第240号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所　明新印刷㈱　1部50円
(購読料は会費に含む)

マル経推せん状況

(8月分)

金額　二、六二〇万円

件数　九件



地域活性化へ意見交換

近商連総会開く

京都・滋賀・福井・大阪兵庫・和歌山・奈良の二府五県六十七商工会議所で構成する近畿商工会議所連合会(会長・佐治敬三大阪商議所会頭)の六十三年度総会が先月二十三日、奈良パークホテルにおいて開かれ、関係者約二百名が出席した。

総会は、小林茂市当所会頭の歓迎のあいさつに始まり、まず事業計画、予算案等について審議。続いて、各会議所より地域活性化に関する意見が発表された。

この後、尾崎　護大蔵省審議官による「税制改革」の講演を聞き、懇親パーティーに移った。

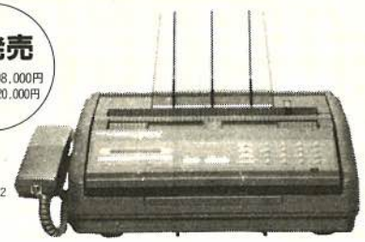
会場では、関西復権を目ざすトップの集まりらしく、活発に意見を交わす光景が繰り広げられ、今後、近畿の各会議所のより一層の連携を確認しあった。

9
1988

目　次

個人消費活況の背景と
今後の展望……2
二号議員確定公告……3
『場面作りが最も重要』
―企業における冠婚葬祭―
武蔵野互助会㈱　武田七郎…4
奈良コンベンション
推進協議会が初会合……5
〈甲子園出場の母校への寄付金は
控除されるか〉……6
＝人の使い方＝期待にこたえ
信頼されるリーダーに……7
青年部・友好倶楽部便り……8
経営雑感「他山の石」……9
退職金と税……10
オプト'88兵庫ジャパン……10

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26(猿沢池南100m) TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店(三和銀行ヒル2F) TEL.(0742)26-6660

NEC
新発売
標準価格298,000円
取付調整費20,000円
C&C

日本電気株式会社　奈良支店
〒630 奈良市高天町22-2(玄林堂安田生命ビル)☎(0742)26-1622
販売店 奈良デュプロ㈱ ☎(0742)62-1771
近畿オーエーシステム㈱ ☎(0742)26-1695
FAXと留守番電話が一緒になった《ネファックス3EX(スリーエックス)》。
NEFAX 3EX

羽蟻が出たらすぐ調査
新築家屋に予防処理を!!
◀保険付保証▶
白アリ
床下湿気取りのご相談承ります。
奈良県・奈良市職員互助会指定店　武田薬品特約店
※武田薬品が連帯保証致します
㈳日本しろあり対策協会正会員　㈱日本PCO協会正会員
東洋木材防腐㈱特約店　近商ストア・ハンディマン特約店
奈良県知事登録62ね第229号―1
THS ㈱東洋ハウスサービス
奈良市般若寺町222―7
TEL 奈良(0742) 26-8156(代) FAX 奈良(0742) 27-3086


奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。
「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場(最大2000名収容)
●総合結婚式場(神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備)
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場
古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131


あなたの街の家具専門店
暮らしに奉仕 森本家具
モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1―1―9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660―1　☎07442(2)4545(代)

NTT

対話型ICメモリ留守番電話機
ハウディ・レポンス
PRO
販売価格34,800円
お問合せ・お申込みはお気軽に　NTT奈良電報電話局 TEL (0742)26-0000

成功させよう!　なら・シルクロード博

個人消費活況の背景と今後の展望
円高と資産効果が要因

日本経済は六十二年を通じて急速な景気回復を続けていましたが、昨年十月には株価の大暴落、急速な円高が発生したため、景気への悪影響が心配されました。とくに株の暴落による資産の目減りが個人消費支出に与えるマイナスの効果が心配されたわけです。

確かに昨年十～十二月期の需要動向をみますと、個人消費の伸びは大幅に鈍っており、この影響が全くなかったわけでありませんが、住宅、民間設備投資の伸びに支えられ景気後退は杞憂に終わりました。

そのうえ、今年に入ってからは、個人消費も急回復したため、一～三月期の実質成長率は、年率一一・三％にはね上がりました。景況は〝絶好調〟といった声も聞こえてきます。

ところで六十二年度以降のわが国経済の特徴は、まず公共投資と民間住宅投資が景気回復の機関車役をつとめ、六十三年度に入ると民間消費と設備投資が主役となるという形で、内需が次々に盛り上がってきたことです。

ところで好調がつづく民間個人消費ですが、一時わが国には、「狭い住宅ではもう家電製品を置く場所がない…」といった消費飽和説がありました。確かに民間消費の伸びは、五十九年度二・六％、六十年度二・八％と低迷しましたが、六十一年度には三・六％、六十二年度には更に四・〇％と回復をとげました。

それでは今回の消費好調を支えた要因は何でしょうか？　まず第一は円高の効果です。円高の進行以来、わが国の消費者物価は値下がり、もしくは低い水準で安定し、これにより家計の実質可処分所得の伸びが高まって消費拡大のベースとなっています。また円高により輸入品が割安となり、アジア新興工業国からの家電製品、西欧からの乗用車、高級衣料品などが需要を刺激した効果もあります。さらに輸出に依存できなくなった企業が、内需の掘りおこしに努力した成果も無視できません。

第二は資産効果です。すなわち株価、地価の高騰は家計部門で含み益を生み、「ニューリッチ」と呼ばれる新たな資産階層が出現、高級乗用車、美術品、家具、大型家電製品など高額商品の売れ行きが大きく伸びています。

そして消費好調の第三の背景は、消費者の変化、すなわち人口構成からみた、「多消費層」の拡大です。具体的にはまず女性の社会進出に伴って、通信販売、家事代行、外食、女性向け商品など市場が拡大したこともその一例です。もうひとつは都市型ライフスタイル化に伴う需要増ともいうべきもので、都市の二十四時間化が様々な消費需要を生み出しましたし、都市の過密化が進むなかで、住環境の快適性を求める関連消費もふえるといった具合です。

このほか世帯構成上、子供のいない共稼ぎ夫婦や単身者が都市生活者として新しい需要を喚起したことも指摘されます。

こうして従来にない様々な要因が最近の消費拡大に寄与しています。

先行きの展望ですが、賃上げ率、賞与の伸びが前年を上回ったことによる所得増と、物価安定の持続が個人消費を下支えすることになります。しかしこれまで消費増を刺激した都市における地価高騰が一服したこと、株価も上昇一本槍という状況にないことから、資産効果による消費拡大は期待できなくなります。消費支出は底堅い動きながら伸び率としては徐々に鈍化することが予想されます。

三菱総合研究所
総合調査部長
坂本俊造

九月は障害者雇用促進月間
障害者雇用にご理解とご協力を

現在、わが国の身体障害者数は二百四十万人位、精神薄弱者は約三十一万人といわれておりますが、障害者の中には仕事に対する適性と能力がありながら障害があるというだけで就職できない人がたくさんおられます。

当所におきましても、昨年度新しく求職申込みされた百三十三人のうち、就職できた人は八十六人で、就職率は六十五％と前年度と比較してかなり良くなりましたが、まだ多くの人が働く機会を待っています。

本年四月から法律の一部改正により精神薄弱者についても、実雇用率を算定する場合にカウントされ、また企業の法定雇用率も〇・一ポイントアップされたところであります。

障害者を雇用されますと各種助成制度もありますのでご活用下さいますとともに一人でも多くの方々を雇用していただきますよう、より一層のご理解とご協力をお願い致します。

奈良公共職業安定所
特別援助部門
TEL（〇七四二）㉔五五〇一

有限会社 あすか経営コンサルタント
新奈良パソコン・ワープロ教室
生産管理・販売在庫管理・財務・給与等のオフコン・パソコン導入指導、人事・労務管理、労働・社会保険等の相談実務の指導
パソコン・ワープロ教室、各種受託計算業務、ワープロ代行業務
（〒630）奈良市大宮町6丁目2－10 奈良タカタニビル3F　☎（0742）35－1259

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス打鍵センター　☎0742(35)1706

二号議員確定公告

奈良商工会議所第十三期二号議員を左記の通り確定したことを公告します。

昭和六十三年八月二十六日　奈良商工会議所選挙委員会

記

議員名	議員の職務を行う者	住所又は所在地（屋号）
浅川増市	代表取締役　山岡一光	奈良市富雄北一丁目五ノ六（浅川靴店代表者）
植原一光	代表取締役　高橋善次	奈良市三条通一丁目八（植原梅月堂代表者）
住井恒雄	代表取締役　川邊恵也	奈良市学園北一丁目一〇ノ一（セイコー堂代表者）
㈱福田呉服店	代表取締役社長　仲村豊次	奈良市今在家町五五
丸谷俊彦	取締役社長　三橋隆吉	奈良市花芝町一ノ二（みやこ食堂代表者）
㈱御菓子司鶴屋徳満	代表取締役　河合庄治	奈良市下御門町二九
㈱奈良文化	代表取締役　鈴木恒夫	奈良市鍋屋町三八
㈱なかよし	代表取締役　小山良藏	奈良市下御門町三二
㈱三橋商店	代表取締役　島本英憲	奈良市餅飯殿町三〇
㈱ひのり商店	工場長　森本義治	奈良市今小路町六八
鈴木商事㈱	代表取締役　吉田淳一	奈良市池田町一七八ノ四
小山㈱	代表取締役会長　川合弘	奈良市西木辻町八八
積水化学工業㈱奈良工場	代表社員	奈良市三条大路四丁目一ノ一
㈱森本家具	専務取締役総支配人　浅田国荘	奈良市二条町一丁目一ノ九
キンツル寝具吉田㈱	代表取締役　鍛治義郎	奈良市南魚屋町二四
〈合資〉川合商店	代表取締役　舟戸武史	奈良市中辻町一二
㈱奈良ホテル	代表取締役　松岡泰夫	奈良市高畑町一〇九六
㈱鍛冶商店	代表取締役　豊澤安男	奈良市雑司町四三八ノ一
㈱奈良白鹿荘	取締役社長　水谷悦郎	奈良市花芝町四
㈱菊一文珠四郎包永	代表取締役社長　綿谷安弘	奈良市雑司町四八八
井上平祐	代表取締役　中新平	奈良市北京終町五七（井上本店代表者）
奈良豊澤酒造㈱	代表取締役　山忠夫	奈良市西城戸町四
㈱あかしや	代表取締役　上文雄	奈良市四条町
㈱呉竹精昇堂	代表取締役　林直義	奈良市大宮町三丁目一ノ三〇
㈱山中工務店	代表取締役　井春三	奈良市西木辻町一三四ノ四
㈱奥村組奈良営業所	代表取締役　川雅庸	奈良市高天町三八ノ三
㈱山上組	代表取締役　上和之	奈良市鳥見町一丁目一ノ三
㈱浅川組	代表取締役　多田稔	奈良市法華寺町二ノ四
新日本開発㈱	常務取締役　片上茂則	奈良市東紀寺町二丁目一〇ノ一
コテラ上川㈱	支店長　渡辺哲郎	奈良市池田町七六ノ八
野村証券㈱奈良支店	支店長　岩佐寛光	奈良市林小路町四五
㈱三栄相互銀行	支店長　桝井武史	奈良市下三条町八
奈良信用金庫南支店	支店長　菊池久武	奈良市西木辻町一四六
㈱大和銀行奈良支店	取締役社長　山中迪郎	奈良市西大寺東町二丁目一ノ五九
奈良近鉄タクシー㈱	代表取締役会長　上川井雅庸	奈良市紀寺町四一四ノ一
奈良トヨタ自動車㈱	代表取締役社長　中林直義	奈良市杉ヶ町三〇
奈良近畿日産自動車㈱	代表取締役社長　山上文雄	奈良市三条大宮町一ノ五
森田　功	代表取締役社長　飯田忠夫	奈良市高天町四八（森田会計事務所所長）

※順不同・敬称略

以上

岡専印刷
（岡本専商株式会社）
代表取締役　岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

あなたとなら大和路
奈良定期観光バス
お問合せ／定期観光営業所☎0742－22－5263
奈良交通

場面作りが最も重要
企業における冠婚葬祭

武蔵野互助会㈱
代表取締役　武田七郎

イベント

今や世の中はイベント時代である。イベントによりいろいろの仕掛けをし、企業イメージのアップを図り、商品販売や人脈づくりに役立てようとするものである。

しかし、企画が立派でも人が集まらず、不成功の場合もある。企画内容が対象としていることに対して適切でなく、また感動を起こすものでなくては、イベントをする意味がないのである。そのためには動員されたスタッフの心が一つになり、お客様との交流も自然になるようにすることが必要である。人間と人間、心と心のふれあいである。そんな交流の中から商取引が生まれるものである。しかし、あくまでも商取引として成り立つかどうかは、個人の努力しだいである。

このようなことを考慮に入れ、イベントに携わるスタッフは、場面作り、雰囲気作りへの工夫が最も要求される。

場面づくりとは会場作りである。当日のお客様の流れ、お客様の考えること、見ること、聞くことなどを想像したうえでの設定が必要である。主催者側の都合による押しつけではなく、あくまでもお客様の都合に合わせた内容であるかどうかということである。

次に雰囲気作りであるが、挨拶などを含めた進行の中において司会者の役割は大きいものである。雰囲気を盛り上げるためのシナリオ作りがキーポイントである。司会者の盛り上げ方により、お客様側も自然に進行の中の流れに沿い、主催側と一体となり、全体が盛り上がっていくのである。イベントを担当するスタッフはこのようなことを頭におき、企画などの検討に取り組んで欲しいものである。特に重要なのは出席者が参加し、主役になるような心掛けの企画である。

実行委員会の設置

会社が主催する催事については、まず社内に「実行委員会」を設置することが必要である。実行委員長は取締役員から、副委員長は総務担当役員とし、委員については各部署より一～二名というように選任を図る。また総体をまとめる「事務局」を設置することが必要であるが、細目については省略する。

実行委員会で全てを独断で行うのではなく、全社的な考えで取り組むということである。また全社員が取り組まなければならぬような企画を作ることが必要なのである。開催前日においては、シナリオ通りに実行できるようリハーサルが必要である。いずれにしても全社員の個人的な感情は無視して、協力させるのであるから非常に気苦労の多い仕事である。

創立記念事業について

催しの準備などについては前述の通りであるが、大切なことは目的、主旨を忘れてはならないことである。創業時から今日に至るまでの業績、そして現在、また未来についてのビジョンといったことにふれた内容でなければ単なるパーティーで終わってしまうのである。主催者側である会社としては、よりいっそうの発展、また事業の拡大を望んでのことなのである。

挨拶が中心といった形式にとらわれた内容ではなく、社歴を映像化したものを放映したりといった工夫が欲しいものである。その時代の社会の出来ごとなど盛り入れたものも大切といえよう。

社葬について総務の役割

会社において社葬を行うことは二十年に一度くらいなものである。また、それは社運のかかった一大イベントでもある。社葬を行うような人は、会社にとって重要な人物であり、経営者の交代であるともいえるのである。そのような中で、会社の健全性を対外的に知らしめる場であるともいえるのである。それだけに社葬に対する取り組みは大切であり、葬儀社との打ち合わせは十分に行うことが重要である。葬儀社の選定にあたっては金額面で選ぶのではなく、社葬についての施行経歴の確認、また規模、組織などについても十分な確認を取ることが必要である。

企画にあたっては、故人の業績、人生訓、趣味、嗜好品、その他に関しても取り上げ、故人を偲ぶ内容となることが大切である。

いずれにしても、信頼のおける葬儀社を選ぶことが大切なのである。社葬では取締役員は立役者で、社員は下働き役者でなければならない。



【武田七郎（たけだ・しちろう）氏の略歴】

昭和十二年七月二十五日生まれ。武蔵野互助会㈱代表取締役、武蔵野グループ以下十七社取締役副社長、㈳全日本冠婚葬祭互助会常任理事。

著書は「冠婚葬祭小百科」（土屋書店）、「仲人を頼まれたら」（学研）、「ビジネスマンの冠婚葬祭事典」（学研）など。

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221－1632（代）

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

大型店の調整結果について

先に事前調整がなされておりました第一種大規模小売店舗三店舗について、九月一日開催の正式商調協において、次のとおり結審されました。

大規模小売店舗法に基づく届出調整結果一覧表

（第一種新設）

届出者の名称	所在地	店舗の名称	店舗面積	閉店時刻	休業日数	開店日
㈱奈良そごう	奈良市二条大路南1丁目487番地	㈱奈良そごう	35,000㎡	午後6時 但し、年間120日に限り午後7時 食料品売場は年間を通じて午後7時	年間44日	昭和64年8月1日

※地元テナント運営については売上消化仕入方式を採用されている。

（第一種増加）

届出者の名称	所在地	店舗の名称	増加面積	閉店時刻	休業日数	開店日
イズミヤ㈱	奈良市学園中4丁目539番地1	みどり台ショッピングセンター	1,500㎡	午後7時 （但し年間30日に限り午後8時）	年間40日	昭和63年12月26日
㈱ニチイ	奈良市中山西1丁目716番地の3外	中山町パークサイドセンター	1,000㎡	午後7時 （但し年間30日に限り午後8時）	年間40日	昭和63年12月26日

奈良コンベンション推進協議会が初会合

先般開かれた観光政策特別委員会で設置が決まった奈良コンベンション推進協議会の初会合が、先月二十九日、当所において小林会頭ら九名の出席により開かれた。

席上、同協議会の規約並びに構成メンバーが了承され、会長には小林茂市当所会頭が互選された。

同協議会のスタッフ等が決まったことにより、今後、コンベンションビューロー設立に向けて本格的な活動に入っていくことになる。

〔奈良コンベンション推進協議会メンバー〕

会　長　小林茂市（当所会頭）
副会長　箸尾達哉（当所副会頭）
〃　大東善治（奈良県観光連盟副会長）
委　員　木岡源次（県企画部長）
山中俊彦（市経済部長）
田中誠二（社）奈良市観光協会々長）
舟戸武史（県旅館環境衛生同業組合奈良支部長）
由比　凌（県立短期大学教授）
紺家　稔（当所専務理事）
（順不同・敬称略）

世界はあなたの会社を知りたがっています。

日本経済の急速な国際化にともない、正確な日本の企業情報が海外から強く求められています。これに応えるため、日本商工会議所は、貿易関係企業を含めたあらゆる業種の国内有力企業の最新データを収録した「英文日本標準商工名鑑」を刊行しています。
世界へ広がる商工会議所のネットワークを通じて頒布され、各国の企業や公的機関などで愛用されているこの商工名鑑を、あなたの会社のパブリシティーにご活用ください。



●用語：英語　●体裁：B5判、約1,400ページ
●発行予定日：昭和64年1月31日
●掲載料金：協賛掲載－25,000円、広告掲載－120,000円（1/4ページ）から
●申込締切日：昭和63年9月30日

日本商工会議所 海外出版室
〒105 東京都港区浜松町2-4-1 世界貿易センタービル505号室　TEL：03-435-4785～7

甲子園出場の母校への寄付金は控除されるか

問　私の母校である県立高校の野球部は、初めて甲子園に出場しました。その際、経費の一部にと、有志が発起人となって、寄付を集めて学校に贈呈しました。私も些少ですが寄付しましたが、この寄付金は寄付金控除が受けられますか。また、控除される寄付金はどのようなものがありますか。

答　全国高等学校野球選手権大会の試合中は全国的に甲子園一色となり夏の風物詩の一つとなっています。

ところで甲子園出場となれば、かなりの経費のかかることは当然で、限られた予算では賄いきれないため、OBや有志の方が後援会をつくり、嬉しい悲鳴をあげながら寄付集めに奔走する話はよく聞くところです。さて、この場合の寄付金は所得税法上寄付金控除を受けることができるかとのご質問ですが、結論から申しますと、残念ながらこの場合の寄付金は控除対象（特定寄付金といいます）にはならないと考えられます。以下その理由等を説明します。

寄付金といいますと、日常では、ずいぶん広い範囲で使われていますが、なんでも寄付金控除を受けられるわけではありません。ご質問の場合や、もっと身近な、例えば、地元の小中学校の運動会等の催し物が行われる場合は、その経費にあてるため、卒業生や地域の商店街の人が学校に寄付するというようなことは、しばしば見られるところです。このような寄付する先が市立の小中学校や県立高校などで、これらの設置者である地方公共団体が正式に採納してくれる限りは、その地方公共団体に対する寄付金として控除の対象になります。しかし、このような場合や、ご質問の場合は、地方公共団体が正式に採納するというケースはまれで、多くの場合、地元やPTAなどが後援会のような組織をつくって、この組織が寄付金を受け取って直接経費に支出しているか、あるいは、領収証はそれぞれの学校長の名義で作成されていても、それは地方公共団体としての採納ではなく、いわゆる野球部そのものであったり、後援会だったりするのが実際のようです。

このような場合には、たとえ学校長名で領収証が発行されていても、地方公共団体に対するものではなく、単に後援会などに対する寄付金となりますから、特定寄付金には該当せず、従って、寄付金控除の対象にならないということです。

次に特定寄付金とはどのようなものかを説明します。特定寄付金は大別してその四つがあります。

①国または地方公共団体に対するもの

②大蔵大臣が指定したもの（指定寄付金といいます）

③試験研究法人に対するもの（例えば日本育英会、日本赤十字社等）

④政党、政治資金団体等に対するもの

なお、②の特定寄付金の場合は、通常寄付金募集の趣意書などが、寄付の「お願い」と一緒に同封されてきますので、その文面中に「この寄付金は大蔵大臣の指定……云々」と記載されていれば、特定寄付金と考えてさしつかえありません。

また、毎年確定申告時期になると、子供が高校や大学に入学する際、〇万円を寄付したが、控除が受けられるかとの相談がよくありますが、所得税法では特に「学校の入学に関してするものは除く」とされており、その中身は、子供等が入学を希望する学校に対する寄付金で、その納入がない限り入学を許さないこととされているもの、そのほか、入学と相当の因果関係のあるもの、とされていますので、そのような内容の寄付であれば特定寄付金に該当しないことになります。

なお、寄付金控除の対象となる特定寄付金の所得控除額は、原則として、支出した寄付金の額から一万円を控除した金額です。したがって一万円以下の寄付金は控除されないことになります。

舟山　清記（税理士・東商専門指導員）

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36―2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

人の使い方

リーダーシップをとるためには信頼されるということが最も重要な基礎条件である。この信頼は何によって生じるかというと、どれだけ期待にこたえられるかで決まってくる。

従ってリーダーがまず心掛けなければならないことは、自分は周りの人から何を期待されているかを正しく把握することである。だれもこれを教えてはくれないから、自分で調べていくしかないのであるが、どの組織、職場でも共通に見られるものとしては、仕事での方向づけをしっかりと示すことが挙げられる。

すなわち、仕事を進めるうえでの方針や目標をできるかぎり具体的に示すということである。

第二には、何か問題が発生した時に、それを解決してやるとか、解決方法を指示してやることである。

周りの人は自分たちの力で解決できないことは、リーダーが解決してくれることを期待するものだからである。

第三には、組織や業務についての情報供与である。

リーダーが部下から管理上欠くことのできない諸情報を欲しているように、下の人も会社の経営上の情報や仕事をするために役立つ知識をはじめ、今後の仕事の予定とか自分たちのした仕事の評価などについての情報をリーダーが提供してくれることを期待しているのである。

期待にこたえ信頼されるリーダーに



第四には、組織の秩序や協力体制の維持をしっかり行うことである。

すなわち、職場の規律を乱す人や仕事で他人に迷惑を及ぼす人を取り締まるとか、職場の人たちが互いに助け合いながら仕事ができるような雰囲気づくりをすることである。

第五は、個々人の業績や能力を公正に評価し、認めてやることである。

第六は、業務を進めたり、部下の処遇など、必要な事項の中で上層部に要求すべきことはきちんと要求し、その実現に努めることである。

これ以外にもこまごましたことはいろいろあるが、これら六項目のことがきちんとできれば、信頼を得ることは確実である。この中で最も難しいものといえば、最初の二つであろう。

第一の方針や目標の指示が難しいのは、一つには自分が管理する組織の能力把握ができていないということもあるが、上層部のリーダーともなると、将来への見通し、すなわちしっかりした先見能力を備えていることが不可欠だからである。

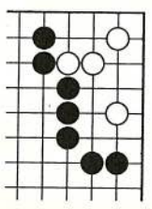
第二の問題解決が難しいのは、昔は知識や経験さえ豊かであれば大半は処理できたが、今日では、これまでの知識や経験だけでは解決できないような新しい問題が次々と発生してきているためである。

最近リーダーには高度の教養が必要との声が高まっているが、高度の教養はこの第一、第二の問題の基礎ともなるからである。

（商工中金本店経営相談所　内田　知二）

詰碁問題

出題／第5期女流本因坊　小川　誠子



『ヒント』ダメヅマリを狙って下さい。黒、1・3・5が急所です。十分で三段。

（解答は11ページ）

詰将棋問題

出題／八段　高柳　敏夫



『ヒント』左方に玉が逃げていくが、そこでの条件が一つ。10分で一級。

（解答は11ページ）

《大きな安心　大きな信頼》雇用保険に加入しましょう

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

未だ未加入の事務所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二一二（代）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子
弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
弁理士　小山広毅
大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535（代）　ファクシミリ（06）227－5538

青年部便り

8月例会（家族親睦旅行）
―開催報告書―

会員委員長　岡井孝憲

今年の夏は、本当に妙な天気ばかりであのギラギラ太陽はどこへ行ったのでしょうか。そんな心配をしていましたが家族海水浴はたいへん良い天気で、たのしい事もたくさんありました。

その中でも夕食会でのジャンケン大会は手に汗握る大熱戦でした。最初は子どもたちだけ、一等が3人乗りのゴムボートだけに一生懸命に声をはり上げてのジャンケンでした。

また女性たちの熱き戦い、一等に18金、二等に14金のネックレスとたいへん高価な賞品で女性の皆さんもジャンケンに熱が入り子ども達の大きな声援をうけてのゲームでした。これで終りかと思っていたら突然岡田純一さんの金色の時計が出てきて男性たちも燃えたゲームでした。そんな楽しい一時もあっという間にすぎ、夕食の後、花火大会そして一日目の夜が更けていきました。

二日目は海水浴とすいか割り、なかなか命中しなかったり「やった」と喜ぶ子ども達、そんな楽しそうな顔を見ているとあっという間に時間は過ぎ夏のすてきな思い出を残すことができました。

行きのバスの中では、しりとり歌合戦やらクイズ等、目的地の西浦温泉に着くまでにぎやかに過ごしました



が、帰りのバスの中ではビデオでアニメを見ていましたがふとふりむくと大人も子どもも大いびき。幸わせそうなその寝顔に担当委員長として苦労のかいがあったというものと一人納得したものです。

この度8月例会が無事にまた、親子あわせて98人もの参加を得、成功に終えられましたのも、青年部OB会の皆様のご援助、各委員会の皆様や参加された皆様方のご協力があったからこそです。

ここに深く感謝申し上げるとともにこれからもよろしくとごあいさつ申し上げ、8月例会の報告とさせていただきます。

友好倶楽部便り

〔月例会開催報告〕

八月九日㈫正午より、講師法徳寺住職巌良舜氏をお招きして、「地獄のお話」と題した講話を拝聴しました。

〔友好倶楽部室の使用について〕

次に掲げる規約に従って会員御一同様の多いなるご利用をお待ち申し上げています。

尚会議室について会議として使用していない時は、図書室（読書室）としてご利用いただく事となりました。従って図書の充実を計かるため、書籍等ご寄贈下さいますよう皆さまのご協力をお願い申し上げます。

施設使用規程

一、談話室について

①友好倶楽部会員並びに同伴者三名以内に限り談話等を目的として使用することが出来る。

②談話室において会議等他の迷惑となるような行為は禁止します。

二、和室について

①友好倶楽部として関連のある会議、催物等に使用することを原則とする。但し友好倶楽部として支障のない範囲内において会員は同伴者三名以内とともにあらかじめ届出て承認を受けた後、使用することが出来る。使用届出は使用日の12日～4日前までの間に提出する。

②他の迷惑となるような行為は禁止します。

△開館午前十時（月～土）
▼閉館午後七時（月～金）

但し届出のあった場合は午後八時閉館
土曜日の閉館午後五時

〔今後の行事予定〕

◎月例会
（毎月第二火曜日正午より）
次回は
十月十一日㈫　正午より

◎観劇会
とき　十一月十九日昼の部
ところ　新歌舞伎座
演題　義経千本桜
（市川猿之助特別公演）

多数のご参加お待ちいたしております。

〔俳句同好会八月会より〕

佐川　太門
舟の海女雨に濡るるを厭ふ振り
松尾　柊
結界の蟬捕り僧も咎めざる
沢井　鹿声
腕時計さへも重たき炎暑なる

〔会員だより〕

◇名儀変更
◎㈱大和銀行
奈良支店長　岩佐　哲郎氏
㈱河原　正喬氏
◇社名変更
◎奈相流通株式会社
㈱奈良相互運送㈱

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番

＊経営雑感＊

『他山の石』

去る七月下旬、中小企業大学校東京校の研修生（全国各地の商工会議所・商工会の経営指導員）二十一名が正味十日間に亘って大和高田市商業を実地調査した結果の報告会があった。そこで同市商業の問題点の指摘と主要な三つの商店街の活性化策の提言がなされた。

来年は、そごう百貨店の開店、その他大型店の増床がぞくぞく実現するとみられる折柄、大和高田市商業の「経営指導員研修（専門コース）現地実習報告書」からいくつかの要点を引用して問題点を考察し参考の資としよう。

まず、大和高田市商業の最近の象徴的な現象は、商圏内の香芝町、当麻町、広陵町などでベッドタウン化が進んでいるのに、買回性商品小売店が昭和五十七年から六十年にかけて著しく減少し、また、この期間に大型店と飲食料品店以外の商店の店舗面積が約三四一〇坪も消去した。これは、伝統的商業経営が環境変化に対応できず、消費者の支持を失ったことを示している。したがって、中小商店としては、伝統的経営方法の悪い所を改善する必要がある。

そこで最も主要な問題点となるのは、商店経営実態調査によると、極く一部の商点を除くと、中小商店の経営者は、あまりにも勉強の努力が不充分である。例えば流通関係の知識修得をしていない経営者が六六％は二二・一一分の圏域から同市の主要商業地に来ていることがわかった。一〇分足らずの徒歩圏や自転車圏・バイク圏の住民だけが顧客ではないのである。これらのことは、周辺市町村にとっても重要な意味があり、例えば、ある町村では人口の少なさから商売が成り立たない業種の商店でも大和高田市では十分商売が成り立つ場合があり、それらが多ければ多いほど同市小売商業は特色を持つことになる。中小小売店経営者は広域的な視野で経営を再検討する必要がある。

第三に、商店街については、三つの商店街では多少の相異を見せながらも、いろいろな問題点が指摘され、それに対し改善策が呈示されてもいる。しかし、これらを商店経営実態調査にみると、「今後の経営課題」では、自店の専門店化、多店化、外販の強化と並んで商店街の近代化を指摘する者が多く、また「自店舗への設備投資意欲」に対し「商店街再開発にともなう不動産提供の意思」の比率は六一・六％から八二・一％もあるので、協同意識は強いように見えるが、会員の約半数が商店街活動は個店の経営に貢献しないと見ており、また、二つの商店街で商店街の将来は悲観的とするものが七三・九％から八〇・四％もあって、商店街組織の意義さえ十分認識されていない面がある。

ところで、一般に協同化の重要性を言うとき、個々では微力だから大勢集まれば強力になると安易に説明するが、これはむしろ誤解や錯覚を起させるものである。毛利元就の三矢の教訓もそれぞれの矢にキズや虫喰いがないものを前提としての話である。商店街の組織でも、その構成員はもともと資本力に弱いというハンデをもっているのだからせめて経営の仕方は時代に遅れず、積極性のある商店でなければ、商店街活動は個々の経営をバックアップするだけの効果的なものとならないだろう。商店街の組織や活動の優劣可否は個々の商店の前向きな努力如何にかかっているのである。

第四に、小売商業における競争は、企業間競争だけでなく、各商店街間競争から市町村間やそれらのブロック間の競争へと拡大している。このような地域間競争になると単なる商業施設の整備では追っつかず、都市施設の充実が競争で優利になる方策となるが、これは行政の援助を必要とする。とはいえ、現在の情勢は行政にオンブにダッコは許されず、むしろ民間活力の発揮への期待が大きくなっていることを認識することが大切だろう。そして、行政と商工会議所、商店街などの間のコンセンサスが重要なこととしている。

ともあれ、要は地域商業の発展は各商店主のやる気にかかっているとのようだ。

中小企業診断士　**井上誠逸**

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する　飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㉔5501
9月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格	備考
男子	1	人事・総務事務	33	人事・総務管理スタッフ 8年	240,000	9:00～17:00	奈良市		奈良市	有	大卒（法学部）普通自動車免許 衛生管理者	
	2	建築士	34	建築設計業務（主に構造担当）	200,000	9:30～17:30	奈良県内		奈良市	有	大卒（建築）普通自動車免許 二級建築士	
	3	強電技術者	48	高圧管理保守 29年	200,000	8:30～17:00	奈良県内		奈良市	有	高卒　電検3種	
	4	経理事務	49	事務所長 24年	250,000	8:00～17:00	奈良県内		奈良市	有	高卒	
	5	倉庫作業員	60	断熱器製造20年 倉庫管理8年	200,000	8:30～17:00	奈良市		奈良市	有	普通自動車免許 高小卒	
女子	6	営業企画	24	百貨店販売員	160,000	9:00～17:00	奈良市		奈良市	無	大卒（教養学部）	
	7	臨床検査技師	29	臨床検査技師 9年	160,000	9:00～17:00	奈良市		奈良市	無	短大（衛生技術科）臨床検査技師 普通自動車免許	
	8	電話交換手	44	交換手 25年	100,000	9:00～17:00	奈良県内		奈良市	有	高卒	
	9	臨床検査技師	40	臨床検査 15年	250,000	9:00～17:00	奈良県内		奈良市	無	高卒　臨床検査技師	
	10	包装工	57	肌着箱入れ18年	100,000	8:30～17:00	奈良市		奈良市	有	高小卒	

マルケイ資金融資

―― ＊小規模事業者の皆さまへ＊ ――

安心して借りられる"無担保・無保証人"の融資です。

▶最高450万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）

▶金利年5.6%です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。

▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。

▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　☎26―6222（代）

新会員

▽㈱内山梱包資材紙器・内山昌幸・東九条町一二九・段ボールケース製販・㊶九一一一

▽フラワーショップはなや・吉田公一・大宮町一―三―七・生花小売・㉞〇一四六

▽㈱糸手毬・青木謙友・橋本町一三・ソーイング用品小売・㉔〇〇一一

▽三工技建㈱・前田良造・右京三―二―七・測量設計㉑六四八八

▽㈱イヌイ・乾實・法蓮町四二八―一・ALC・㉝五五二五

▽川辺康治税理士事務所・川辺康治・法蓮西町一五七―一五・税理士・㉝五二六三

▽㈱奥本測量設計・奥本雅章・東九条町一〇一四―一四八・測量設計・㊶二五五〇

▽サンライズ成型工業㈱・東谷岩蔵・佐紀町一六五七―一二四・強化プラスチック製販・㉑八五五五

▽㈱テレビ百選・大濱正徳・大宮町一―一〇七―一（東洋奈良ビル）広告代理業・㉟三八五五

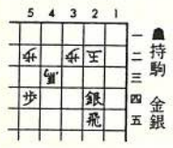
詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答



黒1のマガリがいい手です。黒3から5が急所で、以下9までとなり、ダメヅマリで白死です。

詰将棋の解答



▲持駒　金銀

解説　△3一玉からの逃げを想定すると▲2一飛成りの筋が絶対条件となる。そうみる時、▲2一金として△同玉に▲1三銀不成りの手順が読めてくる。▲1三銀不成りにも注目されたい。

正解手順　▲2一金△同玉▲1三銀不成り△一玉▲2一飛成り△4二玉▲5一銀△3三玉▲2四竜、まで9手詰め。

会員募集中！

財団法人日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会

ユーザ協会の事業活動

◇電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◇経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◇さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためのシンポジウム、セミナー活動を行います。
◇ユーザ協会が企画する行事に参加できます。
◇テレホンカード、通信機器等NTT商品の割引販売等の特典があります。

・入会についてのお問い合わせは
奈良地区電信電話ユーザ協会　事務局
奈良市登大路町36－2　奈良商工会議所内　TEL（0742）26－6222

退職金と税

退職金と税

退職金には所得税と住民税がかかり、通常、退職金の支給を受けるときに、それぞれの税金が源泉徴収されます。この退職金は、長い間の勤労の対価であり、また退職後の生活のためにも大切なものですから、他の所得よりも軽い税負担で済むように配慮されています。

退職所得及び税額の計算

退職金の額から、退職所得控除額を差し引いた残額の二分の一が退職所得の金額となります。この退職所得の税額は、実務上、退職所得控除後の金額を「退職所得の源泉徴収税額表」に当てはめて求めます。

退職所得控除額

①勤続年数が二十年以下のとき・二十五万円×勤続年数。ただし、この額が五十万円未満のときは五十万円となります。

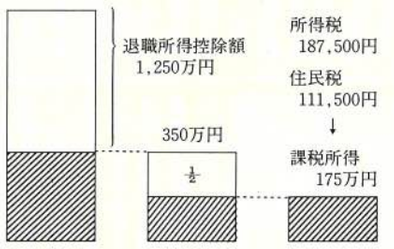
②勤続年数が二十年を超えるとき・五百万円＋五十万円×（勤続年数―二十年）

（注）勤続年数に一年未満の端数があるときは、一年に切り上げて勤続年数を計算します。

なお、退職金の支払を受けるときまでに「退職所得の受給に関する申告書」を勤務先に提出すれば、所得税とともに住民税も退職金から源泉徴収（又は特別徴収）されますので、原則として確定申告をする必要はありません。

勤続年数	控除額	勤続年数	控除額	勤続年数	控除額
5年	125万円	20年	500万円	35年	1,250万円
10年	250万円	25年	750万円		
15年	375万円	30年	1,000万円		

勤続35年の人が1,600万円退職金をもらった場合



※実際には、退職所得控除後の金額（2分の1をする前の金額）を「退職所得の源泉徴収税額表」に当てはめて税額を求めます。

＝蠟梅句会八月例会＝

四肢のばす蟇へ不覚の松笠子　斎藤敏子
街路樹の桑の実熟る、白き街　豊澤千鶴江
校倉に青き灯一つ蝉鳴けり　並川寿子
写経終へ庫裡にくつろぐ新茶の香　東口秀子
尼寺の門閉ざしあり蝉しぐれ　山口マサエ
白南風や抹茶に憩ふ陶の椅子　山本マス子
緑蔭に聞耳たてて猫眠る　横田万里子
襖絵の応挙の孔雀風薫る　垣内千代
螢火ややさしき言葉欲しき夜を　喜竹愛子
西日さす法華寺の鐘なり渡る　黒川和子
提灯に子の名が並ぶ地蔵盆　近東静子
わが庭に一坪ほどの棉吹けり　野村秀子
鯉生簀崖の山百合映しけり　大島民郎

オプト'88兵庫ジャパン

11月14日から神戸で開催

光学とエレクトロニクスの融合によるオプトエレクトロニクスの国際会議並びに見本市が次により開催される。

▽会期　11月14日～17日
▽会場　神戸ポートアイランド内
▽参加申込　締切り日9月30日（但し定員五〇〇名になり次第締切り）
◎会議参加登録料五万円
※申込み・問合せ先
オプト'88兵庫ジャパン事務局
TEL（〇六）三七五―九四七〇

日帰りから海外旅行まで
読売旅行
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
国内旅行　0742(26)5555
海外旅行　0742(26)7777

acea 旅のお申し込みは LOOK
JTB 日本交通公社 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28　北川ビル内（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
☎0742(23)2525(代)　●営業時間9:30～17:30（日祝休）

奈良商工会議所特定退職金共済制度
―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―
協栄生命
●奈良支社
〒630 奈良市高天市東町7
TEL 0742(23)5341(代)
●中央支部 0742(26)7369
●大宮支部 0742(34)6617

奈良商工会議所共済制度の一環として
安い掛金で高額保障の　生命共済制度
豊かな老後のために　終身年金プラン
受託会社　日本団体生命保険株式会社
お問い合せは　奈良商工会議所　TEL26-6222