第243号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所　明新印刷㈱　1部50円
（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況

（11月分）

金額　七件　二、八〇〇万円



12
1988

とくとく朝市再開！

当所青年部

当所青年部では、シルクとあって好評を得ていたもの。

博期間中、一時中断していた「大和とくとく朝市」を先月六日、JR奈良駅前で再開した。

この朝市は、当所青年部が奈良観光の目玉にしようと昨年九月から始めたもので、新鮮な野菜や奈良の名産品が市価の二割ほど安い

今回の朝市再開にあたり、青年部ではより市民に密着した朝市づくりを目ざすため品揃えも豊富にするなどバラエティーに富んだ内容にしていきたいと決意をあらたにしている。

目　次

75名が喜びの受賞
　優良従業員表彰式を挙行……2
「米国コンベンション特別視察」……3
これからの雇用問題
　求人倍率1.05倍に……4
ＱＣサークル活動とその進め方〈1〉
　「休止サークル」を打破しよう……5
土地家屋の譲渡所得について
　「買い換え特例」は居住30年以上に……6
《人の使い方》
　目標達成のための協力体制の確立を……7
青年部・友好倶楽部便り……8
経営雑感……9
サラリーマンの年末調整
　各種控除の申告書提出をお忘れなく……10
求職者情報・新会員……11

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願

蔦田内外国特許事務所

弁理士　蔦田璋子　　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
弁理士　小山広毅

大阪市東区瓦町2丁目9番地　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227−5535(代)　ファクシミリ（06）227−5538

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋

南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36−2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4−1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

有限会社 あすか経営コンサルタント
新奈良パソコン・ワープロ教室
生産管理・販売在庫管理・財務・給与等のオフコン・パソコン導入指導、人事・労務管理、労働・社会保険等の相談実務の指導
パソコン・ワープロ教室、各種受託計算業務、ワープロ代行業務
（〒630）奈良市大宮町6丁目2−10 奈良タカタニビル3F　☎（0742）35−1259

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700(代)
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス打鍵センター　☎0742(35)1706

岡専印刷
（岡本専商株式会社）
代表取締役　岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

あなたとなら大和路
奈良定期観光バス
お問合せ／定期観光営業所☎0742−22−5263　奈良交通

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL　奈良（0742）34−1461(代)
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL　京都（075）221−1632(代)

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代　奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

七十五名が喜びの受賞

優良従業員表彰式を挙行



長年にわたり、それぞれの職場において職務に精励し、企業発展に尽力された優良従業員の表彰式が、先月十八日当所五階大ホールにおいて喜びのうちに挙行された。

今回の表彰では、勤続三十年以上の十名を含む総勢七十五名の方々が栄えある受賞の喜びに輝いた。

式は、今回受賞される七十五名の方をはじめ事業主ら関係者約百三十名が出席。「君が代」斉唱により始められた。

まず、主催者を代表して小林会頭が「今回、表彰される方々の不断の努力により今日の繁栄がもたらされたと言っても過言ではない。今後、益々精進され、企業発展に努力して頂きたい」とあいさつ。

続いて、表彰状の授与式に入り、始めに三十年以上の長きにわたり職務に精励された中村文雄、松本幸蔵、林　啓介の各氏に知事表彰が、奥田秀典、高木勝幸、小林絹子の各氏に市長表彰が授与され、その他の受賞者にもそれぞれ表彰状並びに記念品が授与された。

続いて、来賓の吉田県商工労働部長（知事代理）、山中奈良市経済部長（市長代理）の各氏が受賞者を激励。

これに応えて、受賞者を代表して林　啓介氏が「今日の栄えある受賞の喜びを肝に命じ、今後益々精進を続けていきたい」と謝辞を述べた。

このあと、三洋電機㈱相談役後藤清一氏による「昨日、今日、明日」と題した特別講演を拝聴し、喜びのうちに表彰式の幕を閉じた。

おめでとうございます

▽**奈良県知事表彰**
中村文雄（奈良屋本店）
松本幸蔵（㈱瓦宇工業所）
林　啓介（大阪ガス㈱奈良支社）

▽**奈良市長表彰**
奥田秀典（近畿日本鉄道㈱）
高木勝幸（共栄社油脂化学工業㈱奈良工場）
小林絹子（㈱奈良交商事）

▽**日本商工会議所会頭表彰**
奈良商工会議所会頭表彰
南　常雄（奈良三菱自動車販売㈱）
中上一郎（大阪日冷㈱奈良事業所）
吉村周治（大阪ガス㈱奈良支社）
中井康方（奈良三菱自動車販売㈱）

▽**奈良商工会議所会頭表彰**
《男子の部》
〔勤続二十年以上〕
下田　昇（共立電線㈱）
西村伊巧（センコー㈱奈良支店）
橘高正二（近鉄興業㈱）
村井　勝（㈱奈良ホテル）
吉田義明（奈良トヨタ自動車㈱）
飯倉　修（広岡建設㈱）
卜田新吾（㈱奈良ホテル）
福本喜章（近畿日本鉄道㈱）
尾上伊久男（奈良交通㈱）
八田正昭（共同精版印刷㈱）
大森昭夫（奈良スバル自動車㈱）
榎　政雄（奈良交通㈱）
渡辺賢司（打谷石材㈱）
〔勤続十年以上〕
中岡正一（日本工事測量㈱奈良支社）
辰村建一（日本工事測量㈱奈良支社）
下久保二三男（奈良宣伝印刷㈱）
大道　優（㈱奈良リリー）
竹村秀一（㈱阪神コンサルタンツ奈良支店）
喜多利明（㈱奈良リリー）
牧野龍雄（奈交自動車整備㈱）
沢井義治（㈱米澤組）
新家静男（奈交フーズ㈱）
有長利明（㈱山中工務店）
風間昭司（㈱山中工務店）
中島庸介（㈱桝谷設計）
横崎流記（東洋証券㈱西大寺支店）
田中志郎（三和建設㈱）
田原　陽（杉山紡織㈱）
森本兼司（ロイヤル・ホームセンター奈良）
赤堀正利（㈱辻岡工務店）

BEAUTIFUL SCENE
Photo
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
photo studio W Watanabe
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660

杉田幸司（㈱辻岡工務店）
白川　進（㈱南都銀行）
忍　全功（近畿梱包㈱）
岡本　豊（三和住宅㈱）
熊木良行（三和建設㈱）
向家一郎（㈱森自動車工業）
三木　甫（㈱リラ）
永家忠俊（近畿梱包㈱）
西川義文（新奈良生コンクリート㈱）
中西聖典（㈱モナーテ研究所）
松本龍男（共同精版印刷㈱）
三田　茂（三岡商事㈱）
福井辰男（明新印刷㈱）
川口繁樹（タイヤサービス奈良販売㈱）
中川康久（奈良近鉄タクシー㈱）
堀井和之（三共土地建物㈱）
沼井　豊（大和施設管理保障㈱）
《女子の部》
〔勤続二〇年以上〕
山田君子（鈴木瓦工業㈱）
〔勤続十年以上〕
市川クラ（社会福祉法人奈良社会福祉院）
大倉好子（奈良第一食糧㈱）
本庄キミ子（奈良トヨタ自動車㈱）
中島二三子（㈱奈良交商事）
田中和子（㈱モナーテ研究所）
今西克美（三和住宅㈱）
中西春美（㈱古梅園）
〔勤続五年以上〕
稲岡勝子（奈交自動車整備㈱）
木下明美（㈱ビューティばら）
竹田陽子（㈱旅館大文字）
下地りき子（奈良観光バス㈱）
徳永順子（中国料理・梵）
吉森泰子（㈱リビングショップ）
森村妃佐子（㈱ベルドボウ）
柏本恵子（奈交フーズ㈱）
山本恵子（㈱丸和不動産）
東内利子（㈱奈作）
（順不同・敬称略）

新年名刺交換会

―予定―

一九八九年の新春を迎えるにあたり、左記により名刺交換会を予定致しております。

―記―

とき　一九八九年一月六日（金）午前十時三十分より

ところ　当所五階・四階　大ホール・中ホール

米国コンベンション事情

21世紀の都市づくりを学ぶ

米国コンベンション特別視察



十一月三日文化の日。この日、大東善治氏を団長とする視察団一行総勢十七名が、九日間の米国サンアントニオ市他のコンベンション特別視察を終え、無事、元気に帰国された。

視察団一行は、サンフランシスコ市（カリフォルニア州）、サンアントニオ市（テキサス州）、ニューオリンズ市（ルイジアナ州）、ホノルル市（ハワイ州）の四市を視察訪問され、コンベンション関係、都市計画、都市建築、観光行政、商工行政、ショッピングセンター等々、それぞれの分野において見学、研修を重ねられた。また、会議、説明会、表敬訪問や、昼食会・夕食会等のたび重なるレセプション等において、地元の方々との対話や懇談を通じ、日米交流の絆を一層深められ、成果のある視察旅行とされたのである。

サンアントニオ市においての視察訪問は丸一日半を費し、歴史と観光資源の豊かな我が奈良とも以かよったサンアントニオ市が、全米中でも指折りのコンベンション都市として年々発展、発達を遂げている現実を、眼の前にして来られたのである。

若草山の敷地約10万坪よりも広大な敷地の中にコンベンションセンター（会議場、見本市会場、劇場、宴会場、アリーナ、駐車施設等）〔上・写真〕が建築され、近代的なホテル群もすぐ傍にあり、その壮大さもさることながら、街の中心をゆるやかな川が周回し、清潔で、緑あふれ、道路も広く、住民に支えられたコンベンション都市づくりの意気ごみが感じられた。



説明を受ける一行

翻って、制度的に相違はあるものの、国際文化観光都市奈良の来るべき21世紀の将来在るべき都市づくりの方向性を垣間見ることができたことは、奈良におけるコンベンション都市づくりを推進するにあたり、何よりもまして勉強になり、誠に有意義であった。ということであった。

日帰りから海外旅行まで
読売旅行
YOMIURI TRAVEL
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
国内旅行 0742(26)5555
海外旅行 0742(26)7777

acea 旅のお申し込みは LOOK
JTB 日本交通公社 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28 北川ビル内（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
☎0742(23)2525㈹
●営業時間9:30～17:30（日祝休）

これからの雇用問題

求人倍率一・〇五倍に

地域格差の是正に力点を

今年の就職戦争も終わりました。景気絶好調の下で新卒学生に対する企業の需要も近年になく強かったため、今年は〝売り手市場〟の様相を呈したようです。就職戦争が終わってみると、いつものことながら就職協定の意義を問う議論が盛んです。

ところで最近の雇用情勢の改善は著しいものがあります。昭和六十一年度当時を想起してみますと、円高に伴う輸出関連製造業や鉱業が大打撃をこうむり、鉱工業生産の停滞が進むにつれて雇用情勢は次第に厳しさをまし、年度末当時の完全失業率は三%にまで達しました。

労働力の需給バランスをみるうえで〝有効求人倍率〟は重要な指標です。これは全国の公共職業安定所への求人、求職の登録をもとに計算されるもので、毎月末の求人数（分子）を、就職先が決まらない求職者数（分母）で割った数値です。もし求人数、求職数が同じならば倍率は「一」となり、一倍以下なら人手が余って仕事不足、一倍以上になると人手不足の状況を示します。六十一年度当時は製造業や鉱業を中心に求人が減少したため、この有効求人倍率は平均〇・六二倍に低下しました。こうして円高不況の下で、製造業を中心に雇用は近年になく悪化しましたが、非製造業は比較的堅調に推移するなど対照的な動きを示しました。

ところでわが国の不況は、景気循環的には六十一年十一月には底入れし、しだいに内需拡大を中心に回復・拡大の道を歩むことになります。ただ雇用の改善は、一般景況の回復にどうしても遅れがちになるため、六十二年度に入ってからも、完全失業率が既往最高の三・一%になるなど厳しい局面もありましたが、その後は着実な改善をとげました。業種別には、年度前半は建設業、運輸・通信業を中心に求人増がみられましたが、年度後半に至ると製造業の分野にも波及しました。

結局、さきに述べた有効求人倍率は、求人の増加を反映して、六十二年十月～十二月期には〇・八一倍に上昇、六十二年度平均でも〇・七七倍と五十年代以降で最高の水準となりました。

六十三年以降は、景気上昇テンポが加速するにつれて、雇用情勢も著しい改善をとげ、有効求人倍率も毎月上昇を続けた結果、今年六月にはついに一・〇五倍と、昭和四十九年九月の一・〇一倍以来ほぼ十四年振りに一倍を超える状態となりました。これは雇用情勢の改善を示す明確なあかしといえますが、半面、有効求人倍率の数値が地域別に格差が生じはじめたり、建設業や情報処理、運輸・通信業などでは、職種によっては人手不足が発生するなどの動きもみられるようになりました。したがって円高不況以後、雇用機会の創出を中心に進めてきた雇用政策も、地域格差是正や、職種別の対応も強化せざるをえない状況となっています。

それではこれからの雇用状況はどのように展開するのでしょうか。最近、再び円高への動きが生じていますが、米大統領選後はやはり円高基調が続くものと思われます。わが国の内需主導型の景気も絶好調といわれますが、絶好調の時期はえてして景気循環的なピークを意味します。確かにおもな内需要因が揃い踏みで拡大する時期は過去のものになった感があります。したがって来年の就職戦線も今年とは異なった展開が予想されます。

三菱総合研究所
総合調査部長
坂本俊造

◎会員だけの特典◎

新幹線
エコノミーきっぷ

種類		新幹線一部ノゾミ・エコノミーきっぷ	一般料金
大阪市内～東京都区内	普通車	11,500円	13,100円
	グリーン車	14,200円	18,000円
京都市内～東京都区内	普通車	11,500円	12,600円
	グリーン車	14,200円	17,500円

奈良商工会議所総務課 ☎㉖六一二二(代)

古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大 2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン＆バーラウンジ／ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー＆スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ／天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

羽蟻が出たらすぐ調査
新築家屋に予防処理を!!
◀保険付保証▶
白アリ
床下湿気取りのご相談承ります。
奈良県・奈良市職員互助会指定店　武田薬品特約店
※武田薬品が連帯保証致します
㈳日本しろあり対策協会正会員　㈳日本ＰＣＯ協会正会員
東洋木材防腐㈱特約店　近商ストア・ハンディマン特約店
奈良県知事登録62ね第229号―1
THS ㈱東洋ハウスサービス
奈良市般若寺町222―7
TEL 奈良(0742) 26-8156(代) FAX 奈良(0742) 27-3086

QCサークル活動とその進め方〈1〉

活性経営研究所
所長　島田善司

日本で生まれ育ったQCサークル活動は、その誕生以来二十六年を経過し、製造の現場のみでなく、あらゆる業種でとり入れられるようになり、QCサークル活動ということばを知らない企業人は、ほとんどいないと言えるくらいまで普及している。

そして、その広がりは、日本国内のみでなく、数十の諸外国で、日本のやり方を参考にして、自国の風土・慣習に合う運営方法を模索しながら、積極的に推進し、定着を図っている。

とくに、アジアの新興工業国では、国の施策の「日本に追つけ」の一環として、強力に普及・推進を行っており、その成果には、目ざましいものがみられる。

しかし、そんな中でも、問題がないわけではない。

それは、日本のいろいろな企業のQCサークル活動で体験する代表的な壁である次のような事態である。

①テーマが宗結しない。
②テーマが見つからない。
③リーダーになり手がない。
④会合を開いても話がない。
⑤半年一回くらいの発表会を企画しても、発表サークルの数がそろわない。

以上のような現象を「QCサークルが休止サークルになった」と言う。

北欧のことわざに「石はもち上げることは簡単だが、持ち運ぶのは大変だ」というのがある。

QCサークル活動は、まさにこのことわざにピタリとあてはまる活動である。

どんな自己流の導入・運営の方法を用いても、一年や二年は、続くのであるが、それから先に永続させることがむずかしいのである。

しかし、冒頭にも述べたように、すでに二十数年の活動の歴史の中から、QCサークル活動の活性化・永続化のコツは、ほぼ明らかになっており、筆者も活動の停滞とそれを打破した経験をもっている。

◎「休止サークル」を打破しよう

指導は、ほめることに重点を

そこで、QCサークル活動を導入して、しばらく経過後、活動が停滞し、「休止サークル」に陥ってしまった、という状況を打破する時のツボから話してみたい。

(1)推進する側の反省

「QCサークルをやらせる」という考え方や態度で進めてきてはいなかったか？

「QCサークル活動は、やっていただく」という考え方と態度で推進するところに、活性化、永続化のツボがある。すなわち、推進する側の人が、自分がQCサークルのリーダー、あるいはメンバーだったらとしたら、どんな環境、どんな支援や教育をしてもらえたら活動しやすいかを考えて、進めることである。

(2)導入のネライの反省じ加減

自主性と放任は違うのが、混同されている場合がある。

QCサークルが、最初から自主性をもって上手にやれた例はない。自主性のあるサークルになるまで育てるのが、推進する側の任務であって、サークルに勝手にやらせるのは放任である。

支援は、活動がうまく進まないような時、知恵や力を貸してやることである。押しつけにならず、サークルが欲っしている時にタイミングよく支援してやれる日常のコミュニケーションが大切である。

指導は、注意したり、叱ったりすることでなく、ほめてやること、ほめるところを見つけることに重点を置き、その結果、サークルの体験が、「成功の連続」になるような指導でなければならない。

【島田善司（しまだ・ぜんじ）氏の略歴】
昭和十三年生まれ。三十四年四月より六十年まで、ぺんてる㈱勤務。その間、製造部長～工場長～TQC推進室長を歴任。
六十一年、活性経営研究所を設立、TQCを中心とした経営コンサルティング活動を開始した。
現在、日本科学技術連盟、日本規格協会、日経ビジネススクールなどで行っているTQCセミナーの講師として活躍中である。

NEC
たしかな技術で世界をむすぶ
新発売
標準価格298,000円
取付調整費20,000円
C&C
日本電気株式会社　奈良支店
〒630 奈良市高天町22-2(玄林堂安田生命ビル)☎(0742)26-1622
販売店 奈良デュプロ㈱ ☎(0742)62-1771
近畿オーエーシステム㈱ ☎(0742)26-1695
FAXと留守番電話が一緒になった《ネファックス3EX》。
NEFAX 3EX

土地家屋の譲渡所得について

「買い換え特例」は居住30年以上にかわりに「長期譲渡所得の特例」

問　現在居住している家と敷地は、私が、昭和五十年九月に取得したものですが、事情があって、ほかに買い換えようとしたところ、税法の改正で買い換えの特例は適用できなくなったとのことです。どのように改正されたのでしょうか。また三千万円の特別控除の特例は適用されますか。

答　「居住用財産の買い換えの特例」については、本年四月一日以後の譲渡分から、原則廃止になったのと同様に法改正が行われました。これは、最近首都圏で起きた「地価急騰」の一つの原因がこの特例であるとの見地から行われたものです。

改正前は、ご質問の場合のように、居住用としている家屋およびその敷地で所有期間が十年を超えるものを譲渡し、所定の期間内に自己の居住用の財産を取得した場合には、一定の要件の下で、その譲渡所得について課税の繰り延べ、つまり、その時点では、税金はかからないという制度でした。

今回の改正でも、もともとの仕組みそのものは、変わっていませんが、このほか、新たに次の条件が付けられました。

①売却する居住用財産は、父、母、または祖父母が居住していた家屋、およびその土地等（借地権も含みます）を相続または遺贈により譲り受けたものであること。

②売却者本人が、三十年以上、売却した居住用財産に居住していたこと。

③売却した年中、またはその年の前後一年以内に、居住用財産を買い換え、取得した年の翌年十二月三十一日までに居住の用に供したこと。またはその見込みであること。

つまり、改正後の「居住用財産の買い換え特例」は、相続または遺贈によって譲り受けた居住用財産でなければ受けられなくなったということです。

なお、三十年以上の居住条件ですが、これについては、自分の名義になってから三十年以上居住しなければならないということではなく、親の代に住んでいた期間も通算されます。

いずれにしても、今回の改正で、この特例が適用されるケースはかなり限定されてきたと見ることができます。

以上のとおり、「居住用財産の買い換え特例」は事実上、シャットアウトされた一方で、ご質問のように、家屋、土地とも所有期間十年を超える居住用財産（改正前の買い換えの特例に該当するもの）を譲渡した場合、新たに「居住用財産の長期譲渡所得の課税の特例」が新設されました。その内容ですが、土地・建物とも、十年超の所有期間の場合には、低率の分離課税を行うというものです。つまり、従来の買い換えの特例にかわるものとして若干の救済措置を設けたといえましょう。具体的には次のとおりです。

①三千万円控除後の課税長期譲渡金額が四千万円以下の部分について、所得税一〇%、地方税四%、合計一四%、②同じく、四千万円を超える部分について所得税一五%、地方税五%、合計二〇%の税率により、ほかの所得と分離して課税されることになります。

この税率は、一般の長期譲渡所得の場合に比べるとかなり有利となっています。

ご質問の場合、買い換えの特例には該当しませんから、新設された「居住用財産の長期譲渡所得の課税の特例」により計算されることになります。もちろん、譲渡代金から、取得価額を控除し、さらに、譲渡費用があればこれを差し引き、残額が三千万円以内におさまれば、税金はかからないことになります。

ところで、昨年の土地税制の改正で、昭和六十二年十月一日から、六十五年三月三十一日の間に土地を譲渡した場合は、所有期間が五年を超えるものが長期譲渡所得、五年以下は短期譲渡所得となりましたが、建物については、所得期間が十年を超えるものが長期、十年以下のものが短期とされています。

この区分は、居住用財産に限らず、一般の譲渡の場合も同様です。しかし、一般に居住用財産の場合は、土地と建物をセットで取得するのが通常ですから、たとえば、所有期間七年の居住用としていた土地建物を譲渡した場合は、土地については、「長期譲渡所得」、建物については、「短期譲渡所得」になるということです。ただし、短期となる建物部分については、譲渡益の出ることは少ないので、最終的には、土地部分について、「長期譲渡所得」の計算をすることになります。もちろんこの場合、三千万円控除後の金額についての税率は、一般の長期譲渡所得と同様の税率となります。

なお、居住用財産の譲渡の三千万円の特別控除の適用は、居住用財産であるとの条件を満たしていれば、所有期間の制限はありませんが、三年間に一度しかできません。

また、その譲渡が、配偶者および、直系血族にあたる者など特殊関係者に譲渡した場合は、特別控除の適用はできませんから注意を要します。

舟山清記（税理士・東商専門指導員）

NTT
企業やお店の宣伝、など
用途に合わせて創り方、色々。
デザインテレホンカード
フリーデザイン
絵や文字が自由にデザイン
お問い合せ・お申込みはお気軽に NTT奈良電報電話局 TEL〔0742〕26-0000

人の使い方

目標達成のために協力体制の確立を

ペナントレースも終盤に近づいてくると、優勝の可能性の高いチームとその可能性が全くないチームとでは、確かに選手の動きに差が出てくる。

どのような差かといえば、野球解説者などもしばしば指摘しているとおり、前者はチームプレーに徹しているのに対して、後者は自己の成績を中心に考えて行動するようになる。

その良い例は、首位打者のタイトルがかかっている選手に見ることができる。こうした選手が優勝可能なチームに所属している場合は、試合を休むことはないが、優勝できないチームに所属している場合には、打率の低下を避けて休むことは珍しくない。

また、ケガなど恐れずに捕球しようとするハッスルプレーも、優勝の望みのないチームでは影を潜め、その結果凡ミスも多く見られるようになる。

要するに、優勝の可能性の高いチームの選手は、個人の損得よりもチームのためということを中心に考えて行動するようになるということである。競争が激しく個人の利害を優先させるはずのプロの選手が、どうしてこのような行動をとるのかといえば、優勝の魅力というか価値をプロの選手はだれしも強く意識しているためであろう。



この例でもわかるように、人間は価値のある同一目標を共有し、その達成に高い可能性を感じる場合には強い連帯感が生じて、お互いに協力するようになるものである。

従って、協力体制をつくるには、こうした目標を皆に持たせ、皆で努力すれば何とかそれが達成できそうだという気持ちを持てるようにしていくことである。

ただ問題は、皆が魅力を感じる目標が企業や職場で見つかるかどうか、もう一つは、それが達成できそうだという気持ちをどのようにして持たせるかだが、目標そのものはそれほど難しくはない。難しいのは、その目標達成を途中であきらめさせずに追究するように仕向けていくことである。

そのためには、その目標を達成するための各人の役割を明確にし、それをどのように果たせばよいかを各自に意識させる。さらにはそれが十分に果たせるように、必要に応じて教育することである。

役割が果たせない人が出ると、その人のために、ほかの人たちを努力がうまく結びつかなくなり、ひいてはそれが協力体制を崩すもとにもなるから注意しなければならない。

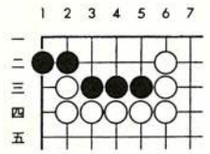
プロ野球においても、ある場面で期待する役割が果たせそうもない選手に代えて、それを果たせる可能性の高い選手を起用するが、このことは協力という観点からも大切なことである。

もう一つは、相互の信頼関係を強めていくことだが、これも各人がその役割を確実に果たすことが基本となっている。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

詰碁問題

出題／第5期女流本因坊　小川誠子

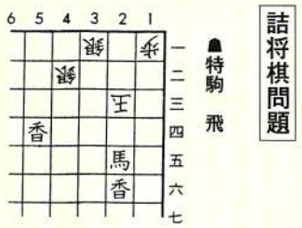


「ヒント」急所をみつけてください。二分で初段。

（解答は11ページ）

詰将棋問題

出題／八段　高柳敏夫



「ヒント」玉を左方に逃がさないこと。合いゴマに御注意。10分で初段。

（解答は11ページ）

経営セミナー開催のご案内

日　時		テーマ	講師
12月12日(月)	10:00～12:00	マーケティング戦略とプロ営業マンの育て方	㈱創合コンサルティング 代表取締役　伊藤　俊吾氏
	13:00～16:00	設備保全と生産性の向上	吉田経営研究所 所長　吉田　价之氏
12月13日(火)	10:00～12:00	職場の人間関係のあり方、考え方	人間関係研究所 所長　有吉　實氏
	13:00～16:00	社会を潰す人、興す人	㈱販売開発研究所 専務取締役　部奈　壮一氏

1．会　　場　奈良商工会議所４階　中ホール
1．受 講 料　無　　料
1．定　　員　９０名
1．お問い合わせ　奈良商工会議所　経営安定特別相談室
TEL　26－6222

あなたの街の家具専門店
暮らしに奉仕
森本家具
モリモト家具

●西大寺本店　奈良市二条町１－１－９　☎0742(33)7671(代)
●生　駒　店　生駒市谷田町１２５０　☎07437(4)2181(代)
●郡　山　店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿　原　店　橿原市四条町６６０－１　☎07442(2)4545(代)

青年部便り

大和とくとく朝市再開す！

副部長　岡本正一郎

秋晴れの好天気に恵まれた十一月六日㈰、ＪＲ駅前広場で半年ぶりに朝市が再開されました。新聞報道のとおり盛況裡のうちに終れました事は、ひとえに市当局並びに親会議所のお力添えであり会員諸兄の御奮闘の結果であったと厚く御礼申し上げる次第であります。

今回で七回目となった朝市ですが、青年部の全体事業として取り組める様に、総務は広報、事業は連絡調整係、会員は新店舗の企画、研修は会場設営とそれぞれ4委員会で役割分担を明確にしました。大和とくとく朝市の幟のもと、全会員が心を一つにし、新しい奈良の名物を目指し、また青年部活動の活生化を図る重要な事業として今後も継続、発展させていく所存です。大へんなご労苦であります が益々の会員諸兄の絶大なる協力をお願いをするところであります。リサイクル市も今後皆様のご協力を得ましたなら、市民参加の朝市として必ずや奈良の新しい名物となりましょう。

最後になりましたが、朝市のお客様に感謝、感激致しまして、再開朝市のお礼といたします。

大和とくとく朝市開催予告

好評朝市次回開催日は、十二月四日㈰、来年二月五日㈰、三月五日㈰。一月はお休みさせていただきますが、その他は毎月第一日曜の午前七時より十時まで。



新入会員紹介　十月入会

事業所　永由・料理仕出業
奈良市清水永井町
氏名　虎杖　徳明
昭和34年11月生れ

十一月例会開催報告

テーマ　ニューライフステージを予測する。
講師　アートディレクター
ズアソシエイツ
社長　若林輝雄　氏

去る十一月十八日㈮当所三Ｆ会議室にて講師例会が、沢井部長他三十六名の出席で開催された。若林氏は講演の中でこれからの商売は、ローカリティを生かし、人と違うとび抜けた〝超〟の感覚でとり組むことが肝要であると説かれた。

友好倶楽部便り

〔月例会開催報告〕

十一月八日㈫正午より講師　桜井女子短期大学教授　南森正友氏をお招きし「美しく老いるためにパート3」と題した講話を拝聴しました。

〔美術鑑賞会実施報告〕

去る十月二十九日㈯緑なす六甲の連峰を背にし前方には遠く海を望むことのできる高台に位置する白鶴美術館にて殷周時代の青銅器展を鑑賞。

昼食は六甲山ホテルにて、ジンギスカン料理を賞味。その後六甲山牧場を訪れ、チーズ館等を見学し六甲の秋の自然を満喫して一路奈良に帰着しました。

※白鶴美術館について

白鶴酒造の七代目嘉納治兵衛氏によって昭和九年に開館。設立者、嘉納治兵衛氏は、奈良の中村堯円氏の次男として、一八六二年に生まれました。



六甲牧場にて

※美術鑑賞会に詠む

秋時雨
六甲かすめ海へ出づ
沢井　義明

特別公演により宙乗り、早替り、欄間抜け等多彩な演出による〝義経千本桜〟を観賞しました。

〔今後の行事について〕

◎月例会

とき　一月十日㈫正午より
テーマ　新しい時代に生きる青少年に期待するもの
講師　奈良文化女子短期大学
名誉学長　足立　浩　氏

◎俳句同好会十一月会

○障子貼り上手になれば
終りなり
佐川　太門

○獣道踏みて丹波の
芽狩
松尾　柊

○パン買ひに一駅歩く
秋の暮
沢井　鹿声

◎ゴルフ同好会

第三回ゴルフコンペを十一月十八日㈮月ケ瀬カントリークラブで開催しました。入賞者は次の通りです。

優勝　内田　勇氏
二位　山野　義次氏
三位　山野　末雄氏

次回は十二月十六日㈮開催

◎場所・加茂カントリークラブ
スタート・午前九時二十四分

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番

＊経営雑感＊

経営の姿勢

ここしばらくは好況だといわれているのに、経営相談で小規模商店を訪ねると、「環境は益々きびしく大変だ」（呉服店）

「隣接市町への百貨店や中型チェーン店の進出で競争が激化して売上げが伸びなくなった」（男子洋服・洋品店）

「ＤＩＹ店が洗顔・洗髪用品や男子化粧品まで販売しだして化粧店の脅威となってきている」（化粧品店）

「薬店の一部が化粧品、日用雑貨とともに医薬品をも廉価販売競争をはじめたのでその他の店では売上げが低下してきた」（医薬品店）

「ここ数年は売上げが落ちる一方である」（男子洋品店）

「当店の現在の売上げはこの商店街の最盛期の五分の一に低下した。長く青色申告会長をしてきた手前税金の申告に苦慮している」（衣退商店街の履物店）

「もう商店街の時代やない。いいところがあったら変りたい」（書店）

などなど、誠に淋しい話が多い。勿論、「お蔭さまで……」とか「まあボツボツです」とかの声が聞かれる店もあるにはある。これらはこの時期としてはかなり良好な成果をあげている状態ではないが、一応水準を越えた状況にあるものと見られよう。しかし、ある業界組合の幹部の一人は「現在、売上高が年々増加している店は全体の四分の一位で、残り四分の三は売上高は横這いか低下している。そのうち売上高低下のものがかなり多く、毎年廃業するものも少なくない」と語っていた。

かように多くの小規模商店が停滞ないし衰退傾向にあるに反し百貨店、大型店や中型チェーン店、一部小規模店がかなりの、またはそれなりの伸長を示しているという、この企業間較差の広がりはどうしたことだろう。

これには、いろいろな事情や原因があると思われるが、突き詰めて考えてみると、それら停滞ないし衰退商店は、経営の仕方の面で文明の進んだ現在の水準から大きく立ち遅れたための ように思われる。それぞれの経営者は、毎日一生懸命に考えまた努力した積りであろうが、結果として成果があがらなかった以上、そうした欠陥があったと考えざるを得ないわけだ。

現在は情報化社会といわれ、高度化し複雑化した社会の動きをとらえ、それに対応していくには、個々の物事を整理された情報とし、これら情報を必要な範囲で突き合わせるなどして向うべき方向や対処の方法を見出さなければ到底不可能となってきた。ところで情報といっても漠然としているが、ここでは企業の外部の情報と内部の情報との二つに分けて考えよう。外部情報は思い通りのものが必ずしも得られない。それに反して内部情報は、自身が得ようとし、少し努力すれば企業内のものはどのような型のものでも得ることができる。しかも、内部情報は、適切に処理されたものは、外部情報としてはなかなか得られないような情報が得られる。例えば、売上高を適切に分類集計したものは、その店の客層の需要動向の輪郭を知ることができるし、これと同じ分類で仕入高を集計したものと突き合わせると商品仕入→在庫→販売というサイクルを円滑にする方途が得られる。

また、決算書は貸借対照表と損益計算書が主要なもので、この二つを突き合わせることによって、利益や経営の効率、企業の体質の良否、資金運用の適否、すなわち経営者の手腕などが読みとれる。

こうした情報を十分読みこなしてはじめてこの激しい経済＝競争社会で生存していけるのである。それなのに、停滞または衰退商店は、内部情報としてはただ損益計算書一つしかもっていないのが殆んどである。考えようによっては、損益計算書は、子供の小遣帳のようなもので、入った金と出した金を逐次集計しその差引きを出したものでしかない。したがって税金は青色申告しているとはいへ、申告書の資産・負債記入欄は記入されていない。それでも税務署は一言も文句は言わない。徴税には何んら支障がないからである。税務署に文句のいわれない青色申告をしているからというので、財務記録が十分なものと考えるならば、これは錯覚であり、大きい誤算というべきだろう。

このような状態では、計器がなかったり、あっても不備で半分も役にたたない自動車で交通量の多い街中を走るようなものである。交通信号や行き交う車や人の流れ、降る雨の状況などをいくら適確にとらえたところで、肝心の自分の運転している車の状況―ガソリンの有無やスピードの程度などがはっきりわからないようでは、他の車と同じように走り続けることはとても出来ない。事故を起さないようにするには、スピードを落しノロノロ運転をするか、止まるしかなかろう。こう見てくると経営の仕方を確立するという自らの姿勢が何より大事なものといえよう。

中小企業診断士
井上誠逸

賃貸マンション経営を
お考えの方へ

住宅・都市整備公団は、手持ちの土地に賃貸マンション（店舗・事務所等も可）を経営する場合、同公団が代わって建設し、これを低利・長期の割賦で譲渡する「民営賃貸用特定分譲住宅制度」の制度説明と事例紹介を行います。

〔日時〕一月二十六日午後二時～
〔場所〕県中小企業会館4Ｆ小会議室
〔問合せ〕
住宅・都市整備公団
関西支社特定住宅課
☎〇六（九六九）九一五四

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6－6－1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492

サラリーマンの年末調整 各種控除の申告書 提出をお忘れなく！

年末調整とは

サラリーマンの給与に対する所得税は、毎月の給料やボーナスの支給のときに源泉徴収されます。

しかし、一年間の給与総額に対する年税額と、毎月の給料やボーナスから源泉徴収された所得税の合計額とは一致しないのが普通です。これは、年の中途で扶養親族等に異動があるとか、各種の保険料控除などが行われていないなどの理由によるものです。

このため、その年の最後に給料又はボーナスが支払われるときにそれまでに源泉徴収された税額の合計額とその人の年間給与総額についての年税額との過不足を精算することになります。この精算「年末調整」と呼んでいます。

そして、大部分のサラリーマンは、この年末調整によってその年の納税が完了することになります。

そこで、今回は年末調整に必要な書類について簡単に説明しましょう。

扶養控除等の申告

配偶者控除や扶養控除が受けられる扶養親族などに異動があったときは、その都度「扶養控除等（異動）申告書」を勤務先に提出してください。

保険料控除等の申告

今年中に支払った国民健康保険、国民年金の保険料などの社会保険料、小規模企業共済等掛金、生命保険料、損害保険料などは、年末調整の際に給与所得から控除して年税額を計算することになっています。これらの控除を受けようとする人は、年末調整のときまでに「保険料控除申告書」を勤務先に提出してください。

住宅取得特別控除を受ける場合

所得金額が一定額以下の人が、住宅ローン等を利用して自分で住むための住宅を新築したり、購入したりして六か月以内に居住したときは、入居した年から三年間（六十二年一月一日以後に入居した場合には五年間）、一定の算式により計算した金額が住宅取得特別控除として所得税額から控除されます。

控除を受けるには、一年目は確定申告によらなければなりませんが、二年目からは年末調整で控除が受けられます。

二年目、三年目についてこの控除を受ける場合には、年末調整のときまでに、税務署から送付された「住宅取得特別控除申告書」（「住宅取得特別控除証明書」の添付されているもの）と、「住宅取得資金に係る借入金の年末残高証明書」を勤務先に提出してください。

ただし、税務署から住宅取得特別控除証明書が送付されていても、控除が受けられない場合がありますのでご注意ください。

配偶者特別控除を受ける場合

給与所得者本人の合計所得金額が八百万円以下で、配偶者（他の人の扶養親族とされる者、青色事業専従者で専従者給与の支払を受ける者又は白色事業専従者を除きます。）のある人は、年末調整の時までに「配偶者特別控除申告書」を勤務先に提出してください。

蠟梅句会11月例会 —婦人会—

隔てなき神の恵みや七五三　東口秀子
球根を埋めて木札並びけり　山口マサエ
鹿も来るまだほのぬくき焚火あと　山本マス子
菊の香や家老屋敷の門入れば　垣内千代
人形の着物縫ひをり虫の夜に　喜竹愛子
にちにちの思ひ新たに秋の風　黒川和子
稲刈の老爺と語る良き時代　近東静子
鳥嘯す美男かづらの実が熟れて　斉藤敏子
幼な子の数へつゝ取る草虱　豊澤千鶴江
ペンギンの潮渡り来る夜寒かな　並川寿子
月代やしづけさもどる奈良の森　野村秀子
一憂のありて旅立つ神無月　大島民郎

奈良商工会議所共済制度の一環として

安い掛金で高額保障の 生命共済制度
豊かな老後のために 終身年金プラン

受託会社 日本団体生命保険株式会社
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

奈良商工会議所特定退職金共済制度
—福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から—
協栄生命
• 奈良支社 〒630 奈良市高天市東町7 TEL 0742(23)5341(代)
• 中央支部 0742(26)7369
• 大宮支部 0742(34)6617

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する 飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

どんなご相談にも確実にお応えします

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㉔5501
12月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	ビジネスコンサルタント	26	証券会社営業3年	180,000	9:00～17:00	県内・大阪京都		奈良市	無	大卒・普通免許
	2	調理師（フランス料理）	28	調理士	200,000	10:00～20:00	県内・京都		奈良市	無	大卒（文学）普通許免・調理師
	3	システムエンジニア	38	回路設計 13年	300,000	9:00～17:00	奈良市		奈良市	有	高卒
	4	経理・総務	47	経理 10年 総務 10年	300,000	8:30～17:30	奈良市		奈良市	有	大卒
	5	鋳造技術者	55	鋳造工 35年	200,000	8:00～17:00	奈良・大阪		奈良市	有	中卒・普通免許
女子	6	コピーライター	26	コピーライター 1年	200,000	9:00～18:00	奈良市内		奈良市	無	大卒（美術）
	7	歯科衛生士	22	歯科衛生 半年	120,000	9:00～18:00	奈良市内		奈良市	無	高卒・普通免許 歯科衛生士
	8	キーパンチャー	37	キーパンチャー 8年	130,000	9:00～17:00	奈良		生駒市	無	高卒
	9	経理事務	47	経理 7年	140,000	9:00～17:00	奈良・大阪		奈良市	有	高卒
	10	看護婦	60	看護婦 43年	200,000	9:00～17:00	奈良		奈良市	無	高小卒・看護婦免

マルケイ資金融資
—＊小規模事業者の皆さまへ＊—
安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。
▶最高450万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）
▶金利年5.6%です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。
▶返済は運転資金3年以内、設備資金5年以内です。
▶お問い合わせ
当所中小企業相談所 ☎26—6222（代）

新会員

▽芝薬品・芝正富・東木辻町四五—二・薬品小売・㉗〇三一三
▽ルナ化粧品店・野川一利・東木辻町四五—二・化粧品小売・㉒二八七四
▽そう菜松本・松本仁甫・東木辻町四五—二・著豆製造小売・㉔三九〇七
▽キャバトル奈良・石井正雄・東木辻町四五—二・パン製造小売・㉒一二八六
▽カネヤス青物29番・森岡正弘・東木辻町四五—二・青物小売・㉒一二七八
▽榮宝堂・榮恒彦・大宮町二—七—一—八〇一・宝石貴金属卸・㉔四八八六
▽㈱奈良そごう・水島廣雄・二条大路南一—四八七・百貨店・㉟四五四五
▽奈良工業㈱・近藤誠・鶴舞西町一番二〇—一〇八・機械取付業・㊸六五八四
▽お好み焼シルクロード・加藤信子・北袋町三二・お好み焼・㉗三六三〇
▽キリンビール㈱奈良支店・萩原寿彦・大宮町六—四・酒類製販・㉟四七一一
▽サッポロビール㈱奈良支店・岡岸充英・二条大路南一—二—七・酒類製販・㉞七七九三
▽㈱テクノ通商・柴田房子・三条川西町一—一七・日用雑貨卸・㉟二七六二
▽㈱まるそう・岡田儀雄・四条大路一—四—五二—一一七・婦人衣料卸・㉝八〇〇七

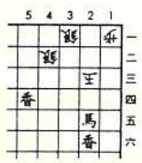
詰碁・詰将棋 解答

詰碁の解答



黒1が急所です。白2には以下7までトントンです。黒1で2のカケツギは6で死ですからご注意を。

詰将棋の解答



正解手順 ☗1三飛 ☖同玉 ☗3五馬 ☖1二玉 ☗3四馬 ☖2三玉 ☗2二角 ☖同銀 ☗2二馬、まで11手詰め。

解説 ☗2四飛 ☖2四馬のいずれも ☖3二玉と逃げられる。☗1三飛が逃がさない手筋で、以下角の合いゴマの妙と、その角の入手と応用でまとめる。

会員募集中！
財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会

ユーザ協会の事業活動
◇電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◇経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◇さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためのシンポジウム、セミナー活動を行います。
◇ユーザ協会が企画する行事に参加できます。
◇テレホンカード、通信機器等NTT商品の割引販売等の特典があります。
・入会についてのお問い合わせは
奈良地区電信電話ユーザ協会 事務局
奈良市登大路町36—2 奈良商工会議所内 TEL（0742）26—6222