第218号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：明新印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況（10月分）

金額　八件　二、二五〇万円



11
1986

目次

創立40周年記念大会
盛大に開催……2
「埋蔵文化財発掘調査」
について要望……4
人の使い方・
ワンマン度への反省……5
『社長が最高の広報マン』
現代広報研究所
副所長　猪狩誠也…6
総合経済対策をめぐって……7
青年部・友好倶楽部便り……8
経営雑感……9
贈与と税金……10
年末調整説明会について……10

大会宣言

わが国経済は、世界的な低成長を背景に、輸出の増勢鈍化や急激な円高により、景気の先行きに対する不透明感が広がりつつある。

特に、国内経済に深刻な影響を及ぼしている円高に対しては、内需振興を中心とした適切な経済運営を断行し、景気浮揚と貿易摩擦解消に抜本的な努力を払う必要がある。

とりわけ内需依存の強い本県中小企業にとっては、この際、消費者ニーズの多様化、国際化・高度情報化の急速な展開に即応し、経営近代化の実をあげて行かねばならない。

我々は、この大会を契機として、二十一世紀への展望を踏まえ唯一の地域総合経済団体としての使命達成のため、確固たる方針を樹立する必要がある。

このため、

一、**世界に誇る国際文化観光都市奈良の飛躍的充実。**
二、**国際化・高度情報化時代を迎えた中小企業の成長促進。**
三、**大型店問題への適切な対処を含めた商業近代化の推進。**
四、**「なら・シルクロード博」への積極的な参画。**
五、**関西文化学術研究都市建設の推進。**
六、**関西新空港建設に関連する高速道路網等の早期整備。**
七、**国鉄奈良駅、近鉄西大寺駅及び学園前駅、富雄駅各周辺整備計画の促進。**
八、**積極的な会員増強と会議所組織基盤の強化。**

ここに、我々は当所創立四十周年記念大会の名において、この決意を内外に宣言し、会議所の機能をあげて推進する。

以上

昭和六十一年十月十五日
奈良商工会議所創立四十周年記念大会

あなたの街の交通公社
旅と生きる
エース　ルック
○ふれあいを大切にする交通公社
○1枚のキップから全国津々浦々の宿、そして世界一流のホテル予約まで
日本交通公社　奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
営業時間／月～土曜日　9：00～17：00 日・祝日は休業
☎0742－23－2525（代表）

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町1丁目2－27（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)35－0351㈹

麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
―会議所会員には割引あり―
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947（22）5714

20周年
日帰りから海外旅行まで
読売旅行
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
0742(26) 5555

お1人でものれる
あなたとなら大和路
奈良定期観光バス
奈良交通
お問合せ／定期観光営業所☎0742－22－5263

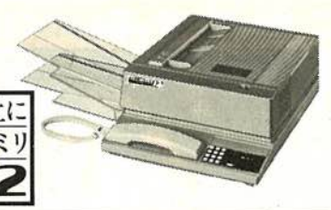
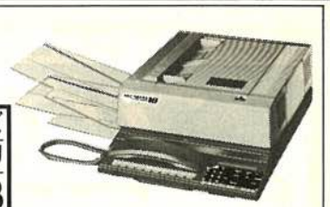
総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役 岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16
PHONE：0742-61-1766㈹

奈良商工会議所共済制度の一環として
年金プラン（発売開始）
これからの高令化社会に対応した老後保障ニーズに応えるプランです。
日本団体生命
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221－1632（代）

だしかな技術で世界をむすぶ
NEC

少数精鋭の会社に
気軽なファクシミリ
NEFAX-12

働きで選べば
多機能ファクシミリ
NEFAX-18
日本電気株式会社 奈良支店 ☎(0742)26-1622 販売店 奈良デュプロ㈱☎(0742)62－1771 近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

地域総合経済団体として大いなる発展を！

創立40周年記念大会

当所創立四十周年並びに友好倶楽部設立十周年記念大会は、秋晴れに恵まれた先月十五日、県立文化会館大ホールにおいて、盛大に挙行された。

大会には、上田知事、西田奈良市長をはじめ来賓・会員ら千名余が出席。地域総合経済団体としての重要性を認識するとともに、今後、益々の発展を誓い合った。



千名余が集う！

大会は、近東同記念事業特別委員長の開会のことばにはじまり、君が代斉唱、物故者黙禱、来賓紹介と続き、次いで壇上に立った小林会頭は「戦後の混乱期に呱々の声を上げた当所も、四十周年を迎えた今日、会員三千名を超えるなど着実に発展してきた。今後も関西学研都市、関西国際空港などのビッグプロジェクトに積極的に参画し、地域総合経済団体としての使命達成に邁進してゆきたい」と力強く決意を述べた。

引き続き、勤続三十年以上の松岡太郎、吉田淳一議員ら三十八名の永年役員、議員、十三名の永年勤続職員の表彰、続いて、小林武夫氏ら九十二名の優良従業員に対する表彰が行われた。

来賓祝辞では、まず上田知事が「技術革新、高度情報化社会の到来に伴い、地域商工会議所の役割はこれまで以上に重要性を帯びてくる。四十周年を一つの契機としてさらに地域に密着した諸施策を推進していただきたい」とあいさつ。

続いて西田奈良市長が「文化観光都市である奈良市では、多くの産業が観光事業に関わっている。六十三年には「なら・シルクロード博」が開催されることになっており、このことからも商工会議所の果す役割が大きなものがある。より一層の活躍を期待したい」と述べ、また日本商工会議所の地主理事（五島会頭代理）も「予定されるイベントに積極的に参画され、ますます活発に事業を展開されるようお願いしたい」とそれぞれ、お祝いのことばを述べた。

式典終了後、会員大会に移り、まず阪本副会頭を議長に選出。岡本副会頭による大会宣言文の提案主旨説明に続き、前田青年部長が大会宣言文を高らかに読みあげ、満場一致で大会宣言を採択した。

この後、OSK日本歌劇団による「シルクロード・ファンタジー」が演じられ参加者一同、華麗な世界のひとときを満喫した。



まごころこめて家づくり街づくり25年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL.0742(33)0561
大阪支社　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06(761)5550

受賞おめでとうございました

〔当所永年役員・議員〕　順不同・敬称略

▽三十年以上
松岡太郎（議員）
吉田淳一（常議員）

▽二十五年以上
近東弘七（副会頭）
岡本栄一（副会頭）
大東善治（議員）
臼井　明（常議員）
上林安彦（常議員）
荒木直三郎（監事）
平井龍一（監事）
川合　弘（議員）

▽二十年以上
小林茂市（会頭）
尾田利一（議員）

▽十五年以上
箸尾達哉（副会頭）
植原一光（常議員）
桝谷博行（常議員）
海保勝雄（議員）
鈴木恒夫（議員）
森本義治（議員）
故植田喜三郎（元常議員）

▽十年以上
浅田国荘（常議員）
菊池久武（常議員）
増尾　剛（常議員）
浅川増市（常議員）
鍛冶義郎（常議員）
小山良蔵（常議員）
住井恒雄（常議員）
舟戸武史（常議員）
山岡一光（常議員）
上川雅庸（議員）
末広　隆（議員）
南口重治（議員）
福本正俊（議員）
清水宗一（議員）
辰己昌介（議員）
八田栄二郎（議員）
三橋隆吉（議員）
山口賢治（議員）
山本善吉（議員）

〔優良従業員〕

▽知事表彰
小林武夫（植村牧場）
斉出武雄（㈱上杉商店）

▽市長表彰
西川晴司（関西電力㈱奈良支店）
山岡秀雄（㈱呉竹精昇堂）

▽日本商工会議所会頭表彰
▽奈良商工会議所会頭表彰
勤続三十年以上
竹中順一（㈱墨運堂）伊豆野　裕（㈱奥村組）高嶋　厳（近畿日本鉄道㈱）石井康弘（㈱砂糖傳増尾商店）堀山昌夫（タニグチ洋服店）前田昭夫（大阪瓦斯㈱奈良支社）田邊強三（岡本金属工業㈱）

▽奈良商工会議所会頭表彰
〔男子勤続二〇年以上〕
本田　稔（近畿日本鉄道㈱）稲垣安介（㈱奈良自動車学校）清見義征（㈱奈良ホテル）才治政一（飛鳥ゴルフ㈱）杉本四十三（㈱奈良ホテル）川北康夫（飛鳥ゴルフ㈱）中　厳（㈱奥村組）杉本　豊（東光院霊山交通）川本　学（共同精版印刷㈱）渡辺　茂（㈱村木熔工所）吉田利昭（杉山繊維工業㈱）辻本昌治（㈱浅沼組奈良営業所）翁　一彦（キンツル寝具吉田㈱）石田信男（㈱墨運堂）田中博美（誠公㈱）

〔男子勤続一〇年以上〕
奥田幸男（杉山繊維工業㈱）古川孝司（トヨタ部品奈良共販㈱）阿野孝幸（共栄社油脂化学工業㈱奈良工場）石田武司（奈良スバル自動車㈱）廣田金平（トヨタ部品奈良共販㈱）仲井　弘（㈱南都銀行）幾島安夫（奈交フーズ㈱）中　登久夫（㈱奈良技術コンサルタント）屋敷　徹（奈良交通㈱）関藤澄男（㈱呉竹精昇堂）西城雄二（奈良三菱自動車販売㈱）東野幸博（㈱日本旅行奈良駅前営業所）福永信男（日本工事測量㈱）辰己康男（奈良交通㈱）上羅義孝（杉山紡織㈱）西村義男（奈良宣伝印刷㈱）坂口康久（奈交自動車整備㈱）太田宗隆（関西美術印刷㈱）島岡好次（奈良近鉄タクシー㈱）牧野　進（関西美術印刷㈱）鶴谷正直（㈱奈良自動車学校）米田政春（㈱瓦宇工業所）矢島克裕（㈱モナーテ研究所）水田米一（三和住宅㈱）竹本正弘（日本たばこ産業㈱奈良営業所）森川義千代（福井水道工業㈱）中野誠一（桂林堂製墨）徳西勝定（㈱辻岡工務店）坂倉清文（三和建設㈱）白井秀朗（㈱三友測量設計事務所）阿南隆治（阪奈積和工事㈱）谷口政一（新大阪警備保障㈱奈良支社）矢島友弘（三岡商事㈱）木村　猛（三和建設㈱）藤原安則（㈱ふる里）日比野利治（共同プリント工房）吉田光宏（㈱第三相互銀行奈良支店）中川隆夫（明新印刷㈱）成　啓一（奈良三菱自動車販売㈱）藤本末雄（近畿梱包㈱）三本木信一（近畿梱包㈱）乾　浄文（タイヤサービス奈良販売㈱）三木康寛（マツオカメタルワーク㈱）

〔女子勤続二〇年以上〕
畠　敬子（植田蚊帳㈱）本田あい子（㈱ひのり商店）阪口キヌエ（共同精版印刷㈱）吉沢富枝（日本工事測量㈱）

〔女子勤続一〇年以上〕
治多美和子（三和住宅㈱）笛田和子（明新印刷㈱）

〔女子勤続五年以上〕
児玉陽子（㈱モナーテ研究所）伊藤とみ江（奈交自動車整備㈱）川端美代子（ニットモード・キタダ）小竹京子（㈱奈作）小竹智子（㈱奈作）松村エチ子（㈱旅館大文字）池田富子（㈱花小路）杉谷善子（㈱辻岡工務店）長谷川和子（錦生醸造㈱）和田茂子（井上本店）門口しず子（奈良観光バス㈱）福田まり子（奈良観光バス㈱）麻井洋子（プティック・シャン）加藤敏子（吉川産業㈱）中村洋子（㈱石川屋寶堂）三輪由美子（㈱白玉屋栄寿奈良店）岩佐孝子（㈱丸和不動産）

〔永年勤続職員〕
稲田悦子（業務指導課補助員）後藤和寛（業務指導課調査係長）円城寺巧（業務指導課指導係長）清水博幸（総務課庶務係長）西村武夫（業務指導課業務係長）渡邊　進（総務課課長）浦出泰子（管理課書記）奥戸房江（総務課嘱託）堀田哲廣（業務指導課企画係長）黒田公子（総務課書記）松島千恵子（経理課書記）坊時也（経理課課長）深水透（業務指導課金融係長）

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660

埋蔵文化財発掘調査について要望

京・滋・奈商議所

奈良、京都、大津の三商工会議所で構成する京滋奈三商工会議所では、先に決まった「埋蔵文化財発掘調査」について要望案をとりまとめ、このほど関係当局に要望した。要望内容は次のとおり（原文どおり）。

〔要望文〕

埋蔵文化財発掘調査について（要望）

京都・大津・奈良は、日本の発祥以来千数百年の歴史的蓄積により、日本を代表する文化を生み出し、今日多くの貴重な文化遺産を残し、文化の中心、心のふる里として重要な役割を果たしてきました。今後関西国際空港、関西文化学術研究都市の建築等による国際化・情報化の進展する中にあって、三地域では文化遺産の継承はもとより、21世紀に飛躍する京滋奈文化の創造等、わが国のみならず世界に向けての先進的な対応を必要としている地域であります。こうしたかけがえのない歴史的伝統と風格とを兼ね備えた新しい機能を持った都市づくりに経済界として積極的に取り組んでゆかねばならないと考えております。

一方、経済的な活力の失われたところには、文化の維持、創造、進展もないと考えます。このことから、経済的な発展と調和させながら保全と同時に未来に向かって、新しい文化を創造して行くことが求められています。

こうしたことから、京都・大津・奈良に共通する埋蔵文化財発掘調査の現状に関して、左記のとおり強く要望する次第であります。

一、埋蔵文化財発掘調査費の国庫補助の充実

現在、埋蔵文化財発掘調査費用負担は、原因者負担が原則となっている。このことは、事業主、特に中小企業において経済的負担が大きく経済活力の低下をまねいている。

このような観点から埋蔵文化財発掘調査費の全面的な国庫補助を前提としながら、漸次発掘調査費の増額を要望する。

二、専門調査機関の設置並びに調査員の増員

埋蔵文化財発掘届出件数特に緊急発掘調査件数の増大に伴う公立埋蔵文化財調査センター等専門調査機関の設置、並びに既設専門調査機関への国庫補助の充実及び専門調査員の増員を要望する。

三、発掘調査期間の短縮化

現在、埋蔵文化財発掘調査にかかわる期間は少数の専門調査員と天候の影響等から長期化を余儀なくされそのためその土地利用を長期間凍結し、経済行為の停滞を招いている。このような観点から発掘調査には一定の秩序、順序が必要であるものの、文化財の適正なランク付け、急を要するものの迅速化等発掘調査期間の短縮化を要望する。

母子家庭に福祉の手

県母子福祉連合会

母子家庭の人たちに商品割引を―県母子福祉連合会（辻本キミ会長）では、このほど、同会の所属会員の福祉と生活の安定のための割引共済制度を導入することにした。

この割引制度は、同連合会が主唱、推進している会員への援助事業で、地元小売店やスーパーなどの自主的な協力を得ながら「協力商品」を設定し、定価から幾分か割引きした価格で、これら母子家庭の人たちに販売・提供しようというもの。

県内には、現在約七万五千世帯の母子家庭があり、その平均年収も一般世帯の約四割程度の経済力しかないのが現状。

こうした厳しい経済力の下では、生活用品の購入費が毎月の生活費全体に占める割合も大きく、子供の教育費などにも大きな負担となっている。また、本県が母子寡婦福祉共済制度発祥の地であることから、同連合会では、この割引制度を企画。地元商店街に積極的な協力を呼びかける準備を進めている。

お知らせ

高年齢者多数雇用事業所報奨金等支給説明会

本年10月より「高年齢者の雇用の安定等に関する法律」が施行され、高年齢者を一定数以上雇用されている場合や、定年後(60才)再雇用を図られている事業所が所定の申請を期日内に行うことにより報奨金等が支給されることとなりました。

これに係る説明会が次により行なわれますのでご出席ください。

なお、詳細については、㈳奈良県雇用開発協会（TEL㉞七七九一）へお問い合わせください。

▽日　時　昭和61年11月27日㈭　午後二時より

▽場　所　大和高田市幸町二―三三　奈良県広域地場産業振興センター

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23)3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773)0492

人の使い方

ワンマン度への反省

ワンマン社長というと、一般に経営者としては〝好ましくない〟という印象を持ってしまうものだが、企業によっては、ワンマンでなければうまくいかない場合もある。

企業が創業期で、従業員が業務上の知識や経験に乏しいときなどは、経営者がワンマンでなければうまくいかない場合が多い。また従業員が失敗をおそれたり、自分たちの利益ばかりを考えていることから、意見を求めても消極的なものや、利己的なものが多い企業でも経営者はワンマンである必要がある。

さらに、経営者がずばぬけた経営感覚を持っている場合などもワンマンのほうが結果がよいことが多いのは確かである。

これらのことから、経営者がワンマンであることは必ずしも悪いとはいえない。それにもかかわらず、問題視されることが多いのはなぜであろうか。

理由はいくつかあるが、主なるものをあげると、第一にはワンマン経営者のもとでは人材が育ちにくいことである。

上に立つ人が何事も自分で決めてしまうことを続けると、下の人は自分で考えてもむだだということで、何事によらずトップに依存するようになるためである。

第二には従業員の不満の増大、ひいては仕事への意欲の低下の恐れが高いことである。

従業員の意見があまりとりあげられず、上の考えを押しつけられるとなれば、こうしたことになっていくのもやむを得まい。

第三には、重要な情報まで上に伝わりにくくなり、トップの判断や決定に誤りを生じさせる危険があることである。

意見をのべてもむだだとか、こうしたことを上に伝えればしかられるのがおちだとかいったことから、従業員が積極的に情報を上にのぼげていかなくなる結果を生ずる。

この他にもいろいろある。ワンマン経営が長く続くと必ずこうした問題がでてくるが、ワンマン経営で、ある程度成功をしてきた経営者は、自分のやり方に自信を持ってしまっているため、こうした問題点に気付かぬばかりか、自身がワンマン経営をしていることに気付いていないことも少なくないものである。

であるから、経営者はもとより人の上に立つ人は時々自身のワンマン度といったものをチェックしてみる必要がある。

そのチェック方法はいろいろ考えられるが、その一、二を紹介すると、部下がどのようなことまで指示や判断を求めてくるかは一つの尺度になる。その部下の経験や能力から当然自分で判断してやるべきことまで指示を求めてくるようでは、ワンマン度は高いといえよう。また、部下がどの程度自分と反対の意見を述べるかといったことも尺度として使える。反対意見があまり出ないとなると要注意ということになろう。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

雑学メモ

昔は湯舟のない〝むしぶろ〟

風呂

現在、湯を浴び、湯に入ることを風呂に入るというが、かつては風呂といえば湯舟がない蒸気浴、つまり〝むしぶろ〟だった。

今の風呂は湯屋といって風呂と区別されていたのだが、江戸時代初めごろから純然たるむしぶろに湯を入れるようになり、しだいに浴槽いっぱいにするようになったので湯屋と風呂の区別がつきにくくなったといわれている。

そして江戸中期には湯屋も風呂もといわれるようになる。

風呂も湯屋も仏教とともに日本に伝えられたもののようで、宗教的意義が強く、乞食、病人、囚人などに対する施浴も古代から行われている。室町時代には施行の風呂を功徳風呂とよび、日をきめて風呂をたて、一般の人々を入浴させていた。今も町の銭湯が寺院造りなのはこうした宗教的理由によるものであろう。なお、江戸時代の初頃までは、関東や東北で虚無僧が風呂屋を経営していたらしいことは色々な文献によって明らかにされている。

江戸時代、銭湯の流行につれて、風呂道具を包んだり、風呂で敷いて身仕舞をするための布を〝風呂敷〟というようになった。今の風呂敷という名の始まりである。

蟻塚句会

十月例会

三宝に切口白き鹿の角　斎藤敏子
衣ずれの音ひさびさに秋袷　並川寿子
芝能やシテたじろがぬ秋時雨　東口秀子
掛軸も生花も柿や茶会の日　山口マサエ
旅かばん解くや厨の虫しぐれ　山本マス子
風そよぐ野菊を供華に石舞台　横田万里子
秋風にペタル踏む子は塾通ひ　垣内千代
宝石箱あけて秋思の影おとす　喜竹愛子
めざむれば何時も眺むる庭の萩　黒川和子
お互ひに年古り秋の従兄弟会　近東静子

NTT　19日は『トークの日』
外出中でも、連絡がとれる。
ポケットベル
毎月の使用料はポケットベル1個につき、月額2,900円です。
お問合せ・お申込みはお気軽に NTT奈良電報電話局 TEL (0742)26-0000

社長が最高の広報マン
地域社会との信頼感を
中小企業の広報・PR

現代広報研究所
副所長　猪狩誠也

朝日新聞の東京版に「ちょっとひとこと」という電話による投書欄がある。そこに次のような内容の話が載った。

――子供が急におしっこがしたいと言い出した。まわりに公衆便所が見当たらないので、近くの銀行に入ってトイレを貸してくれるよう頼んだのだけど、貸してくれなかった。私はいま、その銀行の預金を引き出して他に変えようかと思っている――

こんな趣旨だった。

その主婦は新聞社に電話しただけでなく、きっとまわりの人たちに、その仕打ちの冷たさについて話したに違いない。

「一人の満足した顧客は新しい二十五人の顧客をつくり、一人の不満な顧客は二十五人のマイナスの顧客をつくる」という言葉があるが、一人の社員の、ちょっと気配りに欠けた言動が企業のイメージを大きく傷つけ、ひいては売上げのマイナスにつながることになる。

企業広報、あるいは企業PRというと、何かうまくマスコミに取り上げられることとか、業務に直接関係のないイベントをやることのように考えられ、時には宣伝広告とほとんど同義語のように受け取られているようなところもある。

しかし企業広報の原点というのは、企業の行動――商品、営業や生産活動、もちろん初めに述べた社員一人ひとりの接客活動も含めて――が社会に好感をもって受け入れられているかどうか、というところにある。特に、地域社会に根ざした中小企業の場合は、この原点を重視しなければならない。

外資系のワックスなどのメーカー、ジョンソン社が神奈川県大磯に工場をつくろうとした時、地元から相当の反対が起こったが、苦情をすぐに聞いて、工事用のトラックが危険だといえば、子供の登下校時にガードマンを立てる、ほこりが立つといえば撒水車を出すといったことをやったり、地域の子供たちを集めて英会話教室を開くといったことを行って、いまでは地域から大きな信頼を得ている。

企業広報の原則というのは、企業活動を行う過程で社会に迷惑をかけないようにすること、そして、さらに企業が持っている資力や人材によって、本来の企業活動以外のところで、社会的・文化的に貢献することであって、それを長く続けることで、信頼感も生まれ、よい企業イメージも生まれてくるのである。

最近、CI（コーポレート・アイデンティティ）という言葉がブームになっているのはご存知だろう。大はNTTから、小は地方の小さな焼酎メーカーや味噌メーカーに至るまで、CIもこれからのきわめて重要な広報戦略であるので、これにも触れておかなくてはならないだろう。

CIは、もともと一口に言えば〝カッコいい〟企業イメージを作ろうというところがスタートで、会社のマークやロゴのデザインを新しくするとともに統一し、企業のスローガンをつくって、個性をもった企業というイメージを与えようとすることに中心があった。

けれども、外から見えるカタチの部分だけを新しくしても、ココロがそれに伴っていなければ、本当に強く社会に対してアピールすることはできない。

だから、CI戦略を導入しようと思ったら、まず考えなければならないことは、〝わが社の個性とは一体なんだろうか。どういう個性、能力で社会に貢献していくべきだろうか〟ということを、まず見直すことである。

CIは、MI（マインド・アイデンティティ）＝企業理念の明確化と共有、BI（ビヘイビア・アイデンティティ）＝社員全員の行動の統一、VI（ビジュアル・アイデンティティ）＝マークやロゴや商品のデザインの統一、の三つから成るといわれるが、そのどれが抜けても、よい企業イメージを社会に植えつけることはできない。

どんなにカッコいいデザインのマークを作っても、社員の行動がだらしがなければ意味がないし、それ以前に、企業理念がはっきりしていなければ、いいマークのデザインだって生まれないはずである。

最後に一言、企業広報・企業PRというのは、社長自らが考えなければならないことだし、社長が最高の広報マンだということをよく自覚することである。中小企業であればなおさらそれが強く、社長イコール企業イメージとなることを忘れてはならない。

経営セミナーのご案内

当所経営安定特別相談室では、次により経営セミナーを開催する。

日	時	テーマ
11／26(水)	10：00～12：00	企業の法律問題
	13：00～16：00	円高への備えはできているか
11／27(木)	10：00～12：00	新タイプの企業倒産と信用判断の新視点
	13：00～16：00	円高不況を克服する販売開発力の強化戦略

▽申込締切　11月20日(木)
◎詳細については、同相談室（☎㉖六二二二代）まで。

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番

三兆円の公共投資が柱
総合経済対策をめぐって

昨年九月の先進五カ国蔵相会談の決定を契機に急速な円高が進み、円相場は当時の二四一円台から、この夏の最高値一五二円台まで先進国の中でも最大の五〇％以上の切上げ率となっています。当初この円高は、物価の値下がりを通じて、家計も企業も実質所得が増加するため経済にプラス効果となり、原油値下がりや金利低下の効果と相まって、日本経済が順調な成長軌道に乗るものと期待されました。しかし現実の動きは、急速な円高の結果、輸出数量が大幅に減少し、この余波は輸出産業ばかりでなく、部品、素材を含む製造業全体に及んでいます。このため企業収益の減少、設備投資の落ち込みがはっきりしてきました。しかも企業が不採算部門の縮小・切り捨てや工場の海外移転など円高対応策を実施したため、地域経済や雇用にも暗い影を落とすようになりました。

こうした円高不況の進行で産業界から景気対策の要望が強まるのに加えて、ドル建て輸出金額の膨張で対外黒字が記録的な規模に達しているため、海外諸国からも内需拡大の強化を望む声が日増しに強まりました。

そこで政府は九月十九日の経済対策閣僚会議で、円高不況、経済摩擦に対応する総合経済対策を決めました。その内容は、国の公共事業や地方単独事業の追加、住宅金融公庫融資枠の拡大、民間活力を引き出すための助成措置の導入、電力・ガス会社の設備投資追加など八本の柱から成り、総事業費三兆六千六百六十億円と景気対策としては過去最大の規模となっています。今春の景気対策が主として円高差益の還元をあてにしていたのとは対照的に、今回は何といっても三兆円規模の公共投資に重点がおかれているのが特徴です。

現在わが国のGNPの規模はおよそ三百数十兆円ですから、今回の事業規模はちょうど一％に相当しており、これがすべて計画通り実施されれば成長率を一％押し上げることができるわけです。

しかし、現実の話はそう簡単なものではありません。今秋以降この対策に着手するとしても、年度内に事業を完全に消化することは、まず不可能ですし、事業費が土地代金に食われてしまって実物投資に回らないことも予想されます。それにこうした事業を行うため補正予算を組む必要がありますが、不況下で税収が落ち込んでいるため、財源をどうするかという財政上の大問題もあります。

結局、あれやこれやで今回の対策はGNPを〇・八ポイント押し上げることになりそうです。しかし政府の目標である実質四％成長の達成はかなり困難と思われます。

今回の対策はなかなか思い切った内容が盛り込まれていることは認められますが、異常に突出した黒字国としてのわが国が果たすべき責任は、単なる不況対策にとどまらず、産業の構造を輸出に頼り過ぎない体質に変えていくことが必要です。従ってこの総合対策をスタートにして、内需振興策は来年度予算にもつないでいくことが肝要です。

国民生活にとって、景気全般が上向くことは勿論重要なことですが、輸入品の価格を監視するなど円高差益の還元もひきつづき重要な課題といえます。

三菱総合研究所
総合調査部長　坂本俊造

次の一

詰将棋問題

持駒　金金金

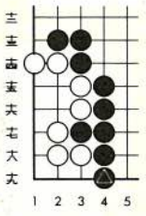


出題／八段　高柳　敏夫

『ヒント』持ちゴマの金三枚を効率よく使う。十分で初段。

（解答は11ページ）

詰碁問題



出題／四段　小川　誠子

『ヒント』黒△のサガリを有効的につかって白を切り取って下さい。半分だけではいけません。

五手目が好手です。五分で二段。

（解答は11ページ）

◎会員だけの特典◎

新幹線エコノミーきっぷ料金が改訂されました

種類		新幹線エコノミーきっぷ	一般料金
大阪市内～東京都区内	普通車	11,500円	13,100円
	グリーン車	14,200円	18,000円
京都市内～東京都区内	普通車	11,500円	12,600円
	グリーン車	14,200円	17,500円

奈良商工会議所総務課
☎㉖六二二二代


あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕　森本家具　モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1－1－9　☎0742(33)7671代
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181代
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731代
●橿原店　橿原市四条町660－1　☎07442(2)4545代

青年部便り

青年部10月例会
―話し方教室―

「みなさんは、どういった時に話しづらいですか」とにこやかに質問しているのは「言舞ことば と心の研究所」石井かをり女史である。

久しぶりの女性講師で我々も少々緊張気味であるが、さすがにプロらしく、どんどん話につり込まれていく。

それどころか50人の参加者のうちほとんどの者が発言をさせられ、けっきょく全員参加の講演となった。

話す速度、間のとり方、視線等々話し方について教わるところは色々とあったが、つまるところ心を豊かにし目をいつも笑わせていることが肝心であるということでありました。

新しい仲間の紹介

10月例会において、次の7名のメンバーの入会式が行なわれ、箸尾副会頭より青年部バッチが贈られました。先輩の皆さん、どうかよろしくお願いいたします。

（総務委員会）



福岡裕行君（㈱福岡工務店）



松村寿久君（松村建設工芸）

（事業委員会）



（会員委員会）



木村清司君（㈱木村商店）



塚本康之君（塚本自動車整備工場）

（研修委員会）



青山克文君（㈱青山工務店）



久保田昇治君（久保田らんま店）

友好倶楽部便り

友好倶楽部設立10周年記念大会にあたって

去る10月15日奈良県文化会館において、会員多数の参加により盛大裡に友好倶楽部設立10周年記念大会を会議所創立40周年記念大会と共に開催する事が出来ました。当友好倶楽部は地域社会の発展、経済文化の振興に加え、県下経済人はもとより、広く各界人らの参画を得て、地域の文化、経済の発展に努めると共に人の輪を広げ、多くの方々との交流をはかり、共に人生の味わいを深めるべく発足をいたしたものでございます。おかげをもちまして倶楽部会員も昭和51年5月発足当初140名の会員が現在では250名に達しました。その間幾多の経済界の変遷を経て、数々の試練を重ねつつ徐々にではありますが、一応その成果を果たし得る事が出来ました。

これ、一重に会員の皆様のご協力のおかげと感謝いたしております。

ここに友好倶楽部設立10周年記念大会を契機に、さらなる会員相互の友好の輪を広げ、よりよい倶楽部に発展いたしますよう努めたいと存じます。

役員一同

【会員だより】

◇名儀変更
○株式会社近鉄百貨店
取締役副社長　浅岡幸夫氏
（旧篠部長蔵氏）

【今後の行事予定】

○十二月・月例会
とき　十二月九日㈫
12時より14時迄
○家族忘年会
とき　十二月二十三日㈫
18時より20時30分迄

【同好会だより】

◇ゴルフ同好会
○ゴルフコンペ開催案内
とき　十一月二十一日㈮
ところ　美加ノ原カントリークラブ
多数のご参加をお待ちいたしております。
◇詩吟同好会
毎週金曜日午後三時より、岩間星岳師（会員）の指導を受けています。皆様のご入会をお待ちいたしております。



【お願い】

友好倶楽部設立十周年記念品をお受取りになっていない方は誠に恐縮ですが、事務局にお預かりしてますのでよろしくお願いします。

尚、誕生色紙についても月例会に出席出来なかった方は、事務局まで取りに来ていただきたく、合わせてよろしくお願い申し上げます。

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子
弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
弁理士　松川克明
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227−5535(代)　ファクシミリ（06）227−5538

経営雑感

考える

「最近、卒業論文のテーマを自分で決められない学生が出来だした。それも不断授業をサボってばかりいる学生というのでなく、授業には真面目に出席し、ノートもよくとっている学生である場合が多い。また、卒論のテーマは決めた学生に、そのテーマの資料には何があるかと問われた時、うっかり、例えば、これこれと答えようものなら、その時例示した資料だけで論文を書いてくることも往々である。」ということを、ある大学の教授から聞いた。

また、大学受験の中で最もむずかしい学部とされている東大理科Ⅲ類に見事合格した学生で、「自分は、何故こんな学部にいるんだろう。こんな筈ではなかった。」と意欲を失っていくものが少なくないという新聞報道を読んだ。

こうしたことを見聞きするにつけ、私にも思い出すことがある。

私は、孫の運動会を見に行った時のことである。孫は二年保育の中途で転宅したので、一年目の幼稚園と二年目の幼稚園は違っていた。一年目の幼稚園の運動会は、鼓笛演奏を伴う集団体遊戯などショー的なものが目立った。そのため運動会前の子供の練習は大変だったようだ。それにひきかえ、二年目の幼稚園の運動会では、大人の一抱えもある大きく丸い紙貼りの玉を二本の竹の棒に、うまく乗せて二人で二十米ほど運ぶ競争、障害物競争の一種で途中、輪をくぐるのや、背丈の二倍ほどある、急勾配の屋根の両端近くに縦に桟を打ちつけ、棟の中央に屋根の半分程たらしてつけた太い綱のあるミニ家を乗り越えたりして、最後には平均台を渡って、渡り終る時、平均台の端の横に先生が立って高くかかげているタンバリンを、少し飛び上りながら叩いてからゴールまで走る競争など、平素の幼稚園教育の成果を発表するもので、ショー的なものは一つもなかった。その時一つ感心したのは、平均台の渡り終りでタンバリンを叩くところの光景であった。ある一人の女の子が、初めの時タンバリンが叩けなかった。先生は黙って立っている。女の子は平均台のはじめから渡って来てタンバリンを叩こうとする、が二回目も失敗。先生は黙って立っている。その女の子は三度、四度と繰り返したが失敗。そして五回目の挑戦でタンバリンを見事叩くことが出来た。それを見守っていた父兄から拍手が起った。私も拍手を送った。子供ながらにどうしたら出来るかを考え、また出来るまでねばり強くやることを教えている日頃の教育を目のあたりにして、今時珍しい幼稚園があるものと思ったことである。まだある。これは娘から聞いたことであるが、孫の卒園式で園長は、その訓辞の中で「皆さんは、これから学校へ行っても、わからないことやむずかしいことが一杯あると思います。そんな時に、よーく考えてみることが大事です。しっかり考えなさい。」と諄々と諭したということであった。一年おいて、もう一人の孫も、両親は迷わずこの幼稚園に入れたのであった。

わが国は、今や世界中でも最も進歩した国の一つとなり、アメリカさえもある面では凌駕するに至っている。もはや真似る国はなくなりつつある。自ら考え、創造するのでなければならない時代へわが国は突入しつつあるのである。

企業にとって、多くの事柄を知っており、自ら考えることなく、命じられた事をそつなくこなし、気くばり十分に上司に仕える者を雇用することは、企業経営者には、当面、便利であろう。そのために、名門校、有名校の卒業生を採用しておくのが手っ取り早いし、無難なことに違いない。

しかし、小器用に応用がきくが、基礎研究に弱いといわれるわが国は、基礎研究情報からシャット・アウトされでもしたら、今の繁栄もたちどころに大巾なダウンをせざるを得ないし、勿論企業も大きい打撃を被ることは必定だろう。そうなって慌ててももう遅過ぎる。考える力というものは即席につくものではないので、特に、それは幼少年時代から青年時代にかけて、そのような訓練を受けていないと駄目である。今後ますます進歩するであろうエレクトロニクスによって、憶えることや憶えたものの組合せなどの応用は、人間よりも一層効率よくできるようになろうから、人間がしなければならないのは、新しいものやことを考えることである。

エスカレーターに乗って一応ある程度の高所へ登ることしかできないような人間を求め、それらの人々によって支えられているような企業や団体の将来は決して明るいとは云えないようである。



中小企業診断士
井上　誠逸


奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン＆バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー＆スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース＆メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場
古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

求職者情報

問い合せ
㉔ 5501
11月10日
掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	臨床検査技師	33	臨床検査 12年	160,000円	8:30~17:00（日・祝）	生駒・奈良（通）	不問	生駒市	無	2級検査技術士（心電図）平衡機能検査
	2	事務員	29	総務事務 6年	250,000円	9:00~17:00（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	無	大卒（ロシア語）普通免
	3	鋼材関係営業	40	鋼材営業、事務 20年	200,000円	8:30~17:00（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	高卒 普通免
	4	不動産営業員	49	銀行内不動産営業 25年	250,000円	8:30~17:30（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	生駒市	有	大学中退 普通免
	5	経理事務員	55	庶務経理 28年	250,000円	8:30~17:00（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	高卒 普通免許
女子	6	栄養士	27	栄養士 2年 広告製作 3年	130,000円	9:00~17:30（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	短大卒（栄養科）栄養士、普通免
	7	イラストデザイン	22	企画事務 1年 販売 半年	130,000円	9:00~17:30（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	無	短大卒（美術デザイン）児童向けイラスト希望
	8	経理事務	41	経理 13年	100,000円	9:00~17:00（日・祝）	国鉄奈良駅周辺（通）	不問	上牧町	有	高（商業）卒、普通免 簿2級、珠3級
	9	ニット関係デザイン	38	ニットデザイン企画 約4年	130,000円	9:00~17:00（日・祝）	奈良・生駒（通）	不問	奈良市	有	短（食物）卒 普通免
	10	一般事務	41	経理事務 5年 総務事務 16年	130,000円	9:00~17:30（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	生駒市	無	高卒、普通免 珠算3級

新会員

▽紀乃国屋商事㈱・小林利道・高大町二〇・不動産業 ㉓六五五四
▽本家寿吉家・吉村寿太郎 西ノ京町三九二―二・奈良漬製造販・㉞八一一七
▽ローリングS・瀬川元祥 西大寺新町一―二―一七・婦人服販（リサイクル）・㉟三九五〇
▽深町塗装・深町兼雄・疋田町二―四―一・塗装業・㊹二五六七
▽城・柴田文男・内侍原町四・喫茶、スナック・㉖四九一〇
▽学校法人永井学園・永井宏昌・大宮町一―五―一七 専修学校・㉝五〇〇一
▽吉田商店・吉田順一・内侍原町二四・紙器製造・㉒七一七六
▽野嶋造園土木・野嶋幸雄 東紀寺町二―一〇―三七・造園土木・㉓〇八一三
▽㈲向学館・有村宣幸・二条町一―一―五七・出版、印刷、学習塾・㉟一〇七〇
▽㈲藤田建設・岡吉一・法運町二〇七二・建築土木 ㉓七〇一七
▽藤村正夫・長谷町一五九 六・シイタケ栽培・㉛〇四四九
▽北浦組・北浦弘行・古市町二―一二一九・土建業・㉜〇二七七
▽総合教育研究所・岡田雅 西大寺新町一―一―一・各種学校・㉝六六八一
▽古っ都ん100%・堀 和良 高畑善提町一二二―二一 ホテル・㉒七一一七
▽松村建設工芸・松村寿久 北之庄西町一―四―六・一般建築業・㊶一五〇五
▽生稀屋・松村惟弘・花芝町九―二・天ぷら製販・㉒五一八九

小規模事業者の皆さまへ

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

マルケイ資金融資

▶ 最高400万円までご融資します。
（運転資金400万円、設備資金400万円）
▶ 金利は年6．3％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は年6.3％と低利です。
▶ 返済は運転資金3年以内／設備資金5年以内です。
▶ お問い合わせ
当所中小企業相談所 TEL 26―6222（代）

詰碁・詰将棋 解答

詰碁の解答 黒先白死



黒1の切りから白4の時、黒5が好手です。白6には7と打ち、白はどちらからもつめることができません。黒5でイは下半分の白が活きてしまい失敗です。

詰将棋の解答
持駒 金金金



正解手順 ☗1一金 ☖同玉 ☗2一金 ☖1二玉 ☗1一金打 ☖2三玉 ☗2二金 ☖同玉 ☗1二金 ☖一角成り ☖2三玉 ☗1二馬まで十一手詰め。

解説 ☗1一金と☗2一金は手づくり。続く☗2一金と☗1一金打ちも俗手だが、☖2二金のさばきから、☗2一角成りが好手順。結局は☗1一金が主軸になっている。

個性を知的に表現する
エクボ BOUTIQUE ブティック ジャン
■奈良ファミリー1F ■学園前ショッピングセンター ■奈良ファミリー2F

地域を育て 地域を伸ばす 商工会議所

贈与と税金
「出世払い」は贈与に

贈与税は、個人から財産をもらったときに、かかる税金です。

そこで、贈与税はどのくらいの財産をもらえばかかるのか、計算はどのように行うのかなど、そのあらましを説明しましょう。

贈与税の計算

まず、その年の一月一日から十二月三十一日までの一年間に、個人から贈与を受けた財産の価額を合計します。これを贈与税の課税価格といいます。

つぎに、この課税価格から基礎控除額の六十万円を差し引き、その残額に税率を掛けた額が贈与税額となります。したがって、一年間に個人からもらった財産の価額の合計額が六十万円以下であれば贈与税はかかりません。

贈与税の税率は、十パーセントから七五パーセントまで、課税価格に応じて高くなる超過累進税率になっています。

贈与税の課税価格は、贈与を受けた財産を時価で評価して計算することになっています。

贈与税の配偶者控除

夫婦の間で居住用不動産などの贈与があったときに次の要件のすべてに当てはまれば、基礎控除のほかに最高一千万円が課税価格から控除されます。

① その夫婦の婚姻期間が二十年以上であること。
② 贈与財産が贈与を受けた人の居住用の土地、家屋（購入資金も含まれます）であること。
③ 贈与税の申告期限である翌年三月十五日までに、贈与を受けた土地、家屋（又は贈与を受けた資金で取得した土地、家屋）に実際に居住し、その後も引き続いて居住する見込みであること。この配偶者控除は、一生に一度しか受けることができません。

なお、この控除を受けるときは、贈与税の申告書に、①戸籍謄（抄）本と戸籍の附票の写し ②贈与を受けた居住用不動産の登記簿謄（抄）本 ③住民票の写しを添付しなければなりません。

親族間の金銭貸借や名義変更

金銭の貸借はそれ自体、贈与ではありませんが、親子や夫婦など特別な関係にある人との間の金銭の貸借には、その返済について「ある時払いの催促なし」とか「出世払い」のようなものがあります。このように、形式的には金銭の貸借になっていても、実質的に贈与と認められるものについては贈与税がかかります。

また、金銭のやりとりをしないで不動産や株式の名義の変更をした場合や、個人から著しく低い価額で財産を譲り受けた場合、債務を免除してもらったり肩代わりしてもらった場合など、経済的な利益を受けたときは、実質的に贈与を受けたことになりますから、贈与税の課税対象となります。

贈与税の正しい申告と納税

贈与税の申告は、贈与を受けた年の翌年の二月一日から三月十五日までに、贈与を受けた人の住所地の税務署にすることになっています。

納税の期限も申告期限と同じ三月十五日までです。期限までに完納されないときは、未納となっている税額に年一四・六パーセント（納期限の翌日から二か月を経過する日までは、年七・三パーセント）の割合で延滞税がかかります。

なお、贈与税額が五万円を超えていて一時に納付することができないときは、五年以内の年賦で納める延納の制度があります。この場合には、延納期間中、年六・六パーセントの割合で利子がかかります。

源泉所得税の年末調整説明会

奈良税務署

年末調整は、給与所得者が月々の給与から差し引かれている源泉所得税の総決算をする手続ですから給与支払者にとっては極めて重要です。また、大部分の給与所得者にとっては、この「年末調整」によって今年の所得税の納税が完了し、改めて確定申告の手続をする必要がないこととなるわけですから、この意味からも大切な手続といえましょう。

今年の年末調整説明会は次のとおり開催されますので、是非とも出席され、正しい年末調整の仕方をお聞きになるよう御案内致します。

▽日 時 11月28日㈮
○〔午前10時から〕
奈良市の法人（一部）
官公庁等・個人徴収義務者
○〔午後1時30分〕
奈良市の法人徴収義務者
▽場 所
奈良市史跡文化センター
奈良市三条大路1―15

昭和61年分所得税 青色・白色決算説明会

▽日 時
12月11日㈭
午後1時30分～4時
▽場 所
奈良県文化会館
二階小ホール

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会

本部教室	奈良市杉ヶ西町33	TEL 0742(23)2123
橿原教室	橿原市久米町567	TEL 07442(8)0572
香芝教室	北葛城郡香芝町下田西4丁目	TEL 07457(6)4795
五條教室	五条市五条2丁目	TEL 07472(5)1270

奈良商工会議所特定退職金共済制度
―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―
協栄生命
• 奈良支社 〒630 奈良市高天市東町7 TEL 0742(23)5341（代）
• 中央支部 0742(26)7369
• 大宮支部 0742(34)6617

地域を育て 地域を伸ばす 商工会議所