第249号

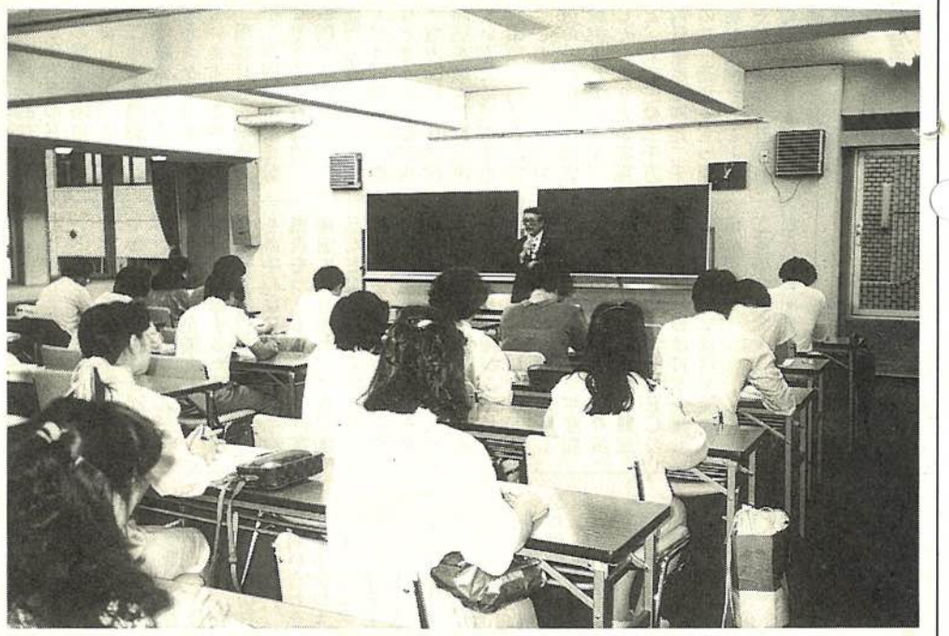
奈良 会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円
（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況

（五月分）

金件額数　一、一四〇万円　四件



経理の実戦力を学ぶ
夜間簿記講習会始まる

当所恒例の「夜間簿記講習会」が今月六日より始まった。

今回は女性を中心に約七十名が受講。延べ十日間にわたるハードスケジュールに挑んだ。

本講習会は、毎年開催されている人気講座の一つで会社や商店に欠かせない経理事務の即戦力になる―と好評を得ているもの。

受講者は、終業後の疲れもものともせず熱心に受講した。

さて、実戦力の養成とともに日商の簿記検定を受けてみてはいかがですか。

次回の試験日は十一月十九日㈰。受付けは十月十六日から二十日まで。

詳細については、当所業務課検定係までお問い合わせください。TEL㉖―六二二二㈹

6
1989

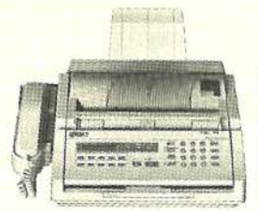
目次

会員増強実施中！

92年のEC市場統合をめぐって……2
中小企業大学校・研修生募集要綱
婦人会総会開く……3
＜一口メモ＞……3
「商工会議所とは…」……4
戦国武将に学ぶ(3)……6
人の使い方……7
青年部・友好倶楽部便り……8
経営雑感　・やる気……9


行きたい街は
It's a nice place to visit, and even a better place to live.
住みたい街
コンベンションで豊かな故郷づくりを！
奈良コンベンション推進協議会

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36―2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

C&C Computers and Communications
NEC
ファクシミリで話そう
speax2
スピークス2

留守番電話付/B4判
パーソナルファクシミリ
新登場　標準価格167,000円（税別）B4判
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22-2（玄林堂安田生命ビル）☎(0742)26-1622　販売店 奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771 近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

日帰りから海外旅行まで
読売旅行
YOMIURI TRAVEL
一般旅行業登録第91号
〒630 奈良市高天町18番地
国内旅行　0742(26)5555
海外旅行　0742(26)7777

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
お菓子いとをかし
銘菓 手づくり みそせんべい 本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221－1632（代）

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役 福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

岡専印刷・岡専建物
岡本専商株式会社
代表取締役 岡本年郎
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

新宿 ⇔ 奈良
運賃 片道 8,240円 往復14,830円
とっても便利夜行直行バス

ヨコハマ ⇔ なら
運賃 片道 8,000円 往復14,400円
お問合せ・お申込み／高速バス予約センター ☎0742(22)5110

有限会社 あすか経営コンサルタント
新奈良パソコン・ワープロ教室
生産管理・販売在庫管理・財務・給与等のオフコン・パソコン導入指導、人事・労務管理、労働・社会保険等の相談実務の指導
パソコン・ワープロ教室、各種受託計算業務、ワープロ代行業務
（〒630）奈良市大宮町6丁目2－10 奈良タカタニビル3F　☎（0742）35－1259

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター　FAX（35）1706

一口メモ

梅雨に咲く、日本の代表花 アジサイ

興亡やただ一と夏の七変化　草田男

アジサイは、花の色が次々と変化するので、ナナヘンゲとかシチメンチョウとも呼ばれていました。そのため、万葉集の昔から、ゆれ動く心にたとえられたり「移り気」の代名詞にされたりしたのはご存知のとおりです。

しかし、アジサイは、サクラと並んで日本を代表する花です。この花を世界に紹介したのは文政六年に来日したシーボルト。愛人であった長崎の遊女「お滝さん」の名前にちなんでアジサイの学名を「オタクサ」として発表しました。梅雨にうたれてしっとりと青や紫の花を咲かせるアジサイによせるシーボルトの思いを知ることができます。アジサイが長崎市の花であるゆえんなのです。

アジサイ属はユキノシタ科で、北アメリカからヒマラヤ、アジア東部の温暖な地域に原生し、とくに日本はその種類が多いので有名です。

「梅雨の花」ともいわれ梅雨期に盛花を迎える珍しい花で、古くから「アヅサイ」として歌によまれてきました。語源はアヅ（集まる）サイ（真藍）、つまり「アイ色の花が集まり咲く」意です。

今、よく紫陽花と書いてアジサイと読ませますが、これは、中国の白楽天が招賢寺という寺で見た「紫色の球状の花」をそう言ったもので、それがアジサイであるかどうかはハッキリしたものではありませんでした。ところが、平安期の歌人・源順が「紫陽花・和名安豆佐為」としたことからこれが広まりましたが、牧野富太郎博士はこれを誤りとしています。

花ことば「冷たい美」「辛抱づよい愛情」「自慢家」など。冷たいというのはこの花の色によるものでしょう。



平成元年度 事業計画・収支予算を承認 婦人会総会



去る四月二十一日、奈良ホテルにおいて並川会長ら四〇名の参加により平成元年度通常総会が開かれた。

会議ではまず昭和六十三年度の事業報告、収支決算について何れも承認された後、平成元年度事業計画・収支予算案についても原案どおり承認された。

この後、帝塚山短期大学の青山茂教授による「藤ノ木古墳についての話題」と題する記念講演会を聞き、当日のスケジュールを終えた。

お知らせ

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈶流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当社におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所業務課㉖六二二二までお問い合わせください。

ご利用下さい JANコード 登録事務

NTT
ハウディ・コードレスホン パッセS
新発売　予約販売中!!
一歩すすんだ機能で、便利さもステップアップ。
販売価格59,800円（消費税別）
お問い合せ・お申込みはお気軽にNTT奈良営業所 TEL(0742)26-0000

BEAUTIFUL SCENE
Photo
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660
photo studio W Watanabe

92年のEC市場統合をめぐって 日本企業は生産拠点づくり

欧州共同体（EC）は、一九九二年末の市場統合の完成に向けて、昨年あたりから急速に動きはじめました。

そもそもこのECは一九五八年、ローマ条約によって欧州経済共同体（EEC）として設立されました。そして今日まで三十年余の間に、一九六八年には関税同盟を完成し、域内貿易の活発化により著しい経済発展をみましたが、一九七〇年代に入ってしだいに活力を失い、とくに八〇年代にはハイテク分野を中心に日米両国に対する立ち遅れが目立つようになりました。

この三十年間を通じて市場統合をめぐる議論は、各国間の利害が錯綜して激しい対立をみるなど紆余曲折がありました。しかし結局は日米に対する立ち遅れが危機意識を呼び、EEC設立当初の精神に戻って、ヒト、モノ、サービス、資金の移動が真に自由な統合された市場をつくり、競争の促進を図ることが再活性化への起死回生策であるとの認識が強まりました。

その結果、具体的な行動として八五年六月のEC首脳会議で「域内市場白書」を採択しましたが、ここには一九九二年末を目標年次とする市場統合への詳細なシナリオとスケジュールが示されています。このシナリオは、現在ECを構成している十二カ国の市場を分断しているさまざまな障害、すなわち国境手続きなどの物理的障壁、諸基準・規格、金融サービス、資本・労働力移動などさまざまな技術的障害、域内間接税など税法上の障壁を順次撤廃、平準化していくため三百項目近い検討事項が列挙されています。このうち今日までに約三分の一の項目が討議され、採択されています。

こうしたシナリオが実現しますと、人口三億二千万人、国内総生産で四兆二千億ドルの統一通貨をもつ巨大な市場が誕生することになり、その影響は計り知れないものがあります。

EC側は市場統合について、①統合を通じて最も恩恵を受けるのは消費者である、②統合のメリットは域外諸国も同様に享受される、③ECにとって保護主義は自殺行為であり、保護主義に走ることはない、と述べています。しかしEC自身がどう否定しても域外諸国からみますて地域主義的な排他性はどうしても気がかりな点です。

とくに欧州を巨大な輸出市場とする日本企業にとっては、その閉鎖性は深刻な事態を招きかねません。そこで日本の企業としては、市場を確保するため、多様な戦略を展開していますが、その中心はEC域内に生産拠点をつくる動きです。業種別には自動車、家電、食品など製造業から証券、金融などをも含む多くの産業分野に及んでいます。その最も典型的な例では、トヨタが英国に小型乗用車工場を建設する計画がみられます。しかし、もし自動車各社がこうした行動に追随しますと、欧州市場で生産能力過剰の問題が生じ、今度は投資摩擦が拡大する懸念があります。当分、ECの動き、とりわけ日本企業進出への反応には目を離せません。



三菱総合研究所
総合調査部長　坂本　俊造

中小企業大学校・研修生募集要綱

☆テーマ　中小企業経営者能力開発セミナー（I）～地球経済への転換期を迎えて～

研修期間　平成元年七月六日㈭～七月七日㈮
受講対象者　中小企業の経営者及び管理者等
定員　五〇名
受講料（税込）　二〇、〇〇〇円
申込締切日　平成元年六月二二日㈭　ただし、定員になり次第締め切ります。

☆テーマ　変革時代の販売管理～売れる手法をいかに摑むか～

研修期間　平成元年七月一〇日㈪～七月一五日㈯
受講対象者　中小企業の経営者及び管理者等
定員　三〇名
受講料（税込）　四二、〇〇〇円
申込締切日　平成元年六月二六日㈪　ただし、定員になり次第締め切ります。

◎問い合わせ先
中小企業大学校　関西校
〒六七九－三三　兵庫県神崎郡福崎町高岡
TEL（〇七九〇）三三－五九三一
FAX（〇七九〇）三三－五九四一

経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止するため、当所に『経営安定特別相談室』が設置されています。

当相談室は、商工調停士・弁護士・税理士及び事務局で構成され具体的には次の事業を実施することにしています。

(1)不渡手形を出す恐れのある中小企業からの相談を受けて
①当該中小企業者の財務内容等の把握
②当面決済すべき手形の処理
③再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討
④債権者・銀行等への協力依頼

(2)倒産関係法令（内整理・和議・会社整理・会社更生等）に関する相談・指導

◎当相談室についてのお問い合わせはTEL㉖六二二二㈹まで。


古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131
奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルクレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン＆バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー＆スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース＆メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

親しめる 行動する

たしかな明

商工会議所では、さまざま

企業を育て 地域



●商工会議所としての意見を公表し、これを国会、行政庁等に具申し建議する。
●行政庁等の諮問に応じて、答申する。
●商工業に関する調査研究を行う。
●商工業に関する情報および資料の収集および刊行を行う。
●商品の品質および数量、商工業者の事業の内容、その他商工業に係る事項に関する証明、鑑定および検査を行う。
●輸出品の原産地証明を行う。
●商工業に関する講演会および講習会を開催する。
●商工業に関する技術および技能の普及および検定を行う。
●商工業に関して、相談に応じ、および指導を行う。
●商工業に関して、商工業者の信用調査を行う。
●商工業に関して、観光事業の改善発達を図る。
●社会一般の福祉の増進に資する事業を行う。
●行政庁から委託を受けた事務を行う。
●前記に掲げるものの他、商工会議所の目的を達成するために必要な事業を行う。

マルケイ資金融資

◆小規模事業者の皆様へ◆
安心して借りられる"無担保・無保証人"の融資です。

Ⓐ 無料で商工会議所の指導を受けられ、融資の道がひらけます。
Ⓑ 安心して借りられる国の融資です。
Ⓒ 無担保・無保証人で、しかも金利は年5.4%と低利です。
Ⓓ 申込み手続きは簡単、手数料など一切不要です。

商工業従事者の資質・技能を向上

商工会議所の各種検定試験は、働く人たちの資質・技能の向上に資するとともに各職域での事務能率の向上と企業経営の合理化に貢献するなど社会的にも高い評価を受けております。

商工会議所の検定事業
珠算能力検定
簿記検定
英文タイプ技能検定
小売商（販売士）検定
ワープロ検定
毎年一回以上全国統一基準で一斉に施行！

◎その他、商工業者のためにこんな事業も実施しています。
※会議室、展示室を会員割引で
※会員証明などの各種証明
※JANコードの受付け代行業務
※労働保険事務組合

会員増強実施中！

会員増強特別委員会

当所では、会員組織の充実並びに財政基盤の確立を図るため会員増強特別委員会（委員長・岡本栄一副会頭）を設置し、会員増強に積極的に取組んでおります。

「数は力なり」のたとえがあります。一人でも多くの商工業者の方々が唯一の地域総合経済団体である商工会議所に入会頂くことにより、地域の活性化の大きな力になることは言うまでもありません。

当所では、この目的を達成するため、今月から八月までの三カ月を会員増強月間と定め、役員・議員・職員一丸となってこれに取組んでおりますので、新規会員の入会にお力添え下さいますよう皆さま方の温かいご支援、ご協力お願い致します。

なお、八月末日までにご入会下さいます新会員の方には実務にすぐ役立つ「消費税テキスト」を進呈させて頂きます。

相談室

中小企業の倒産に伴う社会的混乱を未然に防止することを目的に「経営安定特別相談室」を設置。

また、次のとおり専門相談員による相談室も設けている。

専門相談室

区分	相談員
法律相談	弁護士
特許	弁理士
税務・財務	公認会計士・税理士
経営	中小企業診断士

◎相談室ご利用希望の方は事前に当所中小企業相談所までご連絡ください。



春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
スポーツ&グルメ
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42 鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎（0859）52－2131 0120－410550

みんなの…商工会議所

日のために…

な経営のご相談にお答えします

を伸ばす 商工会議所

商工会議所の事業活動
商工会議所は、業種、業態、規模の大小を問わず地区内のすべての商工業者の利益をはかるとともに、社会福祉の増進に資することを目的としており、その目的達成のため次のような事業を行っています。

商工会議所は みなさんの世論を代表する公的な性格をもつ 法人です

商工会議所は、地域の商工業者の世論を代表し、商工業の振興に力を注いで、国民経済の健全な発展に寄与するための地域総合経済団体です。したがって、商工会議所の活動には、大企業も中小企業も、みんな力を合わせて、都市を住みよく、働きやすいところにしようという念願がこめられています。

こんなときお気軽にご相談ください

商工会議所には中小企業相談所が設けられており、経営指導員、記帳指導員、専門経営指導員等を常時配置しております。これは国や県のほか市も経費を助成して設けられたもので、商工会議所の公益性が生んだ制度です。

金 融
●事業拡張のための設備資金や運転資金がほしい●発注先への支払いがのび、つなぎ資金が必要だ●夏期や年末のボーナス資金がほしい—ので国、県、市の融資についてのあっせん・指導を受けたい。

経理・記帳
●帳簿や伝票のつくり方・つけ方を教えてもらいたい●税務の自主申告をしたい—。

経 営
●店の売上げをふやしたい●生産の上げ方を知りたい●店舗の改装や陳列の仕方を教えてほしい

従業員資質向上のための講習会・研修会の実施

商工会議所は学界や業界の権威者を招いて、政治・経済の情勢、法律、労務、販売、品質管理などの講演・講習会を開いています。

また、見学会を行って、見聞を広めます。

各種共済制度がご利用できます

「企業は人なり」といいますが、企業が安定した健全な発展を図るためには、何よりも従業員が安心して働ける職場づくりが必要です。

商工会議所では、福祉事業の一環として、会員事業所を対象に自ら共済事業を行ったり、また、事業団等が実施している共済制度への加入について、ご相談・あっせんを行っています。

例えば、企業経営面では倒産防止共済、経営者の方には生命共済や年金共済、さらに従業員の方には生命共済や退職金共済など、いろいろな共済制度があります。

共済制度ですから、割安の掛金で大きな保障が得られます。



商工会議所法

商工会議所は、古い歴史を背景として発展してきましたが、いまの制度は昭和28年8月（同35年10月改正）に制定された〝商工会議所法〟という法律によって運営されている特別認可法人です。

商工会議所は、その地区内における商工業の総合的な改善発達を図るとともに、社会一般の福祉の増進に資することを目的としています。（商工会議所法第6条）



あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具 モリモト家具
●西大寺本店 奈良市二条町1－1－9 ☎0742(33)7671代
●生駒店 生駒市谷田町1250 ☎07437(4)2181代
●郡山店 郡山市丹後庄町角垣内 ☎07435(6)2731代
●橿原店 橿原市四条町660－1 ☎07442(2)4545代

豊臣秀吉

戦国武将に学ぶ　どんな苦境でも明るく生きた（3）

小者から身をおこし、関白太政大臣、天下取りとなった秀吉の立身出世ぶりは、人々の興味の対象とされるところであるが、その立身出世の蔭には、並大抵でない努力と苦労があったものと思われる。しかし出世の最大の要因は彼自身が人心をひきつけ、もろびとをリードする人間的な魅力にあふれていたことであろう。そしてその秀吉の人間的魅力とは、真心のこもった気くばりであったと思うのである。

秀吉の手紙には、優しさと思いやりにあふれた内容のものが多い。たとえば「五さ」という女性に与えた手紙には「自分の浪人時代にあなたから受けた親切を、今でも忘れがたく思っている。今度病（やまい）にかかったことを聞き心配している。気の毒に思っているので、まずは見舞いの手紙をさしあげよう」と書かれている。五さという人物の素性は明らかではないが、秀吉がいまだ信長に仕える以前の浪人時代に、なにくれとなく世話を焼いてくれたことのある老女らしい。その女性が病気になったと聞いた秀吉が、苦しかった青少年時代に受けた恩情を、今も忘れがたく思っていると回顧しながら、病状を気づかって出した自筆の手紙なのである。

秀吉はお人よしなほど心根が優しい。愛妻のねねが病気になれば「食欲はどうか」「便通はあるか」「下剤を使ってみよ」などと気にかけてやる。秀吉の気くばりは、家族だけに限ったことではない。慶長三（一五九八）年六月といえば、秀吉死去の二カ月前であるが、ある女性にあてた見舞いの手紙が残っている。このときは彼自身も病の床にあったが、そこには「お前も養生して、少しでもよくなったらお越しなされよ。待っている」と書き、さらに「この手紙はわしの元気なときの手紙の一万通にも相当するぞ」と付け加えてあった。

秀吉は人を感激させ、こころりと参らせてしまう特異な素質を持っていた男だ。戦いで子供と孫を一度に失った老婆に対して、「これからはこの秀吉を死んだ子供のように思ってくれ」と言ってみたり、部下の武将のことを「お前のことは自分の弟のように思っている」などといって、相手を感奮興起させてしまう。これを秀吉の打算のうえの社交術だけとみるのは、凡人のさもしい性（さが）であろう。

たしかに秀吉も駆け引きが巧みである。「戦争に太刀はいらない」とみずから豪語するほどの戦略家であった。しかし、血で血を洗うような抗争の中に、海千山千の武将が多かった戦国乱世、ゴマスリ的な軽薄才子がまかり通るわけがない。謀略と奸計がはびこり、人々の猜疑心が強くなっていた戦国の世だからこそ、秀吉のような純情な真心が、人々の心を強くひきつけ、その信頼感が、秀吉と彼をとりまく人々との大きな絆（きずな）となっていたのであろう。



今日に残る多くの秀吉の手紙にふれる時、私はいつも、出自の毛並みの悪さゆえに、「猿」とか、「はげ鼠」などと馬鹿にされる秀吉に同情を禁じえない。しかしどんな苦境にあってもへこたれず、明るさを失わない。泥くさいが心にはいつも優しさを持ち、精一杯たくましく生き、すべてを燃え尽くして死んだ秀吉の姿が浮かんでくる。

（ふたき・けんいち＝国学院大学教授）



人の使い方

高齢経営者の条件

最近は経営トップ層の年齢の若返りをはかっている企業が増えているようだが、それでもアメリカなどに比べると、わが国の経営者の平均年齢はまだ十歳ぐらいは高いようである。

一般に年齢が高くなれば、体力はもとより思考能力なども低下するため、高齢者がトップの座を占めていることは好ましくないと考えられている。しかしながら、そう一概にはいえないと思う。

というのは、これまでの研究によると平均的な人間は、確かに四十代になると筋力をはじめ、視力や運動反射といった肉体的能力、記憶力などの知的能力が低下していく。しかし、優れた人間はこの低下が少ないばかりか、知的能力の一部は向上すら認められるという事実があるからである。

すなわち、経営のトップに立つような人たちは、特に優れた人たちが多いのであるから、年齢が高いといっても必ずしも体力や思考力に問題があるとはいえない。場合によっては、その豊富な知識や経験が経営にとって極めて重要なことも少なくないからである。



経験に頼らず柔軟な思考を

そうかといって問題がないわけではない。何が問題かというと、実は役に立つべきこの豊富な知識と経験なのである。

人間は知識や経験を持つと、それを頼りにし、それをもとに判断を下したり行動したりするものである。ところが、この知識や経験は役に立つときもあれば、逆にマイナスに作用する場合も少なくない。それなのに、これに気づかずにトップとしての権限を振るうと、これはまさに老害となってしまうのである。

この知識や経験がマイナスに作用するのはどんなときであろうか。一つは言うまでもなく周囲の状況が大きく変わっているときで、状況が変われば過去の知識や経験が役に立たなくなるのは当然のことであろう。

もう一つは、知識や経験は思考を知らず知らずのうちに省略させてしまい、このために思考の盲点をつくってしまうことである。

例えばバターの利用方法を考えてみるとよい。パンにぬる、野菜をいためる、ラーメンに入れるなどはすぐ思いつくが、灯火として使うとか暖をとるのに利用するといったことはなかなか考えつかないであろう。これは長い間バターを食品として利用してきた経験のためである。要するに発想の転換が必要な場合、経験がマイナスに作用するのである。

以上のようなことから、自ら蓄積してきた知識や経験に全面的に依存せずに、常に新しきを求めるような経営者ならば年齢が多少高くても問題はないが、これができないようになったら、しかるべき人に地位を譲ることを考えるべきではなかろうか。

（商工中金本店経営相談所・内田　知二）

《大きな安心　大きな信頼　雇用保険に加入しましょう》

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

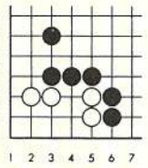
未だ未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二㈹

詰碁問題

黒先白死

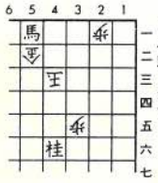


出題／第5期女流本因坊　小川　誠子

「ヒント」一手目が急所です。格言を思い出して下さい。

（解答は11ページ）

詰将棋問題



出題／八段　高柳　敏夫

「ヒント」平凡に追うと左右のいずれかに逃げられる。そこで…。十分で二級。

（解答は11ページ）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号　ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話・大阪（06）227－5535(代)　ファクシミリ（06）227－5538

メンズ・ヘア・サロン　こばやし　☎34－4467　●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME　ーオムー　☎26－4378　●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

ルーチェ・RX-7・エチュード・ベルソナ・ファミリア
mazda　マツダオート大和
本社　〒630　奈良市三条大宮町212-2　TEL（0742）33-1501㈹
香芝支店　〒639-02　奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1　TEL（07457）7-8981㈹
大宮通り営業所　〒630　奈良市三条大路3丁目1-65　TEL（0742）34-2661㈹
橿原営業所　〒634　橿原市葛本町521-1　TEL（07442）4-3401㈹
西大和営業所　〒636　奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3　TEL（0745）32-2301㈹
西九条営業所　〒630　奈良市西九条町4丁目1-2　TEL（0742）61-1101㈹
総合サービスセンター

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林　喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

経営改善のお手伝い―マル経資金
親しめる　行動する　商工会議所

青年部便り

―青年部新入会員募集中―

若手経営者の皆様、個々人の仕事と青年部活動を通じ研讃を踏り、友愛と豊かな協調性を培い共に、このスピーディな時代の局面を乗り切って行こうではありませんか。委細は奈良商工会議所事務局森田まで。

元年度委員長抱負

◎総務委員長　松井　正明

担当例会→四月定時総会、七月講師例会、十月講師例会、一月定時総会、以上四例会の担当。

総務委員会では、四月、一月の総会の担当の他、七月、十月の講師例八を担当いたします。特に講師例会では、元年度にふさわしいフレッシュな感覚で、又以前にも増して一層中身のある充実した例会を企画していきたいと考えております。第一に〝商売に直結する〟例会を、第二にこれまでになかった〝ユニーク〟な講師例会を目指し委員会一丸となって取り組んでいきます。委員会活動においては、積極的な活動を心がけ、会員の団結に努め、新しい委員会を築いていきます。皆様方のご協力をよろしくお願いいたします。

◎研修委員長　西　俊治

担当例会→六月講師例会、九月講師例会、十一月講師例会、二月県外研修、以上四例会の担当。

研修委員会では、機関誌〝なら太鼓〟をすばらしい新聞に成長させたいと思っております。特に昨年度佳作入選させていただきました全国機関誌コンクールにおきましては、優秀賞を目指しがんばっていきます。県外研修は、今のところ行き先は未定ですが、より見聞を広める為の企画を練っていきます。皆様方の応援をよろしくお願いいたします。

事業委員長、会員委員長の抱負は紙面の都合により来月号に掲載させていただきます。

五月例会開催される

去る五月十七日㈬、「今宵あなたと煎茶を」をテーマに、講師には、方円流家元師範上平依園先生をお招きし、煎茶の作法、マナーを学びました。



友好倶楽部便り

〔月例会開催報告〕

五月九日㈬正午より

講師　橿原考古学研究所第一調査課長　菅谷文則氏をお招きし「藤ノ木古墳・吉野ケ里遺跡等」と題して近代考古学事情についての講話を拝聴しました。

※月例会の席上でお誕生月の方々にお祝いとして色紙（西大寺長老　松本実道師直筆の色紙）を贈呈いたしておりますのでお誕生月の方は是非ご出席下さい。ご欠席された方は誠に恐れいりますが友好倶楽部事務局でお預かりしていますのでよろしくお願い申し上げます。郵送は破損の恐れがありますので申し添えます。

〔同好会だより〕

◎俳句同好会六月会より

・牡丹の開ききっては

　埒もなし　佐川　太門

・風呑みて鱗大なる

　鯉幟　松尾　柊

・紙鍋の白魚徐々に

　白くなり　沢井　鹿声

◎ゴルフ同好会より

・平成元年度第一回ゴルフコンペを五月二十六日美加ノ原カンツリークラブで開催。入勝者は次の通りです。

優勝　コスモ證券㈱　谷　康正氏

二位　㈱山一商店　堂門　克行氏

三位　㈱オクダ実業　奥田　義人氏

・次回のゴルフコンペは、六月二十九日（木曜日）開催の予定です。多数ご参加下さいますようお待ち申し上げます。

※平成元年度友好倶楽部ゴルフ同好会の会員数は現在（六月一日）で五十二名となりました。

〔今後の行事予定〕

・七月　月例会

とき　七月十一日㈫正午～

テーマ　社会奉仕のルーツ

＝行基菩薩の業績＝

講師　奈良教育大学名誉教授　池田　源太氏

・八月　月例会

とき　八月八日㈬　正午～

〔会員だより〕

訃報

株式会社奈良ホテル専務取締役　浅田国荘氏が五月九日永眠の途に旅立たれました。慎しんでご冥福をお祈り申し上げます。

※ミニメモ

誕生月の会員数

四月誕生　十五名

五月誕生　二十四名

六月誕生　十七名

☆詠む　垣内　千代

彦根博物館にて

・大老の

　母堂の遺愛の雛（ひな）ならぶ

　永源寺にて

・座禅僧

　三日三晩に風寒むく

友好倶楽部事務局

奈良商工会議所　地階

TEL　〇七四二

二二―七〇九〇

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷

共同精版印刷株式會社

会長　近東弘七

社長　近東宏光

本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番

東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番

大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

＊経営雑感＊

やる気

やる気があるかないかでその結果に大きい差が出ることは誰にも十分予測できるであろう。

ここに一つ興味の引く例がある。

数年前までイタリアの経済は非常に悪く、アングラ経済が一時はGNPの三〇%を占め、インフレ率は高いし、犯罪も多く、また街はゴミで汚なかった。

ところが一九八四年を契機として、イタリアの経済が急速に回復し始めた。それまで二〇%近かったインフレ率が、既に四%と先進国並みとなった。それに、重要なのは、イタリア人が非常によく働くようになり、工場も隅々まで掃除が行き届くようになったことである。

一体何がこの奇跡を生んだのだろうか。それにはいろいろな原因があろうが、最も大きな原因は次のことだという。イタリアでは、政府が物価を毎年調査して、インフレになっていると、それにスライドして賃金を強制的に上げるという悪名高き「スカラ・モービレ」という法律があった。それを八四年に大幅に改正し、骨抜きにした途端に、イタリア経済は活性化を始めた。

「スカラ・モービレ」はインフレ見合いの賃上げだから非常に合理的に見えるが、労働者から見れば、何も努力しなくても賃金は自動的に上がるのだから、努力しようという気はなくなる。一方、経営者の方も労働者に勤労意欲がないのだからどうしょうもない。というわけで経営者にも労働者にもやる気を失わせていたわけだ。

その法律がなくなり、賃上げはインフレ見合いでなく、その人がどれだけ努力したかに対して給料を上げるということがはっきりした途端に経済界に元気が出て来た。そして今や一人当たりGNPがイギリスを抜いて、もうすぐフランスを抜くまでになった。また、イタリアは伝統的に海外への移民が多かったが、近ごろでは人手不足のため、外国人労働者を呼ぶようになったというのだから、変れば変るものである。

これは、注目すべきことである。法律や社会環境というものが、如何にやる気を起させ、その結果社会に大きい変化を与えるものであるかを示しているからである。

それにしても人間はしばしば自分に好都合な条件や環境に慣れて安易に付きやすいものらしく、また、そうした状況が長く続くと次第にやる気さえ喪失するものらしい。

こうしたことは、大型店の進出があった場合によく見られる。大型店の進出によって既存商店街、それもその都市の中心商店街の立地条件が大きく低下した場合によく見られる。それまでは中心商店街として殷賑をきわめていればいるほどその商店街の商店は、労少なくしてかなりの商売が可能となるから商売の厳しさよりも安易さに慣れてしまう。そして気のつかないうちにやる気さえ失う。そんなとき大型店が進出し、立地条件が大きく低下すると対応策もなくただうろたえるばかりとなる。商店街の組織も何ごとにつけ足並みがそろわずガタガタとなる。勿論個々の商店も衰退するものが多くなる。

それに反して、都市の周辺部にある商店街、これらは商店街と呼ぶには不適当なものも多い。そこにある商店は立地条件として商売に好結果を期待できないため、平素から商売に積極的に努力しないと他店との競争はおろか、存続すらおぼつかない。だから、不利な立地条件の商店は普段から商売に努力する癖がついてくる。こんな商店は、たとえ大型店が進出して多少の影響は免ぬがれないとしても、それなりの対応策をたてている。

例えば、中心商店街ではこれではいかんと言うので中堅クラスの商店主が集まって勉強会をはじめて、県庁の中小企業指導の担当者を招いて話を聞いたり、先進地や経営技術のビデオを見せてもらったりしたものの、それらの多くが既に経営者ブームの時代（昭和三十年～五十年位）に見聞したというので数回で挫折。これに対し、都市の最も外れの商店街では、一週のうち三～四日間を何らかの形で特売を実施する大型店や中規模スーパーなどとは同じようなわけにはいかないが、有志でグループを組んで、一月に数日位の割りあいで特売とし、それなりの成果を挙げているところもある。

子供を育てるには過保護は、その子供の将来を過ることがしばしばあるように、商売では余り環境が良過ぎると却ってやる気を消失させてしまうのではなかろうか。競争社会でのみ存立できる企業には、生温いものでなく、むしろ厳しい目の競争の中での方が、やる気を起させるように思うのである。

中小企業診断士

井上誠逸

㈱イタリア経済活性化の例は、唐津一著「生産大国ニッポンの挑戦」によった。

ユーザーの心を製品に生かす

明新印刷株式会社

本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093

大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6－6－1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㉔ 5501
6月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	印刷企画	26	新聞編集	180,000円	8:30～16:30	奈良市		奈良市	無	大卒・普通免許
	2	有線技術員	31	電話交換保守 通信機器設計	200,000円	8:30～17:00	奈良市		奈良市	有	高卒・普通免許 工事担当者アナ2種
	3	経理事務	49	経理 20年	200,000円	9:00～18:00	奈良市		生駒市	有	大卒・普通免許 宅建主任者
	4	インテリアデザイナー	40	インテリアデザイナー20年	300,000円	9:00～17:00	奈良市		奈良市	有	高卒
	5	経理・総務	51	経理財務 15年 原価計算 8年 総務人事労務 4年	400,000円	9:30～17:30	奈良・大阪		奈良市	有	大卒
女子	1	トレース	27	トレースワープロ入力	130,000円	9:00～17:00	奈良市		奈良市	無	高卒・普通免許
	2	システムエンジニア	28	システムエンジニア9年	180,000円	9:00～17:00	奈良・大阪		奈良市	有	高卒・普通免許
	3	インテリアコーディネーター	35	インテリア・コディネーター3年	150,000円	9:00～17:30	奈良・大阪		奈良市	無	高卒
	4	手編講師	50	手編講師17年	150,000円	10:00～18:00	奈良市		奈良市	有	高卒
	5	工場雑務	55	電子部品組立 8年	100,000円	9:00～17:00	奈良市 大和郡山市		奈良市	有	中卒

マルケイ資金融資

＊小規模事業者の皆さまへ＊

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

▶最高450万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）

▶金利年5.4%です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。

▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。

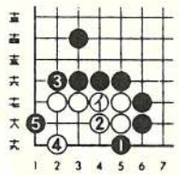
▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

新会員

▽楠木電工・楠木一男・大安寺町九七三・電気工事・㊶六六〇三
▽㈲福禄園・福井甚三・川上町八七三－一・造園設計施工・㉖〇〇八九
▽吉井測量設計事務所・吉井伸一・富雄元町二－六－四〇・測量・土地家屋調査士業・㊺六五二三
▽㈲サンホームサービス・不藤義弘・菅野台一三－二〇・運送業・㊼五六六七
▽すし寅・西村収三・藤の木台一－二－一七・寿司・㊻三五二八
▽㈱マルショウ・森川作一・西大寺東町二－四－一・洋品雑貨販・㉝七七五四
▽ライフ美容室・田中節子・内侍原町五〇・美容業・㉗二七三〇
▽松嶋会計事務所・松嶋秀樹・大宮町六－三六四－一・税理士・㉟〇六〇二
▽㈲奈良観光写真・田畑幸次・西紀寺町三五－一〇・写真撮影・㉓八七九六
▽サンライト企画・宮下則幸・山陵町九三〇－九・プラスチック資材卸・㊸一〇一五

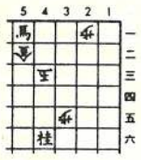
詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答



格言の「死はハネにあり」の通り、黒1のハネが大切で、以下5までで死です。黒1で単に3のオサエはイに打たれ活きです。

詰将棋の解答



▲持駒　飛金

解説　▲3四金は△5三玉。また▲5四金は△3二玉、と逃げられる。▲5三飛が必要な金を持駒に残す意味で、詰将棋的な決め手。

正解手順　▲5三飛△同金▲3四金△3二玉▲3三金△3一玉▲4二馬、まで七手詰め。

会議室ご利用の皆さまへ

日頃、当所会館貸会議室を御利用頂きましてありがとうございます。

このたび貸会議室使用料金を、平成元年七月一日使用分より平均十%値上げさせて頂くことになりました。

ご理解、ご協力賜わりますようお願い致します。

ユーザ協会の事業活動

◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。
◎入会についてのお問い合わせは

財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内　26－6222

旅の
お申し込みは
ACE JTB エース
LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
TEL 0742-23-2525

税務署だより テレビ・ラジオ番組のお知らせ

国税庁では、税の仕組みなどを皆さんに分かりやすく理解していただくために、次のテレビ・ラジオ番組を提供しています。

▼テレビ番組―「メイコとあなたの税ミナール」（別表参照）

私たちの暮らしに役立つ情報をユニークに展開していきます。

・放送局　関西テレビ（8ch）
・放送日時　毎週土曜日　午前七時十五分～七時三十分

▼ラジオ番組―「牟田悌三・あなたのための税金相談」

「パート収入は、いくらまで税金がかからないの？」「消費税の仕組みについて詳しく知りたいんだけど…」など、このような質問にお答えしながら、いろいろな税金について、分かりやすく説明していきます。

・放送局　朝日放送
・放送日時　毎週日曜日　朝日放送午前六時二五分～六時四十分

蠟梅旬会五月例会（婦人会）

旅のまへ庭の牡丹にささやけり　黒川和子
春暁の瀬戸大橋をくぐりけり　近東静子
曲水に田螺ころころ陣取れり　斉藤敏子
夜桜や子の家にまで貰ひ風呂　豊澤千鶴江
洞窟へ息みだれつつ若葉みち　並川寿子
母見れば抱けと手を出す窓若葉　東口秀子
タイ国の客と花見や塔の下　山口マサエ
遠足の忘れ帽子を嗅ぐ仔鹿　山本マス子
夕風や錦帯橋に花吹雪　横田万里子
春炬燵して遠来の友を待つ　垣内千代
買はねども民具見てをり花曇　喜竹愛子
旅人の奈良八重桜愛でゆけり　野村秀子
山鴉青き入江に藤こぼす　大島民郎

人事異動のお知らせ

当所では、今般次のとおり人事異動がありましたのでお知らせします。

事務局長　今谷康夫（平成元年五月一日付）
総務部　総務課長　坊時也
〃　経理課長　深水透
業務部　指導課長　円城寺巧（平成元年五月二五日付）
業務部指導課金融係長　西村武夫
〃　業務課業務係長　黒田俊彦（新入職員）
（〃）　菅川健一　松本敏裕（平成元年六月一日付）

なお、藤川前事務局長は四月二八日付で、渡辺前総務課長は五月二五日付でそれぞれ退職致しました。

執務時間の変更について

当所では七月一日からの開所方式による四週六休制導入に伴い次のとおり執務時間を一部変更します。

▽月曜～金曜日
◎午前九時～午後五時一五分（休憩・正午～三時四五分）
◎土曜日
午前九時～正午

別表　テレビ番組「メイコとあなたの税ミナール」放送日及び放送テーマ一覧

放送月日	テーマ名	放送月日	テーマ名
6. 3	税の歳時記	11. 4	税の歳時記
10	奥様と税	11	税を知る週間によせて
17	ご存じですか青色申告	18	消費税
24	消費税	25	年末調整のしくみ
7. 1	税の大学校	12. 2	税の歳時記
8	税の歳時記	9	消費税
15	財テクと税	16	高校生の税の作文
22	マイホームを買い換えたとき	23	アジア租税セミナー
29	消費税	30	マルサ
8. 5	税の歳時記	2. 1. 6	税の歳時記
12	お酒と税	13	消費税
19	生命保険と税	20	マイホームを持ったとき
26	消費税	27	医療費控除を受けるには
9. 2	税の歳時記	2. 3	消費税
9	消費税	10	中学生の税の作文
16	先生たちの税ミナール	17	確定申告（所得税、消費税）
23	シルバーエイジと税	24	確定申告はお早めに（所得税）
30	財産をもらったら	3. 3	サラリーマンの確定申告（所得税）
10. 7	税の歳時記	10	確定申告（所得税、消費税）
14	消費税	17	消費税
21	財産を相続したとき	24	確定申告が間違っていたら
28	上手な納税	31	税務署の処分に不服のとき

奈良商工会議所特定退職金共済制度

―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―

協栄生命

・奈良支社
〒630 奈良市高天市東町7
TEL 0742（23）5341（代）
・中央支部 0742（26）7369
・大宮支部 0742（34）6617

奈良商工会議所共済制度の一環として

安い掛金で高額保障の　生命共済制度
豊かな老後のために　終身年金プラン

受託会社　日本団体生命保険株式会社
お問い合せは　奈良商工会議所　TEL26-6222

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.

企画・デザイン・版下・製版

確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。

常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。

●より正確な情報処理を追求する　飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492