第211号

奈良会議所ニュース

マル経推せん状況（3月分）

金額　二、一〇〇万円　六件



地酒を愛そう

第1回 地場産酒 醤油 展示・唎酒会開く

地元の酒、醤油等をもっと見直そう―。当所酒類食品部会主催による第一回地場産酒、醤油の展示・唎酒会が、先月十六日、当所展示会場において開催された。

この催しは、地場産の酒醤油を見直し、その振興を図る目的で企画されたもので、会場には、県内の地酒醤油など十数銘柄が展示された。

また、唎酒コーナーも設けられ、春風に誘われた行楽客が飛び入り参加するなど、日頃鍛えた自慢の舌で唎酒に挑戦していた。

一方、展示PRと平行して、実戦的な経営を学ぶため「消費者の変化と売り方の対応」というテーマで講演会が開かれ、この会場にも酒販業者をはじめ多数つめかけた。

この催し物を企画した酒類食品部会の井上部会長は「初めての試みなので、出足を心配していたが、まずまずの入りで、ほっとしている。今後、これが定着していくようもっと情報の提供に力を入れ、更に努力してゆきたい。」と、地場産酒、醤油の振興に意欲を燃やしている。

酒類食品部会

4
1986

目次

昭和61年度事業計画・予算案を承認……2
「職場の問題解決とリーダーの役割」高宮　常光……4
人の使い方……5
東京サミットをめぐって……6
お知らせ……7
青年部・友好倶楽部便り……8
経営雑感「二極分化」……9
白色申告者の記帳・記録保存制度……10

お問い合せ……
奈良公共職業安定所
職業紹介係まで
TEL 24―5501

求職者情報

4月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	事務	27	人事 3年	170,000円	9:00～18:00	不問	不問	奈良市	無	大卒・簿記2級	
	2	品質管理	43	電機品質管理 24年	200,000円	8:00～17:00	天理市	〃	天理市	有	高卒・普免	
	3	鉄工所仕上工	54	造船所仕上工 24年	200,000円	8:00～17:00	奈良県内	〃	天理市	有	玉掛・溶接・原付免	
	4	営業	39	寝装営業 10年 建材営業 2年	200,000円	8:30～18:00	奈良市	〃	奈良市	有	高卒・普免	
	5	営業	45	印刷営業 11年 自動車営業10年	250,000円	8:00～17:00	奈良県内	〃	天理市	有	大卒・普免	
女子	6	栄養士	24	栄養士 3年	130,000円	8:30～17:00	奈良市	〃	奈良市	無	短大卒・栄養士免	
	7	経理事務	45	経理 3年	100,000円	9:00～17:00	奈良市	〃	奈良市	有	高卒・珠算1級 簿記2級	
	8	一般事務	64	事務 29年	150,000円	9:00～17:00	奈良市	〃	奈良市	無	旧中卒	
	9	栄養士	23	栄養士 6月	120,000円	8:30～17:00	奈良市	〃	奈良市	無	大卒・栄養士免 衛生検査技師	
	10	調理補助	48	調理補助 5年 飲食店自営 10年	100,000円	8:00～17:00	天理市	〃	天理市	無		

職業紹介状況（2月分）学卒・パート除く　（奈良公共職業安定所）

項目＼区分	計	男	女	前年比%
新規求人数	718	443	275	0.70
月間有効求人数	1,921	1,292	629	2.62
充足数	233	132	101	0.43
新規求職者数	968	425	543	△20.53
月間有効求職者数	4,350	1,967	2,383	△ 5.52
紹介件数	561	278	283	△ 3.44
就職者数	211	113	98	△ 3.65
有効求人倍率	0.442	0.657	0.264	0.036

乗客数　2月　（国鉄奈良駅・奈良交通）（人）

摘要＼月別	国鉄奈良駅 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良公園 乗客	奈良交通名所めぐり 奈良・法隆寺 西ノ京 乗客
1月	462,421	3,179	1,269
2月	396,217	2,634	1,292

奈良市消費者物価指数　1月　（昭和55年＝100）　（総理府統計局）

項目＼月別	総合	上昇率 対前月比	上昇率 対前年同月比	食料	住居	水道光熱	被服履物	諸雑費
12月	113.3	0.4	1.6	109.7	116.5	107.2	116.4	111.4
1月	113.5	0.2	0.9	111.8	116.5	107.1	111.2	111.4

奈良県倒産状況　2月

摘要＼月別	件数	金額
1月	15	9億3,000万円
2月	7	3億7,000万円
前年同月	11	10億5,000万円

（内整理を含む負債1,000万円以上）　帝国データーバンク

登大路

奈良公園にも、行楽客が目立つ今日この頃、春本番の到来です▼さて、当所の新年度の事業計画並びに予算案が先般開催の議員総会で承認され、今月からスタートすることになります▼事業計画にも関西国際空港、関西学研都市、県百年、市制九十周年事業への参画に加え、本年は当所創立四十周年にあたる年度でもあります▼当所ではこれを機に奈良の商工業の活性化を目指した諸活動を一層積極的に展開したいと思っております。皆様方のご支援、ご協力をお願い致します。

発行所　奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所
編集責任者　紺家　稔
印刷所　明新印刷㈱
一部　五十円（購読料は会費に含む）

昭和61年度事業計画並びに予算(案)を承認
第87回議員総会

新年度の事業計画並びに予算審議を中心議題とする第八十七回議員総会は、先月二十四日午後二時より当所四階中ホールにおいて開催され、事業計画、予算案については何れも原案どおり、その他の議案についてもそれぞれ承認可決された。

総会は小林会頭ら八十五名（内、委任状二十九名）が出席し、協議事項から審議に入った。

（協議事項）

㈠昭和六十一年度事業計画㈱について
原案どおり可決

㈡昭和六十一年度一般会計並びに特別会計収支予算㈱について
原案どおり可決（別表参照）

㈢常議員補欠選任について
吉田淳一氏（繊維工業部会）、苅野愛男氏（理財部会）の各氏を選任

㈣特別委員会設置について
「会員増強特別委員会」並びに「創立四十周年記念事業特別委員会」を設置することで可決

（報告事項）

㈠議員の一部異動について
▽二号議員
◎植田蚊帳㈱
㈱代表取締役植田誠二氏
（61・3・17就任）
㈱代表取締役植田喜三郎氏（60・12・21死去）
▽一号議員
◎㈱萩原酒店
㈱代表取締役萩原正弘氏
（61・1・6就任）
◎大和証券㈱奈良支店
㈱支店長　長瀬収夫氏
㈱支店長　佐賀野宜彦氏
（61・1・15異動）

その他、新規会員の加入大型店、各部会並びに各委員会の活動状況、業務概要等について報告され、何れも了承された。

本年度目標

一、世界に誇る国際文化観光都市奈良の充実
一、国際化・高度情報化時代を迎えた中小企業の成長促進
一、奈良県一〇〇年記念事業、奈良市政九〇周年記念事業を跳躍台とする地域経済の振興
一、会議所活動の一層の発展と定着をめざした広報活動の活発化

事業内容

㈠商工業振興対策

①大型店出店等商業環境変化に対応する商業振興対策の推進
②商店街近代化調査研究事業（奈良市商業力調査）の実施
③輸入品販売促進事業（輸入品バザール等）の実施
④地場・伝統産業等の生産性向上のための工業振興対策の推進
⑤奈良県一〇〇年・奈良市政九〇周年記念事業、並びに「なら・シルクロード博」への参画
⑥経営安定特別相談事業の実施
⑦同和対策事業の推進
⑧経営近代化・高度化のための講演会、講習会の開催
⑨高度情報化時代に対応する各種統計資料並びに情報提供機能の強化
⑩法律・経営・税務経理及び特許の専門相談の実施
⑪優良従業員表彰及び従業員訓練等労務講座の開催
⑫商工技術向上のための珠算・簿記・英文タイプ・販売士及びワープロ等各種検定試験の実施
⑬会員事業所の福利厚生を強化するための各種共済制度、並びに労働保険事務組合の利用促進
⑭その他商工業振興のための事業

㈡観光振興対策

①国際文化観光都市として「国際観光モデル地区」指定の推進など観光振興対策の実施
②京滋奈文化ゾーンの形成のための研究促進
③「あなたとなら・大和路」観光キャンペーン等への参画
④観光従事者に対する接遇教育と親切運動の展開
⑤県・市・観光協会共催による観光事業従事者研修の開催
⑥伝統工芸品及び土産品の推奨並びに観光諸団体への協力
⑦伝統観光行事及び姉妹都市並びに観光都市との協力促進
⑧その他観光振興のための事業

㈢小規模事業対策

①経営指導員による巡回・窓口相談指導「歩く相談所」の強化
②小企業等経営改善資金及び国・県・市並びに政府系金融機関等融資制度の普及
③記帳継続指導・確定申告相談等の税務・経理指導の実施
④経営改善のための各種講習会の開催並びに各種調査事業の実施
⑤経営者育成異業種交流事業の実施
⑥経営改善のための中小企業施策の普及
⑦その他経営改善普及事業のための事業

㈣地域産業開発対策

①関西国際空港建設に関連する高速道路網等の早期整備
②関西文化学術研究都市建設の推進
③国鉄奈良駅、近鉄西大寺駅及び学園前駅、富雄駅各周辺整備計画の促進
④奈良ローカル空港の研究
⑤その他地域産業開発のための事業

㈤意見活動・調査広報

①地域商工業の改善発展を計るための意見表明及び国県・市等関係行政当局に対する答申・陳情・要望の実施

まごころこめて家づくり街づくり25年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742(33)0561
大阪支社　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06(76)5550

日本商工会議所 スローガン

一、内需拡大による円高不況の克服
一、企業と地域の活力を生かす税制の確立
一、民間経済交流で国際化の一層の推進
一、地域振興のリーダー商工会議所の活性化を

②地域商工業の実態動向把握のための各種調査の実施と広報活動の活発化
③会議所活動の広報と会員のパイプ役としての情報紙〝会議所ニュース〟の充実

㈥会議所組織運営対策

①当所創立四〇周年記念事業の実施
②諸事業を活発化するための財政基盤の確立
③組織基盤を強化するための会員増強運動の実施
④会議所運営の基盤である常議員会・議員総会・委員会・部会活動の活発化
⑤青年部・婦人会の事業活動に対する協力
⑥事務局の機能充実及び職員研修の強化

㈦その他

①奈良県商工会議所連合会及び他商工会議所との提携強化
②奈良商工会議所友好倶楽部の運営に対する協力
③行政機関・関係経済団体との提携強化

プラントアクセサリーに優秀賞
第14回大装工商品コンテスト

先般開かれた第14回大装工商品コンテスト（大阪通産局、大商等後援）において、当所会員の㈱プラントアクセサリー（山本元治郎社長）の『アマゾンネックレス』（写真）が優秀賞を受賞した。

同コンテストは、装粧品の生産技術並びに品質、デザインの向上を図ることを目的として開催されているもの。

同商品に関するお問い合わせは、次まで。

㈱プラントアクセサリー
奈良市学園朝日元町
一―六〇七
（〇七四二）㊺二六七三



昭和61年度　奈良商工会議所　一般会計　特別会計　予算総括表

（単位：円）

	一般会計	共済等事業特別会計	特定退職金共済事業特別会計	商工名鑑発刊特別会計	商工名鑑発刊積立特別会計	退職給与資金積立金	中小企業相談所特別会計	会館特別会計	会館管理積立金特別会計	計
昭和61年度予算額	97,130,000	19,953,000	165,275,000	894,000	1,600,000	7,062,000	66,633,000	57,826,000	81,272,000	497,645,000
昭和60年度予算額	89,114,000	14,677,000	137,050,000	1,412,000	700,000	6,303,000	61,242,000	56,792,000	72,948,000	440,238,000
増△減	8,016,000	5,276,000	28,225,000	△518,000	900,000	759,000	5,391,000	1,034,000	8,324,000	57,407,000
予算増加率（%）	9.00%	35.95%	20.59%	△36.69%	128.57%	12.04%	8.80%	0.18%	11.41%	13.04%

たしかな技術で世界をむすぶ
NEC
少数精鋭の会社に気軽なファクシミリ
NEFAX-12
働きで選べば多機能ファクシミリ
NEFAX-18
日本電気株式会社　奈良支店 ☎(0742)26-1622　販売店　奈良デュプロ㈱☎(0742)33-1553　近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎
〒630奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

お1人でものれる
あなたとなら大和路
奈良定期観光バス
お問合せ／定期観光営業所☎0742―22―5263　奈良交通

職場の問題解決とリーダーの役割

産業能率大学総合研究所
事業本部講師　高宮常光

組織は、ビジネス活動をより円滑に進めていくためにこそ機能していかねばならないものであるが、組織の持つ文化や風土といわれる側面は、良くも悪くも組織構成員の行動のよりどころとなっている。職場の問題解決には、問題発見、原因分析、代替案作成、対策といった問題解決のテクニックを知っているだけではどうにもならないことが多い。より重要なことは、職場の中に〝問題を発見しやすくする土壌〟があるか、〝問題点が分かっていても、それを自分ごと意識でとらえる風土〟があるか、ということなどが重要なのである。一人のリーダーの優れたアイデアだけで職場の問題解決がなされるわけではない。メンバーの意識でとらえた「問題」を知恵化し、組織の問題として組み立てていこうとする方向に職場風土の革新を図らなければならない。

まず問題の共有化

職場のリーダーにとって重要なことは、次にあげる三つの点である。

第一は仕事をはさんだ人と人との日常的な相互のかかわりの中から生ずる問題を敏感に察知し、メンバー全員の問題として共有化することである。

職場の問題解決活動の中でも、この問題発見が最も難しい。実は、私達は日頃「ノミニケーション」と称して、「縄のれん」をくぐっては、職場談議を酒の肴にして結構、いいところを突いた職場問題を話し合っているのである。にもかかわらず、いったん職場に入ると昨夜の話は夢のまた夢。「職場」…そこはやはり特別の場であるようだ。一人ひとりには分かっている問題も、職場全体の問題とはなりにくい。このような職場集団の内部構造をリーダーは深く認識しておかねばならない。

すなわち第二には職場の現状を変革しにくくしている構造について理解することが重要となる。

職場集団の中では各自勝手な自分なりの理論を持ち、それがどんなにち密で優美なものであっても、職場の問題は共有化されにくい。また組織や職場において、私達はホンネで思っていることも、人とのコミュニケーションの中では、コトバを選びながら、慎重に会話をしているのである。この「ホンネ」と「コトバ」の間に集団規範が介在して周囲とうまく適応するようなコトバ選びをしていることが多い。かくして、集団の行動においては、集団規範からはずれた個人の行動に制圧を加えることになるから、内部批判を有効活用することが難しくなる。そこで問題解決の活動を軌道に乗せるためには、職場のメンバー一人ひとりが実感として持っている感じ方が内包されるような、職場の構造的な診断の枠組みを持たなければならない。その結果、自分たちの職場を現状の姿にしている構造的な原因をメンバー全員で共有化できるような場を設けることがリーダーの第二の役割になる。それによって職場が総じて、どの方向に動いているのかを自己診断してみるのである。

第三の役割は、職場の構造的な動きに目を向けて、長期的な職場変革の方向を探ることである。

私達はとかく「忙しい」の一言で、当面の業績達成にのみ目が向けられ、「明日のメシ」よりは「今日のメシ」が優先される。また、「長期的問題は上の方で考えることだ」という意識も大変根強い。こうした職場に深く定着している「思考や行動の習慣」にトップの戦略もくじかれることになる。職場変革の方向とは、短期の問題を長期的な視点から戦略的に改革していく土壌を確立していくことにある。

自己革新の姿勢を

私達は集団行動の結果、自らにどのような思考や行動のクセ（態度・風土）が身についたかをたえず自己診断し、柔軟なものの見方により、新しい問題を発見し、解決していく行動へと自己革新していく「姿勢」を持ち続けていかなくてはならない。

「診断」→「問題発見」→「解決行動」というサイクルを続けていく中で、自己の行動を開発し、組織文化を創造的なものにし、それがまた個々の行動に自発性を生み出すような「創造循環」を企業の中に作り出すことは、今日の厳しい企業環境の中での組織の生存条件である。

リーダーシップとは、対人的に影響力を発揮し、集団をある目的に方向づけ、集団的に自律的な「創造循環」を作り出す機能である。

昭和61年度　検定試験日程表

科目	回	試験日	申込受付期間
珠算	117	6.22(日)	5.27(火)～ 5.30 (金)
	118	10.26(日)	9.30(火)～10. 3 (金)
	119	62／2. 8(日)	62／1.10(土)～ 1.14 (水)
簿記	64	6. 8(日)	5.10(土)～ 5.15 (木)
	65	11.16(日)	10.17(金)～10.22 (水)
販売士	18. 3級	7.16(水)	6.17(火)～ 6.19 (木)
	14. 2級	10. 8(水)	9. 2(火)～ 9. 4 (木)
	14. 1級	62／2.18(水)	62／1.27(火)～ 1.29 (木)
	19. 3級		
英文タイプ	64	6. 1(日)	5. 7(水)～ 5. 9 (金)
	65	11. 9(日)	10.14(火)～10.16 (木)
日本語書理文処	3. 3級	7.13(日)	6.17(火)～ 6.19 (木)
	4. 3級	62／1.25(日)	12.16(火)～12.18 (木)


古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。

日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。

- インターナショナルグレードの和・洋120の客室
- あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
- 総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
- 味とくつろぎのレストラン＆バーラウンジ／ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
- ヘルシー＆スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ／天然温泉プール・レディース＆メンズサウナ・アスレチックジム等
- 300台収容の大駐車場

人の使い方

賃金と勤労意欲

〝うちの社員はどうも仕事への意欲がいま一つ足りないように思えるので、賃金制度を変えて、もっと個々人の業績を賃金に反映させるようにしたい。参考になるような制度でもあったら教えて欲しい〟といったことを相談にくる経営者が少なくない。

成績をあげれば、それに応じて賃金も多く得られるという関係は確かに仕事への動機づけに役立つから、こうしたことを経営者が考えるのは当然と思う。ただこの考え方は少し単純すぎるように思えてならない。

なぜなら、成績があがればそれに応じて賃金もあがるという条件だけでは、動機づけにはならないからである。その前に、〝努力すれば成績をあげられる見込みまたは自信がある〟という条件と、そのあとに〝その成績をあげたことに対する報酬すなわち賃金が魅力のあるものである〟という条件の三つがそろってはじめて動機づけとしての効果がでてくるからである。

さらに、補足するなら、その成績の査定が納得できるものであることという条件も必要である。であるから、従業員の仕事への意欲を高めたいと思うなら、賃金制度に業績を反映させるような体系を組みこむだけではなく、それに付随して、少なくとも次の二つのことを行わなければならない。

その一つは、成果を公正に評価するシステムを確立することである。これはこれとわるまでもなく考課制度のことである。この考課制度も、各人に少なくとも自分はこれだけの成果をあげる必要があるという基準を認識させ、それを物差しとして評価するというものでなければならない。

これを怠ると、努力して成績をあげたつもりでも、賃金のほうに反映されていないといった不満が必ずでてきてかえって意欲をそぐ結果になる。

あと一つは、業務遂行に必要な能力開発をしたり、能力にみあった業務分担をさせて、企業が要求する水準に少なくとも達することができるようにしておくことである。

賃金が動機づけの重要な要素であることは、昔も今も変わりはない。ただその活用法は意外と難しく、使い方が悪いとかえって仕事への意欲をそぐことにもなる。

勤労意欲を高めるために歩合給をあげたところ、かえって生産高が減ってしまったという例や、大幅なベースアップをしたところ、従業員の欠勤率が高くなった例などいくらでもある。

このように賃金というものは、それに対する不満の度合が高いほど動機づけの効果も高くなるものである。それゆえ賃金に不満感をあまり抱いていない者に対しては、動機づけの効果は低いといえる。前に述べたことはこういった基本を知らないために起こった現象であるが、こうした例からも賃金の難しさは理解できよう。

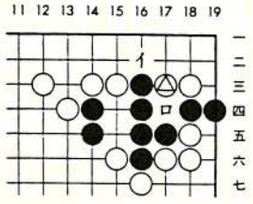
（商工中金本店経営相談所・内田知二）

詰将棋問題



出題／八段　高柳　敏夫
「ヒント」玉を左方に逃がさないこと。合いゴマに御注意。十分で初段。
（解答は11ページ）

詰碁問題



出題／四段　小川　誠子
「ヒント」実戦でよくできる形です。白△とぶつかった所です。イのワタリとロの切りの両方を防ぐ手筋は？五分で初段。
（解答は11ページ）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願

蔦田内外国特許事務所

弁理士　蔦田璋子
弁理士（工学士・法学士）　蔦田正人
弁理士　松川克明

大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227−5535(代)　ファクシミリ（06）227−5538


あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕　森本家具　モリモト家具

- 西大寺本店　奈良市二条町1−1−9　☎ 0742(33)7671(代)
- 生駒店　生駒市谷田町1250　☎ 07437(4)2181(代)
- 郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎ 07435(6)2731(代)
- 橿原店　橿原市四条町660−1　☎ 07442(2)4545(代)

「東京サミットをめぐって」

三菱総合研究所
総合調査部長　坂本俊造

きたる五月四日から六日まで、東京で第十二回先進国首脳会議が開催されます。いわゆる〝東京サミット〟です。

このサミット会議は、一九七三年末の石油危機による世界不況乗り切りのため、時のジスカールデスタン仏大統領の提唱で始められたもので、第一回は一九七五年十一月に仏・ランブイエで開催されました。現在の参加国は日本、米、英、西独、仏、伊、加の七カ国に欧州共同体の委員長が加わります。開催地はこの七カ国の持ち回りですから、日本は一九七九年に次いで二度目の舞台となります。

何しろGNPや貿易額を合計すると世界の過半を占める七カ国の首脳が一堂に会するわけですから、北欧スウェーデンでの不幸な出来事のあとでもあり、五月初旬の東京は厳戒体制がしかれることになりましょう。

ところで第一回目の開催から十年も経過しますと、会議の性格も変化しています。当初はあくまで世界経済の再建策の話し合いが主目的でしたから、経済問題が中心でした。しかし東西間の緊張が強まるにつれて、第六回会合あたりから次第に政治色が強まりはじめました。昨年のボン・サミットでは、第二次大戦終戦四十周年に際しての政治宣言が採択されましたし、米国の戦略防衛構想（SDI、いわゆるスターウォーズ計画）の扱いをめぐって、米仏間に激しい対立がありました。

さて今回の東京サミットの主題はどうなるでしょうか。まず指摘される点は、世界経済の基調が一変したため、久し振りで経済問題の比重が高まりそうです。すなわち一九七〇年代から八〇年代のはじめまでの基調は〝インフレ時代〟でしたが、今や原油・一次産品価格の低落に象徴されるように、世界経済が構造的な供給過剰に陥り、〝デフレ時代〟が到来していることです。この原油・一次産品価格の低下は、累積債務問題の深刻化や保護貿易主義の進行を招きかねません。

したがって今回の議題の中では、この原油・一次産品価格急落への対応策、発展途上国に対する資金援助問題、そして昨秋以来の急激な国際通貨変動（ドル安・円高）に対し、新たな通貨体制を模索することも討議の対象となると思われます。

しかし主催国日本にとって最大の課題は、世界的デフレ到来の中で、ひとり巨額の貿易黒字をため込む〝かく乱者〟〝JAPEC〟とみなされていることへの対応です。日本にとってある意味では大変危険なサミットとなりかねません。

わが国としてはこれまでの個々の輸入拡大、市場開放の努力を、内需拡大策を含むより長期的、総合的な国家戦略として打ち出す必要にせまられると思われます。

玄関に英字表示

当所の正門玄関にこのほど英字の文字看板が取り付けられた。

ひさしに組み込まれた文字は「THE NARA CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY」。

これは、当所の重点目標として〝世界に誘る国際文化観光都市奈良の実現〟―等を掲げ、国際化への対応のワンステップとして実現したもの。

蠟梅句会　三月例会

佐保の歌碑映す波紋や水温む　東口　秀子
米寿翁吹雪舞ふ日の一人旅　山口マサエ
老いし師の赤きセーター春の雪　山本マス子
天の邪鬼ふまれふまれて春を待つ　横田万里子
本行に火の雨降らす二月堂　垣内　千代
いたはりに馴れし朝寝や鵙の声　喜竹　愛子
リハビリに必死の日日や梅咲きぬ　近東　静子
毛氈に灰皿ひとつ春の雪　斎藤　敏子
晩白柚春一番にまろび落つ　並川　寿子
春一番毬藻の水を変へにけり　野村　秀子

労働保険料の申告・納付はお早めに

納期限は5月15日まで

昭和六十一年度の労働保険料（労災保険料・雇用保険料）の申告・納付の受付が四月一日から五月一五日に行われますので、お早めに済ませて下さい。

なお、次の点についてご注意ください。

(1)毎年、賃金額（通勤手当、賞与等も含む）など計算誤りが見うけられます。これらの記載に当っても十分注意して下さい。

(2)コンピューター処理のため数字は標準字体で記入し、申告・納付の手続の遅れないようにして下さい。

(3)法定期日に遅れますと、労働保険料を徴収決定し追徴金が課せられることになりますので、期間内に必ず、申告・納付をお願いいたします。

◎その他、詳細については左記までお問い合わせください。

奈良労働基準局
労災補償課
㉗一五一五

奈良県商工労働部
雇用保険課
㉔二二九九

あなたも参加しませんか

経営者育成異業種交流会

当所では、昨年度にひき続き、『奈良商工会議所経営者育成異業種交流会』という名称で、当所青年部が主体になって、交流事業を実施しています。

▽事業目的　近年急速に進展する技術革新の波に対応して、異業種に属する中小・中堅企業における時代を担う若手後継者等が、それぞれの独自のノウハウや技術、情報等を相互に交流し、経営の向上、相互啓発を行うことにより、広い視野から新たな事業展開の可能性を追及し、今後の進路を切り拓こうとすることを目的とする。

▽主なテーマ及び分科会　本事業を積極的に推進する為に、次の3つの分科会を設けています。

A分科会―新製品等の開発
B分科会―広告、宣伝、販売、サービス等の流通問題
C分科会―調査、研究

▽入会について　当所会員で、本交流会に入会を希望される方は、当所業務課までご一報下さい!!

担当　西村・森田
TEL　㉖六一二一代

男女雇用機会均等法

四月一日から施行

本年四月一日から男女雇用機会均等法が施行されます。

この法律では、募集・採用から定年・退職に至る雇用の各ステージにおける男女の均等な機会及び待遇の確保を促進するため、事業主に一定の措置を講ずるように求めています。

その他、紛争が生じた場合の救済措置、女子労働者の就業に関する援助の措置が講じられています。

本件についての相談、お問い合わせは左記まで。

奈良婦人少年室
奈良市登大路町八一
（奈良合同庁舎内）
TEL奈良㉔〇六〇五

ダイワロイヤルメンバーズクラブ

メンバーズクラブ　第1次会員募集中

■大和ハウスの保有施設だから、安心して利用できます。
■各ホテルとも250室の大規模施設だから充分楽しめます。
■周辺観光の基地として非常に便利です。
■1人1泊1,000円だから、長期滞在も安心です。（食事等実費）
■隣接したゴルフ場など充実したスポーツ施設。
■いずれも温泉地だから、ゆったりくつろげます。
■個人、法人とも入会条件が同じだから、入会しやすい。
■預託金の割合が80%です。
■便利な提携ローンが法人、個人とも利用できます。

事業主　大和ハウス工業株式會社　メンバーズホテル事業部
運営　ダイワロイヤルメンバーズクラブ

全国各地で開発中
ダイワハウスの多彩なリゾート施設

南北海道・鹿部ロイヤルホテル（昭和61年4月オープン）
鹿部カントリー倶楽部
東北・宮城蔵王ロイヤルホテル（建築確認申請中 S61.1.28蔵王町第196号）
函館空港
須賀川カントリー倶楽部
北陸・能登ロイヤルホテル
能登ゴルフ倶楽部（大和団地特営）
小松空港
仙台空港
鹿児島空港
南九州・霧島ロイヤルホテル
高千穂カントリー倶楽部

■引き続き、適地を選び開発をすすめてまいります。

■第1次会員募集金額（第1次会員募集）

入会費	入会金	預託金	合　計	年会費
1口	50万円	200万円	250万円	3万円

預託金は大和ハウス工業㈱がお預り致し、10年間据置き後、退会される場合返金致します。但し、預託金には利息はつけません。（理事会が承認した途中退会の場合も10年間据置後同様とします。）会員資格の継承は理事会の承認後できます。

個人・法人同条件

入会費のお支払いは有利な提携ローンを用意致しております。

■お申し込み資格／●融資実行時の年令が満20才以上65才以下で借入金の返済が充分であると認められる個人●弊社及び金融機関の審査基準にもとずき、適当と認められる法人■ご融資の金額／50万円から2,500万円までで、10万円単位とします。（会員権1口250万円で1会員10口分迄）■ご融資期間／1年以上10年以内（1年単位）（金融機関により異ります）■融資利率／年7.20%より11.40%まで（金融機関により異ります）■ローン保証料／融資金額の1%相当額を申し受けます。■提携金融機関／都銀：住友、東海、富士、三菱、北海道拓殖、三井信託、生保：第一日本、住友、安田、大同、地銀：南都、西日本、福岡、宮崎、北海道、北国北陸、七十七、第四、北洋相互、クレジット：住友ビザ、ダイヤモンド、ミリオン

提携ローンの返済例（ローン額200万円、期間10年、年利率7.44%）（生保返済例）

	毎月の返済額	ボーナス時返済額（1回分）
全額月払い	23,676円	—
ボーナス併用（50%）	11,838円	72,144円

※上記利率は金融情勢の変化により変更される場合があります。

お問い合せは
大和ハウス工業㈱奈良支店
メンバーズホテル事業部☎0742-26-5021㈹

しあわせづくり、夢づくり　ダイワハウス

大和ハウス工業株式会社
奈良支店　〒630 奈良市高天町38-3 高天ビル2F TEL 0742-26-5021㈹
建設業者許可番号・建設大臣許可（特-58）第5279号
宅地建物取引業者免許番号・建設大臣（7）245号

資料請求券

経営改善のお手伝い―マル経資金

個性を知的に表現する

エヴォー BOUTIQUE ブティック ヤング

■奈良ファミリー1F　■学園前ショッピングセンター　■奈良ファミリー2F

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34-1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221-1632(代)

経営改善のお手伝い―マル経資金

青年部便り

青年部3月例会開催!!

去る3月27日、綿谷総務委員会担当の3月例会を、木堂部長はじめ30数名の参加をもって開催した。

今回のテーマは市橋立彦氏（企業グループ市橋事務所代表）による「〝モノだけのモノ売り〟時代は終わった」。

講演要旨は次のとおり

一、消費者のモノの買い方が変化した。

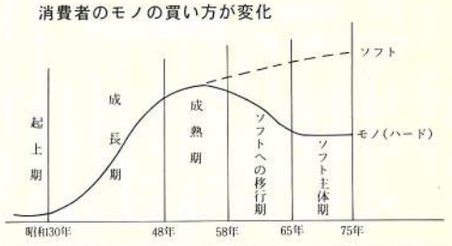
①これからは、ソフトつきモノ売りか、モノつきソフト売りしかない。

②ソフトとは、ハイタッチ3C、3Cとは便利、信頼（人間性、心）総合化、システム化、情報化（異業種交流）

③ヒット商品の変化

消費動向の変化を踏えた上で売れ行きや話題性、社会への貢献度などを総合判断したのが下表である。

消費者のモノの買い方が変化



○昭和59年度ヒット商品番付表（日経流通新聞）

	東	西
横綱	☆焼酎 ◎	（ナ　シ）
大関	☆「CATS」（ミュージカル）	電子体温計・血圧計
関脇	「ゴルフ宅急便」	「プラスワン」
小結	低カロリー甘味料 ◎	チキンナゲット ◎
小結	石油ファンヒーター	「チケットぴあ」
前頭	「スリラー」（マイケルジャクソン）	「有楽町マリオン」

殊勲賞「金塊巻」　技能賞 液晶カラーTV　敢闘賞「千円パック」
話題賞「千円札」　☆……前年に引き続き登場したもの
「　」……ソフト主体のもの

○昭和60年度ヒット商品番付表（　〃　）

	東	西
横綱	ミノルタα—7000	CDプレーヤー
大関	☆「テレホンカード」	ファミリーコンピュータ
関脇	「女性保険」	「分割前払い旅行券」
小結	☆日本語ワープロ	チーム・デミ
小結	「つかしん」	———
前頭	円	「マネー雑誌」

殊勲賞「タイガースグッズ」　技能賞「市川団十郎襲名披露」　残念賞 ワイン　敢闘賞「輸入品キャンペーン」　話題賞 つくば科学万博

友好倶楽部便り

行事開催報告

○月例会開催

二月二十五日㈫正午より、講師・安倍文殊院執事長東快応氏をお招きし、「生活の中の佛教」と題した講話を拝聴しました。

○講演会開催

三月十一日㈫正午より、講師・日本工業新聞社大阪本社代表代理・岩見浩史氏をお招きし、「新時代の経営戦略」と題しこれからの経済に対応した経営の着眼、経営者としての条件等有益な講話を拝聴しました。

会議開催報告

○総務委員会

三月三日と十一日の両日総会に備えて昭和61年度の事業計画(案)並びに収支予算(案)等を審議しました。

○会員委員会

三月十一日、六十一年度は友好倶楽部設立十周年につき目標会員数達成のため会員増強について検討しました。

同好会だより

○詩吟同好会では、このほど猿沢池畔の柳茶屋において、岩間星岳師匠（会員）の指導により一年間修得した詩吟の研修会を開催。これからも益々吟道に精進する意を固めました。詩吟同好会では、皆様のご入会をお待ちいたしております。


（写真）

○囲碁、将棋大会入賞の方々に2月、月例会の席で賞状とタテを贈呈しました。

◇名儀変更

会員だより



○株式会社住友銀行
奈良支店長　佐藤博之氏
㈲高津光雄氏

○株式会社ダイエー奈良店
店長　松田高男氏
㈲大村陽一氏

○植田蚊帳株式会社
代表取締役　植田誠二氏
㈲植田喜三郎氏

◇訃報

株式会社中川建築設計事務所代表取締役中川勉氏のご逝去を悼み謹しんでご冥福をお祈り申し上げます。

今後の行事予定

○月例会
五月十三日㈫十二時～
講師　奈良教育大学
学長　藤永太一郎氏

読売旅行
日帰りから海外旅行まで旅のことならお気軽に！
運輸大臣登録一般旅行業第91号
（株）読売旅行奈良営業所
奈良市高天町18　TEL 0742㉖5555

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16　PHONE：0742-61-1766㈹

経営雑感

極分化

去る三月五日付朝日新聞（夕刊）のコラム『経済気象台』で「減り始めた商店数」について「いずれ減るであろうといわれていたわが国の卸と小売店の数が、六十年の商業センサスの一部集計結果で、はじめて減少に転ずる傾向をみせた。全国ベースに直すと、五十七年センサス時に比べ、九万店の減少に相当するという。

西欧などでは、二十年以上も前から商店数は減少傾向を示し始めていたが、わが国の場合は、流通革命による大型店の登場などが呼号されてきたにもかかわらず、四十年代の経済拡大、消費隆盛の波に乗り、零細店の数は一向に減る気配がなく、常に増え続けてきた。しかし、ここにきてようやく頭を打ち、減少に転じ始めたということである。」と報じ、その主な要因は、店舗規模の拡大化傾向、人口移動の減少による新規立地の抑制、零細小売店群を取引先とする地方二次零細問屋の地盤沈下や減少と消費者のモノ離れ、あるいはサービス化世相の到来などと言えそうであるとしていた。

これら商店数減少の要因は、マクロな、外部的なものであり、しかも、すべての商店に、殆んど等しくかかわってくるものであることは異論のないところであろう。ところが、同じ状況の下で倒産や廃業または衰退を余儀無くさせられる商店＝減少商店となるものと依然として存続する商店があるが、この商店数減少が始じまり、また当分その傾向が続くと予想されるに至ったことは、商店にとっては由々しい問題といわねばならない。

ここ数年来、商工業の全般について企業が、良い企業とそうでない企業との二極へ分化してきているといわれていたが、その有様が必ずしも明瞭に現われていなかった。それが、ここに至って商店数の減少という形＝誰にもわかる形で現われてきたわけである。

ところで、二極分化とは、企業規模が広がっていくことを意味するのでなく、企業の体質や営業力の良否の差がひろがることを言うのである。したがって、同業種企業の中で、その体質や営業力が良いものとそうでないものとの差がひろがる。小さい企業でも良い企業があるし、大きい企業でも良くない企業があるのである。それによく「われわれのように小さい者はあきまへん」という言葉を聞くが、それが謙遜から出た言葉ならともかく、本心からそう考えているようであれば、それは企業の発展を初めから放棄しているのに等しいといえよう。

それでは、二極分化は何時頃からどのように起ったのか？　それは、石油ショックによって危機に陥った巨大企業が形振りかまわず徹底して経営を近代化、合理化したことに始まり、それが心ある中小企業にも浸透して、企業の二極分化という現象がひろがった。すなわち、石油ショックというマクロな、外部的要因に対応するため企業の近代化、合理化というミクロな、内部的要因により二極分化が生じたわけであり、それが商店の場合、存続商店と衰退商店との差、さらには衰退商店の廃業または倒産へ進み、かつその数が新規開店や支店増設の数より上回りだしたのである。

その上、石油ショック以後、使い捨て思想から資源やエネルギーの節約思想への変換、流行追従から個性化へ転化＝モノ離れ、サービス化志向などによる環境の変化は、供給に対する需要の相対的縮少、すなわち商店の過剰化を来たした。そのため、商店への購買の分散＝売上減少、商店間競争の激化は、逐年ひどくなるというのがここ数年の情勢である。このような川下＝小売店の情況は、卸店からメーカーへと川上へも反映しないわけはない。そして、全企業に亘って二極分化傾向は、相対的過剰企業の消滅するまでは続くと考えられよう。

そこで、消滅企業に入らないことを欲する企業は、徹底した経営の近代化と合理化、特に、ハードの面よりもソフトの面の合理化を行うことが何よりも肝要となろう。

中小企業診断士
井上　誠逸

「職場体験記」募集要項

日本労働協会では次の要項により職場体験記を募集している。

▽**募集テーマ**
次のうちから一つを選ぶ
①職場と私
②技能に生きる

▽**原稿枚数**
四百字詰原稿用紙四～五枚

▽**応募資格**
職場で働く人及び職業訓練を受けている人であれば可

▽**締切日**
5月5日㈪当日消印有効

▽**原稿送付先**
〒105　東京都港区芝公園一—七—六(中退金ビル)
日本労働協会
「働く人びとの職場体験記」係
TEL03—436—〇一五一

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26(猿沢池南100m) TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店(三和銀行ヒル2F) TEL.(0742)26-6660

小規模事業者の皆さまへ

昭和61年4月1日現在

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

マルケイ資金融資

▶ 最高400万円までご融資します。
（運転資金400万円、設備資金400万円）

▶ 金利は年6.8％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は年6.8％と低利です。

▶ 返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。

▶ お問い合わせ
当所中小企業相談所
TEL　26－6222（代）

確定申告が間違っていたら早めに訂正の手続を

昭和六十年分の所得税確定申告書の受付は三月十五日で終わりましたが、ついうっかりして申告を忘れたり、慌てて間違った申告をしたという方はありませんか。そのような場合は、早速、次表のような手続で訂正（修正）をしましょう。

修正申告、更正の請求、期限後申告の用紙は税務署に用意してあります。

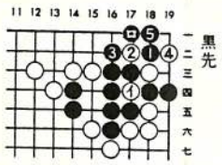
修正申告、期限後申告によって納めることとなった税額は、その申告書を提出する日に納めなければなりません。

また、この納める税額には、三月十五日の翌日から納付する日までの期間について、延滞税がかかります。

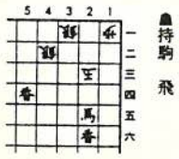
確定申告の訂正手続

誤りの内容	提出するもの	参考事項
税額を少なく申告していたときは	修正申告書	税務調査後に提出→過少申告加算税がかかる 税務調査前に自主的に提出→過少申告加算税がかからない
税額を多く申告していたときは	更正の請求書	内容を検討し、請求内容が正当と認められた場合に、納め過ぎの税金が還付される。
確定申告を忘れていたときは	期限後申告書	税務調査後に提出→無申告加算税がかかる 税務調査前に自主的に提出→無申告加算税が軽減される

詰碁・詰将棋　解答



黒1のツケが手筋です。白2には黒3で、白4には黒5と下がります。白イと切ればロで取れています。



▲持駒　飛

正解手順　▲1三飛△同玉▲3五馬△1二玉▲3四馬△2三角▲同馬△2一玉▲3二角△同銀▲2二馬、まで11手詰め。

解説　▲2四飛▲2四馬のいづれも△3二玉と逃げられる。▲1三飛が逃がさない手筋で、以下角の合いゴマの妙と、その角の入手と応用でまとめる。

新会員

▽カラオケステージ・アスカ・清水順子・北之庄西町二－一二－九・カラオケ・喫茶・㊶四四六九

▽みつわ呉服㈱奈良店・吉田叔功・小西町二五（ニチイ内）・呉服小売・㉓三二四八

金利0.5％引下げ　国民金融公庫

このたび、国民金融公庫の基準金利が〇・五％引下げられ年六・四％となりました。

奈良商工会議所共済制度の一環として

年金プラン（発売開始）

これからの高令化社会に対応した老後保障ニーズに応えるプランです。

日本団体生命

お問い合せは　奈良商工会議所　TEL26-6222

乾写植商事株式会社

代表取締役社長　乾　好

奈良市芝辻町1丁目2－27（大宮通り油阪陸橋北側）

☎(0742)35－0351㈹

あなたの街の交通公社

旅と生きる

◎ふれあいを大切にする交通公社
◎1枚のキップから全国津々浦々の宿、そして世界一流のホテル予約まで

日本交通公社　奈良支店

〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
営業時間／月－土曜日　9：00－17：00　日・祝日は休業

☎0742－23－2525（代表）

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座

奈良県教育テスト協会

本部教室	奈良市杉ヶ西町33	TEL 0742(23)2123
橿原教室	橿原市久米町567	TEL 07442(8)0572
香芝教室	北葛城郡香芝町下田西4丁目	TEL 07457(6)4795
五條教室	五条市五条2丁目	TEL 07472(5)1270

麻雀、将棋、碁用具一式

盤修理・天側面線引等も承ります

―会議所会員には割引あり―

お気軽にどうぞ……

梅田商会

近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）

TEL0742（26）4947（22）5714

白色申告者の記帳・記録保存制度

▽記帳制度

①記帳しなければならない人

事業所得等（事業所得や不動産所得、山林所得をいいます）のある白色申告者で、五十九年分か六十年分の所得金額の合計額が三百万円を超える人は、帳簿を備え付けて、売上や仕入、あるいは必要経費などについて記録する必要があります。

②記帳の内容

記帳する事項は、表①のとおりです。また、記帳は所得の金額が正確に計算できるように、「整然と、かつ、明りょうに記録」しなければなりませんが、記帳の仕方については、例えば表②のような簡易な記帳方法が認められています。

	記載事項	記載内容
表①	売上に関する事項	①取引の年月日　②売上先その他の相手方　③金額　④日々の売上の合計金額
	雑収入など売上以外の収入に関する事項	①取引の年月日　②事由　③相手方　④金額
	仕入に関する事項	①取引の年月日　②仕入先その他の相手方　③金額　④日々の仕入の合計額
	仕入以外の費用に関する事項	雇人費、外注工賃、減価償却費、貸倒金、地代、家賃、利子割引料及びその他の経費の項目に区分して、それぞれ、①取引の年月日　②事由　③支払先　④金額
表②	小額な現金売上や現金仕入	日々の合計金額のみを一括記載
	保存している納品書(控)、請求書(控)によりその内容を確認できる取引	〃
	上記②で、掛売上、掛仕入の場合	日々の記載を省略し、現実に代金を受け取ったり支払ったりしたときに、現金売上や現金仕入として記載（ただし、年末における売掛金・買掛金の残高を記載することになります）
	棚卸資産の家事消費等	年末において、消費等したものの種類別にその合計額を見積り、その合計額のみを一括記載

▽記録の保存

①帳簿を保存しなければならない人

事業所得等のある白色申告者で、五十九年分あるいは六〇年分の確定申告書や総収入金額報告書を提出したり、決定を受けたりしている人は、所得金額の多少に関係なく、帳簿や取引上のいろんな書類を整理して五年間（記帳制度に基づいて作成した帳簿については七年間）保存する必要があります。

②保存すべき帳簿書類

保存すべき帳簿書類は、具体的には次のようなものです。

(1)その業務に関して作成した帳簿や、その年の決算に関して作成した棚卸表などの書類

(2)その業務に関して作成し又は受領した請求書、納品書、送り状、領収書その他これに類する書類

なお、帳簿書類は売上・仕入の取引別又は得意先別に日付順で保存する等、後日だれが見てもすぐ分かるように一定の秩序をもって整理し保存することになります。

NTT

キャプテン　3月31日　奈良　スタート!!

おかげさまで2年目

人・街・コミュニケーション

お問い合せは、

NTT奈良電報電話局

TEL（0742）26－0000

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷

共同精版印刷株式會社

会長　近東弘七
社長　近東宏光

本社工場	奈良市三条大路2丁目2番6号	電話 0742－33－1221番
東京工場	東京都荒川区東日暮里5丁目6－4	電話 03－802－4741番
大阪工場	大阪市南区島之内1丁目12番3号	電話 06－271－7951番

ユーザーの心を製品に生かす

明新印刷株式会社

本社	〒630 奈良市橋本町36	☎0742(23) 3131(代)	FAX 0742(26)0093
大阪営業所	〒543 大阪市天王寺区上本町6－6－1	☎06(771)4501・4996	FAX 06(773) 0492