第226号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況（5月分）

金額　件数

二、九八〇万円　九件



ガンバッテます！
夜間簿記講習会始まる

当所恒例の夜間簿記講習会が先月三日より始まった。

女性を中心に三十二名が受講。十日間にわたるハードスケジュールに挑んだ。

本講習会は、毎年開催されている人気講座の一つで、会社や商店に欠かせない経理事務の即戦力になる―と好評を得ているもの。

講師は、お馴染みのヒゲの先生こと、浜田近畿大学助教授。氏のユーモアのある口調により、難解な簿記も解り易いとは受講生の一致した意見である。

さて、実戦力の養成とともにその裏付けともいえる日商簿記検定を受けるのも一つの方法。この機会にあなたもアタックしてみてはどうですか。

次回の検定日は十一月十五日㈰、受付けは十月十九日から二十三日までです。

7
1987

目次

わが国産業の空洞化について…2
「ミスきもの」当所を表敬訪問…3
雇用保険加入のお奨め…3
『店舗共同化の問題点と成功条件』ＳＤ企画研究所　代表　本田　豊…4
会議所からのＰＲ…5
婦人会６月例会開く…5
手紙の書き方の基本…6
人の使い方…7
青年部・友好倶楽部便り…8
経営雑感…9
税務署からのお知らせ…10



古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

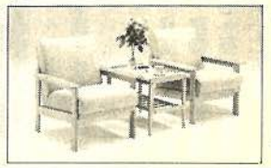
奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。

日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。

●インターナショナルクレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン＆バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー＆スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

NTT　あなたが歩けば電話も歩く
携帯電話
主な料金
＊新設時費用 298,300円（保証金 200,000円含む）
＊毎月基本料金23,000円（保証金 200,000円含む）
お問合せ・お申込みはお気軽に ＮＴＴ奈良電報電話局 TEL（0742）26−0000

★ご案内　会員募集中！
通産省許可番号1次1第5010号
モリモト家具友の会
毎月3,000円づつ積立てて、1年後には40,000円のお買物。それも会員特価での提供です。ぜひご加入下さい。
モリモト家具各店で受付けて居ります。



あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具 モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町１−１−９　☎0742(33)7671㈹
●生駒店　生駒市谷田町１２５０　☎07437(4)2181㈹
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731㈹
●橿原店　橿原市四条町660−１　☎07442(2)4545㈹

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子
弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
弁理士　小山広毅
大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227−5535(代)　ファクシミリ（06）227−5538

だしかな技術で世界をむすぶ
NEC
Ａ４判ファクシミリ
多機能電話
＋コピー機能
¥148,000（取付調整費¥12,000円）
新発売





岡本綾子
C&C
これなら一台、あなたのファクシミリ。
個人向きファクシミリ
NEFAX・5 ファイブ
日本電気株式会社 奈良支店 ☎(0742)26-1622　販売店　奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771　近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

個性を知的に表現する
エクボ BOUTIQUE ブティック ハヤシ
■奈良ファミリー１Ｆ　■学園前ショッピングセンター　■奈良ファミリー２Ｆ

円高と経済の成熟化が複合

わが国産業の空洞化について

今回のテーマは産業の空洞化についてです。一ドル一四〇円前後という空前の円高の進行や貿易摩擦激化の下で、日本経済は、これまでの輸出依存体質から、内需主導型経済へと劇的な変化を余儀なくされています。まさに五十年、あるいは百年に一度ともいうべき変化の節目にあるといえましょう。

こうして経済構造を調整していく過程では、当然のことに、産業や地域によってプラス、マイナス両面の影響を受けることになります。例えば製造業の場合、鉄鋼、造船といったかつてのリーディング産業が、円高による競争力低下の下で、国内生産の大幅縮小に追い込まれていますし、自動車、電機といった有力産業でも、今後、海外現地生産の増加に伴い、輸出減、国内生産の縮小が予想されます。こうした主要産業の国内生産が縮小するのに伴って、いわゆる産業の空洞化が進むのではないかという議論が高まりだしたわけです。

ある新聞社のアンケート調査によりますと、わが国主要産業の社長の約七割強が、三～五年以内に〝空洞化が起きる〟、〝業種によっては空洞化が起きる〟と予想しており、その代表的な業種として自動車、電機、繊維の三業種が指摘されています。

ところで〝産業の空洞化〟という言葉に対して、現在までのところ共通に受け入れられるような明確な定義があるわけではありません。重点の置きどころも、①雇用の減少を問題とするもの、②製造業からサービス産業への重点移行に伴って、経済成長率の低下を懸念するもの、③生産縮小に伴って技術進歩の停滞を心配する論点、④鉄鋼など基幹産業の衰退と国家安全保障問題を結びつける議論など、論者によって様々な展開がなされています。

しかし、一般にほぼ共通していることは、円高の結果、わが国の国内産業、とくに基幹となる製造業が国内で基盤を失い、生産縮小、雇用の減少を招くのではないかと懸念している点です。

この産業の空洞化論は何も日本の専売特許ではありません。米国では一九六〇年代に多国籍企業の海外進出に併う失業増と関連して、主として労働組合から問題提起がなされたことがあります。そして八〇年代に入ってからの産業空洞化論としては、米国の製造業が基礎的なモノ作りのための設備投資よりも、既存企業の買収・合併や売却などマネーゲームに走る傾向があること、重要産業が海外に出ていく結果、貿易赤字が慢性化する懸念があるなどの観点から取り上げられるようになっています。

ところでわが国の産業空洞化論議は、さきにもふれたように、円高デフレが進行する中で国際協調型の経済構造への変革を余儀なくされ、その結果として予想される対外直接投資の加速化に伴って発生したものです。したがって現実に起きている、あるいは将来起きると予想される空洞化現象は、円高という外圧と、日本経済の高度化・成熟化現象が複合して現われてきたものです。

こうした経済構造の調整は、経済の発展段階に伴って当然起こりうるものですし、産業の栄枯盛衰は世のならいといえます。

それでは、近年の米国におけるように、一部の先端技術分野を除き、主要産業全体が一斉に衰退に向かうという現象が日本でも起きるのでしょうか。結論的にいえば、日本の場合はそれほど心配する必要はないと思われます。米国の場合は、急速な多国籍企業化、高賃金、高インフレ、短期業績重視の経営マインド、八〇年代のドル高といった固有の要因が空洞化をうながしたからです。

今後日本でも海外生産比率が高まることは必至です。しかし空洞化の行き過ぎを避けるためには、内需主導型のパターンが定着することが必要です。そのためには公共投資よりも、民間設備投資の再活性化をうながす政策や環境が整わねばならないと思います。

三菱総合研究所
総合調査部長　坂本俊造

検定試験日程表

科目・回		試験日	申込受付期間
珠算	121	10・25（日）	9・28（月）～10・2（金）
	122	63／2・7（日）	63／1・11(月)～1・14(木)
簿記	67	11・15（日）	10・19（月）～10・23（金）
販売士	15回2級	10・7（水）	9・1（火）～9・3（木）
	15回1級	63／2・17（水）	63／1・26(火)～1・28(木)
	21回3級	63／2・17（水）	63／1・26(火)～1・28(木)
英文タイプ	67	11・8（日）	10・13（火）～10・15（木）
ワープロ	3回4級	10・4（日）	8・31（月）～9・2（水）
	6回3級	12・6（日）	10・23（金）～10・27（火）

受検料

科目＼級	1	2	3	4	5	6
珠算	1,500	1,100	900	700	700	700
簿記	3,000	1,700	1,300	1,000		
販売士	5,500	3,500	2,500			
英文タイプ	2,900	2,400	2,000	1,600	1,300	
ワープロ			5,000	2,500		

◎詳細については、当所検定系まで TEL（0742）26－6222（代）

まごころこめて家づくり街づくり25年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

青色専従者給与

適正額で

青色申告者の特典の一つとして最も利用度の高いものの一つに青色専従者給与制度があります。

この制度は、あなたが商売を一緒にやっている奥さんや息子さんなど家族の方に支払った給料を、所得の計算の際に必要経費に算入できるというものです。この制度の適用を受けるためには、まず、一定の事項を記載した「青色専従者給与に関する届出書」を所轄の税務署長に提出する必要があります。

しかし、この届出書に記載した青色専従者給与の届出額がそのままあなたの所得の計算をする際に必要経費として認められるものではありません。

後で専従者給与の額が相当でないなどとして否認されないために、専従者給与の適正額を決める次の三つの目安を銘記しておいてください。

①働きの程度↓あなたの家族が従事している仕事の内容や従事の程度からみて相当か。

②世間相場↓あなたの家族以外の使用人の給与額や同業種で同規模の事業に従事する使用人の給与額からみて相当か。

③支払能力↓あなたの事業の種類、規模や収益の状況からみて相当か。

以上の三点を総合的に勘案して、客観的な目で働きにふさわしい額を決めましょう。



「ミスきもの」が当所を表敬訪問

先月十九日、京都のミスきもの一行が当所を表敬訪問した。

一行は、今年九月から始まる「世界歴史都市博」のキャンペーンをかねて来訪したもの。

当市でも来年からシルク博が開催されることもありお互いの成功を確認し合った。

≪大きな安心　大きな信頼≫

雇用保険に加入しましょう

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を行うことにより生活の安定を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

加入については、ご要望により当所から貴社（所）に訪問させていただきますし、電話でもお気軽におたずねご相談下さい。

詳しいことは下記にご遠慮なくお問合せください。

奈良公共職業安定所
雇用保険適用課
電話　〇四二（二二）五五〇一

水島上等兵が拾った　宝石　ルビー

ルビーはコランダム系の鉱物で、実はサファイアと同じものです。赤い色のものをルビー、それ以外をサファイアとよびます。

昔から燃えるような赤い色が人々を魅了してきました。語源はラテン語の「赤」＝「ルベウス」。「深い愛情」「情熱」を意味する宝石です。

この宝石は大粒のものがめったにない、ほとんどが一カラット以下です。

「ピジョンブラッド」（ハトの血）といわれる赤のやや濃い目のものが良質とされていますが、最近は明るい赤色のものや、暗赤色のものが多く出回っているようです。

ルビーは、硬度九と、ダイヤモンドに次ぐ硬さの、耐久性のある宝石で、カーボッションという円い形にカットすると、センターに六葉の星が輝くものがあります。これを「スタールビー」とよびますが、人工の光が輝く、夜のパーティにはもってこいの美しく映える宝石です。

お知らせ

ご利用下さい　JANコード　登録事務

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈱流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当所におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所中小企業相談所㉙六二二二までお問い合わせください。

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO.,LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する　飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

店舗共同化の問題点と成功条件

SD企画研究所
代表　本田　豊



昭和四十五年当時、全国の百貨店・スーパーの店舗数は一、三二五店であり、高度化資金による共同店舗数は約五五〇店であった。

この頃から大型店の影響が懸念され、やがて「大店法」が施行されるに至ったが、現在は大型店舗約六、五〇〇店に対し共同店舗は高度化資金以外のものを含めても一、〇〇〇店に満たない。

結論をいえば、店舗共同化の問題は一般的に高度化資金を前提に考えるが、これらの共同店舗が本当に成功したといえる例は少ない。

その理由は、

①「協同組合法」は戦後の中小企業を育成するため施行されたが、共同店舗に関する限り最近の都市間競争・大型店対策・消費者志向等、時代の大きな変化に対応しきれなくなった。

②高度化は計画診断と資金融資がセットされており、行政サイドと商店主サイドの考え方に差を生じることがある。これは事前に十分な調整が行われることが望ましい。

③特定高度化資金は無利息を売りものにしているが、除外される項目があり、実際は総額の五〇%以下の融資である。また計画診断（勧告）に最低二年以上かかるため計画のタイミングを逃すことがある。計画面でもカルチャー・レジャー・グルメ施設等に制限があるため、消費者のニーズを十分とりいれた「店づくり」がしにくい面がある。

④それに共同店舗といえども「大店法」の適用を受け地元が同意しなければ、商店主の自助努力すら否定されるおそれがある。「大店法」の目的が大企業の活動を抑制し、地元保護を唱えているだけに、これは矛盾といわざるをえない。

現在、通産省は「出店抑制地域」を指定しているが、このため都市部の商業集積がますます強くなり、周辺の町村商店街はおろか都市商店街でも深刻な影響を受けている。

そもそも小売業は、法律で規制すべきものでないと思うが、行政が関与するのであれば、そろそろ大型店の無秩序な郊外進出を禁止し、そのかわり既存商店街への出店を認め、共同店舗に対する「大店法」の適用を免除し、核店舗を誘致する場合は面積比率や駐車場の設置を義務づける時期がきたと思う。

今や日本の経済は貿易摩擦・市場開放・円高不況・内需拡大等の困難な問題を抱え、小売業も無縁ではありえない。今や「消費は美徳…」の時代を迎え、それにふさわしい「店づくり」をしなければ生き残ることはできない。

この点、共同店舗も従来のパターンから脱皮し、抱えている問題点を抜本的に改革する決意がなければ、今後共同店舗の成功はありえないと思う。具体的にいえば、ここまで大型店が浸透した現在、これからの共同店舗は発想の転換が必要である。

①不動産（土地・建物）は権利調整や採算面で非常に難しい問題であるが、再開発の権利変換方式や信託制度を研究して固定投資や運用管理を合理化する。

②組合方式でなく、権利者や出店者そして関連企業や金融機関等の出資も求めてデベロッパー（開発会社）を設立する。ただし、会社方式を採用しても組合同様の出資構成・協議運営ではまったく意味がない。

③店舗計画は大型店やSC化を意識するより、大きく最寄り店舗か買回り店舗に大別し、専門店の集団化・協業化・複合化を目指すべきである。したがって、最初に出店者を募集することにより、立地条件や地域特性を研究し、客層・営業種目・営業時間等の営業方針に合致する出店者を選考するべきである。

④核店舗を誘致する場合、経営のノウハウや資金的な援助を期待する例が少なくないが、大企業のノウハウは商店経営に通用しないし、資金的な援助は核店舗を有利にする結果となる。

④計画は大きく建築・店舗・営業・資金・運営面に分かれるが、それぞれの関連を常に調整し統括する実務的な能力が必要とされている。この点はコンサルタントを依頼するのが通例であるが、権威者である石田綽男先生がユニークなV・S・O・P論を述べておられる。

V（バリュー）＝計画の目的に価値があるかどうか。S（スペシャリティ）＝地域の特性に合致するものかどうか。O（オリジナル）＝独創的な計画であるかどうか。P（パーソナリティ）＝専門家を含め関係者の人柄や計画の動機はどうか。真に含蓄の深いご意見である。



【本田豊（ほんだ・ゆたか）氏の略歴】

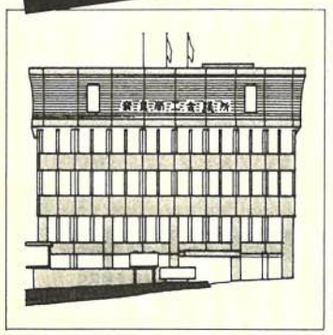
大正十一年生まれ、早稲田大学中退、主に共同店舗・再開発ビル・大型店等の建設実務経験二十年、現在SD企画研究所代表、商業施設コンサルタント。

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会

本部教室	奈良市杉ヶ西町33	TEL 0742(23)2123
橿原教室	橿原市久米町567	TEL 07442(8)0572
香芝教室	北葛城郡香芝町下田西4丁目	TEL 07457(6)4795
五條教室	五条市五条2丁目	TEL 07472(5)1270

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4－16　新大宮森田ビル3F
奈良校・梅田校・上新庄校
0742（35）1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス打鍵センター　0742（35）1706

会員割引あり



各種会議、研修会、催し物に……
ぜひ当会館をご利用ください。

奈良商工会議所 会館のごあんない

会館利用者へのお知らせ

受　　付　使用日の前6ケ月から前2日まで
受付時間　9：00～16：30
使用期間　年末・年始を除く全日
使用時間　9：00～21：00

使用についての注意事項は、会館係員の指示に従って下さい。

会議室等使用料金表

階数	室名	坪数	定員	基本料金（単位：円） 一般 午前 9:00～12:30	一般 午後 13:00～16:30	一般 昼間 9:00～16:30	一般 夜間 17:00～21:00	一般 全日 9:00～21:00	会員 午前 9:00～12:30	会員 午後 13:00～16:30	会員 昼間 9:00～16:30	会員 夜間 17:00～21:00	会員 全日 9:00～21:00
地階	A・B会議室	38	80	6,700	7,500	14,100	10,400	21,800	5,800	6,300	12,000	9,400	18,800
	A会議室	24	50	4,700	5,300	9,900	7,300	15,400	4,000	4,400	8,400	6,500	13,200
	B会議室	14	20	2,700	3,000	5,700	4,200	8,800	2,400	2,600	4,900	3,900	7,600
1階	展示室	66	—	—	—	—	—	39,600	—	—	—	—	33,000
3階	第一特別会議室	31	36	9,300	10,200	19,400	14,300	29,700	7,700	8,500	16,200	12,100	25,300
4階	中ホール	46	90	9,200	9,900	19,100	14,400	29,700	7,500	8,500	15,900	11,900	25,100
	401号会議室	24	45	5,100	5,500	10,600	8,000	16,500	4,200	4,700	8,800	6,600	13,900
	402号会議室	22	45	5,100	5,500	10,600	8,000	16,500	4,200	4,700	8,800	6,600	13,900
5階	大ホール	72	120	13,100	14,300	27,200	19,800	41,600	11,000	12,000	22,900	16,500	34,700
	501号会議室	44	60	8,700	9,500	18,200	13,200	27,500	7,300	8,000	15,200	11,000	23,100
	502号会議室	28	60	5,800	6,300	12,000	8,700	18,700	4,900	5,300	10,200	7,300	15,400

特別料金
①土曜日の午後・日曜・祭日は基本料金の2割増とする。
②③商品展示、その他営利を目的とした使用は基本料金の5割増とする。冷暖房時は、基本料金の2割増とする。
④備品、その他の使用については、別に定めるところによる。

◎使用時間は厳守願います。

お申込み・お問い合わせ
奈良商工会議所・管理課
〒630　奈良市登大路町36—2
☎26—6222（代）

婦人会六月例会 近江路を訪れる

当所婦人会（並川寿子会長）の六月例会は、六月十五日、バス旅行として実施した。

当日は、あいにくの雨模様ながら三十五名が参加。会議所前から目的地の近江村雲御所に向け出発した。

三時間足らずで目的地に到着。付近を散策した後、端龍寺門跡による法話を拝聴した。

この後、約二百年の歴史を今につたえる「藍染」の工程を見学。また、現在一軒しか残っていない「下田焼」の窯元を訪れ、絵つけを楽しむなど、初夏の近江路を満喫した。

テーマ館のシンボルタイトル「飛天群舞図」に決まる



「なら・シルクロード博」のテーマ館のシンボルとして、テーマ館のメインゾーンに展示する平山郁夫画伯作の飛天を描いた大美術陶板は、正式に「飛天群舞図」（写真）と名づけられました。このほど、美術陶板の制作工程の第一歩ともいうべき下絵が平山画伯のアトリエで完成、いよいよ世界最大級（高さ5m、幅10m 80cm）の美術陶板の誕生に向けて、本格的に制作がスタートしました。

岡専印刷
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086
TEL（0742）22－0940
FAX（0742）27－5220

ユーザ協会の事業活動
◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。
◎入会についてのお問い合わせは
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36—2
奈良商工会議所内　26—6222
日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会

マナー

手紙の書き方の基本

「拝啓」＝「敬具」、「前略」＝「草々」……

最近は手紙というと年賀状と暑中見舞いだけで、あとは電話ですますという人もいると思いますが、まだまだ手紙でなければ用を足せないことも多いもの。ぜひ手紙の書き方の基本を知って、恥をかかないようにしたいものです。

手紙の定型は、①前文②本文③結語④後付で構成されます。もちろん中心は本文ですが、その前後をどう書くか、なかなかめんどうです。

《前文》

これは起首、時候のあいさつ、安否のあいさつなどのこと。

一般的な起首用語を次にあげます。

・拝啓＝最も一般的で、目上の人に対しても失礼ではありません。

・拝呈＝謹んで差しあげます。

・啓上＝申しあげる。事務的な手紙や急ぎの用件。

・ひと筆申しあげます＝主に女性が用いる。かつて女性は「拝啓」を用いなかったが、今はOK。

・謹啓＝招待状など丁重な手紙に用いる。

・前略＝前文を省略。

・冠省＝時候のあいさつを省略。主にハガキに用いる。

・前文お許しくださいませ＝主に女性。

「前略」以下を使う時は、すぐ本文に入ること。時候のあいさつなどは入れません。

返信用の起首は、「拝復」「拝答」「貴翰（書）拝見」「お手紙拝見致しました」など。

次は時候のあいさつ。これが日本人らしいところです。形にとらわれず今の季節に感じたことを書いてください。

きまり文句では、七月は「災暑の候」「猛暑の候」「盛夏の候」など。八月は「残暑厳しき折り」「夏祭りもすぎ」など。

そして、安否のあいさつ。一般には「いかがおすごしでしょうか」「皆様おかわりございませんか」。相手が病気などの時は「その後お加減いかがでしょうか」。礼状では「その折は大変お世話になりました」など感謝の言葉を入れましょう。

《本文》

本文に入るには「さて」「ところで」「ほかではありませんが」などの起辞を使うといいでしょう。そして要件はわかりやすくというのは当然のこと。いくつも質問がある時は「以下のこと、お教え願えませんでしょうか」と筒条書きにして、わかりやすくした方がいいでしょう。文章のあっちこっちに質問があるというのはよくありません。

結びのあいさつは「まずは要用のみ」「まずはお知らせまで」など。返事を期待する時は「お返事お待ち申しております」などでいいですが、そんなに親しくない人には返信用の切手を同封すること。その他「ご自愛のほどを」「ご健康には一段とお気をつけて」などが一般的です。文字や文章に自信がない時は「乱筆、乱文お許しください」と添えるのもいいでしょう。

《結語》

留書きともいわれます。一般的には、

・敬具＝「拝啓」に対する結語。

・敬白＝これは敬具よりやや丁重。

・謹言・謹白＝「謹啓」に対する結語。

・草々＝「前略」の結語。「拝復」「更啓」など返信にも用いることがある。

・「不一」＝十分に意をつくせませんでしたという意。主に「冠省」の結語。

・「かしこ」＝女性用によく用いられる。

《後付》

日付は、署名、あて名で構成される。

日付はふつうの月日のみ。署名はフルネームにすること。姓だけでは目上の人に対しては失礼になります。

封筒の表書きも含めてあて名の敬対はふつう「様」。「殿」は目下用か公用書。「君」「兄」「大兄」は友人・同輩に対したものです。

「先生」は恩師、目上の人など一般に「先生」と呼ばれるような人に対して。「先生様」とはしない。

その敬称の横に脇付という敬称を用いることもある。「侍史」は目上の人用。「貴下」「座右」は同僚・友人などに用います。「みもとへ」は同僚・友人などへの女性用。書き方は、次のように敬称の左に最後の字がそろうようにします。

「○山×男様　侍史」

ハガキの場合は、なるべく前文は簡略にし、脇付はつけません。

このほか心配りとしては、記念切手などの特殊切手を貼って出すのもいいでしょう。先日の封書に「行春や鳥啼き魚の目は泪」という芭蕉の句をあしらった切手が貼ってありました。うれしいものです。

蠟梅句会　六月例会

南天の花こぼし行く雀の子　垣内千代
萩若葉そよぎて煎餅しめりけり　喜竹愛子
朝涼し遺愛の服に思ひあり　黒川和子
色冴えて雨に打たれし菖蒲園　近東静子
山雨来てさざめきあへり花菖蒲　斉藤敏子
晒し布さばきて舞ふや夏歌舞伎　並川寿子
散る花に誘はれいかる技移り　野村秀子
あぢさゐに道ふさがれし庭もどる　東口秀子
栗の花そのまま落ちて道白し　山口マサエ
小面に汗かくされて舞ふ井筒　山本マス子

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221－1632（代）

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

人の使い方

適正な目標を与えよ

碁や将棋をする場合、必ず勝てる相手とやっても面白くないし、逆に勝てる見込みのない相手とやってもこれまた楽しいものではない。

一番面白いのは棋力が互角の相手とするときである。このため棋力に大きな差がある場合はその差に応じて碁なら何目おくとか、将棋なら駒をおとすといったことをして力のバランスをとる訳だが、碁、将棋に限らず勝負ごとは力が互角で、勝つ見込みが五〇％のとき最も面白く、勝負への意欲をそそられるようだ。

米国の心理学者アトキンスンはこうしたことに目をつけて目標達成の確率と仕事への動機づけの関係をいろいろと調査した。彼の行った実験によると、それほど努力しないでも達成できる目標の場合や、逆に相当に努力しても達成できそえもない目標の場合は、動機づけも弱く、仕事での成績も高まらないが達成の確率が三〇％程度になると急に仕事への意欲が高まるらしく、仕事での成功率は五〇％と最高値に達している。

二、三の実験結果だけから〝目標が達成できる確率が五〇％の時に人間は最も動機づけられる〟などと言うつもりも毛頭ない。人によっては目標達成の確率がより低いほうが達成した時の満足感も高いということで、達成確立が三〇％程度のほうが一層やる気がでる者もいようし、逆に失敗をおそれる気持が強く達成確立が七〇％ぐらいなければやる気になれないという者もいることは確かである。



しかし平均すれば達成確率が五分五分で、一生懸命努力すればどうにか達成できそうだという目標が、達成意欲を相当に刺激するということはできよう。

ただ、ここでいう達成の確立というのは、その目標に挑戦する者の主観での確率で客観的なものではない。すなわち、職場の管理者は〝彼ならば、その気になって頑張ればこの程度の売上げを確保することはそれほど難しいことではない。目標達成の確率は五〇％はある〟と思っても、本人が〝確率は二〇％以下だ〟と考えているのでは、その目標は仕事への意欲を低下させるものとなりかねないということである。

そして、実際の職場では、管理者の考える確率と、仕事に取り組む部下本人の考えている確率との間には相当の開きがあることが少なくない。

管理者のほうが部下の能力を過小評価している場合もあれば、部下自身が自分の能力を過大評価している場合もある。こうなると、適正な目標達成は難しいから、管理者は部下の能力を正しく把握するとともに、部下は自分の能力の客観的把握はしにくいものであるから、管理者は部下に自分の能力を正しく認識させるようにすることだ。こうしたうえで、適正な目標を与えていくことが、部下の能力活用の基本となる。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

日本輸出入銀行からのお知らせ

日本輸出入銀行は昭和二十五年に設立された全額政府出資の銀行です。輸銀は財政資金を活用し、中長期の低利かつ固定金利による安定した資金を供給することによって、一般の金融機関が行う輸出入や海外投資に関する金融を補・奨励しています。

輸銀資金の利用についてのご相談、ご質問は左記までお問い合わせください。

大阪支店
大阪市南区南船場四－二－四
TEL〇六－二四一－一七七一

会員だけの特典

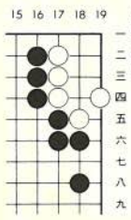
新幹線エコノミーきっぷ

種類		新幹線エコノミーきっぷ	一般料金
大阪市内～東京都区内	普通車	11,500円	13,100円
	グリーン車	14,200円	18,000円
京都市内～東京都区内	普通車	11,500円	12,600円
	グリーン車	14,200円	17,500円

奈良商工会議所総務課
☎㉖六二二二(代)

詰碁問題

黒先白死



出題／四段　小川誠子

『ヒント』詰碁の基本形の一つです。黒1・3・5の連形プレーで取って下さい。（五分で初段）

（解答は11ページ）

詰将棋問題

持駒　角桂



出題／八段　高柳敏夫

『ヒント』かんたんにみえるが展開に意外性がある。10分で初段。

（解答は11ページ）

あなたの街の交通公社
旅と生きる
おかげさまでJTBは75周年。
旅と生き、人とふれあい、旅をつくり続けてきたJTBは、いま新たな旅立ちの決意です。
日本交通公社 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
営業時間／月～土曜日　9：00～17：00 日・祝日は休業
☎0742－23－2525（代表）

日帰りから海外旅行まで
読売旅行
YOMIURI TRAVEL
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
0742(26) 5555

青年部便り

六月例会開催される

去る六月十九日㈮、当所4F中ホールにおいて、綿谷部長他六十二名の参加を見、例会が開催されました。「効果のある、好感のもてる電話の応対の仕方」と題しまして奈良NTTトラヒック販売課竹田道子氏が民活の一部になっている、コミュニケーションの最大のツール〝電話〟をもっと生かそうと講演されました。

▽例会予告
・八月例会　七月二十四日㈮　テーマ　夢街道〝シルクロード〟に立つ　講師　なら・シルクロード博協会　事務局次長　平尾浩一氏
・八月例会　八月八日㈯～九日㈰　家族親睦例会　行先　北陸片山津温泉

―六十二年度前期　新入会員の紹介―

（①年齢　②事業所名　③趣味）



小川　成久　①22才　②㈱ミヤコ　③ゴルフ



河合　徹　①23才　②河合板金工作所　③ゴルフ



高木　宏哲　①38才　②高木会計事務所　③俳句



西村　誠一　①26才　②共和産業㈱奈良営業所　③ドライブ



畑　幸彦　①34才　②カネマルサッシ㈱　③無し



友好倶楽部便り

〔月例会開催報告〕

・六月九日㈫　講師弁護士　相馬達雄氏（大阪市北区西天満四―七―一北ビル一号相馬法律事務所）をお招きし「人生と法律」と題し有意義な講話を拝聴しました。

〔委員会開催報告〕

・文化部委員会　六月九日十一時より海保文化部長が議長となり次の案件を検討しました。　昭和六十二年度文化部計画について、①月例会講師について、②美術鑑賞会について（十月二十七日㈫実施予定）

・集会部委員会　六月九日十五時より昭和六十二年度集会部計画について、検討しました。

〔ゴルフ同好会だより〕

六十二年度第一回ゴルフコンペを去る五月二十七日美加ノ原カントリークラブで開催いたしました。成績は次のとおりです。

優勝　秋永　敏氏
二位　森本　肇氏
三位　杉本　裕彦氏

次回第二回ゴルフコンペを九月十七日予定いたしておりますので多数のご参加をお待ちいたします。

〔俳句同好会より〕

佐川　太郎左衛門

梅雨晴間　妻のペースで歩みけり　沢井　義明

露路せばめ　重薬の花盛りなる　松尾　英一

飛翔する　太湖の上のつばめかな

◇佐保川の堤にて詠む　沢井　義明

たたなづく　奈保の山嶺を朝日子の　珍の光は離り輝りゆく

◇ほたるを詠む

佐保川の橋を渡りて初蛍　ほのぼのやさしい　今宵ともせる

みづの際の　草むら闇に　聚合まりて雨のふるなか　蛍ともせる

〔今後の行事予定〕

八月　月例会　八月十一日㈭正午より　テーマ　美しく老いるために（パート2）　講師　桜井女子短期大学　教授　南森　正友氏

九月　月例会　九月八日㈭正午より

奈良商工会議所共済制度の一環として
安い掛金で高額保障の　生命共済制度
豊かな老後のために　終身年金プラン
受託会社　日本団体生命保険株式会社
お問い合せは　奈良商工会議所　TEL26-6222

奈良商工会議所特定退職金共済制度
―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―
協栄生命
• 奈良支社　〒630 奈良市高天市東町7　TEL 0742 (23) 5341 (代)
• 中央支部 0742 (26) 7369
• 大宮支部 0742 (34) 6617

経営雑感

経営相談で中小企業に伺い、いろいろと話をしていくと、「何とかしなければとは考えているんですが」という言葉をよく聞く。その「何とか」をはっきり言わないこともあるが、それなりに考えていることを、あれこれと言う場合もある。いずれにしても一応考えはするが実行は殆んどしていないのが通例である。そんな時、一つの漫画が私の頭をかすめる。それは、長い階段の下に一人の男が立っている。その階段は、一階から二階へのものであろうと、何階から何階へのものであろうと、どうでもよい。階段の上には既に登った男たちが談笑している。それを見上げながら、男は「俺もそのうちにはきっと登ってみせる」とつぶやいている図だ。そこで、私は「考えることは結構ですが考えているだけでは何ともなりませんよ。例えば二階へ登るには、階段の下でいくら考えても決して登れません。登ると決心したのであれば、まず片方の足を一段目にあげ、次いで他方の足を二段目にあげる。このようにして一段ずつ登ればどのような階段も登れましょう。欲ばって五段も一〇段も一っぺんに登ろうと、いくら考えても、登る方法は見つからないだろうし、決して登れません。経営も同じで、手近かな、簡単なことを一つ一つやっていくことが大事です。」ということにしている。

最近の風潮のように、ちょっとしたことに、すぐカッとなって人を殺傷するような、全然考えることをしないのは危険なことだが、考えているというだけで一向に行動を起さないのも困ったものである。下手な考え休むに似たりとなっては考える意味がない。石橋を叩いて渡るほどの慎重さは必要であっても、叩いても渡らないのであれば、叩くことは意味がないし、無駄なことであろう。

考えることと行うこと

ここまで書いてきた時、もう三十年以上前のこと、「ほぼ満足できる家を建てられるのは三回目位である。」という話を聞いたのを思い出した。それはこういうことだった。昔も今も自前の家を建てることは大仕事である。だから、資金を考えながら自分にとって最も好都合な家になるよう設計することになる。自分達の住み方を考えて、ああでもない、こうでもないと考えに考えて設計図（勿論本格的な設計図は専門家に委せるが）が出来あがり、これを基にして建築する。出来上っていよいよそこに住んで見ると、初めは嬉しさもあって不満は感じないが、日がたつにつれて、ここはこうしておけばよかった、あそこもこうすればよかったと不満足な箇所が出てくる。その後家族の異動などが起るとますます不満足な箇所が増えてくる。たまりかねて、改築ということになるが改築後は不満足な箇所はなくなるかといえば、そうとは限らない。改築前よりは少なくはなるが、やはり不満足な箇所が出てくる。そこで、実際にはそんなことは出来ないことではあるが、仮に、改築後不満足な箇所が出尽くした段階で、もう一度改築する。すると三度目に建築した家はほぼ満足する家となるというわけである。

三度目の家には不満足な箇所は絶対になくなるとは保証の限りではないが、私はこの話の真意は次のようなものと理解している。すなわち、人間の考えというものは、頭の中で如何にあれこれ考えても、よりよくなったり、完全なものになるのではない。その考えを実際に行ったり、実現してみて、その考えにある不備や欠点がわかり、それによってその考えを整え、欠点を改めて、よりよいもの、より完全なものへ近づけられるし、更にそれに基づく行動や成果がより良いもの、ましいものとなるということである。右足と左足を交互に前に出すことによって前進できるように、考えと行いは、交互に前進してより良いものへ、より完全なものへ向うのである。

「何とかしたい」と考えるだけでは、その考えは何んら進歩しないばかりでなく、ましてや現実は、頭で考えただけでは動かないから、結果的には何も考えていなかったことになる。これでは、現在のような複雑な経済社会―それはまた厳しい競争社会でもある―で生き残ることはむずかしい。企業にとって、やる方が良いことややるべきことは、まず手近かな小さいことを一つずつ、階段を一段ずつ登るように、やって行くことが、或る期間たって見ると大きいことをやったことになって現われることを知るべきだろう。わが国の政治を評して海外からいわれるような有言不実行でなく、むしろ不言実行が企業にとっても大事なことであろう。

中小企業診断士
井上　誠逸

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（鍋沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660

求職者情報

問い合せ先
奈良公共職業所
安定㉔5501
7月10日分掲載

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	営業員	23	書籍の営業3年	150,000円	9:30～17:30（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	無	大学中退（商学部）
	2	調理補助	23	機械工 5年	140,000円	9:00～20:00	奈良（通）	不問	奈良市	無	高卒・普通免
	3	営業員	37	化学分析 19年	200,000円	8:30～17:30（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	有	高卒・普通免
	4	インテリアデザイナー	51	家具販売及室内設計 30年	400,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	奈良市	有	高卒・普通免
	5	営業員	44	制御盤計器販売 12年	200,000円	8:30～17:00	大阪・奈良（通）	不問	生駒市	有	高卒・普通免
女子	6	事務員	21	一般事務 2年	120,000円	9:00～17:00（週休二日制）	生駒市（通）	不問	生駒市	無	高卒・普通免
	7	バイク関係の販売員	23	一般事務 2年	120,000円	10:00～19:00	県内	不問	奈良市	無	短大卒・普通免・二輪軽
	8	看護助手	45	縫製工 35年 看護助手 1年	100,000円	9:00～17:00（不問）	奈良（通）	不問	生駒市	有	高卒・普通免
	9	販売員	45	販売 3年	100,000円	9:00～17:00（不問）	奈良（通）	不問	奈良市	無	高卒・調理師免
	10	看護婦	55	看護学校教員	150,000円	9:00～17:00	奈良（通）	不問	奈良市	有	看護婦・衛生管理者

小規模事業者の皆さまへ

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

マルケイ資金融資

▶最高450万円までご融資します。
（運転資金400万円、設備資金450万円）

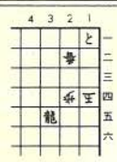
▶金利年4.8％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は年4.8％と低利です。

▶返済は運転資金3年以内／設備資金5年以内です。

▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

詰将棋・詰碁・解答

詰将棋の解答

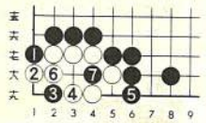


先手　持駒　角桂

正解手順　▲3二角　△2三香　▲2六桂　1三玉　▲2三角成　同玉　▲3四竜　△2二玉　▲2三香　△1三玉　▲1二と　△同玉　▲3二竜　△1三玉　▲2二竜、まで15手詰め。

解説　▲3二角に△2三香がうまい応手で玉に逃げができるが、香の入手から玉の追いが手順となる。

詰碁の解答



黒1のハネから3のオキが急所です。以下7までで死です。

新会員

▽中村縫製所・中村秋次郎・大安寺町八七四－一・ふとん側加工・㊶二六二三
▽㈲あすか経営コンサルタント・靱　隆幸・大宮町六－二－一〇・経営コンサルタント・㉟二二五九
▽㈱京終食品・中山力男・南京終町一三－四・食品菓子卸・㉓八八五八
▽味　里・小林輝和・西寺林町二三－二・飲食・㉗五八二九
▽㈱オレンジタウン・松本長策・押熊町四〇四・ホームセンター・㊽七八〇〇
▽今西工作所・今西良夫・北ノ庄町西町一－六－二・電線加工・㊶〇二五八
▽居酒屋松太郎・松浦敏彦・西大寺北町一－七－八・飲食・㊻五七四九
▽すなっくばいおれっと・新土居美代子・三条川西町一〇四・飲食・㉟二〇四八
▽㈲石田建設・石田　武・大安寺恋ノ窪二－二一〇－九・土木建設・㉞七〇〇三
▽近藤会計事務所・近藤末子・あやめ池南二－一－四一・税理士・㊺七七二三
▽スピリットワン・三木謙昌・大宮町三－一五四－一・スポーツ用品販・㉟二三四五
▽平井商店・平井敏明・法蓮山添東町七四八－四・豆腐製造・㉒四六一九

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷

共同精版印刷株式會社

会長　近東弘七
社長　近東宏光

本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

所得税 第一期分の納期は今月末日までです

予定納税の仕組み

所得税は、七月と十一月に予定納税をし、翌年二月十六日から三月十五日までの確定申告で一年間の税金を精算することになっています。

七月と十一月に納税する分をそれぞれ予定納税第一期分、第二期分といい、その人の前年分の所得税額（予定納税基準額）の三分の一ずつを納めることになっています。ただし、前年分の所得の中に、譲渡所得や一時所得、雑所得などの臨時的な所得があるときは、これらの所得はなかったものとして、予定納税基準額を計算することになっています。

なお、予定納税基準額が十五万円より少ない人は、予定納税をする必要はありません。

予定納税第一期分の納税額は、六月中旬に税務署から通知されますので、その通知書の金額を納めてください。

納税は期限内に

予定納税第一期分の納期は、通常、七月一日から七月三十一日までです。

納期限（七月三十一日）までに納税されない場合は、本税のほかに未納となっている税額に年一四・六パーセント（九月三十日までは年七・三パーセント）の割合で延滞税がかかります。

納税は期限内に済ませましょう。

振替納税制度

所得税の便利な納税の方法として、振替納税の制度があります。

この振替納税制度は、あらかじめ税務署と金融機関に依頼しておくと、銀行などの預貯金口座から自動振替によって納税することができる制度です。納税のための手数がかからず大変便利ですので、是非この振替納税をご利用ください。

新たに振替納税を希望される方は、「預貯金口座振替依頼書」を預貯金口座のある金融機関又は税務署に提出してください。

予定納税額の減額を受けるための申請

税務署から納税者に通知される予定納税額は、通常は前年分の所得税額を基準として計算してありますが、前年と本年とでは納税者の状況が著しく変わっていることがあります。

そこで、次のような事情などのために、本年六月三十日現在の状況で、本年分の所得や所得控除などを見積って計算した税額が、税務署から通知された予定納税基準額より少なくなると見込まれるときは、予定納税額を減額する申請をすることができます。

①廃業、休業、転業などのため、前年分より所得が減少すると見込まれるとき

②地震、風水害、火災などの災害や盗難、横領によって損害を受けたため、所得が減少したり、雑損控除が受けられると見込まれるとき

③納税者やその家族のけがや病気などで多額の医療費を支払ったため、医療費控除が受けられると見込まれるとき

④結婚や出産などのために、新たに配偶者控除や扶養控除が受けられることになったとき

⑤景気の変動や営業不振のため、本年分の所得が前年分の所得より相当少なくなると見込まれるとき

予定納税額の減額を申請しようとする人は、七月十五日までに「予定納税額の減額承認申請書」を税務署に提出してください。

予定納税額の減税申請をするための本年分の所得の見積り額は、譲渡所得や一時所得、雑所得などの臨時的な所得も含めて計算します。また、配偶者控除、扶養控除などの所得控除や配当控除、住宅取得控除などの税額控除、それに源泉徴収税額もすべて本年分の見積額によって計算します。

税務署では、減額承認申請書が提出されますと、その内容を調べて申請を認めるかどうかを検討し、その結果を書面で通知します。



「高校生の税の作文」募集

国税庁等では、次により高校生の税に関する作文を募集している。

▽応募資格　高校生であれば可。
▽テーマ　日ごろ考えていることや意見など、税に関することであれば可。
▽応募点数と字数　一人一編。三千字以内。
▽締切り　九月五日㈯までに最寄りの税務署へ送付のこと。

あなたとなら大和路
奈良定期観光バス
奈良交通
お問合せ／定期観光営業所☎0742－22－5263

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6－6－1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492