背景として、政府の経済計画と対応するようにマーケティング・長期経営計画が導入された。

③七〇年代は激しい環境変動に適応するため減量経営が叫ばれ、企業は量的拡大から質的充実への転換が急速に進められた。しかも、企業は減量経営から高品質・高付加価値産業分野への転換を進め、石油危機以降世界でも最も早い立ち直りを見せていった。特に経営者から従業員の末端に至るまでを巻き込んだＴＱＣ（総合的品質管理）は、欧米企業が一斉に注目するものとなった。目標達成のための経営計画から末端の従業員に至るまでの行動管理を内容とする「方針管理」と、職場のサークル活動の創造性に支えられたシステムである。

④八〇年代は、不確実性の時代から先端技術の開発、経済のソフト化（情報化・サービス化）、国際化などの潮流が、新しい経済・社会の骨格を次第に明らかにしつつある。企業は、新商品・サービスの創造、内外新市場の創出、新生産方式の開発、新組織の形成など幅広い革新に迫られている。

経営計画を巡る課題も「過去延長的経営計画から戦略計画へ」さらに「戦略計画から戦略経営へ」と、経営計画と経営戦略、戦略計画と企業文化の統合に関心が向けられている。

二、経営戦略と経営計画

経営者は、企業を主体的に環境の変化に適応させ、存続発展させていかなければならない。そのために経営者は、環境の変化のなかで企業が何をすべきかを具体的に決定し、実行することに迫られている。

経営戦略とは、環境変化に対して企業が何をすべきかの基本方向を示すものである。企業が何をすべきかというとき、その内容にはさまざまなものがある。新しい企業を創業する場合（企業レベル）をはじめ、企業内で新事業を行う場合（事業レベル）、さらに新製品開発などを内容としている場合（製品レベル）である。

今日のように環境変化が構造的である折、企業は製品・事業・企業のそれぞれのレベルで整合性のある革新が求められる。経営戦略の策定は①経営理念に基づく経営目的の確立②企業の経営力を評価③外部環境（市場・技術・競争企業）の変化動向を洞察し、企業のリスクと成長の機会を発見④経営資源を再配分し、組織化―して経営目標を実現していかなければならない。

経営計画は、このような経営戦略プロジェクトを統合したうえ経営資源の限界を明らかにし、企業全体としての実現可能性と経営成果が目標水準に達するかどうかを判断する必要がある。経営戦略プロジェクトを経営計画として統合する意義は次の通りである。

①経営戦略プロジェクトの方向の妥当性と相乗効果を高める

②経営戦略と経営力のバランスを得る

③長期経営戦略プロジェクトと短期計画のつながりを明らかにする。

④企業メンバーの行動のよりどころを明らかにし貢献意欲を創出する。

⑤企業リスクの対応を明確化する

三、戦略経営と企業文化

どんな経営戦略計画システムをつくっても、組織全体が戦略指向でないと経営戦略の内容が実現できないし、実行も期待できない。したがって戦略的経営計画を策定することよりも、組織全体の意識や行動様式の変革を行うことが先である。

経営戦略、組織構造、経営管理システムなどは、企業経営のハードウエアである。これに対して、経営理念にもとづく管理者の責任能力の向上や企業文化の形成は、ハードウエアに対するソフトウエアである。

経営理念をはじめとする企業のソフトウエア（企業文化）は、組織の戦略計画策定能力と遂行能力に関連する。戦略的経営意思決定の前提となる情報収集、そのための組織メンバーの必要情報の選択と伝達は、組織の性格に依存している。また戦略計画の遂行も企業のメンバーによって実施される。メンバーの戦略意味の理解とそれを遂行しようとする高い意欲が必要である。そのためにはメンバーに暗黙に共有された思考・行動準則と行動様式の体系―企業文化が重要となる。

◇　◇

礒部厳（しそべいわお）氏の略歴

昭和三十五年中央大学商学部卒業、四十年公認会計士第三次試験合格。現在、監査法人簿衣事務所代表社員、創造経営システム研究所所長。

主な著書は「日本のマネージメント」「経営力診断と戦略経営」など。

昭和十二年生まれ、静岡県浜松市出身。

あなたの個性を素敵にアピール
かがやけ個性！
ブティック　スーヴォ
奈良市西大寺東町２－４－１　奈良ファミリー１Ｆ
ＴＥＬ0742－33－8717

知的に、着こなす。
ブティック　シャン
●奈良ファミリー2F　☎(0742)33-2996
●学園前ショッピングセンター2F　☎(0742)44-1291

雇用保険への加入を

雇用保険労働者を一人でも雇用する事業所は、事業の種類と規模のいかんを問わず、すべて雇用保険に加入することになっています。特に最近の雇用失業情勢を反映して地域社会では雇用保険の加入要請が強くなっている現状にあります

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に必要な給付を行い、労働者の生活の安定を図るという失業補償の機能を基本とし、さらに積極的に失業の予防及び雇用機会の増大、雇用構造の改善、その他労働者の能力開発、福祉の増進を図るため事業主に各種給付金の助成を行っています。

雇用保険制度は、保険形式によってこのように多角的な目的を達成しようとするものであり、不況期や産業構造の変化等による雇用不安に対処するとともに、質量両面にわたる完全雇用の達成を目指した雇用に関する総合的な機能をもった制度です。

未だ雇用保険に未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、雇用保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
ＴＥＬ㉖六二二二㈹

蠟梅句会　二月例会

山焼や踏まれし邪鬼の身じろがす　野村　秀子
今の世もふり返りざま寒の月　東口　秀子
常夏の国へ夫発つ朝の雪　山口マサエ
寒梅に祖母の声かも祝唄　山本マス子
大茶盛茶盌飾りて堂寒し　横田万里子
軒朽ちて愛染明王凍て給ふ　尾田　寿子
雉子鳩の枝に寄り添ふ小正月　垣内　千代
剝製の雉子も鳴きたき時雨空　喜竹　愛子
魚ねらひ猫ひそみゐる春隣　斎藤　敏子
山焼や火を吹く竜が山を這ふ　並川　寿子

地域別最低賃金

最低賃金件名	最低賃金額 日額	最低賃金額 時間額	効力発生
奈良県最低賃金	3,353円	420円	60.10.28

産業別最低賃金

食料品・飲料・飼料製造業	3,817	478	60.12.25
	3,566	446	
繊維産業	3,632	454	61. 1.24
	3,416	427	
木材・木製品・家具・装備品製造業	6,110	764	61. 1.24
	3,825	479	
出版・印刷・同関連産業	3,817	478	60.12.25
プラスチック製品製造業	3,814	477	61. 1.24
窯業・土石製品製造業	4,008	501	61. 1.24
機械・金属製品等製造業及び自動車整備業	3,824	478	61. 1.24
卸売・小売業、飲食店	3,885	487	60.12.25

最低賃金改定のお知らせ

奈良労働基準局

注意事項

1. 今回の改定で18才未満又は65才以上の者は産業別最低賃金の適用が除外され、奈良県最低賃金が適用されることになりました。しかし、今回の産業別最低賃金の改定前から雇用されている18才未満又は65才以上の者については、この適用除外を理由として賃金を引き下げることは労働基準法等の趣旨から許されないこととなっていますので十分注意して下さい。
2. 最低賃金は日額及び時間額で定められています。時間額の最低賃金が適用される労働者は、賃金の大部分が時間によって定められている者です。
3. 賃金の大部分が出来高払制、その他請負制によって定められている者についても最低賃金の適用があります。
4. 最低賃金には、㈠精・皆勤手当、通勤手当、家族手当、㈡結婚手当など、臨時に支払われる賃金　㈢賞与など、１か月をこえる期間毎に支払われる賃金　㈣時間外、休日、深夜労働に対する割増賃金は算入されません。
5. 最低賃金法違反については罰則があります。

最低賃金についてのお問い合せは、奈良労働基準局賃金課（電話0742－27－1515・内線402）又は最寄りの労働基準監督署へお問い合せ下さい。

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖5555

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16
PHONE：0742-61-1766㈹

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町１丁目2－27（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)３５－０３５１㈹

市議会
経済水道委員会と懇談
当所小売部会

去る二月五日、奈良市議会大会議室において、奈良市議会経済水道委員会と当所小売部会幹事会との懇談会がもたれた。

同懇談会は、今回がはじめての試みで、議会側からは西村議長、福住同委員会委員長並びに岡本委員（当所副会頭）ら十四名、当所からは小林会頭、荒木小売部会長ら二十一名が出席した。

同懇談会では、現在、奈良市商業界に大きな波紋をなげかけている大型店問題を始め、商業環境を取り巻く諸問題について活発な意見交換がなされた。

今後、当所小売部会としても、より積極的に行政サイドとの交流を図り、具体的な部会活動を展開してゆきたいとしている。

カニ料理を味わう
―― 当所婦人会 ――

冬の味覚を味わう――。山陰・城崎を訪れる当所婦人会二月例会は、先月十七十八の両日にわたり、並川会長ら二十五名の参加により実施された。

一日目は、〝但馬の小京都〟と呼ばれる落ち着いた雰囲気の漂う出石町で、「出石焼」の窯場を見学。その素朴な味わいに、参加者は厳しい寒さにも拘らず熱心に見学した。

一行は、その後、カニ漁で有名な香住に到着。山陰の冬の味覚の王者―カニ料理に舌鼓を打ち、山陰旅情を満喫した。



◇会員だけの特典◇

新幹線エコノミーきっぷ
斡旋販売

奈良商工会議所総務課
☎㉖六二一二㈹

種類		新幹線エコノミーきっぷ	一般料金
大阪市内～東京都区内	普通車	11,100円	12,600円
	グリーン車	13,800円	17,500円
京都市内～東京都区内	普通車	11,100円	12,100円
	グリーン車	13,800円	17,000円

＝ 新入社員教育講座 ＝

日　時　４月16日、17日、18日
　　各日とも午前10時～午後４時
場　所　当所４階中ホール・地階ＡＢ会議室
講　師　〈男子コース〉
　　たにもと経営研究所
　　所長 谷 本 寿 彦氏
　　〈女子コース〉
　　女子インストラクター
　　西 田 恭 子氏
定　員　各コース45名
受講料　１名に付7,000円(テキスト・昼食代)
申込締切　４月10日
申込先　当所業務指導課
　　ＴＥＬ．26－6222㈹

主婦と税金

▼パート収入と所得税

主婦がパートタイムで働いて収入があると、二つの面で税金に関係があります。

一つは、夫の所得から配偶者控除が受けられるかどうかということです。もう一つは、主婦自身に所得税がかかるかどうかということです。

〔パート収入〕は通常、給与所得となりますから、年収から必要経費などの性格をもつ給与所得控除額（年収一四二万五千円までは一律五七万円）を差し引いた額が三三万円以下であれば夫の配偶者控除の対象となるほか、主婦自身にも所得税はかかりません。

年収が九十万円（給与所得控除額五七万円＋基礎控除額三三万円）を超えると配偶者控除が受けられないだけでなく、主婦自身にも所得税がかかります。

〔内職収入〕は通常、雑所得となりますから、収入から必要経費を差し引いた額が三三万円以下であれば、配偶者控除が受けられますし、主婦自身にも所得税はかかりません。

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　ＴＥＬ0742(34)2800代
奈良市大宮町６丁目４番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町１丁目６番21号　ＴＥＬ　奈良(0742) 34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　ＴＥＬ　京都(075) 221－1632(代)

人の使い方
“実年”はまだ働き盛り!?

ジエロントロジー（老人学）というものが、わが国でも最近研究が盛んになってきている。しかし、医学的な面はともかく、労働関係のインダストリアル・ジエロントロジーというのはまだまだ未発達で、わからないことが多いというのが実情のようだ。

労働力の高年齢化が急速に進んでいることを考えると、この面の研究を急ぐ必要があろう。しかし、労働というものに関係する人間の能力は多面にわたることや、過去の経歴が個人の能力に大きな影響を及ぼすのだが、その経歴が人それぞれ異なるため、年齢だけで簡単に能力比較ができないなどのことから、この研究というのは一般に考えるより、はるかに難しいものらしい。

そうしたなかで、これまでの研究で、明かにされてきていることをいくつかあげてみよう。まず、〝一度とった杵づか〟ということわざもあるように、若い時に身につけた能力というものは、途中にその能力をあまり使わない空白期間があっても、その能力の低下は少なくてすむということである。

このことからすると、若いうちにいろいろの職務を経験しておくと、年をとってから仕事を変えざるを得なくなったり、環境変化で仕事のやり方が変わってきても、それに適応しやすいということができる。

また、人間は年齢が高くなると、体の調子の良し悪しが、発揮できる能力に強い影響を及ぼすようになる。若い時でも体の調子と能力の発揮との間には相関関係はあるが、これがより強くなるということである。

したがって、高年齢者は健康にとくに留意して、体調をくずさないようにするとともに、若いときから体をきたえておくことが必要である。

このほかに、年齢による能力の変化に個人差があることはもちろんだが、社会的に成功している人は、そうでない人に比べ、肉体的能力も心理的能力も低下がはじまるのが遅く、また低下の速度も遅いということである。

社会的に成功した人の多くは、最初からこうした能力が高いために、そうみえるのか、それとも他に原因があるのかどうかは明確ではない。しかし、財界や政界で七十歳台になっても、壮年者をしのぐ活躍をしている人が少なくないことなどからも、この研究結果はうなずける。ただこの社会的成功者にだけはだれでもなれるわけではないので、若いうちから準備しておくというわけにはいかない。

なおわが国では現在六十歳定年というのが多く、六十歳を超えると能力もいちじるしく低下するように考えがちだが、欧米諸国では六十五歳以下の定年はほとんどない。このことは六十五歳ぐらいまでは、仕事にさしたる支障をきたすほどの能力低下はないからではないだろうか。（商工中金本店経営相談所・内田知二）

講演会及び第1回地場産酒・醤油の展示・唎酒会
〈入場無料〉

＊日時　昭和61年３月16日(日)　午後１時～５時30分
＊会場　奈良商工会議所（奈良市登大路町36－２）
＊企画　⊙講演会　PM２:30～４:30
　　テーマ「消費者の変化と売り方の対応」
　　講　師　豊　田　二　郎　先生
　　⊙展示・試飲会　PM１：00～５：30
　　県内産新酒・ビール・醤油
　　⊙唎酒会　PM1　：00～５：00
　　満点賞・等全員に賞品あり

主催　奈良商工会議所酒類食品部会
協賛　奈良税務署間税部会(酒類部会)・奈良小売酒販組合

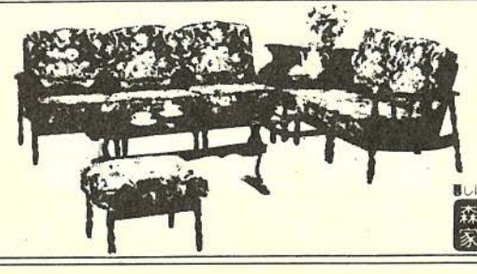
奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日：木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願

蔦田内外国特許事務所

弁理士　蔦田璋子
弁理士（工学士・法学士）　蔦田正人
弁理士　松川克明

大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535(代)　ファクシミリ（06）227－5538



あなたの街の家具専門店
くつろぎのインテリアづくり
モリモト家具
暮しに事仕 森本家具

西大寺店　奈良市二条町１丁目1－９　電 0742(33)7671㈹
郡山店　大和郡山市丹後ノ庄町　電 07435(6)2731㈹
生駒店　生駒市谷田町1250　電 07437(4)2181㈹
橿原店　橿原市四条町６６０－１　電 07442(2)4545

青年部便り

青年部２月例会開催する

去る２月20日、豊沢安男研修委員会担当の２月例会をオープン参加で、木堂部長はじめ40数名の出席により盛会裡に開催した。

講師は、２度にわたる警視総監賞受賞、勲二等旭日重光章受章で、新日鉄副社長を経て、昭和55年６月より山陽特殊鋼取締役社長である、大内俊司氏をお迎えし、「これからの若手後継者に活力を」と題して、予定時間30分延長の、一時間30分もの長時間にわたって講演をお聞きした。

講演要旨は次のとおり、

一、**帝王になるには**（三鬼陽之介の帝王学によれば）

①原理原則を教えてくれる先生を持て、②直言してくれる側近を必ず２人持て③触覚を持て＝世の中の情報や情勢を得る人を持て④誠心誠意、人と付き合え、すなわち人間との付き合いを大事にし、そして自分にプラスになる良い事を教えてくれる良い人と付き合え

二、**若い世代の経営者（人々）に期待したい事**

①健康であれ、②明朗であれ、③努力家であれ、④責任感を持て、

三、私が良い師を持った一例を披露すると、故永野重雄前日商会頭が、私が新日鉄副社長時代、鉄は需要減で、山陽へ行くように熱心に勧誘してくれたが、断わると丸一年間、物も言ってくれなかった。又、今の新日鉄、斉藤社長が２回目勧めてくれた言葉、〝一浪はまだましだが、二浪はダメ〟この２人の師を持つ事ができたことは、大変有難いことだと感謝に堪えない。そして永野氏に受ける旨の報告した時の永野氏の我が事のように喜んでくれた事は、二重の喜びであった。

四、自分が話をしている時、よく眠る人がいると、人にこぼすのがいるが、それは自分自身の勉強不足と自戒している。

五、総会屋の思い出、山陽へ転入した初めての総会に際し、①社長になれば、姫路（地元）の財界と付き合え②関東（もといた所）へは２度と行くな、③銀行からもっと金を借れ、このことは、山陽で〝一生懸命仕事をせよ〟と言ってくれたものと思っている。

六、セールスに女性を登用せよ、商売のコツをしっかり教えれば、言葉使い、当りの柔らかさ等を考えれば男性より良く売るであろうと常々思っている　以上

〈３月例会予定〉

とき　３月27日(木)６時

ところ　奈良商工会議所

テーマ　売れた時代から売る時代へ

講師　市橋立彦　氏

市橋氏の略歴等

ＮＨＫ商店経営常任講師

著書＝〈成功するアイデイアのつかみ方〉、「成功のチャンスをつかめ」等多数

友好倶楽部便り

人形浄瑠璃文楽を鑑賞して

一月二十四日、家族を含めて四十三名、国立文楽劇場での一月公演に参加いたしました。人形浄瑠璃・文楽の鑑賞会は始めての試みで一般には難かしいという批判もあって参加者数が案じられていましたが、予定数に達したことは大成功でした。

公演三十分前、劇場側の特別の計らいで人形の操り方について人形師の桐竹紋寿氏により説明を混えながらの実演を見学。微妙な人形の表情や仕草の表現には感心いたしました。

十一時より曲輪文章、摂州合邦辻、伊達娘恋緋鹿子の上演を鑑賞しました。何れも十八世紀の近松門左衛門や今昔物語にゆかりのある日本古来の伝統芸能を今に引き継がれその粋を表現した見事なものばかりでした。

最後の伊達娘恋緋鹿子は安永二年（一七七三年）大阪で初演され六段目「八百屋」の終りの部分〝火の見櫓〟が人気演目の一つになっており、昭和四十年名古屋で上演、今回大阪では三十六年以来ということです。火の見櫓を登るところの人形遣いの独特な仕掛にはびっくり驚嘆の外ありませんでした。**（中条記）**

▽会員だより

名義変更

○㈱萩原酒店

代表取締役　萩原正弘氏

(旧)　萩原正一氏

○大和証券㈱奈良支店

支店長　長瀬収夫氏

▽ゴルフ同好会だより

三月二十日㈭新奈良ゴルフ場において第五回（昭和六十年度最終回）ゴルフコンペを開催いたしますので多数のご参加をお待ちいたしております。

新春囲碁将棋大会開催

二月八日㈯恒例の囲碁将棋大会を開催。

入勝者は次の通りです。

〔囲碁の部〕

優勝　奥田　義人氏

二位　吉田　正二郎氏

三位　住井　恒雄氏

〔将棋の部〕

優勝　吉川　昌三氏

(旧)　佐賀野宜彦氏

二位　住井　恒雄氏

三位　小山　弘氏

▽今後の予定

㊐月例会

四月八日(火)　十二時～

㊐会議日程

○正副会長会議

三月十三日(木)

○合同役員会

三月二十六日(水)

○総務委員会

四月十五日(火)

○監事会

四月十八日(金)

○理事会

四月二十二日(火)

○総会

四月二十二日(火)

中学進学
高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会
本部教室　奈良市杉ヶ西町３３　TEL 0742(23)2123
橿原教室　橿原市久米町５６７　TEL 07442(8)0572
香芝教室　北葛城郡香芝町下田西４丁目　TEL 07457(6)4795
五條教室　五条市五条２丁目　TEL 07472(5)1270

麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
―会議所会員には割引あり―
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742 (26) 4947 (22) 5714

経営雑感

去る二月四日の朝日新聞の奈良版に『「小口多発」暗い年明け』の見出しで、県内企業一月倒産状況を報じ、規模別では、個人経営が十一件（七三・三%）を占め、小規模企業の苦しさを示していた。また、それより前の一月三十日の同紙夕刊のコラム「素粒子」に「小売店受難時代。食料品店、雑貨店などの転廃業しきり。道をたずねるのにも困るなあ。」とあった。

最近の中小企業をめぐる経済環境は、かつてのように景気が儲けさせてくれたり、立地の良さが儲けさせてくれたりした、いわば甘い時期ではなく、経営者が自らの力＝経営力で儲けなければ儲からない、すなわち脱落・倒産するしかないという厳しい時代になったように思われる。

ところで、これからは経営力が非常に大事なものとなるとはいっても、抽象的な言葉では、どういうことをすることが大事なのかがわかりにくい。そこで、あれこれ書籍をめくっていたらある本に**「倒産を招きやすい経営者のタイプ」**というのがあった。これらのタイプの逆をやれば経営力がつくのではないかと考えられるので、紹介しよう。

㈠ **優柔不断型**―経営者が意志をはっきりさせないから、従業員が十二分に力を出して仕事をしない。

㈡ **他力本願型**―自分が頑張って経営を良くしようというのではなく、他人の力に依存するタイプ。金融機関の態度が冷いとか、景気が悪いから倒産したなどと、他に責任をなすりつける。

㈢ **借金型**―とにかく借入金をしてその場をしのぐタイプ。借入れがクセとなっている。

㈣ **不勉強型**―貸借対照表のことはほとんどわからないタイプ。借入金の多いことを信用力があると思い込んだり、倒産したのは大企業の圧力であり、自分の能力不足のためだなどとは思わない。

㈤ **重点がわからない型**―物事には重点がある。経営では利益の多さ、借金の少なさ、在庫や受取債権残高の正しさ等々がそれである。そこに目を向けないで、体を動かすことのみを大事と考えている。

㈥ **表面理解型**―わかったような顔をしているが、本当は何もわかっていないタイプ。基礎知識の不足と、わからないことをはっきりとわからないといえない弱さがある。

㈦ **計算不能型**―数字のニガ手なタイプ。能力の如何でなく、ただニガ手だからといって押しとおす人は、責任者に向いているとはいいにくい。

㈧ **面倒がり型**―現状維持のタイプ。また情報拒否型でもある。創造・開発により新しいものへ挑戦することはニガ手で、腰が重く、動くことに億劫がる。

㈨ **力不足型**―とにかく頑張れないタイプ。やりぬく、完遂するということができず、途中で簡単に投げ出してしまう。

㈩ **病弱型**―肉体的に致命的な病気をもっている人はもちろん、精神的にひ弱な者は経営者には適さない。覇気がないという人は組織・団体の長にも不適である。

以上、十のタイプの中で最後の病弱型のように体質的なもので、単に本人の心構えの変更や努力だけでは、それを改善することが困難なものは、適当な後継者に引き継ぐか、後継者のない場合は、深みに落ち込むことにならないうち撤退することが肝要であろうが、他の九のタイプは、自身が心掛けや努力次第で、倒産を招きやすい経営者から脱皮できるのではないだろうか。

倒産の直接的原因の中で一番ウエイトを占めるのは借入金過多である。その点からよく観察すると、借金できる人、借金上手な人は倒産するが、カネを借してもらえない人、また借金下手な人は倒産することも少ない。これらの人は、自分の頭と体をはたらかすことで経営を推し進めることに努力するからであることは心に止めておきたいものである。

中小企業診断士
井上　誠逸

㊟「ある本」とは『長島俊男著「倒産分岐点活用法」』である

経営力

浪花のことは
なにわみつもの
なかのあき楽しく
お好み呉服
淀屋
奈良西寺林商店街
☎(26)～2311(代)

印紙税 文書の内容によって判断

▽印紙税がかかる文書

印紙税がかかる文書には領収書や借用証書、不動産売買契約書のほかに、手形商品券、株券、預金証書、地代・家賃通帳、判取帳、委任状などいろいろなものがあり、これらは二十五種類に分類されています。

印紙税額は、預金証書や委任状などのように一通又は一冊ごとに定額のものと領収書や不動産の売買契約書などのように、その文書に記載されている金額に応じて税額が異なるものとがあります。

また、印紙税がかかる文書かどうかは、文書の標題や名称に関係なく、その文書の内容によって判断します。

▽印紙税はどのようにして納めるのか

印紙税は、原則として収入印紙によって納めることになっています。印紙税は印紙税のかかる文書を作成した人が、その文書に、定められた額の収入印紙をはり、文書と印紙の両方にかかるように消印をして納めます。

消印は、普通、文書を作成した人自身の印章か署名によって行いますが、代理人や使用人、従業員が自分の印章か署名によって行ってもよいことになっています。また共同して作成する文書には、そのうちの一人が消印するだけで差し支えありません。

▽間違いやすい例

①請求書やお買上票などに「代済」「相済」「了」などと書いたものは、請求金額や売上代金を受け取ったという事実を証明するものですから、受取書としての印紙税がかかります。またレジスターなどで打ち出されるいわゆるレシートも受取書になります。

②後で正式な領収書を発行することになっている仮領収書でも、金銭などを受け取ったという事実を証明するものですから受取書としての収入印紙をはらなければなりません。

③一つの契約について、契約書を何通も作成する場合がありますが、この場合には、その全部に収入印紙をはらなければなりません。

④不動産の売買などの契約をするときに、契約書の一通だけを「正本」とし、その他のものには「写」「副本」「謄本」などと表示する場合があります。この場合、契約した人の署名や押印のあるものには、正本と同じように収入印紙をはらなければなりません。しかし、ただ単に契約書を複写機でコピーしただけのものには印紙税はかかりません。

⑤覚書、念書、差入書のように、契約の成立等を証明するために作られる文書は印紙税法上の契約書に含まれますから、その内容によっては収入印紙をはらなければなりません。

⑥請負契約の場合に、請負人が完成した建物などを注文者に引渡す場合に作成する「工事引渡証」には、印紙税はかかりません。

⑦金銭などの受取書であっても、記載されている金額が三万円未満の場合や営業に関しない場合には、印紙税はかかりません。

▽印紙税を納めなかったとき

収入印紙をはらなければならない文書に、収入印紙をはらなかったときや、たとえ収入印紙をはっていても、納めるべき印紙税の額よりも少ない額の印紙しかはっていないときは、はらなかったり、不足している印紙税額の三倍に相当する額（最低額一〇〇〇円）の過怠税がかかります。また正しく収入印紙をはっていても、消印をしなかったときは、印紙税額と同額（最低額一〇〇〇円）の過怠税がかかりますので、十分注意して、正しい印紙税額を納めてください。

なお、印紙税がかかる文書に印紙をはっていないことを、印紙税の調査を受ける前に、税務署に自主的に申し出たときは、その文書についての過怠税は、納付しなかった印紙税額の一・一倍に軽減されます。

岡専印刷

岡本専商株式会社
代表取締役 岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

お1人でものれる―
奈良・大和路
定期観光バス
奈良交通
お問合せ・定期観光営業所☎0742-22-5263

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長 近東弘七
社長 近東宏光
本社工場 奈良市三条大路２丁目２番６号 電話 0742－33－1221番
東京工場 東京都荒川区東日暮里５丁目６－４ 電話 03－802－4741番
大阪工場 大阪市南区島之内１丁目12番３号 電話 06－271－7951番

小規模事業者の皆さまへ

安心して借りられる"無担保・無保証人"の融資です。

マルケイ資金融資

▶．最高４００万円までご融資します。
（運転資金400万円、設備資金400万円）

▶．金利は年６．８％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は年6.8%と低利です。

▶．返済は運転資金３年以内 設備資金５年以内 です。
（200万円以下の設備資金は4年6ヶ月以内）

■融資のあらまし
この融資は、小企業者の経営改善が促進されるよう設けられたもので、昭和48年10月からはじまり、多くの事業所で活用されています。融資は、商工会議所の経営指導を受けて経営の改善をしていこうとする方に、商工会議所の推せんにより、保証人も担保も不要で、しかも年6.8%という低利で国民金融公庫から貸し出されるものです。
（経営指導は無料です。指導をうけておられない方は、お早めにご相談ください）

新会員

▼**増田紅悦**・学園大和町一―六一・華道教室・㊹八一九一
▼**千ぐさ**・吉川　静・小西町八―一・飲食・㉒八八九六
▼**ラウンジ樹本**・木本善隆・南市町七・飲食〜㉖一四五七
▼**㈲ポイント・ツー**・松本和高・中山町西一―七一六・婦人服販・㊽三三〇三
▼**文珠庵美術店**・飯田裕康・西寺林町一六・古美術販・㉒四二六九
▼**ミッキーハウス**・蟹井幹直・中山町西一―七一六・ファンシーショップ・㊽一二一七
▼**つばき**・青田千恵子・高畑町中清水九三九―一・飲食・㉖五一八八
▼**建築デザイン室真秀露場**・若井繁敏・大宮町三―五―三四・建築設計・㉟二四四四
▼**新谷設計事務所**・新谷進・高天町二〇・建築設計㉓八〇八五
▼**奥畑建具店**・奥畑登志夫・水間町一六二九・建具製販㊶〇四八二
▼**㈱相伸技研**・森本清三・法華寺町一二四九―五―一・建築業・㉝四六七〇
▼**白井モータープール**・白井佐馬也・坊屋敷町四一・不動産管理・㉔〇九五〇
▼**田中美容室**・田中きみゑ・下清水町一〇七〇・美容・㉒六〇一〇
▼**芳古堂**・川井安治・高天町三一・古美術販・㉓〇六六六
▼**喫茶奈賀崎**・田森一枝・西九条町二―一八―二・喫茶・㊶四四七二
▼**龍　紋**・竹川雅晟・中辻町二八・冷菓卸・鹿センベイ製卸・㉒三六三八
▼**奈良珠算学校**・米田正嗣・大宮町二―六―二三・珠算学校・㉝七三四九
▼**誠　公㈱**・阪田綾野・二条町三―九―一・飲食・㉝二三五四
▼**アロームもちいどの店**・巴山章済・餅飯殿町四〇―三・パン製造販・㉒八三三九
▼**森本建設**・森本　勝・水間町一一三〇―一・建築業㊶〇三二一
▼**㈱フレッシュ**・松岡正典・三条大路二―三―二五・スパー・㉞八三六六
▼**ディズニーマート梅田食品**・梅田健一・鳥見町三―三―一・スーパー・㊽九七一六
▼**㈲経営法務コンサルタント**・小出広義・法蓮南町二〇―三・経営コンサルタント・ＯＡ機器販・㉗一六〇七
▼**宮城商店**・宮城静夫・七条西町一―三二―五・文具たばこ販・㊻一六一九
▼**飯倉材木店**・飯倉　悟・茗荷町一〇三五―一・木林業・㊶〇五〇三
▼**㈱ホンダベルノ奈良**・大岩　巌・大宮町五―二一五―一・自動車販・㉞三八一一
▼**マハラニ・アートショップ**・奥田かほる・大宮町四―二六四―一・海外雑貨販㉟三一七〇
▼**フロームファースト**・福田靖子・西登美ヶ丘八―二〇―二八・栄養食品・衣類等販・㊻四四三五
▼**日本たばこ産業㈱奈良営業所**・上本峯生・杉ヶ町一たばこ製卸・㉖二八三四
▼**奥田建具店**・奥田博通・下清水町九五〇・建具製販㉒六一四七
▼**岡本モータース**・岡本良子・西新在家町二・自動車販修・㉒七一六八
▼**松阪商会**・松阪　修・山陵町二〇〇三・燃料小売・㉝四三〇五

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492

県下最大！30万部のネットワーク
生活情報 ビューフル 北和版
配布方法：朝日・読売・毎日・産経・全紙配布
配布地域：奈良市・大和郡山市・生駒市・郡　天理市・京都府相楽郡・綴喜郡
一枠価格：43,000円（応相談）
B3サイズ(新聞1ページ大)紺・赤の2色刷り
●京都南部版：相楽郡・綴喜郡・城陽市・宇治市
●奈良中和版：天理市・郡山市・磯城郡・北葛城郡
―B4サイズ、紺・赤の2色刷り―
関連業務：各種印刷・カンバン等PR広告・事務用品卸売　コンパニオン等人材派遣、イベント等の企画、運営
※当社独自の会員制人材情報センターを設置※
ビジネス企画 奈良市学園大和町2-230-1 ドリームビル304 ☎0742 48-0202