第219号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：明新印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況（11月分）

金額　三、五六〇万円　十一件



12
1986

目次

自立しうる産業へ転換……2
学研都市視察会実施……2
奈良ビルディング協会創立総会開く……3
商工会議所連合会総会開く……3
＜アンケート＞『奈良の21世紀の企業（家）像を求めて……4
「ニューメディアは重要な企業武器」……6
人の使い方……7
青年部・友好倶楽部便り……8
経営雑感……9
支払調書の提出は1月31日まで…10

〝店頭のセールスマン〟POP講習会開く

「おやっ」と、お客の足を止めさせるPOP広告。あなたも、店頭でお見かけになったことと思います。

当所では、このPOP広告のノウハウを習得して頂くことを目的に、先月十九日、商業講習会を開催しました。題して『儲け拡大のPOP』。

当日は、小売業者を中心に十数名が出席。當麻凱史＝ニュービジネス研究所々長による熱のこもった話しに耳を傾けた。

講習会の中で、當麻氏が盛んに力説したのが〝素人の発想〟の重要性。メーカーの作ったものより、経営者自らの手書きによるのが集客効果がバツグン！―とのこと。

いよいよ、歳末商戦も本番に入る今日この頃、講習会で習得されたテクニック、ノウハウを駆使して、儲け拡大に〝王手〟といきたいものです。

まごころこめて家づくり街づくり25年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林　喬
本社　〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742(33)0561
大阪支社　〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06(761)5550

BEAUTIFUL SCENE Photo
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
photo studio W Watanabe
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660

NTT　時間が活きる
自動車電話
主な料金
◦新設時費用 280,800円（このうち200,000円は保証金で3年経過後お返しします。）
◦毎月の基本料金20,300円（通話料は別にかかります。）
お問合せ・お申込みはお気軽に NTT奈良電報電話局 TEL (0742)26-0000


あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具 モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1－1－9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660－1　☎0742(2)4545(代)

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子　弁理士 工学士 法学士 蔦田正人　弁理士 松川克明
大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535(代)　ファクシミリ（06）227－5538


古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131
奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

自立しうる産業へ転換
迫られる農業政策

このところわが国の食糧・農業政策、とりわけ米の価格や輸入問題、そしてその背後にある食糧管理法をめぐる議論がにわかに高まっています。このような展開に至った伏線は夏にさかのぼります。すなわち農林省では、今年産米の生産者価格について、過去二年の豊作や諸物価の安定ぶりなどから引き下げが妥当であるとし、生産者米価を話し合う米価審議会に三・八％の引き下げを諮問しました。生産者米価の引き下げ諮問は実に三十年振りのことでしたが、結局は生産者側の強い要望もあって米価が据え置かれるという経緯がありました。

このような展開の下で、都市住民を中心に農政に対する不満が高まっていた矢先、九月初旬、米国の全米精米業者協会（RMA）より、米の輸入を事実上禁止している日本の政策は不公正であり、日本がその撤廃に応じるか、顕著な自由化を実行しないなら、相応の報復を行うことを要求して、米国通商代表部（USTR）に提訴を行いました。

これまでは日米通商交渉に際しても、米の問題はとかく聖域視されてきましたから、今回の提訴がわが国に与えた衝撃と反発の強さは極めて大きなものがありました。米国がこうした強硬策に出た背景は、十一月初旬の中間選挙狙いと、農産物輸出が不振のため、米国の農業不況がますます深刻化している事情があります。例えば米国の農産物貿易収支は、今年五月以降ついに赤字に転じましたし、ファミリー農場や農業関連金融機関の倒産が続出しています。

米国側の提訴に対する日本政府の基本態度は、米の輸入制限はGATT（関税貿易一般協定）上認められた国家貿易に相当するため、輸入制限撤廃条項の適用対象にはならないというものです。

結局、USTRは全米精米業者協会の提訴を却下する旨の裁定を下しましたが、そのかわりにGATTの新多角的貿易交渉の場で、米の市場開放問題がとり上げられることになりました。日米二国間ではなく、多国間で話し合われることになるわけですが、ここでも輸入制限措置に対する風当たりはなかなか強いものがあります。

昭和六十年の場合、非農家家計でお米に対する支出の割合は二・三％にすぎませんが、農業生産額の面では依然三割を占めており、農業の基幹産品であることにかわりありません。多くの国がこうした基幹的な作物を手厚く保護していることも事実です。

従来、農業問題、ことお米の問題になりますと、多分に経済の論理に先行して、一種の民族主義的心情に根ざした議論に陥りがちでした。市場開放圧力が強まる中で、今こそ冷静な判断が求められます。国際化がこれだけ進展しますと、農業生産も需要に即して再編成を行い、生産性の向上を通じて、拡大傾向にある内外価格差を縮小し、競争原理を導入して産業として自立しうる農業を確立するという認識は、産業界や労働界のほぼコンセンサスとなっています。こうした内と外からのゆさぶりにより、従来の硬直的な対応ではすまされない事態となったことは間違いありません。日本の農業は、今や課題解決のため、まったなしの立場に追い込まれたといえましょう。

三菱総合研究所
総合調査部長
坂本　俊造

学研都市 建設地を視察
地域産業開発委員会

当所地域産業開発委員会では、京阪奈をエリアとして建設準備が進められている関西学術研究都市建設予定地の視察会を、先月十九日、約四〇名の参加により実施した。

視察会には、委員会の桝谷委員長や同都市ワーキンググループの勝間座長らが参加。湊　県企画文化室参事等による説明を交え、精力的に予定地を視察して回った。

当所では、このようなビッグプロジェクトに対して今後も視察会等を開催し、積極的に取り組んでいくこととにしている。

雇用促進融資のご案内

雇用促進事業団では事業主や事業主団体の皆様が、従業員の住宅や文化教養・スポーツ等の福祉施設、また高年齢者の作業施設を設置する際に必要な資金を、長期かつ低利で貸付けています。

お問い合わせ
雇用促進事業団大阪支部
〒五一八一（代表）
〒〇六―二六四―

決算準備講習会のご案内

▽日　時
12月12日㈮
午後2時～4時

▽場　所
当所地階AB会議室

▽テーマ
年末調整及び決算準備について

▽講　師
森田会計事務所
松本・池田各氏

◎詳細については当所中小企業相談所（㉖六二一二）まで

個性を知的に表現する
エクボ BOUTIQUE ブティック ハウス
■奈良ファミリー1F　■学園前ショッピングセンター　■奈良ファミリー2F

副会長に谷村氏
商工会議所連合会総会開く

先月二十七日、奈良ホテルにおいて奈良県商工会議所連合会の臨時総会が開かれ、空席となっていた後任副会長に谷村嘉夫生駒商工会議所会頭を満場一致で選任した。

この後、上田県知事による講話をはさみ、懇談の場がもたれ、三会議所のより一層の協力を確認し合った。

奈良ビルディング協会
創立総会開く

今月二日、当所四階ホールにおいて、奈良ビルディング協会の創立総会が開催され、正式に発足することになった。

同協会は、ビル経営が多面にわたり、且つ複雑化してきた今日において、協会という組織の中で、経営技術、情報交換の場をもち、ビル経営の将来を考える目的で設立準備が進められてきたもの。

総会では、協会規約、初年度の事業計画、収支予算等について審議され、何れも満場一致で採択された。

引き続いて行われた役員選任においては、初代会長に桝谷博行氏＝当所建設部会長が選任され、その他の役員もそれぞれ選任された。

なお、同協会では、組織を充実するため、今後も広くメンバーを募集していくことにしている。

〔奈良ビルディング協会役員名〕
（順不同・敬称略）

名誉会長
小林茂市（当所会頭）
会　長
桝谷博行（当所建設部会部会長）
副会長
小林雅夫（近鉄不動産㈱専務取締役）
森田　功（森田ビル社長）
山中新平（当所建設部会副部会長）
専任理事
上川雅庸（当所建設部会副部会長）
理　事
浅川　浩（浅川ハーベストビル社長）
大東智嗣（大和ビル）
貝本賢治（貝本ビル社長）
白鳥武雄（白鳥ビル社長）
藤井睦雄（当所建設部会副部会長）
中林直義（㈱浅川組社長）
山上文雄（㈱山上組社長）
小林直正（三和建設㈱社長）
福田純一（平城開発㈱社長）
町田忠士（大和興産㈱社長）
石田太郎（㈱大林組奈良営業所所長）
監　事
西村正克（㈱西村建築設計事務所社長）
森田　務（森田会計事務所）

最低賃金の改定

このたび、奈良県最低賃金が次のとおり改定されました。

▽奈良県最低賃金
日　額　三、四五七円
時間額　四三三円

▽効力発生
昭和61年10月29日

※問合せ　奈良労働基準局賃金課　㉗一五一五まで

お願い
昭和61年工業統計調査及び石油等消費構造統計調査の実施について

事業所のみなさん、本年十二月三十一日現在でつぎの二つの調査が実施されます。

㈠工業統計調査
すべての製造業を対象に工業の実態を明らかにする目的で実施され、調査結果は各種の行政資料として広く利用されます。

㈡石油等消費構造統計調査
製造業にあっては従業員三十人以上の事業所、商業にあっては二十人以上の指定商品を対象に、石油を中心とするエネルギー消費の実態及び動向を的確に把握するために実施され、中長期的な総合エネルギー政策の遂行に必要な基礎資料となります。

調査にあたっては、知事から任命された調査員が事業所へ伺い、調査票の記入についてお願いしますから該当事項に記入のうえ、指定期日までに調査員にお渡し願います。

調査票の秘密は厳守され税金の徴収などに用いられることは絶対にありません。ぜひ、ありのままを御記入のうえ提出していただきますようよろしくお願いします。

また、この調査は、毎年年末年始の大変お忙しい時期に実施されますので、誠にお手数をおかけしていると思いますが、大切な統計調査ですので、よろしく御協力のほどお願いいたします。

昭和62年
新年賀会ご案内

昭和六十二年の新春を迎えるにあたり、左記により恒例の新年賀会を開催します。多数のご参加をお待ちしております。

記

とき　昭和六十二年一月六日㈫
午前一〇時三〇分より

ところ　当所五階・四階　ホール

◎なお、御回示は今月二〇日まで当所宛必着するようお願い致します。

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会　長　近東弘七
社　長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番

「奈良の21世紀の企業㈱像を求めて」 No.1

21世紀を15年後にひかえ奈良経済界を取り巻く社会経済情勢は急激に流動化の観を呈してきました。関西国際空港、京阪奈学研都市を中心とするビッグプロジェクトの進展、63年に開催される「なら・シルクロード博」など、企業経営者にとっても、色々な意味において多様なインパクトを受けざるを得ない状況となってきています。

そこで、当所と奈良エコノミストフォーラムでは、これからの奈良の企業や企業家はどうあるべきかを検討するため、アンケートを実施し、このほど、その結果がまとまりました。

そこで、当ニュース紙上において、この結果をシリーズで掲載することに致しました。ぜひ、ご一読ください。

▽アンケート対象者
奈良・生駒・大阪・神戸・京都の各会議所議員

▽調査期間
昭和61年3月25日～4月25日

▽回収状況
奈良二五・七%、生駒一五・六%、大阪二四・七%、神戸一五・七%、京都二六・九%。

一、奈良の21世紀についてお伺いします。あなたは21世紀の奈良はどの様に変化するとお考えですか。

1国際会議場や国際ホテルが出来て、多数の国際会議が開かれる国際コンベンションシティになっている。

2先端産業の集積立地が進むとともにベンチャービジネスが多数輩出している。

3コミューター空港による関西国際空港への交通アクセスが可能となっている。

4高度に情報化が進み情報システム産業が産業の中心となっている。

5高層ビルが建ち並ぶなど都市化が大幅に進んでいる。

6産業構造や都市形態などについては今とあまり変らない。やはり社寺を中心とした観光都市奈良のイメージが強い。

7予想がつかない。

21世紀奈良の都市像、あるいは地域像について全体として約八五%の人が従来の観光都市奈良のイメージを強くいだいており、特に地元の奈良と生駒、そして神戸が高率となっている。

従来のイメージに変わる新しい要素として比較的高率なのは国際コンベンション都市に対する期待が、神戸・大阪において高くなっている。しかし、奈良にとって新しい産業分野である先端産業や情報システム産業等の立地については地元の奈良・生駒を始め他地域ともども全くといっていい程期待値が低くなっている。しかしながら、コミューター空港による交通アクセスの可能性については大阪・生駒・京都において若干の期待感がある様である。

回答	全体(%)
1	32.4
2	2.9
3	18.4
4	5.1
5	3.7
6	84.6
7	9.6

二、奈良の経済風土についてお伺いします。

①昔から奈良の商売人の保守・堅実の気質を言い表わす言葉として、「奈良養子」「大阪番頭」という言葉がありますが、あなたはこれについてどう思われますか。

1その通りだと思う

2昔はそうかもしれないが、今は変わって来ていると思う

3その様な言葉は知らない

奈良の商売人や企業家の保守・堅実性については、奈良は約三割、生駒は二割の経営者がその様に思っているものの、他府県からみるとそれ程でもないようである。しかし、全体的には約四六%の人が今は変って来ていると答えており、特に大阪・京都が変化を強く感じている。一方「奈良養子」や「大阪番頭」という様な言葉を知らないと答えた比率は神戸の四七・六%を筆頭に、京都・生駒の順となっている。

回答	全体(%)
1	15.4
2	46.3
3	37.5

②また「大仏商法」という言葉も奈良の商売の保守性を代表する言葉となっていますが、これについてどう思われますか。

1その通りだと思う

2昔はそうかもしれないが、今は変わって来ていると思う

3そういった言葉は奈良の商売を言い表しているとは思わない

奈良の商売の保守性を言い表わしている「大仏商法」については、地元の奈良の約六割がその通りだと答えており、他地域と異なり特出した数値となっている。生駒の六六・七%を最高に他地区の五割から六割は、今は変わって来ていると答えている事から考え合わせると奈良の特殊性が伺える。

また、「大仏商法」という言葉自体は、前問の「奈良養子」「大阪番頭」よりも一般的に知られている様である。

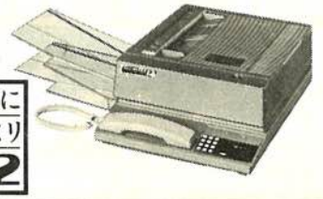
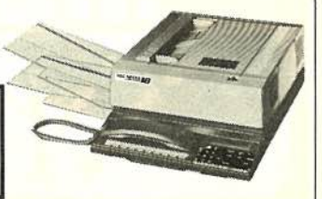
※「大仏商法」について意見があればお書き下さい。

○観光業者についていえば、まだまだ近代化が進んでおらず、不親切な不誠実な処があると批判が強い、もっと勉強しなければと思う。

○奈良、特に奈良市のいわゆる〝ならまち〟の産業が、東大寺、興福寺、春日大社等の門前町産業、御用達産業として位置づけられていたため、どうしても事業の展開としては受け身にならざるを、得えなかったのではないか。

積極、行動的ではない部分だけを取りあげて「大仏商法」というのは当を得ていないと思う。

○永い風土による県民性の然らしむる処、短兵急に変らないが、周囲をとりまく外国性により徐々に変化し



だしかな技術で世界をリードする
NEC
少数精鋭の会社に
気軽なファクシミリ
NEFAX-12
働きで選べば
多機能ファクシミリ
NEFAX-18
日本電気株式会社 奈良支店 ☎(0742)26-1622 販売店 奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771 近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

て行くと思う。

○大仏商法、その通りだがそう言いきれない時代の流れが出てきているのではないか。

○積極的攻撃の姿勢がないから、守備すらもできない状態にある。だが、大阪という大消費都市が近くにあるという事が基本的に奈良の商売の在り方を難しくしている事もあると思う。尤も、奈良で育ち県外で活躍している人もそんなに多くないという事実を反省すると右記の弁解も適用しないかもわかりません。

○経済界のリーダー連中は激論をし、その次に之を打破する実践に欠けている。

○これは特に観光産業を中心とした業務にあてはめられる言葉ではないかと思う。今まで、この問題について、さんざん言われつづけながら、自主、独立、進取の気性が生まれてこない。経済界に最近では、もう言うべき言葉もない。

○地域資源を活用して、新しい商品開発を行う等、地域特性を発揮する必要がある。封鎖性を打破し、足を引っぱり合う様なことなく、積極的に各人がこれに係っていくことが重要である。

○奈良の商業のみならず、行政、人間関係、意識がすべて保守的というが、改革、革新、開発の気風が欠如している。縦社会（官庁の内部社会の構造）で長いものに巻かれる式で商工その他すべて大きなものにすがっている、寄らば大樹―文化財で進取の気風がない。（以上、奈良）

○〝大仏商法〟の意味をはっきり知らないので、意見を書きにくいが、〝これで喰っているからいいじゃないか〟といった気風を感じる。〝リスクミの挑戦〟の気迫を感じない。

大仏さん→ドンと構えている→中味は何もない。（失礼）

関西商法―表現自体、さがなく、
大阪商法―だ古くささの
大仏商法―みを感じる。

○先代より有形、無形の財産をつがれた人は、大仏商法的考えで保守性の人が多いが、一代で産業を切開いた経営者では前向きで取組んでおられる様です。（以上、生駒）

○日本人が一生に一度奈良にきてくれたら商売となる、というような考えから儲け主義的な考え方が強かった。

○座して死を待つに等しい。近代化への脱皮をはかり、ニーズに対応できる体質を早急に造り上げるべきだ。

○奈良人が自ら「大仏商法」という言葉を作ったのではないでしょうか。自ら自分の首をしめているようでよくない。

○従来の商法に縛られ、時流の方法を学んでいるとは思えない。

いわゆる修学旅行や、今までの観光旅行者タイプのみを対象とした商売に安住している。より積極的な消費者の満足するマーケティング展開が必要である。

○文化財（例えば東大寺・薬師寺・法隆寺等各寺院を始め、明日香・橿原・吉野の県古代遺跡や神社等）を売物にすることにより、県の地場産業を発展せしめることに努力すべきである。

○余りにも、消極的、どんどん発展する現在、更に遅れるでしょう。（以上、大阪）

○大仏商法という言葉は始めてききましたが、恐らく大仏さんのように「デン」と座っていてお客の来る待ちの商法と想像しますが、もしそうであれば何となくそんな感じのする町です。

○一つの断面は、徹底して古き遺産大仏さんに依存する観光商法に徹底すべきだ。故に国際コンベンションシティとしての機能を充実して観光コンベンション都市とすべきだ。

一つの断面は、奈良ニュータウンで先端産業の集積地として発展すべきだ。

○もしそうであれば、それも個性的なことで、よいのではないでしょうか。

高率一点ばりの現代ですが、奈良はわが国で唯一の品格ある都市であると思います。ユニークな発展のしかたが必ずあると思われますが、奈良が無性格な街に発展することを、私個人は日本文化の見地から望みません。

○21世紀の奈良の言葉にはこんな言葉がなくなっておると思う、交通発達により完全な大阪のベッドタウンになっておると共に住居地区として栄えて行くと思う。（以上、神戸）

○観光客相手の古い都市では止むを得ないと思われるが、反面郊外の新開地では新規中型大企業が進出、漸次大都市化へ移行。

○奈良県は、大阪のベッドタウンとして急速に変貌しており、特に奈良市は⅓が新しい住民である。この新しい住民と旧住民の接触が深まって新しい文化と活力が生まれてきている。

○一見の客を相手にずるい商売をしていると言われる大仏商法も変わってきている。（以上、京都）

（次号につづく）

消費者保護功労者に
由比凌県立短大教授

このたび、由比　凌＝奈良県立短期大学教授・当所参与が、「消費者保護功労者」に選ばれ、先月、二十六日金沢市で開かれた消費者問題国民会議石川大会での席上、経済企画庁長官表彰を受けた。

詰将棋問題

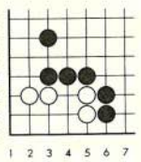

持駒　角歩三

出題／八段　高柳　敏夫

『ヒント』どうして歩が三歩必要か、歩詰めにならないように。十分で初段。

（解答は11ページ）

詰碁問題


黒先白死

出題／四段　小川　誠子

『ヒント』一手目が急所です。格言を思い出して下さい。

（解答は11ページ）

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会
本部教室　奈良市杉ヶ西町33　TEL 0742(23)2123
橿原教室　橿原市久米町567　TEL 07442(8)0572
香芝教室　北葛城郡香芝町下田西4丁目　TEL 07457(6)4795
五條教室　五条市五条2丁目　TEL 07472(5)1270

奈良商工会議所特定退職金共済制度
―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―
協栄生命
• 奈良支社　〒630 奈良市高天市東町7　TEL 0742(23)5341(代)
• 中央支部 0742(26)7369
• 大宮支部 0742(34)6617

ニューメディアは重要な企業武器である

株式会社アサヒ倉庫
代表取締役　福本正俊

ご承知の如く今日近代社会にニューメディアの先端技術産業は留ることがなくどんどん進んでおります。今の時代は生産主導から消費主導へ変わり、これからの経済活動は価値ある情報が雌雄を決するための大きな武器となっております。

従来は物を造れば売れる時代であり、コストを下げればビジネス競争に勝てることで経済問題は解決することが出来ました。今やそのようなことでは通用しない厳しい時代になっており、すべてのものをデータで情報化・組織化してこれを基に生産体制のシステムを作り直して行くのです。つまり、我が国民一億二千万人が何を考え、また何を望んでいるのかをつかみ、先取りしなければならないのです。そのニーズ、これが情報であり重要な経営の要である舵取りをしっかりとして、各々の企業発展へつなぐことが大切であろうと考える次第です。

先般、奈良市教育委員会で本年の教育テーマに「創造」が選ばれました。現在は二度と再現出来ません。人生は創造的な生き甲斐を求め、我が最良の道をゆくことです。創造力を発揮するのに天才は要しないのです。創造とは未見の我の発見過程であり、それは生命の灯の消える瞬間まで尽きることがなく、生きる活力の火はいつまでも燃え続けるものでなければならないのです。

最近、私は生き急ぎということばをよく耳にします。その意味は二十歳代の若さにあって耳年増にならないこと、即ち先の先まで何でもよく分かったような態度をしたり、老人のように分別臭くなったりするという事を生き急ぎと申します。人生道中もまた同じであり、若さ溢れた肉体とエネルギーをフルに使い大いに頑張ることも若い世代のエネルギーで乗り切る爽快感は、私のような大正生まれでは味わうことが出来ないものがあるはずです。それぞれの時期にふさわしい生き方をしたいものだと我が社の社員にもよく話しをしており、創造のテーマこそ成長性そのものであり、重要な人生指針であろうと考えます。人生の運命はタテ糸と創作のヨコ糸で織りなし、これが一枚の織物として出来上がるものであり、与えられし舞台（環境）でいかに自分の役柄を演じるかでそこにその人でなければ出せない風あい、その人でなければ味わえない味があるのです。それがその人の個性、創造であると思います。

次にこれからの社会は情報機能をもつ企業でなければ生き残れません。その為に、当研究会・物流部会を担当している小生最後にひとこと申し述べておきます。中小企業から大企業に至る企業間では今VAN（付加価値通信網）への関心が高まり、ボチボチ進出企業が目立って来ました。この意味は取引先の数が多く、地理的に分散、情報の伝達その処理へ敏速性が要求される今、我が社でも取引先とのオンラインを採用しつつ実施段階であります。この為情報武装に企業生命を賭けています。このことはハードシステムニューメディアの到来であり企業は新しい流れに変身、即ち革新しシェアーを拡大、差別化企業戦略で物流経済戦に勝てる要素を持つ、これが生き残りへの武器であります。まさにニューメディアは良き頭脳と努力で遂行する決断力を重要な柱としての価値が高く、この素晴らしい企業武器に注目して頂きたい。

（関西・ニューメディア研究会役員）

若手後継者等 体験研修実施要領

当所では、恒例となった「若手後継者等体験研修」を次の要領により実施する。

▽**参加資格**
奈良商工会議所地区の満18才以上40才未満であって次のいずれかに該当する者。
①小規模事業者たる個人事業主又は会社等の役員の子弟のうち、当該事業に従事している者であって、将来独立する見込のある者
②小規模事業者たる個人事業主又は会社等の役員の子弟であって、当該事業を継承する見込のある者
③小規模事業者の従業員のうち、勤続年数5年以上であって、今後とも当該事業に従事する意志があり、当該小規模事業者の推せんのある者
④小規模事業者たる個人事業主、又は会社等の役員
⑤前記①～④のほか、知事が特に認める者

▽**研修実施企業**
奈良県内のジャスコの各店舗（企業内研修）

▽**研修期間及び場所**
昭和62年1月26日～2月25日
①事前研修
1月26日～28日（大阪府吹田市）
②企業内研修
1月30日～2月25日（県内のジャスコ各店舗）

▽**定員**
五名

▽**申込締切日**
12月25日

※研修旅費の三分の一及び事前研修期間の宿泊費等は参加者負担となります。

◎詳細については当所中小企業相談所まで。
TEL ㉙六一二二代

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492

人の使い方

仕事工夫し〝やる気〟出せ

単純な繰り返し作業をすると、飽きがくるのも早いし、仕事を続けることに苦痛を感じることも多い。こうした経験から、単純くり返し作業は、勤労意欲を低下させるといわれている。

このことは実験的にも確かめられているから間違ってはいないのだが、どのような単純くり返し作業でも、習いはじめとか、コツがあってそれを会得しないとうまくいかないといったことで、作業の結果が満足できるものでない間は、単純くり返しということが勤労意欲の低下の原因となることは少ない。

またこれとは逆にハタ目には結構面倒にみえる仕事でも、その仕事に慣れて頭を使わなくとも容易に満足できる成果をあげられるような人にとっては、単純くり返し作業はどではないにしても、積極的にその仕事に取り組む気持ちは持てないものである。

こうしたことを考えると、作業が単純だからとか、複雑だからということが仕事の意欲に直接に関係するのではなく、その仕事をするのにどれだけ頭を使う必要があるかということが深くかかわっているといえそうである。

また単純くり返し作業でも、自分以上にうまくこの仕事をこなせる人がいないといった場合とか、単純ではあるが極めて重要で、この仕事がしっかりできていないと、ほかの仕事に大きな支障をきたすといった認識のある場合などには、仕事への意欲は低下しない。

要するに、単純くり返し作業でも仕事のさせ方を工夫することで、仕事への意欲を高めることができる。

なぜこうしたことを述べたかというと、管理者の中には、現在の状況のなかでどうすれば部下の勤労意欲が高められるかといった工夫をすることを忘れ、どういう状況にならねば勤労意欲の向上など望めないと、評論家のようなことをいう人が少なくないからだ。

例えば、〝ベースアップがこんなに低くてはやる気を持たせろといってもむりだ〟とか、〝経営幹部があのようにいろいろ口をだしては下の人はやる気をなくしてしまうよ〟とか、〝組織を変えなければだめだ。いまの組織では、責任ばかりおしつけられて成果は皆他の部門にとられることになっているから、このままではやる気がでないね〟などというのがこれである。

これらの言い分はいずれもスジは通ってはいるが、管理者はこうした状況のなかで、どうすれば部下の勤労意欲を高められるかを考えたり、また状況を変えることが必要な場合はどのようにすれば自分の力でその悪い状況を変えられるかを考え努力するのが、自己の責務であることをしっかり認識してもらわねば困る。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

雑学メモ

室町時代には庶民の口に
豆腐

豆腐は低カロリー、高蛋白の食物で、最近はダイエット食品として人気を集めています。豆腐は、伝説によると漢の時代に淮安王劉安によって作られたということで、日本に伝わったのは奈良時代です。それほど古い食物だったわけです。もっとも一般庶民が口にできるようになったのは室町時代で、豆腐売りがまちで売り歩いていました。

豆腐を作るには、大豆を水に一日ほどつけ、それを、水を加えながらすりつぶします。これを呉といいますが、この呉を大量の水で薄め、泡消し剤を加えて煮ます。これを絞ると豆乳とおからにわかれるわけです。おからは「きらず」といいますが、「切って使う必要がない」という意味です。豆乳ににがりを入れて固め、型箱に流し込んで豆腐のでき上がり。いい大豆といい水が豆腐の命です。なお豆腐の「腐」はくさるという意味でなく、ぶよぶよした柔かい固体のこと。中国でヨーグルトのことを乳腐というゆえんです。

蠟梅句会　十一月例会

直会の土器の酒の香秋深し　並川寿子
母の忌の山荘に霧つのりけり　野村秀子
菊人形明治維新を香ひ咲く　東口秀子
菊花展大社の庭を飾りけり　山口マサエ
秋冷や鋸音ひびく刃物店　山本マス子
小鋏で菊師はかまの裾づくり　横田万里子
晩秋の旅の地酒に酔ひにけり　喜竹愛子
裸婦像や菊にかこまれ一役を　黒川和子
紅葉して心ひかるる花水木　近東静子
縁さきに銀杏干して僧は留守　斎藤敏子

奈良商工会議所共済制度の一環として
年金プラン（発売開始）
これからの高令化社会に対応した老後保障ニーズに応えるプランです。
日本団体生命
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742) 34－1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075) 221－1632(代)

青年部便り

〝聞かなきゃ損する税の話〟

「変な時、変なところで、変な話をします」と多少人をくった様なあいさつは、青年部がお招きした講師上田富雄氏である。上田氏は昭和22年大蔵省税務講習所大阪支所入校以来、昭和58年奈良税務署長で退官されるまで、税の道一筋に歩んでこられ現在、上田富雄税理士事務所を開業。

上田氏は現在、国の命題として税制改革がいわれていること、国鉄が6つに分割民営化されること、増税なき財政再建、前回の国政選挙で大型減税を約束していること等をあげ税に関する世論がたかまっている時期を変な時ととらえ、変なところとは、地域産業のリードマンの集まる商工会議所、それも精鋭の青年部のみなさんの前で、また、最後の変な話というのは、税の話くらいおもしろくない話はない、とそれぞれ前置をされてから講演がはじまった。要旨はおよそ次のとおりである。

「節税の基本」として①非課税所得―税金のかからん所得をかせぐ―例えば、損害保険金、損害賠償金で心身に加えられた損害、または突発事故による損害によったもの。」（原則）「有価証券など出資持分の譲渡による所得」（原則）○「ノーベル賞、学士院賞など学術研究奨励金。」○「競馬の配当金」（限度あり）等。②税金のかかる所得あるいは資産はできるだけ分散する―累進課税である限り分割をすれば税は安くなる。等の基本に心がけできるだけ節税につとめることが肝心である。

◎スキーツアーのご案内

○企画担当　矢野、西林、辻本各氏
(1)と　き　62年3月26日（木）～29日（日）3泊4日（車中2泊・現地1泊）
(1)ところ　乗鞍高原スキー場
(1)乗り物　観光バス
(1)やど　温泉付き豪華民宿
(1)参加費　約2万～2・5万、こども未定。参加費には、宿泊・食事・交通費・保険料が含まれています。貸スキー、貸ウェアーは実費負担をして頂きます。多数の方々のご参加をおねがいします。



友好倶楽部便り

◎家族忘年会のご案内

毎回好評を博してます家族忘年会の時期が参りました。本年も、みなさまの余芸を折りまぜて一層たのしい雰囲気でご家族ご一緒にお過ごしいただきますよう、多数のご参加をお待ち申し上げております。

とき　十二月二十三日(火)　午後五時五十分より

ところ　会議所五階大ホール

◎観劇会のご案内

新歌舞技座に於いて小林旭新春公演の観劇を企画いたしましたのでご家族お揃いでご参加下さい。

とき　一月十七日(土)　午前十一時より

◎月例会　一月十三日(火)

〔会員だより〕

◇名儀変更

◎㈱大和銀行奈良支店
支店長　河原　正喬氏
(旧)湯村　嘉一氏

◎南都商事㈱
取締役社長　辻　太一氏
(旧)米田　浩太郎氏

◎ジャスコ㈱奈良店
店長　狩野　泰博氏
(旧)　藤井　武晴氏

〔同好会だより〕

◇ゴルフ同好会

六十一年度第四回ゴルフコンペを去る十一月二十一日美加ノ原カントリークラブで開催いたしました。成績は次のとおりです。

優勝　澤木　茂氏
二位　吉川　昌三氏
三位　田村　捨幸氏

次回は六十一年度最終コンペ（美加ノ原カントリークラブに於いて）並びに忘年会を十二月十九日(金)に開催予定していますので多数のご参加をお待ちいたします。

〔美術鑑賞会実施〕

去る十月二十八日大阪ビジネスパーク内の富士通関西システムラボラトリを見学。ツイン21タワーの（38階）展望台より躍動する大阪を眺望。ホテルニューオオタニで昼食と憩のひとときを過ごし万博公園に向う。国立国際美術館で「西洋との出会い。キリシタン絵画と南蛮屏風」の特別展を鑑賞。充実した一日を過ごしました。





今回のバスツァーは奈良交通観光社の配慮で二階建バスを利用させていただき、又富士通奈良支店のご協力のほどを一同感謝いたしました。

南蛮屏風に　もみじ映えて　垣内　千代
落葉焚く　煙の上に天守閣　沢井　義明

岡専印刷
岡本専商株式会社
代表取締役　岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086番地 ☎0742-22-0940

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16　PHONE:0742-61-1766㈹

経営雑感

使いこなし

音楽、特にクラシック音楽の鑑賞をしたいと、ある水準以上の装置―いわゆるコンポーネントといわれる、スピーカーやアンプその他の機器が、それぞれ単独で、販売されているものを揃え、中でもスピーカーだけは、音の出口であるから思い切ってカネもかけるなど、十分考えた上でステレオ装置を構成しても、当初は一応満足したのが、その後、同好の士の装置を聴かせてもらったり、音楽会に行ったりしているうちに、耳も肥えてくるのだろうか、自分の装置の音に満足できなくなる。

そこで、何んとかしようと、ステレオ雑誌を読んだりして、最初の装置にいろいろの機器を追加し、装置全体を複雑化し、結局ドロ沼に足を突っ込んだようにニッチもサッチもならなくなるか、または、ステレオによる音楽の音はこの程度のものかと、アッサリと映像が主で音は従となるビデオに関心を移していくことになる。

これは、いずれの場合も道具は揃えて使ってはみたものの、使いこなせなかったという結果に終ったのだ。

ステレオ装置の各機器はその性能は価格相応に備わっているが、それから利益を得なければならない商品として販売されるものである限り、直接性能を損うということが理論的に考えられず、また検査や測定値に出ない部分は、出来るだけ節約されている。こうした点は高級品といえども付きまとっている。それが実際に音出しすると、音質の劣化となって耳につくことになるわけだ。だから、それらの不十分な点は、機器の欠陥といえないとすれば、使う側がそれらを道具として使いこなすしかない。

それには、装置の構成を見直して、最も単純な型にすることが望ましい。シンプル・イズ・ベストというわけだ。すなわち、音の入口（レコードプレーヤー、コンパクトディスクプレーヤー、FMチュウナー、カセットデッキ）―音の信号の増幅（プリメインアンプまたはプリアンプ―パワーアンプ）―音の出口（スピーカー）の三群三機器または四機器構成である。これらを使いこなさずしてはより複雑な構成の使いこなしは困難である。したがって使いこなしには、まず、最も単純な型、それ故基本的な型からはじめるのが有利である。

そこで、これらの機器と構成について検討してみよう。まず、機器の主な問題点を挙げると、第一は、機器はそれぞれケースまたは箱におさめられているが、これらが外観上は格好はついているが実質的には震動を起し、これが音信号に悪影響を及ぼす。これらに対しては、最近メーカーに改善の気運が高まっているが、まだまだ不十分である。これに対しては防震のために必要な部品や材料を買って手を加える必要がある。第二は、電源コードが細過ぎることが音に影響している。これに対しては、太いコードに交換する工夫をすることが大事である。

次は、各機器はつなぎ合せなければステレオ装置にはならないから、機器相互をつなぐピンコード類やスピーカーコードが問題である。一応それなりの性能をもっているが、タダでついてくる（スピーカーにはコードはついていない）ピンコードであるから良質のものではない。それらを使っていては、すべての機器の性能は不十分にしか出ない。これに対しては最近よい線材が開発されているので、そうしたものを材料にしたスピーカーコードやピンコードを使うのがよい。また、ピンコードは良い線材で自作する方が一層良い場合もある。

兎に角、ステレオ一つ聴くにも、ただ慢然と使っているだけでは、満足な音楽は聴けないのである。

企業の経営についても同じようなことがいえるのではなかろうか。十分に満足な成果を得ようとすれば、企業の本質を見直し、その弱い点を補強していくことが大事であろう。すなわち、企業とは、資本を運用してある期間毎に比べてみると前期より今期、今期より翌期が、資本、特に自己資本が増加しているようにすることであり、そのために、財貨の生産加工、販売またはサービスの提供をするという活動を行うものであろう。そしてそれを行うには、設備と資金と人がいる。モノ、カネ、ヒトの三者で構成されるシステムを動かすことが必要となる。すなわち、企業が成果をあげるためには、効率的な経営活動（仕入―生産加工―販売）と活動の要素であるモノ（材料、製品・商品と設備）、カネ（財務）、ヒト（労務）のバランスを図ることが肝要である。

その動きは、単にきびしいというよりも、複雑怪奇ともいえる現在ではただ経験と勘のみや丼勘定のようなおおざっぱなやり方では、他との競争の中で到底生き残れなくなってきていることは多言を要しないところであろう。企業にとって大事なことは、経営活動の各段階や企業の各要素を明確にし、それぞれに生じる弱点を、一つずつ、また少しずつ取り除くことによって、資本をバランスよくまた効率的に運用、平たく言えば資本を使いこなすことである。使いこなしのできないものには十分な利益は期待できないことは、当然の結果といえよう。

中小企業診断士　**井上誠逸**

お1人でものれる
あなたとなら 大和路
奈良定期観光バス
お問合せ／定期観光営業所☎0742－22－5263　奈良交通

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

支払調書の提出は一月三十一日まで

給料、報酬、料金、利子、配当などの支払者は、支払先の住所、氏名、支払金額などを記載した書類（「支払調書」といいます）を税務署に提出することになっています。この支払調書は、その年中の支払分を取りまとめて提出するもので、提出期限は利子、配当などの一部を除き、翌年の一月三十一日となっています。

提出された支払調書は、支払先ごとに名寄せ整理され、課税の公平を図るための重要な資料となりますので、記載誤りのない支払調書を期限に遅れないように提出してください。

給与所得の源泉徴収票と給与支払報告書

昭和六十一年中に俸給、給料、賃金などの給与等を支払った場合には、支払者は「給与所得の源泉徴収票」を作成し、昭和六十二年一月三十一日までにすべての受給者に交付するとともに、一定金額以上の受給者のものを税務署に提出することになっています。

また、「給与所得の源泉徴収票」と同時に複写作成される「給与支払報告書」は、金額の制限はなくすべてのものを受給者の昭和六十二年一月一日現在の住所地の市区町村に提出することになっていますから、ご注意ください。

なお、税務署に提出する「給与所得の源泉徴収票」は、昭和六十一年中の給与等の金額が次の範囲のものです。

報酬、料金、契約金及び賞金の支払調書

昭和六十一年中に、同一人に対して次のような報酬、料金等を支払った場合には、昭和六十二年一月三十一日までに「報酬、料金、契約金及び賞金の支払調書」を作成し税務署に提出することになっています。

不動産の使用料等の支払調書

昭和六十一年中に不動産の使用料等（不動産の貸借に伴って支払われる権利金、更新料、名義書換料等を含みます）を支払った法人や個人の不動産業者の方は、同一人に対する支払金額の合計が十五万円を超えるものについて、「不動産の使用料等の支払調書」を作成し、昭和六十二年一月三十一日までに税務署に提出することになっています。また、支払先が法人である場合には、権利金や更新料等の支払についてのみ支払調書を作成し提出すればよいことになっています。

不動産の譲受けの対価の支払調書

昭和六十一年中に不動産等の譲受けの対価を支払った法人や個人の不動産業者の方は、同一人に対する支払金額の合計額が百万円を超えるものについて、「不動産の譲受けの対価の支払調書」を作成し、税務署長に提出することになっています。

不動産の売買又は貸付けのあっせん手数料の支払調書

昭和六十一年中に不動産の売買又は貸付けのあっせん手数料を支払った法人や個人の不動産業者の方は、同一人に対する支払金額の合計額が十五万円を超えるものについて、「不動産等の売買又は貸付けのあっせん手数料の支払調書」を作成し、税務署に提出することになっています。

区分	提出範囲
① 外交員、集金人、電力量計の検針人の報酬、料金、診療報酬（国公立病院、公共法人以外のもの） プロボクサーの報酬、料金 バー・キャバレーのホステス等の報酬、料金	50万円を超えるもの
② プロ野球の選手などに支払う契約金	5万円を超えるもの
③ 広告宣伝のための賞金	50万円を超えるもの
④ 馬主に支払う競馬の賞金（金銭に限る）。	1回75万円を超えるもの（ただし、61年中に1回でも75万円を超える支払があるときは、75万円以下の支払のものも含めます）
⑤ 上記①～④以外のもの	5万円を超えるもの

受給者の区分		提出範囲
年をの末し調た整も	㋑ 法人の役員及び現に役員をしていなくても、61年中に役員であったもの	150万円を超えるもの
	㋺ 弁護士、公認会計士、税理士、計理士、司法書士、土地家屋調査士、海事代理士、測量士、建築士等	250万円を超えるもの
	㋩ ㋑及び㋺以外の者	500万円を超えるもの
年しもの末なか調っ整た	㋥ 「給与所得者の扶養控除等申告書」を提出した者のうち ●61年中に退職した者　●災害により被害を受けたため61年中の給与所得に対する源泉徴収税額の徴収の猶予を受けた者　●61年中の主たる給与等の収入金額が1,500万円を超える者	250万円を超えるもの（法人の役員の場合には50万円を超えるもの）
	㋭ 「給与所得者の扶養控除等申告書」を提出しなかった者	50万円を超えるもの

支払調書について分からないときは

支払調書の作成や提出の仕方でお分かりにならない点がありましたら、お気軽に最寄りの税務相談室か税務署にお尋ねください。

麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
— 会議所会員には割引あり —
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947（22）5714

日帰りから海外旅行まで
20周年
読売旅行
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
0742(26) 5555

求職者情報

問い合せ
㉔5501
12月10日
掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	雑誌編集・記者	22	広告、版下制作営業 6ケ月	130,000円	9:00～17:30（不問）	奈良（通）	不問	奈良市	無	大卒 普通免許
男子	2	営業事務	19	営業 1年	120,000円	8:30～18:00（日曜）	奈良（通）	不問	奈良市	無	高卒 普通免許
男子	3	マイクロバス運転手	46	大型バス運転 17年	200,000円	8:00～17:00（不問）	奈良（通）	不問	奈良市	有	中卒 大型1種
男子	4	タンクローリ運転手	43	タンクローリ 20年	250,000円	8:00～17:00（不問）	奈良（通）	不問	奈良市	有	高卒 大型1種
男子	5	ボイラーマン	61	国鉄 40年 外 5年	150,000円	8:30～17:00	奈良（通）	不問	奈良市	有	高卒 ボイラー1級
女子	6	マスコミ関係一般事務	25	管理事務 5.5年	100,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	有	短卒 テクニトーンL4 英文タイプD級
女子	7	経理事務	24	営業事務 2年	140,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	天理市	無	短卒 普通免許
女子	8	一般事務	42	一般・経理 10年	120,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	高卒
女子	9	一般事務	42	一般事務 10年	100,000円	8:30～18:00（不問）	大阪・奈良（通）	不問	奈良市	無	中卒 50cc免
女子	10	薬剤師	57	病院 28年 薬局 2年	120,000円	9:00～17:00	奈良・生駒（通）	不問	生駒市	無	高専 薬剤師

小規模事業者の皆さまへ
安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。
マルケイ資金融資
▶ 最高400万円までご融資します。
（運転資金400万円、設備資金400万円）
▶ 金利は年6.3%です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は年6.3%と低利です。
▶ 返済は運転資金3年以内／設備資金5年以内です。
▶ お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26—6222（代）

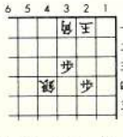
新会員

▽辻本経営事務所奈良出張所・辻本直正・小西町三九経営コンサルタント・郡山③七五七〇
▽岡崎工作所・岡崎義一・南紀寺町五—八三・建築工事・㉔二八三四
▽岡本楽玩堂・岡本 篤・東向中町一六・古美術販・㉒三四〇八
▽助川板金工作所・助川友彦・法華寺北町一一五三・建築板金・㉝四七八二
▽中藪鈑金店・中藪和夫・南京終西町六一・建築板金㉒〇一八七
▽藤上組・藤上増次・古市町六四二・土木舗装・㊶一一四三
▽㈱川本製作所奈良出張所・外山悦三・北之庄西町二一七—九・ポンプ製販・㊶九五九一
▽垣谷繊維・垣谷昌弘・南紀寺町五—八五・繊維業・㉒六九五六
▽永井物産・永井久敏・椿井町一〇・酒小売・㉒三七一八
▽西浦商店・西浦儀雄・法蓮佐保川西町九八六—三九
▽㈱今小路薬局・宮田 正・押上町三一—一・薬局・㉖四八五四
▽中尾綱夫司法書士事務所・中尾綱夫・西木辻仲町三五三—一・司法書士・㉒八三〇二
▽森田 治税理士事務所・森田 治・二条町二—二—二九・税理士・㉝三三八八
▽㈱セラビ・北浦康充・三条通二—四八二—一・飲食㉖七四六九

詰碁・詰将棋 解答

詰将棋の解答

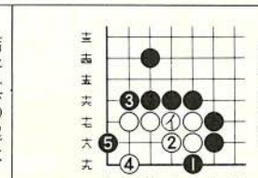
持駒 角 歩三



正解手順 ▲3二角 △1一玉 ▲1二歩 △同玉 ▲2三角成り △2一玉 ▲3二馬 △1一玉 ▲2三歩成り △同玉 ▲2二馬 △同角 ▲1二歩 △2一玉 ▲3二歩成りまでが十七手詰め。

解説 同一手順の繰り返しのようだが、▲2三角成りから▲3二馬の形にして、▲2二馬が歩詰め解消の手順。

詰碁の解答



格言の「死はハネにあり」の通り、黒1のハネが大切で、以下5までで死です。黒1で単に3のオサエはイに打たれ活きです。

あなたの街の交通公社
旅と生きる
エース
◎ふれあいを大切にする交通公社
◎1枚のキップから全国津々浦々の宿、そして世界一流のホテル予約まで
ルック
日本交通公社 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
営業時間／月—土曜日　9:00～17:00 日・祝日は休業
☎0742—23—2525（代表）

乾写植商事株式会社
代表取締役社長　乾　好
奈良市芝辻町1丁目2—27（大宮通り油阪陸橋北側）
☎(0742)35—0351代