第239号

奈良会議所ニュース

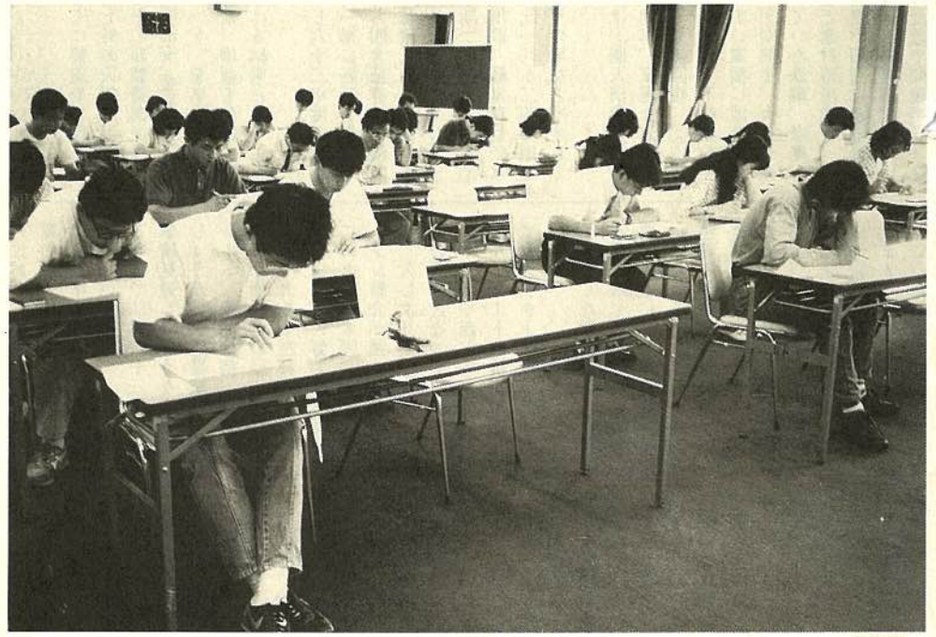
発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所　明新印刷㈱　1部50円
（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況

（7月分）

金額　四、一〇〇万円

件数　件



販売のプロをめざし
〜難関に挑戦〜

先月十三日、当所四階ホールにおいて三級販売士検定試験が実施され、約六十名が難関に挑んだ。

販売士検定は、プロの販売員を育て、小売業の健全な発展と消費者サービスの向上を図る目的で実施されているもので、最近の消費者ニーズの多様化に対応するため受験者も年々増加する傾向にある。

商品陳列、接客技術について、知識を再確認し、さらに消費者の購買特性等を知るためにあなたも販売士にチャレンジしてみてはどうですか。

次回のスケジュールは次のとおりです。

〔2級〕試験日10月12日・受付期間9月7日〜9日

8
1988

目　次

「3月期決算と今期業積見通し」…2
中小企業情報化フォーラム
'88ご案内……2
3号議員確定公告……3
『特許の5機能を活用』
㈶日本科学振興財団
嶋本久寿弥太……4
土地譲渡に関する改正の要点……6
〈人の使い方〉「精神力引き出す
環境づくり考えよ」……7
青年部・友好倶楽部便り……8
経営雑感……9
生命保険と税金……10
求職者情報……11

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋

南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36―2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子
弁理士 工学士 法学士 蔦田正人
弁理士 小山広毅
大阪市東区瓦町2丁目9番地 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話 大阪（06）227−5535(代)　ファクシミリ（06）227−5538

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長 小林茂市　社長 小林喬
本社 〒631 奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前） TEL0742（33）0561
大阪支店 〒543 大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階） TEL 06（761）5550
高の原支店 〒631 奈良市右京1丁目4−1（サンタウン総合展示場内） TEL0742（71）7000

岡専印刷
（岡本専商株式会社）
代表取締役 岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

あなたとなら大和路
奈良定期観光バス
お問合せ／定期観光営業所☎0742−22−5263 奈良交通

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所 奈良市大宮町1丁目6番21号 TEL 奈良（0742）34−1461(代)
京都事務所 京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館 TEL 京都（075）221−1632(代)

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本毅平
○奈良事務所 TEL0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所 ○京都事務所

有限会社 あすか経営コンサルタント
新奈良パソコン・ワープロ教室
生産管理・販売在庫管理・財務・給与等のオフコン・パソコン導入指導、人事・労務管理、労働・社会保険等の相談実務の指導
パソコン・ワープロ教室、各種受託計算業務、ワープロ代行業務
（〒630）奈良市大宮町6丁目2−10 奈良タカタニビル3F ☎（0742）35−1259

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16 新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700(代)
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス打鍵センター ☎0742(35)1706

三月期決算と今期業績見通し
今期経常利益 二ケタの伸びに

昨年初当時、わが国の経済、産業界にはまだ円高不況の悲鳴が聞かれたものです。しかし円高に伴う輸出の後退を相殺する内需の拡大、五兆円に及ぶ政府の緊急経済対策の効果も加わって景気回復に転じ、最近発表された今年一―三月期のGNPは実に年率一一・三%の高成長となり、この結果六十二年度の実質成長率は四・九%に達しました。およそ一年前とはまさに様変わりの状態です。

マクロ経済がこうして内需主導色を濃くしながら力強い拡大をとげているのに呼応して、企業業績も急速に好転しました。すなわち六十一年度の企業業績は、円高の進行、輸出不振、製品価格の低落など厳しい環境の下で、日銀調べによる全産業の売上高は一〇・一%減と第一次石油危機以後初の減収を記録、また経常利益は五十六、五十七年度以来の二年連続の減益でした。とくに製造業の経常利益は二七%の大幅減益でした。ただし非製造業では、円高、原油安、金利安の〝三低メリット〟を享受した電力などが、増益を記録、明暗を分ける結果となりました。

しかし六十二年度の企業業績は一挙に好転しました。すなわち四大証券の経済研究所の業績見通しによりますと、六十二年度（六十三年三月期）の売上高は五～七%の増収、経常利益では前年度比一八～二四%増と三年振りの増益と推定しています。

これは①個人消費堅調の下で自動車、家電など加工型産業の業績回復、②内需拡大策が建設、不動産を中心に幅広い業種に波及したこと、③期前半、大きく立ち遅れていた鉄鋼、繊維、化学など素材型産業が、内需拡大策や円高による原料輸入コストの軽減、合理化対策の浸透で期後半から業績が急回復したこと、以上を反映したものです。

製造業、非製造業別では、前年度とは逆に明暗が分かれました。すなわち製造業がV字型の回復を記録したのに対し、非製造業では、電力を大幅減益により全体でも五年振りの減益と予想されています。

それでは現六十三年度の業績見通しはどうなるのでしょうか。企業業績は、円レート、原油価格、公定歩合、物価などの経済条件によって大きく左右されます。景気はいぜん好調ですが、このところ米国におけるインフレ懸念が強まるとともに、久しぶりでドル高・円安の展開となっています。イギリスや西ドイツでは対ドル・レート低落に対応して金利引き上げ策に転じています。

こうした環境条件に変化が生じはじめたほか、需要要因の中にも、資産効果の一巡による個人消費、住宅建設の伸び悩み懸念など不透明な要因があります。そのうえ、昨今のドル高傾向がつづきますと、これまでの低金利、物価安という図式が崩れてしまう懸念もあります。

こうした懸念材料はありますが、基本的には内需拡大の持続、合理化効果の寄与を軸に企業収益はひきつづき拡大する見込みです。

さきに引用しました四大証券研究所の今期業績見通しによりますと、六十四年三月期の全産業売上高の伸びを四%強、経常利益の伸びを一一～二三%増と見方に差はありますが、二ケタの増加を予想しています。業種別には、製造業の明、非製造業の暗と分かれる見通しです。

三菱総合研究所
総合調査部長
坂本俊造

「英文商工名鑑」掲載企業募集中！

日本商工会議所は、「英文日本標準商工名鑑」の協賛・広告掲載企業を募集している。

この名鑑は、日本経済の急速な国際化にともない、正確かつ最新の日本の企業情報が海外から強く求められていることから、これに応えるために毎年、貿易関係企業を含めたあらゆる業種の国内有力企業の最新データを収録・刊行しているもの。

創刊は昭和三十二年とその歴史は古く、貿易関係企業や各種業界団体はもとより、各国政府関係機関から図書館まで幅広く活用されており、輸出入をはじめ各方面にわたるビジネス活動には欠かせない英文商工名鑑として、内外の評価は高い。

用語＝英語。
体裁＝B5判、オフセット印刷、約千四百ページ。
発行予定日＝昭和六十四年一月三十一日。
掲載料金＝協賛掲載…二万五千円、広告掲載…十二万円（四分の一ページ）から。
申し込み締め切り日＝昭和六十三年九月三十日。
申し込み・問い合わせ先＝日本商工会議所海外出版室（〒105 東京都港区浜松町二―四―一 世界貿易センタービル五〇五号室 電話03（435）4785～7）。

NTT 漢字表示の大型ディスプレイで
見やすい多機能ファクス。
NTT FAX-360T

販売価格458,000円
お問合せ・お申込みはお気軽に　NTT奈良電報電話局 TEL（0742）26-0000

中小企業情報化フォーラム'88
9月27・28日大阪で

中小企業事業団では、(財)大阪中小企業情報センターと共催で、九月二十七、二十八の両日、大阪商工会議所等で「中小企業情報化フォーラム」を開催する。

本フォーラムは、大企業に比べ遅れている中小企業の情報化の促進を図るために開かれるもの。

また、マイドーム大阪においてコンピュータ活用についての個別相談指導とOA機器の展示実演が同時に行われる。

本フォーラムについてのお問い合わせは次まで。

▽開催日　九月二十七日(火)～二十八日(水)
▽場所　大阪商工会議所及びマイドーム大阪
◎申込み先
(財)大阪中小企業情報センター（TEL06―947―4375）

―公　告―

奈良商工会議所第十三期三号議員は左記の通り確定したことを公告します。

昭和六十三年七月十一日
奈良商工会議所選挙委員会

記

株式会社	南都銀行	（阪本龍兒）奈良市橋本町十六番地
関西電力株式会社	奈良支店	（大森徳治）奈良市大森町四八番地
奈良交通株式会社		（田中誠二）奈良市大宮町一丁目一番二五号
近畿電気工事株式会社奈良支店		（大森康亘）奈良市西木辻町二五番地の一
乾	太郎	奈良市橋本町三六番地
杉山	嘉一	奈良市鵲町五番地
小林茂市		奈良市西大寺東町二丁目一ノ六三
大東善治		奈良市登大路町四〇番地
近東弘七		奈良市三条大路二丁目二番六号
岡本栄一		奈良市光明院町一一番地
上林安彦		奈良市高畑東大路町七六九番地
桝谷博行		奈良市大宮町一丁目六番二十一号
増尾剛		奈良市元興寺町一〇番地
尾田利一		奈良市春日野町一六番地
箸尾達哉		奈良市宝来町六三七番地
荒木直三郎		奈良市手貝町四三番地

※但し（一）内氏名は議員の職務を行う者　以上

大型店の調整結果について

先に事前調整が行なわれた第一種大規模小売店舗3店舗について7月15日次の通り正式商調協で結審がなされました。

又、㈱ダイエー他15店の閉店時刻繰下げについては8月1日正式商調協で次の通り結審されました。

大規模小売店舗法に基づく届出調整結果一覧表

《第一種新設》

届出者の名称	所在地	店舗の名称	店舗面積	閉店時刻	休業日数	開店日
㈱ニシカワ乗物人形製作所	奈良市宝来町928番地の1	㈱ニシカワ乗物人形製作所	3,000㎡	午後7時	年間40日	昭和63年11月10日

《第1種増加》

届出者の名称	所在地	店舗の名称	増加面積	閉店時刻	休業日数	開店日
大和ハウス工業㈱	奈良市西九条町3丁目13番地	ロイヤルホームセンター奈良	1,000㎡	午後7時（但し年間60日に限り午後8時）	年間48日	昭和63年11月3日
㈱長崎屋	奈良市西木辻町50	大東ビルディング	2,000㎡	午後7後（但し年間30日に限り午後8時）	年間40日	昭和63年11月3日

《第1種閉店時刻繰下》

届出者の名称	所在地	店舗の名称	現在の閉店時刻	繰下げ閉店時刻	繰下げ予定日
㈱ダイエー他15店	奈良市油阪町2番3号	浅川ビル	午後7時（但し年間240日に限り午後7時30分）	午後7時30分（但し年間240日に限り午後8時）	昭和63年8月10日

あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具 モリモト家具

●西大寺本店　奈良市二条町1―1―9　☎0742(33)7671㈹
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181㈹
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731㈹
●橿原店　橿原市四条町660―1　☎07442(2)4545㈹

特許の「5機能」を活用

基礎研究を重視せよ

㈶日本科学振興財団　理事　嶋本久寿弥太

▼クローズアップされた知的所有権

一九八七年一月に発表されたレーガン大統領教書では、知的所有権の保護によるアメリカ企業の競争力強化が打ち出された。

さらに半導体チップ法の制定、関税法三三七条の改正、日本の技術文献収集を目的とした日本文献法案など矢継ぎ早やに地固めをしてきている。ハイテク貿易ですら赤字になった米国の競争力強化の切り札は知的所有権しかないとみたからだ。

〝知的所有権〟という呼び慣れない言葉がクローズアップされてから久しい。

Intellectual Property の訳語で、特許、実用新案、意匠、商標を総称した工業所有権や、著作権など創作やアイデアに対して認められる権利を知的所有権といっている。

しかしながらひと口に知的所有権といってもその内容は国ごとに大きく異なる。

米国産業の競争力強化の一環としてクローズアップされてきた知的所有権は、ハイテク分野を中心としてわが国の産業界に大きな影響を及ぼしつつある。

貿易構造が大きく変わっており、技術開発面からも米国は失速しており、日本企業の優位性は当分続くことは間違いないものと思われる。

技術収支の面からも大幅黒字をもたらしつつある日本は黒字大国になることは間違いない。

半導体、工作機械、自動車など米国産業は相次いで崩壊しつつある。産業の空洞化と技術開発の失速によって米国の対日輸出は絶望ともみられる。

あせってきたアメリカの〝頼みの綱〟が知的所有権というわけである。

こうした米国の知的所有権をめぐる強力な保護政策に対して日本企業の対策はひとつしかない。基礎研究を重視して技術創造に賭けることである。

その背景には民需をベースにした基礎研究の成果を知的所有権で積極的に保護することが必要になってきたという現実があり、これこそ技術立国日本が本当に目指すべき方向になるのではないだろうか。

▼特許戦略を生かし、成長する企業

急激な円高・ドル安をもたらした対米貿易摩擦は、技術開発の成果である特許による収益が表面化することによって、一部顕在化してきた技術摩擦も、本格的にクローズアップさせるであろうことはいうまでもない。特許戦略の巧拙が、企業の命運を左右する重大なテーマになってきたといっても過言ではない。

技術開発の成果（実用新案・意匠登録を含む）には、五つのファンクション（機能）がある。

第一には、市場独占機能である。

〝戦後、女性と靴下は強くなった〟といわれたが、そのナイロンはアメリカのデュポンが開発したものである。昭和二十六年、東洋レーヨン（現東レ）が資本金（七億円）の六倍以上（四十五億円）の契約金を払って技術導入し、市場を独占して急成長した話は有名である。

第二は、技術公開機能である。

市場独占ができる代わりに、技術は公開しなければならない。

第三は、資本転化機能である。

三千億円産業といわれるICカード開発は、有村国孝という青年が十五年前に渡米した際、アメリカのカード社会を垣間見てカードに集積回路を埋め込んで、情報増加と犯罪防止を考えて発明したものである。特許が成立してから十一年後に、ICカードのブームがやってきて、〝有村もうで〟が始まった。三千億円産業といわれるだけに、ロイヤリティを三%とすると、百億円という大金が入ってくる勘定になる。特許という紙きれが、大金を稼いでくれる好例といえよう。

第四は、技術格差固定化機能である。

日本の特許制度は、先願主義といって一日でも早く出願した人に権利が設定される。特許出願が一日遅れたばかりに、特許権が切れる十五年後でないと製品化できないのだから、一日の出願格差が十五年の技術格差を固定化してしまう。

第五は、経営開発情報機能である。

特許出願は、一年六ヵ月経過すると全文が公開される。そのためにライバル企業が何を狙って出願しているのか、新しい技術の動きは何か、成長技術は何かなど、公開された特許情報の分析によって把握できる。

こうした特許の五つの大きなファンクションをうまく活用する企業が成長しているし、今後も生き残れるものと思われる。

技術革新のサイクルが短くなってきてるだけに、研究投資の回収もむずかしくなってきている。企業成長を維持するために、特許の五つのファンクションをうまく活用し、特許戦争にタイムリーに生かすことが重要になってきたといえよう。

【嶋本久寿弥太（しまもと・くすやた）氏の略歴】

昭和五年生まれ、日本大学で応用化学を専攻後、東京芸術大学美術学部卒業。通産省、中小企業庁、特許庁に十九年間勤務。特許庁審判官を退官、弁理士として独立し嶋本国際特許事務所を設立。㈶日本科学振興財団理事。



古き都の迎もてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。

日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。

- インターナショナルグレードの和・洋120の客室
- あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大 2000名収容）
- 総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
- 味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
- ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
- 300台収容の大駐車場

成功させよう！　なら・シルクロード博

事業承継・相続対策は早目に！

地価の急激な高騰、自社株の上昇、相続税額の高額、世代交替、後継者問題等事業承継をめぐる諸問題が山積している中で、税理士・増南勝義氏を迎えて、事業承継・相続対策講習会を7月18日・22日の両日、60名の参加者を得て当所にて開催。

初日7月18日には事業承継・相続対策の基本的考え方、土地・自社株の評価と具体的事例を踏えた対策を中心に講義。スムーズな事業承継には用意周到な準備、いち早い取り組み、最低10年間のスケジュールで、計画的に順次実施していくという認識がまず大切。次に相続税が、一体どれ位かかるのかの把握である。夫が死亡した場合に妻と子供が払う一次相続税と、さらに妻が死亡した場合に払う二次相続税で、注意しなければならないのは二次相続の時、地価の高騰などにより驚く程高額な相続税になる可能性があることである。

土地対策については、土地価格には時価、公示価格、相続税評価額、固定資産評価額の4種類があり、宅地の評価は路線価方式、倍率方式等がある。特例として、注意しなければならないのは被相続人等の事業又は居住の用に供されていた宅地等のうち、二〇〇㎡までの部分については相続税の課税価格の計算に特例があることに注意し、借地権の評価に十分留意する必要があることである。

次に自社株対策は基本的には経営者一族の発言力を維持しながら、移転させ、そして、自社株の評価をいかに引下げるかにある。それは、自社株の占める割合が大きく、評価方法が決められ、かつ担保提供も物納も出来ないからである。その評価の方法は業種別に資産総額、売上高によって会社の規模を大、中、小に区分して、純資産評価方式、類似業種比準価額方式、配当還元方式で決定すると説明。

第2日目はより具体的に相続税額対策と資金繰り・遺言について講義。相続税は企業経営において〝コスト〟であるという認識が必要で会社・個人の資金繰りが大切である。つまり相続対策とは個人財産の経営計画である。遺言には自筆証書遺言、秘密証書遺言、公正証書遺言の3種類があり、遺留分、執行者等に留意して、トラブルが発生しないためにも公正証書遺言をすすめたい。

〈事例による相続対策〉

Aさん（60才）は市内で個人事業を営んでいる。家族は妻と長男、長女で長男（35才）は既婚で家業を手伝っている。

対策案は①事業用の建物を貸しビルに銀行借入金（家賃で返済）で建て替え、上階を賃貸する。②数年後、長男に貸しビルを負担付（借入金、預り保証金）で贈与する。③長男に自宅の建物と土地をある程度譲渡する。④自宅の土地をある程度妻に贈与する。⑤長男に売却した分と上場有価証券は妻、子供に毎年均分に10年間贈与する。⑥残りの自宅の土地と自宅の建物を妻と子供二人が購入する。⑦長男の妻を養子にする。

（文責在事務局）

世界はあなたの会社を知りたがっています。



日本経済の急速な国際化にともない、正確な日本の企業情報が海外から強く求められています。これに応えるため、日本商工会議所は、貿易関係企業を含めたあらゆる業種の国内有力企業の最新データを収録した「英文日本標準商工名鑑」を刊行しています。
世界へ広がる商工会議所のネットワークを通じて頒布され、各国の企業や公的機関などで愛用されているこの商工名鑑を、あなたの会社のパブリシティーにご活用ください。

- 用語：英語　●体裁：B5判、約1,400ページ
- 発行予定日：昭和64年1月31日
- 掲載料金：協賛掲載－25,000円、広告掲載－120,000円(1/4ページ)から
- 申込締切日：昭和63年9月30日

日本商工会議所 海外出版室
〒105 東京都港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル505号室　TEL：03-435-4785～7

経営改善のお手伝い―マル経資金

土地譲渡に関する改正の要点
長期譲渡は「所有年数」に注意を

問　①個人の土地譲渡で、長期・短期区分の基準の改正、②超短期保有土地の譲渡益に対する重課制度、③特定事業用資産の買い換え制度の概要と改正のポイントを教えてください。

答

①長期譲渡と短期譲渡の区分基準の改正

昭和六十二年十月一日から六十五年三月三十一日までの間に個人が土地を譲渡した場合には、所有期間五年（従来十年）を超えるものは長期譲渡所得とされ、五年以下のものを短期譲渡所得として取り扱うことに改正されました。

なお、この場合の所有期間の計算は譲渡を行った年の一月一日で五年を超えたものとされています。たとえば昭和五十八年五月一日に購入した土地の場合、六十三年五月一日以後の同年中に譲渡した場合は、長期譲渡となると考えておられる方も見受けられますが、前述のようにこの場合は譲渡の年、すなわち六十三年一月一日では五年を超えていませんので、この例では六十四年一月一日以後でなければ長期譲渡にはなりませんので、注意を要します。また、建物等については改正されていませんので、従来どおり所有期間十年を超えるものが長期譲渡、十年以下は短期譲渡となります。

なお、税額の計算は、一般の場合、長期、短期とも原則的に分離課税の方法で税額を計算することになっていますが、部分的に総合課税の税額計算をする方法は改正されていません。

②超短期保有土地の譲渡等の課税の特徴

不動産業者等が所有しているたな卸資産で所有期間二年以下の土地等の譲渡をした場合は超短期の譲渡として、次のように重課制度が創設されました。

㋑超短期所有土地等にかかる課税事業所得等の金額の五〇％相当額と、㋺超短期所有の土地等にかかる課税事業所得等の金額について総合課税を行った場合の上積税額の一二〇％相当額のいずれか多い金額によって課税するというものです（ただし国や地方公共団体に譲渡した場合はこの適用はありません）。

これは、最近の土地投機抑制を図るために設けられたものです。したがって、サラリーマンが居住用として購入した土地を事情があって二年以内に譲渡した場合は、一般の短期譲渡とされ、この土地重課の適用はありません。

③特定事業用資産の買い換え制度の改正

この制度は、従来事業の用、または貸し付けの用に供していた土地等（借地権も含む）、建物または、構築物等を譲渡して別の事業用の資産を取得する、いわゆる買い換えをしようとする場合に適用されていました。

特定の地域内にあるなどの特別の条件をそなえている場合に、従来の資産を譲渡した場合、次の特例がありました。

㋑購入資産の価額が譲渡資産の価額と同額か、それ以上である場合は譲渡がなかったものとされ、課税関係は生じない。

㋺また、購入資産の価額が譲渡資産の価額より少ない場合は、その差額のみを課税対象とする。

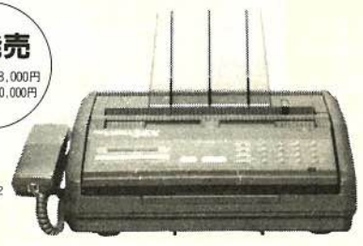
このたびの改正では、特定の事業用資産の譲渡益のうち、買い換え資産に対応する部分の二〇％に相当する部分は課税の繰り延べを行わないというものです。

具体的に説明しますと、前記㋑の場合、たとえば、二千万円の資産を譲渡して三千万円の買い換え資産を取得した場合、改正前は全く課税されなかったのが、二千万円の二〇％相当分の四百万円について課税対象となります。

また、前記㋺の場合、たとえば、二千万円で資産を譲渡し一千万円の資産を取得した場合、従来はその差額一千万円が課税対象になったのが（計算過程は省略）、結果的に千二百万円が課税対象になり、この千二百万円から、それに対応する取得価額と経費を差し引いた額が課税所得となります。そもそも特定事業用資産の買い換えは課税の免除ではなく、課税の繰り延べの制度です。

したがって、このたびの改正はこの繰り延べ部分が二〇％縮減されたということです。もちろん縮減された分は買い換え資産の取得価額に算入されることになります。

舟山清記
（税理士・東商専門相談員）

NEC　にじむ技術で世界観えた。
新発売
標準価格298,000円
取付調整費20,000円

C&C
FAXと留守番電話が一緒になった《ネファックス3EX（スリーエックス）》。
NEFAX 3EX
日本電気株式会社　奈良支店
〒630 奈良市高天町22-2(玄林堂安田生命ビル)☎(0742)26-1622
販売店 奈良デュプロ㈱ ☎(0742)62-1771
近畿オーエーシステム㈱ ☎(0742)26-1695

羽蟻が出たらすぐ調査
新築家屋に予防処理を!!
◀保険付保証▶
白アリ
床下湿気取りのご相談承ります。
奈良県・奈良市職員互助会指定店　武田薬品特約店
※武田薬品が連帯保証致します
㈳日本しろあり対策協会正会員　㈳日本ＰＣＯ協会正会員
東洋木材防腐㈱特約店　近商ストア・ハンディマン特約店
奈良県知事登録62ね第229号—1
THS ㈱東洋ハウスサービス
奈良市般若寺町222—7
TEL 奈良(0742) 26-8156(代)（ハイコロ） FAX 奈良(0742) 27-3086

❀人の使い方❀

〝精神一到何事か成らざらん〟とか〝一念岩をも通す〟とかいうことわざもあるように、人間の精神力というものは偉大な力を持っている。

気の持ちようで難病も克服できることが多いことは心療医学などで証明済みである。また、心理学でも暗示などによって、本人自身ですら信じられないような能力を発揮できることが数多く実証されている。

われわれは、このようなことを経験的に知っているためか、何かにつけて、この精神力を引き合いに出す傾向がある。

例えば、子供がテストで悪い点を取ると、「勉強への執念が足りない」「こんな間違いをするのは集中心がないからだ」と言ってしかる。職場でも部下が仕事の忙しさにグチでもいうと、「根性がない」とか、風邪で休んだりすると「気持ちがたるんでいるから風邪などひくのだ」などと、何事によらず精神力に原因を持っていく傾向がある。



〝精神力〟引き出す環境づくり考えよ

しかし、精神力だけでテストの成績が良くなったり、仕事の成績が上がったり、病気が治るわけではなく、この精神力一辺倒は願い下げにしてもらいたい。

それとともに精神力を活用したいなら、どうすれば活用できるかということも考えるべきであろう。

身体の調子が悪かったり必配事がある場合には、仕事をしなければという気はあっても、それに打ち込めないものだ。こうした状態の人には、気にかかっている体調や心配事を早く取り除くようにアドバイスをしてやるとか、さらには気掛かりなことを忘れさせるような興味の持てる仕事、やりがいを感じるような仕事をさせることなどが必要である。

また、今の若い人は根性がないなどと嘆く管理者が多いが、苦しみに耐えて目的を達成していく精神力というものは、過去にどれだけ苦労に耐えたかの経験で身についていくもので、過保護に育ちこうした経験の少ない今の若い人たちに、これを求めてもすぐには身につかないものである。従って訓練で苦しみに耐える経験をさせて忍耐力を身につけさせるか、さもなければ、苦労として感じないほどに興味や働きがいを感じさせるような仕事のさせ方を工夫することである。

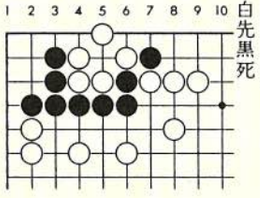
このような基本的対策を考えることを怠って、ただ「気持ちを引き締めろ」とか「根性を持て」と叫んでみても、ただ戸惑わせたり、反発を覚えさせるだけである。

それにもかかわらず、精神力がすべてのように思い込んで「根性だ」「ファイトだ」とわめきまくる管理者がまだ結構いる。こういうことをばかのひとつ覚えというのであろう。

（商工中金本店経営相談所　内田知二）

詰碁問題

白先黒死



出題／四段　小川　誠子

「ヒント」意外な一手と言えるでしょう。盲点です。コウでは失敗です。

（解答は11ページ）

詰将棋問題



出題／八段　高柳　敏夫

『ヒント』大ゴマの王手には合ゴマの複雑がついてまわる。10分で初段。

（解答は11ページ）

≪大きな安心　大きな信頼
雇用保険に加入しましょう≫

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

未だ未加入の事務所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二一(代)

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ビル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店／奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店／近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660

青年部便り

7月新入会員

青年部は、今年度、新入会員の登録を毎月行っております。

◎7月新入会員12名〔氏名・事業所・生年月日・一言メッセージの順〕

安達由恭・安達設備工業所　37年9月29日。**石本秀正**　一羔舎書室・23年8月6日　どうやら一匹の羔(子羔)が舎を離れて、実の大地に迷い込んだようだ。**乾　實**　㈱イヌイ・26年2月8日・今度は、人のつながりを大切にしたいと思いまして入会させていただきました。**今井武司**・今井商事・36年2月1日。**大塩栄作**・大塩昭山・35年7月24日・今回入会させていただき良き交流の場をもたせていただきましてありがとうございます。**大島國裕**・㈱大島商会・22年11月27日・人と人との出会いを大切にしたく入会させていただきました。**岡本　保**・岡本楽玩堂・32年10月31日・奈良に生まれ、奈良で育ちました。これからも何か役にたてればと。**川辺高広**・川辺康治税理士事務所・36年9月15日・税理士仲間のみならず、他業種の方々との交流を深めて行きたいと存じます。**榊原典俊**・ワークショップあおはに・23年7月6日・商工会議所青年部の皆様方の御指導の下に、夢ある商業活動に励む所存です。**東　学**・ギフト東・29年1月27日・奈良市の軽井沢？　田原から出て来ました。山豚で終るか否か？新たなチャレンジです。よろしくお願いします。**増南勝義**・増南会計事務所・23年1月1日・水は方円の器に従う、の様に柔軟に広くいろいろな人と出会いたいから。**龍　優**・共同ハウジング・30年4月23日。

以上12名の入会がありました。現在青年部会員数85名、新入会員の受付は毎月行っております。くわしくは、商工会議所事務局（森田）まで☎(26)6222

7月例会開催されるテーマ〝経営者のここ一番がんばれる建康法〟

講師　大阪市立大学　助教授　羽間鋭雄氏

（講演概略）　人間は動かなければ生きていけない動物であり、健康と適度な運動は切り離して考えられない。健康にとって不可欠な5項目　①息＝深く長く　②食＝よく噛む、腹8分目　③動＝適度な運動　④想＝心、考え方　⑤姿＝背すじをのばす　科学(医学)が発達する事によって見えなくなったものもある。人間はすぐれているが、健康については他の動物より劣っている。人生を楽しむ術を知って、その達人だけが長生きできる。以上

友好倶楽部便り

〔月例会開催報告〕

七月十二日㈫正午より講師　元・日商岩井㈱・中国地区支配人　長沢良一氏をお招きして「海外生活余談」と題した講話を拝聴しました。

〔親睦旅行実施〕

さる七月十七日～十八日　夢千代のふる里湯村温泉に一泊二日の旅を実施いたしました。

第一日目は詩情あふれる城下町・出石町を散策、出石焼、史料館、家老屋敷、沢庵寺等を見学。



〝生野銀山を背にして〟

第二日目は大乗寺の襖絵を拝観又一千百有余年の歴史に終止符を打った生野銀山の見学等。

二日間のたのしい旅のひとときを過ごし参加者一同一層の親睦を深めました。

〔湯村温泉の宿にて詠む〕

電柱の　先にとまりし
　　鷺一羽
温泉の目覚め
　　告げむ笛吹く

〔会議開催〕

案件・本年度の事業計画について

次の通り各部委員会が開催されました。

◎社会奉仕部委員会
　六月二十五日
◎集会部委員会
　七月二十二日
◎施設部委員会
　七月二十五日

〔会員だより〕

◇名儀変更
◎奈交自動車整備㈱
代表取締役　馬場　猛氏
㈱近商ストア
取締役社長　八鳥　和久氏
㈱　松村　英治氏

◇社名変更
◎㈱奈良交商事
㈱　㈱奈交商事

〔俳句同好会七月会より〕

佐川　太門

夕立くる騒然として
　　気配かな
　　松尾　柊
炎天や好み変らぬ
　　紺の服
　　沢井　鹿聲
一括り緑の濃ゆき
　　余り苗

〔今後の行事予定〕

◎月例会
九月十三日㈫正午より
◎ゴルフコンペ
九月二日㈮
美加ノ原カントリークラブに於いて開催、多数のご参加をお待ち申し上げております。

奈良商工会議所特定退職金共済制度
―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―
協栄生命
• 奈良支社
〒630 奈良市高天市東町7
TEL 0742(23)5341(代)
• 中央支部 0742(26)7369
• 大宮支部 0742(34)6617

奈良商工会議所共済制度の一環として
安い掛金で高額保障の 生命共済制度
豊かな老後のために 終身年金プラン
受託会社 日本団体生命保険株式会社
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

＊経＊営＊雑＊感＊

基本の重要性

何が基本か、そして基本は如何に重要かについて述べてみたい。そして恐縮だが私の趣味であるオーディオに例をとって始めることを許していただきたい。

最近、またオーディオの音に不満が出てきたので装置を再検討したところレコードプレーヤーのトーンアーム（以下アームという）がウイーク・ポイントであることがわかった。そこでアームを交換するため、その構造と各部分の機能を全面的に見直してみた。

今まで使用のアームは、ターン・テーブルの外側の一点を中心に孤を描いて針先がレコードの音溝をトレースするように針を保持する方式の一つでJ字型といわれるものである。ところが、レコードの音溝は外周から中心の方向へ一直線にカッターを移動させて刻まれているので、前述の方式ではアームが真っ直ぐだと音溝の両側への針先の接触に狂いが出ることになる。この狂いが音を悪くするので、それを修正するためアームの先端の方で、「く」の字型に曲げてある。しかし、このように曲げたため、二つの問題点が派生する。第一は、曲げた方へ重量がかかって針先が傾き、音溝の両側を正しくトレースしなくなって歪を発生させるので、これを修正するため、曲げた反対側にバランサーをつけている。第二は、音溝をトレースする針先にかかる力の方向が、複雑となり、レコードの中心へ向って進もうとする力が強くなり、音溝の一方に強く他方に弱く当って左右の音のバランスかくずれるので、これを修正するためインサイド・キャンセラーというものをつけている。しかし、これら二つの修正装置を正しく調整することは必ずしも容易ではなく、従って音質改善が完全とは必ずしも言えない。

ところで、本来、アームは、針先が複雑な条痕のある音溝を忠実に、スムーズにトレースする必要があり、そのためにアームの支点では、支点を中心にして水平方向へとこれに直角に仰角俯角方向へ円滑に動くと共に針先の激しい振動によってアームが些かの共鳴もしないだけの剛性が最も重要な要件である。

これに対しアームの先端を右へ曲げるということは一つのプラスがあるが二つマイナスが生じるだけでなく、曲げることによってアームの剛性が劣化するというマイナスがもう一つ加わる。一つのプラスに対し三つもマイナスになるのだから、総体的にはむしろマイナスと考えられる。とすれば、アーム自体は勿論針先まで一直線となるものの方が良いのではないかとの考えが起る。そのようなアームを探したら一種あった。それは、オフセット角(0°)、トラッキングエラー（＋10°～－10°）、インサイドフォースキャンセラー（無し）というものだが、オーディオ誌上で音がよい上に針の持ちが数倍も長くなったと報じられてもいた。そこで、アームをこれに交換したら結果は十分満足するものであった。

アームが音質を左右する要素はいろいろあり、それらはあちら立てればこちら立たずといった拮抗関係にある。こんな場合基本的な要件、すなわちアームの支点での水平を上向き・下向きの円滑な動きとアーム自体の剛性の向上を可能なかぎり追求すれば、他の副次的要件は多少犠牲にしても、場合によっては無視しても結果がよいという、これは一つの典型的な例といえよう。

さて企業経営だが、これは得意先やお客という、いわば利害の相反する関係で成り立っているのだから、あちら立てればこちら立たずという場合がしばしば起こるのは日常茶飯事だろう。そんな時、経営の基本をわきまえているか否かで経営の現状と将来を大きく左右することになろう。

人、モノ、カネが、あるバランスで組み合わされたのが企業であり、その活動が経営である。だから企業での基本は、これら三つの面から考えられよう。まずモノでは、その製品または商品がお客に買われてこそ企業経営は成り立つのだから、お客あっての企業であり、その逆ではないのである。「お客様は神様」なのである。次に、カネは、資本としてと、利益としての二つの面から考えられる。そして資本だが、激しい競争社会で企業が長く存立するためには自己資本の充実が必要である。いくら体格が立派で恰好よく見えても体力がなくては人は長生きできない、と同様に自己資本が貧弱では、いざというときにどうにもならないだろう。

最後に、カネのもう一つの面の利益だが、これは企業経営の一番の目的であり、経営者は必死になってその多からんことを望んでいる。ところで利益とは、企業が世の中に貢献した度合いに従って与えられる報奨のようなものと考えられる。従って、世の中に貢献（奉仕ではない）しなかったり、その度合の少ないものや、やり方では、多くの利益を期待できないのは理の当然というべきだろう。

この基本がくずれると、企業だけでなく何事も、いや世の中さえおかしくなる。心したいものである。

中小企業診断士
井　上　誠　逸

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番

生命保険と税金

生命保険金を受け取った場合

生命保険契約に基づいて、一時金や年金を受け取った場合は、契約内容などにより、相続税や贈与税、所得税の課税関係が生じます。

一　満期保険金を一時に受け取った場合

①　保険料を負担していた人が保険金受取人のとき

受け取った保険金から負担した保険料を差し引いた金額が、一時所得として所得税の課税対象となります。

なお、一時払養老保険や一時払損害保険の差益（保険期間が五年以下のものや契約期間が五年超のもので五年以内に解約されたもの）については、受け取るときに二〇％の源泉徴収による分離課税となります。

②　保険料を負担していない人が保険金受取人のとき

保険金受取人に贈与税がかかります。

三　満期保険金を年金で受け取る場合

①　保険料を負担していた人が死亡したとき

保険金を年金として受給する権利を、相続や遺贈によって取得したものとみなされ、その受給に関する権利の価額が相続税の課税対象となるとともに、毎年受け取る年金は、雑所得として所得税の課税対象となります。

②　保険料を負担していた人が年金の受取人のとき

毎年受け取る年金は、雑所得として所得税の課税対象となります。

③　保険料を負担していない人が年金の受取人のとき

保険金を年金として受給する権利を、贈与によって取得したものとみなされ、その受給に関する権利の価額が贈与税の課税対象となるとともに、毎年受け取る年金は、雑所得として所得税の課税対象となります。

四　各種特約に基づく給付金を受け取った場合

生命保険契約の特約に基づく給付金で、身体の傷害や疾病を原因とする障害給付金や入院給付金を受け取った場合は非課税となり、所得税や贈与税はかかりません。

二　死亡保険金を一時に受け取った場合

①　保険料を負担していた人が死亡したとき

保険金受取人に相続税がかかります。ただし、保険金受取人が相続人であるときは、原則として相続人一人について二百五十万円までの金額が非課税となります。

②　保険料を負担していた人が保険金受取人のとき

受け取った保険金から負担していた保険料を控除した金額が、一時所得として所得税の課税対象となります。

③　保険料を負担していない人が保険金受取人のとき

保険金受取人に贈与税がかかります。

＝蠟梅句会七月例会＝

露涼し家庭菜園の老夫婦　近東静子
蜻蛉とり妹は籠を持つ役目　斉藤敏子
紫陽花の今朝の紫雨しとど　豊沢千鶴江
梅雨寒や院主自慢の昇り竜　並川寿子
薫風にお茶一服や茅書院　東口秀子
桐の葉に一句したため夏料理　山口マサエ
紫陽花の紅着て虻の潜みをり　山本マス子
雨の索内の僧の剃のあと　横田万里子
木もれ日のさし込む広き夏座敷　垣内千代
鳥囀す踊子草の疲れけり　喜竹愛子
浜木綿や海の青さを語りあふ　黒川和子
さざなみに片より咲ける菱の花　野村秀子
七夕や海越えて来し淡水魚　大島民郎

日帰りから海外旅行まで
読売旅行
YOMIURI TRAVEL
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
国内旅行 0742(26)5555
海外旅行 0742(26)7777

ace 旅のお申し込みは LOOK
JTB 日本交通公社 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28 北川ビル内（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
☎0742(23)2525(代)　●営業時間9:30～17:30（日祝休）

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO.,LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する　飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㉔5501
8月1日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	事務	26	営業	150,000	9:00～17:00	奈良県内		奈良市	無	大卒（法科）　普通免許
	2	半導体素子製造	26	リードピン製造	150,000	8:30～17:00	奈良県内		生駒市	無	高卒（プログラミング）普通免許
	3	営業企画	47	婦人服営業企画 22年	200,000	9:00～18:00	奈良県内		奈良市	有	大卒　普通免許
	4	生産管理	37	物流業務管理 15年	250,000	9:00～18:00	奈良県内		奈良市	有	大卒　普通免許
	5	品質管理	60	通信ケーブル設備保全機械設計	200,000	8:00～17:00	奈良県内		奈良市	有	中卒　普通免許
女子	6	事務	21	事務 1年 衣料検査 3年	100,000	8:30～17:00	奈良県内		奈良市	無	普通免許
	7	販売	27	衣料販売	150,000	9:00～18:00	奈良県内		生駒市	無	
	8	販売店員	49	婦人服販売員 14年	200,000	9:30～18:30	奈良県内		奈良市	有	高卒　普通免許
	9	包装仕上	48	ミシン工包装 7年	100,000	8:30～17:00	奈良県内		奈良市	有	高校中退　原付免許
	10	看護婦	60	看護婦 43年	200,000	9:00～17:00	奈良県内		奈良市	無	看護婦

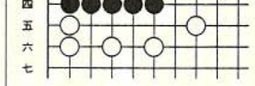
マルケイ資金融資
――＊小規模事業者の皆さまへ＊――
安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。
▶最高４５０万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）
▶金利年5.6％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。
▶返済は運転資金３年以内／設備資金５年以内です。
▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　☎26―6222(代)

新会員

▽㈱大和測器・住友和好・西大寺北町三―五―一五・測量機器等販・㊺三六二〇
▽㈱岩井商店・岩井鴻顕・西ノ京町一五一・住宅設備機器販・㉝三五〇三
▽㈱シーズ・東本圭司・富雄元町二―六―一・婦人服小売・㊽二三八九
▽花倭・嶺本佳秀・学園北一―八―一一・生花業・㊺八七八七
▽太洋エンジニアリング㈱池上博明・三条大路一―一〇―八・測量設計・㉝六六六〇
▽㈱西武百貨店学園前ショップ・田仲美弘・登美ヶ丘三―二―一二・百貨店業・㊺三四五一
▽ライト産業㈱・米田光夫・西大寺野神町一―三―一二・アイスクリーム販・㊺三二四〇
▽スナック伸・畠山敬司・杉ヶ西町三二―四・スナック・㉖四三七六
▽㈱絵満・羽根田宏光・学園大和町三―一二二―一・婦人服・紳士服製造・㊻三九一二
▽小山商事㈱・小山巌・西笹鉾町四三（奈良コーポラス三〇四号）・繊維製品卸・㉒〇二九六

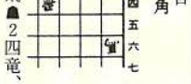
詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答



白1のツグが好手です。黒2は3のオキで死です。

詰将棋の解答
■持駒　角



正解手順　■4五角 □3四馬 ■同解 □同飛 ■3三銀 □同飛 ■2四竜、まで11手詰め。

解説　■4五角に□同飛は■3三銀不成り。また□3四歩は■3三銀不成り。従って■4五角に□3四馬が合ゴマの妙となるが、以下うまいしめくくりとなる。

会員募集中！
財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会

ユーザ協会の事業活動
◇電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◇経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◇さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためのシンポジウム、セミナー活動を行います。
◇ユーザ協会が企画する行事に参加できます。
◇テレホンカード、通信機器等ＮＴＴ商品の割引販売等の特典があります。
・入会についてのお問い合わせは
奈良地区電信電話ユーザ協会　事務局
奈良市登大路町36－２　奈良商工会議所内　ＴＥＬ（0742）26－6222