第217号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：明新印刷㈱　1部50円
（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況（9月分）

金額　件数

一、八〇〇万円　五件



創立40周年記念
優良従業員92名決まる

先月十一日、優良従業員の選考会が小林会頭ら十二名が出席して開催され、被表彰者九十二名が決定した。

優良従業員の表彰式は当所が毎年、会員事業所の福利厚生の一環として実施しているもので、今回も、多数の被表彰対象者の書類が寄せられた。

選考会（写真）では、被表彰者について厳正に選考が行われ、勤続六十四年の小林武夫氏をはじめ九十二名の方々を表彰することに決定した。

なお、表彰式は来る十月十五日に挙行される創立40周年記念大会の席上行われることになっている。

記念大会は15日に挙行！

当所創立40周年記念大会が来る十五日に迫まりました。

記念大会、アトラクションにご出席の方に記念品を用意致しておりますので多数のご来場をお待ちしております。

なお当日は、とくに駐車場の準備は致しておりませんので、交通機関をご利用の上ご来場ください。

また、記念大会終了までお子様のご入場は御遠慮くださるようお願い致します。

10
1986

目次

通信事業自由化の影響……2
高年齢者をあなたの職場に……2
なら・シルク博
　イメージガール決定！……3
婦人会例会開く……3
「男のおしゃれ・みだしなみ」…4
人の使い方……5
「社内で課題の共有化を」
　ＩＣプランナー・塩味裕久…6
新規学卒者の
　採用選考について……7
青年部・友好倶楽部便り……8
経営雑感・勘違い……9
相続と税金……10

まごころこめて家づくり街づくり25年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林　喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742(33)0561
大阪支社　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06(761)5550

BEAUTIFUL SCENE Photo
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
photo studio W Watanabe
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660

NTT　0120 FreeDial　通話料を受け手側で負担します。
19日は『トークの日』
フリーダイヤル0120
お問合せ・お申込みはお気軽に NTT奈良電報電話局 TEL（0742）26-0000


あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具 モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1－1－9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660－1　☎0742(2)4545(代)


古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131
奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。
「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

個性を知的に表現する
ユウボー BOUTIQUE ブティック ジャン
■奈良ファミリー1F　■学園前ショッピングセンター　■奈良ファミリー2F

長距離電話いずれ値下げ
―通信事業自由化の影響―

二十一世紀を目前にして、コンピューターと高度の通信技術を融合した情報ネットワークの構築を通じて、いわゆる高度情報社会への基盤づくりが進んでいます。この最新通信技術とそのネットワークを通じて、生活、産業、文化を含むあらゆる領域がより迅速にかつ多面的に結びつくことが可能になります。

こうした動きを促した要因として、昨年四月、従来の公衆電気通信法にかわって、電気通信事業法が施行されたことがあります。この新法は、高度情報社会に対応するための電気通信分野の中心になる法律です。これにより従来、電話電報を一手に扱ってきた、電信電話公社が民営化されて日本電信電話会社（NTT）として発足するとともに、この独占が崩れて電気通信事業への新規参入の自由化が実現することになりました。

ところで新法の下で、電気通信事業のうち、通信網を自ら敷設する事業者を第一種電気通信事業と分類しています。昨春の通信自由化を受け、さまざまなビジネスチャンスが生まれましたが、最大の目玉となっているのがこの第一種事業であり、日本一のマンモス企業として生まれ変わったNTTに対抗し、この分野での事業展開を狙って、いわゆる〝第二電電〟各社が設立認可をうけるため名乗りを上げました。

すでに地上に通信網を設置する第一種事業者として、第二電電（京セラ系）、日本テレコム（国鉄系）、日本高速通信（建設省系）、東京通信ネットワーク（電力系）の四社が新電電として市場参入を認可されています。このうちはじめの三社は、いずれも需要の多い東京―名古屋―大阪間に光ファイバーケーブルやマイクロウエーブを敷設して専用線サービスを行おうというもので、今秋の営業開始を目指して通信網の敷設、ユーザー確保を進めています。来年秋には電話サービスも始まる予定です。

こうして東京―大阪間といった長距離通信市場では、NTTと三社との競争がまもなく開始されます。自由化、民営化の狙いは、競争原理の導入や最新技術を使ってコストダウンを図ることですが、新規参入の各社は、従来料金に比べ約二〇％安の料金申請を行っています。いずれは家庭の長距離電話も値下げの恩恵を受けることになるでしょう。

また電力系で参入の決まった東京通信ネットワークは、首都圏を中心に地域内専用線、電話サービスを開始する予定で、この分野でも競争が発生することになります。

通信自由化の影響は衛星分野にも及んでいます。これまで国際通信と国内の特定用途にしか使われなかった通信衛星を武器として、企業間通信に活用しようというもので、この分野では日本通信衛星、宇宙通信の二社の参入が決まっています。

以上のほか、第一種事業者の通信回線を借りて通信事業を行う第二種事業者も、付加価値通信網（VAN）の事業分野で多数企業による競争が始まっています。

こうした通信事業の自由化を通じて、情報を誰でも安く手軽に自由に使える時代が、着実に近づきつつあるといえましょう。

三菱総合研究所
総合調査部長
坂本　俊造

事業主の皆さん　あなたの職場に　高年齢者を

我国の人口は、最近、急速に高年齢化しつつあり、また、高年齢者の勤労意欲が非常に高いことから公共職業安定所へ求職申込をされる方が非常に多く、求職申込をされた方の三人に一人は五十五才以上の方となっています。事実、公共職業安定所でのアンケート調査によりましても半数の方が生活のため六十五才迄働きたいと就職への切実さを訴えております。

しかし、反面求人は非常に少なく十人に一人の割合でしかありません。

一般に高年齢者は若い人に比べ誠実性、忍耐力、判断力、企画力、知識の豊富さに優れた能力を有しております。

事業主の皆さん、皆さんの職場をもう一度見直していただき高年齢者を雇用していただきますようお願いいたします。

なお、雇い入れにあたりましては、各種援護制度がありますので、ぜひ奈良公共職業安定所（℡24―五五〇一）や奈良市高年齢職業相談室（℡34―七五一八）へ御相談下さい。

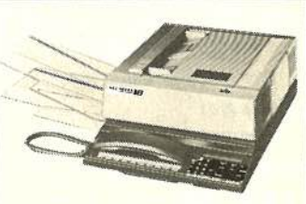
経営管理は記帳から

企業経営において基本となるのは『記帳』という作業。この基本をおろそかにしていたのでは健全な経営管理はできません。

記帳を毎日の習慣にして頂きたいものです。

記帳の仕方がわからないという方は当所中小企業相談所までご遠慮なくお問い合わせください。

TEL㉖六一二二㈹



NEC
少数精鋭の会社に
気軽なファクシミリ
NEFAX-12
働きで選べば
多機能ファクシミリ
NEFAX-18
日本電気株式会社　奈良支店　☎(0742)26-1622　販売店　奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771　近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

なら・シルクロード博イメージガール決定!!


右より鈴木、坂本、小松、寺浦さん

このたび、なら・シルクロード博協会では「なら・シルクロード博」を広く一般にPRするとともに、二十一世紀に向かって新しい奈良のイメージを伝える〝イメージガール〟の最終審査（面接）を、九月十三日、県文化会館で実施し、四人を選出した。

選ばれたのは、▽鈴木吉美さん（二三才）＝家事手伝い、▽坂本典代さん（二一才）＝家事手伝い、▽小松里香さん（二一才）＝アルバイト、▽寺浦孝枝さん（二五才）＝ピアノ個人教師の四人で、それぞれ健康でさわやかな女性。

当日の審査員には、上田繁潔会長（県知事）、西田栄三副会長（奈良市長）はじめ、写真家・入江泰吉氏ら10人が、容姿や応対ぶり等について審査した。

選ばれた四人のイメージガールは、本年十一月から予定されているキャラバンキャンペーンのほか、関連イベント及び諸行事に参加し、博覧会の開催主旨、理念の幅広い開催告知や来場促進、話題性の喚起を狙うPR事業に従事するとともに、会期中、協会が主催する公式行事等に参加することになっている。

高年齢者多数雇用事務所　報奨金等支給説明会

本年10月より「高年齢者の雇用の安定等に関する法律」が施行され、高年齢者を一定数以上雇用されている場合や、定年後(60才)再雇用を図られている事業所が所定の申請を期日内に行うことにより報奨金等が支給されることとなりました。

これに係る説明会が次により行なわれますのでご出席ください。

なお、詳細については、㈱奈良県雇用開発協会（TEL㉞七七九一）へお問い合わせください。

▽日　時　昭和61年11月27日㈭　午後二時より

▽場　所　大和高田市幸町二―三三　奈良県広域地場産業振興センター

南紀・白浜で　県外研修

婦人会8・9月合同例会

当所婦人会の七、八月例会は、先月四、五日の両日にわたり、南紀・白浜での県外研修として実施された。

今回の県外研修は、婦人会始まって以来の初の試みにも拘らず、並川会長ら二十四名が参加した。

一行は、まず、研修場となる「ホテル古賀の井」に到着。早速、当日の講師である国立歴史民俗博物館教授の岩井宏實氏による『女性の経営力―妹の力―』と題した講演会を聞き、企業における女性の重要性を再認識した。

翌日は、千畳敷、三段壁などの名勝を見学。会員の意識の向上と相互の親睦を深め合った。

財務セミナー

中小企業大学校関西校

中小企業大学校関西校では、十一月六日から九日間「財務体質改善の進め方」をテーマにセミナーを開講する。

受講対象は中小企業の管理者。締め切りは十月二十二日。問い合わせは同校（TEL0790―22―五九三一）まで。

技能検定受検案内

昭和61年度後期の技能検定が次の要領で実施される。

▽受付期間　10月6日～10月17日まで

▽実技試験
(1)問題公表　11月25日
(2)実　施　11月29日～62年2月23日

▽学科試験　62年2月8日、15日、22日

▽合格発表　62年3月18日

※詳細については、奈良県職業能力開発協会（℡㉔四一二七）までお問い合わせください。

麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
―会議所会員には割引あり―
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947（22）5714

奈良営業所 20周年
日帰りから海外旅行まで
読売旅行
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
0742(26) 5555

暮らしの工夫

背広は背中を見て

男のおしゃれ・みだしなみ

男がファッションにこるのはもう当然の世の中。ビジネスの社会でも着こなしの良し悪しで、人に与える印象もずいぶん違ってくるものです。ちょっと値段が張っても、いいものをスッキリと着こなしてみたいと思いませんか。

まず、男なら何といってもスーツ。「背広は背中を見て買え」ということばもあるほどですから、必ず試着室では合わせ鏡で背中を見ること。背広の欠点は背中に出ます。首が襟にあわない（衣紋が抜ける）、首の下あたりにシワが出る、などといった時は要するに体にフィットしていない証拠。大きすぎるのです。

反対に、センターベンツやサイドベンツ（裾の切れこみ）が直立した状態で少しでも開くのは窮屈の信号。また、ボタンをかけるとX字形のシワが出るのもそうです。袖丈はシャツのカフスの見えるように。長すぎるのはよくありません。色ではビジネススーツにお勧めできるのは「紺」の無地。紺のいい所は、どんなネクタイ、シャツでもあうところ、縞柄のスーツだと、縞柄のネクタイやシャツはあわないことが多い（柄の大きさを思い切って変えるとあうが）。縞が重複してみえるからです。紺は無難な色といえますが、「紺に入って紺に終わる」といわれるほど、おしゃれの行きつく所でもあります。

グレーのスーツはしゃれています。今はスリーピースが多いが、グレーの濃さで感じが違ってみえます。淡いほどしゃれた感じで、濃いほど重厚な感じになります。

なお、グレーのフラノ地のスラックスは一本は必ず持ちたいもの。これはどんなブレザーにもあうといって過言ではありません。

仕立ての良さを見るために、柄物のスーツであれば、袖上部と身頃の柄が合っているか必ず確かめること。また背中だけでなく前も重要なのは当然です。首から肩、胸元にかけてのラインが特にポイント。襟に適度のふくらみがなければいけません。またボタンにも柄があります。この柄が二つボタンであれば同一方向になっているかどうか見て下さい。なお、ボタンのかけ方は二つボタンは上、三つボタンは真ん中のボタンをかけること。立っている時はボタンはかけたまま、座る時ははずしても結構ですが、ダブルの場合はかけたまま。ボタンのかけ方一つで、田舎者にみられたり、やくざにみられたりしますので注意。

ポケットのフラップ（ふた）は雨の時、ポケットの中味が濡れないようにというのが本来の目的ですから、室内に入ったらポケットの中にしまうのが正しい。

背広の胸ポケットにペンを差しこまないこと。ここは実用より装飾の意味あいの強い所ですから、ペンは内側のペンホルダーへ。だからペンホルダー付きかどうかは確めて買って下さい。



シャツは、首回りが窮屈なのはダメ。指が一、二本入るようでないと、ネクタイの納まりがよくありません。縞のシャツに似合うネクタイは無地のもの。特に縞柄と同系色のネクタイはスッキリ見えます。逆に無地のシャツには縞のネクタイもいいでしょう。

ネクタイを買う時は、どのシャツにあうか考えて下さい。あとでみたらネクタイだけが浮き上がっていたというのでは困ります。

ベルトは太った人は太いもの、やせた人は細いもの。太った人の細いベルトは肥満を強調するだけです。

靴は黒とブラウンの二色は欲しい。スラックスの色にあわせてはいて下さい。なお靴下はスラックスより濃い目の色をはくのが大切。

といっても、おしゃれは画一的なものではありません。まず自分の体形を認識すること。無理して細身のスーツなど買わないように。太った人にはストライプのものがスリムに見える効果があります。自分にあったおしゃれ、自分にあった小物類があなたを引き立たせます。

お知らせ

ご利用下さい　JANコード　登録事務

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、(財)流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当所におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所中小企業相談所（㉖六二二二）までお問い合わせください。

あなたの街の交通公社
旅と生きる
ふれあいを大切にする交通公社
1枚のキップから全国津々浦々の宿、そして世界一流のホテル予約まで
エース　ルック
日本交通公社　奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
営業時間／月～土曜日　9：00～17：00 日・祝日は休業
☎0742－23－2525（代表）

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町1丁目2－27（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)35－0351㈹

人の使い方

報酬のアメ上手に

人間は無意識で行動してしまうということもないわけではないが、われわれがはっきりした意識下で行動する場合は、必ずその行動を起こす動機というものが存在する。

その動機となるものは二大別できる。一つは外的報酬とでもよぶべきものである。その行動をすることによって金銭が得られるとか、人から称賛されるとか、高い地位が約束されるとかといったことが、この外的報酬である。

あと一つは内的報酬とでもよぶ、自身からわいてくるもので、例えば、〝この仕事は責任上どうしても自分がしなければならないものである〟といった責任感とか、〝これは面白そうだからやってみよう〟といった興味とか、また、ぜひともこの難問を自力で解決したい〟といった達成感とかいったものがこれである。

もっともこれは一応の分け方で、現実には〝面白そうな仕事だし、そのうえ賃金もよいのでぜひやってみよう〟といった、内外両方の報酬に動機づけられるといったケースもある。

それはともかくとして、仕事への動機づけとして利用しやすいこともあって、昔からよく使われてきた。その中でもとくによく用いられたのは金銭で、出来高賃金などはその代表的なものといえよう。

しかし、この外的報酬というものを利用する場合気をつけねばならぬことがある。それは、内的報酬によって動機づけられた行動も外的報酬の与え方で、内的報酬による動機づけに悪影響を及ぼすことがあるからである。

もう少しわかりやすく説明するなら、例えば子供が親に喜んでもらおうという気持ちから、家事の手伝いをしていたとしよう。こうした場合、親が子供がよくやってくれるからというので、手伝ってくれるたびに小遣いを与えるといったことをしていると、次第に親に喜んでもらうという気持ちよりも、小遣いをもらうために手伝いをするというように変わっていってしまうということである。

このように変わると、小遣いを与えねば手伝いもしないというようになってしまうから困るのである。

もう一つこの外的報酬で注意しなければならないことは、外的報酬だけで動機づけられている場合、その報酬を次第に強めていかないと動機づけの力も弱まっていくというおそれが高いことである。

こうしたことを考えると、仕事をさせるような場合も、できるだけ内的報酬により動機づけることにつとめるべきではなかろうか。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

労働保険への加入を

労働保険労働者を一人でも雇用する事業所は、事業の種類と規模のいかんを問わず、すべて労働保険に加入することになっています。特に最近の雇用失業情勢を反映して地域社会では労働保険の加入要請が強くなっている現状にあります。

労働保険制度は、労働者が失業した場合に必要な給付を行い、労働者の生活の安定を図るという失業補償の機能を基本とし、さらに積極的に失業の予防及び雇用機会の増大、雇用構造の改善、その他労働者の能力開発、福祉の増進を図るため事業主に各種給付金の助成を行っています。

労働保険制度は、保険形式によってこのように多角的な目的を達成しようとするものであり、不況期や産業構造の変化等による雇用不安に対処するとともに、質量両面にわたる完全雇用の達成を目指した雇用に関する総合的な機能をもった制度です。

未だ労働保険に未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、労働保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二㈹

蟻梅句会

九月例会

リハビリを戻る夏帽吹かれけり　近東静子
泳ぎ子の歓声聞こゆロビーまで　斎藤敏子
雷鳴に空路の子らを思ひけり　並川寿子
朝涼の吊橋渡る郵便夫　野村秀子
百日紅ぶらんこゆれて花こぼれ　東口秀子
常夏の国へ夫発ち萩咲けり　山口マサエ
母連れて旅ゆく人や法師蟬　山本マス子
遠花火繋りし木々のはざまより　横田万里子
草市やもとめし草に子かまきり　垣内千代
ねむる子と花火背にしてもどりけり　喜多愛子
朝涼し今日の仕事と草引けば　黒川和子

お1人でものれる
あなたとなら大和路
奈良定期観光バス
お問合せ／定期観光営業所☎0742－22－5263　奈良交通

総合企画・設計・監理
株式会社　福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

社内で課題の共有化を

ＣＩ導入のポイント



㈱オフィス202
ＩＣプランナー　塩味裕久

ここ十年来ＣＩ（コーポレート・アイデンティティ）に対する関心が急速な高まりを見せ、今なお、ブームの様相を呈している。発表された事例の中には、日本の企業風土に合ったすぐれた事例もいくつか見かけるようになった。しかし社長自らＣＩの導入を宣言し、プロジェクトを開始したにもかかわらず、途中で挫折するケースがけっこうあるという。ＣＩプロジェクトを推進するにあたって、何が障害なのだろうか。その原因は次の三つに大別できる。

①ＣＩ導入によって何を解決するのか、いわばＣＩのフレームワークを明確にしないままプロジェクトが進んでしまうということ。

②企業が置かれている状況や外部の人々の認識、内部の意見などについて、客観的な調査が実行されていないということ。

③ＣＩプロジェクトを全社員を巻き込んだ運動にしていくことがなかなか困難であるという点。

フレームワークの明確化にしろ、調査にしろ、いずれもデザイン開発以前の問題である。いわばこのビフォーデザインの部分にどれだけテマヒマをかけることができるか、客観的で念入りな調査をもとに、新しいロジックを構築することができるかどうかによって、ＣＩの成功、不成功が決定してしまうと言っても過言ではない。これらの障害について考えてみよう。

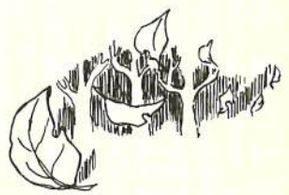
ＣＩとは、他の経営技法と同様に企業の「問題解決学」である。しかし企業が抱えているあらゆる問題をＣＩプロジェクトで解決できると考えるのは誤りだ。ＣＩは次の三つの課題に対して有効なのである。「主体性の明確化」「好イメージの形成」「表示の標準化」である。

ＣＩを導入する際に、企業が抱えている問題点を徹底的に洗い出し、その中からこの三つの軸に沿う課題を抽出することがプロジェクトとして一番最初にやらなければならないことである。そして抽出された問題に対して、社内で共通の認識を持つことが重要である。もしこの段階で課題の共有化が十分行われていなければ、あるべきゴールを明確に設定することはできない。

ＣＩの次のステップは、フレームワークを整理することによって、明確になった「問題」を客観的に調べるという作業である。この作業は調査の設計、実査、集計、分析という手順で進めていく。この段階では何よりも客観的なデータを積み重ね、実証的に読み込んでいくことが必要である。企業のイメージは複数の要因により形成されている。その一つ一つを念入りに分析していくことが、企業の自画像を明確にしていくことなのだ。つまりここで必要なのは感性ではなくロジカルな思考方法であり、ここにおいてはロジックの正しい展開が要求されるのである。

次のステップは、今まで積み重ねてきたデータを総合的に解読する作業である。トータル・コンセプトと呼ばれる企業の総合戦略を立案する作業である。ここでは企業使命、経営理念、活動領域、社員の行動基準を再構築する。その他、今後具現すべきイメージ方向や、それにもとづいたＶＩＳ（ビジュアル・アイデンティティ・システム）、Ｒ＆Ｄ（調査・開発）、社内外コミュニケーション活動など幅広い総合的なコンセプトを明確にする作業である。

ロジカルなステップから次は感性的なステップへと移行しなければならない。デザイナーの登場である。



このようなＣＩプロジェクトはロジックと感性といった、いわば異質の次元を取り込んだプロジェクトなのである。異なる性質のものを高い次元で一致させ、会社の運命を新たに切り拓いていこうとする大胆不敵なプロジェクトなのだ。

そして何より、ＣＩプロジェクトとは、企業の構成員一人一人が自らを観察し、実践していくことであり、新しい企業イメージを大切に育て、企業文化を形成していくことなのである。

【塩味裕久（しおみ・ひろひさ）氏の略歴】
昭和31年東京生まれ　国学院大学経済学部卒、58年、マネージメント・コンサルタント事務所㈱オフィス202に入社、現在、ＣＩプランナーとして活躍している。

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社
〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16
PHONE：0742-61-1766㈹

新規学校卒業者の採用選考について

県同和対策就職促進協議会

昭和六十二年三月高等学校卒業者の採用選考を間近に控え、採用にあたって更に同和問題に関する正しい理解を深めて頂き、下記事項を遵守され公正な採用選考を実施するとともに、同和地区出身の生徒の採用に積極的にとりくまれるよう格段の御配慮をお願いします。

記

㈠「統一応募書類」以外の書類は一切提出させないこと。

また、採用の決定前、決定後にかかわらず事業所が独自の応募書類又は応募者に提出させる申告書等の提出は求めないこと。

㈡採用選考の過程における面接、作文等についても「統一応募書類」に記載された項目以外のことについては、調査又は質問等をしないこと。

「私のおいたち」「私の家族」「父を語る」等家族、生活環境にかかわる課題を出さないこと。

㈢家庭調査（身元調査）等に類する調査は行わないこと。

菌が作る　酒　母　酵

酒は人間の歴史と切っても切れないものであろう。それほど太古から人間は酒を飲んできたのだが、酒はどうやってできたのだろうか？

醗酵性糖類は酵母菌（イースト）によってアルコールと炭酸ガスに分解される。これで酒ができるのである。最古の酒は単醗酵酒であろう。ブドウ酒などの果実酒がこれである。食べ残されたりしたブドウがつぶれ、その糖液に酵母が繁殖、醗酵してブドウ酒ができたもの。偶然の結果であった。

単醗酵酒は醸造酒の一種であるが、醸造酒にはほかに複醗酵酒がある。こちらは澱粉を原料にしたものだが、澱粉を醗酵性糖類に糖化するために利用するものがいろいろある。糸状菌類を利用したのが日本酒や紹興酒。発芽種を利用したのがビールである。

ウイスキー、ブランデー、焼酎、ウオッカなど強い酒は蒸溜酒。ウイスキーはビールからできたもの。ビールが暖まって、その蒸気が冷たいカメ、皿などについて結露したものだ。それをタルに入れておいたら、コハク色になってうまみも増す。人為的に蒸溜させ大量に作るようになったのは人間の知恵か、それとも悪知恵か。

酒は飲み方によって「百薬の長」にも「気狂い水」にもなる。



次の一

詰将棋問題



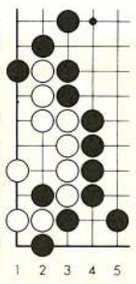
持駒　飛桂

出題／八段　高柳　敏夫

『ヒント』大きな飛と角を細かく使う。十分で一級。

（解答は11ページ）

詰碁問題



黒先白死

出題／四段　小川　誠子

『ヒント』一見活きていそうな白石ですが、黒ダメヅマリをねらって取って下さい。一手目がポイントです。五分で初段。

（解答は11ページ）

◇会員だけの特典◇

新幹線エコノミーきっぷ料金が改訂されました

奈良商工会議所総務課 ☎㉖六二二二㈹

種類		新幹線エコノミーきっぷ	一般料金
大阪市内～東京都区内	普通車	11,500円	13,100円
	グリーン車	14,200円	18,000円
京都市内～東京都区内	普通車	11,500円	12,600円
	グリーン車	14,200円	17,500円

奈良商工会議所共済制度の一環として
年金プラン（発売開始）
これからの高令化社会に対応した老後保障ニーズに応えるプランです。
日本団体生命
お問い合せは 奈良商工会議所 ＴＥＬ26-6222

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　ＴＥＬ 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　ＴＥＬ 京都（075）221－1632（代）

青年部便り

9月例会開く
奈良の今日・明日
と題して―

去る9月19日、奈良出版館（かぎろいの大和路）の編集長・田中竜夫氏を講師にお招きし、「奈良の今日・明日」をテーマにして講師例会を開催した。

要旨は次のとおり。

一般的な事だが、奈良は寺は多いが、寺だけを書いても読者はついてこない。寺だけでなく、食べ物や古い民家等も克明に書いてほしい。寺を中心とした遺跡は残っているが、昔の影のようなものであって、今に伝わる歴史ではなく、県外の人々にない歴史を言っても意味がない。例えばおん祭の大名行列は江戸時代のものであって、これも最近復活されたものに過ぎない。行列のうしろでも良いので現代の奈良の風俗絵巻でもあれば良いのではないか？現代が続いていてこそ、歴史である。奈良の行事を見ていると、どうも保存中心に思われるのが残念である。

軟式野球同好会
華々しく登場!!

向うところ敵なし?!

―目下負け知らず―

津森君の仲人により、㈱スズキ自販奈良の挑戦を受けた我がソフトボール同好会は、厳しい選抜テストに合格した一流プレーヤーを集めて軟式野球チームを結成、初陣にて堂々の勝ちっぷりで華々しいスタートを飾った。

試合は7対2のワンサイドゲーム。打っては、今人気最高の箸尾君「3の3」10割の首位打者が二塁打2本の猛打賞、商品のビールをガッポリ!! 幾度のエラーもこれで帳消し。西川先輩、若い者に刺激され(?)、これ又2塁打2本と猛ハッスル!! 圧巻はたのもしい助っ人、吉本弟君、投げては味方のエラーで2点を許したものの、どでかい場外2ランホーマー。このど迫力に緊迫したゲームはもうおしまい。相手いわく「あいつ一人にやられてしもうた。」

勝利の美酒に酔いながら〝さあ、こんどもいただき〟と久々の快気炎!! 挑戦を希望される方々、㉓―七一七八 石津監督へどうぞ!!



カメラマンは津森君

友好倶楽部便り

友好倶楽部ゴルフコンペのお知らせ

去る九月十二日爽秋の一日、加茂カントリークラブに於て、昭和六十一年度第三回ゴルフコンペーを実施いたしました。

参加申込者二十名でありましたが、前夜の降雨で欠席者が続出、結局十四名でプレーすることになりました。

入賞者は次の方々です

優勝　斉藤忠男氏　NET 71
二位　奥田義人氏　NET 71
三位　澤木　茂氏　NET 73

○ゆるき弧をゑがき秋刀魚
　焼かれけり　佐川　太門
○山里へくだりゆく程
　稲穂垂れ　沢井　鹿声
○毀れたる蝙蝠傘の鳥
　威し

次回第四回コンペーは十一月二十一日、美加ノ原カントリークラブで実施いたすことになっております。

多数ご参加下さいますようお願いをいたします。

〔参考〕

インスタント・ハンデ

社内コンペやプライベイトコンペでは、キャロウェー方式やペリア方式などが多く使用されますが、いずれもハンデがプレー終了後に算出され、ゴルフ本来のスコアへの挑戦の楽しみが少なくなります。二、三回のコンペのスコア実績があれば、インスタント・ハンデをきめてコンペを行うことができます。

インスタント・ハンデの早見表は、ストローク・コントロールを1ラウンド2として、5枚のスコア・カード合計から10を引いて早見表からハンデを引き出してください。

プライベートの会のハンデとして、いくつを引くかは幹事の方がコントロールしてください。

俳句同好会

九月十七日開催の俳句会より

インスタント・ハンディキャップ早見表

5ラウンド合計打数	ハンデ	5ラウンド合計打数	ハンデ
561～556	40	478～473	24
555～551	39	472～468	23
550～546	38	467～463	22
545～541	37	462～458	21
540～536	36	457～452	20
535～531	35	451～447	19
530～525	34	446～442	18
524～520	33	441～437	17
519～515	32	436～432	16
514～510	31	431～427	15
509～504	30	426～421	14
503～499	29	420～416	13
498～494	28	415～411	12
493～489	27	410～406	11
488～484	26	405～400	10
483～479	25	399～395	9

月例会開催

松尾　柊

九月九日㈫正午より帝国女子短期大学名誉教授・竹谷　新氏をお招きし「シルクロードと商いの道」と題した有意義な講話を拝聴いたしました。

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

経営雑感

勘違い

人には勘違いすることがよくある。それによって他人に迷惑をかけたりするようなことはあまりないが、知らず知らずのうちに自分自身にまずい結果をもたらすことが往々にあることには心すべきであろう。

「情は人の為ならず」という諺がある。本来の意味は、「情（人間にのみある温い心）を他人にかけておけば、それがめぐりめぐってまた自分にも善い報いが来る」ということである。ところが、若い人達の間では、「情をかけると、その人に依頼心を起こさせ、自分で努力しなくなるから、かえってその人の為にはならない」と解釈する向きが多いようだ。これは「…為ならず」を「…為にならず」と勘違いしたもので、それだけでは他人に迷惑がかかるわけでもないから、取り立てて言うほどのことでないように思われる。しかし問題なのは、解釈そのものよりも、解釈する者の姿勢がどのように違うかである。本来の解釈では、将来、自分に善い報いを期待する―人は皆自身が幸せになったり、自身によい事がありますようにと願うものである―ならば、予め善根を施す―播かぬ種は生えぬから、前もって良い種を播いておくことが必要で、積極的な働きかけがあって始めて成果が期待できるとしている。これに対して、後者の解釈では、自らは何もしようとしないで、しない理由として相手の依頼心を引き起こしかねないことを強調する。そこには、相手に対する深い配慮があるように見えるが、進んで働けることを避けようとする消極的な姿勢を看取できよう。こうした姿勢は、多くは一寸した骨惜しみに過ぎず、直ちに問題とはならないにしても、「習い性となる」ともなれば、話は違ってくる。

それを経営の問題について見てみよう。現在、中小企業経営者（後継者等を含む）で、経営講習会又はセミナーに一度も参加しなかった者は殆んどなかろう。いや、何回も参加した者が少くないだろう。そこでは近代的合理的経営についてのいろいろな知識が聞かれ、そうした知識をよく知っている経営者に会うことが少くない。しかし、それらの経営者の経営の多くが近代化合理化されていない。これは近代的科学的知識を、単に知識として知っていることが、すなわち経営が近代化、合理化しているように勘違いしているかの感を抱かせられるものも少くない。それらの人々は、いろいろ話しとしてよく解ったことを言うが、結局は愚痴を並べていることになっている。

また、商売は、最小の労力や経費で最大の利益をあげるのが上手な仕方だといわれる。この点もよく勘違いされているようだ。近代的合理的経営では、経営運営上やるべき行為や手続きはきっちりやり、そのかわりムダなことは極力やらないようにするのであって、勘と経験による経営のように、必要最少限の行為は行うが、その行為を合理的に行えるようにする手続きは殆んどしないのとは、非常に違うのである。何んでも骨惜しみするのが商売上手なのではない。必要なことには骨身を惜しまず、手間ひまをかけることを厭わず、そのかわりムダなことは極力避けるようにすることこそが経営上手なのである。

例えば、小売店の仕入れ一つをとって見ても、セールスマンの訪問を待って、自らは居ながらにして商品を仕入れ、客の来るのをただ待っている、客が在庫商品が気に入らず、いろいろと注文をつけると、客の欲するところを聞いて出来るだけ客の要望に応えるようにしようとするのでなく、気に入らなければ買わないでもいいというような態度をする。これが、よく言われる「大佛商法」又は「殿様商法」であろう。それとは反対に平素から客の声一声なき声までもよく聞き、客の欲する商品を探しに走り回って仕入れ、しかも、自店の客層、財政力、経営技術的には商品回転率などのバランスを取りながら行うのが現代の経営のあり方なのである。

商品回転率をよくすることは、商品の鮮度を高めることになる。鮮度といえばよく青果や魚介についていわれるので、その他の多くの工鉱業製品にはそのようなことはないと考えられている。しかし、あらゆる商品には鮮度の良否があるのである。いくら使用価値があっても、売れの遠い品物は商品価値が少ないのであり、それらは不良在庫あるいはデッドストック（死蔵品）なのである。在庫は資産勘定だから仕入れた金額の価値があると考えれば、勘違いも甚だしいといえよう。

何如に自身にとっては理由が通っていようとも、本質を見ない勘違いによる見方、考え方は、決して有利な結果をもたらさないことに心すべきではなかろうか。

中小企業診断士
井上　誠逸

国際映像
ソフトフェア'86

国際映像ソフトフェア協議会では次によりソフトフェア'86を開催する。

▽映像ソフト見本市
日　時　10月25日～29日
場　所　大阪城ホール
入場料　八百円（当日券）
▽お問い合わせ
国際映像ソフトフェア推進協議会事務局
〒106 東京都港区六本木一―五―一〇
TEL (03)(五八九)四一六五

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492

相続と税金

配偶者には税の軽減

相続税は、相続や遺贈（遺言によって財産を譲ること）によって、亡くなった人（被相続人）の財産をもらった人（相続人）にかかる税金です。

そこで、相続税の仕組みや計算の方法などについて説明しましょう。

相続税のしくみ

相続税は、相続や遺贈（死因贈与を含みます。以下同じ）によってもらった「正味の遺産額」が「基礎控除額」を超える場合に、その超える額に対して課税されます。つまり、正味の遺産額が基礎控除額の範囲内であれば、相続税はかかりません。

相続税の計算

まず、正味の遺産額から基礎控除額を差し引いて、課税遺産額を計算します。

次に、課税遺産額を各法定相続人が法定相続分に応じてもらったものとしてあん分し、それぞれの額に税率を掛けて税額を計算します。この税額を合計したものが相続税の総額です。

この相続税の総額を、各相続人や受遺者（遺言によって財産をもらった人）が実際に取得した正味の遺産額の割合に応じてあん分した額が、各人の相続税額です。

だれが相続人になるか、相続分はどうなるかについては民法の規定によることとなります。

相続税の税率は、一〇%から七五%まで、課税遺産額に応じて高くなる超過累進税率となっています。

配偶者の税額軽減

配偶者が遺産分割や遺贈により実際に取得した正味の遺産額が四千万円までか、四千万円を超えていても、正味の遺産額の二分の一までであれば、配偶者には相続税はかかりません。

この適用を受けるためには、相続税の申告書を提出しなければなりません。

税額から控除されるもの

① 贈与税額の控除

相続開始前三年以内に被相続人から贈与を受けた財産があって、これら正味の遺産額に加算して相続税額を計算しているときは、その贈与を受けた財産の価額に見合う贈与税額が控除されます。

② 未成年者控除

相続人が未成年者の場合は、二十歳からその年齢を差し引いた年数に三万円を掛けた金額が控除されます。

③ 障害者控除

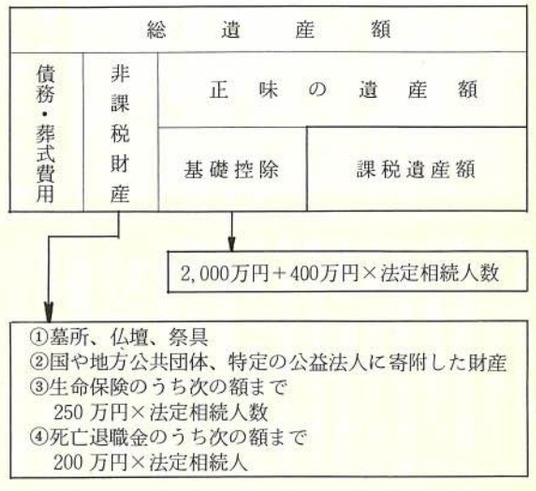
相続人が心身障害者の場合は、七十歳からその年齢を差し引いた年数に三万円（特別障害の場合は六万円）を掛けた金額が控除されます。

相続税はこのくらいかかります

正味の遺産額	5,000万円	1億円	1億5,000万円
相続人	妻と子3人	妻と子3人	妻と子3人
財産の分割	法定相続分による	法定相続分による	妻　5分の3 子　各15分の2
相続税額	妻　0円 子　各299,900円	妻　0円 子　各2,349,900円	妻　3,135,000円 子　各4,180,000円

※　未成年者控除・障害者控除は適用がないものとして計算しました。

相続税のしくみ



申告と納税

相続人は、被相続人が死亡した日の翌日から六か月以内に、被相続人の住所地の所轄税務署に申告し納税することになっています。

なお、相続税額が五万円を超えているときは、年賦で納める（延納）の制度があります。また、金銭で納めることができないときは、相続した財産で納める（物納）の制度もあります。

住民

民営賃貸用特定分譲住宅制度の説明会

住宅・都市整備公団は、手持ちの土地（借地も可）に賃貸マンション（店舗・事務所等も可）を経営する場合、同公団が代わって建設し、これを低利・長期の割賦で譲渡する「民営賃貸用特定分譲住宅制度」の制度説明と事例紹介を行います。

〔日時〕10月24日　午後2時より

〔場所〕南部銀行高田支店会議室

大和高田市片塩町12―28

〔問合せ〕住宅・都市整備公団関西支社特定住宅課　☎06968―1717

官報情報

『ニューサービス業の現状』（中小企業庁編・九百円）

近年、消費者サービスに対するニーズは、多様化、高度化しつつある。これらのニーズに対応するため、家事代行、健康保持、知的充足等を目的とした多くのニューサービス業が生まれている。本書は、このニューサービス業について、幅広い調査、研究を実施し、中小サービス業の新規分野における活動の実態及び問題点を明らかにしている。

（問合わせ　県官報販売所　㉓六三六七）

中学進学
高校進学
公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会

本部教室	奈良市杉ヶ西町33	TEL 0742(23)2123
橿原教室	橿原市久米町567	TEL 07442(8)0572
香芝教室	北葛城郡香芝町下田西4丁目	TEL 07457(6)4795
五條教室	五条市五条2丁目	TEL 07472(5)1270

求職者情報

問い合せ
㉔5501
10月10日
掲載分

No.	性別	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
1	男子	土木技術者	24	現場監督　3年	200,000円	8:00~17:00（不問）	奈良市（通）	不問	奈良市	無	短大卒、測量士補 大型免
2	男子	調理師	25	調理　9年	150,000円	9:00~18:00（不問）	奈良市（通）	不問	奈良市	無	調理師
3	男子	マイクロバス運転手	38	家具販売自営11年、大型経験(有)	200,000円	8:00~17:00（不問）	奈良県内（通）	不問	奈良市	有	高卒 大型1種免
4	男子	旋盤工	42	旋盤　20年	250,000円	8:30~17:00（不問）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	高卒
5	男子	事務	46	資材、外注、仕入業務	250,000円	8:00~17:00	奈良・大阪（通）	不問	生駒市	有	高卒 普通、リフト免
6	女子	POPライター	32	POPライター6年　事務　1年	130,000円	9:00~17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	大卒（英文科）
7	女子	事務員	31	一般事務　9年	150,000円	9:00~17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	山辺郡	有	短大卒（食物科）
8	女子	一般事務員	46	事務　10年	100,000円	9:00~17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	短大卒 珠算3級
9	女子	一般事務員	39	事務　10年	100,000円	8:30~17:00（不問）	奈良市（通）	不問	奈良市	無	高卒、珠可
10	女子	看護婦	57	看護　35年	250,000円	9:00~17:00	奈良近辺	不問	奈良市	有	中卒、看護婦

新会員

▽よしだ・吉田光宏・西木辻八軒町二一一・玩具小売㉓二〇三〇

▽奥田秀雄・高畑福井町一三九〇・木彫作家・㉓六二八一

▽㈱大洋電機・井上勇一・東九条町七〇六―一〇・カー用品、家電品販・㉜五九二三

▽㈱銭高組奈良営業所・谷本昌・芝辻町四―三―二（高辻ビル）・総合建設業㉞三八五七

▽㈱阪奈運輸・下村博美・鶴舞東町二―一六・貨物運送・㉓五五〇三

▽㈱あ堂奥・南口英明・半田開町七二―四一・緑茶製販・㉒四八五五

▽明申内装・奥谷武夫・東九条町九六〇（姫寺団地四―五〇五）・室内装飾・㉛六〇五八

▽㈲則岡・則岡俊光・平松町七五七―三・葬儀・㊸〇〇四二

▽池坊いけばな教室・田中ます子・三条町六〇六（三条ビル）・華道教室・㉖四八一五

▽㈱多田家・多田ミツエ・大宮町三―四―三〇・飲食㉝〇六四一

▽南都美術・船内達夫・北市町六〇・美術品販・㉒二八四八

▽キムラガラス店装・木村義一・四条大路二―二―二一・板硝子、アルミサッシ販・㉝八〇五六

▽㈱イワイのパン・岩井昭子・北京終町一二・パン菓子製販・㉒二九三七

▽オケタ石油㈱・桶田啓介・三条大路一―一―四〇・石油販・㉛五一六四

小規模事業者の皆さまへ

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

マルケイ資金融資

▶ 最高400万円までご融資します。
（運転資金400万円、設備資金400万円）

▶ 金利は年6.3%です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は年6.3%と低利です。

▶ 返済は運転資金3年以内、設備資金5年以内です。

▶ お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26―6222（代）

詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答　黒先白死



黒1と出る手がダメヅマリをねらった好手です。
白2には黒3とハイ、白はイとおさえることができません。
黒1で3は白に1と打たれ活きられてしまいます。

詰将棋の解答



持駒　飛桂

解説　初手は▲1二角成りでは△3二玉で逃げられるので、▲2二飛しかない。しかし、そこで一つの壁に突き当たるが、▲4三桂から▲2一飛成りが細かい味で、終了手までがしめくくりの妙となる。

正解手順
▲2二飛　△3一玉
▲4三桂　△同金
▲2一飛成り　△同玉
▲4三角成り　△1二玉
▲2一馬　△同玉
▲2二金まで十一手詰め。

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願

蔦田内外国特許事務所

弁理士　蔦田璋子
弁理士　蔦田正人（工学士・法学士）
弁理士　松川克明

大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227―5535（代）　ファクシミリ（06）227―5538