第213号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：明新印刷㈱　1部50円
（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況（5月分）

金額　四件　一、三二〇万円



6
1986

夜間特訓

夜間簿記講習会始まる

今月二日より、恒例となった〝夜間簿記講習会〟がスタートした。

今回は、例年になく多い四十八名が受講。延べ十日間にわたる〝特訓〟を受けることになった。

受講者は、女性を中心にヤングからキャリアウーマンまで幅広い層にわたり、終業後の疲れも、ものともせず熱心に受講した。

講師は、ヒゲの先生でも有名な近畿大学の浜田助教授。氏のユーモアのある講義は、ややもすれば堅苦しくなりがちな〝簿記〟も解りやすいと好評。

時あたかも、屋上ビアガーデンが盛況を呈するころ。簿記を勉強するもよし、ビールを一杯やるのもよし。

あなたならどちらを選びますか。

目次

総合経済対策をめぐって……2
県商工会議所連合会総会開く…2
白色申告者の記帳指導と説明会……3
暮しの工夫・梅雨時の衣食住を上手に……3
「サービス業には明」横浜国大講師・大嶋隆雄…4
うま過ぎる話にご用心……5
人の使い方・仕事の能力とは…7
青年部・友好倶楽部便り……8
経営雑感・後継者……9
住宅資金と贈与税……10



暮しに奉仕 森本家具
あなたの街の家具専門店
モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1－1－9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660－1　☎0742(2)4545(代)



古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131
奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子
弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
弁理士　松川克明
大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535(代)　ファクシミリ（06）227－5538

個性を知的に表現する
エクボ BOUTIQUE ブティック ヤン
■奈良ファミリー1F　■学園前ショッピングセンター　■奈良ファミリー2F

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ビル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660

NTT
おかげさまで2年目
人・街・コミュニケーション
15秒電送に、数々の先進機能。ムダのないシンプル操作。多機能は、人にやさしい。
NTTFAX-3100F
お問合せ・お申込みはお気軽に NTT奈良電報電話局 TEL（0742）26-0000

総合経済対策をめぐって

政府は四月八日の経済対策閣僚会議で総合経済対策を決定しました。この前日には総理の私的諮問機関である「国際協調のための経済構造調整研究会」が報告書を提出しており、この両者あわせて、わが国経済政策の短・中期的な姿勢が打ち出されたわけです。

それではこの時期になぜこうした一連の政策を打ち出さざるをえなかったのでしょうか。

ご承知のように、昨年秋以降円相場が急上昇し、昨今の最高値（四月二十四日現在）まですでに四五％もの切り上げ率となり、輸出産業の業績悪化を中心に、「円高不況」の影響がひろがっています。

これに対して、欧米先進国や韓国、台湾などの中進国では、原油値下がりや金利低下のプラス効果によって、当初の経済見通しを上方修正する例が多くなっています。

こうしたなかで日本だけが「円高不況」の影響で成長率を下方修正することになったり、貿易・経常収支の黒字だけはますます増加する状況になれば、東京サミットでの孤立化は避けられなくなります。そこで内需拡大に取り組む姿勢を海外に印象づけることが、どうしても必要になったわけです。

ところで今回の総合経済対策は以下の七項目から成っています。すなわち、①金融政策の機動的運営②公共事業の執行促進③円高・原油値下がりの差益の還元④規制緩和による市街地再開発の促進⑤住宅建設、設備投資の促進⑥中小企業対策の推進⑦国際社会への貢献―です。

政府の内需拡大策は昨年十月なかばにも打ち出され、住宅投資の振興のほか、個人消費を伸ばすため週休二日制の拡大、現金自動支払い機（CD）の時間延長や土曜休業日の稼動といった細かい策がおり込まれていました。

経済企画庁の試算によりますと、今回の総合経済対策で六十一年度の実質成長率は〇・四～〇・五％押し上げられるとみています。

ところで今回の対策で国民生活に影響する部分を拾ってみますと、まず円高と原油価格低下で生じる差益を還元するため、この六月から十カ月間、家庭用電力料金が四百五十円程度、またガス料金が五百十円程度引き下げられることになりました。

また円高に伴い輸入品の国内販売価格が適正に引き下げられているかどうかを見るため、エビ、チーズ、グレープフルーツ、チョコレート、ウィスキー、ジーンズ、万年筆、テニスラケット、レコード、書籍、腕時計、乗用車など主要輸入消費財三十七品目の価格調査が行われます。このほか「肉の日」をふやすとか「ビーフウィーク」を実施して安売りの機会をふやすという提案もあります。

以上のほか、今年に入ってすでに公定歩合が三回引き下げられ、住宅金融公庫融資の利下げ、民間住宅ローンの利下げも実施されますから、マイホーム計画をもつ家計には有利となりましょう。

しかし一般の庶民感情からしますと、物価安定で実質所得がふえるという理屈よりも、やはり名目所得の増加のほうが財布のヒモをゆるめる気になると思いますが、いかがでしょうか。

三菱総合研究所
総合調査部長　**坂本俊造**

観光振興対策の充実を図る

観光政策特別委員会

去る五月十三日、当所三階会議室において、観光政策特別委員会（箸尾達哉委員長）が開催され、当面の活動目標等について審議しました。

席上、まず、昨年に要望した「国際観光モデル地区の指定」や「コンベンションの誘致」等について結果報告がなされ、国際観光モデル地区指定については第一次審査にはもれたものの第二次審査に向け、より一層の努力を重ねていくことで一致をみた。

このほか、京都・大津・奈良の三商工会議所で組織する専門委員会の当所の研究課題である「埋蔵文化財発掘調査に関する件」について早急に要望書を作成し、関係官庁に働きかけることを申し合わせた。

県商工会議所連合会総会開く

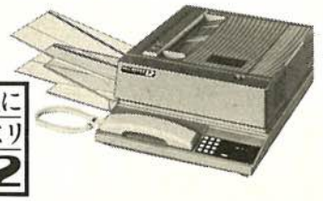
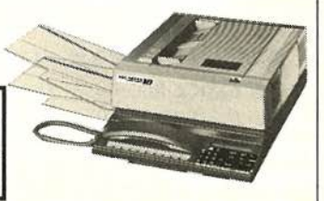
県商工会議所連合会第27回通常総会は、先月二十二日、奈良パークホテルにおいて奈良・大和高田・生駒の各会議所の会頭ら十七名が出席して開催された。

席上、新年度の役員改選が行われ、会長に池内弥三郎大和高田商工会議所会頭が選任され、副会長に小林茂市当所会頭並びに西口栄三生駒商工会議所会頭がそれぞれ選任された。

なお、来年度より役員の任期が二年等に変更された。

この他、昭和60年度事業報告並びに収支決算報告及び昭和61年度事業計画並びに収支予算案についてもそれぞれ承認可決された。

この後、懇親会に入り、三商工会議所の連携を密にし、地域商工業発展のためより一層努力していくことを申し合わせた。



NEC
少数精鋭の会社に
気軽なファクシミリ
NEFAX-12
働きで選べば
多機能ファクシミリ
NEFAX-18
日本電気株式会社　奈良支店　☎(0742)26-1622　販売店　奈良デュプロ㈱☎(0742)33-1553　近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

白色申告者の記帳指導と説明会

奈良税務署では、次により白色申告者のための記帳指導と説明会を実施します。

▽とき
昭和61年6月27日㈮
午後1時30分～3時30分

▽ところ
奈良県文化会館
二階小ホール

▽対象者
59年分以降の所得税確定申告等で事業所得や不動産所得、山林所得の合計額が三百万円を超えた人（記帳しなければならない人）
㈱前記以外の白色申告の事業所得者等で希望される方もお気軽にご参加ください。

□個別記帳指導のご案内
記帳しなければならない人で、個別に記帳指導を希望される人（営庶業所得のある人）につきましては、七月下旬以降に税理士による記帳指導を予定しています。
※お問い合わせ
奈良税務署
℡〇七四二―㉖一二〇一

暮らしの工夫



梅雨とは、この頃梅の実が熟すことからきたことばです。日本が高温多湿の国であることを思い知らされる季節でもあり、何となくうっとおしい感じの季節です。この梅雨時を快適にすごすにはどうすればよいか、衣食住それに健康管理について考えてみましょう。

「衣」では六月一日から衣更え。さっぱりした夏服に着がえますが、この頃は梅雨寒むで急に冷えたりしてカゼをひきやすいので、うす手のジャンパーなど、軽く上からはおるものを用意しておくのがいいでしょう。

冬着の汚れ物はクリーニングに出して、防湿剤や防かび剤を入れてしまうこと。また皮製品はクリーナーで汚れを落としてからやはり防湿剤などで湿気とカビの予防が大切です。

梅雨時の衣食住を上手に

洗濯物が乾きにくい季節ですが、湿気防止のため、アイロンは小まめにかけてください。よく乾いた衣類を身につけると気持もハリがでるものです。洗濯の時、殺菌漂白剤を使うとカビを防ぎます。

「食」では、食中毒の多いシーズンですから、食べもの、とくに生ものは長く貯蔵しないで、なるべく早めに調理して食べることが必要です。一度熱を通すということもいいかもしれません。

また、夏カゼはビタミン不足が一因ともなりますから、ビタミンAを多く含む、レバーや卵黄、あるいは牛乳、バター、チーズ、野菜ではトマト、ピーマンなどを心がけて食べてください。暑いからといって清涼飲料水のガブ飲みはいけません。

梅の実のシーズンですから、梅酒を作ってみるのもいいでしょう。二～三カ月でおいしくできあがります。

なお、伝染病などの予防のため、食前の手洗いは励行すること。

「住」では、床を洗剤でよく磨くこと。これから素足で出入りすることが多くなりますから、さっぱりした床は気持のよいものです。また、ござを敷いたりするのも涼しい気分になります。

梅雨時の大敵はカビと虫。カビ防止のため結露は小まめにふきとること。浴室のカビは市販のカビ取り洗剤で退治しましょう。タンスなども壁から少しはなして風通しをよくすることも必要です。

ダニやゴキブリなどが発生しやすいので、すみずみまでよく掃除すること。生ゴミはなるべく外に出しておかないこと。殺虫剤を畳の下などにも散布しておくことが必要です。

お知らせ

中小企業大学校関西校では、四月から始まったパソコンコースを皮切りに61年度の研修事業を開始した。

6月の研修コースは次のとおりである。

▽管理者能力啓発
6月16日～21日
受講料・三七、〇〇〇円

▽中小企業の経営戦略
6月17日～20日
受講料・二〇、〇〇〇円

▽マイコンコース
6月23日～27日
受講料・三二、〇〇〇円

本件に関するお問い合わせは左記まで。
中小企業大学校関西校
兵庫県神崎郡福崎町
高岡
℡（〇七九〇）㉒―五九三一

中小企業大学校 関西校 研修のご案内

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16 PHONE：0742-61-1766㈹

サービス業には「明」

円高下の経営戦略



横浜国立大学経営学部講師　大嶋隆雄

円高でも摩擦は解消しない

円相場が七年五カ月ぶりに最高値を更新、日本経済は新しい局面に入った。

日本経済新聞社の総合経済データバンクNEEDは一ドル＝一七五円を前提にすると六十一年度の実質経済成長率は一・九％にまで減速する。一五〇円ではゼロ成長に陥ると予測している。

一七〇円経済の定着は日本企業にとって初の事態である。上場メーカーの一割近くが赤字ないし利益ゼロに転落、代表的な大企業も赤字に陥る。経常利益の大幅なマイナスをしいられるのは自動車、電気機器、鉄鋼など主力業種のいずれも有力企業である。

一方、こうした円高メリットを享受できる企業もある。円高は基方的にサービス産業にとっては「明」、製造業にとっては「暗」となる。円高による生産減少はほとんどの業種でみられ、輸出依存度の高い業種ほど減少率が大きくなる。直接的な円高のデフレ効果だけでなく、円建ての輸入コストが低下して、東南アジア諸国などから価格弾力性の高い製品輸入がふえる。これによって国内価格が圧迫をうける。

一方、サービス業は消費者物価が低位で安定化し、実質民間消費が増加することもあって、日本経済はサービス産業への重点を高めざるをえなくなる。

もちろん製造業でも円高のメリットを受ける企業もあり、食品、化学などを中心に全体の半分以上の企業がプラスの影響を受ける。

政府は内需を振興し、経済成長率の大幅な低下を避けるため公定歩合を引き下げたり、画期的な公共投資の追加を行ったりするであろう。しかしそうした従来と同じような内需振興政策では日本の経常黒字はなかなか減らないというのがいろいろな経済モデルのシミュレーション結果として示されている。

つまり、円高は貿易摩擦を解消しないまま、国内にデフレ効果を浸透させる結果になりやすい。

効果的な輸入自由化政策

円・ドルを中心とする為替調整、原油価格の下落という環境の中で、日本の経済成長を高め、国際経済摩擦を緩和するためには、従来の内需振興政策に加えて、「財」と「サービス」の輸入の拡大、第三次産業を含む広範かつ大規模な輸入自由化政策の併用が効果的な役割を演ずるとされている。

日本のような高率貯蓄国では投資の停滞が起こった場合、輸出超過傾向が構造的に生じやすい。したがって公共投資をふやしてバランスを改善するという内需拡大策が必要であった。しかしオイルショックを契機に民間活力の減退によって成長率は大幅に減速した。その結果、輸入の構造的な不振で経常黒字が累積した。とすれば、この経常黒字を国内に還元して内需の活性化を図るほかはない。

つまり円高・原油安によるメリットを金利安につなげ、産業界および国民に減税と同じ効果を与えることが必要になる。

次に外国製品に対する輸入制限を思い切って緩和すること。欧米諸国からの自由化要望は日本の消費者の声を受けとめて、輸入品自由化による消費者の生活水準の向上につとめることが必要になる。

コミュニケーション・マーケティング戦略

企業のマーケティングというのは、日本で戦後アメリカから輸入された言葉である。

企業が生産する製品を消費者に届けるまでの生産・流通に関する業務をマーケティングといい、その時代に応ずる戦略的拠点を、昭和六十年代については〝コミュニケーション・マーケティング〟と私は考えている。

アメリカの社会学者ダニエル・ベル教授もこれから「脱工業社会」の戦略を「人間相互間のゲーム」（game between persons）と考える。人間がお互いに交渉し、説得し、管理し、育成し、双方満足し合う技術である。これは私のいう〝コミュニケーション・マーケティング〟にほかならない。

二十一世紀を目前にした昭和六十年代の企業戦略は、貿易自由化戦略である。世界のGNP構成の多くは日本の先端技術（ハイテク）に裏づけられたものであると同時に、人間の高密度接触（ハイタッチ）に関係するものである。とくに後者における新製品、新手法の開発は日本人の寄与にまつところが多い。

【大嶋隆雄（おおしま・たかお）氏の略歴】
昭和16年神戸高等商業学校卒、昭和22年東洋紡績㈱経済研究所入所、昭和59年横浜国立大学経営学部講師

まごころこめて家づくり街づくり25年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林　喬
本　社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742(33)0561
大阪支社　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06(761)5550

うま過ぎる話にご用心
「インチキ内職」に気をつけよう

▽いわゆる「インチキ内職」とは…

家計の足しにと家庭の主婦などが、高収入の仕事があるという新聞の折込みや電柱の貼紙などの広告に誘われて、さまざまな名目で高い費用を支払わされる一方、仕事の内容や収入については約束と違うという被害にあうことがあります。

このようないわゆる「インチキ内職」には、大きく分けると次のようなものがあります。

①担当の工賃収入が得られると宣伝し、高額な機械を市価の倍額ぐらいの価格で売りつけたり、工賃のとりきめはあいまいであるもの。

②内職講習会と称して多額の講習料等を取り、出来た製品については種々の条件をつけて買いたたいたり、買い上げを拒んだりするもの。

③解約時に返還するとして徴収した担保金を返還しなかったり、報酬として自社の販売品や商品券を渡すもの。

▽「インチキ内職」にひっかからないために

労働省では、このようないわゆる「インチキ内職」については、その実態から家内労働法の適用がある場合には、法に定められた事項が守られているか厳重な監督指導を行い、違法があれば是正を促すようにしています。

しかし、このような「インチキ内職」の被害を防ぐためには、内職希望者自身の注意が何よりも肝心です。誰にもできる簡単な仕事で高収入が得られるというような「うまい話」は、普通はありえません。内職を始めるときに、工賃その他の委託条件を必ずきちんと確認し「インチキ内職」の被害にあわないよう十分注意しましょう。

▽本件に対する問い合わせ

奈良労働基準局（㉗一五一五）又は、労働基準監督署（㉓〇四三五）まで。

娯楽コーナー

詰将棋問題

持駒　角金金



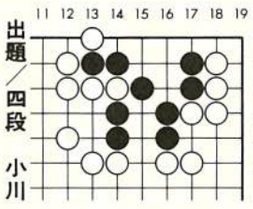
出題／八段　高柳　敏夫

「ヒント」角を急所に使う発想が中心になる。十分で初段。

（解答は11ページ）

詰碁問題

黒先活



出題／四段　小川　誠子

「ヒント」すて石にして、生きて下さい。五分で二段。

（解答は11ページ）

中小企業情報検索サービス〔SMIRS〕
ご利用は無料、原資料のコピーサービスもできます

膨大な雑誌や報告書。その中から、経営に役立つ情報を探し出すのは、大変なことといえるでしょう。そこで、当センターでは、中央の情報センター（中小企業事業団）のコンピュータと直結した、オンライン端末機を新たに設置いたしました。コンピュータに蓄積された、中小企業向け全国情報が直ちに検索できます。どうぞご利用下さい。

〔検索できる情報〕
●雑誌記事●報告書●省エネ技術リスト・研究課題
●公害防止技術リスト・研究課題●公設試験場研究成果抄録集
●公設試験場技術指導事例リスト●図書・調査報告書 ―など

財団法人　奈良県中小企業振興公社
奈良県中小企業情報センター
〒630 奈良市登大路町38番地（中小企業会館内）
電　　話　(0742) 23－7025
ファクシミリ　(0742) 23－4969

新幹線・エコノミーきっぷ
ご利用できる範囲が広くなりました

大阪市内～北九州・福岡市内をご利用の方は

運賃・料金	普通のきっぷ	新幹線エコノミーきっぷ
普通車	13,800円（通常期）	11,400円

◎お問い合わせ、当所総務課℡26―6222㈹
大阪・京都↔東京間は従来どおりです。

奈良商工会議所共済制度の一環として
年金プラン（発売開始）
これからの高令化社会に対応した老後保障ニーズに応えるプランです。
日本団体生命
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742) 34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075) 221－1632(代)

輸入品の販売を促進

中小商業輸入品販売促進事業委員会を設置

このたび、当所では商店街等中小商業者による主体的な輸入品販売の促進を図ることを目的に、「奈良商工会議所中小商業輸入品販売促進事業委員会」を設置し、その第一回会合が先月二十六日開かれた。

席上、同委員会の設置要綱案が満場一致で承認されるとともに、事業の具体的内容について検討を加え、今後の委員会の進め方等について審議をなした。

同委員会の構成メンバーは次のとおりである。

委員長　岡本栄一（当所副会頭）

委員　荒木直三郎（当所商業小売部会長）
〃　増尾　剛（当所卸部会長）
〃　綿谷安弘（当所貿易分科会長）
〃　植原一光（奈良市商振会々長）
〃　由比　凌（奈良県立短期大学教授）
〃　岡嶋重治（奈良市自治連合会長）
〃　杉本玉子（奈良市地婦連会長）
〃　今中克巳（奈良県中小企業指導課長）
〃　宮脇紀夫（奈良市商工課長）
〃　紺家　稔（当所専務理事）
（順不同・敬称略）

蠟梅句会　五月例会

母の文遠足弁当の中に添へ　山木マス子
宴はてて振袖重し春の宵　横田万里子
門跡寺廟の白砂に椿落つ　尾田寿子
新芽出て茶畑にまわる扇風機　垣内千代
おぼろ夜や鍵穴さぐる鈴の音　喜竹愛子
砂ずりの藤棚のもと茶によばれ　近東静子
湯葉飯の味の薄さや花曇　斎藤敏子
放生会わらんべ稚魚を掴みけり　並川寿子
白藤の滝は碑のみやわらび餅　東口秀子
牡丹見の客もまじりて風炉びらき　山口マサエ

水滴の中の美しい現象　虹

大都会に住む人にとって、大空にかかる虹（にじ）の橋というのはほとんどお目にかかれません。これはスモッグなどのため太陽光線が弱くなってしまい、反射―屈折―分光という現象が起こりにくいためです。

しかし、田舎に行った時など、夕立ちのあとで見た七色の虹は一生忘れられないものです。

虹は細かい水滴（雨滴や霧）に太陽光線が差し込んでできる現象です。光線が水滴に差し込む時、一回屈折し、水滴の内側で反射します。さらにその反射した光線が水滴をもう一回屈折して出てくる時、七色に分光してみえるのです。小さな水滴の中でそんな現象が起こっているのですね。

虹の色は輪の内側から紫、あい、青、緑、黄、だいだい、赤の順になっています。光線の曲げられ方は波長が短いもの程大きいため、紫が一番内側にくるわけです。

虹ができるには水滴と日光が必要ですから、雨あがりに多く、また、太陽の角度の関係で朝や夕方に見られるわけです。

小さな虹は滝つぼや噴水、それにじょうろの水でもできますね。自分で虹を作って楽しんでみてはいかがでしょうか。

「経営者シリーズ」講習会開催のご案内

〈第一日〉
一、とき　6月16日（月）13：30～16：40
一、ところ　当所四階中ホール

〈スケジュール〉
13：30　テーマ　経済環境の変化と経営者の自己変革
―これからの時代をどう生きぬくべきか―
～
15：00　講師　株式会社　田辺経営
顧問　岡本　匡弘氏
15：10　テーマ　経営者と計数
―経営者として知らねばならない計数知識―
～
16：40　講師　株式会社　田辺経営　京阪支社
指導課長　宇都宮三男氏

〈第二日〉
一、とき　6月18日（水）13：30～16：40
一、ところ　当所四階中ホール

〈スケジュール〉
13：30　テーマ　後継者の育成
―次第を担う後継者づくりの実際―
～
15：00　講師　株式会社　田辺経営
顧問　岡本　匡弘氏
15：10　テーマ　経営分析の方法
―あなたの会社は健康ですか―
～
16：40　講師　株式会社　田辺経営　京阪支社
指導課長　宇都宮三男氏

◎受講料　無料
◎定員　八〇名（定員になり次第締切ります）
◎連絡先　当所業務課「経営者シリーズ」係
☎〇七四二―二六―六二二二

あなたの街の交通公社
旅と生きる
◎ふれあいを大切にする交通公社
◎1枚のキップから全国津々浦々の宿、そして世界一流のホテル予約まで
日本交通公社　奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
営業時間／月～土曜日　9：00－17：00 日・祝日は休業
☎0742－23－2525（代表）

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町1丁目2－27（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)35－0351㈹

人の使い方

仕事の能力とは？

仕事での能力というものは、〝パソコンが操作できる〟とか〝英会話ができる〟といったように、知識や技術を保有しているというだけでは不十分で、他に重要な条件がある。それは、組織が期待する役割にこたえ、それを立派に果たすということで、この条件が満たされない限り、能力があるとはいえない。

すなわち、仕事での能力というのは、その仕事についての知識、技術といったものの他に、その仕事への意欲とか、その仕事をするために必要なまわりの人々との協力や、この仕事はいつまでにやっておかなければならないといった判断力などの総合的な能力なのである。

ところが、仕事の能力も知識、技術といったものと同じだと考え、職場での能力向上もこの知識、技術さえ高めればよいと考えている人が少なくない。こうした人々のために、一つの事例を紹介しよう。

ある会社の課長から聞いた話なのだが、彼の部下の一人に、高校をでてすぐ入社し十年になる真面目な青年がいた。仕事は熱心にやるのだが、支店からの問い合わせに答えるといった判断的なものとなると、簡単なことでもいちいち伺いをたててくるのだそうだ。

この課長は業務上の知識不足と考えて、業務知識とより多くの仕事を与えるようにして、その向上をはかった。しかし、結果は指示を仰ぎにくることが増えただけだったそうである。

ところがある時、この青年は自分が高校卒ということで劣等感を持っているらしいということに気付いた。というのは、この課の男子で高校卒は彼一人で他は大学卒だったのである。そこで、彼が指示を仰ぎにきた時に、君はどうすればよいと思うかと聞いて、よければ褒めて自信を持たせてやるという指導法をとることにした。

この結果わかったことは、この青年はきちんとした判断はできていて、業務知識という点では他の部下と差はなかったということである。

要するに、劣等感というか自信をもてないことが、能力の発揮をおさえていたというわけであり、このケースは劣等感の除去が能力向上に結びついていたということである。

これから新入社員を迎え、その教育に取り組まなければならない職場が多いと思うが、このように、職場での仕事の能力というものは、知識、技術といったものだけではないということをよく認識して指導育成につとめてもらいたいものである。これを忘れるとせっかく知識や技術を教育しても、それが徒労に終わってしまうからである。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

ダイワロイヤルメンバーズクラブ
メンバーズクラブ　第1次会員募集中
■大和ハウスの保有施設だから、安心して利用できます。
■各ホテルとも250室の大規模施設だから充分楽しめます。
■周辺観光の基地として非常に便利です。
■1人1泊1,000円だから、長期滞在も安心です。（食事等実費）
■隣接したゴルフ場など充実したスポーツ施設。
■いずれも温泉地だから、ゆったりくつろげます。
■個人、法人とも入会条件が同じだから、入会しやすい。
■預託金の割合が80%です。
■便利な提携ローンが法人、個人とも利用できます。
事業主　大和ハウス工業株式会社 メンバーズホテル事業部
運営　ダイワロイヤルメンバーズクラブ
■第1次会員募集金額（第1次会員募集）

入会費	入会金	預託金	合計	年会費
1口	50万円	200万円	250万円	3万円

預託金は大和ハウス工業㈱がお預り致し、10年間据置き後、退会される場合返金致します。但し、預託金には利息はつけません（理事会が承認した途中退会の場合も10年間据置後同様とします。）会員資格の譲渡は理事会の承認後できます。
個人・法人同条件
入会費のお支払いは有利な提携ローンを用意致しております。
■お申し込み資格／●融資実行時の年令が満20才以上65才以下で借入金の返済が充分であると認められる個人●弊社及び金融機関の審査基準にもとずき、適当と認められる法人■ご融資の金額／50万円から2,500万円までで、10万円単位とします。（会員権1口250万円で1会員10口分迄）■ご融資期間／1年以上10年以内（1年単位）（金融機関により異ります）■融資利率／年7.20%より11.40%まで（金融機関により異ります）■ローン保証料／融資金額の1%相当額を申し受けます。■提携金融機関／都銀：住友、東海、富士、三菱、北海道拓殖、三井信託。生保：第一、日本、住友、安田、大同。地銀：南都、西日本、福岡、宮崎、北海道、北国北陸、七十七、第四、北洋相互。クレジット：住友ビザ、ダイヤモンド、ミリオン
提携ローンの返済例（ローン額200万円、期間10年、年利率7.44%）
（生保返済例）

	毎月の返済額	ボーナス時返済額（1回分）
全額月払い	23,676円	－
ボーナス併用（50%）	11,838円	72,144円

※上記利率は金融情勢の変化により変更される場合があります。
お問い合せは
大和ハウス工業㈱奈良支店
メンバーズホテル事業部 ☎0742-26-5021㈹
全国各地で開発中
ダイワハウスの多彩なリゾート施設
南北海道・鹿部ロイヤルホテル（昭和61年4月オープン）
鹿部カントリー倶楽部
函館空港
東北・宮城蔵王ロイヤルホテル（建築確認申請中 S.61.1.28蔵王町第196号）
須賀川カントリー倶楽部
北陸・能登ロイヤルホテル
能登ゴルフ倶楽部（大和団地経営）
仙台空港
小松空港
鹿児島空港
南九州・霧島ロイヤルホテル
高千穂カントリー倶楽部
■引き続き、適地を選び開発をすすめてまいります。
しあわせづくり、夢づくり
ダイワハウス
大和ハウス工業株式会社
奈良支店　〒630 奈良市高天町38-3 高天ビル2F
TEL 0742－26－5021㈹
建設業者許可番号・建設大臣許可（特-58）第5279号
宅地建物取引業者免許番号・建設大臣（7）245号
資料請求券

青年部便り

ソフトボール大会開く
―五月例会―

ワッショイ！ワッショイ！かけ声と一緒に宙に舞っているのは我らが先輩石津明良氏である。仲の輪の中へ外へと最優秀選手の胴上げである。石津氏は当青年部の卒業生でありますが自他共に認める元気男、なみいる現役を退りぞけての受賞でありました。

この日五月晴れの赤膚山グランドにおいて青年部恒例のソフトボール大会を開催。メンバー30数名を集めての開会式、大会担当委員長の小林氏、前田青年部長のあいさつの後、箸尾副会頭の始球式でプレーボール。



委員会対抗のトーナメント戦であります。おくさん、お子さんもチームに加わり試合は終始家族的なムードの中進められましたが、天気も良くたちまちにしてビールの空缶の山となり昼すぎには珍プレーの続出でありました。

試合結果は別表のとおりでOB・理事チームが優勝で「若いもんよ、もうちょっとしっかりせえよ」と言わんばかりの活躍でした。なお各賞の受賞者は、最優秀選手賞に石津明良氏（写真）、好プレー賞に畑里憲雄氏、珍プレー賞に山本顕氏、部長賞に小林夫人という結果です。試合に出られたみなさんお疲れのでませんようように。





友好倶楽部便り

◇合同役員会開催

○五月十九日㈰小林会長はじめ大東、今里、茨木、岡嶋、岡本、箸尾、各副会長。総務・会員・事業正副委員長、各部正副部長の出席で〝昭和六十一年度友好倶楽部の事業運営について〟協議しました。

◇事業委員会開催

○五月二十三日㈮打谷事業委員長のもとで昭和六十一年度事業運営の指針について検討しました。

（同好会だより）

○昭和六十一年度第一回ゴルフコンペを去る五月十二日㈪奈良新日本ゴルフ場で開催いたしました。

成績は次のとおりです。

優勝　舟戸武史氏ＮＥＴ70
2位　増田孝雄氏ＮＥＴ74
3位　鵜山靖男氏ＮＥＴ78
（4位以下略）

次回（第2回）は六月二十三日㈪美加ノ原カントリーで開催いたしますので、ふるってご参加下さいますようお願い申し上げます。

○同好会入会のおさそい

ゴルフ同好会
詩吟同好会
　金曜日午後三時～
サウンド・サークル
　火曜日午後五時五十分～
俳句同好会
　第三水曜日午後一時～
囲碁同好会
将棋同好会
英会話同好会（発足予定）

入会ご希望の方は事務局まで御連絡下さい。

（今後の行事予定）

月例会
　七月八日㈫正午より
親睦旅行
　七月十三日㈰～十四日㈪
　（一泊二日）

（会員だより）

◇新入会員紹介

○坂本晴千歌舞踊研究所
坂本流師範　坂本晴千歌氏

○正木商事㈱
代表取締役　正木康雄氏

○㈱奈良そごう
代表取締役　釜本禎二氏

◇名儀変更

○㈱クロカワ
取締役相談役　黒川和子氏
㈱　黒川　清氏

※現在（六十一年五月十二日）会員数二百五十名

◇お誕生月お祝い実施

月例会の席でお誕生月の方々にお祝い色紙を贈呈していますので誕生月の方は万障お繰り合わせの上是非ご出席下さい。

お願い！

友好倶楽部に関する諸事項の電話連絡は友好倶楽部事務局電話　22―7090の番号を御利用下さい。

麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
―会議所会員には割引あり―
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947（22）5714

日帰りから海外旅行まで
読売旅行
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
0742(26) 5555

経営雑感

後継者

中小企業にとって後継者難が大きい悩みの種となっているといわれている。ところで、後継者難といってもいろいろなケースが考えられる。まず第一は、もともと子供が無い場合、第二は、子供が女子ばかりの場合、そして第三は、子供は男子であるが、家業を継がない場合である。この第三の場合にも二つのケースがあり、その一つは、子供の頭脳が理科系に勝れ、先端技術の分野へ進んだり、医師などになる場合、もう一つは、一応大学を出たため小さい自家の工場や商店を継ぐ気にならず、一介のサラリーマンとなる場合である。以上いずれの場合であっても自分の一生をかけて守ってきた事業を継いでもらえないということは、その経営者にとっては残念であり、淋しいことは理解するに難くない。

とはいっても、それらいずれの場合でも、全く後継者を得られないとは限らないだろう。現実では、いろいろな事情がからんでくるのむずかしい点もあろうが、第一の場合には養子縁組、第二の場合には婿養子をとることによって後継者を得ることが出来る。世間にはそのような例も少くない。第三の場合の一つ、理科系に勝れ先端技術や医学の分野などへ進んだ時は、経営者としては家業を継いでもらえない淋しさは残るとしても、他面、親としては子供がより望ましい職業を選んだのではないかとの安心感をいだくのではなかろうか。ところが、せっかく男の子供が居ながら、それも特に勝れた才能があるというわけでもなく、また自分の一生はこれだという確たる信念もないのに、ただ大学を出たというだけで、家に一顧もせずに、一介のサラリーマンになってしまった場合は経営者としては、表向はどうであろうと、淋しい限りであろうことは推測に難くない。

ところで、私には一つ思い出すことがある。もう二十年ほど前のことである。ある小さい男子洋品店の老経営者から経営相談があった。というのは、息子と話し合った結果、息子は大学へ進学せず、家業を継ぐため、三年間の予定で大阪の関係店へ見習に行った。このことは経営者には嬉しいことであるが、そこで三年先に息子に引き継ぐ店をじっと見たところ、㈠立地条件は、良いとはいえないがそこそこ。㈡店舗は老朽化している。㈢売上高は、ここ数年来伸びず、利益も漸く生活に支障を来たさない程度。見れば見るほどぱっとしない店である。このままで息子に引き継ぐには親として誠に恥かしい。何んとか指導してほしいというのであった。しかし、自分は小学校しか出ていないのでむずかしいことは出来ない。またカネもないのでカネのかかることは出来ないという。そこで、私は、仕入→在庫→販売に亘っての商品管理を系統的・計数的にしてもらうこととした。売上については、分類集計できるレジスターを使うのが便利だが、買えないというので、すべて手作業によって行ってもらった。一年目は集計上混乱があったりしたので、成果がはっきりしなかった。そこで二年目にはそのような事のないようにしてやってもらった。始めてから一年半位たった時、経営者が「先生、以前は、仕入代金の支払いにはカネが不足して銀行で借りなければならなかった。それにこの頃は、仕入代金を支払っても手許にカネが残ってくるようになりました。」というようになり、ますます張切って商売に励んだ。それから半年後、息子が帰り、無事家業を引き継ぎ、店舗改装も行って、息子も意欲的に営業活動を行い、その後一店舗を増やした。

この例をわざわざ出したのは、経営者が、家業を後継者に引き継いでもらいたければ、少くとも何を考え、また、しなければならないを示しているように思うからである。この例は、兎に角、家業を継ぐことが決ってからであるが、それでさえ、努力次第では家業の将来性があることを示そうとした経営者の真面目さと精一杯の努力が、親子の信頼関係を深めて良い方向へ向ったのであった。それにひきかえ、子供が後継者となってくれるかどうかわからない段階では、経営者は不断の努力が必要なのではなかろうか。家業を終えて夜の家族の話で、「売上があがらない。利益がへった。借金の利子に追われる。客足のへった。大型店の影響がひどい。」などの不景気な話や愚痴ばかりこぼしているようでは、子供とて家業を継ぐ気にはならないだろう。反対に「他の人は不況だというが、わが家は、多少ながらでも売上げも利益も伸びて有難いことだ」と云える日々であるような子供にも魅力ある家業にすることこれが経営者の後継者対策の基本である。後継者を得られるか否かは、いつに経営者自身平素の意欲と努力にかかっているといえよう。

中小企業診断士
井上　誠逸

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

お1人でものれる
あなたとなら 大和路
奈良定期観光バス
奈良交通
お問合せ／定期観光営業所☎0742－22－5263

求職者情報

問い合せ ㉔5501

6月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	電気技術	28	ダイカストマシンサービスエンジニア	150,000円	9:00～17:00	奈良・大阪	不問	奈良市	有	大学中退 普通免
男子	2	バス運転手	25	店員	200,000円	9:00～18:00	奈良市内	〃	〃	無	高校卒業 大型二種
男子	3	総務一般事務	53	総務一般事務 30年	200,000円	8:30～18:00	奈良・天理	〃	〃	有	大学（法科）卒 普通免
男子	4	一般事務	50	一般・生産課 16年	200,000円	8:00～18:00	奈良・郡山	〃	天理市	〃	高校卒業
男子	5	配管設計	60	下水道設計10年 配管設計 20年	250,000円	8:00～17:00	奈良	〃	奈良市	〃	大学卒業
女子	6	保母	23	保育園保母	100,000円	8:30～16:30	奈良市内	不問	奈良市	有	保母
女子	7	事務	22	営業事務	120,000円	9:00～17:00	奈良・天理	〃	天理市	無	原付
女子	8	経理事務	48	経理 12年	120,000円	9:00～17:00	奈良・大阪	〃	奈良市	有	高校卒業
女子	9	看護婦の助手	40	看護婦見習助手 10年	130,000円	9:00～17:00	奈良・大阪	〃	生駒市	〃	高校卒業 普通免
女子	10	薬剤師	55	管理薬剤師13年	160,000円	10:00～15:00	奈良	〃	奈良市	〃	大学卒業 薬剤師免許

小規模事業者の皆さまへ

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

マルケイ資金融資

▶ 最高400万円までご融資します。
（運転資金400万円、設備資金400万円）

▶ 金利は年6.3%です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は年6.3%と低利です。

▶ 返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。

▶ お問い合わせ
当所中小企業相談所 TEL 26—6222（代）

新会員

▽南都リース㈱・村田昭二 大森町五二—一・総合リース業・㉖五一三一
▽中村晃華苑・中村 晃・南永井町字南口八八—一・園芸、造園・㊶三八二二
▽丸一実業㈱・吉川 宏・高天町三八—三・飲食・㉒九四三五
▽明治乳業西ノ京販売所・仲川利幸・六条一—一—六・牛乳販・㊹一八八四
▽日本コンシューマサービス協会・福岡基久子・朱雀五—一四—一〇三・カタログ販・㊶八六二五
▽畑中燃料店・畑中楢治郎・井上町三—一、燃料販・㉒二一一六
▽平城電器㈲・城本雅史・佐紀町三五三〇・電子機器製造・㉝一五三七
▽粕井公認会計士事務所・粕井 隆・登美ケ丘一—二—一五・公認会計士等・㊺四九四一
▽衛藤建設・衛藤功一・法蓮町四一七—一・建設業・㉟二二六五
▽Yショップミササギ・塚本和子・山陵町三一二・タバコ・菓子販・㉝九五六〇
▽inhi・田宮容啓・鶴舞東町二—一三（VIVビル）・輸入雑貨小売・㊺一二二七
▽濱中組・濱中亀晴・南京終町四—三五六・土木建築業・㊶八四五七

詰碁・詰将棋 解答

詰碁の解答

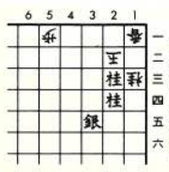
黒先活



黒1が好手です。白2に黒3とオサエ、白4には5と取り返し、イとロが見合いです。黒1で単に4と二目ツグのではイと打たれ死です。

㊎ 一目取り返し

詰将棋の解答



持駒 角金金

正解手順 ▲3二金△2三玉▲2二金△同玉▲2三金△同玉▲4一角△3三玉▲3二角成、まで9手詰め。

解説 △2三玉から△1四玉と逃がすと詰めにくくなる。△2三玉に▲4一角がその意味での急所。したがって▲3二金から▲2二玉の捨てと▲2三金が一つの読み手順となる。

ユーザーの心を製品に生かす

明新印刷株式会社

本社 〒630 奈良市橋本町36 ☎0742(23)3131(代) FAX 0742(26)0093
大阪営業所 〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1 ☎06(771)4501・4996 FAX 06(773)0492

住宅資金と贈与税

年間所得の要件が八百万円に！

—住宅取得資金の贈与の特例—

父母又は祖父母から、住宅取得資金の贈与を受けた場合、五百万円までの部分について五分五乗方式（贈与を受けた財産の価額を五分の一して、税額を計算し、その税額を五倍して納税額を算出する方法）により贈与税額を計算する特例があります。この特例を受けると、三百万円までの住宅取得資金の贈与には、贈与税はかかりません。

この特例の適用は、昭和五十九年から二年間という条件付でしたが、昭和六十二年まで延長されたほか、昭和六十一年から特例の対象となる住宅の範囲に一定の中古住宅が加えられ、贈与を受けた方の年間所得の要件が五百万円以下から八百万円以下に引き上げられました。

この特例が受けられるための要件は、次のとおりです。

① 国内に住所を有する個人であること。
② 父母又は、祖父母からの贈与であること。
③ 贈与を受けた年の所得金額が八百万円以下であること。
㈱昭和五十九年及び六十年は五百万円以下
④ 新築住宅や建築後使用されたことのない住宅又は一定の中古住宅の取得の対価に充てるための金銭の贈与であること。
㈱昭和五十九年及び昭和六十年は、新築住宅又は建築後使用されたことのない住宅
⑤ その家屋の床面積（登記面積）が四十平方メートル以上百六十五平方メートル以下であること。
⑥ 贈与を受けた年の翌年三月十五日までに住宅用家屋を新築又は取得し、自己の居住の用に供していること、又は居住することが確実であると見込まれること。
⑦ 贈与を受けた日前五年以内、自己又は配偶者の所有する住宅用家屋に居住したことがないこと。
⑧ 既に、この特例の適用を受けたことがないこと。

＜参考＞
特例による贈与税額の計算例

例1
贈与を受けた住宅取得資金の額 300万円
贈与税額 0円
（計算式）
300万円÷5−60万円（基礎控除）＝0円

例2
贈与を受けた住宅取得資金の額 500万円
贈与税額 20万円
（計算式）
500万円÷5−60万円（基礎控除）＝40万円
40万円×10%（税率）×5＝20万円

マーケティング戦略研究会 MAST のご案内

一、**目的**
需要開拓事業の一環として、マーケティングの考え方、手法を研究することによって県内地場産業の活性化に結びつけていくことを目的とする。

二、**期日**
第一回 昭和六十一年六月二十五日（水）
午後一時三十分～四時
第二～九回 各月第二水曜日（二月のみ木曜日）
午後一時三十分～四時
（但し、昭和六十一年八月は除く）

三、**場所**
奈良県広域地場産業振興センター
四階 視聴覚研修室

四、**定員**
四〇企業

五、**参加要領**
研究会の会員は、原則として法人会員とし、各回の参加者は、各企業からの一名の派遣とする。
年会費 三〇、〇〇〇円 ※年会費は、左記センター口座へ六月末日までにお振り込み下さい。
（財）奈良県広域地場産業振興センター 理事長 上田繁潔

六、**申し込み方法**
電話又はFAXでセンターまで
電話 〇七四五—二二—二七二七
FAX 〇七四五—二二—〇五六一

七、**申し込み期限**
昭和六十一年六月二十日（金）

税金クイズ

① 贈与税の基礎控除額は次のうちどれでしょう。
A 二十万円
B 四十万円
C 六十万円

② 婚姻期間二十年以上の夫婦間でマイホームの贈与があると、贈与税で配偶者控除の特典があります。その金額はいくらでしょう。
A 五百万円
B 六百万円
C 一千万円

答
①—C ②—C

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座

奈良県教育テスト協会

本部教室 奈良市杉ヶ西町33 TEL 0742(23)2123
橿原教室 橿原市久米町567 TEL 07442(8)0572
香芝教室 北葛城郡香芝町下田西4丁目 TEL 07457(6)4795
五條教室 五条市五条2丁目 TEL 07472(5)1270

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷

共同精版印刷株式會社

会長 近東弘七
社長 近東宏光

本社工場 奈良市三条大路2丁目2番6号 電話 0742—33—1221番
東京工場 東京都荒川区東日暮里5丁目6—4 電話 03—802—4741番
大阪工場 大阪市南区島之内1丁目12番3号 電話 06—271—7951番