第246号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所　明新印刷㈱　1部50円
(購読料は会費に含む)

マル経推せん状況

(2月分)

金額　一、二五〇万円

件数　三件



3
1989

目次

中央に頼らず幅広いアイデアを
　"地方の時代"へ新たな始動……2
初春の伊勢路を楽しむ(当所婦人会)…3
平成元年度各種検定試験日程表……3
京滋奈商議所懇談会開く……4
新入社員教育講座……4
新入社員教育を実効あるものに
　経営コンサルタント 宮本邦夫 …5
相続税はこう変わった
　行き過ぎた節税に歯止め……6
《人の使い方》 個人の主体性尊重し
　能力を十分に生かす……7
青年部便り・友好倶楽部便り……8
経営雑感(製造業の復権)……9
消費税はタックスアンサーに!!……10
求職者情報・新会員紹介……11

消費税に係る説明会
二五〇名が参加

当所では、四月一日から適用される消費税に関する説明会を、先月二十八日、当所五階大ホールにおいて開催した。

事業所にとってもっとも関心のあるテーマだけに、約二五〇名がつめかけ会場は熱気に包まれた。

説明会は、まず国税局、通産局の各担当者が、それぞれの分野について消費税について説明。参加者も、熱心にメモをとる姿がみられた。

説明会終了後の質疑応答においても白熱したやりとりが繰り広げられ、予定時間をオーバーして説明会を終えた。

NTT　ファッショナブルな3つのカラー　★　インテリアと調和する一色が選べます
ピンク電話
販売価格 100,000円
ピンク　ライトブラック　ペールベージュ
お問合せ・お申込みはお気軽にNTT奈良電報電話局 TEL(0742)23−0841

BEAUTIFUL SCENE
Photo
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
photo studio W Watanabe
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26(猿沢池南100m) TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店(三和銀行ビル2F) TEL.(0742)26-6660

羽蟻が出たらすぐ調査
新築家屋に予防処理を!!
◀保険付保証▶
白アリ
床下湿気取りのご相談承ります。
奈良県・奈良市職員互助会指定店　武田薬品特約店
※武田薬品が連帯保証致します
㈳日本しろあり対策協会正会員　㈱日本PCO協会正会員
東洋木材防腐㈱特約店　近商ストア・ハンディマン特約店
奈良県知事登録62ね第229号−1
THS ㈱東洋ハウスサービス
奈良市般若寺町222−7
TEL 奈良(0742) 26−8156(代) FAX 奈良(0742) 27−3086

古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131
奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。
「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場(最大2000名収容)
●総合結婚式場(神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備)
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具
モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1−1−9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660−1　☎07442(2)4545(代)

NEC
新発売
標準価格298,000円
取付調整費20,000円
C&C
日本電気株式会社　奈良支店
〒630 奈良市高天町22-2(玄林堂安田生命ビル)☎(0742)26-1622
販売店 奈良デュプロ㈱ ☎(0742)62-1771
近畿オーエーシステム㈱ ☎(0742)26-1695
FAXと留守番電話が一緒になった《ネファックス3EX(スリーエックス)》。
NEFAX 3EX

中央に頼らず幅広いアイデアを
〝地方の時代〟へ新たな始動

今から約十年前、「地方の時代」という呼び声が頻繁に聞かれました。日本経済が高度成長から安定成長時代に移行し、さらに石油ショックを契機に一層の減速成長を余儀なくされることになり、従来の成長至上主義から、水と緑の豊かな潤いのある生活を重視しようという考え方に変わりました。そしてこれを担うのが地方の活性化だ、という発想です。

しかし、こうした掛け声にもかかわらず、現実にはわが国経済の情報化、国際化が進むなかで、東京圏への一極集中化が急速に進行しました。とりわけ世界的な金融・情報センターとして、情報の発信基地・受信基地としての重要性が増したことが大きく影響しています。しかし、都市機能の一極集中、人口の再集中により、生活環境の悪化、交通混雑、地価高騰など種々の弊害が生じたため、東京圏一極集中の是正が重要な政策課題となりました。

以上のような展開から、一時、「地方の時代」の看板も色あせ、地方の絶望感も強まりましたが、このところ好況感が波及したこともあって、再び地方活性化にさまざまな動きがみられるようになりました。

たとえば昨今のイベントブームと称されるように、昨年は十四件、今年、来年と合計二十三ヵ所で地方博覧会が開催される予定です。確かにこの地方博は、成功しますと生産誘発効果や諸々の副次効果を伴いますから、地方活性化の起爆剤になると思います。

もうひとつ最近の動きで注目されるのは、工場誘致のみに依存した地域産業の振興は困難になりつつあり、地域に活動の本拠を置く地域内発型の産業や中小企業の活性化を重視するようになっています。さらに中央に頼らない手づくりの〝町おこし・村おこし〟運動の気運も急速に高まっています。

〝町おこし・村おこし〟といえば、つとに有名なのが約十年前から大分県で行われてきた「一村一品運動」です。これは単に特産品づくりにとどまらず、自立・自助を目指した精神運動の意味もありますが、今では全国三千余の市町村の約七割にこうした動きが広がっています。

この傾向を助長したのが竹下首相の〝ふるさと創生論〟です。これは昭和六十二年の自民党総裁選の過程で提唱された政策構想〝日本列島ふるさと論〟の中で打ち出されたものです。この特徴は、田中元首相の〝日本列島改造論〟がいわば国の主導による国土開発を目指していたのに対して、地方独自の創意による村おこし、国おこしを促そうというものです。

この構想を具体化するため、二年にわたり全国市町村に一律一億円の地方交付税剰余金が配分されます。この政策は、多極分散型の国土づくりを目指している第四次全国総合開発計画にそったものであり、ふるさとづくり財団、ふるさとづくり特別対策事業を加えた三つが政策の柱となります。

去る一月十九日、政府は六十三年度一般会計補正予算を決定しましたが、国から地方に回す地方交付税も二兆一二五六億円追加計上され、うち三一〇〇億円が〝ふるさと創生〟事業費となります。

今後、首相の私的諮問機関として〝ふるさと審議会〟、また関係省庁の連絡機関〝ふるさと協議会〟を発足させることで、計画の肉付けが実施される予定です。

以上のような計画の下で、今後全国の市町村では、単に伝統産品、産業の開発のみならず、歴史、伝統文化に根差した幅広いアイデア競争が展開されることになります。

こうした〝ふるさと創生〟以外にも、国土庁は、研究開発や文化交流施設の地方分散を目指した多極分散型国土形成促進法に基づき、地方に振興拠点地域をつくる構想を具体化しはじめています。

〝地方の時代〟の復活を確固たるものにしたいと思います。

三菱総合研究所
総合調査部長
坂本俊造

経営講習会

当所中小企業相談所では左記により経営講習会を開催します。多数ご参加ください。

記

▽日時　三月十六日㈭　午後二時～四時
▽場所　当所五階大ホール
▽テーマ　『経営サイドからの消費税と能力主義時代の賃金システム』
　講師　岡本経営研究所　所長　岡本義三　氏
▽受講料　無料
▽定員　一二〇名
◎詳細については当所中小企業相談所まで。　TEL㉖六一二二㈹

有限会社 あすか経営コンサルタント
新奈良パソコン・ワープロ教室
生産管理・販売在庫管理・財務・給与等のオフコン・パソコン導入指導、人事・労務管理、労働・社会保険等の相談実務の指導
パソコン・ワープロ教室、各種受託計算業務、ワープロ代行業務
（〒630）奈良市大宮町6丁目2－10 奈良タカタニビル3F　☎（0742）35－1259

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター　FAX（35）1706

初春の伊勢路を楽しむ
当所婦人会

当所婦人会の二月例会は先月二十一、二十二の両日にわたり伊勢、鳥羽方面への研修旅行として実施した。

当日の参加者は、並川会長ら二十六名。初日は、鳥羽湾巡りとミキモト真珠島を見学。宿泊先のホテル志摩石亭で新鮮な海の幸に舌つづみをうった。

二日目は、春の光に輝く鳥羽湾を一望しながらパールロードを走破。この後、伊勢神宮に参拝し、初春の伊勢路を満喫した。



蠟梅句会二月例会

潮風に茉の花ゆらぐ志摩の旅　横田万里子
松園の美人画ならび窓の梅　垣内　千代
お見舞のメロン食べごろ日脚伸ぶ　喜竹　愛子
数きつめし煉瓦の庭や寒の雨　黒川　和子
酒粕が蔵より届く雪催ひ　近東　静子
春立つと衿に錆朱の色重ね　斉藤　敏子
落椿一夜明くれば芥なる　豊澤千鶴江
黒髪の母にまみえし春の夢　並川　寿子
兄となりし児が手作りの雛かな　東口　秀子
受験子の顔細まりて鬼やらひ　山口マサエ
冬うらら寺僧の語る恵絵巻　山本マス子
手毬唄せまがれ唄ふかなしさよ　野村　秀子
春めくや散華に乏がく二月堂　大島　民郎

会議室ご利用の皆さまへ

日頃、当所会館貸会議室を御利用頂きましてありがとうございます。

会館貸会議室使用料につきまして、平成元年四月一日より三%の消費税がかかってまいります。別途、三%消費税を徴収させて頂きますので宣しく御願い致します。

ご存知ですか？
経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止するため、当所に『経営安定特別相談室』が設置されています。

当相談室は、商工調停士弁護士・税理士及び事務局で構成され具体的には次の事業を実施することにしています。

(1)不渡手形を出す恐れのある中小企業からの相談を受けて
①当該中小企業者の財務内容等の把握
②当面決済すべき手形の処理
③再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討
④債権者・銀行等への協力依頼
(2)倒産関係法令（内整理・和議・会社整理・会社更正等）に関する相談・指導
◎当相談室についてのお問い合わせはTEL㉖六一二二㈹まで。

確定申告は
今月十五日まで

確定申告の納期限は、今月十五日までです。まだ申告をお済ませでない方は、至急、手続をお済ませください。当所中小企業相談所で無料相談を実施しておりますのでご利用ください。

平成元年度　各種検定試験日程表

種目	回数	試験日	申込受付期間
珠算	126	6・25(日)	5・22(月)～5・26(金)
	127	10・22(日)	9・18(月)～9・22(金)
	128	2/2・11(日)	2/1・8(月)～1・12(金)
簿記	70	6・11(日)	5・8(月)～5・12(金)
	71	11・19(日)	10・16(月)～10・20(金)
販売士	24回3級	7・12(水)	6・13(火)～6・15(木)
	17回2級	10・4(水)	9・5(火)～9・7(木)
	17回1級	2/2・21(水)	2/1・23(火)～1・25(木)
	25回3級	2/2・21(水)	2/1・23(火)～1・25(木)
英文タイプ	70	7・2(日)	6・6(火)～6・8(木)
	71	11・12(日)	10・11(火)～10・13(木)
ワープロ	4級	6・18(日)	5・15(月)～5・17(水)
	9回3級	7・9(日)	5・29(月)～5・31(水)
	5回2級	9・30(土)	8・28(月)～8・30(水)
	4級	10・1(日)	8・28(月)～8・30(水)
	10回3級	12・3(日)	10・30(月)～11・1(水)
	4級	2/1・21(日)	12・18(月)～12・20(水)

受験料（消費税を含む）

種目・級	1	2	3	4	5	6
珠算	1,550	1,130	930	720	720	720
簿記	3,500	2,000	1,500	1,100		
販売士	5,670	3,610	2,580			
英文タイプ	2,990	2,470	2,060	1,650	1,340	
ワープロ		6,700	5,150	2,580		

※お問い合わせ＝当所検定係　TEL(0742)26—6222

岡専印刷
（岡本専商株式会社）
代表取締役　岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

あなたとなら大和路
奈良定期観光バス
お問合せ／定期観光営業所☎0742－22－5263　奈良交通

新入社員教育を実効あるものに

講義一辺倒から脱却、多様化を



経営コンサルタント　宮本邦夫

企業が行う教育訓練のなかで、管理者教育とともに、もっとも多く実施されているのが新入社員教育である。新入社員教育が頻繁に実施されているからといって、当の新入社員にも喜ばれ、受け入れる配属先の人たちにも歓迎されている内容になっているかといえば、けっしてそうではない。

被教育者である新入社員も、配属先の人たちも、新入社員教育のやり方に、いろいろと不平や不満を抱いているというのが実情である。せっかく新入社員教育を実施するのであれば、新入社員にも配属先にも歓迎され、実効のあるものにしなければならない。そのためには、どういう点に留意したらよいのか、これらについて以下で考えてみよう。

(1)多様化な方法を用いる

新入社員教育といえば、入社時の数日間の集合教育のことを指すと受けとっている人が多いが、入社時の集合教育だけが、新入社員教育のすべてではない。新入社員教育の方法としては、このほかに、

①入社前に行う集合教育
②入社半年から一年後のフォロー教育
③配属先での職場内教育（OJT）
④フレッシュマン・トレーナー（FT）によるマンツーマンの教育
⑤各種の通信教育

などの方法があるのである。

これらの方法を一つだけでなく、いくつか組み合わせるなど、方法の多様化を図ることが必要である。

(2)教育内容の適正化を図る

新入社員教育の内容をどうするかも、きわめて重要なことである。配属先の人たちの、新入社員教育に対する不平、不満の多くも、教育内容に関するものである。教育内容は、教育期間との関連で考えなければならないが、ごく一般的なことは、

①働くことの意味、意義
②学校生活と会社生活との違いの理解
③会社組織の仕組み
④自社の経営理念（哲学）、経営方針
⑤自社の諸規則、規程
⑥仕事の進め方の基本
⑦職場の人間関係の特徴
⑧ビジネス・マナー（エチケット）
⑨顧客意識
⑩原価意識

などについて教えるようにする。教育内容の決定にあたっては、かたよらずに幅広く教えるようにすることを心がけるべきである。

(2)いろいろな教育技法を使う

新入社員の教育技法で、もっとも多く用いられているのが講義法である。なかには、他の技法を使わず、講義一辺倒のところもあるぐらいである。講義一辺倒では、聞くほうは退屈きわまりない。講義によって知識を与えても、その定着率はきわめて低いと思わなければならない。

新入社員教育で有効と思われる教育技法としては、①グループ討議法、②ケース・スタディ法（事例研究法）、③役割演技法、④視聴覚技法、⑤各種の教育ゲーム、などがあるわけだから、これらの技法のミックス（組み合わせ）を行って、学習効果をあげるようにすることである。

(4)教育効果の測定を実施する

新入社員教育を実施しても、その効果測定を行っているところは、きわめて少ない。受講した新入社員が、どれくらい理解したか、あるいは知識や技術をどれくらい習得したかについてチェックしないのは、どう考えてもおかしい。また、次年度の新入社員教育の改善を行うためにも、効果測定はぜひ実行したいものである。

新入社員教育の効果測定法としては、①ペーパー・テストの実施、②質疑応答による方法、③実演によるチェック法、④レポート類の点検、⑤アンケート調査、などがあるので、これらの方法をいくつか組み合わせ、実施するとよいだろう。

(5)OJTの方向づけを

入社時の集合教育を受けたあと、新入社員は、各部署で配属先の上司や先輩から、OJTによる教育、指導を受けることになる。

一般的にいって、OJTは、現場の管理者や監督者にすべてを任せるところが多いのであるが、やはり教育スタッフが、コントロールすべきである。すなわち、OJTで、どのように教育・指導すべきか、第一線の管理者や監督者に、ある程度の方向づけを行うということである。そのさい、集合教育で教えた内容との関連性をよく考えて方向づけることが必要である。

【宮本邦夫（みやもと・くにお）氏の略歴】

一九三九年東京生まれ。埼玉大学文理学部卒。㈳日本経営協会、㈱社員教育研究所などを経て、一九七四年、経営コンサルタント、中小企業診断士として独立。著書は、『新入社員の知識』『若手社員の能力開発』『管理能力を身につけるコツ40項』『実践・部下指導のすすめ方』『仕事別・世代別・男女別・部下を動かす』など多数。

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林　喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

京滋奈文化首都圏の実現を

京滋奈商議所懇談会

京都、大津、奈良三商工会議所による懇談会が、去る一日、大津市の琵琶湖ホテルにおいて三商工会議所の各会頭、副会頭ら十六名が出席して開かれた。

本懇談会は、三商工会議所が、共通のテーマや各会議所の主要プロジェクト等について審議し、お互いの情報交換の場とすることを目的に開かれているもので今回が五回目。

席上、前回の懇談会で設置が決まった京滋奈文化首都圏構想委員会において検討が進められている「京滋奈、首都圏形成のための理論構築」の実現等に向けて、更に努力を続けていくことになった。

また、三府県にまたがる高速道路網の整備や新空港問題など三地域が一体として取り組めるプロジェクトについて今後も積極的に協力していくことを確認した。

新入社員教育講座

高瀬外士氏他

▽男子コース
(1)開催日時　4月19日㈬・20日㈭・21日㈮　各日とも午前10時～午後4時
(2)場所　当所地階AB室
(3)講師　タナベ経営　経営協力部長

▽女子コース
(1)開催日時　男子と同じ
(2)場所　当所四階中ホール
(3)講師　女子インストラクター　西田恭子氏

○受講料　各コースとも一名に付一〇三〇〇円（テキスト・昼食代含む）当日持参
○テキスト　当日配布いたします。
○申込締切日　4月12日㈬
○申込先　当所業務指導課　TEL㉖六二二二㈹

当面の事業方針を検討

地域産業開発委員会

先月二十七日、当所地域産業開発委員会（桝谷博行委員長）が開かれ、当面の事業方針について審議した。

会議では、関西新空港に関連する高速道路網の整備やコミューター空港、ヘリポートの研究など六項目にわたって検討が加えられた。

各項目とも奈良地域の活性化を図る重要課題だけに活発な意見交換がなされ関心の高さを伺わせた。

同委員会では、これらの項目について、今後講習会や勉強会をもち、意見の集約を図っていくことにしている。

㊟㊙年金と扶養親族

問　公的年金収入のみの場合、息子の扶養親族になることができるのはいくらでしょうか。

答　公的年金は、雑所得とされますので、年金所得金額が三三万円以下であれば扶養親族に該当することになります。

したがって、六十五歳以上の人の公的収入が一五三万円以下（一二〇万円＋三三万円）、六十五歳未満の人は九三万円（六〇万円＋三三万円）以下であれば、息子さんの扶養親族になります。

なお、扶養親族の控除額は次のとおりです。

①同居特別障害者に該当する扶養親族一人につき四七万円
②同居老親等に該当する扶養親族一人につき四六万円
③、①②以外の老人扶養親族一人につき三九万円
④右以外の扶養親族一人につき三三万円です。

参考までですが、①の同居特別障害者に該当する人にはいくつかの項目があります。いわゆる「寝たきりの状態」にある人もこれに該当することとされています。

お知らせ

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈶流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当所におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所業務課TEL㉖六二二二までお問い合わせください。

ご利用下さい
JANコード
登録事務

総合企画・設計・監理
株式会社　桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL　奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL　京都（075）221－1632（代）

総合企画・設計・監理
株式会社　福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

相続税はこう変わった
…行き過ぎた節税に歯止め…

問　相続税の改正のあらましを説明してください。

答　昭和五十年以来据え置かれていた相続税については、その間の経済情勢の変化、特に最近の地価高騰の状況を踏まえ、大幅に税負担の軽減が図られましたが、一方、課税の公平の観点から、行き過ぎた節税策に対応するための規制措置も講じられています。以下改正の概要を説明します。

1、相続税の軽減合理化

①相続税課税最低限の引き上げ

定額控除が四〇〇〇万円（改正前二〇〇〇万円。以下同じ）に、また相続人一人当たり八〇〇〇万円（四〇〇〇万円）に、それぞれ二倍に引き上げられました。

②相続税率構造の改正

相続税の最高税率を七〇％（七五％）に引き下げるとともに、税率の適用区分の幅を一・五倍程度に拡大し、さらに税率の刻みは現行（五％刻み）をそのまま維持する等、財産の保有状況の推移を踏まえたものに改正されました。

③配偶者に対する非課税の拡充

配偶者が取得した遺産額のうち、表Aのいずれか高い方に対応する非課税限度額が拡充されました。

表A　配偶者の非課税限度額

項目	改正後	改正前
非課税限度額	配偶者の法定相続分相当額	遺産額の2分の1相当額
最低保障額	8,000万円	4,000万円

すなわち、遺産額の二分の一まで相続税がかからなかった配偶者控除が、法定相続分まで拡大され、遺産額の四〇〇〇万円まで税金がかからなかった最低保障額も八〇〇〇万円に引き上げられました。

なお、婚姻生活二十年以上の贈与税の配偶者控除も二〇〇〇万円（一〇〇〇万円）に引き上げられました。このように今回の改正は配偶者の生活の安定のため、特に配慮されたものとなっています。

④相続税の障害者控除等、各種控除額が表Bのとおり引き上げられました。

⑤小規模宅地の減額割合の引き上げ

二〇〇平方㍍までの、いわゆる小規模宅地等の減額割合が事業用宅地等については、六〇％（四〇％）に、居住用宅地については五〇％（二〇％）に、それぞれ引き上げられました。ただし、特例の対象となる宅地等の範囲から事業に準ずるものの用に供されている宅地等は除外されることになりました。

2、行き過ぎた節税策への対応措置

①法定相続人の数を増加させるため、養子縁組を行うことにより、相続税の負担が計算上軽減されてしまうことに対する措置として、養子がある場合の相続税の計算は次のようにカウントする方法に改められました。

④実子相続人（代襲相続人を含む）がいる場合には、被相続人の養子のうち一人までを法定相続人に含める。

㋺実子相続人がいない場合は、被相続人の養子のうち二人までを法定相続人に含める。

②相続開始三年以内に取得された土地（借地権を含みます）、または建物については、取得価額により課税価格とすることとされました。ただし、被相続人の居住の用に供していた土地建物、および収用等に伴い取得した代替資産等は除かれます。

すなわち、相続開始三年以内に取得した土地があった場合は、路線価ではなく、実際の取得価額で課税するということです。

なお、この改正の適用時期は、1の減税に関するものは昭和六十三年一月一日以後の相続から、2に関するものは六十三年十二月三十一日以後の相続からです。

舟山清記（税理士・東商専門相談員）

表B　各種控除額

▽障害者控除
○改正後＝70歳までの1年につき6万円
（重度の心身障害者については12万円）
●改正前＝70歳までの1年につき3万円
（重度の心身障害者については6万円）
▽未成年者控除
○改正後＝20歳までの1年につき6万円
●改正前＝20歳までの1年につき3万円
▽死亡退職金の非課税制度
○改正後＝500万円に法定相続人数を乗じた金額
●改正前＝200万円に法定相続人数を乗じた金額
▽死亡保険金の非課税制度
○改正後＝500万円に法定相続人を乗じた金額
●改正前＝250万円に法定相続人数を乗じた金額

日帰りから海外旅行まで
YTS YOMIURI TRAVEL
読売旅行
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
国内旅行 0742(26)5555
海外旅行 0742(26)7777

ace 旅のお申し込みは LOOK
JTB 日本交通公社 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28 北川ビル内（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
☎0742(23)2525(代) ●営業時間9:30～17:30（日祝休）

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36―2 奈良商工会議所4F
TEL 0742(26)6203 FAX 0742(27)1267
（南都銀行グループ）

商工会議所は、皆様と共に歩み続けます

人の使い方



個人の主体性尊重し能力を十分に生かす

〝ハブ（HAVE・所有）〟の時代から、〝ビー（BE・存在）〟の時代へ変わりつつあるといわれている。

これは何のことかというと、これまでは経済的な豊かさを求めることに熱中し、車を持つ、家を持つというように所有することに満足感や幸福感を抱いた。

ところが、無我夢中に働いてこれらのものを持ってみたものの、何かいま一つ満たされないものがある。それを満たすものとして、もっと人間らしい生き方、自分の存在が意識できる生き方を追求する方向に変わってきているということである。

最近〝ゆとり〟という言葉が流行語のようになっているが、この〝ゆとり〟とは時間的なゆとりとか、精神的なゆとりのことで、それが経済的なものでないことはその使われ方からしても明白であろう。また、個人生活を犠牲にしてまで時間外労働や転勤をするのはお断りという人々が増えていることも周知のとおりである。これらの現象も〝ハブ〟から〝ビー〟への移行に伴う現象とみることができる。

こうした時代のなかで、人を雇用し、意欲を持って働いてもらうとなると、当然、従業員一人ひとりにその存在感を十分に意識できるようにしていくことが基本になってくる。そのためには、従業員個人個人の主体性を尊重しその能力が十分に生かせるようにすることが必要である。

具体的には従来とどういう点が違ってくるのかは、それぞれの企業の実状に応じて異なる。最も重要なことは、これまでは労働条件から仕事への配置、従業員の教育等々まで、すべて企業中心で行ってきたものを、もっと従業員の立場を考慮したものにしていくということである。

人事配置を例にとると、これまでも能力活用のために適材適所には努めてきているとは思うが、それは企業側から見ての適材であり、従業員が自分でやりたいと思う仕事につけたのではなく、企業側の都合で配置を行ってきたというのが実状であろう。教育にしても、企業が必要とする能力を一方的に従業員に教育する方法をとってきているが、〝ビー〟の時代になってきている現在、これでは従業員を意欲的に仕事に取り組ませることは無理になっているのである。

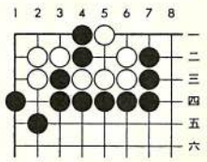
一部の企業ではこのことに気付いて、勤務時間とか勤務条件を多様化させることで、多少なりとも従業員が主体性を持てるように努めているようだ。しかし、この変化に対応するには今後、職務や組織といったものまで変えていく必要が出て来よう。

だれしも自分がやりたいと思うことには寝食をも忘れて取り組むものである。その状態をうまく作りあげるには、使う側も自分たちの都合だけで人を使うという考えは捨てるべきだ。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

詰碁問題

黒先白死



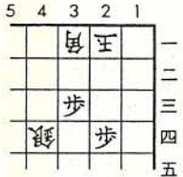
出題／第5期女流本因坊　小川　誠子

『ヒント』　白のダメヅマリを狙って下さい。コウにしては失敗です。三手目が好手です。五分で二段。

（解答は11ページ）

詰将棋問題

持駒　角歩二



出題／八段　高柳　敏夫

『ヒント』　どうして歩が三枚必要か、歩詰めにならないように。十分で初段。

（解答は11ページ）

《大きな安心　大きな信頼
雇用保険に加入しましょう》

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

未だ未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二㈹

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m 東側）
電話　大阪（06）227－5535(代)　ファクシミリ（06）227－5538

経営促進の手助けを致します

青年部便り

昭和六十三年度青年部活動を振り返って

青年部々長　沢井啓祐

四月にスタートした青年部の十一年目の挑戦が、平成元年という新しい元号を迎える中で終ろうとしております。この一年を振り返る時、九月二日の第一回近畿ブロック運営研究会の開催、十一月六日の「大和とくとく朝市」の再開が思い出されます。運営研究会では、主管という大役を当青年部が受け、畿内四百名の青年部会員と多数のOB会員の参加支援により、〝ふるさとづくりにおける青年部の役割をテーマに充実した研究会〟を成功裡に終えることができ、「なら・シルクロード博」を会場にした大懇親会では、青年部間の交流が深められたものと確信いたします。又、再開の朝市は中断していたとはいえ通算七回目となり、実施場所、設営の簡素化、出店数と販売商品の充実を考える時、奈良に必要な朝市、求められる朝市には、まだまだですが、青年部会員に与えられた勉強の場、試練の場とし、地域社会への貢献という目的に向って進んでいきたいものであります。

これら活動の成果として、全国商工会議所青年部連合会の綱領が綿谷正之直前部長（全国青年部連合会＝副会長）の起草により完成され、創刊間もない機関紙、「なら太鼓」が、全国会報コンテストにおいて入賞を果たしたことは、会員一同の大きな喜びであります。この様に青年部会員が心を一つにして事業に邁進できますのも、OB諸先輩、箸尾副会頭をはじめ親会議所の御理解、御支援の賜であり、事務局の御尽力に深く感謝申し上げ、年度末のごあいさつとさせていただきます。ありがとうございました。

―平成元年度の会員募集―

青年部では新年度の会員を募集しております。当所の会員で45才までの経営者ならびに会員事業所が推薦される方。詳細は、会議所事務局森田までご連絡下さい。　☎二六―六二二二

―大和とくとく朝市―

次回開催日は、四月二日(日)です。



沢井　鹿声

友好倶楽部便り

〔迎春月例会開催〕

一月二十五日㈬午後五時より、講師・レッツゴー正児氏（テレビ・ラジオでおなじみのレッツゴー三匹のリーダー）をお招きし「涙と笑いの人生日記」と題し、吾が人生をユーモアを交じえ滔滔と語られ、その後レッツゴー正児氏を囲み会食のひとときを過ごし一同一層の親睦を深めました。



▶迎春月例会

〔月例会開催報告〕

二月十四日㈫正午より、講師・評論家（元毎日新聞論説副主幹）評論家　畑山博氏をお招きし「これからの政界の情勢と世界経済」と題した講話を拝聴しました。講演終了後、機会があったら再度講師として迎えていただきたいとの要望があったほど素晴らしい講演の評価でありました。

※畑山博氏の横顔紹介

大正八年京都に生まれる。昭和十八年立命館大学法学部卒業、直ちに毎日新聞大阪本社に入り、社会部の事件記者として多くの事件で活躍した。京都支局長、大阪本社社会部長、西部本社編集局次長㈱福岡総局長、東京本社社会部長、論説委員、論説副主幹を経て、現在全国的に講演、執筆、テレビ出演等評論家として活躍中。

〔同好会だより〕

◎俳句同好会二月会より

○空ッ風に
　冷たき鼻を叩かるる
　佐川　太門

○絵馬の上に
　受験の絵馬を重ね吊る
　松尾　柊

○追儺灯に
　五重の塔のシルエット

◎ゴルフ同好会

第五回ゴルフコンペ

ときと　三月十六日㈭～十七日㈮　一泊二日

場所　賢島カンツリー並びに浜島カンツリークラブ

ご参加をお待ち申し上げております。

〔見学会のご案内〕

ときと　三月二十九日㈬

※彦根城・博物館並びに、永源寺庭園等見学

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

＊経営雑感＊

製造業の復権

最近アジアNIES諸国からの輸入が急激に増えているようだ。その結果、かつてアメリカと起した繊維貿易摩擦が、今度は日本が被害者の立場で起きるに至っている。それだけではない、今まで生産世界一位を誇っていた製品が次々にその地位を奪われ始めてきたのである。例えば、水晶時計は三年も前からその生産で香港が世界一になっており、昭和六十二年には電卓の生産は台湾が世界一になった。さらにコンパクトカメラでも生産量のトップはもはや日本ではないようだ。

ところで、現在日本は絶好調と言える状態にあることは自他共認めるところのようである。すなわち日本の社会は脱工業化社会あるいは情報化社会になってきていると言われ、産業はサービス化、ソフト化の方向に進み、第一次産業（鉱業、農水産業）、第二次産業（製造業、建設業）から第三次産業（商業、金融などサービス業）に重点が移り、しかも製造業すら、その扱いが厄介で汚れやすい「重厚長大」な産業から扱い易くきれいな「軽薄短小」な産業が中心になるのがよいとされるかのような風潮がある。額に汗し、肉体や体力を使って働くことを回避しようとする傾向が強くなっている。端的に言えば、楽してカネを儲けることだけを考えるようになってきたわけである。その最たるものはマネーゲームであろう。

マネーゲームの先輩格はアメリカである。そのアメリカが経済が思わしくなくなった。それがアメリカ自身を苦しめ、世界中に問題を起していることは周知の通りである。貿易相手国の輸入を制限したり、相手国内需拡大によるアメリカからの輸入拡大を迫ったりしたものその結果ははかばかしくないばかりか、工場閉鎖が続き、従業員はレイオフされた。しかし、アメリカは、いつまでもアメリカ経済不振の本質を見誤ってはいなかった。

アメリカ『ビジネス・ウィーク』誌は、一九八七年四月二十七日号で「アメリカは再び競争力を取り戻せるか」、一九八八年一月十一日号で「成長への鍵、製造業」という特集号を出して、経済不振の本質を指摘し、泥沼からの脱出の方向を示した。すなわち、一九八七年四月の問題提起号では、「アメリカは脱工業化社会などと耳ざわりのよいことをいって、産業のサービス化に突っ走った。これが間違いのもとであった。ウォール街は活況を呈していても、マクロ経済は急速に悪化を続けている。アメリカの製造業は依然として生産性が上昇しているのだが、サービス分野は労働集約的なので、生産性の上昇はきわめてにぶい。そのためアメリカ全体としての生産性の上昇が足踏みをはじめた。生産性が上がらなければ、給料を上げることができない。これにインフレを加わったために、アメリカでは実質賃金の目減りがすすんだ。米議会合同委員会の調査では、十五年前の一九七三年には三十歳の男子は現在の貨幣価値で平均二万五〇〇〇ドル稼いでいた。それがいまでは一万九〇〇〇ドルに低下した。この収入減を補うために、否応なしに家庭の主婦が働きに出るようになった。最近アメリカでは女性の職場進出が盛んである。生計を維持するために女性が職場に出ていったのである。

そこで、アメリカの経済を活性化するには、製造業を再び強化して経済の牽引力としなければ、やがて貧民大国におちぶれる」と主張したのであった。

そして一九八八年一月号では、昨年来アメリカの製造業が立ち直ってきた。工場は活気づき、雇用が回復し、製造業が経済の主導権を再び握ったことを指摘した。

長々と引用したアメリカの近況は、日本にとってもまたアジアNIES諸国にとっても誠に教訓的なものと思われるのである。

経済力をもたらす原動力は付加価値であり、その大きさを表わすには投入価値に対し産出価値の生産の過程で付加された価値を数字で示し、それを生産性ということはご承知だろう。付加価値生産性の低い社会では経済的豊かさを実現することは不可能であり、生産性の低下は経済力の衰退につながることは前述のとおりである。

勿論、日本の現状は、目下のところ絶好調と言えるほどの活況を呈し、それが高い生産性を実現する製造業の活力によっていることが明白であるが、一部に安易なサービス化、ソフト化を指向するものがあることも否定できない。こうした時期において、昭和六十三年七月中旬、軽井沢で開催された日本生産性本部のトップセミナーで、富士重工の田島社長が、「英米がパックス・ブリタニカ、アメリカーナといって一時代を築いておりながら、その地位からすべり落ちたのは、製造業の生産力が弱体化したからだ。金融国家で世界を制覇した例はひとつもない。これからも世界経済発展の中核は、製造業である」と、いみじくも喝破した言葉は銘記すべきだろう。

（注）文中の引用は唐津一著「知的生産大国への戦略」からで、その他も参考にさせて頂いた。

中小企業診断士
井上誠逸

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㉔5501
3月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	倉庫事務	26	配送・倉庫事務4年	130,000	9:00～18:00	奈良市		山添村	無	大卒（農学部）普通免許
	2	営業（ゴルフ関係）	28	ゴルフ用品営業 5年	220,000	9:00～17:00	奈良市		奈良市	有	大卒（経済学部）普通免許
	3	カメラマン	38	カメラマン 18年	200,000	9:00～18:00	奈良市		奈良市	有	高卒・普通免許
	4	経理・総務	54	事務全般 37年	300,000	9:00～17:00	奈良市		生駒市	有	高卒
	5	グラフィックデザイン	60	グラフィックデザイン 35年	350,000	9:00～17:00 日祝休み	奈良市		奈良市	有	旧制中学卒
女子	6	事務員	19	会計事務補助 1年	110,000	8:30～17:00	奈良市		奈良市	無	高卒（商業科）普通免許
	7	販売員	19	日用雑貨販売 1年	110,000	10:00～18:00	奈良市		天理市	無	高卒
	8	総務・事務	43	総務 8年	110,000	9:00～17:00	奈良・大阪		生駒市	無	高卒・普通免許
	9	経理事務	38	経理事務 7年	150,000	9:00～17:00	奈良・大阪		奈良市	無	高卒
	10	看護婦	58	看護婦 40年	250,000	8:00～17:00 日勤希望	奈良市		奈良市	無	看護婦・衛生管理

マルケイ資金融資

＊小規模事業者の皆さまへ＊

安心して借りられる"無担保・無保証人"の融資です。

▶最高450万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）

▶金利年5.6%です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。

▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。

▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　☎ 26－6222（代）

新幹線エコノミー切符販売について（お知らせ）

四月一日からの消費税導入に伴い、会員の皆さんにご利用頂いておりますエコノミー切符（新大阪～東京間）の料金が別表の通り変更となりますので、何卒ご了承の程お願い申し上げます。

料金表

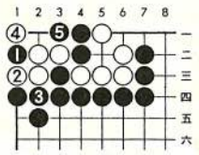
		一般	エコノミー
旧料金	普通	12,600	11,500
	グリーン	17,500	14,200
新料金	普通		11,840
	グリーン		14,310

※その他不明な点は、当所総務課までお問い合わせ下さい。

☎（二六）六二二二（代）

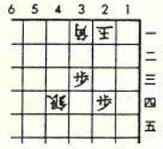
詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答



黒1のツケに、白2の出はしかたありません。そこで黒3とダメをツメる手が好手です。白4には黒5で、白はどちらからも押せません。

詰将棋の解答



正解手順 ▲3二角 △1一玉 ▲1二歩 △同玉 ▲2三角成り △2一玉 ▲3二馬 △1一玉 ▲1二歩 △同玉 ▲2三歩成り △1一玉 ▲2二馬 △同角 ▲1二歩 △2一玉 ▲3二歩成りまで、十七手詰め。

解説 同一手順の繰り返しのようだが、▲2三角成りから▲3二馬の形にして、▲2二馬が歩詰め解消の手順。

新会員

▽㈱松坂屋奈良出張所・島田晴之・登美ヶ丘四－四－四・百貨店業・㊾〇八五一

▽㈱京阪交通社奈良営業所 村上　明・大宮町七－二－五・旅行業・㉞一〇一〇

▽ヤマニ薬品・山地佐二郎 大宮町四－三〇六－一・医薬品販・㉟四一四五

会員募集中！

ユーザ協会の事業活動

◇電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◇経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◇さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためのシンポジウム、セミナー活動を行います。
◇ユーザ協会が企画する行事に参加できます。
◇テレホンカード、通信機器等ＮＴＴ商品の割引販売等の特典があります。

・入会についてのお問い合わせは
奈良地区電信電話ユーザ協会　事務局
奈良市登大路町36－2　奈良商工会議所内　ＴＥＬ（0742）26－6222

財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会

経営改善のお手伝い――マル経資金

消費税＝タックスアンサーに!!

タックスアンサーの電話番号

― 大阪地域 ―

ダイヤル式電話
06(946)2222

プッシュ式電話
06(942)7777

タックスアンサーの利用方法

ダイヤル式電話
《ダイヤル回線》

1. コード表でお聞きになりたいコード番号を確認してください。
（例）701　消費税のしくみ
2. 上記のダイヤル式電話番号へかけてください。
3. 案内がありましたら、ピッという合図音に続いてコード番号を一桁ごとに明瞭に言ってください。
（例）〈ピッ〉ナナ〈ピッ〉ゼロ〈ピッ〉イチ
4. 「ナナ、ゼロ、イチ、ですね。」とコード番号の確認がありますので、ピッという合図音に続いてハイ、又は、イイエとお答えください。
（例）〈ピッ〉ハイ、又は〈ピッ〉イイエ
5. ハイの場合は、ご希望のコード番号の解説が流れます。（イイエの場合は、電話の案内に従ってください。）
6. 続いて他のコード番号の指定ができます。

〔数字の発音〕
1-イチ　2-ニ
3-サン　4-ヨン
5-ゴ　6-ロク
7-ナナ　8-ハチ
9-キュウ　0-ゼロ

プッシュ式電話
《プッシュ回線》

1. コード表でお聞きになりたいコード番号を確認してください。
（例）701　消費税のしくみ
2. 上記のプッシュ式電話番号へかけてください。
3. 案内がありましたら、コード番号のボタンを順番に押し、続いて#ボタンを押してください。
（例）701#と押す。
4. ご希望のコード番号の解説が流れます。
5. 続いて他のコード番号の指定ができます。

1 2 3
4 5 6
7 8 9
＊ 0 #

押しボタン式電話機でもプッシュ回線でないものは、ダイヤル式の電話番号をご利用ください。

タックスアンサーの利用上の注意

- 利用時間は9時から24時までです。日曜、祝祭日等の休日や年末年始は利用できませんが、土曜日は閉庁のときでも利用できます。
- 1回の電話で最高5つまでのコード番号の解説を聞くことができます。また、同じコード番号の解説を繰り返しお聞きになりたいときは、もう一度同じ番号を指定してください。
- 法令の改正等があったときには、特定のコード番号のサービスを中止することがあります。
- コード表は原則として年1回改訂されます。発行時期をお確かめのうえご利用ください。

※タックスアンサー全般のコード表はお近くの税務署にあります。

消費税に関する項目　（平成元年2月6日現在）

基本的なしくみ
701　消費税のしくみ
702　課税の対象
703　事業者とは
704　対価を得て行うとは
705　課税の対象となる取引
706　納税義務者
707　国内取引の納税義務者
708　輸入する貨物の納税義務者
709　課税期間
710　納税義務の成立の時期
711　資産の譲渡の具体例
712　資産の貸付けの具体例
713　役務の提供の具体例
714　課税の対象とならないものの具体例
715　割賦基準、工事進行基準、延払基準を用いているとき
716　前受金や前払金などがあるとき

課税取引・非課税取引
721　非課税となる取引
722　駐車場の使用料など
723　土地と建物を一括譲渡したとき
724　預金や貸付金の利子など
725　地代、家賃や権利金、敷金など
726　商品券やビール券など
727　塾や文化教室など

課税標準と税率
731　課税標準と税率
732　商品の安売りや下取りがあるとき
733　6%の税率が適用される普通乗用自動車

税額の計算
741　納付税額の計算のしかた
742　課税売上と課税仕入
743　課税売上と非課税売上があるとき
744　課税売上割合の計算方法
745　課税売上割合に準ずる割合を適用するとき
746　課税売上割合が著しく変動したときの調査
747　値引や飛越しリベートなどがあったとき
748　貸倒れがあったとき
749　仕入税額の控除の対象となるもの
750　端数処理
751　税抜き又は税込の経理処理
752　出張旅費、宿泊費、日当、通勤手当などの取扱い
753　寄付金や交際費の取扱い
754　会費や入会金の仕入控除
755　免税事業者や消費者から仕入れたとき
756　販売奨励金を支払ったとき

中小事業者に対する特例など
761　課税売上高が3,000万円以下のとき（納税義務の免除）
762　課税売上高が5億円以下のとき（簡易課税制度）
763　卸売業と小売業を兼業しているときの控除率
764　課税売上高が6,000万円未満のとき（限界控除制度）
765　新規開業又は法人の新規設立のとき
766　基準期間の課税売上高がわからないとき

申告と納税
781　申告と納税
782　中間申告の方法
783　免税事業者と仕入税額の還付
784　納税地
785　記帳と記録の保存
786　請求書の記載事項や発行のしかた
787　提出していただく各種届出書

その他
791　消費税込み交際費の損金算入限度額
792　控除できなかった消費税額の損金算入
793　消費税と印紙税

奈良商工会議所特定退職金共済制度

―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―

協栄生命

- 奈良支社
〒630 奈良市高天市東町7
ＴＥＬ 0742（23）5341（代）
- 中央支部 0742（26）7369
- 大宮支部 0742（34）6617

奈良商工会議所共済制度の一環として

安い掛金で高額保障の 生命共済制度
豊かな老後のために 終身年金プラン

受託会社 日本団体生命保険株式会社
お問い合せは 奈良商工会議所 ＴＥＬ26-6222

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.

企画・デザイン・版下・製版

確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。

常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。

●より正確な情報処理を追求する　飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

どんなご相談にも確実にお応えします