第231号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況（11月分）

金額　一、三五〇万円
件数　四件



奈良22世紀―青年部の挑戦

青年部創立十周年記念大会を挙行

『明日の奈良を考える』――奈良三世紀・青年部の挑戦――を大会テーマに、先月二十七日、当所青年部創立十周年記念大会が、奈良ロイヤルホテル「鳳凰の間」において盛大に挙行された。

大会には、上田知事、西田奈良市長、小林会頭をはじめ関係者約一五〇名が出席。青年部の益々の発展を誓い合った。

大会では、山口敏夫衆議院議員による記念講演ならびに各界代表によるパネルディスカッション等が行われ、青年部にふさわしい盛り上がりをみせた。

12
1987

目次

優良従業員表彰式を挙行……2
特退共キャンペーン終わる……3
地価高騰の背景と対応策……4
昭和63年度県立短大社会人
フレッシュマン入学生
募集案内……4
『地域密着型営業法とは何か』
大塚オフィス　大塚健次……5
＜洋食・パーティーでのマナー＞……6
人の使い方・
組織活性化の秘けつ……7
経営雑感　情報収集のコツ…9
サラリーマンの年末調整……10

岡専印刷
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086
TEL(0742)22-0940
FAX(0742)27-5220

あなたとなら大和路
奈良定期観光バス
お問合せ／定期観光営業所☎0742-22-5263　奈良交通

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会
本部教室　奈良市杉ヶ西町33　TEL 0742(23)2123
橿原教室　橿原市久米町567　TEL 07442(8)0572
香芝教室　北葛城郡香芝町下田西4丁目　TEL 07457(6)4795
五條教室　五条市五条2丁目　TEL 07472(5)1270

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4－16　新大宮森田ビル3F
奈良校・梅田校・上新庄校
0742（35）1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス打鍵センター　0742（35）1706

日帰りから海外旅行まで
読売旅行
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
0742(26) 5555

あなたの街の交通公社
旅と生きる
おかげさまでJTBは75周年。
旅と生き、人とふれあい、旅をつくり続けてきたJTBは、いま新たな旅立ちの決意です。
日本交通公社 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
営業時間／月－土曜日　9：00－17：00 日・祝日は休業
☎0742－23－2525（代表）

ユーザ協会の事業活動
◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。
◎入会についてのお問い合わせは
日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内　26－6222

有限会社 あすか経営コンサルタント
新奈良パソコン・ワープロ教室
生産管理・販売在庫管理・財務・給与等のオフコン・パソコン導入指導、人事・労務管理、労働・社会保険等の相談実務の指導
パソコン・ワープロ教室、各種受託計算業務、ワープロ代行業務
（〒630）奈良市大宮町6丁目2－10 奈良タカタニビル3F　☎（0742）35－1259

まごころこめて家づくり街づくり25年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店／奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店／近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660

89名が喜びの受賞
優良従業員表彰式を挙行

長年にわたり、それぞれの職場において職務に精励され、企業発展に尽力された優良従業員の表彰式は、先月九日、当所五階大ホールにおいて喜びのうちに挙行された。

今回の表彰では、勤続三十年以上の九名を含む総勢八十九名の方々が栄えある受賞の喜びに輝いた。



式は、今回受賞される八十九名の方をはじめ事業主ら関係者約百五十名が出席。『君が代』斉唱により始められた。

まず、主催者を代表して小林会頭が「今回、表彰される方々の不断の努力により今日の繁栄がもたらされたと言っても過言ではない。今後、益々精進され、企業発展に努力して頂きたい」とあいさつ。

続いて、表彰状の授与式に入り、初めに三十年以上の長さにわたり職務に精励された桜井重成、山本正之、米田喜三の各氏に知事表彰が、高橋好彦、村田善夫、永井敏之の各氏に市長表彰が授与され、その他の受賞者にもそれぞれ表彰状並びに記念品が授与された。

続いて、来賓の吉田県商工労働部長（知事代理）、駒谷奈良市助役（市長代理）の各氏が受賞者を激励。

これに応えて、受賞者を代表して桜井重成氏が「今日の栄えある受賞の喜びを肝に銘じ、今後益々精進を続けていきたい」と謝辞を述べた。

このあと、大阪商工会議所副会頭の近藤駒太郎氏による「私の歩んだ人生航路」と題する記念講演を聞き、祝典の幕を閉じた。

おめでとうございます

▽奈良県知事表彰
桜井重成（トヨタ部品奈良共販㈱）
山本正之（大阪ガス㈱奈良支店）
米田喜三（関西電力㈱奈良支店）

▽奈良市長表彰
高橋好彦（共立電線㈱）
村田善夫（㈱北和海産）
永井敏之（共同精版印刷㈱）

▽日本商工会議所・奈良商工会議所会頭連名表彰
西里孝司（松阪商会）
奥野吉男（大阪ガス㈱奈良支社）
堀尾勝之（共栄社油脂化学工業㈱奈良工場）

▽奈良商工会議所会頭表彰
〔男子勤続二〇年以上〕
藤野晴雄（日光印刷㈱）
秦　保雄（近鉄興業㈱）
野田正直（㈱ニシカワ乗物人形製作所）
奥田勝敏（日本電通建設㈱奈良支店）
古谷幸夫（近畿電気工事㈱奈良支店）
柴　勝利（㈱奈良ホテル）
野田　樹（㈱奈良ホテル）
叶丸隆志（東洋証券㈱西大寺支店）
高橋清次（奈良スバル自動車㈱）
西門　佑（センコー㈱奈良支店）
広浦信雄（村本建設㈱）
山中　茂（㈱山中工務店）
森　建夫（奈良三菱自動車販売㈱）
北脇晴男（奈交フーズ㈱）
鈴木　明（打谷石材㈱）
杉山善一（㈱松田組）
橋本敏晴（奈良トヨタ自動車㈱）
〔男子勤続一〇年以上〕
西久保義英（日本たばこ産業㈱奈良営業所）
西川克己（トヨタ部品奈良共販㈱）
森　博樹（イーグル・クランプ㈱）
釜山雅雄（吉田機電㈱）
岩井幸司（日本工事測量㈱）
尾田安郭（奈良宣伝印刷㈱）
近江忠雄（㈱奈良リリー）
真島十四男（共同精版印刷㈱）
片山俊博（奈良宣伝印刷㈱）
飯倉利一郎（奈交自動車整備㈱）
松本　悟（センコー㈱奈良支店）
熊木徳弘（杉山紡織㈱）
永井　登（㈱桝谷設計）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士 工学士 法学士　蔦田正人
弁理士　小山広毅
大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227−5535（代）　ファクシミリ（06）227−5538

第一位は疋田タカ子さん（東京生命）
〔特退共〕増強キャンペーン終わる



当所並びに各生保会社が九・十月の二カ月にわたり繰り広げてきた「特定退職金共済制度」増強キャンペーンが終わり、期間中、優秀な結果を得られた方の表彰式が、先月二十四日、当所四階ホールにおいて開かれた。

このキャンペーンは、当所が実施している共済制度の中の一つである「特定退職金共済制度」が本年四月一日から一人二〇口まで加入できることになったのを機会に生保会社の協力を得て実施したもので、当日は、企業の部、個人の部に分かれ、成績優秀者に表彰状及び記念品が贈られた。

成績優秀者は次のとおり

▽企業の部
Aグループ
第一位　第一生命保険㈲奈良支社
Bグループ
第一位　東京生命保険㈲奈良分室

▽個人の部
第一位　疋田タカ子（東京生命保険㈲奈良分室）
第二位　池田侯代（第一生命保険㈲奈良支社）
第三位　竹村　勲（協栄生命保険㈱奈良支社）
第四位　谷内　薫（大同生命保険㈲奈良支社）
第五位　関本宏三（大同生命保険㈲奈良支社）

（敬称略）

〔女子勤続二〇年以上〕
木村ちづ（㈱梅松園）
辻川和子（杉山繊維工業㈱）
木下源子（日本工事測量㈱）
〔女子勤続一〇年以上〕
大谷絹代（奈良社会福祉院）
金星千津子（㈱奈良交易）
中北加津子（小路谷写真㈱）
高田繁子（㈱モナーテ研究所）
西尾英子（㈱奈良技術コンサルタント）
尾方みよ（イーグル・クランプ㈱）
中島治子（三和住宅㈱）
〔女子勤続五年以上〕
田中順子（㈱ビューティばら）
神村悦江（㈱旅館大文字）
池田佐美子（近畿梱包㈱）
酒井多美子（杉山繊維工業㈱）
島本敏子（キタダ）
橋詰佐和子（奈交自動車整備㈱）
西森由里子（㈱奈作）
金子純江（㈱レディ美容室）
山野立子（奈良観光バス㈱）
吉川尚美（奈良観光バス㈱）
浅越孝子（奈良トヨタ自動車㈱）
中村加代（奈良近鉄タクシー㈱）
竹中寿子（㈱ふる里）
村岡照子（近畿梱包㈱）
西田真住（奈交フーズ㈱）
船越勇代（㈱古梅園）
中原栄子（㈱レディ美容室）

（順不同・敬称略）

新年賀会ご案内

昭和六十三年の新春を迎えるにあたり左記により恒例の新年賀会を開催します。

記

とき　昭和六十三年一月六日（水）午前十時三十分より
ところ　当所五階・四階大ホール・中ホール

◎なお、御回示は今月二十一日まで当所宛必着するようお願い致します。

NTT
14種類の数字・記号を組み合わせて12桁までのいろいろなメッセージを送れる
ディスプレイ
ポケットベル

●保証料……20,000円
●使用料……月額3,200円。
お問合せ・お申込みはお気軽にNTT奈良電報電話局　TEL（0742）26−0000

中・長期の土地供給策を
地価高騰の背景と対応策

自民党の後継総裁に竹下氏が決まりましたが、新首相が直面する政策課題はまさに難問山積といった状態です。

まず世界経済の面では、十月中旬、ニューヨーク株式市場の暴落に端を発して世界同時的な証券恐慌が発生しましたが、今後の対応には主要国の政策協調がいよいよ重要性を増しています。その中で日本が果たす責任はことのほか重大です。

また国内案件では、何といっても税制改革と土地対策が最重要課題といえます。とりわけ東京を中心にした市街化区域の地価急騰は周辺地域や他の大都市圏にも波及し、当面最大の政治・社会問題となっています。

国土庁は先頃、都道府県が七月一日時点で調べた全国の基準地価を発表しました。

これによりますと、この一年間の地価上昇率は、全用途の全国平均で九・七%（前年二・七%）と、昭和五十年の調査開始以来、最高の記録となりました。このうち東京の上昇率は住宅地が九三・〇%、商業地が七九・〇%もの爆発的な高騰となりました。この値上がりは、神奈川、千葉、埼玉の周辺三県にも波及、東京圏全体でも五七・五%（前年一〇・四%）に達するなど、まさに地価狂騰ともいうべき事態となっています。

この地価の異状な値上がりは、マイホーム取得の夢を砕き、また固定資産税や相続税など税負担増加の形で国民生活を脅やかしていますし、土地を持つ者と持たない者の間で社会的な不公平が拡大しています。戦後わが国が奇跡的な経済発展を達成しえた要因は、何といっても日本の社会が世界一平等な社会であったという事実がありますから、この平等さが、円高や土地の値上がりによって崩れつつあるということは、日本経済の今後の発展にとっても問題を投げかけることになりかねません。

それでは東京を中心とする地価高騰の理由はいかに？

約三年前、東京中心部の業務地が突如急上昇し、これが周辺の住宅地にも拡大しはじめた際、政府はその原因について、国際化、情報化の進展で東京の中枢管理機能が高まり、外国の金融機関などのオフィス需要が急増したためと説明しました。

たしかにこれも一因ですが、加えて、金融の超緩和による金余り現象の下で、企業が余裕資金を財テクや節税対策のため土地の購入に走ったこと、また値上がりを見越して不動産業者が土地の買い占めを進めたことから、投機が投機を生んでスパイラル的な地価高騰を招いたことも無視できません。

こうした地価狂乱の中で、今年七月政府は、臨時行政改革推進審議会（新行革審）土地対策検討委員会、いわゆる土地臨調に地価抑制策の審議を要請しました。この結果、土地臨調は十月十二日、中間報告を提出、これを受けて政府は十六日、「緊急土地対策要綱」を決定しました。主な内容は、

①国土利用計画法に基づき、土地取引を許可制とする規制区域の指定準備を進める

②不動産業者や金融機関に対する指導の徹底③地価高騰地域内の旧国鉄用地など国公有地の売却を原則凍結する、などです。このうち、規制区域の指定は、地価抑制の切り札ですが、土地取引が事実上凍結されるため、「私権制限」の懸念を伴うなど、最も影響が大きい対策です。

今回の答申は、地価の異常な高騰に対処する緊急措置の性格が強くでていますが、土地問題の解決に最も重要なのは土地の供給対策です。もちろん、土地の供給には制約がありますから、土地の保有・利用の基本的なあり方とか、都市機能の分散、社会資本の整備、交通・情報基盤の充実、土地税制の改革などを織り込んだ中・長期的な対策があわせて実行される必要があると思います。

政府が土地・住宅対策に本腰をいれはじめてから約三〇年経過しましたが、この間程度の差はあっても地価は上昇しつづけました。いわば地価対策は出つくしているわけであり、要は政府の実行力にかかっていると思います。

三菱総合研究所
総合調査部長　坂本俊造

昭和63年度奈良県立短期大学
社会人フレッシュマン入学生募集

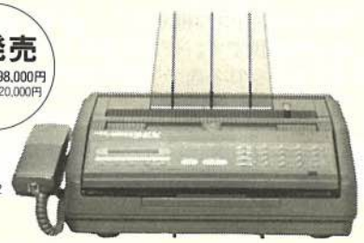
(一)募集人員（男女共学）
商経学科二部約五〇名
（学校長推せん含む）

(二)受験資格
①国内の高校又は文部大臣の指定を受けた専修学校高等課程を卒業後二年以内の者で定職を有している者
②本学のみ志願し、事業者の推せん又はこれに代る勤務証明書がある者

(三)選考方法
①書類審査　②英語Ⅰ・Ⅱ　③小論文　④面接

(四)入試日程
①願書受付期間
昭和63年1月18～27日
②試験日時
昭和63年2月9日
午前九時～
③試験会場
奈良県立短期大学
④合格発表
昭和63年2月19日
午後3時

(五)入試要項の請求及び詳細については左記まで
〒630　奈良市船橋町一〇
奈良県立短期大学
学生係
TEL（〇七四二）㉒四九七八



古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。

日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。

- インターナショナルクレードの和・洋120の客室
- あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
- 総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
- 味とくつろぎのレストラン＆バーラウンジ／ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
- ヘルシー＆スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ／天然温泉プール・レディース＆メンズサウナ・アスレチックジム等
- 300台収容の大駐車場

地域密着型営業法とは何か
マップによる商圏分析が必要

大塚オフィス　大塚健次

今、なぜ、地域密着型営業（販売）が叫ばれ、必要とされているか、その背景は、

①狭い日本の市場内での競合対策

日米貿易摩擦などで諸外国からたたかれている日本は、アメリカのわずか二十五分の一ほどの小さい狭い国土に、アメリカの約二分の一の人口がひしめいている。そんな小さな市場だけに、自分の担当の商圏だけでは、効率的にがっちりと守っていくことが、中小企業態のひとつの生き残り手法ともいえるのである。

②今日的な購買姿勢への対応策

最近のマーケティング上の有効な営業活動法の進め方のポイントは、「必要性への充足型」である。

すなわち、今日的な購買姿勢は、まずユーザーにとって「必要性」の有無からスタートし、次に、「お買得性」→「安全性」を確認し、そして、ユーザー側の「便利性」の最終的な納得によることになるからである。

正しい定義と進め方

この地域密着型営業法は、今日では商圏別、規模別、中小企業態などの営業活動を推進する販売（売上・利益）目標を必達するための営業活動法である。

その定義としては…「効率的な拠点の営業活動を継続的に展開できる一定の地域内で、その地域内の市場の特性、ユーザー層、一般地元住民などにマッチするキメ細かい営業の諸活動法」…である。

その「一定地域内」とは、拠点の商圏とされている地区内（会社によってはテリトリー）であり、「マッチした」は地域内の特性をつかみ、ユーザーや地元住民の求めているニーズ（必要性）に対して、アプローチしていくことである。

それにより、戦略と戦術が立案されることになるのである。

具体的な展開策のポイント

営業活動の戦略（全社的な展開策）、戦術（部門別の活動策）は市場での戦いである。

そのために、まず作戦地図の準備が必要とされるのである。

①商圏マップによる商圏分析

担当商圏用の白地図か航空地図を準備し、次の必要項目をマーク（記号で記入）する。

・自拠点および競合他社の拠点。
・取引先（既納客）と、その周辺をブロックする→ユーザー地区とよぶ。
・逆に他社ユーザーや潜在ユーザーがいても自社ユーザーのいない地区をブロック（約五〇～三〇〇メートル四方）する→空白地区とよぶ。

※右記のユーザーと空白地区別に、営業活動を展開することになる。

・そして、次の商圏特性を調査し、マップの右上隅に貼付しておく。

(A)世帯数や人口、自社占拠率（普及率）
(B)所得水準や消費水準、生活姿勢
(C)産業構成比率→農村、工場、商業、学園、ビジネス、住宅などの各地帯別を
(D)商圏内の特色→保守的、再開発中、企業城下町、工場進出中、出稼ぎなど
(E)競合他社の動き

②重点営業活動法の決定

前記の商圏マップは、半期ごとの事業計画（戦略や戦術作り）ごとに実績により書きかえて、今後の営業部隊員の重点営業活動法を決定することになるのである。

とくに、直販部隊では、その重点営業活動のポイントとして、

(A)ローラー作戦…ユーザー地区中心に、既納客、見込客、新規客のミックス型で
(B)店頭販売法…集客、接客、追客を明確化したシステム作りにより
(C)プラスワンイベント…遊び・特売品・デラックスな記念品の三拍子作戦
(D)既納客代替と戦力化フォロー…代替促進と買い増し、新規客の紹介依頼のフォロー
(E)情報チャンネルの拡大…空白地区中心に情報ネット網を拡大し、分身活用作戦
(F)職域訪問強化…系列企業群を含めた職場訪問による見込客開拓を強化

などなどの展開が重要である。

また、ルート部隊も、前記の直販部隊に準拠し、訪問サイクル、取引店管理表、キャンペーンやイベント作戦、取引先の組織化、新規取引先開拓などが必要とされるのである。

蠟梅句会　十一月例会

岩手富士のぞむ牧暮れ火恋し　並川寿子
女子大の講堂古りし文化祭　東口秀子
佐保の土手万葉歌碑に落葉舞ひ　山口マサエ
轉害門くぐれば母校櫨紅葉　山本マス子
襖絵も秋の七草挌の間　横田万里子
みちのくに博多節きく秋の宵　喜竹愛子
楠公の思ひを胸に樟落葉　黒川和子
古き友つどひて秋の古都めぐり　近東静子
金砂降るごと老杉の朝時雨　斎藤敏子
みどりごの笑ひそめたる菊日和　豊沢千鶴江
塔跡に今日も色なき風の音　野村秀子
秋思とも日向ぼことも石の亀　大島民郎

NEC
新発売
標準価格298,000円
取付調整費20,000円
C&C

FAXと留守番電話が一緒になった《ネファックス 3EX（スリーエックス）》。
NEFAX 3EX
日本電気株式会社　奈良支店
〒630 奈良市高天町22-2(玄林堂安田生命ビル) ☎(0742)26-1622
販売店 奈良デュプロ㈱ ☎(0742)62-1771
近畿オーエーシステム㈱ ☎(0742)26-1695

洋食・パーティーでのマナー

魚料理はうら返さないこと

洋食なんかめんどくさくてイヤという人も多いかと思いますが、今や国際化時代、外国で食事をする機会も多くなるでしょうから一応テーブルマナーを覚えておいて下さい。今回はこのテーブルマナーと年末・年始にかけて多くなるパーティでのマナーを考えてみましょう。

≪テーブルマナー≫

席についたらナプキンを膝の上に二つ折りにしておきます。よく胸にかけている人を見ますが、これは子供ならかまいませんが、大人でやらないように。

次にナイフとフォークについて。ナイフとフォークは出てくる料理の順に並べられています。一品出るたびに外側のものから使っていくわけです。まちがえて内側の肉用のものでオードブルを食べてしまうと、肉料理の時大変ですので、要注意。なお、料理を食べ終わったら、ナイフとフォークを揃えて、皿を時計に見立てると、四時二十分ぐらいの角度に置きます。「食事の途中ですよ」の合図は「八」の字型に置くこと。

スープの飲み方は、手前から向こう側へすくうこと。スープが残り少なくなったら、左手でスープ皿を向こう側に傾けて飲むように。要は音をたてないことです。

パンはスープのあとで。スープを飲みながら食べている人がいますが、これはマナー違反。パンの食べ方は、一口の大きさにちぎってバターを塗って頂くこと。丸ごとかぶりつかないようにしてください。

洋食での楽しみはワインです。魚料理は白、肉料理は赤と大体決まっていますが、個人の好き好きでしょう。白ワインはキリッと冷やして飲むのがおいしい。なお食事中、ワインを飲む時は、ナプキンで口をぬぐってからにすること。料理の脂でグラスの縁が汚れるのを防ぐためです。

魚料理の注意点は、魚の上半分を食べてしまったら、ひっくり返して食べないこと。家でサンマを食べているのではありませんよ。ナイフで骨を取り除いてから、下半分の身を食べるわけです。

肉料理では最初に小さく切り分けてから食べる人がいますが、やはり左端から一口ずつ切って食べること。はじめに小さく切り分けると肉が早くさめてしまうからです。また塩・コショーなど調味料はいきなりかけないで、一口めはそのまま食べること。これがシェフに対する礼儀です。なお食事中のタバコは料理の香りをこわすので禁物。

≪パーティーのマナー≫

パーティーは飲み会ではありませんので、その点はまず注意して下さい。

立食式のパーティーは、みんながコップを持って動いていますから、立ち話の最中でも周囲に目を向けて、ぶつからないように。また大きめの皿にグラスをのせたりしないこと。非常に不安定になります。必ずグラスか皿か一方だけを持つこと。他人の服を汚してしまってからでは遅いのです。

パーティーのお酒は口をなめらかにする潤滑油です。飲みすぎてへべれけでは、回りの人も、醒めた後の本人もいい気持ではありません。要するにパーティーでは絶対に酔ってはいけません。

一方、お酒の全くダメな人は、乾杯の時はビールをついでもらって口をつけるまねぐらいはしてほしいもの。酒を飲む人は、相手が全くシラフだと思うと、何か白けることがありますから、「私もうすい水割を飲んでいますよ」という感じは大切かもしれません。

パーティーは情報交換の場でもありますし、人と知りあうチャンスでもあります。いろんな人と会っていろんな話をする、つまり、いろんな話題を豊富にもっていることが必要です。仕事の話ばかりじゃつまらないでしょう。スポーツ、本、趣味から政治、経済、文化、軽いワイ談とあなたのセンスの良さを出す、あるいはそうしたセンスの良い話を聞くということも大切です。よい話し手はよい聞き手でもあります。

〔お知らせ〕

・エコノミー切符・大阪↑→博多間は、都合により取扱いを中止致しました。ご了承ください。（係）

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良(0742)34−1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都(075)221−1632(代)

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

★ご案内　会員募集中！
通産省許可番号(支)第5010号
モリモト家具友の会
毎月3,000円づつ積立てて、1年後には40,000円のお買物。それも会員特価での提供です。ぜひご加入下さい。
モリモト家具各店で受付けて居ります。

あなたの街の家具専門店
暮しに幸せ 森本家具 モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1−1−9　☎0742(33)7671代
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181代
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731代
●橿原店　橿原市四条町660−1　☎07442(2)4545代

人の使い方

組織を活性化しなければ、この激動の時代には生き残れない。そこで、社内ベンチャーをはじめとして、プロジェクトチームを作ったり、分社化などをしている企業も増えている。しかし、社内ベンチャーにしても、成功する確立は一割にも満たないという。

その原因は何かというと、それぞれの企業によって違うことはことわるまでもないが、最も多いのは、経営幹部をはじめとするリスク回避の意識風土と、人材不足にあるようだ。

まずリスク回避のほうであるが、だれしも危険はできるだけ避けたいという気持ちがある。そのため、経営幹部は権限委譲を渋るし、また従業員のほうも失敗のおそれのあることは、なるべくならしたくないということから保守的になってくる。

これを一概に責めることはできないが、社内ベンチャーとか分社化は、多少の失敗は覚悟で新しいことに挑戦することで、はじめて活性化の役に立つ。〝成功は九九%の失敗に支えられた一%だ〟という、本田宗一郎氏ぐらいの思いきった意識を経営幹部が持ち、従業員をリードしなければ効果は期待できない。

もう一つの人材のほうだが、たとえリスクをおそれぬ風土はあっても、実務に携わる者に意欲と能力がなければ、これまた活性化は望めない。活性化には教育の裏付けが不可欠なのである。この教育の中心はOJT、すなわち仕事を通しての教育にある。担当させている仕事の能力を高めたり関連知識や技術を高める指導をしっかり行うことや、いろいろの仕事をさせてみて、できる仕事の分野の拡大をはかってやることである。

組織活性化の秘けつ



教育すれば自分の能力に自信がもてるようになり、その能力を生かしてみたいという気持ちが自然と生じる。仕事への意欲もでてくるし、新しいことへ挑戦していこうという気持ちもでてくるものである。

本来、組織の活性化のためには、経営幹部が経営指針と目標を指示することが不可欠と言われてきた。

〝目標探しの時代〟の現在、ここに述べた二つのことがうまく行われ、従業員が主体性を持って仕事に取り組むようになれば、従業員自らが問題意識を持つようになる。指針や理念さえはっきりさせておけば、目標は大わくでも十分に活性化がはかれるはずである。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

≪大きな安心　大きな信頼　雇用保険に加入しましょう≫

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上〜六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

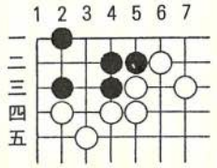
雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

未だ未加入の事務所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二代

詰碁問題



出題／四段　小川　誠子

白番。ヒント／コウに気をつけて下さい。5分で初段。

（解答は11ページ）

詰将棋問題



出題／八段　高柳　敏失

「ヒント」玉を上辺に逃がさない考え方を中心に―。10分で初段。

（解答は11ページ）

DDI　市外電話サービス
0077
市外電話がお安くなります。今すぐお申込下さい。
第二電電　特約店
南都商事株式会社
奈良市登大路町　奈良商工会議所4F
TEL 0742−26−6203
FAX 0742−27−1267
（南都銀行グループ）

青年部便り

奈良商工会議所青年部
創立10周年記念大会挙行！

午前十時、奈良ロイヤルホテル、ここは、2階のロビー。緊張した男たちの顔かお。10周年実行委員長の顔も見える。部長もいる。「おはようございます。」「おはよう。」一つひとつ輪が広がりそして円になった。「今日は、今まで準備してきたものを遺憾なく発揮し最後までしっかりやろう。」部長のあいさつの後、それぞれが持ち場に着いた。

午後一時三十分、来賓もお客様もほぼ集った。

上田奈良県知事をはじめ、西田奈良市長、小林会頭、青年部担当箸尾副会頭他、会議所議員の皆様方。各種友好経済団体の皆様や、近畿ブロック内会議所青年部の皆様。朝市でお世話になった皆様方。青年部OBの先輩方、来賓、招待者数85名、青年部現役は、綿谷部長他62名、総数147名の見守る中、朝市のスライドで式典がはじまった。

佐保山太鼓の勇ましい、そして愛らしい太鼓にのせられて式典は弾んだ。歴代部長紹介並びに感謝状の贈呈、OB会設立報告は、世話人代表の海保初代部長が、また式典の終わりに奈良商工会議所会頭より青年部へ、大和とくとく朝市の功績を称えて感謝状並びに金一封が贈られた。シンポジウムでは、時間をオーバーして奈良の将来像についての熱い議論が交わされた。

記念講演には、衆議院議員の山口敏夫氏が調整に調整を重ねて、忙しい中熱弁をふるっていただいた。そして和やかな中にも、きりっとしまった懇親会では、琴の演奏やバンド演奏の中待ちに待った奈良太鼓の発表です。急ごしらえの太鼓の音が、毎週夜おそくまでの練習の成果で、自信に満ちた音色を響かせます。拍手喝采、舞台の上で皆の頬がはじめてゆるんだ。海保初代部長の音頭でバンザイ三唱、前田直前部長の閉会のことばで10周年記念大会の幕はおりた。



▶勇壮な音を響かせる佐保山太鼓

友好倶楽部便り

〔美術鑑賞会実施報告〕

とき　十月二十七日㈫
ところ　神戸市　ポートアイランド
参加者

昨夜来の秋雨も上がり美術鑑賞会には好適の天候に恵まれ、田崎真珠工場のご厚意により差し回わされたデラックス大型バスで出発。田崎真珠の勝田課長代理より真珠工場についての紹介と説明を始め阪神高速道より見える風物について説明を受けながら第一の見学場所神戸市立博物館に定刻到着。ここで、神戸開港一二〇年記念特別展、明治のガラス展を鑑賞、江戸時代から明治にかけての西洋ガラス製品、日本ガラス器の製法製品が展示。

続いて湊川神社に参拝。本殿に特別参拝を許されご祈禱を受け宮司様より湊川神社、ご墓所、大楠公のご盛徳について話を聞く。

次のポートアイランドに車を進め、ポートピア・ホテルで昼食をとる。

最後の見学場所、真珠工場に移り、真珠の養殖から美しい製品の出来上るまで映像で鑑賞、真珠の品質の見方、実際の製作作業を見学。帰路交通事情で予定時刻は遅れたが一日の予定を有意義に無事終了することが出来た。終りに、田崎真珠工場さまの終日に亘るご苦労に対し深く感謝の意を表するものである。

（中条記）

◎湊川神社にて詠む
楠公たたえる庭に菊の花　垣内　千代

〔月例会開催報告〕

十一月十日㈫正午より、講師・NTT㈱奈良支社長宮沢謙氏をお招きし「民営化三年目のNTT」と題した講話を拝聴しました。

〔事業委員会開催〕

十一月十日打谷事業委員長が議長となり、今後の行事予定（忘年会・観劇会・講演会等）について検討しました。

〔ゴルフ同好会だより〕

去る十一月五日加茂カントリークラブで第十七回ゴルフコンペ開催。入勝者は次の通りでございました。

優勝　森本　肇　氏
二位　増田　孝雄氏
三位　藤原　正美氏

〔今後の行事予定ご案内〕

◎家族忘年会
12月22日㈫　17時30分～
◎月例会
1月12日㈫正午より
テーマ　新年縁起
講師　浄願寺　住職　鷲尾　隆継氏
◎観劇会
63年2月11日㈭　昼の部
場所　新歌舞伎座
演題　水戸黄門

〔俳句同好会（十一月会より）〕

茶筅筒に割目を見せて　石榴かな　※佐川太門
松生ふる島を輪に入れ　秋の虹　※松尾　柊
雪山へ帽子深めに　かぶりゆく　※沢井鹿声
※お詫び

当紙面十一月号の忘年会の日程が二十三日とあったのは二十二日の誤りです。訂正してお詫び致します。

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492
成功させよう！　なら・シルクロード博

経営雑感

現在は情報社会だといわれ、発達したメディアから膨大な量の情報が刻々提供されている。ところがこれら外部情報は、受け手の側がそれを咀しゃくして自身に役立つものとする能力と態勢がなければ、有効なものとなり得ない。いいかえれば、受け手の能力や態勢とは、具体的にはいろいろな形での内部情報であり、外部情報を咀しやくするとはそれを内部情報と嚙みあわせること、それを役立つものにすることは、二つの情報を嚙みあわせることによって新しい情報を創造することである。したがって、外部情報を咀しゃくするとは内部情報の整備と蓄積が前提要件となる。

ところが、中小企業の経営診断をしたり、経営相談を受けたりすると、自身の内部情報の収集が不充分であったり、また、まずおのれを知ることの重要性への認識も低いように思われることがしばしばである。

例えば、決算書一つ見ても、ただ税金の申告のために作成―それも高い費用をかけて作成しているだけで、自企業の内部情報として読むことはしていない。したがって、内部情報としては不備だらけである。その最たるものは、貸借対照表を欠くもので、個人経営の場合は殆んどの企業でみられる。企業は、なにがしかの資本を運用して利益を得ることをやり、その利益の一部を蓄積して、資本のうちの自己資本を次第に増やしていくことを目ざしているのであるから、そうした目的が達せられつつあるかどうかを読みとれる情報―貸借対照表がなければならない筈であろう。ところで、この貸借対照表は、多くは、一年に一回作成されるが、一年たってしまってからの結果を見て、成果がよくなかったといっても、その時点では如何ともしがたい。そこで必要なのは経営途中の情報を整理してまとめることである。すなわち、貸借対照表のための月々の試算表の作成であり、その前提となる諸帳簿の月計、累計を必ずしておくことであろう。しかし案外、この諸帳簿の月計、累計をしていない企業が多いものである。何事にもやりっぱなしは良くないので、要所々々でちゃんと締めておくことが肝要だ。

情報収集のコツ

よく出来ているとしても決算書は、カネの出し入れで一括表示されたもので、いわばドンブリ勘定的なものである。企業経営は、ヒト、モノ、カネの三つの要素が組合せられて運用されているものだから、これらの組合せ方や動きの経過など細部を整理して見ていかなければ、経営を効率よく行うことが出来ないことが多い。特に今日のような競争のはげしい時代に生残ることはむずかしい。

具体的に、売上高一つを取って見ても、中小商店ですら、何百何千種類の商品の売上げ結果であり、しかも種類毎に価格も利益率も売上数量も違う。また、売上高は、商圏と客層の需要動向を反映したものでもある。そして、それは経営の上手下手を物語るものでもある。だとすれば、商圏や客層の需要動向を知るために売上商品を、分類（部門別などに）して売上高を見ることが、効率的な販売上必要であろう。それも売上高を単独に見るだけでなく部門別仕入高↑→部門別売上高と商品の流れと関連において見ることが大切だろう。これらをさらに加工すれば、部門別のアラ利益、アラ利益率、商品回転率なども算出でき、その企業の主力商品は何か、貢献度の高い商品はどれか、投資効率のよい商品は何かなど経営上有用な情報が得られるからである。

実際に、売上高、在庫、仕入高を八ないし十五の商品部門に分類した記録を日計表、月計表にまとめ、その経過を見て、随時手を打つことによって、売上げを大きく伸ばし、利益を十分確保した商店があり、またあるチェーン展開を進めている商店で一年間に四店の出店を行い、大きく発展したものもある。

それにひきかえ、売上高を九十九分類できるレジスターを使い、加入のチェーン本部のコンピューターによる九十九分類の商品の売上高やアラ利益、アラ利益率などの詳細な情報を得ながら、売上げは殆んど伸びず、経営も一向に前進しない商店もある。この商店主が述懐した。「コンピューターによる細かいデータを見ていれば、経営上はプラスとなると思っていたが、結果的には重箱の隅を楊枝でほじくるようなことになって経営は少しもよくならなかった。経営をどうもっていくか、重点をどこにおいてどう伸ばすかなど肝心のところを放ったらかしにしていたのだった。」と。

情報を取扱うについて大切なことは、やたらに細かいものがよいのではなく、系統的なものであることが必要なのである。企業の場合は、決算書につながり、収益や体質の良否に連動するようになっていなければ余り意味がないものなのである。この辺を心得ているか否かに、情報の収集のし方、見方のコツがあるようだ。

中小企業診断士
井上　誠逸

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番
成功させよう！　なら・シルクロード博

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㉔5501
12月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	工業・宝飾デザイン	30	ジュエリー製作デザイン 4年半	150,000円	9:00～17:30（週休二日）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	無	大学中退・デザイン専門学校卒・普通免許
	2	事務又は旋盤工	24	旋盤・フライス 1年半	130,000円	9:00～17:30（日・祝）	奈良（通）	不問	〃	〃	大卒機械科・普通免許 アーク溶接
	3	デザイン	39	シルク・スクリーン版下デザイン 12年	230,000円	8:30～17:30（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	〃	有	美術工芸大卒 普通免許
	4	機械設計	50	機械設計 17年 特許管理 12年	300,000円	8:30～17:00（日・祝）	奈良・大阪（通）	不問	〃	〃	大卒・機械工学 原付免許
	5	速記者	60	新聞社速記者 30年	300,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良（通）	不問	〃	〃	高等小学校卒
女子	6	テキスタイルデザイン	24	テキスタイルデザイン・企画 3年	140,000円	9:00～17:00（不問）	奈良・大阪（通）	不問	奈良市	無	短大卒・染色科
	7	婦人服・小物販売	29	婦人服販売 4年 ウエイトレス 1年	100,000円	10:00～18:00（不問）	奈良市・天理市（通）	不問	天理市	〃	短大中退・普通免許
	8	薬剤師	40	調剤 3年 管理薬剤師 4年	150,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	奈良市	有	大卒・普通免許
	9	販売員	46	販売 6年 キャディー 3年	120,000円	9:00～18:00（不問）	奈良市（通）	不問	〃	無	高卒・調理士
	10	事務員	57	一般事務 34年	200,000円	9:00～17:00（日・祝）	奈良市（通）	不問	〃	〃	旧制中学卒

新会員

▽光写真店・二見邦弘・西木辻八軒町一一〇・写真業㉒〇四三七
▽西尾塾・西尾要二・三条町五一二―一・塾・㉗五七一五
▽バルメット㈱・藤井康誠 東紀寺町二―七―六・食料品製造卸・㉓五六四八
▽㈱ゆず巻柿本舗・山中勝治・大安寺出口町九五四―四・食料品製造販・㉜〇三六九
▽スナックラムール・折本幸子・杉ケ町八―五・スナック・㉖七七二七
▽㈲タイム英会話学院・窪田 映・橋本町五（好生ビル）・英会話教室・㉓〇二六四
▽野村経営相談所・野村俊一・四条大路一―二七―二八・経営診断・㉝〇五三九
▽今中研究所・今中多平・手貝町二八・漢方薬研究製造・㉒一三八八

小規模事業者の皆さまへ

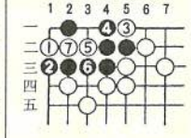
安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

マルケイ資金融資

▶最高450万円までご融資します。
（運転資金400万円、設備資金450万円）
▶金利年5.6％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。
▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。
▶お問い合わせ
当所中小企業相談所 TEL 26－6222（代）

詰碁・詰将棋 解答

詰碁の解答



白1のオキから7までで死です。白1で2とハネるのはおさえられてコウになってしまい失敗です。

詰将棋の解答



持駒 銀桂

正解手順 ■1四桂□同香■3一銀□1一玉■1三飛成り□同桂 ■3三角成□2一玉■2二銀成まで9手詰め。

解説 単に■3一銀では□1二玉■4二飛成り□2三玉■2二竜□1四玉と逃げられる。■1四桂□同香は、その逃げ道の封鎖。そして■3一銀に□1二玉となるが、■1三飛成りがしめくくりとなる。

経営セミナー

▽日時 12月14日㈪ 午後2時～4時
▽テーマ 「企業活性化のために」―職場の人間関係のあり方・考え方
▽講師 人間関係研究所 有吉 実 氏
▽場所 当所四階ホール
◎詳細については当所中小企業相談所まで TEL㉖六二二二㈹

奈良商工会議所共済制度の一環として
安い掛金で高額保障の 生命共済制度
豊かな老後のために 終身年金プラン
受託会社 日本団体生命保険株式会社
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

奈良商工会議所特定退職金共済制度
―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―
協栄生命
• 奈良支社 〒630 奈良市高天市東町7 TEL 0742（23）5341（代）
• 中央支部 0742（26）7369
• 大宮支部 0742（34）6617

サラリーマンの年末調整
各種控除の申告書のお済みですか？

サラリーマンの給与に対する所得税は、毎月の給料やボーナスの支給のときに源泉徴収されます。しかし、一年間の給与総額に対する年税額と、毎月の給料やボーナスから源泉徴収された所得税額の合計額とは一致しないのが普通です。これは、年の中途で扶養親族等に異動があるとか、各種の保険料控除に相当する控除が行われていないなどの理由によるものです。

このため、その年の最後に給料又はボーナスが支払われるときにそれまでに源泉徴収された税額の合計額とその人の年間給与総額についての年税額との過不足を精算することになります。この精算を「年末調整」と呼んでいます。

そして、大部分のサラリーマンは、この年末調整によってその年の納税が完了することになります。

そこで、年末調整について、一般的に注意していただきたい事項を説明しましょう。

▽各種控除の申告書

年末調整に必要な書類として、扶養控除等（異動）申告書、配偶者特別控除申告書、保険料控除申告書、住宅取得（特別）控除申告書があります。

▽扶養控除等の申告

配偶者控除や扶養控除が受けられる扶養親族などに異動があったときは、その都度「扶養控除等（異動）申告書」を勤務先に提出することになっています。今年中に扶養親族などに異動があったのに、この異動申告書を提出していない人は、年末調整に間に合うようにできるだけ早く提出してください。

▽保険料控除等の申告

今年中に支払った国民健康保険、国民年金の保険料などの社会保険料、小規模企業共済等掛金、生命保険料、損害保険料などは、年末調整の際に給与所得から控除して年税額を計算することになっています。これらの控除を受けようとする人は、年末調整のときまでに「保険料控除申告書」を勤務先に提出してください。

▽住宅取得（特別）控除を受ける場合

所得金額が一定額以下の人が、住宅ローン等を利用して自分で住むための住宅を新築したり、購入したりして六か月以内に居住したときは、入居した年から三年間（六十二年一月一日以後に入居した場合には五年間）、一定の算式により計算した金額が住宅取得（特別）控除として所得税額から控除されます。

控除を受けるには、一年目は確定申告によらなければなりませんが、二年目からは年末調整で控除が受けられます。

二年目、三年目についてこの控除を受ける場合には、年末調整のときまでに、税務署から送付された「住宅取得控除証明書」と「住宅取得（特別）控除申告書」、「住宅取得資金に係る借入金の年末残高証明書」を勤務先に提出してください。

ただし、税務署から住宅取得控除証明書が送付されていても、控除が受けられない場合がありますのでご注意ください。

ご利用ください―経営安定特別相談室

当所に、倒産防止の目的で経営安定特別相談室が設置されているのをご存知ですか。

相談室では、商工調停士を中心に、弁護士、公認会計士、中小企業診断士などのスタッフが、相談内容に応じて、あらゆる面から倒産の防止を図ります。

相談に当たっての秘密は厳守し、また相談の費用も無料です。

当相談室のご利用を希望される方は、次までお問い合わせ下さい。

当所経営安定特別相談室 TEL㉖六二二二㈹

第6回奈良県毛皮フェア

来年1月22日から

奈良県並びに県毛皮協同組合連合会の主催により第6回奈良県毛皮フェアが開催される。

▽日時 昭和六十三年一月二十二日㈮～二十四日㈰
▽場所 当所一階展示場
▽展示物 毛皮・鹿革・はく製・ムートン等毛皮製品

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する 飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

個性を知的に表現する
エグボ BOUTIQUE ブティック ハン
■奈良ファミリー1F ■学園前ショッピングセンター ■奈良ファミリー2F