第248号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況

（4月分）

金額　三、一三〇万円

件数　十件



即戦力を身につける
新入社員教育講座開く

当所恒例の「新入社員教育講座」が、先月十九日から三日間にわたり開催された。

本講座は、当所の実施する各種講習会の中でも人気のある講座の一つで、今回は、三十七社から百二十九名の受講申込みがあり、男女各コースに分かれ、研修が進められた。

研修方針としては、まず職業人としての自覚と使命感を持たせることを前提に当講座の特徴の一つである実技を随所に取り入れ、即戦力としての知識とプロの職業人としての心構え、接客態度など細部にわたりチェックされた。

参加者のAさんは「この講座を受けるまでは、少し不安だったが、三日間の研修で少し自信が出てきた。一日も早く一人前の社会人になるよう努力していきます」と、力強く話した。

5
1989

目　次

地球的な環境保護問題をめぐって……2
平成元年度各種融資受付中……3
＜最近の新商品戦略＞
米国市場からアイデア吸収……4
テナント募集説明会と入店希望の受付について……5
消費税導入円滑化貸付について……5
戦国武将に学ぶ(2)……6
人の使い方……7
青年部・友好倶楽部便り……8
＜経営雑感＞……9
サラリーマンと税……10



NTT　名称変更、新たな気持ちでサービスアップ。
私がかわる。NTTがかわる。
ありがとうございます。NTTではこれまで親しまれてきた「電話局」の名称を、「支店／営業所」に変更。身近なサービスの拠点として、新たにスタートいたしました。
お問い合せ・お申込みはお気軽にNTT奈良営業所 TEL(0742)26-0000

BEAUTIFUL SCENE Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店／奈良市鶴福院町26（緑沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店／近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660


古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131
奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルクレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場


あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具
モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1－1－9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660－1　☎0742(2)4545(代)


春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
スポーツ&グルメ
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42　鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎（0859）52－2131　0120－410550

メンズ・ヘア・サロン こばやし ☎34-4467 ●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME ーオムー ☎26-4378 ●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第3月曜と翌火曜連休いたしております。TELでの予約も受付致しております。

ルーチェ・RX-7・エチュード・ペルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和
本社　〒630　奈良市三条大宮町212-2　TEL(0742)33-1501(代)
香芝支店　〒639-02　奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1　TEL(07457)7-8981(代)
大宮通り営業所　〒630　奈良市三条大路3丁目1-65　TEL(0742)34-2661(代)
橿原営業所　〒634　橿原市葛本町521-1　TEL(07442)4-3401(代)
西大和営業所　〒636　奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3　TEL(0745)32-2301(代)
西九条営業所　〒630　奈良市西九条町4丁目1-2　TEL(0742)61-1101(代)
総合サービスセンター

地球的な環境保護問題をめぐって
オゾン層保護が緊急課題

最近、地球的規模の環境保護問題に対する関心が世界的に高まり、これに関する国際会議が頻繁に開催されており、七月にフランスで開かれる先進国首脳会議でも主要テーマのひとつに取り上げられる予定です。ともすると縁遠い問題と思われがちですが、将来の日常生活にかかわっており、今から真剣な対応が必要と思います。

私たちの地球は厚い大気に包まれていますが、この大気の存在によって、地球の気候は全体的に温和な状態に保たれ、生物にとって大切なはたらきをしています。ここではもうひとつ忘れてはならない役割は、大気の層の中でも高いところに位置している「オゾン層」が太陽の有害な紫外線を吸収し、遮断しているはたらきです。

ところが昨年十月、南極での観測の結果、このオゾン層が世界平均の三分の一以下に落ちていることが判明、大ショックを与えました。もしこのオゾン層の破壊が進むと、植物の成長をさまたげ、米などの穀物類の収穫に悪影響を及ぼしたり、浅い海に生息する魚などへの影響があると心配されています。そして何よりも人体への影響としては、有害な紫外線が増えることによって、ガンの発生率が増加するという深刻な試算結果も発表されています。

ところでこのオゾン層を破壊している犯人とみなされているのがフロンという化学物質です。このフロンは、フッ素、炭素、塩素などが組み合わさった人工物質で、ヘアスプレー、冷蔵庫やクーラーを冷やす冷媒として使われるほか、クッションの発泡剤として、また産業面では半導体工場でICの洗浄に使われています。つまりフロンは毒性も少なく、われわれの暮らしを快適にし、産業を安全かつ効率的にするために生まれた〝奇跡の物質〟といわれたものです。

ところが分解されないでたまったフロンが次第に上空に昇り、高度約二十五キロメートルの成層圏あたりで、塩素原子がオゾンを破壊しはじめているという仮説が有力視されています。

こうしたオゾン層の危機は、便利な化学物質に頼りすぎたためですが、ただいつ頃、生物の生育をおびやかすような影響が出始めるのか、具体的なところはまだわかりません。おそらくこうした変化は数十年かけてじわじわ進むものと思いますが、悪影響が現実のものとなってからでは、もう手遅れということで今から対策が必要となっています。さる三月五日から七日にかけて、ロンドンでサッチャー英首相の呼びかけによる、〝オゾン層保護国際会議〟が開催され世界の約百カ国が参加したほか、ハーグでもフランスの主催で各国首脳級の国際環境会議が開かれるなど、世界的な関心が高まっています。

こうした会議では、一九九〇年代末までにフロンの生産と消費を段階的に全面禁止する構想が検討されていますが、総論では一致しても、各論では各国の利害が激しく対立することが予想されます。一部ではこれを理由にした輸入制限につながりかねないとか、半導体や冷蔵庫製造の多い日本の産業叩きといった政治的意図ではないか、という声も聞かれます。

物質的に恵まれたわが国としては、次世代の悲劇を救うために、フロンに代わる物質の開発を図るなど、積極的な対応を進めることが必要と思います。

なお、これまではフロンにかかわる議論にしぼってきましたが、地球規模での対策が急がれるもうひとつの課題として、大気中の二酸化炭素の濃度が高まって地球全体の温度を高めてしまうことがありますので、この対策も重要になっています。

三菱総合研究所
総合調査部長
坂本俊造

経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止するため、当所に『経営安定特別相談室』が設置されています。

当相談室は、商工調停士・弁護士・税理士及び事務局で構成され具体的には次の事業を実施することにしています。

(1)不渡手形を出す恐れのある中小企業からの相談を受けて
①当該中小企業者の財務内容等の把握
②当面決済すべき手形の処理
③再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討
④債権者・銀行等への協力依頼

(2)倒産関係法令（内整理・和議・会社整理・会社更生等）に関する相談・指導

◎当相談室についてのお問い合わせは TEL㉖六二二二代まで。

有限会社 あすか経営コンサルタント
新奈良パソコン・ワープロ教室
生産管理・販売在庫管理・財務・給与等のオフコン・パソコン導入指導、人事・労務管理、労働・社会保険等の相談実務の指導
パソコン・ワープロ教室、各種受託計算業務、ワープロ代行業務
(〒630)奈良市大宮町6丁目2－10 奈良タカタニビル3F
☎ (0742) 35－1259

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16 新大宮森田ビル3F
☎ 0742 (35) 1700(代)
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター FAX (35)1706

平成元年度
県小売商業高度化資金等
各種融資受付中

小売商業高度化資金

▽貸付対象
①資本金又は出資金が一千万円以下の会社、又は常時使用する従業員の数が五〇人以下の会社及び個人、もしくは事業協同組合、事業協同小組合、企業組合及び協業組合
②県内で住所及び店舗を有し、引き続き一年以上主たる職業として小売商業を営んでいる者
③当該年度中に県内の店舗を改造し、又は県内に店舗の設置を行う者
④飲食店、自動車販売店、ガソリンスタンド等サービスが営業の重要な部門となっている業種及び商品の大部分を倉庫に収納しておいても余り営業に支障のない業種は貸付対象から除く
⑤過去四年度の間において本資金を三回以上借り受けていない者
▽貸付率
店舗の設備又は改造に必要と認められる費用（権利金・敷金・保証金を除く）の½以内）
▽貸付額
五百万円以下
▽貸付利率
無利息
▽償還方法
六月据置後三年六月以内の均等半年賦
▽担保及び保証人
保証人二名以上

中小企業設備近代化資金

▽貸付対象
国が指定した業種に属する中小企業者で指定設備を県内に設置する場合に限る。
▽貸付額
五十万円以上～三千万円まで（但し、対象設備本体価格の½以内）
▽貸付利率
無利息
▽貸付期間
据置期間を含め五年以内（建設業四年・公害設備十二年以内）
▽担保及び保証人
貸付金額に応じて連帯保証人又は不動産担保を徴求
▽申込受付
五月十五日まで（ただし、予算残があれば随時受付）

中小企業設備貸与

(1)一般設備貸与
▽対象企業
国が指定した業種に属する小規模事業者であって県内事業所に設置する指定設備に限る。
▽限度額
百万円以上～二千五百万円以下（消費税込）
▽貸与損料（利息）
年四・五%
▽貸与期間
四年六カ月以内・公害防止施設十一年六カ月以内
▽連帯保証人
一名以上必要
▽申込受付
四月一日より。予算額の範囲内で随時受付

(2)ハイテク設備貸与
▽対象企業
国が指定した業種に属する従業員八十人以下の企業であって県内事業所に設置する指定設備に限る。
▽限度額
一千五百万円以上五千万円以下（消費税込）
▽貸与損料（利息）
年四・五%
▽貸与期間
六年六カ月以内・公害防止施設十一年六カ月以内
▽連帯保証人
一名以上必要
▽申込受付
四月一日より。予算額の範囲内で随時受付

(3)リース制度
▽対象企業
国が指定した業種に属する従業員八十人以下の企業であって県内事業所に設置する指定設備に限る。
▽限度額
百万円以上～五千万円以下（消費税込）
▽リース期間
三年（三十六カ月）～七年（八十四カ月）
▽支払方法
月賦（原則として約束手形）
▽リース料
リース期間に応じ（法定耐用年数による）三・一〇五%～一・四九二%の範囲内
▽設備の管理
リース設備は借受企業が管理し保全する。
▽連帯保証人
一名以上必要
※場合により不動産担保を徴することがある。

○問合わせ
当所中小企業相談所
TEL㉖六二二二代

お知らせ

ご利用下さい
JANコード
登録事務

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈱流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当社におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所業務課㉖六二二二までお問い合わせください。

岡専印刷・岡専建物
岡本専商株式会社
代表取締役 岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

とっても便利 夜行直行バス
新宿⇔奈良 運賃 片道 8,240円 往復14,830円

ならヨコハマ⇔ 運賃 片道 8,000円 往復14,400円
お問合せ・お申込み／高速バス予約センター ☎0742(22)5110

最近の新商品戦略

米国市場からアイデア吸収

子供向け「マイ・ファースト・ソニー」

子供のためのオーディオ製品「マイ・ファースト・ソニー」（ソニー・クリエイティブプロダクツ）がヒットしている。従来、最低でも中学生が対象と目されてきたオーディオ機器類が、親の本物志向を反映してか、最近では幼い子供に的を絞った製品にも手応えが出てきたようである。

そもそも「マイ・ファースト・ソニー」はソニー・アメリカが初めて独自開発したもので、米国では一九八七年九月発売。子供向け「ウォークマン」とラジカセがわずか二カ月強で四十万台弱も出荷される大ヒット記録を打ち立てた代物である。カラフルで丸味を帯びたデザインが受けたようだ。

開発のきっかけは、アメリカ人セールスマンが「マイ・ファースト・ソニー」という言葉を思いついたこと。子供が初めて出会うソニー商品ということだ。これを聞いた天沼昭彦デザインセンター副所長や佐藤裕オーディオ・プロダクト・ディビジョン・ディレクター（販売担当）らが中心になってチームを結成、本格的な子供音響製品の開発に乗り出したのが八六年夏のことであった。米国ではすでにウオルト・ディズニーやセサミストリートなど多種多様なテープが発売されており、ソフトウエアが豊富なため、良質で安全な商品を提供すれば大きな市場が開けると判断したわけだ。

子供の使い勝手と安全性に配慮し、赤や青、黄色といった鮮やかな原色を使って模型を作成し、東京本社の承認を得たのはそのわずか二カ月後だから、異例の超スピードだったといえる。「ウォークマン」が三四ドル九四セント、ラジカセが五九ドル九五セントと価格はやや高目だったが、みごと消費者の支持をかちえ、大ヒットをもたらしたのである。

その背景には次のような情勢変化がある。すなわち、八七年の全米新生児数が三八〇万人に達し、六四年のベビーブームに次ぐ記録となったことである。これには行動的なライフスタイルを楽しむため、子供を持つことを先延ばしにしてきたヤッピー、あるいはディンクスと呼ばれる人達が、親になる時期にきたという背景がある。

このため五歳以下の人口は年率一一%のペースで増えており、現時点で一、八五〇万人を超えている。五～九歳の児童数も、八〇年代後半の五年間で一七%増えると見込まれている。しかも今世紀末まで毎年約三四〇万人の出産が予想されている。これまで軽視されてきた子供市場がにわかに脚光を浴びるようになったゆえんである。

子供の親達は、いわゆるベビーブーマー（四六～六四年生まれの人達で、およそ七、八〇〇万人）で、共働きが多い。したがって金には余裕があるが、子供の面倒をよくみれないという層が多いため、子供にせめて物でも買ってあげたいとする親が多いようだ。「マイ・ファースト・ソニー」はこうした親達の支持を得てヒットしたわけである。

米国では子供服、玩具、子供向け家具などの市場規模が、八六年度の一五七億ドルから八七年度は一七三億ドルへと一〇%伸びた。特に注目されるのが子供服で、ベネトンは「ベネトン012」（〇歳から十二歳までの意味）、エスプリは「エスプリ・キッズ」、ギャップは「ギャップ・キッズ」という店名で、それぞれ二十数店舗から八十店舗を展開している。シアーズはマクドナルドのキャラクターを使った子供服を開発、専門店「マックキッズ」の展開を発表、F・W・ウールワースも「キャズ・マート」、トイズ・アー・アス」も「キャズ・アー・アス」の多店舗展開を図っている。

このほか子供専用の歯磨き、グルメベビーフード、デザイナーブランドのベビー椅子にかける羊皮の敷物、子供のための一〇〇ドル預金、ベビー用・子供用ヘルスクラブ、子供向け特別金融サービス、株式投資やウォールストリート・ジャーナルの読み方を教えるサマーキャンプ、あるいはナイキ、リーボック（よちよち歩きの子供用には「ウィーボック」）といった親自身が好む商品の子供版コピーなどが売れている。「マイ・ファースト・ソニー」はこの線上の商品と位置づけることができよう。

翻って日本では千人当たり出生率が八八年は一〇・八人と明治以来最低を記録したが、八八年八月以降は増加に転じ、いちおう底を打った感じだ。子供用品はじめ子供マーケットが量的にも拡大する転機を迎える状況にあり、食指を動かす企業が目についてきた。「マイ・ファースト・ソニー」のヒットはその先鞭をつけたものといえる。

㈱商品情報センター
代表　渡部　修

新幹線エコノミー切符販売について（お知らせ）

四月一日からの消費税導入に伴い、会員の皆さんにご利用頂いておりますエコノミー切符（新大阪～東京間）の料金が別表の通り変更となりますので、何卒ご了承の程お願い申し上げます。

		一般	エコノミー
旧料金	普通	12,600	11,500
	グリン	17,500	14,200
新料金	普通		11,840
	グリン		14,310

※その他不明な点は、当所総務課までお問い合わせ下さい。

☎（二六）六二二二㈹

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221－1632（代）

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代　奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

公告

奈良商工会議所第十三期二号議員補欠選任について左記の通り確定したことを公告します。

平成元年四月五日　奈良商工会議所

記

議員名　㈱奈良そごう
議員の職務を行う者
代表取締役　釜本　禎二
住所又は所在地
奈良市二条大路南一丁目三番一号

以上

サティー奈良（ニチイ奈良店）テナント募集説明会と入店希望の受付（五月二十三日～六月五日）

「サティー奈良」（ニチイ奈良店）のテナント募集説明会と同入店希望申込日程について、奈良商工会議所商業小売部会と奈良市商店街振興連絡協議会が協議されたところ、両会の共催で左記の日程で行いますので、お知らせします。

◎テナント募集説明会
日時　平成元年五月二十二日午後一時
場所　奈良市登大路町三六－二　奈良商工会議所五階ホール

◎尚テナント募集の受付は五月二十三日より六月五日までとし、入店を希望される会員の皆さんは会議所事務局までお申し込み下さい。尚、申込書については説明会当日配布致します。

詳細については当会議所事務局（指導課）までお問合せ下さい。
電話　二六－六二二二

奈良県地域産業技術改善費補助金

県では県内の中小企業者の新技術、新製品の研究開発を促進するため、次の要領により平成元年度の「奈良県地域産業技術改善費補助金」の申請者を募集している。

▽補助対象者
県内の中小企業又は中小企業の団体

▽補助対象経費
平成二年三月末までに完了する見込みのある新製品又は新技術の開発事業のうち①原材料等購入②構築物の購入・建造・改良・据付け・借用又は修繕③機械装置又は工具器具の購入・試作・改良・据付け・借用又は修繕④工業所有権の導入⑤外注加工⑥技術指導の受入れ等に要する経費

▽補助率等
補助対象経費の2/3以内で一件一〇〇万円から五〇〇万円の範囲内であり、全体の枠は一四〇〇万円

▽申請書の受付
平成元年五月一日から五月三十一日までの間、奈良県商工労働部中小企業指導課（奈良市登大路町・TEL（〇七四二）㉒二一〇一・内線三五三六）において

▽交付決定
申請内容を審査のうえ、補助金交付決定額を通知します。

申込受付は今月末日まで

中小企業のみなさまへ
消費税導入円滑化貸付のごあんない

		納税事務処理対策資金	転嫁対策資金
ご利用いただける方		消費税を納税される方	消費税の価格転嫁の円滑化を図る方
資金のお使いみち	設備資金	納税事務負担の軽減を図るために必要なコンピューター（ソフトウェアを含む）、電子レジスター等の取得資金	1. 集客力の強化を図るための店舗改装等資金 2. 事務合理化、価格表示変更、販売促進のための業務用事務機器等の取得資金 3. 生産、流通、管理部門の合理化を図るための設備の取得資金
	運転資金	1. 上記設備を賃借するためのリース料 2. 納税額を計算するために必要な記帳代行委嘱及び記帳専任職員の雇用のために新たに必要となる資金	1. 上記2、又は3の設備を賃借するためのリース料 2. 販売促進を図るための展示会、イベント、需要開拓調査に新たに必要となる資金
ご融資額		500万円以内（別枠でご利用いただけます）	
ご融資期間		●設備資金5年以内 ●運転資金3年以内（いずれも据置6カ月以内）	
年率		年4.2％	年4.7％（5.6％、5.7％）（設備内容等により適用利率が異なります。）
担保・保証人等		○原則として商工会議所、商工会または都道府県商工会連合会の経営指導及び推薦が必要となります。この場合、無担保・無保証人でご利用いただけます。 ○その他の方は保証人1名以上が必要となります。なお担保を提供していただく場合がありますが、この場合、保証人を必要としないことがあります。	
お取扱い期間		平成3年3月31日まで	

お問い合わせ　当所中小企業相談所　0742－26－6222

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林　喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

武田信玄

戦国武将に学ぶ(2)
人使いの極意は部下への気配り



信玄は、城や石垣よりも、人の力を大切にした政治家で、いわゆる〝人使い〟の名人であったといわれている。もともと地理的環境に恵まれず、生産力も低かった領国に富をもたらし、強力な軍団を組織して、屈指の戦国大名として雄飛した。しかし彼の死とともにその強大な富国は傾き、滅亡していった。これをみても信玄という個人の力が、いかに偉大なものであったかがわかるであろう。

信玄の雄飛の秘訣は、〝人使い〟にあったといえよう。「武田二十四将」という将士の名が伝えられているように、信玄には有能な家臣が多かったが、『甲陽軍鑑』には、信玄が家臣たちに対して、「信玄が諸士を思うのは、おのおのを思ってのことではなく、ただ信玄が身を思うためである。強兵（つわもの）どもを集め、多く持つのは、戦（いくさ）に勝たんがためである。また戦に勝つことは国を取り広げることで、国を取り広げてこそ、面々かただた諸人上下の者に加恩をくれて喜ばすことができる。所領を取り、そのうちさらに知行を増やし、立身してこそ侍の本意である」と語ったことを記している。

すぐれた将士を持つことは戦争に勝ち、国を広げるためで、国を広げれば将士の知行が増やせるというのである。つまり信玄が優秀な人材を求めたのは国力を強めるためで、有能な家臣を持つことが国力の充実につながると考えていたことがわかる。信玄は、単にすぐれた人材を登用しただけでなく、家臣の研修にも力を入れ、能力の開発と人材養成につとめていた。

信玄の〝人使い〟をうかがう逸話は多い。『紀伊国物語』には、こんな話を載せている。それは信玄のために罰を受けて、処刑された板垣信憲（のぶのり）の組下の侍が、信玄に対して恨みを抱いているという噂を耳にした時、信玄はその侍を呼び出し、「甲斐国のものはみな信玄の家臣である。それなのに我をさしおき板垣のためを思うのか。この点をよくわきまえ、これ以後は我のためにのみ忠節をつくせ」といって十貫の加増を与え、少しも怒らなかったという。のちにこの話を聞いた家康は、「猫は座敷を汚すが、鼠をとらせるためにこれを飼う。信玄の人使いもまさにそのようなものだ」といって感心したという。

また同書には、信玄が側近に召し使う侍の人品骨柄（じんぴんこつがら）を試すために、女中を近づけさせて節穴から観察し、気心を許してその女とたわむれるような者を遠ざけたという。女性を道具に使って人物をテストするとは、信玄もだいぶ人が悪かったようだ。しかし、この手は案外有効な方法かもしれない。

信玄流人使いの極意は、部下に対する気配りにあったといえる。武田氏には「碁石金（ごいしきん）」とよばれる金貨があった。これは砂金を吹き丸めて碁石形の金塊としたものである。信玄は出陣に際して、この碁石金を長持ちにおさめて運ばせ、手柄を立てた将士に褒美として与えたといわれる。『甲陽軍鑑』によれば、信玄は、忠節忠功の武士には、大身小身によらず、その手柄しだいで感状や恩賞を与えたので、諸人に不満を残さなかったという。また信玄は大身と小身の二人の手柄が同程度とみた場合には、小身のそれを第一にあつかった。その理由は、大身は日頃から御恩が深く、小身はその御恩が浅いからであるという。つまり、手柄を立てれば即座に褒美を与え、論功行賞も手柄に応じて公平に行い、ことに身分の低いものには不満が残らぬように気配りをしていたというわけである。

二木謙一

人の使い方

昔のように四人も五人も子供がいると、親は一人ひとりのわがままを聞いていられないが、現在のように一人か二人となると、いくらでも面倒をみてやれる。

このことは決して悪いことではないが、面倒をみすぎるあまり家庭生活そのものが子供中心になっていく。食事にしても、レジャーにしても子供本位になっており、親はそのお相手役を務めるという状況が今では当たり前のようになってしまった。

このような環境の中で育てられたためか、今の若い人たちの多くは、世の中はすべて自分を中心に動いているという錯覚に陥っている人が少なくない。

例えば他人の迷惑を顧みず車をとばす、電車の座席を広く占領し、年寄りが来ても席を譲ろうともしないなど、他人への配慮や思いやりを欠いた自己中心の行動が若い人たちに多くみられる。そのため、興味のあることには熱中するが、嫌いなことともなると見向きもしない。表に出る派手な事は好きだが、裏方としての地味な事は嫌うといった批判が若い人たちに対しなされているが、育った環境からすれば仕方のないことである。



そうしたことから、企業という組織の中で働いてもらう場合、彼らのこうした態度や行動のなかで処置できないものも多々

これにどう対応するかだが、基本的には二つの方法がある。

その一つは教育によるものである。これは基本的対策として欠かすことはできないが、効果が出るまでに相当な時間がかかるし、無理をすると彼らの長所まで失わせる危険性もある。

これに対するもう一つの方法は、現在の彼らの特性をうまく生かしながら仕事に協力させていく方法だ。

具体的な例をあげれば、彼らは自分中心に育てられているから主役意識が強い。従って仕事をさせる場合も、これが持てるようにすることである。

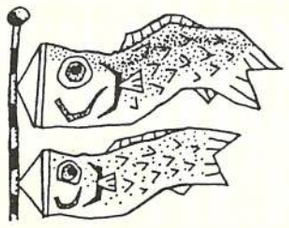
例えば、〝君に頼んだあの資料作りは、会社の長期計画を立てる上に不可欠なもので、誤りでもあると影響も大きいからしっかり頼む〟とか、〝今度の企画は若い人を対象にしたものだから、彼らの気持ちを一番よく理解できるのは、当課では君とA君がよいと思って二人を中心にしてやってもらうことにした〟というように、自分が主役をやるのだという意識を持たせるように工夫するのが、それである。

また、興味を持つことには熱中するということを考えて、仕事を担当させる場合、仕事にゲーム的な要素を取り入れて仕事の成果を競わせる。あるいは職業興味検査を行い、興味を持つ仕事を担当させるなどの方法もある。

ただ第二の方法をとる場合でも、第一の教育を忘れてはならない。

（商工中金本店経営相談所・内田　知二）

詰将棋問題



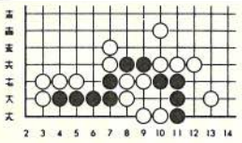
出題／八段　高柳　敏夫

「ヒント」馬の守備を働かせない手順。十分で二級。



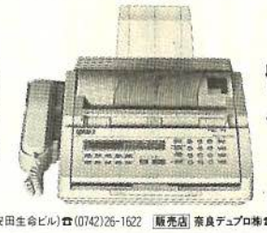
詰碁問題

黒先番



出題／第5期女流本因坊　小川　誠子

「ヒント」欠け目にならないように気をつけて活きて下さい。五分で初段。

CaC Computers and Communications
NEC
ファクシミリで話そう
speax2
スピークス2

留守番電話付/B4判
パーソナルファクシミリ
新登場　標準価格167,000円(税別)　B4判
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22-2(玄林堂安田生命ビル)☎(0742)26-1622　販売店 奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771 近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士(工学士・法学士)　蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 ハラダビル8階(近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側)
電話・大阪(06)227-5535(代)　ファクシミリ(06)227-5538

経営改善のお手伝い―マル経資金

日帰りから海外旅行まで
読売旅行
YOMIURI TRAVEL
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
国内旅行　0742(26)5555
海外旅行　0742(26)7777

旅のお申し込みは
ACE JTB エース　LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28(近鉄奈良駅タクシーのりば前)
TEL 0742-23-2525

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店(長距離電話サービス)
関西テレメッセージ特約店(ポケットベル)
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36―2　奈良商工会議所4F
TEL 0742(26)6203　FAX 0742(27)1267
(南都銀行グループ)

親しめる　行動する　商工会議所

青年部便り

去る四月二十一日、当所五階大ホールにおいて会員五十四名の出席の中、来賓に小林会頭はじめ箸尾副会頭、紺家専務理事のご臨席をいただき、青年部四月定時総会が開催された。

まず沢井啓祐六十三年度部長より開会のあいさつがあり、引き続き来賓を代表して小林会頭より、はげましのお言葉をいただいた。

議件として①第一号議案、六十三年度事業報告並びに収支決算報告、②第二号議案、平成元年度事業計画案並びに収支予算案、③第三号議案、年会費改訂の議案が上程され、それぞれ承認された。又、総会のなかで卒業式、入会式（名前は後記）等がおこなわれた。紺谷新会長は、〝勇気ある行動力と友愛と協調性豊かな青年部〟を提唱され、特に今年度は会員増強に力を入れようと力強くあいさつされた。懇親会は、この日三階特別室で青年部のOB会の総会も行なわれており現役青年部、OB会の合同でおこなわれた。

〔六十三年度卒業生〕

須河俊治（第一車輌㈱）、樽井喜之（奈良漆器たる井）、西山公一郎（西山熊蔵商店）、益田拡徳（㈱近畿環境衛生センター）、山中誠人（㈱山中大仏堂奈良店）以上五名。

〔新入会員〕

伊阪孝哉（伊阪建設㈱）、井上佳美（大原学園）、久保田嘉孝（田原屋寝装㈱）、澤邊和洋（㈱奈良水工社）、中幸次（日乃出製氷㈱）、仲村和人（有尼ケ辻水道）、畑田茂（丸功ファニチャー）、畑中幹弘（錦生醸造㈾）、古川隆也（関西実業）、堀河政信（堀河設備工業所）、松塚修一（松塚畳店）以上十一名。

友好倶楽部便り

〔平成元年度総会開催〕

四月二十五日正午より、当所に於いて総会が開催され、次の案件が可決されました。

（案件）

一、昭和六十三年度事業報告並びに収支決算について

一、平成元年度事業計画案並びに予算案について

（報告事項）

(1) 友好倶楽部の閉館時間について

次のとおりとする。

閉館　午後六時（土曜日閉館　午後三時）

但し、倶楽部室使用届出のあった場合……午後八時閉館

土曜日……午後五時閉館

(2) 慶弔関係の連絡範囲について

◎役員並びに本人の所属している委員会または、部会の委員の各位にお知らせする。

以上の二件を報告いたし承認していただきました。

〔平成元年度お誕生祝いについて〕

本年度は西大寺長老・宝山寺貫主・松本実道師直筆の色紙を月例会の席上で贈呈いたします。お誕生月の方は万障お繰り合せの上、是非月例会にご出席下さい。

〔松本実道師略歴〕

・明治三十七年五月　奈良市富雄町生まれ

・昭和二十七年　宝山寺住職

・昭和三十七年　西大寺住職、真言律宗管長

・昭和四十八年　大和郡山ロータリークラブ会長

・過去三回紺綬褒章を受章

〔同好会だより〕

◎俳句同好会四月句会より

・真下より見上ぐる花の白さかな　佐川　太門

・凸面に花盛り上る道路鏡　松尾　柊

・夜桜に加はる星の影し　沢井　鹿声

〔会員だより〕

◎名儀変更

・日本工事測量㈱奈良支社代表取締役社長　山本　康雄氏

㈱山本　善吉氏

・㈱第一勧業銀行奈良支店支店長　宇賀神　清忠氏

㈱川上　孝太氏

〔月例会開催〕

四月十一日㈫正午より講師・野村證券㈱奈良支店長　徳丸信正氏をお招きし「世界経済をリードする債権国日本の株式市場」と題した講話を拝聴いたしました。

〔見学会実施報告〕

去る三月二十九日彦根城天主閣並びに博物館見学、博物館では歴代彦根藩主井伊家伝来のコレクション等を鑑賞。又愛知川に沿って建立している臨済宗大本山永源寺を参拝。多数ご参加いただきバスも満席の状態で有意義な見学会の一日でした。



多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

＊経営雑感＊

したたかさの必要なとき

去る四月三日付朝日新聞の社説は『零細小売店が消えるとき』と題して、次のように論じていた。

「……小規模小売店が、ここ数年の間に、かなりの速度で減っている。通産省が三年おきに実施、このほどまとめた商業統計によると、八八年六月現在の従業員一―二人規模の小売店は八十七万四千。ピーク時の八二年に比べると十六万減った。六年間に十店に一店以上も姿を消した勘定だ。

ふつう、景気がいいと小売店が増える。それなのに、これだけ減ったのは、流通業界の変化の激しさを示すというほかない。

競争相手はスーパーマーケットだけではない。めがね、カメラ、時計などの商品分野で、値段の安さを売り物にするディスカウントストアが勢力を伸ばした。二十四時間営業のコンビニエンスストアも好調。通信、訪問など無店舗販売の比重も増大している。

これらの店舗では、電算機を導入、消費者の動向を把握し、売れ筋商品を並べて効率的な経営を図る。零細な商店が価格面でまともに張り合っても勝ち目がないだろう。

後継者難も深刻だ。若者の間には一日中働きづめの家業を避けて会社員になりたがる傾向がいちじるしい。高齢化した商店は、開店がおそく店じまいがはやく、この面でも消費者離れを加速させている。」

「個人商店の減少は、大都市よりも地方都市で目立つ。くしの歯が抜けたようになってさびれた商店街も少なくない。全国で一万二千ある商店街の九〇％近くが、将来に明るい展望を抱いていないという。」と、このような厳しい現状分析を行う一方で

「とはいえ、生業的経営の小売店は、代々継承してきた土地を保有しているし、家族が会社勤めで副収入を得るなど、したたかな対応力を示してきた。長い間に培った客との人間関係を大切に、スーパーなど大規模店や新しい業態の流通機構にないサービスを提供すれば、生き残れるのではないだろうか。」と、創意工夫をこらして経営努力すれば、小零細小売店といえども、十分生き残りが可能であることをも指摘していた。

この社説を読んで間もなく、県下でも小売店減少の著しい市の一小売店主に会って話を聞いた。この小売店は、店舗面積は十坪位の婦人服小売の店で、経営者の年令は四十才台である。

話はこうだ。十年前大型店の進出の際その反対運動で街の商店が大揺れに揺れていた時、三十才代と若い彼は、新しい時代の商店へ脱皮しようと、早期にテナントとして出店を決め、大型店開店と共に大きく夢をふくらませたのだった。勿論、開店後直ちに経営が軌道に乗ると考える程甘い考えは持っていなかった。早ければ一年後、遅くても三年後には軌道に乗せるよう努力した。ところが、五年、六年経っても、またいろいろ努力しても経営は一向に軌道に乗らなかった。よく考えて見ると小店舗では、店舗の賃借料を含めて一ケ月の経費百万円は荷が重すぎたわけだった。そのため毎年の赤字で自己資金は殆んど枯渇してしまった。そこで思い切って撤退、元の店舗すなわち現在の店舗で再出発することにした。自宅を店舗にすると、多少あがっても店舗部分の土地建物の固定資産税はしれたもので、その他の経費も、特に宣伝広告は開店時に一度やっただけなので殆んどかからず、大型店出店の時に比べると五分の一位で済む。そこで、大型店出店時の値段の八割の値段で売ることに決めた。また品選びに十分時間をかけてもらえるよう店内の一つのコーナーに小さいテーブルと椅子を二、三脚置いて、お客の好みに応じてコーヒーまたは紅茶を接待することにした。その結果、くちコミでお客さんが増え、従って売上げも大型店出店時の倍以上となって、十分採算に乗って、見通しは明るくなった。

そして彼は言った。

「規制緩和の風潮もあって大型店の進出が今後もあろうが、値上り気配の土地に建てた店舗では、当然高い値段でしか売れないんだから、こちらに利がある。恐れる必要はない。」と誠に意気軒昂であった。

業種によっては、思いのままに値下げすることが出来ないかも知れないが、業種毎に工夫の余地はあろう。

兎に角、これだけ消費者の欲求が多様化した現今では、統計的な売れ筋揃えや効率的品揃えでは消費者の欲求を満たすことは出来ない。ここに中小専門店の存在の理由とその役割の重要さがある。

また、過去のように業界が好況ならすべての企業が伸びるという時代ではもはやなく、どの業種であれ経営のやり方が業績を左右する時代になったのである。

前向きに、意欲的に、そして現代社会に合ったやり方で経営することが、生き残るための必要にして十分な条件であろう。

中小企業診断士

井上誠逸

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6－6－1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492

サラリーマンと税

サラリーマンの給料やボーナスには、所得税がかかります。この所得税は、給料やボーナスなどの支払を受ける時に源泉徴収されることになっていますので、自分の税金がどのように計算されているのかよく分からないという人も中にはおられるでしょう。そこで、サラリーマンの給与に対する所得税について、その計算の仕方などを説明しましょう。

所得税の計算

サラリーマンが支払を受けた給料やボーナスなどは給与所得になります。この所得に対する税額は、次の算式によって求めます。

▼所得税の計算方法

（給与所得金額 −（給与の収入金額 − 給与所得控除額）− 所得控除額）× 税率 ＝ 所得税額

（課税所得金額）

(1)給与所得控除

給与所得控除は事業所得などの必要経費に相当するものです。この控除額は給与の年収額に応じて、次のように定められています。

給与所得控除額

（年収）
165万円まで
収入金額×40％（57万未満は、57万円）
165万～330万円
66万円＋（収入金額－165万円）×30％
330万～600万円
115万5千円＋（収入金額－330万円）×20％
600万～1,000万円
169万5千円＋（収入金額－600万円）×10％
1,000万超
209万5千円＋（収入金額－1,000万円）×５％
なお、年収が600万円未満である場合には「年末調整等のための給与所得控除後の給与等の金額の表（簡易給与所得表）」（税務署にあります。）で給与所得の金額を求めます。

(2)特定支出控除

一定の要件に当てはまる特定支出の額の合計額が、給与所得控除額を超える場合に、その超える額を給与所得控除後の給与所得金額から控除することができるというものです。

(3)所得控除

納税者ひとりひとりの状況に応じて、所定の控除ができることになっています。所得控除には、雑損控除、医療費控除、配偶者控除、扶養控除など全部で十六種類あります。

(4)税　率

課税所得金額に応じて、段階的に定められています。

毎月の源泉徴収

サラリーマンの方は、「給与所得の源泉徴収税額表」によって求めた所得税額を、毎月の給与の支払の際に源泉徴収されることになっています。この場合、健康保険や厚生年金などの社会保険料は、給与などの収入金額から差し引いて税額表を適用することになっています。

また、この税額表は、給与所得控除のほか、扶養控除などの所得控除を月賦額に直して、これらを織り込んで作られており、一か月分の給与の源泉徴収税額が求められるようになっています。

年末調整

一年の最後の給与を受けるときに、毎月源泉徴収された所得税の合計額と、年税額（一年間の給与総額に対する所得税額）との過不足額の精算が行われますが、これを年末調整といいます。過不足額が生じる主な原因には、次のようなものがあります。

○結婚や出産、扶養親族であった人の就職などのため、年の中途で扶養親族等の数が変わることがあること

○配偶者特別控除、生命保険料控除、損害保険料控除、住宅取得等特別控除は、毎月の源泉徴収の際には控除しないことになっていること。

一年間に過不足額が生じた場合には、次のようにします。

○不足額が給与の金額の10分の1以上であり、かつ、その不足額が12万円を超えるときは、その不足額を徴収します。

○年末調整の結果、税額が過大であったときは、その過大額を還付します。

蠟梅句会四月例会

（婦人会）

爪染めて鏡にかざす小町の忌　喜竹　愛子
鈴の音に心やはらぐ春の暮　黒川　和子
踏場なくひろがりて咲く芝桜　近東　静子
鴨すきのすこしにがしや花曇　斉藤　敏子
幸うすき子等の家にも花の雨　豊澤千鶴江
花冷や瑪瑙の光る飾太刀　並川　寿子
春の野に八十路の友のクラス会　東口　秀子
かき餅をひさぐ路傍の花あしび　山口マサエ
観音に静けさ戻る修二会あと　山本マス子
床の間に母の残せし呂剣雛　横田万里子
春霞窓より鵜尾の東大寺　垣内　千代
春の風郵自作体操休みけり　野村　秀子
春風や散歩うながす犬の顔　大島　民郎

奈良商工会議所特定退職金共済制度
―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―
協栄生命
• 奈良支社　〒630 奈良市高天市東町7　TEL 0742（23）5341（代）
• 中央支部 0742（26）7369
• 大宮支部 0742（34）6617

奈良商工会議所共済制度の一環として
安い掛金で高額保障の 生命共済制度
豊かな老後のために 終身年金プラン
受託会社 日本団体生命保険株式会社
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する 飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㉔ 5501
5月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	整備見習	20	営業 2年	150,000円	9:00～17:00	県内通		天理市	無	高卒・普通免許
	2	放射線技師	26	放射線技師5年	200,000円	9:00～17:00	県内外通		奈良市	有	診療放射線技師専門学校卒
	3	塾講師	38	塾講師 5年	300,000円	9:00～18:00	奈良市		奈良市	有	大卒・普通免許
	4	機械製造	41	組立工 8年	260,000円	8:30～17:00	奈良市		生駒市	有	中卒・普通免許
	5	機械設計技術者	59	機械設計 36年	350,000円	9:00～17:00	奈良・大阪		奈良市	有	大卒・普通免許
女子	6	事務	19	ウェイトレス 1年	120,000円	9:00～17:00	奈良市通勤		生駒市	無	珠算1級・暗算2級 書道初段・高卒
	7	販売	21	事務 2年	120,000円	8:30～17:00	奈良市通勤		奈良市	無	高卒・普通免許
	8	薬品分析	43	分析 25年	200,000円	9:00～17:00	奈良市通勤		奈良市	有	高卒・普通免許
	9	ウェイトレス	45	喫茶 18年	140,000円	8:00～17:00	奈良市通勤		奈良市	無	中卒
	10	インテリアコーディネーターアドバイザー	56	リビングコンサルタント 17年	180,000円	10:00～17:00	奈良市通勤		奈良市	有	二級建築士・大卒・インテリアコーディネーター・インテリアプランナー

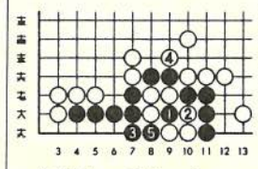
マルケイ資金融資
――＊小規模事業者の皆さまへ＊――
安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。
▶最高４５０万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）
▶金利年5.6%です。（平成元年4月1日現在）
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。
▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。
▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

新会員

▽北游会書道・藤野北濤・右京五－九－一四－四〇三
書道教室・㉑〇六八七
▽米沢板金工作所・米澤秀男・芝辻町三－一－四・建築板金・㉝七三二八
▽川端木材㈱奈良営業所・永見元英・北之庄西町一－六－一・木材卸・㊶九九九六
▽KAKUI・角井　隆・北市中町七三－一・婦人服小売・㉓九一四六
▽一条モータープール・岡本傳次郎・法蓮町一一四〇
不動産業・㉒四五八一
▽㈱柿の葉すし本舗たなか奈良店・田中修司・大宮町三－五－二七・柿の葉すし製販・㉟〇三三〇
▽吉村玲一写真事務所・吉村玲一・中登美ヶ丘一－四一六二－一・広告写真・㊾六〇〇九
▽ホクワ電器西登美店・井上敏也・西登美ヶ丘三－二二－一九・家電品販・㊽五七七五
▽㈲若草測量・溝上秀雄・法華寺東町一三七六－三・測量土木設計・㉞七八六九

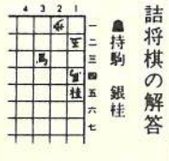
詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答



黒1とホウリコム手が好手です。白2に黒3と下がって三目が取れて活きます。
黒1で3の下がりから打つのでは欠け目で活きてきません。

詰将棋の解答



■持駒　銀桂

解説　■2二銀と打って■2五桂が□同馬を誘う手筋。そして役目の終わった■2三銀の処理が手順。なお■2五桂で■1四銀成り□同玉■3六角は□2五飛で詰まない。

正解手順　■2三銀□1三玉■2五桂□同馬■1二銀成り□1四玉■1三成銀□同玉■2三馬まで九手詰め。

会議室ご利用の皆さまへ

日頃、当所会館貸会議室を御利用頂きましてありがとうございます。

会館貸会議室使用料につきまして、平成元年四月一日より三%の消費税がかかってまいります。

別途、三%消費税を徴収させて頂きますので宜しく御願い致します。

ユーザ協会の事業活動
◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。
◎入会についてのお問い合わせは
財団法人 日本電信電話ユーザ協会 奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2　奈良商工会議所内　26－6222

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
お菓子いとをかし
銘菓 手づくり みそせんべい 本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990