第232号

奈良 会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円
（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況（12月分）

金額　二、四四〇万円

件数　八件

謹んで新春の御祝詞を申し上げます

旧年中は商工会議所事業運営に格別のご高配を賜わり厚くお礼申し上げます
本年も倍旧のご指導　ご協力を賜わりますようお願い申し上げます
昭和六十三年元旦

奈良商工会議所

会頭　小林茂市
副会頭　近東弘七
副会頭　阪本龍
副会頭　岡本栄一
副会頭　箸尾達
専務理事　紺家稔

役職員一同

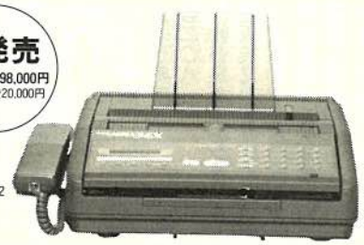
1
1988

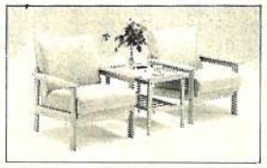
目次

新年ご挨拶
奈良商工会議所
会頭　小林茂市……2
年頭所感
日本商工会議所
会頭　石川六郎……3
年頭のごあいさつ
奈良県知事　上田繁潔……4
新年のごあいさつ
奈良市長　西田栄三……5
「新年経済展望」
奈良県立短期大学
教授　由比　凌……6
「転換期」
中小企業診断士　井上誠逸……7

NTT
未来を考える人間企業
謹賀新年
NTT奈良電報電話局


古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131
奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン＆バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー＆スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース＆メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

たしかな技術で世界をむすぶ
NEC
C&C
新発売
標準価格298,000円
取付調整費20,000円

日本電気株式会社　奈良支店
〒630 奈良市高天町22-2（玄林堂安田生命ビル）☎(0742)26-1622
販売店　奈良デュプロ㈱ ☎(0742)62-1771
近畿オーエーシステム㈱ ☎(0742)26-1695
FAXと留守番電話が一緒になった《ネファックス3EX（スリーエクス）》。
NEFAX 3EX

★ご案内　会員募集中！
通産省許可番号（友）第5010号
モリモト家具友の会

毎月3,000円づつ積立てて、1年後には40,000円のお買物。それも会員特価での提供です。ぜひご加入下さい。
モリモト家具各店で受付けて居ります。
あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具 モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1-1-9 ☎0742(33)7671㈹
●生駒店　生駒市谷田町1250 ☎07437(4)2181㈹
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内 ☎07435(6)2731㈹
●橿原店　橿原市四条町660-1 ☎07442(2)4545㈹

DDI　市外電話サービス
0077
市外電話がお安くなります。今すぐお申込下さい。
第二電電　特約店
南都商事株式会社
奈良市登大路町　奈良商工会議所4F
TEL　0742-26-6203
FAX　0742-27-1267
（南都銀行グループ）

個性を知的に表現する
ヌーヴォー BOUTIQUE ブティック シャン
■奈良ファミリー1F　■学園前ショッピングセンター　■奈良ファミリー2F

新年ご挨拶



奈良商工会議所
会頭　小林茂市

昭和六十三年辰年の新春を寿ぎ謹んでお慶び申し上げます。

わが国経済は地域、業種などに跛行性を残しながらも、全般的にはゆるやかな景気回復をみせております。

しかし、急激な円高と新興工業国の伸展がみられ、また激しく変化する技術革新・情報化等の波は、経済界・各企業の経営環境を極めて厳しいものにしており、わが国経済の活力の源泉であり経済社会の安定基盤である多くの中小企業が直面する国際協調、内需主導型の経済構造転換に積極的に対応し、健全な発展を遂げていくためには、これら企業の自助努力はもとより時宜を得た適切な諸施策を講ずる必要があると存じます。

こうした国際、国内事情の情勢下では政治の果たす役割が極めて重要であり、新たに発足した内閣への期待はより大なるものがございます。とりわけ内需依存の強い本市中小企業にとりましては、現下の厳しい経済環境に対応するための資金調達の円滑化、また企業経営安定のための相談事業などの拡充強化、また高度情報化への対応策と異業種交流など事業の一層の推進を図る必要があります。

また、関西国際空港・関西文化学術研究都市等、巨大プロジェクトを着実に推進することは勿論、いよいよ今春開幕のなら・シルクロード博に積極的に参画し、これらを通じ地域経済の活性化を促進する所存でございます。

私はこの際、新年度の重点目標を次のように掲げたいと存じます。

一、世界に誇る国際文化観光都市奈良の飛躍的充実
一、経済社会の構造転換期に直面する中小企業の振興促進
一、大型店出店に伴う地域商業振興対策の強化
一、なら・シルクロード博をはじめとする地域ビッグプロジェクトに伴ないコンベンションビューローの設立等総合的な都市づくりの推進
一、会議所機能の強化と財政基盤の充実

以上五項目を広域的・多面的に展開しつつ「県都にふさわしい個性的で魅力ある街づくりを目指していきたいと存じます。

JR奈良駅周辺地区の整備については国際文化観光都市の玄関口にふさわしい整備と東部市街地との格差是正のための近鉄西大寺駅周辺整備について引続き、その推進に努力いたさねばなりません。

特に奈良の商工業、観光の活性化については、県、市、会議所が共に手をたづさえ二十一世紀を展望した活力ある都市社会実現のため財団法人コンベンションビューロー等の設立により新しい都市拠点形成に一段の努力を重ねなければならないと存じます。

なお、大型店出店に伴う商店街等地域振興策については関係者と十分協議するなど積極的に取り組んでまいる所存でございます。また、小規模事業者等中小企業の経営改善普及事業の一環として「歩く相談所」の充実についてもさらなる努力を重ねたいと存じます。

このように地域総合経済団体である商工会議所の果たすべき役割は一段と高まるものと存じます。私どもは日々変転する中で先行きの展望を持ちながら絶えず新しい気持ちをもって、これら事業に積極的に「親しめる行動する会議所」として取り組んでいかなければなりません。

会員、役員、議員、職員の皆様、また関係各位におかれましても何とぞ倍旧のご指導とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

終りに今年は皆様にとってよき年でありますよう祈念いたしまして年頭のご挨拶といたします。

まごころこめて家づくり街づくり25年
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林　喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

年頭所感



日本商工会議所
会頭　石川六郎

昭和六十三年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。

年頭に当たり、日々ご活躍の会員の皆様のご健勝とご繁栄を心からお祈り申し上げます。

このたび、はからずも五島前会頭のあとを受けて、日商会頭に就任いたしました。この年の始まりが、同時に会頭としての実質的なスタートであると考えますと、その責任の重大さに身のひきしまる思いがいたします。微力ながらも、全国商工会議所の一二六万会員の皆様と手を携え、商工会議所の使命達成のために職責を全うしたいと存じますので、皆様方の暖かいご支援ご協力を心からお願い申し上げます。

さて、過ぐる一年を顧みますと、わが国経済は、積極的な財政政策を梃子（てこ）として、ようやく景気後退局面から抜け出し、夏から秋にかけて回復の足どりが確かなものとなってまいりました。しかしながら、その一方で、高騰を続ける円相場に加え、アジアNICSの追い上げなどもあり、依然として輸出産地・構造不況地域を中心に厳しい経済環境にあり、景況の業種・地域間格差は拡大する傾向にあります。また、国際的には、米ソ首脳会談の結果、デタントの進展により世界経済への好影響が期待される一方、いわゆる双子の赤字を抱える米国経済の先行き不透明性が、世界経済の大きな不安定要因となっております。

二十一世紀を目前にして、世界が大きな転換点を迎えている現在、日米欧を中心としてマルティラテラルな政策協調が求められており、内外の諸問題に対する竹下新内閣への期待は、極めて大きくなっております。

世界最大の貿易黒字国・債権国となったわが国は、国際社会への積極的な貢献を果たして行く必要があり、保護主義の広がりを防ぎ、自由貿易体制堅持の先導役とならねばなりません。そのためには、摩擦の原因である貿易不均衡是正に向けて、内需主導型経済構造への変革を強力に推進するとともに、市場アクセスの改善による輸入拡大、途上国への黒字還流などを着実に推し進めていくことが不可欠であります。

一方、わが国は、海外から「経済大国」「豊かな国」といわれているにもかかわらず、国民の生活実感としては、豊かさの恩恵を十分に受けているとは言い切れません。国際的にみて割高な食料品、不十分な円高の還元、うさぎ小屋と称せられる住宅の質・量ともの貧困さなどが各方面で指摘されており、真に豊かな国民生活を実現するため、社会資本の充実を進めるうえチャンスは今をおいてありません。

こうした国際経済社会との調和、経済発展力の維持、さらに国民生活の質的向上を考える時、産業構造の転換・高度化は、国をあげて乗り越えねばならない重要なハードルであります。まざまな痛みや負担は避けて通ることができない厳しい道であります。その過程では雇用問題、事業の縮小・転換などさニューフロンティア開発により対処していくことはもとより、わが商工会議所としても、これを切り抜けるために努力しています。これに対しては、内需の持続的な拡大、産業の地域・企業に対して全力を挙げて支援しなければなりません。

また、今後の高齢化社会の到来、健全な国家財政の確立、活力ある経済社会の構築を展望すると、税制の抜本的見直しは避けて通れません。会議所のメンバーはもとより、国民各界・各層の意見に十分耳を傾け、公平で簡素な、国民の合意を得られるような税制が確立されることを期待するものであります。

一方、最近の首都圏を中心とする異常な地価高騰は、マイホームの夢を奪うのみならず、経済活動の正常な運営を阻害するなど多くの弊害が生じており、一日も早い抜本的な土地対策を必要としております。但し、地価の形成といえども、基本的には市場原理に委ねるべきであり、土地の需給緩和により解決を図らねばなりません。このため、臨海部再開発、国公有地の有効活用、規制緩和による高度利用等により、土地の供給増加を図る一方で、東京の一極集中を緩和するための分散政策を推進することが必要でありましょう。

国土の均衡ある発展が望まれる今こそ、各地域がそのニーズに基づき、地域自らが参加する創造的な開発を通じて、魅力的な活力ある地域社会を築く好機であると考えます。地域総合経済団体としてのわれわれは、その地域の特性や資源を活用して草の根プロジェクトを企画・実行するため、「一商工会議所一プロジェクト運動」などを進める必要がありましょう。

このように、政治、経済、社会の各面で重要な課題が山積する今、国際性、地域性、公共性という特色を持つ商工会議所としても、その原点に立ち帰り、内外の諸問題に積極的に取り組んでいかねばなりません。

今こそ、商工会議所メンバーはもとより、国民各層の一人ひとりが物質的のみならず、精神的にも豊かで質の高い、いわゆるクオリティ・オブ・ライフの向上を目指す出発（たびだち）の年となることを願い、新年のごあいさつといたします。

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.（0742）22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.（0742）26-6660

新年のごあいさつ



奈良県知事
上田繁潔

昭和六十三年の輝かしい新春を迎え、謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

最近の我が国経済は、昨年の六兆円に及ぶ国の緊急経済対策を受け、住宅関連産業や個人消費などの内需で明るさが見られるものの、昨秋からの円の再騰や十月の株価暴落などもあり、その先行きは、予断を許さない状況であります。

加えて、技術革新や情報化の進展、アジアＮＩＣＳとの競合激化などとともに、消費者ニーズの多様化や文化志向の高まりなどにより、中小企業にとって大きな転換が迫られてきております。

一方、関西文化学術研究都市建設の具体化、主要ターミナル周辺での再開発事業の進展や大規模小売店の進出等もあり、こうした激しい環境変化の中で、地域に根ざした商工業の発展と個性ある地域社会の創造のため、貴商工会議所に寄せられる期待は大きく、一層のリーダーシップの発揮が要請されています。

県といたしましても、この困難な局面を切り拓くため、人材の養成、情報・技術への支援など県経済の原動力である中小企業の経営基盤の一層の充実に努めて参る所存であります。

また、昨年十一月に誕生百年を迎えた本県は、第二世紀に向かって飛躍するため、県長期基本構想に基づく県経済の繁栄と国の内外に開く文化観光県としての奈良県の発展をめざし、諸施策を展開する考えであります。

貴商工会議所におかれても、豊かで活力あふれる地域づくりのため、また県経済の繁栄のため、なお一層ご尽力を賜りますようお願い申し上げます。

さて、本年は、いよいよ「なら・シルクロード博」の年であり、開幕まで約百日となりました。幸い、その準備は、順調に進んでおり、皆様方のご理解とご協力に感謝いたしております。

また奈良県産業館には、貴商工会議所も積極的に出展参加される等大変御尽力を頂いており、本県産業界の活力を大いに県内外にＰＲし、今後の発展に結びつけていただきたいと存じます。

おわりに、貴商工会議所の今後益々のご発展と会頭をはじめ役員、会員の皆様の一層のご活躍を祈念して、年頭のご挨拶といたします。

中学進学 高校進学 公開模擬テスト・進学教室・学習講座
奈良県教育テスト協会
本部教室　奈良市杉ヶ西町３３　TEL 0742(23)2123
橿原教室　橿原市久米町５６７　TEL 0742(8)0572
香芝教室　北葛城郡香芝町下田西４丁目　TEL 07457(6)4795
五條教室　五条市五条２丁目　TEL 07472(5)1270

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町６丁目４－16　新大宮森田ビル３Ｆ
奈良校・梅田校・上新庄校
0742（35）1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス打鍵センター　0742（35）1706

年頭のごあいさつ



奈良市長
西田栄三

輝かしい昭和六十三年の新春を迎え、謹しんで新年のごあいさつを申し上げます。

商工会議所の皆様がたにおかれましては、厳しい経済情勢のなか、平素より地域経済発展のため、格別のご尽力を賜り、厚く御礼申し上げますとともに、奈良市商工業の振興に多大のご貢献をいただき、心から感謝と敬意を表する次第であります。

本年は、市制施行九十周年という奈良市にとってまことに記念すべき年であります。市制九十周年は、市制一〇〇年への出発点であり、二十一世紀へ向けて飛躍する奈良市の出発点でもあります。私はこの節目を大切にし、世界に誇る国際文化観光都市として、二十一世紀を展望した市民のためのまちづくりに誠心誠意努力し、皆さんとともに「このまちに住んでよかった」といえる、魅力と活力のある真に住みよいまちにしていきたいと、年頭にあたりその決意を新たにしているところであります。

市制九十周年を記念して開く「なら・シルクロード博」も、いよいよ開幕まであと一〇〇日余りとなりました。この博覧会は新しい奈良の創生をめざすもので、その成功に向けて全身全霊を傾けるとともに、この博覧会を一過性のものに終らせるのでなく、これをひとつのステップとして、次の新しい奈良創生への道を拓かねばならないと考えております。

そこで私は、観光を軸とした新しい奈良創生への総合計画「ニュー・なら・アイデンティティ（ＮＮＩ）計画」を策定すべく、昨年より基本調査を進めてまいりましたが、その調査もほぼまとまり、本年は具体的計画の策定に向けて鋭意取り組み、市制一〇〇年までの十年計画で、国際文化観光都市奈良の確立を図ってまいりたいと考えております。

また長年の懸案でありましたＪＲ奈良駅周辺と、近鉄西大寺駅周辺の市街地整備事業も、いよいよ本年は市民皆さんのご理解を得て事業着手に向けて動き出し、高度な都市機能を備えた新しい奈良市の顔としてその整備をめざすことになろうと存じます。

二十一世紀を間近に控えた今日、我が国の経済・社会環境は円・ドル関係の不安、貿易摩擦、高齢化社会への移行等大きな転換期にさしかかっています。これらが中小企業に及ぼす影響は、今後も厳しいものが予想されます。従いまして、本市といたしましても、本市経済の活性化に向けた諸施策の充実を図りながら、地域商工業の振興に昨年に倍する努力を傾けてまいる所存であります。

どうか皆様がたにおかれましても、この大きな時間の流れを踏まえ、厳しい環境変化に憶することなく、その活力と結束力を十分発揮され、奈良市経済の牽引車として本年もより一層のご支援、ご協力をお願いするものであります。

終りに奈良商工会議所の発展と、会員の皆様がたのご健康とご多幸を心からお祈りいたしまして、年頭のごあいさつといたします。

岡専印刷
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町１０８６
ＴＥＬ(0742) ２２－０９４０
ＦＡＸ(0742) ２７－５２２０

あなたとなら大和路
奈良定期観光バス
お問合せ／定期観光営業所☎0742－22－5263　奈良交通

新年経済展望

奈良県立短期大学教授
商学博士　由比　凌

内外経済の波乱が続き、先行き不透明感が深まる中で一九八八年の新年を迎えました。

昨年を振り返りますと、何と言ってもブラック・マンデーと言われる十月十九日のニューヨーク証券取引所の株価大暴落の世界的波及と、それに誘発された止めどのないドル暴落がハイライトを浴びたことです。

株価暴落とドル暴落の背景には、世界経済の低成長基調が長期化する中で、金融・資本市場で五年間にわたって燃えさかった財テク・マネーゲームフィーバーが市場実勢から見て限界に達したこと、またこれを契機に巨額の財政赤字と貿易赤字をもっぱら海外からの資本流入（借金）によってカバーしてきたアメリカ経済に対する国際的信認が大きく低下し、ドルの世界的暴落を生んだことがあげられます。

このような国際環境の激変中にあって、わが国経済は在庫調整の進展に加え公共投資を中心とした財政面からの景気刺激効果、株高や土地高のキャピタルゲイン効果、円高・原油安・低金利効果等が働らき、夏あたりより内需主導型景気回復の様相を強めてきました。

これを経済企画庁が発表した国民所得統計で見ますと、七―九月の実質経済成長率は年率換算八・四％と高成長になっており、需要要因別には民間住宅投資と個人消費等の内需がリードする回復パターンとなっており、このことから六十二年度実質三・五％成長の政府経済見通しの実現可能性は急速に高まっています。

わが国経済については、新年もこのような景気基調には大きな変化はなく、民間設備投資も次第に増勢に向うものと見られますが、問題は世界経済の最大の課題であるアメリカの財政・貿易の双子の赤字の処理にあります。もしこれが軌道に乗らずドルの世界的下落が続いた場合、アメリカの国内インフレ→金利上昇→景気後退懸念が強まり、この過程で保護貿易主義の強化による日米貿易摩擦の激化や、円高の一層の進展によるわが国経済への衝撃が強まることが予想されます。

またドル下落の長期化は、為替差損の大幅化からアメリカに対する資本流入を大きく減少させ、これによる金利水準の上昇が中南米を中心とする累積債務国の金利負担を増大させ、これら諸国のデフォルト（債務支払い停止）や輸入削減措置を呼び起こし、先進国金融市場への悪影響や全体としての世界貿易量の縮小懸念を強めることになります。

一方、国内経済の面においても、厳しい国際環境の中で内需主導型への経済構造調整が進むことや、発展途上国の進出による内外市場での競合の激化を契機に国際分業体制の再編成が一層強まることとなるので、異常円高とあわせて中小企業を取り巻く情勢は依然として楽観を許さないものがあります。

新年はこのような内外経済の問題点を踏まえ、引続きアメリカの財政経済運営の健全化、日欧の拡張的政策運営という先進諸国間のマクロ的経済政策協調に格段の配慮を払い、均衡のとれた世界経済の発展を実現するとともに、国内経済においても、漸やく緒についた内需主導型経済成長パターンを中長期的に定着させるとともに、特にその過程で中小企業の経営の安定化と自律的成長を促進することが何よりも大切な課題であります。

日帰りから海外旅行まで
読売旅行
YOMIURI TRAVEL
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
0742(26) 5555

あなたの街の交通公社
旅と生きる
おかげさまでＪＴＢは75周年。
旅と生き、人とふれあい、旅をつくり続けてきた
ＪＴＢは、いま新たな旅立ちの決意です。
日本交通公社 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
営業時間／月～土曜日　9：00～17：00 日・祝日は休業
☎0742－23－2525（代表）

親しめる　行動する　商工会議所

転換期

中小企業診断士
井土　誠逸

一九七三年十月、第一次石油ショック以後、世界経済は低迷状態を続けるのみでなく、最近の止まるところが知れないようなドル安や株式の大幅な乱高下などは、誰にも今後の予測は極めてむづかしい。

だが一方、歴史は繰返すといわれる。だとすれば、歴史を振返ってみることは意味のあることだろう。

そこで、ある歴史学者の所論（注）を聞いてみよう。

世界の先進諸国は、二つの原理的に異った時代を交互に繰返してきたという。その一つは、生産と進歩の上昇時代であり、もう一つは、商業と調和の横ばい時代である。そしていま起りつつある時代の大きなうねりは、生産と進歩の上昇時代から商業と調和の横ばい時代への移行の過程である。一九七三年の石油危機はその一つのきっかけを提供したものといえよう。

第一の生産と進歩の時代には、画期的な技術革新による生産の増加、産業の発達があり、村づくり、都市づくりなどそれぞれ独自な地域の著しい発展がある。

第二の商業と調和の時代には、第一の時代の技術革新の総体、体系が完成されつくし、次の全く新しい、画期的な技術革新があるまでは、停滞状態になり、また前時代の生産と進歩によって生じた各地域間やその他の関係のアンバランスの調整をしなければならなくなる。

近世以降の日本の歴史にもこれを見ることができる。まず、はじめの生産と進歩の上昇時代は、十五世紀後半（応仁の乱）から十七世紀初頭（元禄年間）までである。この時代は、導水灌漑技術の発達によって大河から水を引き平野部で大々的に水田耕作をすることが可能となり、畿内、関東平野、越後平野で新田開発により耕地面積は急増し、生産は急上昇、人口も急上昇した。社会は活力があふれ、元禄文化が花咲いた。当時の田畑の総面積は、一四五〇年ころ九十四万六千町歩だったものが一六五〇年ころには百六十三万五千町歩、一七二〇年（享保五年）ころには二百九十七万町歩と、三倍以上の増加をみせている。

これに対し、商業と調和の横ばい時代は、十八世紀はじめ（享保年間の後）から十九世紀後半の日本開国まで約一世紀半である。一八七四年（明治七年）の田畑面積は三百五万町歩で、一七二〇年ころよりわずか八万町歩、二・七％弱しか増えていない。また、「間引き」が盛行して人口増加がほとんど見られず、生産は横ばい状態がつづいた。しかし、この低成長の時代は、「産物回し」による地域間相互依存が活発となった商業の時代であり、また価値ある今日の生活を重視する、文化の時代でもあった。文化・文政時代（一八〇四―二九年）ころには農村生活に貨幣経済が浸透し全国的に商品経済が発展して、各地に新興都市を中心とした地方市場も形成された。また、町人文化は、化政文化として開花した。日常生活は、経済的にも文化的にも大きく向上し、生活の質もいちじるしく高められた。

その後日本は明治（一八六八年）とともに欧米の技術文明、産業革命の成果をフルに採り入れ、再び生産と進歩の時代に入った。明治政府による近代的中央集権国家が成立し、富国強兵、殖産興業政策により国力は充実増大した。だが、支那事変、太平洋戦争から敗戦に至った国内の社会経済は崩壊した。しかし懸命に復興をはかり、技術革新と設備投資により経済は驚異的な高度成長をとげ、アメリカにつぐ経済大国になったことは周知のとおりである。

そして一九七〇年代に入り、日本は欧米の先進諸国と共に、いままた、第二の時代、商業と調和の時代、いいかえると生産的停滞、文化の時代へと入りつつあるという。たんに欧米から技術を採り入れ、安くて良い普及品を大量に送り出すというのでない、日本がその文化的「持ち味」を生かしつつ、世界諸地域、諸国家に貢献できるかどうかが今後の分れ目となるだろうとしている。

（注）木村尚三郎『和魂和才のすすめ』

ユーザ協会の事業活動
◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。
◎入会についてのお問い合わせは
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内　26－6222
日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会

有限会社 あすか経営コンサルタント
新奈良パソコン・ワープロ教室
生産管理・販売在庫管理・財務・給与等のオフコン・パソコン導入指導、人事・労務管理、労働・社会保険等の相談実務の指導
パソコン・ワープロ教室、各種受託計算業務、ワープロ代行業務
（〒630）奈良市大宮町6丁目2－10　奈良タカタニビル3F　☎（0742）35－1259

経営改善のお手伝い―マル経資金

株価の変動と国際経済の動き
米経済の危機が株暴落の背景

一九八七年十月十九日、ニューヨーク株式市場は工業株平均で五〇八ドルと史上最大の暴落を演じ、「暗黒の月曜日」と称されました。これを受けて二十日の東京株式市場でも三、八三六円の急落を記録しました。時価総額で五七兆円、つまり国家予算にして一年分、対米自動車輸出の十年分が一日にして消し飛んだということになりました。しかも株の暴落は日米にとどまらず、ロンドン、パリ、香港などの市場に飛び火し、世界的に連鎖する暴落現象となりました。そして株の暴落からほぼ一週間後、今度は外為市場でドルが全面安となり、円は一時一三三円台の最高値を記録しました。こうした証券、外為市場の大変動で世界経済は震撼し、新聞、雑誌、テレビなどのマスメディアでは「大恐慌」といった言葉が氾濫する状態になりました。

十月以降における一連の動きは、けっして証券市場とか外為市場の危機に限ったことではありません。その根源は米国経済の構造的な欠陥に根差しています。

レーガン政権はこれまで、大幅減税と国防費増大を柱とする積極財政政策を展開してきましたが、当初の計画では、個人貯蓄率上昇、企業設備投資増、生産性上昇、対外競争力の回復という形でことが運んで、貿易赤字も財政赤字も減少するという筋書がまことしやかに伝えられました。

しかし現実には減税によって確かに消費は拡大しましたが、貯蓄率は上昇するどころか低下、むしろ借金がかさむ結果となりました。政府の税収も期待通り増加せず、歳出カットも不徹底に終わったため、財政赤字も増える一方の展開となりました。一九八六年度末における連邦政府の債務残高は二・一兆ドル、二八〇兆円にも達しています。

こうして米国経済は、当初の期待に反して借金づけの状態になりましたが、政府の赤字は日本や西独などからの借金で賄い、対外赤字はドル安・円高といった為替レートの調整で何とかしのごうとしてきました。

しかしこうした綱渡りがいつまでも続けられるわけではありません。米国としては海外からの資金流入に頼らざるをえないため、日本や西独と一定の金利水準を保つ必要がありますが、日本や西独もインフレなどの状況に応じて、独自の金融政策をとる必要も生じてきます。ここに政策のジレンマが発生します。

今回の暴落のきっかけは、西独が引き締め気味の金融政策を採ったことに対して米財務長官が批判した事実に求められます。米国の綱渡り経済は、これまで国際的な政策協調で何とか支えられてきたわけですが、財務長官の政策批判によって、市場は遂にこの協調も破綻をきたしたと受け取ったわけです。もともと株式市場は世界的に過熱していましたが、まず株式市場が世界経済の先行き不安から暴落し、次いで外為市場でドル売りが殺到するという展開になりました。米国経済の危機は世界経済体制にとっての危機でもあります。

こうした事態への対応策は、まず何といっても米国が財政赤字を減らすことです。米政府と議会が協議を重ねた結果、このたび、増税と歳出カットにより二年間で財政赤字を七六〇億ドル削減することで妥協が成立しました。

この結果、八八年の米国経済は、財政引き締めと、株の値下がりによる個人金融資産の目減りにより、成長率が鈍化することは避けられません。世界経済がこの影響から脱するには日本とか西独が一層の景気拡大を図る必要があります。

日本経済は今のところ暴落の影響も軽微であり、内需は予想以上に堅調です。ただ一段の円高によりいよいよ内需主導型経済にシフトする必要性が強まっており、内需拡大をより確実にする政策的バックアップが要望されます。

三菱総合研究所
総合調査部長　坂本俊造

銀行預金口座振替方式を導入
第152回常議員会

先月二十二日、小林会頭ら二十一名の出席により第一五二回常議員会が開催され、当面の協議事項について審議された。

▽協議事項

(一)奈良商工会議所給与規程一部改正㈹について
原案どおり改正することで可決

(二)会費払込方法㈹について
財政基盤確立のため会費徴収方法として「銀行預金振替」を導入することを可決

▽報告事項

(一)議員の一部異動について

〈二号議員・常議員〉

◎㈱淺沼組奈良営業所
(新)所長　鈴木忠利氏

(旧)常任顧問　藤井睦雄氏
（62・8・1異動）

〈一号議員〉

◎大阪ガス㈱奈良支社
(新)支社長　西田英男氏

(旧)支社長　島津正三郎氏
（62・6・26異動）

◎大和証券㈱奈良支店
(新)支店長　渋谷宏次氏

(旧)支店長　長瀬収夫氏
（62・7・13異動）

◎㈱協和銀行奈良支店
(新)支店長　藤岡秀稔氏

(旧)支店長　江口文康氏
（62・8・10異動）

◎和光証券㈱奈良支店
(新)支店長　西村繁章氏

(旧)支店長　中野久順氏
（62・11・28異動）

その他、新規会員の加入

大型店・業務概要等について報告され何れも了承された。

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492

お知らせ

大型店テナント入店を希望される会員の皆様へ

昨年八月二十六日に事前調整を終了した下記六店の大型店テナント入店については、地元商業者が優先的に入店できるよう配慮していただいております。

大型店テナント入店を希望される会員の皆様は、当会議所事務局に入店申込書を用意しております。

尚、大型店の入店条件等については、後日、説明会を開催する予定をしております。

説明会開催については、あらためてご案内申し上げます。

詳細については、当会議所事務局業務指導課までご照会下さい。

TEL㉖六二二二㈹

建物の名称	所在地	主な小売業者
奈良そごう	奈良市二条大路南1丁目487番地	㈱奈良そごう
グリーン良シティ奈良	奈良市南京終町字広芝710	ジャスコ㈱
奈良ファミリー	奈良市西大寺東町2−4−1	㈱近鉄百貨店 ジャスコ㈱
学園前ショッピングセンター	奈良市学園北1−1017−114	㈱近商ストア
サンタウン高の原	奈良市右京1−3−4	㈱近商ストア
奈良ショッピングデパート	奈良市小西町25	㈱ニチイ

いろいろなお祝いの場で

人生にはいろいろなお祝いごとがあります。何かにつけて、人々が集まってお祝いするというのは楽しいものですが、そのお祝いのうちのいくつかをとりあげてみましょう。

〈出産祝い〉

子供が生まれたら、まず両親など近親者や日頃親しくしている人達に知らせます。それ以外の人には、産婦をいたわる必要もあり、二、三週間位あとでもいいでしょう。また、年賀状で子供の写真を刷りこんだりして知らせるのもよく見られることです。

お祝いする場合は、なるべく同じ物を贈って無駄にならないよう親しい人たちの間で「調整」した方がいいでしょう。ギフト券、商品券や現金でもいいし、子供名儀の預金通帳という手もあります。

〈結婚記念日〉

結婚記念日は、諸説ありますが、大体次の通りです。

一年目―「紙」婚式、五年目―「木」、七年目―「花」、十年目―「錫」、十五年目―「水晶」、二十年目―「陶」、二十五年目―「銀」、三十年目―「真珠」、三十五年目―「サンゴ」、四十年目―「エメラルド」、四十五年目―「ルビー」、五十年目―「金」、七十五年目―「ダイヤモンド」

プレゼントはそのシンボルにちなんだ品物を贈ることが多いようです。銀婚式、金婚式は特に盛大にお祝いしますが、銀盃や金盃、外出着などをペアで贈るのがいいでしょう。とにかくプレゼントを忘れてはいけませんよ。

〈転勤・退職〉

転勤は、栄転か左遷かはわかるはずです。しかし、とにかく転勤の場合は、せん別として荷物にならないものを贈ります。現金の方がその意味では一番いいのでしょうが、目上の人には失礼にあたります。

左遷の場合の送別会では、なるべくその内容については語らないで、しかもできるだけ会を長びかせないこと。送られる本人もあまり長いと、サラシ者になったような感じでおもしろくないはずです。

退職者に対するせん別は職場全体で贈ること。品物はその人の趣味のもの、お酒の好きな人なら高級なお酒を贈るというのもいいでしょう。第二の人生が決まっている人も多いでしょうから、「またご指導をお受けしたい」というようなことばをかけて下さい。「お世話になりました」より励ましにもなります。

奈良商工会議所特定退職金共済制度
―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―
協栄生命
• 奈良支社　〒630 奈良市高天市東町7　TEL 0742 (23) 5341 (代)
• 中央支部 0742 (26) 7369
• 大宮支部 0742 (34) 6617

奈良商工会議所共済制度の一環として
安い掛金で高額保障の 生命共済制度
豊かな老後のために 終身年金プラン
受託会社 日本団体生命保険株式会社
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742−33−1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6−4　電話 03−802−4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06−271−7951番

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業所
安定㉔5501
1月10日分掲載

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	営業 ルートセールス	28	レンタカー営業 5年	150,000円	9:00～18:00	奈良・大阪		奈良市	有	大卒(経済) 大型免許
	2	インテリア デザイナー	31	インテリアプラン 9年	300,000円	9:00～18:00	〃		〃	〃	大学中退（建築） 普通免許
	3	寝具営業	46	営業 30年	300,000円	9:00～18:00	〃		〃	〃	高卒
	4	クリーニング営業	49	クリーニング 25年	180,000円	8:00～18:00	奈良		生駒市	無	中卒
	5	一般事務員	55	銀行 13年 自動車販売 8年	150,000円	9:00～17:00	奈良・大阪		奈良市	有	旧中・普通免
女子	6	事務員	22	営業事務 3年	120,000円	8:30～17:00	奈良		木津町	無	短大(米英) 普通免許
	7	准看護婦	24	看護婦 7年	150,000円	8:30～17:00	〃		奈良市	〃	高卒（普通科） 普通免許
	8	事務員	49	建設業事務 22年	130,000円	9:00～17:00	〃		〃	有	高卒
	9	事務員	44	経理補助 5年	120,000円	9:00～17:00	〃		〃	無	〃
	10	経理事務員	56	経理事務 25年	100,000円	8:30～17:00	〃		〃	有	旧中・簿記・珠算

新会員

▽ローズ電化㈱学園前店・西口敏夫・鶴舞東町二―一二・電化製品販・㊺四四五九
▽㈱えるる・田中治子・西大寺東町二―四―一・婦人服洋品雑貨販・㉝五四五五
▽㈱大阪三貴・木村和巨・西大寺東町二―四―一・宝石・アクセサリー販・㉝五七四七
▽高橋塗装企画・高橋清孝朱雀五―六―一一・塗装、増改築・㉑六二一二
▽喜万精肉店・寺島一・東本辻町四五―二・精肉販㉓二〇八一
▽㈱奈良ガーデンホテル・脇阪義之・春日野町九八―一・ホテル・㉗〇五五五
▽サラクリスタル㈱・巽昌史・芝辻町二―八―二二ガラス製品販・㉟二三九一
▽ペットショップマツヒラ・松平美喜子・学園中四―五二三九―一・ペットDIY用品販・㊽二八八一
▽㈱ベリカン・川俣芳幸・学園中四―五三九―一・玩具販・㊽二八八一
▽㈱サンローリー・西島多喜男・学園中四―五三九―一・飲食・㊽二八八一
▽㈱アミーゴ・奥西健二・学園中四―五三九―一・書籍雑誌販・㊽二八八一
▽辻スポーツ・辻強・学園中四―五三九―一・スポーツ用品販・㊽二八八一
▽ファンシーショップ・光盛陽一郎・学園中四―五三九―一・ファンシー用品販㊽二八八一
▽阪奈情報サービス㈱・松井龍蔵・高天町二二―二・コンピュータ販・ソフト作成・㉓六七一五
▽スコッチバンク敦代・橋本敦代・三条町五九三―五五・飲食・㉓八二五八

賃貸マンション―経営をお考えの方へ

住宅・都市整備公団は、手持ちの土地（借地も可）に賃貸マンション（店舗・事務所等も可）を経営する場合、同公団が代わって建設し、これを低利・長期の割賦で譲渡する「民営賃貸用特定分譲住宅制度」の説明会・相談会を行います。

〔日時〕1月二十六日
午後二時より
〔場所〕奈良県中小企業会館四F小会議室
〔問合せ〕住宅・都市整備公団関西支社特定住宅課
☎〇六―九六八―一七一七

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所 奈良市大宮町1丁目6番21号 TEL 奈良(0742)34―1461(代)
京都事務所 京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館 TEL 京都(075)221―1632(代)

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本毅平
〇奈良事務所 TEL 0742(34)2800代 奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
〇大阪事務所 〇京都事務所

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子
弁理士 工学士 法学士 蔦田正人
弁理士 小山広毅
大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話 大阪（06）227―5535(代) ファクシミリ（06）227―5538

人の使い方

社長が〝経費の節減をはかれ〟と指示すると、それを受けた部長が、オウムのように、部下の課長に〝経費の節減をせよ〟と命令する。その課長はさらに、そのまま下に命じているといったような企業をよく見かけるが、こうした企業で業績のよいところは少ない。

上の命令は下まで通じてはいるのだが、業績が上がらないのは、組織活動の中核となるべき管理者層がそれぞれの立場で果たさねばならない管理機能を果たしていないからである。

いまさら説明するまでもないことだが、管理者というものは、上層部が指示したことを実現するために、自分が管理する部門では何をしなければならぬかを判断し、それを実現するための計画をたてなければならない。そして、その計画に基づいて命令を下し、実行させるというのが最も重要な責務である。が、この指示の実現のための橋渡し役である管理者がその役割を放棄しているのでは、経営幹部がいかに優れているとも、業績が上がらぬのは当然といえよう。

では、どうすれば、このような無能管理者の発生を防ぐことができるか。方法はいろいろあるが、その一つは、問題意識を持って仕事に取り組んでいない人間は管理者にしないようにすることである。仕事に問題意識をもつということは、例えば、どうすればもっと早く仕事が処理できるかとか、どうすればもっと経費をかけずに製品を作れるかなどというように、常に考えながら仕事をするということである。

問題意識を持たせよ



また、日本の経営幹部や上層管理者は、部下を信頼しているためか、自分が命じたことは下の人間が必ず指示通りしてくれるものと思いこんで、結果のチェックをないがしろにする人が多いようだが、これは好ましいことではない。上の人間は、自分の指示したことについて、実施計画を部下に確認したり、実行した結果の報告をとったりして、指示の出しっぱなしをしないことも重要なことである。

さらには、経営幹部や上層管理者が部下の中間管理者層に時々宿題をだし、問題意識を持つように仕向けるということも効果のある方法の一つである。

このような方法で、管理者層が問題意識を持って仕事に取り組むようになれば、一般従業員もそれに刺激されて、自然と考えて仕事をするようになっていくものである。

職場の活性化のためとかいって、QC活動とか、ZD運動といった小集団活動を導入している企業が多い。これは第一線の従業員まで問題意識を持たせて仕事をさせようという意図からであろう。しかし、こうした活動の導入の効果を期待するなら、やはりこれまで述べたように、まず管理者層に問題意識を持たせ、自分の役割を十分意識して行動するようにしむけていくことが必要である。これを怠っているところはせっかくの運動も効果があがっていない。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

昭和62年度 中小企業設備近代化資金の募集について

県では中小企業設備近代化資金付の最終の申込を次の要項により募集している。

▽受付期間
昭和六十三年一月二十九日まで

▽貸付対象設備
国が指定した対象設備に属する設備であって、その性能が優秀なもので、かつ新品であること。（新品であっても製造年月日の古いものは対象とはならない。）

▽貸付条件
(1)貸付金額
貸付対象設備本体価格（金利、運賃、据付費、附帯工事は除く）の½以内で、原則として一企業あたり二〇万円から一五〇〇万円までとする。
(2)貸付利率
無利息
(3)貸付期間
据置期間を含め五年（建設業は四年、公害設備は十二年）以内とする。

◎詳細については当所中小企業相談所までお問い合わせ下さい。
TEL㉖六二一二代

蠟梅句会

十二月例会

里かへり懸崖菊に迎へられ　東口秀子
木枯しや同窓会の鍋かこみ　山口マサエ
襖絵の不二に膝寄せ紅葉寺　山本マス子
賜わりし新米その名日本晴　横田万里子
老僧の愛のまなざし寒牡丹　垣内千代
晩菊の添竹ゆるむ円照寺　喜竹愛子
薬ぶきの宿にとまりし今朝の秋　黒川和子
白壁を夕映え染めて秋深し　近東静子
ふるさとの雪は深しと国訛り　豊沢千鶴江
灰色の雲に雪呼ぶ鵯の声　並川寿子
冬座敷応挙の画風拝しけり　野村秀子
日向ぼこしたき牧舎の牛の頭　大島民郎

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO.,LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する 飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492