第223号

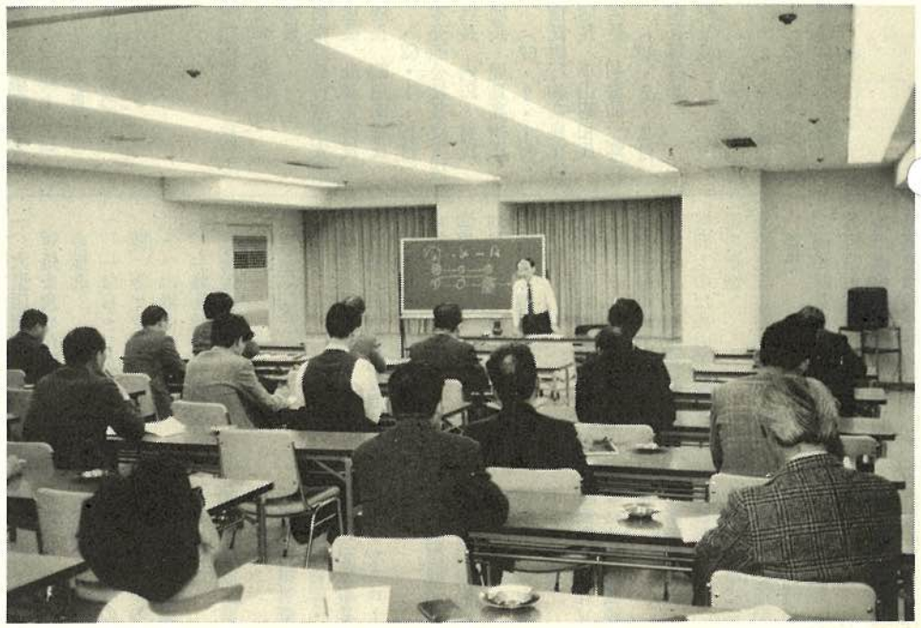
奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況（3月分）

金額　二、〇〇〇万円

件数　八件



売上税について考える
経営セミナー開催

最近のマスコミ等で話題にのぼらない日がないほど、大きな問題となっている「売上税」について、認識を深めるため、先月二十五日、「企業経営と税制の行方」をテーマに経営セミナーを開催した。

講師には、税務面に強い山口尚氏（富士マネジメントビューロー所長）を迎え、売上税の概要について、説明がなされた。

席上、同氏は、売上税の問題点にふれ、非課税品目が多く、また経理面でも複雑なきらいがあると指摘し、再度、慎重に検討を要する必要があると強調した。

―・―・―・―

当所では今月から、新年度に入ります。これからも今回のセミナーのような、ホットな話題をとらえ真に役立つ講習会・講演会を随時開催してゆく予定です。

ご期待下さい。

4
1987

目　次

昭和62年度事業計画
・予算案きまる……2
6期商調協委員決定……3
「国鉄の分割・民営化に期待されるもの」……4
奈良そごうなど3店舗が届出…5
奈良ビル協の動き……5
『奈良の21世紀の企業家㈹を求めて』……6
青年部・友好倶楽部便り……8
＜経営雑感＞
「眺めることと見つめること」……9
白色申告者の記帳
・記録保存制度……10

あなたとなら大和路
奈良定期観光バス
お問合せ／定期観光営業所☎0742－22－5263　奈良交通

麻雀、将棋、碁用具一式
盤修理・天側面線引等も承ります
―会議所会員には割引あり―
お気軽にどうぞ……
梅田商会
近鉄奈良駅前北入る二軒目（燕雀荘）
TEL0742（26）4947（22）5714

奈良商工会議所特定退職金共済制度
―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―
協栄生命
• 奈良支社　〒630 奈良市高天市東町7　TEL 0742（23）5341（代）
• 中央支部 0742（26）7369
• 大宮支部 0742（34）6617

奈良商工会議所共済制度の一環として
安い掛金で高額保障の 生命共済制度
豊かな老後のために 終身年金プラン
受託会社 日本団体生命保険株式会社
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

あなたの街の交通公社
旅と生きる
おかげさまでJTBは75周年。
旅と生き、人とふれあい、旅をつくり続けてきた
JTBは、いま新たな旅立ちの決意です。
日本交通公社 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
営業時間／月～土曜日　9：00～17：00 日・祝日は休業
☎0742－23－2525（代表）

日帰りから海外旅行まで
読売旅行
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
0742（26）5555

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221－1632（代）

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本 毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代　奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

岡専印刷
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086
TEL（0742）22－0940
FAX（0742）27－5220

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
より正確な情報処理追求する。
飛鳥製版株式会社　〒630 奈良市北之庄西町1丁目6-16　PHONE：0742-61-1766㈹

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会
本部教室　奈良市杉ヶ西町33　TEL 0742(23)2123
橿原教室　橿原市久米町567　TEL 07442(8)0572
香芝教室　北葛城郡香芝町下田西4丁目　TEL 07457(6)4795
五條教室　五条市五条2丁目　TEL 07472(5)1270

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4－16　新大宮森田ビル3F
奈良校・梅田校・上新庄校
0742（35）1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス打鍵センター　0742（35）1706

昭和62年度事業計画・予算案を承認
第八九回議員総会

新年度の事業計画並びに予算審議を中心議題とする第八九回議員総会は、先月二十四日午後二時より当所五階ホールにおいて開催され事業計画・予算案についてはいずれも原案どおり、その他の議案についてもそれぞれ承認可決された。

議事については次のとおり。

［協議事項］

㈠昭和六十二年度事業計画(案)について
原案どおり可決決定

㈡昭和六十二年度一般会計並びに特別会計収支予算(案)について
原案どおり可決（別表参照）決定

㈢常議員補欠選任について
次の各氏を選任することで可決決定
多田　稔氏＝野村証券㈱奈良支店支店長
川上孝太氏＝㈱第一勧業銀行奈良支店支店長
片上和之氏＝㈱三栄相互銀行代表取締役本店営業部長

㈣奈良商工会議所定款一部変更(案)について
原案どおり変更することで可決決定

［報告事項］

㈠議員の一部異動について
次のとおり報告
〈一号議員〉
◎㈱幸福相互銀行奈良支店
(新)支店長　北澤正行氏
(旧)支店長　岡田幸雄氏
（62・1・16付）
◎㈱日本交通公社奈良支店
(新)支店長　内田　勇氏
(旧)支店長　児島嘉明氏
（62・2・1付）
◎東洋信託銀行㈱奈良支店
(新)支店長　小山昭和氏
(旧)支店長　羽倉仙一郎氏
（62・2・2付）
◎奈良相互運送㈱
取締役社長　八田栄二郎氏
（62・2・23付辞任）
その他、売上税、大型店業務概要等について報告され何れも了承された。

本年度重点目標

一、世界に誇る国際文化観光都市奈良の飛躍的充実
一、国際化・高度情報化時代を迎えた中小企業の成長促進
一、大型店問題への適切な対処を含めた商業近代化の推進
一、「なら・シルクロード博」等ビッグプロジェクトへの積極的な参画
一、会議所機能の強化と財政基盤の確立

〔事業内容〕

㈠商工業振興対策
①大型店出店等商業環境変化に対応する商業指導対策の推進
②異常円高・産業空洞化に対処するための中小企業対策並びに地域経済対策の研究
③輸入品販売促進事業（輸入品バザール等）の実施
④売上税の研究と対応
⑤地場・伝統産業等の生産性向上のための工業振興対策の推進
⑥経営安定特別相談事業の実施
⑦同和対策事業の推進
⑧経営近代化・高度化のための講演会・講習会の開催
⑨高度情報化時代に対応する各種統計資料並びに情報提供機能の強化
⑩法律・経営・税務経理及び特許の専門相談の実施
⑪優良従業員表彰及び従業員訓練等労務講座の開催
⑫商工技術向上のための珠算・簿記・英文タイプ・販売士及びワープロ等各種検定試験の実施
⑬会員事業所の福利厚生を強化するための各種共済制度並びに労働保険事務組合の利用促進
⑭その他商工業振興のための事業

㈡観光振興対策
①奈良県百年・奈良市政九〇周年記念事業並びに「なら・シルクロード博」への参画
②「国際観光モデル地区」としての観光振興対策の実施
③コンベンション調査研究事業の実施
④京滋奈文化ゾーンの形成のための広域観光の研究促進
④各種観光キャンペーンへの参画
⑥観光従事者に対する接遇教育と親切運動の展開
⑦県・市・観光協会共催による観光事業従事者研修の開催
⑧伝統工芸品及び土産品の推奨並びに観光諸団体への協力
⑨伝統観光行事及び姉妹都市並びに観光都市との協力促進
⑩その他観光振興のための事業

㈢小規模事業対策
①経営指導員による巡回・窓口相談指導「歩く相談所」の強化
②小企業等経営改善資金及び国・県・市並びに政府系金融機関等融資制度の普及と貸付条件の改善
③記帳継続指導・確定申告相談等の税務・経理指導の実施
④経営改善のための各種講習会の開催並びに各種調査事業の実施
⑤経営者育成異業種交流事業の実施
⑥経営改善のための中小企業施策の普及
⑦その他経営改善普及事業のための事業

㈣地域産業開発対策
①関西国際空港建設に関連する高速道路網等の早期整備
②関西文化学術研究都市建設の情報把握並びに推進
③国鉄奈良駅・近鉄西大寺駅及び学園前駅・富雄駅各周辺整備計画の促進
④国鉄奈良駅周辺地区コンベンション・ホール（五千名収容）の建設促進

まごころこめて家づくり街づくり25年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林　喬
本　社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

⑤奈良ローカル空港の研究
⑥その他地域産業開発のための事業

㈤意見活動・調査広報
①地域商工業の改善発展を計るための意見表明及び国・県・市等関係行政当局に対する答申・陳情・要望の実施
②地域商工業の実態動向把握のための各種調査の実施と広報活動の活発化
③会議所活動の広報と会員のパイプ役としての情報紙「会議所ニュース」の充実
④商工名鑑'87年度版発刊

㈥会議所組織運営対策
①諸事業を活発化するための財政基盤の確立
②組織基盤を強化するための会員増強運動の実施
③会議所運営の基盤である常議員会・議員総会・委員会・部会活動の活発化
④青年部・婦人会の事業活動に対する協力
⑤事務局の機能充実及び職員研修の強化

㈦その他
①奈良県商工会議所連合会及び他商工会議所との提携強化
②奈良商工会議所友好倶楽部の運営に対する協力
③行政機関・関係経済団体との提携強化

商調協委員決まる
第一五〇回常議員会

総会に先立ち、正午より第一五〇回常議員会が開催され、任期満了にともなう当所商業活動調整協議会の新しい委員の委嘱承認が満場一致で可決された。

第六期商調協委員は次のとおりである。

〈学識経験者〉
会　長
三宅順一郎（奈良県立短期大学学長）
副会長
山本順一（奈良産業大学教授）
委　員
若山浩司（奈良女子大学教授）・箸尾達哉（当所副会頭）・上林安彦（当所中小企業振興委員会委員長）・田中誠二（当所公害交通委員会委員長）

〈消費者〉
委　員
岡嶋重治（奈良市自治連合会会長）・杉本玉子（奈良市地域婦人団体連絡協議会会長）・黒須郁子（奈良市公民館審議会委員）・山中春野（奈良市中央生活学校運営委員会委員長）・濱口淑子（消費生活コンサルタント）・吉田彰男（奈良青年会議所理事）

〈商業関係者〉
委　員
荒木直三郎（当所商業小売部会副部会長・小西通商店街会長）・丸谷俊彦（当所商業小売部会幹事・花芝通り商店会常任顧問）・辰己昌介（当所商業小売部会幹事・㈱三条通ショッピングモール副理事長）・三橋隆吉（当所小売部会副部会長・もちいどのセンター街㈱会員）・増尾剛（当所商業卸部会部会長）

〈特別委員〉
安本皓信（大阪通商産業局商工部部長）・吉田正巳（奈良県商工労働部部長）・杉本充弘（奈良市経済部部長）
（順不同・敬称略）

昭和62年度 奈良商工会議所　一般会計 特別会計　予算総括表

（単位：円）

	一般会計	共済等事業特別会計	特定退職金共済事業特別会計	商工名鑑発刊特別会計	商工名鑑発刊積立金特別会計	退職給与積立金特別会計	中小企業相談所特別会計	会館特別会計	会館管理等積立金特別会計	計
昭和62年度予算額	97,547,000	19,607,000	163,015,000	5,485,000	1,600,000	7,820,000	69,082,000	59,437,000	83,668,000	507,261,000
昭和61年度予算額	97,130,000	19,953,000	165,275,000	894,000	1,600,000	7,062,000	66,633,000	57,826,000	81,271,000	497,644,000
増△減	417,000	△346,000	△2,260,000	4,591,000	0	758,000	2,449,000	1,611,000	2,397,000	9,617,000
予算増加率（%）	0.43%	△1.73%	△1.37%	513.53%	0%	10.73%	3.68%	2.79%	2.95%	1.93%

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店／奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.（0742）22-3835・26-3344
●支店／近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.（0742）26-6660

新規事業へ様々なアイデア
国鉄の分割・民営化に期待されるもの

今年四月一日、日本国有鉄道の分割・民営化が実現します。これにより明治五年、英国人エドモンド・モレルの指導で新橋―横浜間で産声をあげた官営鉄道以来百十四年、また今日の国鉄の骨格となった明治三十九年の国有化以来でも八十年の歴史を閉じることになります。

昭和三十九年、東海道新幹線を誕生させ、またリニアモーターカーの開発など、世界的にもトップクラスの技術水準をもちながら、なぜ分割・民営化による再出発を図ることになったのでしょうか。

国鉄の財政は、皮肉なことに東海道新幹線が開業した昭和三十九年に赤字に転落しました。以来、モータリゼーションの波に押されて赤字額が雪ダルマ式に膨張してきました。この間、何度か財政再建計画を策定、実施しましたが結局は失敗を繰り返すことになり、五十七年の臨調答申で組織の抜本的な改革の必要性が強調されました。

こうした経緯を経て、政府は昭和六十一年十月、春に続いて国鉄改革法案を提出、審議の結果、十一月二十八日、国鉄分割・民営化関連八法案が成立しました。

この結果、①国鉄の旅客部門は北海道、東日本、東海、西日本、四国、九州の六社に分割、貨物は全国で一社とすること、②新幹線は、新幹線鉄道保有機構が一括保有し、旅客会社に貸しつけること、③三十七兆五千億円にのぼる赤字は、分割・民営後、清算事業団が土地、株式の売却等の手段で一部を埋め、国民負担は十六兆七千億円とすること、などが決まりました。

この法案成立を受けて、今年四月月初の新会社設立に向けて準備段階に入りましたが、二月二十五日現在、分割新会社の会長、社長などトップ人事はすべて決まり、今後は各社の役員構成、人員配置などが進められることになります。

また二月二十日には、新会社のシンボルマークも発表されました。各社の統一略称として「JR」(ジャパン・レイルウェーズ)をデザイン化した文字が用いられ、新鉄道会社の「鉄」が「金を失う」では縁起が悪いということで、正式には「鉄」を使うことになりました。

このほか二月中旬には旅客、貨物など十一の新事業体などの職員計二十万四千百二十六人に対し、採用通知書の手渡しが行われています。

ところで四月一日からの新体制は、民間的手法で国鉄の再出発を図ることですが、具体的には鉄道輸送という単体商品の経営に、宿泊やレジャーなどを加えた旅行商品の生産から販売までをうまく組み合わせた、いわば関連事業の充実が是非とも必要となります。

その点国鉄は、六十年度の原簿価格で十四兆一千億円の固定資産を持ち、延べ二万キロを上回る鉄路を全国に張りめぐらせています。全国の有休土地は、不動産事業としてもおそらくわが国最大の規模ですし、駅構内のKIOSK四千店、直営店五百店、チケット販売網など豊富な経営資源が埋もれています。

規制の鎖から解放され、すでに新事業へと様々な創意と工夫とが始まっています。例えば北海道旅客鉄道では野菜工場づくりや、鋳物技術を生かした門扉の生産、サケの加工、くん製といったアイデアも伝えられています。

ところで民営化は単に赤字対策だけではない筈です。企業家精神を発揮して経営資源を発掘、活用し、事業の効率化を図らなければ、民営化した意義も薄れてしまいますが、従来の「親方日の丸」的な体質を払拭するには、時間と努力を要することになりましょう。

ただ注意すべきは、様々なアイデアを生かし、多角化を進めることは事業として結構ですが、何よりも本務である安全輸送対策に手抜きがあってはなりません。また効率化を追求するあまり、赤字ローカル線の切り捨てなど、住民に不安を与えるような政策に走らないよう配慮が必要と思います。

三菱総合研究所
総合調査部長
坂本　俊造

なら・シルクロード博にギリシャ古代船来る！

「なら・シルクロード博」の春日野会場に建設されるパビリオンの一つ〝海のシルクロード館〟に出展するため、二千二百年前（アレキサンダー大王の頃）のギリシャ古代船「キレニア号」が、日本に来ることが決まりました。

この船は、一九六七年、キプロス島のキレニア沖水深三〇メートルの海底で発見された古代沈船の残骸をギリシャ政府文化科学大臣メリナ・メルクーリ女史が彼女の情熱と国家の威信をかけ、四年の歳月を要して昨年ついに完全復元したものです。

予定では、同船は来年二月頃、日本の海をギリシャ海軍士官やオリンピックメダリストなど六人で編成する乗組員で廻航し、横浜・岡山・大阪等の各地でデモンストレーション帆走や船上結婚式などの寄港イベントを行い、本番では〝海のシルクロード館〟に展示されることになっています。

古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。

日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。

- インターナショナルクレードの和・洋120の客室
- あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
- 総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
- 味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
- ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
- 300台収容の大駐車場

大規模小売店舗法に基づく届出

建物の名称	所在地	設置者	建物の延床面積	店舗面積	主な小売業者	閉店時刻	休業日数	開店予定日
㈱奈良そごう	奈良市二条大路南1丁目487番地	㈱奈良そごう	74,241㎡	43,000㎡	㈱奈良そごう 40,000㎡	午後6時※	44日	63.4.18
㈱ニシカワ乗物人形製作所	奈良市宝来町930番地	㈱ニシカワ乗物人形製作所	5,294㎡	3,437㎡	㈱ニシカワ乗物人形製作所 3,437㎡	午後7時	40日	63.4.18
グリーンシティ奈良	奈良市南京終町字広芝710外	奈良油脂工業㈱	34,393㎡	21,527㎡	ジャスコ㈱ 16,000㎡	午後8時	24日	63.4.18

※但し、年間120日を限度として午後7時食料品売場は、年間通じ午後7時

奈良そごうなど三店舗が三条届出

三月十七日、大規模小売店舗法（大店法）第三条に基づく新設届出が、左表のとおり県において受理された。

今後大店法による調整が、奈良商工会議所に設置されている商業活動調整協議会で、調査審議される。

奈良ビルディング協会――会員募集中！――

昨年十二月に設立された当ビルディング協会は、ビル所有者並びに関連業者が会員（現在会員数五〇名）となり、ビルの維持・管理作業能率の向上を計り、ビル経営の健全化、防災の強化を計り、斯界の公益・使命の達成を目的として事業活動を進めております。

一、六十二年度の主な事業計画

①研修視察会（インテリジェントビル）の開催、大阪ビルディング協会主催の定例セミナーへの参加、②各地ビルディング協会（全国で二五団体）の組織母体である㈳日本ビルヂング協会連合会に加盟して、全国レベルでの調査、研究等を推進して活動する。③機関誌の発行、配布、④全国レベルで、一六五十数社、二六〇〇ビルを調査したビル実態調査結果の概要、⑤ビル経営のノウハウを記載した〝びるぢんぐ〟の資料の無償配布等々。

只今、会員を募集しております！

入会については入会申込書をご提出してお願いしております。用紙は事務局にて準備しております。

◎入会金・一万円
六十二年度会費・二万円
▽四月二十八日に定時総会
入会される方は、是非共この総会までに手続きしていただければ幸いかと存じ、お待ちしております。

◎詳細については、事務局　二六―六二二二　西村、森田までご連絡下さい。

経済界中国東北地方調査団
訪中団員募集

▽旅行期間　6月19日～30日・12日間
▽訪問都市　瀋陽・延吉・図們・ハルピン・長春等
▽募集人員　15名（定員になり次第締切）
▽申込金　五万円（お申込み時にお支払いください）
▽申込締切　4月30日㈭
※お問い合わせ
日本国貿促京都総局
TEL（〇七五）三三一 六四〇一

＊　＊　＊

奈良仔鹿園を慰問
当所婦人会三月例会



当所婦人会では、去る三月十七日、障害児福祉センター〝奈良仔鹿園〟の慰問を二月例会として実施した。

当日は、並川会長ら十八名が参加し、園児一人一人に慰問品のぬいぐるみを手渡した。

＊　＊　＊

第29回商業英語検定試験
一、検定試験
第一回　六月七日㈰
A～Dクラス
申込受付期間
五月一日㈮・六日㈬
・七日㈭
お問い合わせは
大阪商工会議所
企業研修部
（永渕・高木）
大阪市東区内本町
橋詰町五八―七
TEL（〇六）九四四―六三三一

NTT『声のタウン情報』近日オープン

電話番号の案内だけでなく、「○○近くに手頃なホテルはありませんか」「郷土料理の美味しいお店を教えて」「奈良のお土産を買いたい」等々、さまざまなお問い合わせに対して、あなたのお店をご案内します。

お問い合わせ　TEL. 27―1100　NTT 奈良電報電話局

「奈良の21世紀の企業(家)像を求めて」 No. 4

Ⅳ　あなたの企業自身の事についてお伺いします。（いずれか一つに○印を）

①社長のご出身はどのタイプに当たるとお考えですか。

一、創業者
二、創業者の親族
三、生え抜き
四、他の会社から

全体
一、三九（二八・七%）
二、五八（四二・六%）
三、二五（一八・四%）
四、一二（八・八%）

社長の出身についてみてみると、創業者タイプは生駒が一番多く四六・七%となっている。大阪・神戸・京都は創業者の親族タイプがトップを占めており、生え抜きは奈良が一番多い。大阪・神戸・京都は共通して、創業者の親族、創業者、生え抜きの順になっている。奈良は比較的分散しており、創業者の親族、生え抜きがそれぞれ三二・一%、創業者が二五%となっている。

②今後の中・長期経営戦略として何を掲げていますか。（○印を3つ以内で）

一、経営の多角化
二、技術革新
三、人材育成
四、自己資本の充実
五、ビバレージ効果（借入金活用による経営拡大）
六、後継者育成
七、設備投資の拡大
八、業種転換
九、他府県への進出
一〇、海外への進出
一一、在庫管理の適正化
一二、自分の代で廃業する

全体
一、（五〇・〇%）
二、（二六・五%）
三、（七三・五%）
四、（三六・七%）
五、（三・七%）
六、（二九・四%）
七、（一〇・三%）
八、（二・二%）
九、（一一・八%）
一〇、（一一・〇%）
一一、（八・八%）
一二、（〇・七%）

今後の中・長期戦略としては、全体的には人材育成、経営の多角化、自己資本の充実の順となっている。この順位は大阪・神戸にもあてはまるとともに、二位、三位同率の生駒にも当てはまる。京都は同率3位で技術革新が入っている。しかし奈良のみは、人材育成、経営の多角化、後継者の育成となっていており、他地区と異なって後継者問題が深刻な事が伺える。

③今後3年間（予想）の売上高の年平均増加率は、どのようですか。（いずれか一つに○印を）

一、減収
二、0～一〇%未満
三、一〇～二〇%未満
四、四〇～三〇%未満
五、三〇%以上

全体
一、六（四・四%）
二、七九（五八・一%）
三、四一（三〇・一%）
四、七（五・一%）
五、一（〇・七%）

今後三年間の売上高の増加率については、全体的に一〇%未満が多い。生駒の一〇%～二〇%未満の増加率と答えた人が四割と他地域よりきわだっている反面、減収と答えた人が一三・三%と他地域よりも多い。

④これからの経営者に求められる能力や資質は何ですか。（○印を三つ以内で）

一、先見力
二、決断力
三、健康
四、行動力
五、創造力
六、情報収集力
七、統率力
八、判断力
九、企画力
一〇、バランス感覚
一一、チャレンジ精神

全体
一、九三（六八・四%）
二、四八（三五・三%）
三、五一（三七・五%）
四、四四（三二・四%）
五、二六（一九・一%）
六、三一（二二・八%）
七、一九（一四・〇%）
八、一五（一一・〇%）
九、二二（一六・二%）
一〇、一六（一一・八%）
一一、三一（二二・八%）

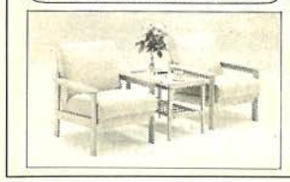
これからの経営者に求められる資質については、全体としては、先見力・健康・判断力が上位三位を占めている。それに対して奈良は、健康・先見力・行動力、生駒は先見力・健康・行動力、大阪は先見力・行動力・判断力、神戸は先見力・健康・判断力、京都は先見力・判断力・健康という順位になっており地域によって上位三位の順位や内容が異なっている。

⑤現在の企業経営上の最も大きな問題点や課題は何ですか。（いずれか一つに○印を）

一、技術者・研修者の確保
二、資金の確保
三、生産設備の増強
四、後継者の育成
五、販売網の拡大・営業力の強化
六、大企業の市場参入への対応
七、その他（具体的にお書き下さい）

全体
一、一六（一一・八%）
二、五（三・七%）
三、一（〇・七%）
四、一六（一一・八%）
五、八三（六一・〇%）
六、八（五・九%）
七、二（一・5%）

企業経営上の問題点や課題については、全体としては圧倒的に「販売網の拡大や営業力の強化」があげられている。その中で、生駒のみが「技術者・研究者の確保」を最大課題としてあげる経営者が約三割を占め、他地域と異なった内容となっている。また、神戸は第二番目に後継者の育成（二六・六%）をあげており、生駒を除く他地域が「販売網の拡大や営業力の強化」が突出し他の要素が低率で分散化している傾向とは若干異っている。



★ご案内　会員募集中！
通産省許可番号（友）第5010号
モリモト家具友の会
毎月3,000円づつ積立てて、1年後には40,000円のお買物。それも会員特価での提供です。ぜひご加入下さい。
モリモト家具各店で受付けて居ります。
あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具 モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1-1-9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660-1　☎07442(2)4545(代)

その他、現在の企業経営上の最も大きな問題点や課題は何ですか。

○極めて短いサイクルで消費者の嗜好が変わって行く時代にそのニーズに素早く、対応できる経営戦略をたてることとその実行。
○大型店の出店。
○ものすごい世の中の変化のスピードにどの様に対処して行くか。　果たして奈良と言う土地にいて、現在の日本の姿、経済の大きな流れをつかむ事が出来るのか？　奈良、奈良と言うけれど、日本・世界の中で奈良の企業はどうなるのか、大変不安です。
○県内の過疎・過密化という二極化の問題。（奈良）
○中小企業にとって何んといっても、資金の問題が大切である。（生駒）
○公共事業の横バイ、若しくは実質的減退（量的）。（大阪）
○レジャーの多様化のためお客が分散化して、在来部門のみでは売上げが伸びなくなっていることです。
○消費者のニーズと企業側の商品に対するポリシーが合わなければならない。又、統一制のとれたメディア・ミクスというものも重要である。（神戸）
○自社の能力の客観的把握に効率的経営を行う。
○質・量の拡大、自由金利市場の拡大に対応、国際業務の積極的展開、人材育成強化、需要の増進に苦心。（京都）

⑥情報化、国際化、高齢化など企業を取り巻く環境変化は一段と激しさを加えつつあります。この様な状況の中で、今後の経営に対する自信についてお答え下さい。（いずれか一つに○印を）

一、大いに自信を持っている
二、なんとかやっていく自信はある
三、なんともいえない
四、あまり自信がない
五、全く自信がない

全体
一、四二（三〇・九%）
二、七一（五二・二%）
三、一四（一〇・三%）
四、二（一・五%）
五、〇（〇・〇%）

企業を取り巻く激しい環境変化に対する経営上の自信については、全体としては、約三割が自信を持っており、約五割が「なんとかやっていく自信はある」と答えている。一方自信がない経営者も一割を占めている。各地域の中で特に自信がある地域は大阪で四三・二%が大いに自信を持っており、なんとかやっていく自信はあると答えた人を加えると約九割の人が自信の程を示している。一方生駒は、「なんともいえない」と「あまり自信がない」を加えると四六・七%となり他地域と比べ若干経営の不安度が高そうである。

⑦創業以来現在までの企業発展の底流となっている考え方（方針スローガン等）をお書き下さい。

○企業活動を通じての地域社会への貢献。
○積極的・人の和。
○地域経済圏重視の堅実経営。（奈良）
○商品と人（客・従業員）を大切に結ぶ！　以上をモットーにしている。
○顧客の為に店がある。
○創意と工夫。
○信用。
○一歩一歩確実に前進。
○社会の信頼感の増大。（生駒）
○創意工夫でよい仕事をより安く、日々の誠実で永い信用を会社の繁栄を社員の福祉へ。
○正・新・知。社是三則（誠実・懇切・敏速）。
○先を見、先手を打つ。
○顧客のニーズに適確に応じより堅密な関係を深める。基本は人間の尊重。（大阪）
○創意工夫・新しい投資（設備）
○誠実・努力・信頼
○企業経営の三原則（神戸）
○味・清潔・サービスの徹底がお客様から店づくりの基本として取組んできた。今後も不変のテーマであると考えています。
○「先義而後利者栄」（義を先にし利を後にするものは栄える。）
○人（人材）中心の経営。人（量・質）に見合った経営。（京都）

⑧社長の座右の銘がありましたらお書きください。

○和顔愛語、敬天愛人。
○努力の結果は必ず現れる。
○為せばなる・為さねばならぬ何事も。成らぬは人の為さぬなりけり。
○和而不同・趣旨は一応協調してゆくが充分研究しつつ一貫した信念を堅持してゆく。（奈良）
○誠意。
○一日一歩。
○精神一統何事か成らざらん。（生駒）
○会社は社員の財産であり、社員は会社の財産である。開拓相思。
○有言実行・誠心誠意。
○照顧脚下。
○楽しく仕事をしょう。
○一期一会。（大阪）
○他人に迷惑をかけない。良い友人を選ぶ。
○今やらねばいつやる。わしらがやらねば誰がやる。
○信仰・希望・愛。
○天は自ら助くる者を助く自助努力あるのみ。（神戸）
○努力・挑戦。
○克己心。
○向上心。
○水流れ心は競はず。（京都）

⑨社長が理想（モデル）とされているわが国の経営者は誰ですか。お名前をお書き下さい。

○石坂泰三・後藤新平・岡田卓也・土光敏夫（二名）・松下幸之助（六名）・亀井正夫。（奈良）
○松下幸之助（三名）・井深太・石田退三・佐伯旭（シャープ社長）・坪内寿夫・中内　功。（生駒）
○小林一三・松下幸之助（二名）・土光敏夫・佐治敬三（二名）・中内功・里井達三郎・渋沢栄一・関下忠弘。（大阪）
○小林一三・松下幸之助・中内功・亀井正夫。（神戸）
○松下幸之助（一二名）・五島昇・小林一三・杉山嘉一・堀場雅夫・井深太・塚本幸一・平松守彦（大分県知事）。（京都）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士 工学士 法学士　蔦田正人
弁理士　小山広毅
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227-5535(代)　ファクシミリ（06）227-5538

青年部便り

青年部三月例会開催される

去る三月二十日、前田部長他三〇名の参加をみ、「これからの経営者の心がまえ」というテーマで、副会頭箸尾達哉氏にご講演をいただいた。概要は次のとおり。

奈良を活性化させるには、①国際観光モデル地区の指定を受けること、②コンベンション（人の集まる場）シティの実現、の二つが大きな鍵を握っている。

奈良は日本人の心のふるさとであり、現在の日本の状況を見るにつけその存在感はますます大きくなってきている。また海外からの旅行者も多く外国人がひとり歩きをできる様な街づくりをしなければならない。

コンベンションシティというのは、情報の直接交流手段である国際会議、見本市、展示会など、各種のコンベンションを積極的に催す街といってよい。

特に地域外から多くの人々を呼び寄せることは、当該地域の経済的・社会的な活性につながるわけで、



これが今日、コンベンションが地域活性化の有効策として多くの地方都市で強い関心が寄せられている理由である。

またその特徴としては、まず情報伝達あるいは情報交流面での優位性があることと情報の発信機能があることである。さらにコンベンションは開催される会場のみで成立するものではなく街の総合的な魅力が、枢要な要件となるものであるだけに各自治体が地域開発の有効な戦略としてとらえていこうとする一つの背景となっている。また経済的側面のみに着目してみると、例えば観光都市化などと、コンベンションシティづくりは一見よく似た要素をもっている。

ところがコンベンションシティづくりにおいては、天賦の自然、あるいは歴史資源に依存することなく、極端にいえばどのような都市であっても成立可能であり、ここに一つの大きな特色があるといえる。

最後に副会頭より若手二代目経営者の心がまえということで次のポイントに留意し経営にあたられよとアドバイスされた。

その一、今日聞いて明日話せ。その二、二十～三十年先の目標をたて経営者のスローガンをしっかりと持て。その三、社会的な立場における意義の大きなものを目標とし時代の流れを見る力をつけよ。

（文責・事務局）

友好倶楽部便り

〔講演会開催〕

先月七日講師・大阪府企画部部長　川上勇氏をお招きし「21世紀へ飛躍する近畿」と題し有意義な講話を拝聴し、その後講師を囲んで会食のひとときを過ごし、講師並びに会員相互の親睦を深めました。

〔美術鑑賞会と観梅実施〕

先月五日、京都国立近代美術館において「レンブラント・巨匠とその周辺」展を鑑賞。又、北野天満宮梅苑にて白梅紅梅一重八重の梅が咲き薫る風情の中を散策。更に足をのばして洛北の詩仙堂を訪ね、詩仙之間並びに庭園を拝観し、山里の情趣を満喫しました。

当日は春の陽気に恵まれ、一同快適な美術鑑賞会の一日を過ごしました。

・詩仙堂庭園にて詠む
　沢井義明
猪威す竹筒の響き梅見頃



北野天満宮梅苑にて

◇新春囲碁将棋大会入勝者に小林会長より賞状とカップを贈呈されました。（写下）



〔今後の行事予定〕

○四月・月例会
　四月十四日㈫正午より
　テーマ　わが国経済の見通しと売上税の動向
　講　師　日刊工業新聞社
　　総務局長　杉本好正氏
○五月・月例会
　五月十二日㈫正午より
○総務委員会
　四月十四日㈫一〇時三〇分～
○理事会
　四月二十八日㈫
　　一〇時三〇分～
○総　会
　四月二十八日㈫三時～

〔図書ご案内〕

○（NHK取材班編）写真集「シルクロード」一巻～六巻まで取り揃えておりますのでご観覧下さい。

個性を知的に表現する
エクボ BOUTIQUE ブティック ハヤシ
■奈良ファミリー1F　■学園前ショッピングセンター　■奈良ファミリー2F

経営雑感

〈眺める〉ことと〈見つめる〉こと

「〈見る〉という所作のなかを考えてみると、〈眺める〉ことの二つの中身があると思う。……

写真の話に置きかえて考えてみよう。

たとえば、数人の群像を写すのが〈眺める〉ことに相当し、そのなかの一人の顔に焦点を合わせてカメラを近づけ、クローズアップするのが〈見つめる〉というわけだ。」クローズアップという表現のテクニックは、映画で、人間の内面的なものを、その表情の大写しでみせることからはじまったらしい。カメラを被写体に近づけてピントを合わせれば小さいものも大きく写せる。このカメラを接近させて写すのが接写というテクニックである。〔竹村喜夫『写真を撮る』より〕

接写によって普通見えないものが見え、その美しさや神秘に感動できるのである。

閑話休題。

写真の技法にでも〈眺める〉と〈見つめる〉とがあるように、経営の見方にも〈眺める〉と〈見つめる〉があるだろう。

経営の進め方の技法としてよくいわれるのに、プラン（PLAN）・ドウ（DO）・シー（SEE）というサイクルがあることはご承知だろう。経営を推し進めるのには、ただ漫然と日常業務をやっているだけではそれ程の成果を期待できない。そこで、期首に目標や手順などを十分検討して計画（プラン）をたて、これに基づいて日常業務を実施（ドウ）して行く、そして期末にそれらを決算して、その結果を検討（シー）するということを確実にやる。なかでもシーの段階が大切なので、結果を単に〈眺める〉だけでなく、〈見つめる〉こと、すなわち、そうした結果を来たした点を反省、検討して次期のプランをより確実なものとするためのステップだからである。

ところが、中小企業では往々にして、このシーの段階が欠落しているように思われる。すなわち、決算書が出来ても、一応〈眺める〉だけで、「売上高も利益も思わしくないが仕方がない。まあ来年度は頑張ろう」と、税金の申告を済ませると戸棚の一隅へしまい込むということである。こういうやり方では何時までたっても経営は前向かない。

写真でも、単に〈眺める〉技法では見えないものを見るためには〈見つめる〉技法、すなわち接写というテクニックを用いる。同様に経営で、見えないものを見るには、経営の各部分を〈見つめる〉ことができるように分類整理しておくことが必要である。決算書の各科目は一応分類整理されてはいるが必ずしも十分でない。自分に必要があれば、該当科目を細分化しておくべきだろう。

例えば売上高は、メーカーや問屋では商品種類別、販売地域別などに、小売店では商品構成の部門別に分類整理しておくことが有効である。こうすることによって売上高が、市場の状況や動向、客層などを反映するものとして販売政策に役立つ。また、売上高の分類と同じ分類で、仕入や在庫を整理しておくと、商品種類又は部門別の利益額と利益率、商品回転率などを知ることができ、これまた販売政策に役立つだろう。

実際に、大分前のことであるが、ある雑誌メーカーがアメリカにかなりの輸出をしていた、ところがある時期から受注が減りだした。販売地域別の動向を検討した結果、アメリカ市場は見込みなしという結論に達し、国内製品の開発に力を入れ、輸出減少部分を内地販売増加分で補うようにして三、四年で販売地域の転換を行い、殆んど輸出不振による損害を回避することができた。

また、小売店では、仕入、在庫、売上の三科目の商品部門別分類整理によって仕入れから売上げまでの商品の動きと仕入→在庫→売上のバランスをとり、効率的な販売を行っている。こんな店は、不良在庫も殆んどなく、それだけ資金効率がよく利益も十分確保できる。いわゆる繁盛店となっている店舗がある。

兎に角、むずかしい時代である。経営上何かと問題がおこる。そうした時、ただ慢然と〈眺めている〉のでなく、熱心に、徹底的に〈見つめる〉すなわち、問題の生じている分野をクローズアップしてその細部を他との関連で考えながら検討すれば、自ら解決の糸口はつかめるはずである。プロとしての経営者であれば、それは出来るであろう。人間の世の中に起る問題は、人間に解決できないものは生じないといわれている程だから。

中小企業診断士
井上　誠逸

NEC　A4判ファクシミリ　多機能電話　＋コピー機能
¥148,000（取付調整費¥12,000円）　新発売


岡本綾子
C&C
これなら一台、あなたのファクシミリ。
個人向きファクシミリ
NEFAX-5
日本電気株式会社　奈良支店 ☎(0742)26-1622　販売店　奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771　近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業所
安定 ㉔5501
4月10日分掲載

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	販売	30	紳士服販売 6年 医療事務 2年	170,000円	9:00～18:00 （不問）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	大卒（経済） 普通免
	2	電気技術(弱電)	27	サービスエンジニア 5年	250,000円	8:30～18:00 （週休二日）	奈良（通）	不問	奈良市	無	大卒（電子工学） 普通免
	3	経理事務	43	経理・総務・税務申告まで18年	250,000円	8:30～17:00 （日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	生駒市	有	短大卒 普通免、簿記1級
	4	一般事務	44	一般事務 6年 営業 16年	200,000円	8:30～18:00 （不問）	奈良・大阪（通）	不問	生駒市	有	大(経)卒、訓練校（経理）卒、珠算3級
	5	経理事務	63	経理事務 30年	200,000円	9:00～17:00 （日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	有	旧中卒 社会福祉主事
女子	6	医療事務	24	医療事務 5年	120,000円	9:00～17:00 （日・祝）	奈良市内（通）	不問	奈良市	有	高卒 普通免、珠算3級
	7	一般事務	23	会社技能職 5年	110,000円	8:30～17:00 （日・祝）	天理・奈良（通）	不問	奈良市	無	高卒、訓練校（経理）卒、普通免、簿記3級
	8	医療事務	39	医療事務 8年	120,000円	9:00～17:00 （日・祝）	奈良（通）	不問	天理市	有	大卒、訓練校（OA事務）卒、普通免
	9	プログラマー	23	プログラマー 3年	120,000円	9:00～17:00 （週休二日）	奈良市内（通）	不問	生駒市	無	コンピューター専門学校卒、英検3級
	10	一般事務	58	資材事務 33年	150,000円	9:00～17:00 （日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	無	旧中卒

新会員

▽はしもと園芸・橋本辰蔵・中山町西一―七一六・生花販・㊻八七六七
▽㈲まつしん青果・仲眞廣・中山町西一―七一六・青果販・㊻八〇二五
▽オオミ創芸奈良営業所・伊賀秀和・杉ケ中町一一・土産品製卸・㉒五二八二
▽新日本商事㈱・川井春三・東紀寺町二―一〇―一・石油製品・米穀等販・㉒一五〇一
▽㈱戸津金型製作所・戸津政徳・三条松町四〇八―三・プラスチック用金型・㉝三三四四
▽マイルームぴんご・寺村白百合・二条宮前町二一二・飲食・㉝七三〇七
▽みずほ建設・酒井 隆・神殿町一五四―三・不動産建設・㊶四三七三
▽ヤナギハラ・柳原憲治・東笹鉾町六・写真業・㉒二六二八
▽藤原会計事務所・藤原修一・大呂町一―三三―三・税務会計・㉞三一一三
▽前川機械㈱・前川政治・古市町一三五三―一・建築材料機械販・㊶六〇八三
▽京染呉服にしかわ・西川進・西大寺南町二―一二・呉服販・㊹二三二九
▽㈲万河・泉 正雄・古市町八〇七―一・飲食・㊶一二五二
▽㈲上西鈑金塗装・上西光廣・北之庄西町二―一〇―三・鈑金塗装・㊶三一五二
▽セゾンハウス白井商事・白井政行・法蓮立花町三〇四・ギフト商品販・㉗五七〇〇
▽ブックス北之庄・岡井昭夫・南永井町一四六・図書販・㊶一七一六
▽㈲岡本・岡本恭一・富雄元町二―三―三・医療用具販・㊽八一四五
▽中野建設㈱・中野隆雄・芝辻町四―九―二・建設業㉝六四六六
▽㈱アイシー・亀澤澄明・鳥見町二―五―三・OA機器販・㊺六三四九
▽ベンチタイム・成相博昭・青垣台三―一―一〇・パン製販・㊺一八九二
▽ぱぶ花道・宇野紘二・大宮町六・飲食・㉞八〇三三
▽鉄建建設㈱奈良営業所・葛城節男・内待原町四・土木建築・㉒八八一二
▽木村呉服店・木村勝也・鵲町二四―一・呉服販・㉒三八三七
▽サンシューズ学園前店・有本美一・中山町西一―七一六・靴販・㊻八〇五一
▽㈱福田工務店・菊岡高明・学園朝日元町一―六〇四―五・建設業・㊸〇四七一
▽㈲フジヤ奈良店・藤木弥三郎・大森町四七―三・手芸用品販・㉓八六八八
▽㈱モリタ・森田精二・山陵町一六八五・カメラ販・㊶七八〇一

―――――

住宅・都市整備公団
特定分譲住宅制度説明会
日時 昭和六十二年四月二十一日（火）午後二時
場所 奈良中小企業会館 4F中会議室
※詳細は当日会場でお尋ね下さい。

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本社 〒630 奈良市橋本町36 ☎0742(23)3131(代) FAX 0742(26)0093
大阪営業所 〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1 ☎06(771)4501・4996 FAX 06(773)0492

白色申告者の記帳・記録保存制度

記帳制度

記帳しなければならない人

事業所得等（事業所得や不動産所得、山林所得をいいます）のある白色申告者で次のいずれかに当たる人は、帳簿を備え付けて、売上や仕入、あるいは必要経費などについて記録する必要があります。

①その年の前年十二月三十一日において前々年分の事業所得等の金額の合計額が三百万円を超える人
②その年の三月三十一日において前年分の事業所得等の金額の合計額が三百万円を超える人

記帳をする必要がある人かどうかの判定は、毎年行うことになっています。また、記帳を始める時期は、①に当たる人は一月一日、それ以外の人は四月一日です。（下表を参考）

記帳の内容

記帳する事項は、表1のとおりです。また、記帳は、所得の金額が正確に計算できるように、「整然と、かつ、明りょうに記録」しなければなりませんが、記帳の仕方については、例えば、表2のような簡易な記帳方法が認められています。

記録の保存

帳簿を保存しなければならない人

事業所得のある白色申告書で、次のいずれかに当たる人は、所得金額の多少に関係なく、帳簿や取引上のいろんな書類を整理して、五年間（記帳制度に基づい作成した帳簿については七年間）保存する必要があります。

①その年の前年十二月三十一日において、前々年分の所得税について、㋑確定申告書を提出している人、㋺決定を受けている人、㋩総収入金額報告書を提出している人のいずれかに当たる人
②その年の三月三十一日において、前年分の所得税について、上記①の㋑、㋺又は㋩のいずれかに当たる人

保存すべき帳簿書類

保存すべき帳簿書類は、具体的には次のようなものです。

(1) その業務に関して作成した帳簿や、その年の決算に関して作成した棚卸表などの書類
(2) その業務に関して作成し又は受領した請求書、納品書、送り状、領収書その他これに類する書類

なお、帳簿書類は整理して保存しなければならないこととされていますので、てもすぐ分かるように一定の秩序をもって整理し保存することになります。

〈いつから記帳したらいいのか？〉



例えば、売上、仕入の取引別又は得意先別に日付順で保存する等、後日だれが見

表1

記載事項	記載内容
売上に関する事項	①取引の年月日 ②売上先その他の相手方 ③金額 ④日々の売上の合計金額
雑収入など売上以外の収入に関する事項	①取引の年月日 ②事由 ③相手方 ④金額
仕入に関する事項	①取引の年月日 ②仕入先その他の相手方 ③金額 ④日々の仕入の合計額
仕入以外の費用に関する事項	雇人費、外注工賃、減価償却費、貸倒金、地代、家賃、利子割引料及びその他の経費の項目に区分して、それぞれ、①取引の年月日 ②事由 ③支払先 ④金額

表2

記載事項	記載内容
小額な現金売上や現金仕入	日々の合計金額のみを一括記載
保存している納品書(控)、請求書(控)によりその内容を確認できる取引――㋑	〃
上記㋑で、掛売上、掛仕入の場合	日々の記載を省略し、現実に代金を受け取ったり支払ったりしたときに、現金売上や現金仕入として記載（ただし、年末における売掛金・買掛金の残高を記載することになります）
棚卸資産の家事消費等	年未において、消費等したものの種類別にその合計額を見積り、その合計額のみを一括記載

蠟梅句会 三月例会

常夏の地の夫想ふお水取　山口マサエ
綿虫や宿坊にきく僧の秘話　山本マス子
梅匂ふくづれ築地に鹿のぞく　横田万里子
盆梅の古木育てて三世代　垣内千代
板前の高き下駄干す梅日和　喜竹愛子
久に見る鳥羽の春波音たてず　黒川和子
退院日紅白梅に迎へられ　近東静子
窓側はみな占められて梅見茶屋　斎藤敏子
神将も眠りさめしや梅日和　並川寿子
春光や芹沢染を卓布とし　野村秀子
雛段にフランス人形仲間入　東口秀子

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長 近東弘七
社長 近東宏光
本社工場 奈良市三条大路2丁目2番6号 電話 0742－33－1221番
東京工場 東京都荒川区東日暮里5丁目6－4 電話 03－802－4741番
大阪工場 大阪市南区島之内1丁目12番3号 電話 06－271－7951番