第251号

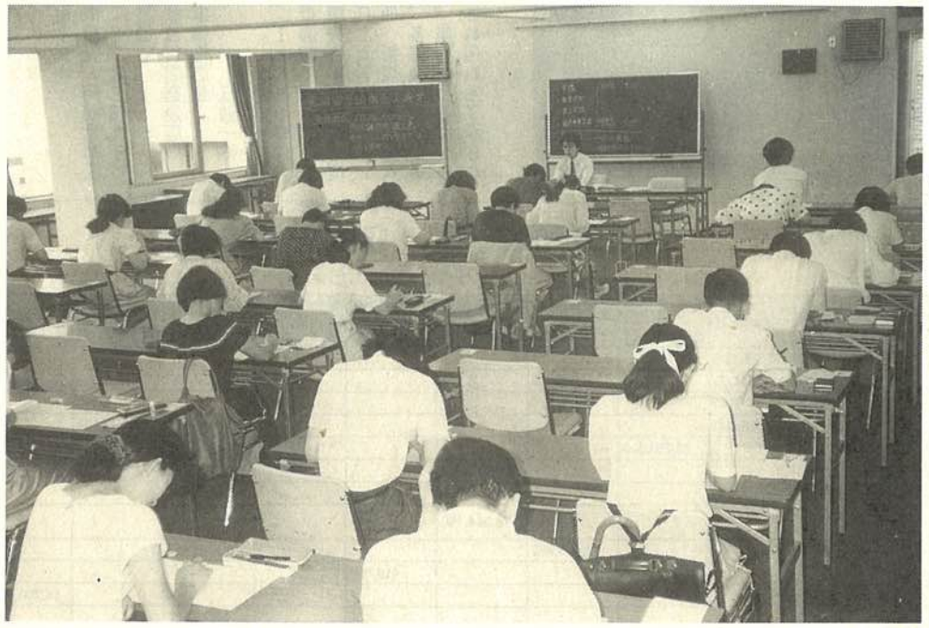
奈良 会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円
（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況

（7月分）

金件額数　一、七九〇万円　五件



8
1989

販売のプロに挑む
販売士検定実施

先月十二日、当所四階ホールにおいて三級販売士検定試験が実施され、約四〇名が難問に挑んだ。

販売士検定は、プロの販売員を育て、小売業の健全な発展と消費者サービスの向上を図る目的で、昭和四十八年度から実施しているもの。

消費者の目も厳しくなるとともに最近の消費者ニーズの多様化に対応するため販売士は真に時代の要請とも言えるもので、受験者は年々増加している。

小売業など商品の販売に従事している方、将来、従事しようとする方、自己啓発に役立てようとする方など、チャレンジしてみてはどうですか。

次回の検定日は次のとおりです。

〔二級販売士〕
試験日　十月四日㈬
受付期間　九月五日～七日

目　次

昭和63年度事業報告・収支決算を承認……2
公定歩合引き上げの背景とその影響……3
最近の新商品戦略「心をつかむ松下のPOS」…4
リニア新幹線奈良駅設置について意見発表……5
＜戦国武将に学ぶ＞……6
人の使い方……7
青年部・友好倶楽部便り……8
金利自由化など最近の話題を読む　経済評論家　石井勝利……9
＜年金と税＞……10


行きたい街は
It's a nice place to visit, and even a better place to live.
住みたい街
コンベンションで豊かな故郷づくりを！
奈良コンベンション推進協議会

有限会社 あすか経営コンサルタント
新奈良パソコン・ワープロ教室
生産管理・販売在庫管理・財務・給与等のオフコン・パソコン導入指導、人事・労務管理、労働・社会保険等の相談実務の指導
パソコン・ワープロ教室、各種受託計算業務、ワープロ代行業務
（〒630）奈良市大宮町6丁目2－10 奈良タカタニビル3F　☎（0742）35－1259

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

岡専印刷・岡専建物
岡本専商株式会社
奈良市法蓮仲町1086 〒630
TEL（0742）22－0940
FAX（0742）27－5220

新宿 ⇔ 奈良　とっても便利夜行直行バス　ヨコハマ ⇔ なら
運賃　片道 8,240円　往復14,830円
運賃　片道 8,000円　往復14,400円
お問合せ・お申込み／高速バス予約センター ☎0742(22)5110

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221－1632（代）

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター　FAX（35）1706

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
お菓子いとしかし
銘菓 手づくり みそせんべい 本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990

ユニホーム
未来（あす）をイメージします
お店のユニホーム　工場のユニホーム
オフィスのユニホーム　（1枚より製作します）
株式会社 絵満（えま）
奈良市学園大和町3-122-1
TEL 0742（46）3912
FAX 0742（45）0056

C&C Computers and Communications　NEC
ファクシミリで話そう
speax2
スピークス2
留守番電話付/B4判
パーソナルファクシミリ
新登場　標準価格167,000円（税別）　B4判
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22-2（玄林堂安田生命ビル）☎(0742)26-1622　販売店 奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771 近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36－2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

昭和63年度
事業報告・収支決算を承認
第95回議員総会

当所では、昭和六十三年度事業報告、収支決算の承認を主要議案とする第九十五回議員総会を先月十四日、小林会頭ら八十七名（内委任状出席五十五名）の出席により開催した。

審議事項については次のとおり。

〔協議事項〕

(1)昭和六十三年度事業報告(案)について
原案どおり承認

(2)昭和六十三年度一般会計及び特別会計収支決算(案)について
原案どおり承認（別表参照）

(3)常議員補欠選任について
阿部常彦氏（㈱奈良ホテル代表取締役）を選任

〔報告事項〕

(1)議員の一部異動について
次のとおり報告
＜二号議員・常議員＞
◎㈱奈良ホテル
専務取締役　浅田国荘氏
（1・5・9死去）
＜二号議員＞
◎㈱奈良そごう
代表取締役　釜本禎二氏
（1・3・31就任）
◎㈱奈良ホテル
代表取締役　阿部常彦氏
（1・6・16就任）
＜一号議員＞
◎㈱近鉄百貨店奈良店
(新)常務取締役店長
江並一嘉氏
(旧)店長
吉沢聖守氏
（1・6・1異動）

(2)理事の選任について
今谷康夫現事務局長を理事に選任した旨報告
その他、新規会員の加入大型店、各部会並びに委員会活動、業務概要等について報告され何れも了承された。



昭和63年度　収支決算総括表

平成元年3月31日

奈良商工会議所
（単位：円）

		一般会計	共済等事業特別会計	労働保険料特別会計	特定退職金共済事業特別会計	商工名鑑発刊特別会計	商工名鑑発刊積立金特別会計	退職給与資金積立金特別会計	中小企業相談所特別会計	会館特別会計	会館管理等積立金特別会計	合計
収入の部	会費	64,985,200										64,985,200
	特商負担金	2,404,000										2,404,000
	事業収入	15,423,186										15,423,186
	交付金	11,550,000							58,757,500			70,307,500
	取扱手数料		22,280,559									22,280,559
	共済事業掛金収入				109,535,040							109,535,040
	共済事業事務費				4,563,960							4,563,960
	企業年金契約給付金受入				78,544,160							78,544,160
	預かり保険料			32,668,882								32,668,882
	出版物収入					415,000						415.000
	積立金取崩収入									14,200,000		14,200,000
	退職給付金受入							1,273,197				1,273,197
	手数料収入								180,590			180,590
	使用料									42,620,014		42,620,014
	共益分担金									13,450,105		13,450,105
	寄付金									31,700,000		31,700,000
	貸室保証金											
	積立金						1,000,000				17,500 000	18,500,000
	繰入金	8,923,930	2,904			600,000		8,741,160	12,935,755			31,203,749
	雑収入	1,453,930	18,683	2,904	10,198	2,161		3,154		213,634	2,791,358	4,496,022
	繰越金	5,520,653				912,690		1,656,162		3,397,934	89,449,482	100,936,921
	合計	110,260,899	22,302,146	32,671,786	192,653,358	1,929,851	1,000,000	11,673,673	71,873,845	105,581,687	109,740,840	659,688,085
支出の部	事業費	36,504,731	12,500						7,628,455			44,145,686
	管理費	50,009,430	10,768,126		3,948,536				63,420,690	10,817,686		138,964,468
	共済事業積立金繰入				109,535,040							109,535,040
	共済事業給付金				78,544,160							78,544,160
	発刊費					471,430						471,430
	積立金取崩支出										14,200,000	14,200,000
	退職給与金							1,773,197				1,773,197
	退職金共済掛金							6,145,044				6,145,044
	納付保険料			32,668,882								32,668,882
	建物雑持費									33,748,714		33,748,714
	積立金					1,000,000				17,500,000		18,500,000
	協賛金									34,400,000		34,400,000
	その他の支出									2,113,172		2,113,172
	繰入金	15,215,655	11,521,520	2,904	625,622					3,409,908		30,775,609
	返還金	41,800							735,800			777,600
	雑費	304,000							88,900			392,900
	合計	102,075,616	22,302,146	32,671,786	192,653,358	1,471,430		7,918,241	71,873,845	101,989,480	14,200,000	547,155,902
次期繰越金		8,185,283				458,421	1,000,000	3,755,432		3,592,207	95,540,840	112,532,183

公定歩合引き上げの背景とその影響
物価安定のための予防的措置

日銀は五月三十一日、公定歩合を〇・七五%引き上げ、三・二五%としました。わが国の公定歩合引き上げは、第二次石油危機下のインフレ対策として行われた、一九八〇年二月十九日以来、実に九年二カ月振りのことです。

今回の公定歩合引き上げの目的は、国内景気が順調に拡大をつづけるなかで、物価上昇がこれ以上加速することを未然に防止するため、金融政策をこれまでの超緩和型から若干の引き締め型へと軌道修正したことです。

ただこの決定にいたるまで一カ月余りも費やすことになったのは、物価動向の判断をめぐって、政策当局の間で意見の相違があったからです。すなわちわが国の物価は、円高の影響で卸売物価は六年連続して下落、消費者物価も一%を下回る上昇率にとどまるなど超安定をつづけてきましたが、二年半に及ぶ景気拡大のなかで製品需給や労働市場は徐々に引き締まる傾向にありました。そのうえ消費税の導入で、四月の卸売物価は前月比一・七%（前年同月比二・五%）、消費者物価も同一・八%（同二・四%）の上昇となりました。したがってこの上昇を一時的上昇とみるか、基調的な変化ととらえるか状況判断の読みに差が生じたわけです。

この決着をうながしたのは五月中旬以降におけるドル高・円安への急進展です。すなわち外為市場では、米国における貿易赤字の改善の報を受けてドル高が進み、日本の政情混迷、中国の動乱など政治的要因も影響したため六月中旬の円相場は、一ドル一五一円台と一年十カ月振りの円安を記録しました。円安は輸入物価を押し上げ、一定期間をおいて国内物価にも悪影響を与えますから、ここにもうひとつ物価上昇要因が加わったことになり、ようやく利上げ実施に踏み切ることになったわけです。

それではこの利上げが景気へ及ぼす影響はどうでしょうか。今回の利上げは、さきにもふれたように物価安定を確保する予防的な措置であるため、金融面から需要を抑えようという意図は本来ありません。

具体的には内需景気を支えてきた個人消費、設備投資への影響いかんですが、個人消費に関しては、消費税導入に伴うかけ込み需要など、不規則変動がみられるものの、高級品志向を中心に底堅い動きがみられますし、設備投資も企業の合理化、研究開発、事業リストラクチャリングへの志向が根強いうえ、能力拡大投資もあるため、その増勢は容易に衰えないと思います。

ところで今回の利上げにもかかわらず、日本の公定歩合は主要先進七カ国中なお最低の水準にあります。

今後参院選などわが国の政治的要因や金利差などの経済的要因によっていっそうの円安が進み、輸出拡大で通商摩擦が悪化するような事態になれば、再度の利上げも予想されます。そうなればボディ・ブロウの効果によって経済活動も次第に影響されることになると思います。

三菱総合研究所
総合調査部長　坂本　俊造

経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止するため、当所に『経営安定特別相談室』が設置されています。

当相談室は、商工調停士・弁護士・税理士及び事務局で構成され具体的には次の事業を実施することにしています。

(1)不渡手形を出す恐れのある中小企業からの相談を受けて
①当該中小企業者の財務内容等の把握
②当面決済すべき手形の処理
③再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討
④債権者・銀行等への協力依頼

(2)倒産関係法令（内整理・和議・会社整理・会社更生等）に関する相談・指導

◎当相談室についてのお問い合わせはTEL㉖六二二二㈹まで。

BEAUTIFUL SCENE
Photo
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
photo studio W Watanabe
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660


奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。
「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルクレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場
古き都の avec もてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

最近の新商品戦略
心をつかむ 松下の「POS」

案外知られてないことだが、故松下幸之助氏がはじめて丁稚奉公した先は自転車屋である。そんなことから氏は昭和二十七年「輪界復帰」を宣言した。これが松下電器が自転車部門に参入するきっかけとなったのだが、今その松下電器が低迷気味だった自転車業界に新風を送り込み、活気を取り戻す旗頭となっている。

自転車というと、今や一家に一台どころか二台、三台あるところも珍しくない。しかも中・高校生の通学用、主婦が買い物などに利用するミニサイクルが需要の大半を占め、どちらかというと生活に密着した身近な乗物のイメージが強い。典型的な成熟商品であり、生産台数も横バイ状態を続けているというのが二年ほど前の実情だった。

そんなさなかの昭和六十一年十一月末、松下電器産業自転車事業部長に就任したのが小本充氏である。これまで家電やモーターなどを手掛けており、自転車とはまったく無縁の小本氏だった。就任早々、氏は停滞を打破すべく新製品開発に取り組む。自転車には〝運搬用具〟としてのものと〝乗ること自体を楽しむ〟ものがある、と氏は考えた。前者は普及率からみても望み薄、後者に期待をかけざるをえなかったのである。幼児の三輪車のアイデアもあったが、出生率の低下で先細りは明らか。最後に残ったのがスポーツ車だった。

とはいえ、スポーツ車そのものもさほど伸びていない。スポーツ車というとパーツがモノをいいそうな印象を受けるが、自転車の各パーツは専門的なノウハウをもつ部品メーカーが生産しており、部品で商品の差別化を図るというのは至難の技なのである。そうかといって松下に部品を内製する力があるかというと、残念ながらない。ここまできて氏の構想は行き詰まってしまったのである。

六十二年一月、小本氏は米国の自転車ショー（BDSショー）に出席した。毎年、ロサンゼルスのロングビーチで開催される恒例の催しである。そこで氏は提携先のシュウイン社の社長から思いがけない話を聞かされた。米国ではユーザーが自分で組み立てるスポーツ車が爆発的なブームになっているというのである。

また、その頃、大阪の街中を歩いていた時、目を奪われたのが「みんなと同じじゃいや」と書かれたたれ幕だ。アクセサリーの広告のコピーだったのだが、氏は「これだ」と手を打ったのである。米国、日本とにかかわらず、個性化が求められていることを痛感したのである。自転車にひき直してみれば「オーダーメイド」ではないか。小本氏はニーズを正確に読みとり、オーダーメイド自転車の構想を固めていった。

オーダー自転車のライン生産を行う、このシステムではオーダーから納品までを二週間とする（注文服に準じて）、スタートは四カ月後の六月一日（トライアスロン・シーズンは七月から）。計画が自転車事業部および製造部門のナショナル自転車工業（小本氏が社長を兼任）のスタッフに披露されたのは一月末のことだった。「そんな無茶な！」がスタッフ全員の反応だったのはいうまでもない。が、小本氏には成算があったのである。

事業部長着任の当日、小本氏は早くも工場を視察、CAM（コンピューターを活用した製造方式）を独自開発するなどの要員が存在することを確認していた。一台ごとのオーダーの違いでCAMの制御を瞬間的に切り換えられるようにしたり、工程のネットワーク化が不可欠であるため、そうした要員の存在は心強い限りだった。部品供給についてもパーツメーカーを訪れ、支援の約束をとりつけていた。あとはシステムの構築である。特にスタート前の二カ月間、開発スタッフは大車輪の活躍を見せ、小本氏が一月末に示した計画をみごとクリアしたのである。

こうして「POS」、つまり「パナソニック・オーダー・システム」がスタートに漕ぎつけたわけである。バリエーションとしてロードレーサー、トライアスロン、フィットネスなどの車種別に二十一タイプ、フレームのデザインに一色から三色まで七十パターンを用意した。これによってユーザーが選べる範囲は実に九万四〇二〇パターンにもなった。ユーザーは、パナソニックの系列販売店に備えられたフィッティング・スケールで、自分の身体に合ったフレーム・サイズを決め、さらに気に入ったフレームの色やデザインを指定する。これら仕様を銘記した注文書はFAXで「POS」の工場に直接送られ、二週間後にはユーザーの手もとに届くという方法である。

最初の月、六十二年六月の受注は五〇四台、以後、ジリジリ売れ足を伸ばし、平成元年四月現在までの累計販売台数が二万台を上回るヒットとなったのである。

「自分だけのもの」意識を付与することでユーザーの心をとらえたヒット商品の開発事例である。

㈱商品情報センター
代表　渡部　修





春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
スポーツ＆グルメ
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42　鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎（0859）52－2131　0120－410550

リニア新幹線 奈良駅設置について意見発表
近畿商工連総会

近畿二府五県に所在する六七商工会議所で組織する近畿商工会議所連合会の平成元年度総会が、去る七月十七日、神戸商工会議所において開催され、当所からは小林会頭ら五名が出席した。

席上、当所小林会頭がリニア新幹線奈良駅設置について意見発表を行った。

内容は次のとおり

「リニアモーターカー中央新幹線の早期実現と奈良駅の設置」について

(1) リニアモーターカー中央新幹線の効果

中央新幹線は、東京を起点に、甲府市付近、名古屋市付近、奈良市付近を経由し大阪市を終点とする路線として、昭和四十八年十一月に基本決定された。

東京～大阪間の輸送力の増強に対処するとともに、東海道新幹線の補修時、取替時及び災害時の代替路線として必要性が高く第四次全国総合開発計画の目標とする多極分散型国土を形成するうえからも、重要な路線である。

しかも、リニアモーターカーの導入が実現すれば東京～大阪間は約一時間強で結ばれ、時間的距離は飛躍的に短縮され、多方面にわたる大きな効果が期待される。

(2) 奈良県にもたらす効果

中央新幹線は、本県の地域開発を推進すると共に、鉄道・道路網の根幹的な機能を向上させるための重要な路線となるものであり、更に奈良駅の設置は、これが実現すれば、県勢の発展にもたらす効果は計り知れないものがある。

特に、関西文化学術研究都市の推進とともに、我が国文化発祥の地としての特性を生かし、二十一世紀にむけて国際文化・観光平和県の実現をめざす奈良県（本県）にとって、その早期整備は二十一世紀にむけての最大の緊急課題でもある。

(3) 取り組みの現状

この実現にむけては、県知事を頂点とし、副会長の副知事・奈良市長をはじめ、県内の各市町村の首長・議員・主要団体の代表者等県下の主な有力者をもって構成する、「リニア中央エクスプレス建設奈良県期成同盟」が中心となって取り組んでいるが、今春、副会長としてもう一名奈良商工会議所会頭を加え、組織を強化し、官民をあげて、より積極的な運動を展開していくことになった。また、奈良県商工会議所連合会においても、本年度の活動重点の一つに「リニアモーターカー中央新幹線奈良駅設置早期実現」をかかげ、精力的に取り組むこととした。

いずれにしても、この問題は、二十一世紀にむけての奈良県の最大の課題であり、県下の政財界を中心に県をあげて「何としても奈良駅を」と強力に取り組んでいる。

会員増強実施中！
会員増強特別委員会

当所では、会員組織の強化並びに財政基盤の充実を図るため会員増強特別委員会（委員長・岡本栄一副会頭）を設置し、会員増強に積極的に取組んでおります。

「数は力なり」のたとえがあります。一人でも多くの商工業者の方々が唯一の地域総合経済団体である商工会議所に入会頂くことにより、地域の活性化の大きな力になることは言うまでもありません。

当所では、この目的を達成するため、六月から八月までの三カ月を会員増強月間と定め、役員・議員・職員一丸となってこれに取組んでおりますので、新規会員の入会にお力添え下さいますよう皆さま方の温かいご支援、ご協力お願い致します。

なお、八月末日までにご入会下さいます新会員の方には実務にすぐ役立つ「消費税テキスト」並びに「会員の章」を進呈させて頂きます。

成人病予防検査のご案内

▽検診日　9月18日(月)・19日(火)
▽時間　午前10時～午後4時（受付は午後3時30分まで）
▽場所　奈良商工会議所地階A・B会議室
検診所要時間　一人約45分
検診料（消費税を含む）
会員（含家族、従業員）
一人　一三、一八〇円
一般（非会員）
一人　一四、二一〇円

※あらたに大腸ガン予防検診も実施します。
―申込み・問い合せ―
奈良商工会議所
電話　㉖六二二二

商工まつり 物産展示即売会

来る10月14・15日の両日、橿原会館において開催される第16回商工まつりの物産展示即売会の出品者を次の要領で募集している。

▽出品物　奈良県内で生産加工された物産
▽小間料　屋内1小間三〇〇〇〇円　野外1小間一五〇〇〇円
▽申込期限　8月31日(木)
※本件に関するお問い合わせは業務課まで。
TEL　㉖六二二二(代)



あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具 モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1－1－9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660－1　☎0442(2)4545(代)

石田三成

戦国武将に学ぶ (5)

人間的な温かさに欠けたエリート

関ケ原の敗北は三成の性格が災い



他の武将にも似た例があるように、徳川に反抗したものは、江戸時代を通じて、学者の史書はもちろん、講釈本の中でも、だいぶ損をしている。しかし三成が巷間に伝えられるような柔弱な男ではなかったことはもちろんである。豊臣恩顧の大名のうち、結局徳川に屈服していった者の多いなかで、敢然と家康に刃向かっていったことは、どうしてなまなかの武功者ではない。けれども、関ケ原合戦における西軍の敗北は、やはり三成の性格的な欠陥が大きく作用していたように思われる。

三成を中心にして行われた関ケ原の作戦計画に、決定的な誤りがあったわけではない。明治十八年に陸軍大学の教官として招かれて来日したドイツのクレメンス・メッケル少佐は、関ケ原における陣形をみて、即座に「西軍の勝ち」といったと伝えられている。それは西軍の布陣が、小高い山々を利して、敵を誘い込んでこれを包囲しうる態勢にあったからである。

天下分け目の決戦に際し、西軍はいち早く有利な位置に布陣し、しかも敵に上回る兵力をもって臨んだ。しかしその西軍陣営は、まるで寄り合い所帯のようにまとまりを欠いていた。それは、西軍将士の主将三成に対する信頼と支持の念が薄かったからであろう。

三成は太閤秀吉に才気を愛され、それこそエリートコースを歩んで出世をした能吏である。正義感が強く、また秀吉に対して信仰的ともいえるほどの尊崇の念を抱いていた。そしてこの戦争のために、すべてをなげうってのぞんでいた。しかし、西軍陣営に参加していた諸将が、みなこの三成と同じような感情を抱いていたわけではなかった。

ところが三成は、こうして集まってきた諸将はみな自分と同様に、献身的に豊臣家のために家康と戦うべきであると考えていたようである。西陣に加わっている諸将の中には、三成に対して反感を抱いていた武将たちも少なくはない。が、それさえも意に介しようとはせず、太閤健在下における奉行の権勢そのままに、いかにも感情的で押しつけがましい強引さをもって味方を募っていたのであった。このあたりは、秀吉の愛顧をかさに着て権力を握って来た男の誤算であったといえよう。

三成はクールな手腕家ではあったが、人間的な心の温かさに欠けていたようである。三成が関ケ原の戦いの前、八月七日付で常陸の佐竹義宣に送った書状のなかで「日本国諸侍の妻子をことごとく大坂に取り込めたから心配はない」といい、また八月五日付で信州の真田昌幸・信幸・幸村父子に送った書状でも、会津の上杉景勝が西軍に味方をしていることを報じ、妻子を上方に留めているから、よもや偽りはなかろうといっている。さらに九月十二日付で大坂城内の増田長盛に送った書状では、世には大坂城に入れてある諸大名の人質に対する扱い方が寛大であるとの噂があるといって批判し、みせしめのために「敵方の妻子を五人か三人ほど殺せば人々の気持ちも改まるであろう」などと、なんとも非人道的なことをいっていたのである。

こうした三成の人質に対する扱いをみるといかにも冷酷な感じを受ける。三成には人間的な情愛の心が欠けていたのであろうか。それでは人心の掌握はできまい。人質に取ろうとした細川ガラシャを自害に追い込み、東軍諸将の憎悪の感情をより深くするという結果を招いたのも、そうした三成の心の冷たさに原因があったように思われる。

（二木謙一＝国学院大学教授）

メンズ・ヘア・サロン　こばやし　☎34-4467　●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME ーオムー　☎26-4378　●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

ルーチェ・RX-7・エチュード・ペルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和
本社 〒630 奈良市三条大宮町212-2 TEL (0742)33-1501㈹
香芝支店 〒639-02 奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1 TEL (07457)7-8981㈹
大宮通り営業所 〒630 奈良市三条大路3丁目1-65 TEL (0742)34-2661㈹
橿原営業所 〒634 橿原市葛本町521-1 TEL (07442)4-3401㈹
西大和営業所 〒636 奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3 TEL (0745)32-2301㈹
西九条営業所 総合サービスセンター 〒630 奈良市西九条町4丁目1-2 TEL (0742)61-1101㈹

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子　弁理士 工学士 法学士 蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話 大阪（06）227-5535(代)　ファクシミリ（06）227-5538

人の使い方

"そんな格好をして外を歩いたら人に笑われるからやめなさい"とか、"こんなことをしたことが他人に知れたら親兄弟まで世間に顔向けできなくなるのだから気をつけなさい"などというように、小さい時から世間体というものをうるさく言われて育つためか、日本人は周りの人々の目を意識することに関しては、世界でも指折りの民族のようである。

このため日本人は、周りの人々からよく思われたいとか、周りの人々とかけ離れた行動はできる限り避けるということが、他の民族より多く見られる。わが国の治安が比較的よいのも警察の力だけでなく、こうした特性が背後にあるためと考えられる。また、流行に敏感というのも、この特性と関係が深いといえよう。

さて、この特性だが、職場や仕事にプラスに作用したりマイナスに作用していることが見られる。マイナス面ではどんなことがあるかというと、例えば新入社員教育で職場のマナーを十分に教育して職場に出しても、その職場の先輩たちのマナーがよくなければ、その教育効果は一カ月ももたないことなどは、どの企業にも見られることである。

こうしたことはまだしも、もっと気になるのは管理者に見られるもので、部下や周りの人によく思われたいために正しい判断を自分から崩したり、してはならない妥協をすることが少なからず見られることだ。



「他人に同調」の弊害なくす工夫を

どういうことかというと、前述した特性のためか、わが国では管理者は、周りの人に反対が出そうなことをしようとする場合には、必ずといってよいほど、根回しをして事前に話し合いを、了解を取りつけ、反対が表面化することをできる限り少なくしてから実施するという方法をとっている。

このことはとくに問題はないが、この根回しの段階で反対が強く、実施に移すと抵抗が多かったり、自分に非難が集中しそうだとわかると、それが重要なことであっても、つまらぬ妥協をしたり、場合によっては実施をあきらめてしまうという人が多いのである。これでは管理者はいなくてもよいということができよう。

もう一つ気になるのは、他人の行動をまねることに慣らされているためか、自分独自の発想をする人が少ないことや、たとえそうした発想をする人がいても、それが言い出しにくかったり、出してもまともに取り上げないといった風潮が多く見られることである。

今日のように変化の激しい時代に、過去に敷かれたレールの上を走っているのでは、いくら努力しても先細りは目に見えていることを考えれば、職場の管理者としては、こうしたマイナス面を少しでも軽減するよう工夫するのが、務めではなかろうか。

（商工中金本店経営相談所・内田　知二）

《大きな安心　大きな信頼
雇用保険に加入しましょう》

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

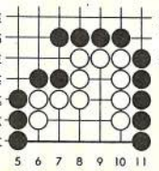
未だ未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けており、お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二㈹

詰碁問題

黒先白死



出題／第5期女流本因坊　小川　誠子

「ヒント」先日の実戦でできた諸形です。一手目がポイント。コウでは失敗です。十分で二段程度。

（解答は11ページ）

詰将棋問題



出題／八段　高柳　敏夫

「ヒント」飛の活用を図る。十分で初段。

（解答は11ページ）

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林　喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

青年部便り

七月新入会員紹介

奥本善久（㈲はるみちや）
杉野之謙（DAIBUTU企画）
内藤源美（内藤鉄材工作所）
真柴幸雄（ダイシン化工）
峯垣政弘（㈲レントオール奈良店）
森本　進（わかくさ旅行社）
山中久好（㈲彩装）
山野正和（㈱梅松園）
吉川健太郎（㈲吉川鉄工所）
以上九名

▽元年度新入会員の推移

四月　十一名　五月　二名
六月　十一名　七月　九名
合計三十三名

七月現在会員数一一三名となり百名の大台を突破しなおも、まだまだ会員増強は続きます。

▽青年部の目的

経営者としての人格教養及び経営能力を高め、企業の社会的責任を自覚するとともに、会員相互の啓発親睦を図りあわせて奈良商工会議所の活動の一翼をになうことを目的とする。

▽新入会員募集の案内

右記目的達成の為、さらに青年経営者の輪を拡げたいと存じます。青年部入会ご希望の方は、事務局までご一報下さい。

TEL　二六一―六二二二
FAX　二二―一一八〇
担当　業務課　森田まで

青年部八月活動予定

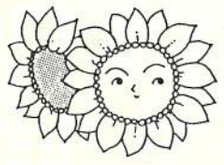
一日・青年部八月理事会
場所＝当所会議室
議件　①九月例会について
②九月朝市について
③ならまつりの件

二～三日・近畿ブロック商工会議所青年部運営研究会
場所＝兵庫県立淡路勤労センター
スローガン「拡げよう友情の輪、創ろう新時代の日本」

六～七日・青年部八月例会（家族親睦旅行）
場所＝米子市皆生温泉

十六～十八日・ならまつり
場所＝平城宮跡・朱雀大路緑地
目的＝①市民自らが作り参加するまつりを創造する。②市民の交流を深め「ふるさと奈良づくり」を市民に意識づける。③新しい奈良の観光資源を創出する。

ならまつりにおいては、紺谷会長はじめ、多くの青年部会員が、推進委員会、専門部会で他の青年諸団体の仲間と共に第一回目のならまつりを成功させるべく奮闘中であります。



友好倶楽部便り

〔月例会開催報告〕

・七月十一日㈫正午より講師　奈良教育大学名誉教授　池田源太氏をお招きし「社会奉仕のルーツ」と題して行基菩薩の業績についての講話を拝聴しました。

講師紹介

明治三十二年生。昭和七年京都大学文学部卒。京都一商・一中教諭。龍谷大学講師をへて橿原道場、橿原文庫主事に転出。十九年奈良青年師範学校教務部長。二十四年奈良学芸大学教授。三十三年奈良県文化賞。三十六年京都大学にて文学博士。退官後龍谷大学教授。著書「大和文化財散歩」「古代日本民俗文化論考」等

〔同好会だより〕

◇ゴルフ同好会
・六月二十九日㈭第二回ゴルフコンペを美加ノ原カンツリークラブで開催
入勝者は次の通りでした。
優勝　三洋㈲　山野　末雄氏
二位　㈱奈良都ホテル　斉藤　忠男氏
三位　㈱ブレーメン　吉川　昌三氏
・次回ゴルフコンペのご案内を申し上げます。
日時　九月二十一日㈭
スタート　午前九時
場所　新奈良ゴルフクラブ
多数ご参加下さいますようお待ちいたしております。

◇俳句同好会七月会より
・梅雨明けの　新しき風腋を吹く　佐川　太門
・遮断機の　上りて朝の青田風　沢井　鹿声
・三河路の旅　三谷温泉にて詠む　垣内　千代
・山の湯の　長き廊下やホトトギス

〔今後の行事予定〕

◇九月・月例会
九月十二日火正午より
◇十月・月例会
十月二十四日火正午より（第二火曜日が祭日のため第四火曜日）

〔会員だより〕

◇新入会員紹介
・横田物産本店
代表者　横田　圭司氏
（奈良市東向中町二十六）
◇名儀変更
・大和ハウス工業㈱　奈良支店
支店長　志野　藤雄氏
㈱吉井　貞夫氏
・関西電力㈱奈良支店
支店長　下郷　光彦氏
㈱大森　徳治氏
・㈱近鉄百貨店奈良店
店長　江並　一嘉氏
㈱吉沢　聖守氏

奈良商工会議所
友好倶楽部
電話（〇七四二）
二二―七〇九〇

NTT
見る、聞く、ふくらむビジネス&プライベート。
POCKET BELL
ビジネスや暮らしに合わせて使いこなせる5つのタイプ。
定型文表示タイプ
数字表示タイプ
カードタイプ
呼出専用タイプ
ペンタイプ
お問い合せ・お申込みはお気軽にNTT奈良営業所　TEL(0742)26-2542

経済記事の読み方（下）

「金利自由化」など最近の話題を読む

経済評論家　石井勝利

前回は新聞の経済記事の読み方について、マクロ的な立場から述べたが、今回は、各論的に解説してみることにしよう。ただし、各論とはいっても、経済に関する事柄は、あまりにも多く、これをすべて取り上げるわけにもいかないので、とりあえず、今日的な問題について、二、三の項目を紹介し、経済記事の読み方のコツをわかっていただくことにしよう。

①　為替相場の読み方とその影響

最近の経済問題の注目の一つは「円安・ドル高」「円高・ドル安」といった為替の問題である。とくに注目されるのは、世界の基軸通貨としての「ドル相場」の動向だ。なぜならば、ドル相場が上昇すればアメリカの貿易赤字、産業の好不況といった問題に発展し、ひいては、日本との貿易摩擦をいっそう激化させることになるからである。

また、日本にとっては、円高は物価の安定、輸入の促進になるが、反対に、円安が進みすぎると輸入物価の押し上げ、物価の上昇、そして、ひいては、公定歩合の再引き上げにつながる。このことは、われわれの商売や生活にダイレクトに影響してくるので、少なくとも、この為替相場の仕組み、そして、その影響くらいのことは、日々の新聞で読めるようにしたい。これは、株価にも少なからず関係してくるからである。

②　公定歩合の引き上げはどんな時に行うか

経済記事の中で、良く出てくるのが、この「公定歩合」である。あまり、一般にはなじみにくいが、市中銀行（都市銀行など）が日本銀行から借り入れるときの「金利」といえばわかりやすいであろう。

一般の商店ならば、いわゆる商品の仕入れ値である。商店はその値段に、一定のマージンを乗せて小売りし収益を得る。銀行も同じで、公定歩合の金利に一定の経費や利益を乗せて、企業や個人に貸すのである。

したがって、公定歩合が引き上げられれば、貸し出し金利が上昇し、企業は借り入れに慎重になる。そうすると資金の量が減るので、インフレの防止になるし、為替相場のうえでは円安の防止になる。

③　金利の自由化はどうなるか

金利の自由化も、実は日米の貿易摩擦の中で議題になったことで、金融機関がこれまでのように大蔵省が決めた「規制金利」の商品のみを扱うのではなく、銀行の努力によって、預金者から集めるお金に対する利子にある程度の差をつけることである。すなわち、金融機関同士の競争をうながすことですでに、アメリカでは普通預金にまでこの「金利の自由化」が進んでいるのである。

当然ながら、この金融機関同士の競争を日本にも持ち込んでくるのは自然のことである。すでに、日本ではCD（譲渡性預金）、大口定期が完全自由化になっているが、この六月から小口MMC（小口の市場連動型預金）も自由金利の一種として一般に売り出されている。これはCDに連動したもので「スーパーMMC」の名のもとに、どの銀行に行っても、その時点での金利は同じである。

しかし、ゆくゆくは日本でもさまざまな金融商品が自由化され、金利、金融ともに多様化していくことが考えられる。

ということで、経済は互いにさまざまな事象がからみ合い、われわれの仕事や生活に関してくるので、片時も目を離せないことになる。とにかく経済記事に慣れるコツは、日々これに目を通し、どんなことでもよいから興味をもつことに始まるといえよう。

〔お知らせ〕

「経営雑感」は筆者の都合により休載させて頂きます。

お知らせ

ご利用下さい
JANコード
登録事務

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈶流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当社におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所業務課㉖六二二二までお問い合わせください。

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
本　社　〒630 奈良市橋本町36　☎0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　☎06(771)4501・4996　FAX 06(773) 0492

年金と税



我が国は本格的な高齢化社会を迎えようとしており、その老後の生活の支えとして年金は重要な役割りを果たしています。年金には企業年金や個人年金などいろいろありますが、ここでは、このような年金にかかる税金のあらましについて説明しましょう。

年金にかかる税金

年金を受け取ったときの課税関係は、年金の種類によって次のようになっています。

(1) 雑所得として税金がかかるもの
①過去の勤務に基づき使用者であった者から受ける年金
②厚生年金、国民年金などの公的年金
③適格退職年金（自己負担部分を除く。）などの企業年金
④郵便年金、生命保険会社などの個人年金

(2) 利子所得として税金がかかるもの
①銀行、証券会社などの個人年金（財形年金を除く。）の利子相当額

(3) 税金がかからないもの
①遺族が受ける年金（死亡した者の勤務に基づいて支給されるものに限る。）
②国民年金法などによる障害年金

なお、(1)・(2)については、所定の源泉徴収が行われます。

また、年金の支給に代えて一時金を受け取った場合は、退職所得や一時所得とされる場合があります。

公的年金などにかかる各種特例

年金や恩給などが支払われる際には、年金の種類や受給者の年齢に応じた一定金額を控除した残額に対し、原則として十パーセントの所得税が源泉徴収されますが、公的年金や恩給などのように扶養親族等申告書を提出することとされている年金については、次のような特例が設けられています。

(1) 源泉徴収の特例
年金の額が年間六十万円未満（六十五歳以上の方は年間百二十万円未満）の場合には、扶養親族等申告書の提出は必要なく、源泉徴収もされません。

(2) 公的年金等控除
公的年金や恩給については、これらの収入金額から公的年金等控除として次表の金額を差し引くことができます。

（表）

受給者の年齢	1年間の公的年金等の収入金額の合計額(Ⓐ)	公的年金等控除額
65歳以上の場合	240万円未満	120万円
	240万円以上440万円以下	Ⓐ×25%＋ 60万円
	440万円 超 800万円以下	Ⓐ×15%＋104万円
	800万円 超	Ⓐ×5%＋184万円
65歳未満の場合	120万円未満	60万円
	120万円以上400万円以下	Ⓐ×25%＋ 30万円
	400万円 超 760万円以下	Ⓐ×15%＋ 70万円
	760万円 超	Ⓐ×5%＋146万円

（注）平成元年分の65歳以上とは、大正14年1月1日以前に生まれた者

• 年齢が65歳以上の人で、その年中の収入が公的年金や恩給だけの場合、平成元年分については、通常その収入金額の合計が300万円以下であれば税金はかかりません。

公的年金等控除	1,350,000円
社会保険料控除	100,000円
老年者控除	500,000円
配偶者控除	350,000円
配偶者特別控除	350,000円
基礎控除	350,000円
合計	3,000,000円

（注）配偶者控除及び配偶者特別控除が受けられ、かつ社会保険料を、年間100,000円支払ったものとして計算しています。

なお、65歳以上の人で、その年中の収入が公的年金や恩給だけの場合、その収入金額が155万円以下であれば、所得金額が35万円以下となりますから、生計を一にしている息子さんなどの扶養控除の対象になります。

蠟梅句会七月例会（婦人会）

百合添へて三輪のうま酒届きけり　斉藤敏子
湯上りの肌に新樹の風やさし　豊澤千鶴江
若武者のごとく若竹立ちならぶ　並川寿子
法要や鐘に散りしく沙羅の花　東口秀子
旅の荷をまとめ地図読む梅雨晴間　山口マサエ
禰宜の道鹿の径あり夏木立　山本マス子
鮎寿しや友を見舞ひて吉野川　横田万里子
波よせて色づく枇杷や崖の上　垣内千代
梅雨の戸はきしみて朝のちだけざし　喜竹愛子
雨はげし庭の新樹に雫して　黒川和子
知床の岬かなたに夏の雲　近東静子
すかしみて鹿の切絵の団扇買ふ　野村秀子
よき浮木ありて亀みな昼寝どき　大島民郎

奈良商工会議所特定退職金共済制度
—福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から—
協栄生命
• 奈良支社　〒630 奈良市高天市東町7　TEL 0742(23)5341(代)
• 中央支部 0742(26)7369
• 大宮支部 0742(34)6617

奈良商工会議所共済制度の一環として
安い掛金で高額保障の 生命共済制度
豊かな老後のために 終身年金プラン
受託会社 日本団体生命保険株式会社
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO.,LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する 飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

求職者情報

問い合せ先 奈良公共職業安定所 ㉔5501
8月10日掲載分

性格	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金(月収)	動務時間(休日)	動務地(通・住)	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	グラフィックデザイナー	30	グラフィックデザイナー6年	270,000円	9:00～17:00 日・祝	県内	不問	奈良市	無	高卒・普通免許
	2	一般事務	25	事務5年	160,000円	8:30～17:00 日・祝	〃	〃	〃	〃	高卒・普通免許
	3	有機化学技術者	51	化学繊維製造17年	300,000円	8:00～17:00 日・祝	〃	〃	生駒市	有	大卒・普通免許
	4	総務事務	52	経理・総務22年	250,000円	9:00～17:00 日・祝	〃	〃	奈良市	〃	高卒・普通免許
	5	工場管理	59	生産加工管理30年	250,000円	8:30～18:00 日・祝	〃	〃	〃	〃	旧高専卒・普通免許
女子	6	幼稚園教諭	23	幼稚園教諭3年	130,000円	8:30～16:30 日・祝	〃	〃	〃	無	短大卒 幼稚園教諭2級
	7	栄養士	27	事務販売4年	130,000円	8:30～17:00 日・祝	〃	〃	天理市	〃	短大卒・栄養士
	8	電話交換手	40	電話交換5年	120,000円	8:30～17:00 日・祝	〃	〃	奈良市	有	高卒・電話交換
	9	一般事務	46	一般事務5年	120,000円	9:00～17:00 日・祝	〃	〃	生駒市	無	高卒・普通免許
	10	経理事務	58	経理事務13年	150,000円	9:00～17:00 日・祝	奈良市内	〃	奈良市	〃	高卒

マルケイ資金融資
——＊小規模事業者の皆さまへ＊——
安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。
▶最高450万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）
▶金利年5.7%です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。
▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。
▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

新会員

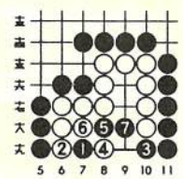
▽奈良創作フラワーデザイン研究所・吉川春美・中ノ川町二六三・フラワーデザイン・㉒一六九〇
▽日本電信電話㈱奈良支社宮沢　謙・大宮町四－二九七－二・電信電話・㉑四二六五
▽㈱リオチェーン・横山卓幸・三条町四八一－一・婦人服販・㉕〇〇三三
▽㈱九重・井上良一・中山町西一－七一六・菓子販・㊻五七七四
▽㈲大久保養鶏場・大久保政孝・中山町西一－七一六・食肉販売・㊹四六六六
▽㈱タイセイ・上田章義・学園大和町五－五八・油圧機器総合メンテナンス・㊽二〇四五
▽エマ・江間幸一・富雄元町二－六一－コットンショップ・㊽二三八一
▽㈱エルバ・竹田進一・東向南町二三－一・婦人洋品小売・㉗一七七八
▽㈱グルメ杵屋・椋本彦之油阪町二－三・飲食・〇六－六八三三－一二二二
▽奈良義肢製作所・滝谷昇西九条町三－七－二二・義肢等製造販売・㊷七九七九
▽㈲マエダ・前田仁一郎・富雄元町二－六－一・宝石
▽㈲学園北二－一・電信電話・㊺〇六－六一一一
▽二機工㈱・自動車運行管理業務請負・㊹四一三一
▽㈱むらさきや・伊原幸雄・西大寺東町二－四－一・輸入雑貨販・㉝四八九一
▽タシロ企画・田代亀五郎・西大寺本町二－二五・化粧品輸入雑貨卸・㉞二七一二
▽油谷小向ッ町食政▽学機二機▽食政▽肢西▽｜小向▽ッ町▽二機▽食政▽
▽㈱シンク・福永裕・平松二－二〇－一一・自動車運行管理業務請負・㊹四一三一
▽㈱むらさきや・伊原幸雄・西大寺東町二－四－一・輸入雑貨販・㉝四八九一
▽タシロ企画・田代亀五郎・西大寺本町二－二五・化粧品輸入雑貨卸・㉞二七一二
▽㈱計販・㊺七七七一

人事異動

今般次のとおり人事異動がありましたのでお知らせします。（八月一日付）
企画室企画課　前田嘉章
業務部指導課　松本敏裕

詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答



黒1のオキが好手で、以下7までで死です。黒1で4のオキは黒1にコスミつけられコウになり失敗です。

詰将棋の解答



持駒　角銀

解説　▲2一角などに誘惑されないで、△1三銀から入り▲1一飛成りが急所。△1二飛が飛の守備を働かせる防ぎの妙だが、▲3一角から▲2二角成りがしめくくりとなる。

正解手順　▲1三銀△同玉▲1一飛成り△1二飛▲3一角△2三玉▲2二角成り△同飛▲1四竜、まで九手詰め。

ユーザ協会の事業活動
◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。
◎入会についてのお問い合わせは
財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内　26－6222

旅のお申し込みは ACE JTB LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28(近鉄奈良駅タクシーのりば前)
TEL 0742-23-2525