第254号

奈良 会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円
（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況

（10月分）

金件額数　一〇件　三、一八〇万円



ウーマンパワー大集合

接客・接遇セミナーに百名

女性の職場進出の増加とともに会社の大きな戦略と期待される女性を対象にした「接客・接遇セミナー」が、予想をはるかに上回る百九名の参加で、先月二十五日、当所において開催された。

今回のセミナーは会社のイメージアップと社内の活性化のキーポイントになる女性社員を対象にしたもので、社員教育に定評のある女子インストラクターの西田恭子氏が〝職業人としての女性のあり方〟を事例と体験を通して講演した。

参加者の一人は「女性という概念から脱皮し、職業人としての誇りをもって行動する自信がついた」と話すなど内容の充実したセミナーとなった。


行きたい街は
It's a nice place to visit, and even a better place to live.
住みたい街
コンベンションで豊かな故郷づくりを!
奈良コンベンション推進協議会

11
1989

目　次

通行量調査まとまる…… 2
決算説明会ご案内…… 3
日米構造協議とわが国の対応…… 4
国民金融公庫だより…… 5
経営者育成異業種交流会開く
＜戦国武将に学ぶ＞
北条早雲…… 6
人の使い方…… 7
青年部・友好倶楽部便り…… 8
「ＥＩＤの具体的手法確立が急務」
地域開発研究所長
米田　巌…… 9
新会員紹介……10



古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。

日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。

●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン＆バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー＆スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース＆メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子　弁理士 工学士 法学士 蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話・大阪（06）227−5535（代）　ファクシミリ（06）227−5538

NTT



●いたずら・いやがらせ電話などでお困りの方に
いたずら電話や、いやがらせ電話でお困りのときはご遠慮なく、最寄りのNTT支店・営業所へご相談ください。

●自衛策
応対テクニック　電話番号変更制度
留守番電話　電話帳不掲載
でんわばん 500円（月額）
二重番号サービス 700円（月額）

お問い合せ・お申込みはお気軽にNTT奈良営業所　TEL(0742)26−2542

あなたの街の家具専門店



暮しに奉仕
森本家具 モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1−1−9　☎ 0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎ 07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎ 07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660−1　☎ 07442(2)4545(代)

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステーシ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660



春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
スポーツ＆グルメ
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42　鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎（0859）52−2131　0120−410550

通行量調査

急がれる魅力ある商店街づくり

依然続く減少傾向

市内商店街の整備、活性化等機能強化のための指針とするため、当所が毎年継続的に実施している通行量調査がこのほどまとまった。

それによると八月六・七の両日の総通行量は三八万九千三百九十三人で、前年比三・二%減少した。これは、今回調査地点を四地点増加した数字であり、二〇地点で比較すると対前年度比一一・五%の減で、シルク博の反動による減少とニチイ奈良店の閉店による影響が出たものとみられる。

〔調査概要〕
▽調査日時
・平成元年八月六日(日)
午前十時～午後六時
・平成元年八月七日(日)
午前十時～午後六時
▽調査地点
二十四地点
▽調査方法
場所別・方向別・時間別に中学生以上の男女を調査（自転車・ミニバイクを含む）。

旧市内で減少傾向

旧市街地と西郊の新市域に分けて通行量の動向をみると西大寺以東（十五地点）では二八万四千八百三十七人で、対六十二年度比（十五地点）では一・四%減、他方西大寺以西（五地点）では七万一千三百十二人で同一・七%増で旧市内の通行量の減少が目立っている。

次に日曜日・月曜日の総数で通行量の多い上位五商店街は下表のとおりとなっている。

このように通行量の多い商店街は、近鉄奈良駅に接し、奈良公園へ連結する商店街と大型店を中心とする商店街とみることができる。特に減少率の大きかった小西通商店街の三和銀行東側では、従来から「ニチイ奈良店」を中心とする最寄品商店街の性格が強かったことから、現在「ニチイ奈良店」が工事中のため本年度の通行量が著しく減少し、大型店の吸引力の強さが如実に表われた結果とみることができる。

＜総数で通行量の多い上位5商店街＞

今年度順位	前年度順位	商店街名	地点名	通行量（人）	対前年度増減率(%)
1	1	東向商店街	奈良県経済会館前	41,163	−17.8
2	3	三条通商店街	ダイエー前	37,776	−14.4
3	4	西大寺東商店街	大和銀行前	36,635	＋2.6
4	5	東向商店街	寿し常前	34,652	+10.3
5	2	小西通商店街	三和銀行東側	28,383	−26.6
				178,609	−10.7

曜日別動向

曜日別にみると日曜日は十七万九千三百十一人で、対六十二年度比は四・六%減、月曜日は十七万六千八百三十八人で対六十二年度比は六・三%増で日曜日の減少が目立っている。日曜日の午前中雨という天気の影響もさることながら、ファミリー層に対する行楽性、娯楽性が欠けていることが原因と考えられる。

＜日曜日で通行量の多い上位5商店街＞

今年度順位	前年度順位	商店街名	地点名	通行量（人）	対前年度増減率(%)
1	1	東向商店街	奈良県経済会館前	22,211	−20.8
2	5	東向商店街	寿し常前	19,505	＋5.6
3	2	三条通商店街	ダイエー前	19,123	−20.3
4	4	西大寺東商店街	大和銀行前	18,279	−5.8
5	3	小西通商店街	三和銀行東側	12,122	−41.2
				91,240	−17.4

主要商店街の通行量の現状

奈良市の主要商店街である東向・小西通・三条通・西大寺東各商店街・もちいどのセンター街の通行量の現状についてみると、まず東向商店街は近鉄奈良駅に接し、奈良公園への入口であることから観光客も含め通行量は多く、総数・日曜日・月曜日とも市内商店街の最高を記録するなど市として商店街の代表的存在である。

アーケード・カラー舗装等街路整備は進んでいるものの、業種的に飲食のウエイトが高い。また、同商店街の北入口地点（奈良県経済会館前）と南入口地点（寿し常前）の通行量がかなり拮抗し、北から南への人の移動がみられ、今後さらに、もちいどのセンター街、三条通、小西通への回遊する面的拡がりが期待される。

三条通商店街は通行量の流れから、西入口地点（ダイエー前）と中間地点（第一勧銀前・第一生命前）そして東入口地点（南都銀行本店前）の三地点に分けられる。

まず、ダイエー前地点は時間的動向からみると十二時前後に多くなり、そして十六時、十七時にピークという特性を示し、大半がJR奈良駅と大型店との折り返しの人の流れとみることができる。中間地点では通行量が西入口地点の約半分に減少することから、買物客は西入口付近で済ましているものと思われる。しかし、約半数の人が奈良公園に向かって東進しているこ



通行量が最も多い東向商店街

とから、途中での休憩、ウィンドーショッピング等が行える業種構成とコミュニティー道路を十分に生かした街路形成を行う必要がある。

もちいどのセンター街は古くから栄えた買回品商店街で、アーケード・カラー舗装等街路は整備され商店街として近代化がすすんでいる。しかし通行量は北入口地点（松森陶器店前）で東向商店街の約半分、南入口地点（山田薬局前）では四分の一でセンター街の南端まで南進する人が少ないことが伺われる。

しかし、通行量が対前年度比で増加しており、センター街で改装によるモダンな店が出てきている等明るい材料となっている。今後も「ならまち」への観光ルートの重要な位置づけを図ることが急務とされる。

小西通商店街は、近鉄奈良駅の南入口に接し、大型店も存在することから通行量も多く、また日曜日より月曜日の方が多い特徴を持っている。

時間別動向では十一時～十二時と十六時～十七時～十八時にそれぞれピークになり、大型店を中心とする最寄品商店街の性格を強めている。これは、現在「ニチイ奈良店」が平成二年に「サティ奈良店」として開店のため工事中であることから通行量が激減し、大型店の集客力を物語っている。街路はアーケード・カラー舗装もなく、かつ非商店の数も多いことから「暗い」イメージが強く、商店街としての機能は低いことが指摘される。

西大寺東商店街は、近鉄西大寺駅から「奈良ファミリー」までの商店街で、通行量も多く、増加傾向にある。しかし、街路は車の往来も多く、未整備で安全性に欠けることから、近鉄百貨店奈良店の増床を契機に舗道を中心に安全性を重視した整備が必要と思われる。

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険　第二電電特約店（長距離電話サービス）
ガン・痴呆介護・医療保険　関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋

南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36－2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

「あなたのための決算説明会」

来月十二日、中央公民館

今年も決算の時期が近づいて来ました。

一年間の努力の総仕上です。

正しい納税をするために余裕をもって決算を行い、適切な申告をしましょう。

当日は、決算の仕方から気付きにくい簡単な誤り等について、あなたのためのアドバイスを準備しております。

また、今年は消費税にきましても申告書の書き方等について説明を行いますので、是非おこしください。

▽日　時
十二月十二日(火)
午後一時三十分～四時三十分
▽会　場
奈良市立中央公民館
五階ホール室
（奈良市上三条町）

奈良県最低賃金を改正

奈良県最低賃金が、平成元年十月二十八日から左記の金額に改正された。

○奈良県内の臨時、パートアルバイトを含むすべての労働者に適用されます。

○使用者は、十月二十八日からこの最低賃金以下の賃金で労働者を雇用することはできません。

◎日額　三千八百十一円
時間額　四百七十七円

※右記金額には次の賃金は含まれません。

○精・皆勤手当・通勤手当
家族手当○臨時に支払われる賃金○時間外、休日労働に対する賃金○一カ月を超える期間ごとに支払われる賃金

○詳細については奈良労働基準局賃金課（℡㊱一一〇二）まで。

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

日米構造協議とわが国の対応
早急な構造転換は無理
米に保護主義噴出の恐れも

米国が毎年記録する膨大な対外収支赤字、日本が計上する大幅な対外黒字は、いずれも世界経済にとって最大の不安定要因であり、したがってこの是正が、世界経済の安定にとって必要な条件となっています。このうち、まず米国の赤字については、一九八五年秋以来のドル安政策を通じて、またわが国の黒字は、内需拡大策を通じてその解消を図り、いずれもそれなりの効果をあげてきました。

ちなみにわが国の最近の貿易黒字は、八月に月間三四・四万ドルと前年同月を三〇%以上下回り、また黒字自体五月以降四カ月連続で減少しています。また米国の貿易赤字も、全体としては減少傾向にあります。しかし肝心の日米両国間の不均衡是正は遅々として進まず、米国の貿易赤字総額に占める対日分の比率は五〇%近くにも達する突出ぶりを示しています。これが米国側のいらだちを増幅させる結果となっています。

こうした状況の中で九月中旬、第一回日米構造協議が開かれました。そもそもこの協議が開催されるに至った経緯は、次の通りです。

米国は昨年夏、保護主義的な内容を持った包括通商法を成立させ、その中核をなすスーパー三〇一条に基づき、米通商代表部は今年五月末、日本を不公正貿易国と特定し、スーパーコンピューター等三項目を不公正行為として槍玉にあげてきました。米側は同時にこうした個別分野ごとの交渉を補完するため、日米両国の眼に見えない障害を除去するための構造協議を持ちかけてきました。つまり米側のねらいは、日本の市場は構造的に閉鎖的であるとして、その開放を迫っているわけです。

その第一回協議では、米側は日本に対して、価格メカニズム（内外価格差の是正）、貯蓄と投資（貯蓄奨励よりも公共投資拡大を）、流通制度など六項目について改善を要求、これに対してわが国は米側に対して、貯蓄と投資（過剰消費を抑制して貯蓄増を）、企業行動（短期重視の経営戦略見直し）等七項目について是正を求めました。

こうして形の上では日米が同じ土俵に立っていますが、第一回協議を終わった時点では、そもそもこれを持ちかけた意欲と、「前川リポート」などの日本側の報告書を巧みに用いた用意周到な作戦からみて、米側が押し気味に進めたという印象は避けられません。

米国はブッシュ大統領をはじめ、来春までに具体的成果を求めていますが、そもそも今回取り上げられた項目はまさしく〝構造問題〟であり、日米とも歴史的、社会的国情に根差しているだけに、早急な成果を求めることは無理と思われます。それにたとえ構造問題で何らかの転換がなされたとしても、日米間の不均衡の大半はマクロ経済政策の要因に根差しているだけに、貿易黒字・赤字の改善にそれほど効果をもたらさないことは米国自身が認めている事実です。

こうした根本的問題があるにせよ、日本にとって事態を放置できないのは、来年は米国で中間選挙が実施され、保護主義的主張が噴出する懸念があること、その上、昨今のドル高で再び対米輸出が増加しかねない情勢があるからです。日本は関税率、輸入制限品目からみると、すでに十分に開放的と思いますが、外国から何かとその閉鎖性が云々されるのは市場慣行、基準・認証制度などグレイ・ゾーンがあるからです。したがって日本としては、構造問題の転換を唱えた〝前川リポート〟の実現をあらためて認識することが必要と思います。

三菱総合研究所
総合調査部長　坂本　俊造



花博キャラバン隊
当所を訪問

来年四月から、大阪の鶴見緑地公園を会場に開かれる「国際花と緑の博覧会」のキャラバン隊が、先月十六日当所を表敬訪問した。

当所からは小林会頭らが出向かえ一行と歓談、花博の成功に向けて協力を約束した。

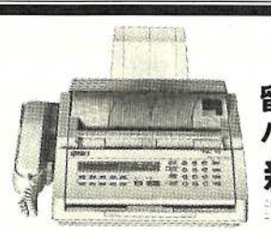
経営管理は
記帳から

企業経営において基本となるのは『記帳』という作業。この基本をおろそかにしていたのでは健全な経営管理はできません。

記帳を毎日の習慣にして頂きたいものです。

記帳の仕方がわからないという方は当所中小企業相談所までご遠慮なくお問い合わせください。

TEL㉖六二二一㈹

C&C Computers and Communications
ファクシミリで話そう
speax2
スピークス2

NEC
留守番電話付/B4判
パーソナルファクシミリ
新登場　標準価格167,000円(税別)　B4判
この広告に掲載の商品及び取引関連事項（商品名、オプション等について）の責任は当社にはありません。ご購入の際、内容等ご確認されますようご注意願います。
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22-2(玄林堂安田生命ビル)☎(0742)26-1622　販売店 奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771 近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

≪国民金融公庫だより≫

年末資金のご準備はお早めに！

年末商戦に備えた商品仕入資金、ボーナスや諸経費の支払資金などの手当てが必要な時期となりました。

当公庫では、長期・低利（固定金利）でご利用いただける「年末資金」を用意しておりますので、お気軽にご相談下さい。

なお、年もおしせまりますと窓口も混雑してまいりますので、お早めにお申込みください。

△ご融資のご案内▽

▼ご融資額
三、五〇〇万円以内（特定の設備資金 五、二〇〇万円以内）

▼ご融資期間
運転資金　五年以内
設備資金　十年以内（特定の設備資金　二十年以内）

なお、ご融資期間を超えるお取扱いをご希望の方は、ご相談ください。

▼利率　六・〇%（固定金利）
（平成元年十月十一日現在）

また、当公庫の窓口では、「国の進学ローン」のお取扱いを十一月一日から開始しました。ご融資額は一進学者あたり一〇〇万円以内、利率は年六・〇%（利率は変わることがあります。）となっています。利息が安く、手続きも簡単ですので、お気軽にご相談ください。

お問い合わせは、
奈良商工会議所
または、国民金融公庫
奈良支店　融資相談係
（奈良市内侍原町三一一
電話　〇四二三―二三―八〇四一）
まで。

蠟梅句会十月例会
（婦人会）

山雨来て火の恋しさや河童橋　並川　寿子
柿うれて六角堂に夕からす　東口　秀子
秋雨や大本山の七不思議　山口マサエ
うらおもて見て地に返す山の茸　山本マス子
秋草の軸にかけかえ客を待つ　横田万里子
秋遍路赤き句帳を取り出して　垣内　千代
秋風や達磨大師の墨衣　喜竹　愛子
あきらめて部屋にもどれば今日の月　黒川　和子
一群れの紫苑に蝶の乱舞かな　近東　静子
五位鷺に放生池の鯉沈む　斉藤　敏子
おだやかに秋潮みつる能登の海　豊澤千鶴江
騎馬戦のジャンヌダルクへ天高し　大島　民郎

11月は雇用保険不正受給防止啓発月間
奈良公共職業安定所

雇用保険制度の趣旨へのご理解と不正受給防止にご協力をお願い申し上げます。

雇用保険は、労働者が失業した場合に必要な給付を行うことにより、労働者の生活の安定を図るとともに求職活動を容易にし、再就職を促進することを目的としています。

しかしながら、就職等の事実を隠し不正に失業給付を受給する者が後を断ちません。このような不正受給が行われることは、制度の適正な運営を大きく阻害することとなります。

このため、十一月を雇用保険不正受給防止啓発月間と定め、不正受給防止のための啓発活動を行っております。

経営者育成
異業種交流会開く

近年、全国的な広がりをみせている「異業種交流」の講習会が、先月五日、当所において開かれ、約六〇名が参加した。

講習会では、まず西野宗治中小企業事業団カタライザーによる「なぜ今、異業種交流が必要なのか」をテーマとする基調講演が行われた。

講演の中で、同氏は事例をあげて異業種交流の必要性を説明、参加者に異業種交流への参加を呼びかけた。

この後、参加者による懇談会がもたれ、活発な意見交換のなかで異業種交流について認識を深めた。

岡専印刷・岡専建物
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086
TEL (0742) 22―0940

奈良 ⇔ 新宿　運賃 片道 8,240円 往復14,830円
とっても便利 夜行直行バス

なら ⇔ ヨコハマ　運賃 片道 8,000円 往復14,400円
お問合せ・お申込み／高速バス予約センター ☎0742(22)5110

有限会社 あすか経営コンサルタント
新奈良パソコン・ワープロ教室
生産管理・販売在庫管理・財務・給与等のオフコン・パソコン導入指導、人事・労務管理、労働・社会保険等の相談実務の指導
パソコン・ワープロ教室、各種受託計算業務、ワープロ代行業務
（〒630）奈良市大宮町6丁目2―10 奈良タカタニビル3F　☎ (0742) 35―1259

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　○京都事務所

戦国武将に学ぶ（8）

北条早雲

下剋上の典型的な武将

減税で民の心を捉える



早雲は、一介の素浪人から身を起こし、伊豆・相模の二国を斬り取った、まさに下剋上の典型といえる人物である。しかしその事績をみると、彼が単なる謀略のみならず、用意周到な計画と民心の把握を心がけた経営マンであったことに驚かされる。

戦国末期の連歌師宗長は、「早雲は、日頃針を倉に積むほど蓄えをしているが、軍事にあたっては玉をも砕くほど無造作に使った」と批評している。彼が細心に用意し、しかもひとたび必要となれば大胆に行動する男であったことが知られる。

また彼は、剛柔両様の政策をもって領国経営を行なっている。

たとえば、早雲が興国寺城主のころ、百姓を憐れみ、所領の年貢を減免したので、領民らは「まことによいご領主様にめぐりあったものよ」と心から喜んだというが、一方では蝮のような残忍さも示している。堀越公方の属将関戸吉信の深根城を攻めたときには、吉信をはじめ、女・子供に至るまで、一人残らず首を切り、城のまわりに千あまりの首をかかげた。そのため、これを見た伊豆国中の侍が、その威に恐れて早雲の陣営に馳せ参じたという。

つまり早雲は、靡くものには慈愛の眼を向け、逆らうものには鬼神をも恐れさせるような態度でのぞんだのである。

彼は同じようにして、武士だけでなく、領国の百姓・職人の心をもみごとに捉えている。たとえば、風邪の病が流行すると、五百人の兵士と十七日の日数を費やして病人に薬と食物を与え、病の流行を鎮めた。そして民政の基本原則を明らかにし「従来、侍らが年貢を過分に取り過ぎたため、百姓が疲れてしまった。そこで今後は、年貢を十分の五取るところを十分の一まけて、十分の四を地頭が取ることにせよ。もしこの法度に背く地頭がいたら、百姓らは訴え出よ。その地頭を追放する」という、有名な後北条氏四公六民の税制を定めたといわれている。

『北条五代記』には、早雲が諸税を軽減すれば「地頭と百姓和合し、水魚の思ひをなすべし」、つまり減税によって役人と国民が和合し、国内が平和に治まると語ったことが書かれている。

また、伊豆国乗っ盗りの際のこと、修善寺温泉で入浴をしながら伊豆の国の内情をつぶさに偵察していた早雲は、時を得ると急ぎ興国寺城に帰り、兵を集めた。すると興国寺城のまわりの百姓たちまでが「累年のご恩を忘れることはできない。武士も百姓も気持ちは同じである。早雲殿を一国の主にしたいと思っていた。命を捨てることも惜しくはない」と、馳せ参じたという話も伝えられている。これも早雲の巧みな人心把握とPRの結果であろう。

早雲は新しい時代感覚を身につけた人物であった。それは彼が官位にこだわらなかった点にもうかがえる。彼が自分で官名を署したという確かな書類は一つも見当たらない。しかし昔から早雲の評判はよくない。ことに江戸時代、関東は徳川家の地盤だったから、ことさら早雲を誉めることが避けられたのかもしれない。それに、早雲寺に伝わる墨染の衣に掲色の袈裟をまとった早雲の画像がまるで狡猾なキツネが法衣を着たような感じを与え、人々に奸雄とか梟雄といったイメージを抱かせるのであろう。けれども、一介の素浪人から身を起こして最初に戦国大名として名を上げただけあって、毀誉褒貶はさまざまあるにしても、やはり傑物中の傑物といってよいだろう。

（二木謙一＝国学院大学教授）

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
お菓子いとをかし
銘菓 手づくり みそせんべい 本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990

ユニホーム
未来をイメージします
お店のユニホーム　工場のユニホーム
オフィスのユニホーム　（1枚より製作します）
株式会社 絵満
奈良市学園大和町3-122-1
TEL 0742（46）3912
FAX 0742（45）0056

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221－1632（代）

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700(代)
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター　FAX（35）1706

人の使い方

部下に認められるのがリーダーの条件

リーダーとして人の上に立っていくうえで最も重要な条件は何かという質問に対して私は、〝リードされる立場の人々がリーダーとして認めること〟と答えることにしている。

というのは、何を目的としているグループか、そのグループはどのような人々によって構成されているのか、さらにはそのグループの成り立ちはどんなものかによってリーダーに期待される役割も違い、それに伴ってリーダーに要求される資質や能力も異なってくるからである。その期待する役割を最もよく知っているのは、リードされるグループの人々であるから、彼らがこの人ならと認めるならばというのが第一の理由である。

例えば登山グループのリーダーを考えてみればこのことは明白であろう。登山経験の乏しい人々が多いグループなら、リーダーとして一番重視されるのは、皆を少しでも安全に目的とする山に登れるようにリードすることであり、登山についての知識、技術、経験の豊かさであろう。しかし登山グループでも、登山のベテランぞろいのグループとなると、グループの人々をうまく協力させることがリーダーとして大切なこともあろうし、また外部との折衝をうまく行うことが重要ということもあろう。

あと一つの理由は心情的なことである。どういうことかというと、同じ事でもそれをだれが言うかによって聞き入れる気にもなれば反発することもあるということである。すなわちリーダーとして認めることは、この人の言うことなら聞き入れてもよいということで、心情的にも受け入れていることを意味する。

こうしたことから、職場で管理者の任命を行う場合でも、経験とか知識、技術といったことだけに捕らわれず、その管理者のもとで管理される人々が、リーダーにどのような役割を果たすことを期待しているか、また心情的に受け入れられる人物であるかということも十分に考慮して決めるべきであろう。

ある会社であった例だが、生産部門の一部にまとまりの悪い職場があって、そのため全社の年間の生産目標が達成できないことが二期ほど続いたので、その問題の職場の長を、それまで営業部門でよい業績をあげ、部下の評判も良かった者に変えた。

会社としてはこの人物なら指導力もあるし何とかしてくれるものと期待していたが、一年以上たっても事態の改善はみられなかった。

そこで調べてみると、新しく任命したこの職場の長が、技術的な知識が乏しいうえ、これまで何かと無理な注文をしてきた営業出身ということで、能力的にも感情的にも受け入れられず、下の者から浮き上がった存在となって、せっかくの指導力も発揮できない状態になっていたという。

こうした例をみると、それぞれの職場に適したリーダーを選ぶということはなかなか難しいものである。

（商工中金本店経営相談所・内田　知二）

秋の叙勲

去る一日、秋の叙勲の受章者が発表された。当所関係者は次のとおりである。

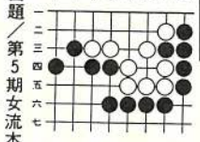
▽勲四等瑞宝章
近東　弘七（副会頭）

▽勲五等瑞宝章
小山　良蔵（常議員）

菊池氏ら十一名に
奈良市表彰

▽奈良市表彰
（功労者表彰）
菊池　久武（常議員）
平井　龍一（監　事）
西村　公秀（元議員）
幸田　晃彦（会　員）
今西　清悟（〃）
佐原　房子（〃）
稲田　康次（〃）
辻　正二（〃）
中野　隆雄（〃）
（善行者表彰）
今里　英三（元顧問）
鍛冶　義郎（常議員）
（順不同　敬称略）

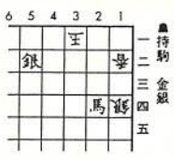
詰碁問題　黒先白死



出題／第5期女流本因坊
小川　誠子
「ヒント」詰碁の基本形のひとつです。三手目と五手目が関連した手筋です。十分で二段。

（解答は11ページ）

詰将棋問題



持駒　金銀

出題／八段　高柳　敏夫
「ヒント」馬の活用を図る金銀の使い方にひと工夫。十分で初段。

（解答は11ページ）

メンズ・ヘア・サロン　こばやし　☎34-4467　●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME ーオムー　☎26-4378　●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

ルーチェ・RX-7・エチュード・ベルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和
本　社　〒630　奈良市三条大宮町212-2　TEL（0742）33-1501㈹
香芝支店　〒639-02　奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1　TEL（07457）7-8981㈹
大宮通り営業所　〒630　奈良市三条大路3丁目1-65　TEL（0742）34-2661㈹
橿原営業所　〒634　橿原市葛本町521-1　TEL（07442）4-3401㈹
西大和営業所　〒636　奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3　TEL（0745）32-2301㈹
西九条営業所　〒630　奈良市西九条町4丁目1-2　TEL（0742）61-1101㈹
総合サービスセンター

青年部便り

全国商工祭〝日本百景〟参加決定

来る十一月十六日㈭～十七日㈮に高知で開かれる第九回商工会議所青年部全国大会と同時に、全国の商工祭が高知商工会議所青年部主催で催されます。全国商工祭〝日本百景〟＝全国の青年部会員の方々の交流を通して、各参加地域の産業、文化、観光等の情報交換の接点として全国大会の新しい核イヴェントとしてつくりあげられる。

当青年部といたしましても國岡奈保也日本百景運営委員長のもと積極的に参画し、奈良の観光資源や伝統工芸品等の紹介を通じ全国の仲間との輪をひろげてまいります。

十一月例会開催ご案内

日　時　十一月二十四日㈮
　　午後六時
場　所　当所四下中ホール
テーマ　「これから伸びる成長産業」
講　師　コスモ証券経済研究所取締役　赤迫　宏氏

今日までの三十有余年証券業界一筋に歩み、株価の高低に影響を与える世界の情勢から石油・資源・エネルギー・食糧・通貨・金融問題、更にはわが国の景気・経済、および産業動向、各企業の事業展開の動向まで独自のネットワークを駆使し、細かく分析、時代の潮流を読み取る。

〔講師略歴〕昭和十年岡山県生まれ。香川大学卒業後大阪屋証券入社。毎日テレビ「経済解説」毎日放送「それいけ板東英二」のマネーコーナーを担当。

十月例会開催される

去る十月二十日㈮元興寺辻村泰善住職をお迎えし「元興寺の歴史」と題し、ご講演いただきました。出席者紺谷会長他五十五名。

新入会員紹介（十月入会）

氏名・幸田　正晃
事業所・㈱文宝堂（営業主任）
所在地・奈良市内侍原町元
―青年部会員数　十月二十日現在百十五名―
木村委員長談（会員増強担当）

年度当初、百五十名会員を目指し、各委員会が共に会員増強にがんばって来ました。元年度も折り返し地点を過ぎ、新入会員三十四名の獲得と成果が見られますが、二年越しの悲願である、百五十名会員達成には未だ及んでおりません。改めまして皆様のご協力をよろしくお願い申し上げます。



友好倶楽部便り

〔月例会開催報告〕

十月二十四日㈫正午より講師　鍵田忠三郎氏をお招きし「武道発祥の地奈良」と題した講話を拝聴しました。

・講師紹介
大正十一年奈良市生
奈良県議会議員
奈良市長（四期）
衆議院議員当選（一期）
著書
「遍路日記」「これが地震雲だ」「道を行じて」

「日本民族を救うの道」等

◇十月誕生月の方三十一名でその内月例会出席の五名の方々に今里副会長よりお祝いの色紙を贈呈されました。

〔同好会だより〕

◇俳句同好会十月会より
・秋風の
　見えぬ刈田と
　なりにけり
　佐川　太門
・稲架に
　懸けし網が余りて
　地に垂るる
　松尾　柊
・目の中に
　雁ゆきし空沁み込めり
　沢井　鹿声

◇実用英会話
・毎週水曜日午後五時三十分より開講していますのでお気軽に受講下さい。

◇詩吟・謡曲同好会
・毎週金曜日午後五時より開催いたしております。ご自由にご参加下さい。

◇ゴルフ同好会
・第四回ゴルフコンペ開催
とき　十一月十六日㈭
　スタート　九時三十分
ところ　美加ノ原C・C

〔今後の行事予定〕

◇観劇会
とき　十二月十二日㈫
　受付　十時三十分～
　開演　十一時～
ところ　新歌舞伎座
※藤山寛美公演

平成元年度の師走のひとときをご家族お揃いでおたのしみいただきたく企画いたしましたので多数ご参加下さい。

◇家族忘年会
とき　十二月十九日㈫
　午後六時～

〔会員だより〕

◇名儀変更
・㈱住友銀行奈良支店
　支店長　前田　亮　氏
　（旧）中村　和行氏

◇卦報
・新日本開発㈱　取締役会長川井春三氏去る十月十一日ご逝去されました。謹んでご冥福をお祈り申し上げます。

〔友好倶楽部室に関して〕

開館　午前十時より
閉館　午後六時（土曜日は午後三時）
・使用申出により閉館時間を午後八時とします。

※友好倶楽部事務局
電話（〇七三）㉒七〇九〇

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
営業本部・工場　〒630 奈良市南京終町3丁目464番地　TEL 0742(63) 0661(代)　FAX 0742(63)0660
本　社　〒630 奈良市橋本町36　TEL 0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　TEL 06(771)4501・4696　FAX 06(773) 0492

地域開発への提言 ②

E―Dの具体的手法確立が急務

地域CIが逆効果にならぬように

株日本コンサルタントグループ
地域開発研究所長　米田　巌

〈地域CIの手法〉

地域CIとは地域独自の固有性（アイデンティティ、以下ID）を設定し、内外に主張することである。その具体的展開は次の四つの領域に分かれる。

・CID（またはMID）＝コンセプトは、マインドID。コンセプトを確立し、自治体職員や住民の意識レベルでそのIDを形成していく。
・VID＝ヴィジュアルID。名刺・制服、その他視覚に訴える媒体にコピーないしIDテーマ、シンボルマーク、キャラクターマーク、カラー等を配し、コントロールしていく。
・EID＝エンバイラノメントID、またはヴュウID。場のIDで生活環境・都市景観にVIDを展開していく。
・BID＝ビヘイビアID。職員や住民の行動・活動、さらにはイベント等にIDを反映・展開していく。

この中で企業CIと比べて特色的なのはEIDとBIDである。

〈環境・景観I―EI―D展開への期待〉

企業のCIでも部分的にはオフィス環境等に対してもこのEIDが展開されているケースはある。しかし、地域CIではその対象となる場が地域全体に及び、圧倒的に広いこと、また最近では、「まちづくりの文化化傾向」を反映してうるおいのあるまちづくりとか、美しいまちづくり等が特に関心を呼んでいることなどから場のCIのウエイトはきわめて大きいのが特色と言える。

しかし、地域CIの中でEIDは特に手法的に手さぐり状態の色合いが濃い。「地域CIは『地域のらしさ』の明確化・実現にある」とも言えるが、現在の地域CIは、まだCIコピーの掲示や名刺・封筒等行政が主体のVIDにとどまっており、いちばん訴求力があると思われる場のIDは試行の域にとどまっている。わが国の都市開発や社会基盤の整備は国内的にも国際的にも強く要請されており、今後、この方面への投資はさらに増大するものと期待されるが、画一的なステレオタイプのまちづくりをやめ、個性豊かなIDのあるまちづくりを進めていくためには、このEIDの具体的手法を早急に確立していく必要がある。

この点ではモンペリエ市、セルジ・ポントワズ市（フランス）などの海外先進事例が参考にはなるが、わが国の特性にあわせて、市民運動などBIDとの結びつけなど独自の手法を開発していくことが期待される。

地域開発に関係する多くの研究領域や業界が集まって固有技術の融合化にとりくむプロジェクトを作ってみてもよいのではないか。

〈ビヘイビアIDの意義〉

地域CIのもう一つの特色はBIDにある。

企業CIでは経営理念に基づいて一つのCIコンセプトが打ち出されると、それはマインドID、さらにはBIDとして社員一人一人に、意識さらには行動レベルの規制、命令となって伝わりその結果、社員や会社が変わっていく。

地域CIにおいてもこの基本的フレームは同じであるが、理論と効果の面ではどうであろうか。A市がその共同利益のために地域CIを導入し、「××（たとえばバラ）のまち」を打ち出したとする。MID・VID・EIDを展開していけばまちの個性化とイメージづくりは進む。そしてさらにもう一歩進めて市民のBIDが展開されるなら成果はさらに高まるだろう。

行政職員や住民の日常行動・活動や生活ぶりにまで地域CIを展開するのは地域CIの究極の手だてと言えよう。市民もバラの名刺を使い、バラを庭に植え、バラを食し、香水を愛用する、まさに個性あるまち―ハードもソフトも、公共も私も―になる。

しかし、よく考えてみるとちょっとおかしい、どこか引っかかる気がする。

〈ビヘイビアIDが逆効果になるおそれ〉

極端なケースを想定すると、バラのまちではバラ以外のコミュニティ花壇は作らない、花栽培農家は必ずバラを組み入れることが要請される。お祭りでバラのユカタを着ないのは「ワカッテナイ人」とひんしゅくを買う等々。

地域社会は言うまでもなく企業のような組織体とは基本的に異なる。組織命令的にMIDやBIDを住民に求めていくことはできない。あくまでも合意の結果の主体的行動しか求めることはできない。また、CIテーマの設定の仕方にもよる。たとえば「愛と知の町づくり」などのように抽象的なら、比較問題は少ないが、先の例のように具象的になると変な社会的制約を生み、果ては、全体主義的な強制行動に舞い上がるおそれがないとは言い切れない。以上の点からすると、地域CIにおいては、コンセプトの設定の仕方と住民のコンセンサスのとり方がきわめて重大な意味をもつ。それを誤ると地域住民の基本的人権の侵害や、ステレオタイプでない自由で活力に満ちた住民、地域風土へ損害をもたらすことをわれわれは肝に銘じておかなければならない。

本来は、地域の個性化・活性化のための地域CIの導入であったはずなのに、気がついてみたら地域の表面的な若干の個性化と引き換えに住民個々を型にはめ、そのみずみずしい個性を損い、地域社会の活力を逆に奪おうとしていることになりかねないという、いわば「地域CIパラドクス」に陥ってはならない。

（つづく）

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－802－4741番
大阪工場　大阪市中央区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番

新会員

▽新屋昇税理士事務所・新屋昇・西新屋町二・税理士・㉖七八五六
▽生駒建工・柏木秀一・大宮町七―二―一六・建設業㉟〇六二二
▽トラック&フィールド・川西浩・椿井町一八・スポーツ用品販・㉗〇九二五
▽㈲井上企画・幡・井上博道・川上町字石原二二三・出版・商品開発・㉓二八五〇
▽八尾紙工所・八尾福治・南肘塚町五三・紙加工・㉒二八四五
▽森田務公認会計士事務所・森田務・高天町四八・公認会計士・㉒三五七八
▽西口幸雄税理士事務所・西口幸雄・油留木町二五―一・税理士・㉒七八〇五
▽不動興産㈱・小林眞百美・高天町二〇・貸ビル・㉓〇〇三九
▽㈱桂木モータープール・森田映子・南京終町二八五モータープール・㉖五三七一
▽安全工業㈱・戸田紀雄・三条大路一―一〇―八・送電線工事・㉝五九〇八
▽森寝具縫工所・森啓・池田町一二五―一・寝具縫製・㊶八五一三
▽ナベ九・百地文夫・油留木町四四―一・美術工芸・㉒九一三七
▽クスキ加工所・楠木裕・大安寺町九九五・寝具加工・㊷四九三二
▽㈱クリエイティブカンパニー・迫田敬樹・大宮町六―三―二九・映像制作・㉟一六一九
▽奈良太陽鉄工㈱・北浦公雄・西九条町五―三―一・機械器具製造・㊶三一七一
▽㈱西本電器製作所・西本信一郎・北之庄西町二―六―五・電子部品製造・㊷一〇八八
▽ルッシーニ・山崎綾子・学園北一―八―八・婦人服販・㊽二一六九
▽ラッエリア橋本ビル・橋本和信・芝辻町四―三―一貸ビル・㊱〇六八八
▽大都美装㈱奈良支社・兒玉典雄・登大路町三六・ビルメンテナンス業・㉒三九七九
▽㈱ウィンドーセンター奈良・山本朱美・東九条町二九〇・ガラスサッシ施工販㊶〇二二〇
▽WINDS・NEW・中塚淳・学園北一―八―一一・飲食・㊻四一六〇
▽日本通運㈱奈良旅行センター・本井敏晴・油阪町出口一―一四・旅行業・㉓六六一八
▽堀川工務店・堀川潔・高樋町六二六・建築業・㊷〇一四一
▽サン電・前川恒儀・富雄元町三―一―一九・家電品販・㊹六三五一
▽レンタルステーションviv i・坂本友治・学園北一―一―四・ビデオレンタル・㊾六七一一
▽フクオカ薬局・福岡哲郎・富雄元町四―一―二六・薬局・㊾四一九三
▽㈱スエヒロ朝日学園前店・上島真一郎・押熊町二一四一―一・飲食・㊾五二七一
▽㈱トミオクリーニング・吉岡潤一・二名町三松七八一―一・クリーニング・㊺〇六二九
▽ベルデホーム㈱・松尾隆・大宮町六―一―八・不動産業・㊱二六六六
▽エレガントマム・樋口敬子・学園北一―八―八・婦人服小売・㊻九二〇〇
▽赤帽上田急送・上田裕・北椿尾町三一六―一・運送業・㊷九五四六
▽のき工務店・軒文昭・富雄北一―一五―三・建築業・㊹一五六四
▽酒房多幸・中村多喜雄・富雄北一―三―五・飲食・㊸八七八一
▽㈱シャンデール・川村泰久・大宮町三―四―二五・下着製販・㉝三三四一
▽㈱大和奉神堂・垣内定夫・山町七三七・吉兆製販・㊷三三五
▽日乃出製氷㈱・中幸次・三条町三七二―一・製氷業㉝二六四二
▽奥田商会・奥田正秀・北之庄西町二―一―五・建装業・㊷七八〇〇
▽今井商事・今井弘・西大寺北町一―六―一〇・不動産業・㊻一四一四
▽㈲むつみ・梶田佳則・押熊町二三六〇―一・インテリア販・㊽五三五四
▽㈲セブンプロジェクト・七海朗・神功二―一四―一六・薬局・㉑四七八三
▽㈲若草屋・森谷司・橋本町五・各種商品販・㉔二六二一
▽㈲金丸商店・金丸享子・小西町二六・家電品販・㉓四八八九
▽㈱路珈珈・井田憲司・西御門町三一・喫茶・㉓四〇七五
▽シャトドール・岡本吉三朗・小西町三九・パン製販㉖六八五八
▽平乃家・佐々木初江・小西町一・飲食・㉒六二六八
▽北川ビル・北川力・西御門町二八―一・貸ビル・㉓四六七八
▽ダンディショップ真生・皆川真幽・小西町七―一・紳士洋品小売・㉖〇七八八
▽丸直食堂・藤井艶子・小西町四一・飲食・㉒二六六七

奈良商工会議所特定退職金共済制度

―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―

協栄生命

• 奈良支社　• 中央支部 0742（26）7369
〒630 奈良市高天市東町7
TEL 0742（23）5341（代）　• 大宮支部 0742（34）6617

奈良商工会議所共済制度の一環として

安い掛金で高額保障の **生命共済制度**

豊かな老後のために **終身年金プラン**

受託会社 **日本団体生命保険株式会社**

お問い合わせは 奈良商工会議所 TEL26-6222

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO.,LTD.

企画・デザイン・版下・製版

確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。

常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。

●より正確な情報処理を追求する **飛鳥製版株式会社**

奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㉔5501

11月10日掲載分

性格	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	動務時間（休日）	動務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	新聞記者	24	事件記者2年	180,000円	9:00～17:00	奈良市（通）	不問	奈良市	無	大卒 普通免許
	2	航空写真測量技術者	31	経験8年 営業1年	200,000円	9:00～17:00 日・祝・土	奈良・大阪（通）	〃	〃	有	大卒・測量士 珠算3級・普通免許
	3	一般事務	53	宅建主任10年 一般事務3年	300,000円	9:00～17:00	奈良市内	〃	〃	〃	大卒・行政書士
	4	施設管理	36	設備管理13年 ビル管理7年	280,000円	9:00～18:00 日・祝日	大阪方面	〃	〃	〃	高校中退 ボイラー消防設備
	5	プラスチック成形工	55	プラスチック成形工4年 機械工32年	200,000円	9:00～17:00	大阪市内	〃	〃	〃	旧中卒・原付免許
女子	6	婦人服企画	30	パターン生産 デザイン9年	160,000円	9:00～17:00 日・祝・土	奈良市内（通）	〃	〃	〃	短大卒
	7	ポップライター	28	経理事務6年 受付事務3年	120,000円	9:00～18:00 日・祝	〃（通）	〃	〃	無	高卒・英検2級 珠算3級・簿記3級
	8	販売店員	48	販売店員16年	120,000円	10:00～17:00 火・日	〃	〃	〃	有	高卒・普通免許
	9	一般事務	43	一般事務2年	120,000円	9:00～17:00 日・土	〃	〃	〃	〃	短大卒・普通免許
	10	小売店販売員	60	販売店員8年 家事手伝い35年	110,000円	8:30～17:30	〃	〃	〃	無	旧中卒

マルケイ資金融資

――＊小規模事業者の皆さまへ＊――

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

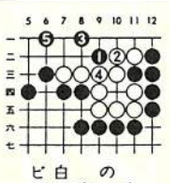
▶最高450万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）
▶金利年5.9％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。
▶返済は運転資金3年以内／設備資金5年以内です。
▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

▽新光テーラー・本原新三郎・小西町二・洋服販・㉒四七七五
▽タカラブネ近鉄奈良店・井上昌司・西御門町二七―五・菓子販・㉔〇二四一
▽吉田博光・小西町二九・書道出版・㉒四二六六
▽山田紙店・山田千恵子・小西町二〇・文具販・㉒三六九六
▽お好み太郎・豊田多嘉嗣・西御門町二七・飲食・㉔三九八三
▽アカダマ・大槻旭彦・小西町二・喫茶・㉖四四七四
▽松越・北尾秀男・小西町三九・呉服販・㉒二五七四
▽山本自転車預り所・山本精太郎・小西町二四・自転車預り・㉒〇二三六
▽林洋社・河内一陽・小西町一一・和紙等販・㉒三四七二
▽一刀彫小林・小林宏寿・小西町一二・一刀彫・㉓四六四七
▽コーポ池田・池田康暢・小西町三一・貸室・㉒五八六八
▽勝浦・勝浦喜久治・小西町三〇・音楽教室・㉒二〇八八
▽鈴木たばこ店・鈴木ミネ・小西町三八・たばこ小売・㉒二〇九七
▽ほりうち商店・中西幸一郎・小西町三一・衣料販・㉓七二一三
▽宮城質店・西籔アサエ・小西町二二・質商・㉒五四三八
▽松村製パン所・松村より子・小西町二・製パン・㉒二〇一七

詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答

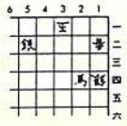
黒先白死



まず黒1のオキはこの一手です。
次に黒3のコスミ、白4の枯りに黒5のトビが手筋で死です。

詰将棋の解答

持駒　金銀



正解手順　▲4一銀　成り△2一玉　▲3二銀　△同玉　▲4二成銀　△2二玉　▲3二金　△1一玉　▲3二馬、まで九手詰め。

解説　▲4二銀また▲4二金では、いずれも足らない。▲4一銀成りとして、▲3二銀の捨てから▲4二成銀が、▲3二金型を残す心得となる。

ユーザ協会の事業活動

◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。

◎入会についてのお問い合わせは

財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内　26－6222

旅のお申し込みは ACE JTB LOOK JTB

JTB 奈良支店

〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
TEL 0742-23-2525