第247号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円
(購読料は会費に含む)



4
1989

目　次

平成元年度事業計画
予算案を承認……2
第7期商調協委員決まる……3
平成元年度政府予算案を
めぐって……4
婦人会3月例会開く……5
『戦国武将に学ぶ』……6
≪人の使い方≫……7
青年部・友好倶楽部便り……8
経営雑感……9
申告書に誤りは……10

平成元年度重点目標

一、世界に誇る国際文化観光都市奈良の飛躍的充実

一、個性的で魅力あるコンベンション都市の実現

一、内需主導型の経済構造をさらに推進するため、ふるさと創造産業等中小企業の振興

一、大型店出店に伴う地域商業振興策の強化

一、会議所機能の強化と財政基盤の充実



有限会社 あすか経営コンサルタント
新奈良パソコン・ワープロ教室
生産管理・販売在庫管理・財務・給与等のオフコン・パソコン導入指導、人事・労務管理、労働・社会保険等の相談実務の指導
パソコン・ワープロ教室、各種受託計算業務、ワープロ代行業務
(〒630)奈良市大宮町6丁目2−10 奈良タカタニビル3F ☎(0742)35−1259

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16 新大宮森田ビル3F
☎ 0742 (35) 1700(代)
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター FAX (35)1706

岡専印刷・岡専建物
岡本専商株式会社
代表取締役 岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

新宿⇔奈良 運賃 片道 8,240円 往復14,830円
とっても便利 夜行直行バス

奈良⇔ヨコハマ ならヨコハマ 運賃 片道 8,000円 往復14,400円
お問合せ・お申込み／高速バス予約センター ☎0742(22)5110

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び 奈良市大宮町1丁目6番21号
奈良事務所 TEL 奈良(0742)34−1461(代)
京都事務所 京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館
TEL 京都(075)221−1632(代)

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本毅平
○奈良事務所 TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所 ○京都事務所

日帰りから海外旅行まで
読売旅行
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
国内旅行 0742(26)5555
海外旅行 0742(26)7777

旅のお申し込みは ACE JTB LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28(近鉄奈良駅タクシーのりば前)
TEL 0742-23-2525

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店(長距離電話サービス)
関西テレメッセージ特約店(ポケットベル)
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36−2 奈良商工会議所4F
TEL 0742 (26) 6203 FAX 0742 (27) 1267
(南都銀行グループ)

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子　弁理士 工学士 法学士 蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 ハラダビル8階(近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側)
電話 大阪(06)227−5535(代) ファクシミリ(06)227−5538

平成元年度事業計画・予算案を承認

第九十四回議員総会

新年度の事業計画並びに予算審議を中心議題とする第九十四回議員総会は、先月二十四日午後二時より当所四階ホールにおいて開催され、事業計画・予算案についても原案どおり、その他の議案についてもそれぞれ承認可決された。

〔協議事項〕

①平成元年度事業計画(案)について
原案どおり承認

②平成元年度一般会計並びに特別会計収支予算(案)について
原案どおり承認（別表参照）

③常議員補欠選任について
徳丸信正氏（野村証券㈱奈良支店長）を選任

④特別委員会設置について
会員増強特別委員会を設置することで可決

その他、当所就業規則一部改正・新規公員・大型店、各部会、委員会活動等について報告され、何れも了承された。

松岡太郎氏ら十三名に感謝状

総会に先立ち、十二期で退任される役員、議員の方々に当所感謝状の贈呈並びに永年議員に対する日商表彰の伝達式が行われた。

松岡　太郎・臼井　明
(故)植田喜三郎
(故)勝間秀之助
藤井　睦雄・三橋　隆吉
山本　善吉・八田栄二郎
苅阪　清一・白鳥　武雄
松田　英男・打谷　久義
(故)中村　徹
（順不同・敬称略）

日商表彰

大東　善治・浅田　国荘
菊池　久武・増尾　剛
上川　雅庸・末広　隆
南口　重治・福本　正俊
臼井　明・松岡　太郎
三橋　隆吉・山本　善吉
白鳥　武雄・松田　英男
（職員）
円城寺　巧・後藤　和寛
清水　博幸
（順不同　敬称略）

事業内容

一、商工業振興対策
①経済社会の構造転換期における中小企業対策並びに地域経済対策の研究
②大型店出店等商業環境変化に対応する地域商業活性化対策の強化
③消費税への対応
④地場・伝統産業等工業振興対策の推進
⑤経営安定特別相談事業の実施
⑥同和対策事業の推進
⑦経営近代化・高度化のための講演会・講習会の開催
⑧高度情報化時代に対応する各種統計資料並びに情報提供機能の強化
⑨法律・経営・税務経理及び特許の専門相談の実施
⑩優良従業員表彰及び新入社員講座の開催
⑪商工技術向上のための珠算・簿記・英文タイプ・販売士及びワープロ等各種検定試験の実施
⑫会員事業所の福利厚生を強化するための各種共済制度並びに労働保険事務組合の利用促進
⑬その他商工業振興のための事業

二、観光振興対策
①コンベンション・ビューロー設立事業の実施
②「国際観光モデル地区」としての観光振興対策の実施
③京滋奈文化首都圏形成のための研究
④各種観光キャンペーンへの参画
⑤観光事業従事者研修の開催
⑥伝統工芸品及び土産品の推奨並びに観光諸団体への協力
⑦伝統観光行事及び姉妹都市並びに観光都市との協力促進
⑧その他観光振興のための事業

三、小規模事業対策
①経営指導員による巡回・窓口相談指導「歩く相談所」の強化
②小企業等経営改善資金制度及び国・県・市並びに政府系金融機関等融資制度の普及と貸付条件の改善
③記帳継続指導・確定申告相談等の税務・経理指導の実施
④経営改善のための各種講習会の開催並びに各種調査事業の実施
⑤経営者育成異業種交流事業の実施
⑥経営改善のための中小企業施策の普及
⑦その他経営改善普及事業のための事業

四、地域産業開発対策
①関西新空港建設に関連する高速道路網等の早期整備
②関西文化学術研究都市建設の情報把握並びに推進
③「シルクロード・タウン21」コンベンション・タウン構想等都市再開発の情報把握と推進
④リニアモーターカー中央新幹線奈良駅設置の早期実現
⑤コミューター空港及びヘリポートの研究
⑥その他地域産業開発のための事業

五、意見活動・調査広報
①地域商工業の改善発展を計るための意見表明及び国・県・市等関係行政当局に対する答申・陳情・要望の実施
②地域商工業の実態動向把握のための各種調査の実施と広報活動の活発化
③会議所活動の広報と会員のパイプ役としての情報紙〝会議所ニュース〟の充実

六、会議所組織運営対策
①諸事業を活発化するための財政基盤の確立
②組織基盤を強化するための会員増強運動の実施
③会議所運営の基盤である常議員会・議員総会・委員会・部会活動の活発化
④青年部・婦人会の事業活動に対する協力
⑤事務局の機能充実及び職員研修の強化

七、その他
①奈良県商工会議所連合会及び他商工会議所との提携強化
②奈良商工会議所友好倶楽部の運営に対する協力
③行政機関・関係経済団体との提携強化

八、国際花と緑の博覧会への協力

NTT
2回線で8台までの電話がつなげるから使い方いろいろ
ハウディ・ホームテレホンDX
とってもうれしい電話機です
お問合せ・お申込みはお気軽にNTT奈良営業所　TEL(0742)23－0841

第七期商調協委員決まる

第一五八回常議員会

先月十三日、小林会頭ら二十五名の出席により第一五八回常議員会が開かれ、任期満了に伴う当所商業活動調整協議会の第七期新委員の委嘱承認が満場一致で可決された。

第七期商調協委員は次のとおりである。

任期は、平成元年四月一日から平成三年三月三十一日まで。

≪学識経験者≫
会　長
三宅順一郎（奈良県立短期大学学長）
副会長
山本順一（奈良産業大学教授）
委　員
若山浩司（奈良女子大学教授）・箸尾達哉（当所副会頭）・上林安彦（当所中小企業振興委員会委員長）・田中誠二（当所公害交通委員会委員）

≪消費者≫
委　員
岡嶋重治（奈良市自治連合会会長）・杉本玉子（奈良市地域婦人団体連絡協議会会長）・西岡美佐子（奈良県生活学校連絡協議会副会長）・濱口淑子（消費生活コンサルタント）・梅本咲子（奈良市消費者モニターOB会会長）・吉田彰男（奈良青年会議所理事長）

≪商業関係者≫
委　員
荒木直三郎（当所商業小売部会相談役・手貝通商進会顧問）・藤田改造（当所商業小売部会幹事・小西通商店街会長）・丸谷俊彦（当所商業小売部会副部会長・花芝通り商店会会長）・辰巳昌介（当所商業小売部会幹事・㈱三条通ショッピングモール副理事長）・山岡一光（当所商業小売部会副部会長・手貝通商進会会長）・増尾　剛（当所商業卸部会部会長）

≪特別委員≫
石丸雅二（大阪通商産業局商工部長）・岩本正雄（奈良県商工労働部長）・藤澤久男（奈良市経済部長）
（順不同・敬称略）

平成元年度　奈良商工会議所　一般会計　特別会計　予算総括表

（単位；円）

	一般会計	共済等事業特別会計	労働保険料特別会計	特定退職金共済事業特別会計	商工名鑑発刊特別会計	商工名鑑発刊積立金特別会計	退職給与資金積立金特別会計	中小企業相談所特別会計	会館特別会計	会館管理等積立金特別会計	計
平成元年度予算額	117,532,000	20,277,000	21,480,000	172,805,000	1,084,000	2,000,000	9,265,000	74,946,000	61,663,000	100,949,000	582,001,000
昭和63年度予算額	117,348,000	20,377,000	19,528,000	167,205,000	1,302,000	800,000	8,398,000	72,164,000	69,663,000	93,947,000	570,732,000
増△減	184,000	△100,000	1,952,000	5,600,000	△218,000	1,200,000	867,000	2,782,000	△8,000,000	7,002,000	11,269,000
予算増加率（%）	0.16%	△0.49%	10.00%	3.35%	△16.74%	150.00%	10.32%	3.86%	△11.48%	7.45%	1.97%

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（線JR北南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660

社会保障費、ODA大幅な伸び

平成元年度政府予算案をめぐって

政府はさる一月二十四日の閣議で、平成元年度（一九八九年度）予算案を決定しました。通常、大蔵原案から政府案決定にいたる過程は、復活折衝などあらかじめ決められた筋書きにそって局長、次官、大臣と各段階のセレモニーが行われ、最後の局面で自民党三役が乗り出す政治折衝に持ち込まれるのが普通ですが、今回はこの政治折衝もなく静かな編成作業で終わりました。

こうした展開になった理由は、大喪の礼までお祭騒ぎの陳情を自粛したこともありますが、最大の理由は、消費税の導入で税収の基盤が安定したのに加え、近来にない好況の下、税の自然増収も空前の規模に達するなど、財政事情が好転、緊縮基調が緩み出したことに求められます。

こうして戦後税制の大改革と連動する形ではじめて編成された平成元年度予算案については、一般会計は総額六〇兆四、一四二億円で八八年度の当初予算に比し、六・六%増と八年ぶりの高い伸びとなっています。

まず歳入面では、税収は前年度当初比一三・一%増の五一兆円余にのぼりますが、四月から税率三%で実施される問題の消費税は、国税として三・六兆円、地方に回る分をも含めた消費税全体としては四・五兆円が見込まれています。また国債発行額は一九・六%減の七・一兆円、このうち赤字国債は前年度当初の発行予定額を一・八兆円余下回る一・三兆円にとどめ、七五年度以降での最少額となっています。財政再建目標である九〇年度新規発行ゼロに対し、税収いかんでは八九年度にも目標達成の可能性もでてきました。

一方、歳出全体から国債費と地方交付税等を除いた一般歳出は二四兆円ですが、その中で一番高い伸びが見込まれたのが政府開発援助費（ODA）で、前年度比七・八%増の七、五五七億円となっています。

財政投融資や国際機関への出資分を合わせたODA全体としては、ドル換算で一一〇億ドルを超えることになります。黒字大国としての役割を果たすため、一九八八～九二年の五年間に五〇〇億ドル以上の援助実績を目指す第四次中期目標に向けて上積みされています。

防衛費は三・九兆円で八八年度当初比五・九%増が見込まれ、GNP比では一・〇六%となって、当初予算では八七年度から三年続けて一%を超える規模となりました。

これに対して社会保障費は厚生年金の給付引き上げが認められ前年度比五、一〇〇億円（四・九%）増と、主要経費の中では最大の増加額で一〇・九兆円の規模となりました。これは高齢化に伴う年金、医療費の自然増を反映したものですが、厚生年金の給付引き上げは、年金支給開始年齢を現行の六十歳から段階的に六十五歳に遅らせることや掛け金のアップなど、国民に負担増を強いる結果をも伴っています。

以上のほか、今回の予算でのポイントは、整備新幹線に関し、建設費、難工事推進事業費の形で予算措置が講じられたこと、すでに昭和六十三年度補正予算で織り込まれた〝ふるさと創生〟事業にかかわる予算が各省にも計上されたことです。

ところでこの平成元年度予算は、すでにふれたように消費税導入を柱とする税制改革に連動する形で編成される初の予算です。この新税導入については、種々議論がなされましたが、税制改革の主目的は、きたるべき高齢化社会の到来など、経済、社会の変化に対応し直間比率の是正を目的としていたはずです。従って予算編成にあたっては、歳出面でも中・長期的なビジョンが必要となると思います。

ちなみに、一般会計予算（六〇兆四、一四二億円）に関する恒例の語呂合わせは〝六〇兆でよい世に〟といわれています。

三菱総合研究所
総合調査部長
坂本俊造

経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止するため、当所に『経営安定特別相談室』が設置されています。

当相談室は、商工調停士・弁護士・税理士及び事務局で構成され具体的には次の事業を実施することにしています。

(1)不渡手形を出す恐れのある中小企業からの相談を受けて
①当該中小企業者の財務内容等の把握
②当面決済すべき手形の処理
③再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討
④債権者・銀行等への協力依頼
(2)倒産関係法令（内整理・和議・会社整理・会社更正等）に関する相談・指導
◎当相談室についてのお問い合わせはTEL㉖六二二二㈹まで。



奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。

日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。



古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

- インターナショナルクレードの和・洋120の客室
- あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大 2000名収容）
- 総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
- 味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
- ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
- 300台収容の大駐車場

健康管理を学ぶ

婦人会三月例会

先月十七日、並川会長ら二十名の参加により婦人会の三月例会が開かれた。

当日は、人間関係研究所所長の有吉　實氏を講師に迎え、「女性経営者の健康管理」をテーマに話が進められた。

有吉氏は、健康管理には、その人の生き方、ものの考え方が大きく影響すると指摘。

経営者として精神面からの健康管理の重要性を訴えた。

花ことばは、サクラの木に「よい教育」「独立」。これはワシントンがサクラの木を切り倒したという伝説によるもの。サクラの花には「私を忘れないで」「私の真実の心を捧げる」などがあります。

一口メモ　サクラ

ちるを見て
帰る心や桜花
むかしにかはる
しるしなるらん
（西行）

サクラはその花盛りの短いこと、散り際の美しいことから、古代から詩歌に詠まれてきた日本を代表する花で「国花」とも言われるほど親しまれてきました。

サクラの自生種はアジア東部が中心でバラ科、サクラ属に属します。

今、使われている「桜」という文字は万葉集にすでに見られますが、これは当時、流行だった唐の文学の影響を受け、中国の「桜桃」からとったものと言われています。

この桜桃は、中国原産のカラミザクラのこと。サクランボをとるためにつくられたもので、日本原産のサクラとは違うものでした。万葉集以前には「佐久良」「佐区羅」などの文字があてられていたのです。

サクラの中でも代表的なのは古くから歌に詠まれているヤマザクラ。花の数は多くはありませんが、花とともに葉が出てくるのが特徴です。

一方、東京都の花で、今や全国的に見られ、花見のサクラといえばソメイヨシノ。これは幕末頃からのもの。オオシマザクラとエドヒガシの雑種で、花が枝いっぱいに盛り上がるように咲き誇るものです。桜前線というのはこのソメイヨシノの開花を標準にしています。

経営管理は記帳から

企業経営において基本となるのは『記帳』という作業。この基本をおろそかにしていたのでは健全な経営管理はできません。

記帳を毎日の習慣にして頂きたいものです。

記帳の仕方がわからないという方は当所中小企業相談所までご遠慮なくお問い合わせください。

TEL㉖六二二二㈹

大型店の調整結果について

大規模小売店舗法の通達に基づく㈱奈良そごうの総合割賦販売承認申請について三月三十日、次の通り商調協で結審されました。

記

一、申請店舗の名称及び所在地、名称、㈱奈良そごう所在地、奈良市二条大路南一丁目四八七番地
二、割賦購入あっせん業者の氏名又は名称及び住所、名称、日本信販㈱、住所、東京都文京区本郷三丁目三三番五号、名称、㈱大信販住所、大阪市中央区南船場一丁目一七番二六号
三、総合割賦販売を開始しようとする日、平成元年八月一日、以上。

消費税を学ぶ

振興委員連絡会議

各地区と当所とのパイプ役である小規模企業振興委員との連絡会議が先月二十八日、当初において開催された。

今回は、森田会計事務所の公認会計士森田　務氏を招き、四月一日から実施される消費税の説明会として実施した。関心の高いテーマだけに出席者一同、メモをとるなど、その対応に真剣に取り組んでいた。

春・夏・秋・冬/とびっきりの大山

大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）

スポーツ&グルメ

だいせん 大山グランドホテル

〒689-42　鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎（0859）52－2131　0120－410550



あなたの街の家具専門店

暮しに奉仕 森本家具 モリモト家具

- ●西大寺本店　奈良市二条町1－1－9　☎0742(33)7671㈹
- ●生　駒　店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181㈹
- ●郡　山　店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731㈹
- ●橿　原　店　橿原市四条町660－1　☎0742(2)4545㈹

織田信長

戦国武将に学ぶ
合理主義精神と実行力に真価

信長といえば、戦国時代の天下取りという業績が第一に浮かぶ。続いて伝統を破壊し、大量虐殺をも平気でやってのける無神論者というイメージを抱く。そしてよくいえば天才肌、悪くいえばワンマンで、家来の恨みを買い、ついには殺された男、といったふうに発展する。しかし、そうした小説や芝居にしばしば扱われる要素が、信長の本領でないことはいうまでもあるまい。信長の真価は、近代的とさえいえる合理主義精神と実行力にあった。

いつの時代でも、社会をリードする指導者に要求されるものは、独創性であろう、信長は斬新なアイディアによる数々の治績を行ったが、彼は今でいえばプロデュースの才能に恵まれていた。たとえば、ある年の盂蘭盆会の夜、信長は安土を訪れて来た外国人の宣教師たちをもてなしていたが、なぐさみの趣向にと、火を全部消させて、提灯の明かりだけで安土城全体を浮き上がらせ、さらに松明を持たせた兵士を行進させて、異国の客人を喜ばせたのである。

もしかりに信長のような男に万博やオリンピックなどの大イベントをやらせたら、大成功をおさめるにちがいない。

信長の趣味嗜好は、どちらかといえばモダニズムなものであったようである。ヨーロッパ人の宣教師から贈られた地球儀や置時計を室内に飾り、ビロード製のソンブレロや黒いマントを身につけ、革のブーツをはいて外出することもあったろう。そしてワイングラスを手にしながら、オルガンやビオラ、ハープの音色に耳を傾け、西洋の絵画や彫刻などにも興味を示していたのではないだろうか。

むろんこれは想像であるが、安土城には外国人の宣教師がしばしば出入りし、そうした外国人に接してヨーロッパの新知識を得ようとしていた信長を思うと、そんな姿が浮かんでくるのである。

けれども、信長の偉大なところは、ヨーロッパの新知識でさえも、それを猿マネするのではなく、つねに新しさを付け加えたことである。たとえば、ポルトガル船を模した大船を建造して鉄張りとし、火砲をも装備して、のちに登場する鉄の軍艦を先取りした。そして長篠の戦いでは、新兵器の火縄銃を三段に構え、機関銃的発想をもって、最強といわれていた武田軍を撃破したのである。

信長と同じ時代には、武田信玄・上杉謙信・毛利元就といった名将たちがいた。この三人は、ともに戦上手の戦略家として知られている。だが、信長の戦術と彼らのそれとでは、かなり異質なものが感じられる。信玄・謙信・元就には、いまだ中世的な古さが残っている。

しかし信長には、こうした中世的な伝統思考がまったくみられないのである。

信長の戦争といえば、桶狭間の奇襲があまりにも有名なため、それが信長得意の戦法と思われがちだが、事実は違う。信長が寡勢をもって大兵に挑んだのは、桶狭間の戦いが最初にして最後であった。その後に信長が行った戦争のすべては、つねに敵を上回る兵力をもってこれに臨み、戦闘における巧妙な駆け引きのみならず、政治、外交手段をも縦横に駆使し、まさに芸術品といえる戦略を行い、勝利を手にしたのであった。

信長の新しさといえば、それまで一般的であった門閥よりも実力を重んじ、秀吉に代表されるような新人をも抜擢起用した。しかし日頃のワンマンとカンシャクぶりがたたって、窓ぎわに追いやられた、かつての側近明智光秀に謀反を起こされ横死したのである。

（二木謙一　ふたき・けんいち＝国学院大学教授）



中小企業大学校研修生募集要項

☆テーマ　中小企業の経営戦略(1)
研修期間　平成元年五月二十三日㈫～五月二十六日㈮
受講対象者　中小企業の経営者及び管理者等
定　員　三十名
受講料（税込）二万五千円
申込締切日　平成元年五月九日㈫

☆テーマ　管理者能力啓発
研修期間　平成元年六月一日㈭～六月九日㈮
受講対象者　中小企業の経営者及び管理者等
定　員　三十名
受講料（税込）四万二千円
申込締切日　平成元年五月十八日㈭

※問い合わせ先
中小企業大学校　関西校
兵庫県神崎郡福崎町高岡
TEL（〇七九〇）三一―五五三一

C&C Computers and Communications
NEC
ファクシミリで話そう
speax2
スピークス2

留守番電話付/B4判
パーソナルファクシミリ
新登場　標準価格167,000円（税別）　B4判
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22-2（玄林堂安田生命ビル）☎(0742)26-1622　販売店 奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771 近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

親しめる　行動する　商工会議所

人の使い方

中小企業では創業者の息子が後継社長になることが多いが、こうした後継社長にはいくつかの共通する傾向がみられる。

その第一は、先代社長とは一味違ったことをしたがることである。

現代は経営環境の変化が激しいから、先代と同じことを続けていては企業として生き残ることが不可能である。この変化に適応するため先代と違ったことをするというのなら問題はないのだが、ここでいう〝一味違ったこと〟とは、差し迫った必要性もないのに、新分野への進出を図ったり、新しい制度を導入したりするということである。

なぜこのようなことをするのかというと、「自分はけっして先代に比べ劣っていないぞ」ということを誇示したいためというのがほとんどである。

このため多少無理をしてもこの不要不急の事を強行するために失敗も多く、その結果、社員の不信感を高めることがよく起こる。

第二は、自己の権威づけと関連することだが、自分の非を認めたがらない傾向が強くなることである。

人間だれしも自分のミスを認めたがらないものだが、これがとくに強くなる。自分の判断の誤りが原因であるとはっきりしているものでも、結果が悪かったのは下の人間の努力が足りなかったからとか、部下が正確な情報を自分に提供しなかったため、などと責任の転嫁までしてしまうことが珍しくない。

2代目経営者に共通する3つの問題



自分の非を認めることは、権威の失墜になると思い込んでいるのであろうが、権威というのは、その人の上げた実績を周りの人が認めることで形成されていくものであるから、こんな事をすれば、従業員を離反させるだけである。

第三には、粘りがないというか、あきらめが早いことである。大騒ぎで手をつけた仕事でも順調に進まなくなると、熱意を失ってしまう。

こうなると、社長の期待にこたえようとその仕事に熱心に取り組んでいた社員たちは裏切られたような気持ちになり、仕事への意欲を失うばかりか、これを見ていた他の社員たちの仕事への意欲までをも低下させてしまう。

ともあれこの粘りのなさは甘やかされて育ち、苦しさを乗りきる訓練ができていないためといえるが、経営者としての大きな欠点といえよう。

以上よく見られる共通点をあげたが、これらはいずれも、本人は全く自覚のないまま犯している問題行動である。従って、二代目経営者は大いに自戒してもらいたいし、それを補佐する人たちも、このようなことのないよう注意して欲しい。

（商工中金本店経営相談所・内田知二）

《大きな安心　大きな信頼
雇用保険に加入しましょう》

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

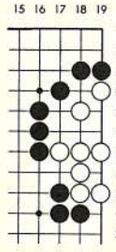
未だ未加入の事務所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二㈹

◇　◇　◇

詰碁問題



黒先劫

出題／第5期女流本因坊　小川　誠子

「ヒント」一手目に気がつけばあとは一本道です。五分で初段。

（解答は11ページ）

詰将棋問題



持駒　飛桂

出題／八段　高柳　敏夫

「ヒント」大きな飛と角を細かく使う。十分で一級。

（解答は11ページ）

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林　喬
本　社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

経営改善のお手伝い―マル経資金

青年部便り

―今年度の方針―

会長　紺谷康朋

激動の昭和に幕が降り、平成の新年度がスタートしました。我々青年部もより充実した活動を展開しなければなりません。

二十一世紀トータルプラン、国際化、高齢化、情報化、ハイテク化等々めまぐるしく移り変わる世の中において、我々はたえず的確な判断を迫られ、スピーディな対処を求められています。

ここに視野を広く、知識を深く持つ事が肝要であり不可欠な条件であるといえます。若手といえど我々は企業の主であり、その中核を成すものであります。その中に負うものは大なるものがあり、またさらなる活躍を期待されてもおります。

そこで青年部では、今まで以上に仕事に、勉学に、人間形成に共に燃え、互いに切磋琢磨しようではありませんか。

振り返れば昭和六十一年度の親会議所四十周年記念式典、昭和六十二年度の青年部創立十周年記念式典、昨年度は近畿地区運営研究会の主幹と、この三ケ年は大きな目的に向って前進してきました。本年度は、これらを受けて中弛みのない平成元年度の青年部活動を展開していく決意であります。

沢井部長が提唱された「奈良三世紀、青年部の挑戦」を主軸に新たに「勇気ある行動力と友愛と協調性豊かな青年部」を提唱いたします。

これからの青年部を築いていくのに十年先、二十年先を見つめた活動が大切ですが、その為にもより良き後輩の育成は重要であり、新会員の増強が必要であります。昨年度のスローガンであった「数は力！百五〇名会員を目指せ」を今一度目標に掲げ、ぜひとも達成しようではありませんか。

さらに昭和六十二年九月より取り組んでいる「大和とくとく朝市」も中・長期計画をたてると共に、運営委員会の充実を図りさらなる発展へとつなげていきます。青年部会員に情熱の二文字あるかぎりこれらの諸活動は、必ず成就し大きな実のなる事でしょう。

平成元年度の新たな門出に共に船出しようではありませんか!!『行動だけでは必ずしも幸福になれないが、行動のない所に幸福はあり得ない』「ディズレーリ」

友好倶楽部便り

〔溝演会開催〕

三月十四日（火）正午より、講師　言語評論家神原末一氏をお招きし「平成元年に憶う」と題した講話を拝聴した。

巧みな話術をもって話され、一同興味深く耳を傾けました。

※神原末一氏の略歴紹介

大正八年神戸市に生まれる。大阪外国語大学フランス語科卒業、同大学院中国語科終了。陸軍通訳官等。甲南大学、神戸女子大学等で教鞭をとる。現在は兵庫女子短大にてフランス語学の教鞭をとる等講演実践七千回に迫る異色の評論家として活躍中。

住所　〒673　明石市中崎一丁目一―一―四二七

〔事業委員会開催〕

去る二月二十五日（土）打谷事業委員長が議長となり今後の行事予定等を検討いたしました。

事業委員会では常に会員によろこばれる事業の推進に配慮いたしております。ご協力のほどよろしくお願い申し上げます。

〔愛の小箱だより〕

講演会（三月十四日）にご出席の方々に社会奉仕部より愛の小箱（友好倶楽部室に常設）へご協力を呼びかけ合計壱万五千八百八円集まりました。ありがとう御座居ました。

〔同好会だより〕

◎俳句同好会三月会より

佐川　太門

・滾つ瀬を
　雛（ひいな）上手に
　乗り越せり
　松尾　柊
・目で捉え
　得ぬ高さまで
　揚げ雲雀
　沢井　鹿声
・うぶすなの
　川に古歌あり梅匂ふ

◎ゴルフ同好会より

昭和六十三年度第五回（最終日）ゴルフコンペを三月十六日～十七日の一泊二日のコースで賢島並びに浜島カンツリークラブで開催しました。

入勝者は次の通りです。

※第一日目（十六日）
賢島カンツリークラブ
優勝　吉田正二郎氏
二位　小川　裕司氏
三位　辻岡　新治氏
※第二日目（十七日）
浜島カンツリークラブ
優勝　平井　末次氏
二位　奥田　義人氏
三位　辻岡　新治氏

〔今後の行事予定〕

・平成元年度総会
　四月二十五日（火）
　正午より
・五月・月例会
　五月九日（火）正午より

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番

＊経営雑感＊

管理技術

「世界最大の自動車メーカーGMは、日本との競争に勝つためにというので、ミシガン州のフリント工場に、四億ドルの資金を投じて、理想的な自動化の生産ラインをつくった。

ところが、これがうまく動かない。窓ガラスをロボットが取り付けようとすると取り落とす。溶接も的外れなところをやるといった調子だからズッコケてしまう。そのため、とうとう業を煮やして、せっかくの設備を放り出し、人間が溶接をやり、ガラスも手ではめるといったことにして、やっと工場が動くようになった。

…自動車では世界一、いや天下のGMである。この技術力と資金力さえあれば日本のメーカーなど物の数ではないと信じていた人が多かった。それがこの体たらくというのは、不思議な気がするだろう。しかし私（唐津一）にはその理由がよく判るのである。それは設備と人間とを組み合わせて動かすための管理技術がうまくいかなかったからだ。

これを誤解している人がいる。……自動機械を入れる前に、徹底的に品質管理をやって不良率を下げておかないと、自動機械は動かないのだ。…つまり機械を入れる前にすべてのことが思うままに管理できるようになっていなくては、機械はうまく動かないのである。

……このようなことは、モノづくりで苦労した人間から見れば、当たり前のことなのだが、それが紙切れの上で計画をたてればうまくいくと考える優等生には判らない。それでGMのフリント工場は、四億ドルというベラボーな金をかけながら、結局その設備を扱いかねて、とうとう放り出したのである。」

如何に資金力、技術力があり、また巨大であろうと、それだけでは企業は強くなれない。もともと商売というものは客の欲求に対する満足感を満たすものである。ここから買えば間違いと思えばこそ買う気になる。客は単に品物を買っているのでなく、供給者の信用をも買うのである。そうした客の期待を満たすには客の欲求にマッチした商品を製造し供給することが基本となる。

まず製造業の基本活動について見ると、客の購買意欲をそそるような商品にまとめあげるには、工場の生産能力、入手できる資材と生産の問題から販売、サービス能力などをよく考えた上でやる必要がある。しかもこれらは、ヒト、モノ、カネの三つの面からの配慮がなければうまくいかない。

まずモノの面では、資材管理、生産管理、品質管理、さらに販売（サービスを含む）管理があり、次に、これらに伴う労務配置と組織の管理があり、さらに、それら全体に亘る財務管理が重要なものとなっている。

なお、その上に留意すべきものに生産性の問題がある。これはコスト競争力を左右するもので、いくら良い商品でも生産性が悪ければコスト高となり、他との競争に勝つことは不可能である。日本の加工技術が他国の追随を許さなきほど高度であるのと相俟って管理技術の優れていることが、日本商品を世界の隅々まで行き渡らせるに至り、その結果企業は繁栄し、日本経済の強さの基礎となっているのである。

同じことは流通業についても云えよう。売れる商品を仕入れ、それら商品を効率よく販売し、売上げを確実に伸ばすためには、仕入・在庫・販売の過程全体をバランスよく行うための商品管理、市場調査や販売管理、それらに伴う労務管理、財務管理に亘った管理技術を修得するのでなければ、単なる販売技術だけでは、これからの競争社会では到底生き残れないように思われる。

経営管理の技術は、現代文明社会での企業経営に不可欠の手段である。

㈱文中の引用は唐津一著「知的生産大国への戦略」からである。

中小企業診断士
井上誠逸

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㉔5501
4月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	一般事務	24	NECコンピュータープログラム作成	130,000円	9:00～18:00	奈良市		奈良市	無	高卒（商業科）普通免許
	2	税理士事務補佐	27	自動車部品の輸出業務	130,000円	9:00～17:00	奈良市		生駒市	有	大卒（商学部）普通免許・簿記2級
	3	不動産調査員	41	警察官 15年 不動産調査6年	280,000円	8:30～17:30	奈良・大阪		生駒市	有	大型2種 大卒
	4	建設総務	46	工務 14年 総務 4年	300,000円	8:30～17:30	奈良・大阪		天理市	無	普通免許 2級建築士
	5	機械設計	60	機械設計 43年	350,000円	9:00～17:00	奈良市		奈良市	無	旧制中学校
女子	6	一般事務	34	営業事務 12年	130,000円	8:30～17:00	奈良市		生駒市	有	高卒
	7	パタンナー	24	洋服の製図 3年	130,000円	9:00～17:00	奈良市		奈良市	有	高卒 専門学校（服飾）
	8	インテリアデザイナー	48	スタイリスト 2年	150,000円	10:00～18:00	奈良市		奈良市	有	普通免許
	9	手芸講師	50	手編講師 1年	150,000円	10:00～18:00	奈良市		奈良市	有	手編指導員
	10	看護婦	60	看護婦 30年	250,000円	8:30～17:30	天理市		天理市	有	看護婦

マルケイ資金融資

＊小規模事業者の皆さまへ＊

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

▶最高450万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）

▶金利年5.6%です。（平成元年4月1日現在）
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。

▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内 です。

▶お問い合わせ
当所中小企業相談所 TEL 26－6222（代）

会議室ご利用の皆さまへ

日頃、当所会館貸会議室を御利用頂きましてありがとうございます。

会館貸会議室使用料につきまして、平成元年四月一日より三%の消費税がかかってまいります。

別途、三%消費税を徴収させて頂きますので宜しく御願い致します。

新幹線エコノミー切符販売について（お知らせ）

四月一日から消費税導入に伴い、会員の皆さんにご利用頂いております エコノミー切符（新大阪～東京間）の料金が別表の通り変更となりますので、何卒ご了承の程お願い申し上げます。

		一般	エコノミー
旧料金	普通	12,600	11,500
	グリン	17,500	14,200
新料金	普通		11,840
	グリン		14,310

※その他不明な点は、当所総務課までお問い合わせ下さい。
☎（二六）六一二二代

詰碁・詰将棋 解答

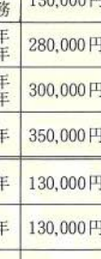
詰将棋の解答

持駒 飛 桂



解説 初手は▲1二角成りで△3一玉▲4三桂△同玉▲2一飛成り△1二玉▲2二金まで十一手詰め。△1二玉で逃げられるので、▲2二飛しかない。しかし、そこで一つの壁に突き当たるが、▲4三桂から▲2一飛成りが細かい味で、終了手までがしめくくりの妙となる。

正解手順 ▲2二飛



黒1が急所です。白2はこの一手です。白2で4に一目ヌクと、黒2で死です。白2以下5までで劫です。

ユーザ協会の事業活動

◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。

◎入会についてのお問い合わせは
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局 奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内 26－6222

社団法人 日本電信電話ユーザ協会 奈良地区電信電話ユーザ協会

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
お菓子いとまつし
福栄堂
銘菓 手づくりみそせんべい本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418 FAX 0742(35)0990

提出された申告書に誤りはなかったでしょうか…

昭和六十三年分の所得税確定申告書の受付は三月十五日で終わりましたが、申告するのをうっかり忘れていたり、間違った申告をされていたという方はありませんか。

税務調査の結果、売上げの漏れ、仕入れの過大計上、家事関連費の経費算入、事業所得以外の利子や地代家賃の申告漏れが多く見受けられます。

確定申告の内容に誤りがなかったかどうか、是非もう一度、チェックされるようお勧めします。

申告の誤りに気付かれた方や確定申告書の提出を忘れていた方は、自主的に訂正（修正）等をしてください。

修正申告、期限後申告、更生の請求の用紙は税務署に用意してあります。これらの手続などについて、分からない点がありましたら、お近くの税務署か税務相談室にお尋ねください。

修正申告、期限後申告によって納めることとなった税額は、その申告書を提出する日に納めなければなりません。

また、三月十六日から納められる日までの期間には、その税額を基にして計算された延滞税がかかってきていますので、併せて納めてください。

誤りの内容	提出すべき書類	参考事項
税額を少なく申告していたとき	修正申告書	不足分の税額を追加納付します。 ・税務調査前に自主的に提出→過少申告加算税不要。 ・税務調査後に提出→過少申告加算税10%（又は15%）要。
税額を多く申告していたとき	更正の請求書	税務署が内容を検討し、請求内容が正当と認められた場合に、納めすぎの税金が還付されます。 ※この請求書が提出できるのは、昭和63年分の申告については、原則として平成2年3月15日までです。
申告を忘れていたとき	期限後申告書	申告書に記載した税額を納付します。 ・税務調査前に自主的に提出→無申告加算税15%を5%に軽減。 ・税務調査後に提出→無申告加算税15%要。

蠟梅句会三月例会（婦人会）

内宮の松の緑に梅一樹　垣内千代
震度三知らぬほとけの畦焼けり　喜竹愛子
春風や水槽の魚列みだれ　黒川和子
春告げて天女が舞へる散華かな　近東静子
雪帽子被て磧湯の石囲ひ　斉藤敏子
エッセイに一人笑ひや春炬燵　豊澤千鶴江
海苔粗朶のみどり深めり春しぐれ　並川寿子
枝垂れ梅しばし眺めてベルを押す　東口秀子
佐保堤歩こう会に柳の芽　山口マサエ
火事跡に母の日記のほのぬくし　山本マス子
落日やいつしか眠る雪割草　横田万里子
嫁入りの荷に会ひにけり梅二月　野村秀子
受験期や絵馬のひとつは歌手志願　大島民郎

ルーチェ・RX-7・エチュード・ベルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和

本社	〒630	奈良市三条大宮町212-2	TEL (0742)33-1501㈹
香芝支店	〒639-02	奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1	TEL (07457)7-8981㈹
大宮通り営業所	〒630	奈良市三条大路3丁目1-65	TEL (0742)34-2661㈹
橿原営業所	〒634	橿原市葛本町521-1	TEL (07442)4-3401㈹
西大和営業所	〒636	奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3	TEL (0745)32-2301㈹
西九条営業所	〒630	奈良市西九条町4丁目1-2	TEL (0742)61-1101㈹

総合サービスセンター

メンズ・ヘア・サロン こばやし ☎34-4467 ●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME ーオムー ☎26-4378 ●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

奈良商工会議所特定退職金共済制度
―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―
協栄生命
●奈良支社 〒630 奈良市高天市東町7 TEL 0742(23)5341（代）
●中央支部 0742(26)7369
●大宮支部 0742(34)6617

奈良商工会議所共済制度の一環として
安い掛金で高額保障の 生命共済制度
豊かな老後のために 終身年金プラン
受託会社 日本団体生命保険株式会社
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO.,LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する 飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766㈹
FAX:0742-61-8492