第256号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況

（12月分）

金額　一、八一〇万円
件数　六件

1
1990

目次

「年頭のご挨拶」
奈良商工会議所
会頭　小林茂市…… 2
「新年のあいさつ」
日本商工会議所
会頭　石川六郎…… 3
「年頭のごあいさつ」
奈良県知事　上田繁潔…… 4
「新年のごあいさつ」
奈良市長　西田栄三…… 5
ヘリポート設置・中央新幹線の早期実現について要望…… 6
消費税導入円滑化貸付のごあんない…… 7
『東欧の民主化とわが国のかかわり』… 8
経営計画の立て方…… 9
新会員紹介……10

謹んで新春の御祝詞を申し上げます

旧年中は商工会議所事業運営に格別のご高配を賜わり厚くお礼申し上げます
本年も倍旧のご指導ご協力を賜わりますようお願い申し上げます

平成二年　元旦

奈良商工会議所
役職員一同

会頭　小林茂市
副会頭　近東弘七
副会頭　阪本龍兒
副会頭　岡本栄一
副会頭　箸尾達哉
専務理事　紺家稔夫
理事　今谷康

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話・大阪（06）227−5535(代)　ファクシミリ（06）227−5538


古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131
奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

NTT
コードレス留守番電話機
NTT・コードレスホンCJ-A
多機能留守番ができる。留守番機能
お問い合せ・お申込みはお気軽にNTT奈良営業所　TEL(0742)26−2542


あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具
モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1−1−9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660−1　☎07442(2)4545(代)

BEAUTIFUL SCENE
Photo
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
photo studio W Watanabe
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660


春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
スポーツ&グルメ
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42　鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎（0859）52−2131　0120−410550

年頭のご挨拶



奈良商工会議所
会頭　小林茂市

輝かしい九〇年代の幕明け、平成二年の新春をお元気でお迎えになられ心よりお慶びを申し上げます。

さて、昨年は色々の意味で、まさに混迷の八〇年代しめくくりの年であったと申せましょう。すなわち国際的には東西の対話の進展、自由化・民主化の波は東欧から全世界へと及び、ますますその勢いを増す状況であります。

一方、経済的には依然として主要国間における対外不均衡の存在、保護主義的傾向の台頭等、厳しい情勢の中、経済大国日本に対する諸外国の風当りは一層厳しさを増し、その明確な対応がせまられております。

国内的には六十四年の間国民と共に苦楽を共にし、親しまれてこられた昭和天皇の崩御、昭和から平成時代へ、更に参議院での与野党逆転、めまぐるしく交替した内閣、労働界の再編成等大きな変化がみられました。

経済的には、依然として内需を中心に順調な景気拡大を続けているものの技術革新の進展、消費者ニーズの多様化等諸環境が変化している中にあって労働力の不足、高齢化が深刻な切実な問題として台頭する等商工業とくに中小企業にとって極めて厳しい状況にあります。

当会議所といたしましては、そうした大きなうねりの中でご案内のとおり十一月に県、市のご協力のもと懸案の奈良コンベンションビューローが誕生し世界にひらかれたコンベンション都市奈良にむけての第一歩を踏み出しました し、組織基盤の拡充強化にむけては、皆さん方の大変なご努力お力添えによりまして、会員三八〇〇余を数えるにいたりました。

また、中小企業大学校研修生による市内主要商店街や個々の商店に対する商業総合診断を、はじめて実施し、地域の商業活性化に大きな成果をあげ得たと評価されております。

この様に昨年は当会議所にとりましては、新しい九〇年代をむかえるにふさわしく、大きな力をつけしっかりと足固めをした年でもありました。

新しい時代九〇年代は、新秩序形成の時代といわれております。

とくに関西におきましては本年の「花博」の開催をはじめ、関西国際空港や関西文化学術研究都市等国家的プロジェクトがいよいよ実現にむけて本格的な活動を行い、花開き実を結ぶ大事な時期であります。

奈良県にとりましても、それに関連する事業の整備とくにリニア中央新幹線の早期実現と奈良駅の設置およびヘリポートの設置が二十一世紀にむけての当面する緊急課題となっております。

奈良市におきましても、そうした情勢をうけてそれに連動させながらJR奈良駅前整備、世界建築博等々二十一世紀にむけて大きく飛躍、発展させるための諸施策を積極的に企画し、進行させておられるところであります。

当会議所といたしましては、当面奈良にとって最大の緊急課題であるリニア中央新幹線の早期実現と奈良駅設置及びヘリポート設置等の交通体系の整備促進にむけ、県・市と相たずさえて強力に推進して参りたいと考えております。

また、本年度の景気も順調に推移するものと見込まれる中、金融・経営相談指導事業等を着実に幅広く推進する等昨年の実績をふまえ、より会議所本来の使命に徹し、地域社会の発展、商工業の振興に資するため平成二年の目標を

一、国際文化観光都市奈良の機能を生かす街づくりと交通体系の整備促進
一、奈良らしさをより発展させるコンベンション都市の形成
一、経済構造変化に対応する中小企業の振興
一、大型店との共存をめざす地域商業振興対策の強化
一、会議所の機能の強化と財政基盤の充実

と定め、「親しまれ、前進する開かれた商工会議所」をモットーに積極的に取り組んで参りたいと存じます。

何卒倍旧のご指導とご協力を賜ります様お願い申し上げます。

終りに皆様方のご健勝とご繁栄を心より祈念し年頭のご挨拶とさせていただきます。

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林　喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

新年のあいさつ



日本商工会議所
会頭　石川六郎

平成二年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。

まず、年頭に当たり、日々ご活躍の会員の皆さまのご健勝とご繁栄を心からお祈り申しあげます。

さて、いよいよ一九九〇年代を迎え、二〇世紀も余すところわずかとなりました。この九〇年代は、来るべき二十一世紀へ向けて、国際的にも国内的にも、平和で豊かな社会を築いて行くための助走期間といえるものであります。

昨年を振り返ってみますと、東西間にこれまで予想もされなかった急激な変化が生じ、緊張緩和が急速に進行した年でありました。昨年暮れの米ソ首脳会談は、戦後四〇年以上にわたった冷戦構造の基本的な変化を確認する画期的な出来事であったということができます。

さらに欧州では、九十二年末を目指したEC統合が着実に進んでおり、また一向に改善しない貿易不均衡を背景に、日米関係は危機的な状況に陥るのではないかと憂慮されております。

このように急速に変化しつつある世界情勢の中で、わが国は、グローバルな観点に立って、いかにして世界各国と共存共栄の道を探って行くべきかについて、官民挙げての真剣な対応が求められております。

これまでわが国は、自由貿易体制の恩恵を最大限に享受し、経済大国へと発展してまいりましたが、世界経済が一層グローバル化していく中で、わが国独特の経済システムが閉鎖的であり、自由貿易の原則に反すると各国から指摘されております。資源小国であるわが国は、今後も世界各国と協調し、世界経済のフレームの中で発展を遂げていく以外にとるべき道はありません。

そのため、流通の合理化、商取引慣行の近代化、規制の緩和などを積極的に進めて世界に受け入れられる経済システムを構築し、自由貿易体制の維持・推進に積極的な役割を果たして行かなければなりません。これまでわが国が受けてきた恩恵を世界に均てんさせ、世界が全体として均衡ある発展を享受しうるものとなるよう行動することが、わが国の国際的責務であると考えます。

同時に、世界でも有数のその経済力が、わが国の地域社会、国民生活に十分に反映されているとは申せません。今こそ社会資本の整備、土地対策、住宅対策などを積極的に進め、大きな課題の一つである東京一極集中による地域不均衡の是正や国民生活の物質的・精神的向上を図り、生活文化大国を目指すことが肝要であります。

また、昨年四月にはわが国初めての消費税が導入されました。将来の高齢化社会の到来や国際化の進展を考えますと、安定した財源の確保を可能にし、かつ国際性を有する税体系へ移行することは避けて通れない課題であります。いま消費税のあり方が問われておりますが、消費税の見直しを含む税体系全般について、国民的議論を徹底的に行い、国民各層の理解が得られるような税体系を確立することが不可欠であります。もとより、将来を展望した行財政の改革の必要性は申すまでもありません。

以上、所懐の一端を申し述べましたが、私ども商工会議所は、国内のみならず全世界に組織された、まさにグローバルな団体であり、そのネットワークを生かし、相い携えて世界経済の調和ある発展に尽くす立場にあると存じます。日本商工会議所といたしましては、対外的には、二国間、多国間の民間経済交流の推進、国内では、中小企業の振興、地域社会の活性化などに従来にもまして積極的な役割を果してまいる所存であります。ご関係の皆さまの一層のご支援とご協力をお願いするとともに、ご健勝とご繁栄を祈念いたしまして、私のごあいさつといたします。

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険　第二電電特約店（長距離電話サービス）
ガン・痴呆介護・医療保険　関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36－2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

年頭のごあいさつ



奈良県知事　**上　田　繁　潔**

輝しい九〇年代の初頭を迎え、謹んで皆様にごあいさつを申し上げます。

奈良商工会議所におかれましては、平素県政の運営に種々ご協力を賜るとともに、本県経済の発展のためご尽力いただき、深く感謝しております。

さて、近時における景況は、設備投資や個人消費等に支えられ、引き続き堅調で昭和四十年代のいざなぎ景気に迫る勢いにあり、本県経済も、昭和六十三年製造品出荷額の対前年伸び率が全国第三位を記録するなど総じて順調に推移しています。

しかしながら、一方では人手不足、アジアNIESの追い上げ、国際分業の進展、更に情報化、技術の高度化、文化志向の高まり等による消費ニーズの多様化・高級化など経済環境の変化の中にあり、県内商工業者はこれらの変化に迅速、的確に対応することが求められております。

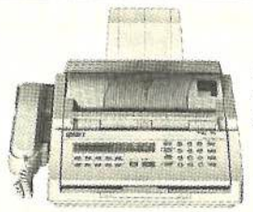
こうした中で、貴商工会議所におかれては、地域総合経済団体として常に先導的役割を担い、また商工業のみならず地域に開かれた団体として、商店街活性化対策、観光振興事業、異業種交流事業などの商工業振興事業のほか、昨年十一月には、コンベンションビューローを設立されるなど、多方面にわたり積極的に諸事業を展開されており、県としても大いに期待をしているところであります。

私が知事として県政をお預かりしてから丸九年が経過し、十年目を迎えていますが、その間の成果のうえに立ち、創意工夫をしながら、私たちの奈良県を豊かで、明るく、国の内外に開く素晴らしい地域にしたいと考えております。

そのため、「関西文化学術研究都市」や「テクノパーク・なら」の建設推進、京奈和自動車道をはじめとする道路網の整備など産業基盤の整備を図るとともに、なら・シルクロード博の成果を継承発展させる「シルクロード学研究センター」の建設構想の具体化などを積極的に推進してまいる所存であります。

さらに、地域経済の主要な担い手である、中小企業の振興対策についても、より一層充実・強化に努めてまいりたいと考えています。貴会議所におかれても、魅力ある「なら」、活力あふれる街づくりにご尽力いただきますようお願い申し上げます。

貴商工会議所の今後益々のご活躍と会頭はじめ役員、会員皆様の一層のご健勝、ご多幸をお祈りするとともに、県政への更なるご理解ご協力をお願い申し上げ、年頭のごあいさつとします。

CaC Computers and Communications
NEC
ファクシミリで話そう
speax2
スピークス2

留守番電話付/B4判
パーソナルファクシミリ
新登場　標準価格167,000円(税別)　B4判
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22-2(玄林堂安田生命ビル)☎(0742)26-1622　販売店 奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771 近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

新年のごあいさつ



奈良市長　**西　田　栄　三**

謹んで新春のお慶びを申し上げます。

商工会議所会員の皆様には、日頃から市政に対する暖かいご理解と絶大なご協力を賜り、厚く御礼申し上げます。お陰をもちまして昨年も着実に市勢発展への基盤を固めてまいりましたが、ここに新年を迎え、本市の一段の躍進を期して、清新の気がみなぎるのを覚えます。

奈良市は、関西復権に向けての国家的プロジェクトである関西国際空港・関西文化学術研究都市の建設が進められる中で、「古都奈良」・「日本人の心のふるさと」から今新たな脱却を図り、豊かな奈良の文化資産を再評価するとともに未来に向かって新しい日本文化を創生していくことが、国際化時代にふさわしい奈良市に与えられた使命であると確信しています。

本年は、平成三年度を初年度とする今後十年間の奈良市の総合計画の策定の年であり、市をとりまく諸情勢を的確に把握し、基本構想の見直しを含め、二十一世紀に向けての指針となるような計画を立ててまいりたいと考えております。

また、古都奈良の玄関口とも言うべきJR奈良駅周辺地区に複合的で高度な都市機能の集積を図り、二十一世紀に向けての奈良市の核を形成していくとともに、中・近世に能楽・茶道・華道等、今日に生きづく日本人の生活文化を生み育てた「奈良町」で進めている町並み保存事業を積極的に推進してまいります。

さらに、商業者の皆様には情報化社会における付加価値ある情報サービス機能、コミュニケーション機能の充実と経営支援サービス等をはかるため、（仮称）ナラ・マーチャント・シード・センターの建設を進めてまいりたいと存じます。

その他、近鉄西大寺・富雄両駅周辺の都市整備を進めるとともに、まちづくりの中に文化性をもたらすことをテーマに、彫刻のあるまちづくりを検討し、まちかどや公共施設に彫刻を盛り込むとともに民間等にも協力を呼びかけ、将来は都市空間の中に奈良の景観にマッチした彫刻を配する等、真に文化の香り高い人・物・情報が交流する国際文化観光都市・奈良を目指してまいりたいと考えております。

このような本市の活性化と文化的水準の飛躍的発展のためには、奈良コンベンションビューローの活躍が不可欠であり、本市としても積極的に協力してまいる所存であります。

終わりに、奈良商工会議所の発展と、会員皆様のご健勝とご多幸をお祈り申し上げましてごあいさつといたします。

岡専印刷・岡専建物
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086
TEL (0742) 22—0940

とっても便利夜行直行バス
新宿⇔奈良　運賃　片道 8,240円　往復14,830円

ヨコハマ⇔なら　運賃　片道 8,000円　往復14,400円
お問合せ・お申込み／高速バス予約センター ☎0742(22)5110

人の使い方

電気冷蔵庫にしても、自動車にしても現在はどの企業の製品をとっても、価額的にも機能的にもほとんど差がない。またスーパーなどをみても規模の差はあるにしても、売られている商品やその価額に差はみとめられなくなってきているというように流通業も差がなくなってきている。

このような経営環境のなかで、企業競争におくれをとらずに生き残っていくためには、他社にないような魅力のある製品を開発していくとか、他社にぬきんでた技術力や、販売力を持つなどのことがなくてはならない。それもできる限り少ない経費負担で―というのが条件となることが多い。

こうなると、従業員の知恵と努力に依存するほかはないが、わが国の企業は努力をしてくれる者が多いが、知恵のほうを持ちあわせている者は少ないのが実状である。

知恵を持ちあわせる者が少ないなどと言うと叱られるかもしれないが、ここでいう知恵とは、知識ではなく、創造的思考とか、問題解決能力とかいったものである。なぜこうした知恵のある者がわが国の企業では少ないかというと、わが国の企業では、まわりの人々と異った考え方や違った発想をする者を異端者として冷たく扱う傾向がある。このため知恵を持っている者はいずらくなるから、やめるか、さもなければ、それを表に出さないようにするのである。



従業員の"知恵"を引き出すには

しかし、これからは、この知恵のある者に活動してもらわねばならないのであるから、彼らが活動しやすい環境を作ったり、また積極的に採用していくことを考えねばなるまい。

ただ、その具体的方法となると、まだ十分な解明はできていないが、いくつかのポイントがある。

まず第一は皆の意見、とくに若い人たちの意見をよく聞いてやることである。

意見を聞くようにすれば、仕事も惰性ではなく考えてするようになるし、また若い人がよいというのは、彼らはこれまでの古い知識や経験が乏しいため、かえって新鮮な発想がしやすいためである。

第二には、上下間の情報交換を十分に行うようにすることである。

職場では、従業員側、管理者側双方とも、それぞれこうすればよくなると考えていることがあっても、従業員のほうは言っても無視されるに違いないと思いこみ、管理者側も従業員の協力が得にくいだろうといったことで、すぐれた発想が生かされないことが結構多いものである。

こうしたことをなくすためにも、上下間の情報交換が十分行なわれることが必要である。

これ以外にもいろいろあるが、要は皆で考え、それを出しあって、その中から役に立つものを選びそれを育てていくというのが現在のところ最もよい方法といえよう。

（商工中金本店経営相談所　内田知二）

第八回奈良県毛皮革フェア

今月十九日から当所で

奈良県及び奈良県毛皮革(協)連合会主催による「第八回奈良県毛皮革フェア」が次により開催される。

▽開催日時
平成二年一月十九日(金)～二十一日(日)
午前十時～午後六時

▽場　所
当所一階展示室

▽内　容
毛皮・鹿革・ムートン・はく製等毛皮革製品の展示即売

賃貸マンション経営をお考えの方へ

住宅・都市整備公団は、手持ちの土地に賃貸マンション（店舗・事務所等も可）を経営する場合、同公団が代わって建設し、これを低利・長期の割賦で譲渡する「民営賃貸用特定分譲住宅制度」の制度説明を行います。

日時　一月二十九日
午後二時より

場所　奈良県中小企業会館

問合せ　住宅・都市整備公団関西支社特定住宅課
☎（〇六）九六九－九一五四

21世紀を勝ち抜く為の"企業力づくり"をお手伝いする「総合経営コンサルタント」
有限会社 あすか経営コンサルタント
企業診断、労務診断による経営、労務管理の改善指導
採用から退職まであらゆる人に関するコンサルティング
OAシステムの導入から運用までの実務指導
（〒630）奈良市大宮町6－2－10　Tel（0742）35－1259
奈良タカタニビル　3F　Fax（0742）33－4041

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

メンズ・ヘア・サロン　こばやし　☎34－4467
●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME －オム－　☎26－4378
●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

ルーチェ・RX-7・エチュード・ペルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和
本社　〒630　奈良市三条大宮町212-2　TEL（0742）33-1501㈹
香芝支店　〒639-02　奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1　TEL（07457）7-8981㈹
大宮通り営業所　〒630　奈良市三条大路3丁目1-65　TEL（0742）34-2661㈹
橿原営業所　〒634　橿原市葛本町521-1　TEL（07442）4-3401㈹
西大和営業所　〒636　奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3　TEL（0745）32-2301㈹
西九条営業所　〒630　奈良市西九条町4丁目1-2　TEL（0742）61-1101㈹
総合サービスセンター

経営改善のお手伝い―マル経資金

ヘリポート設置と中央新幹線の早期実現について要望

三会議所会頭連名

奈良、大和高田、生駒三会議所では、昨年十三月三十日付で県内ヘリポート設置と中央新幹線の早期実現について三会議所会頭連名で江藤運輸大臣に対し要望した。

要望内容は次のとおり（原文のまま）

要　望　書

時下ますます政務ご多端の折いよいよご清栄にて国勢の発展に日夜ご尽力を賜り心より感謝申し上げます。

また、平素は商工会議所の運営に深いご理解とあたたかいお力添えを賜り厚く御礼申し上げます。

さて、近年における社会情勢の変化はめまぐるしく、二十一世紀にむけては、産業の高度化、自由時間の増大、価値観の多様化、更には高度情報化時代の一層の進展が予想されており、国民の社会生活における時間と情報に対する要請はますます高度化、多様化するものと考えます。

そこで、こうした要請に対応しながら今後の奈良県勢の発展と奈良県民の生活向上を願う見地から次の二点について格段のご高配を賜りたく強く要望いたします。

記

一、ヘリポートの設置について

二十一世紀にむけての社会生活の変化と要請に対応するため、現在近畿圏におきましては、関西国際空港の建設や高速道路網の整備を中心により質の高い高速道路ネットワークの確立が図られているところでありますが、そうした情勢の中本県にとりましても、関西国際空港へのアクセス手段、関西文化学術研究都市等の国家的プロジェクトの機能の充実、更には緊急時への対応等が極めて重要な問題ともなっております。

そこで、この問題に対し、より的確に、より迅速に対応出来、国民生活の利便に資するためには、いわゆる「空のタクシー」とも言われるヘリコプターの利用が極めて有効であると考えます。とくに、本県の地勢上の問題、道路環境の現状からみて、災害対策、救急医療や救難対策等バランスのとれた県勢の発展のためにはその必要度は極めて大きいものと言わなければなりません。

そのため、まずはヘリポートの設置が緊急の課題だと考えます。ヘリポートの設置は、ひとり奈良県民のためだけでなく、世界に誇りうる文化遺産をもつ、国際観光県奈良を訪れる国内外の観光客に対する利便にも大きな効果があると確信しておりますので、早期の実現に向けてご高配をいただきたい。

二、リニアモーターカー中央新幹線の早期実現と奈良駅の設置について

昭和四十八年十一月基本決定をみた中央新幹線は四全総の目標とする多極分散型国土を形成するうえからも、重要な路線であり、リニアモーターカーの導入が実現すれば、東京～大阪間が一時間強で結ばれ、時間的距離は飛躍的に短縮され、多方面に大きな効果が期待されております。奈良県にとって中央新幹線は、地域開発を推進すると共に、鉄道・道路網の根幹的な機能を向上させるための重要な路線となるものであり、更に奈良駅の設置は、これが実現すれば県勢の発展にもたらす効果は計り知れないものがあります。

特に関西文化学術研究都市の推進とともに、我が国文化発祥の地としての特性を生かし、国際文化観光、平和県をめざす奈良県にとって、その早期整備は二十一世紀にむけての緊急課題でもありますので、ご高配をいただきたい。

なお、本件については県知事を頂点とし、県下の政財界を網羅して、「リニア中央エクスプレス建設奈良県期成同盟」を結成し、精力的に取り組んでいるところでございますが、私共もその構成員であることを申し添えます。

ヘリポート設置について県知事に要望

三会議所会頭連名

前述の江藤運輸大臣に対し要望したのに先立ち、同二十八日付で、上田奈良県知事に対し、県内ヘリポート設置について、同じく当所、大和高田、生駒三会議所会頭連名で要望した。

要望内容については前記要望書を参照されたい。

消費税導入円滑化貸付のごあんない

ご融資額	500万円以内（別枠でご利用いただけます）
ご融資期間	●設備資金5年以内 ●運転資金3年以内（いずれも据置6カ月以内）
利率	年4.35%※消費税を納税される方 年4.85%※消費税の価格転稼の円滑化を図る方
担保・保証人等	○原則として商工会議所の経営指導及び推薦により無担保・無保証人でご利用いただけます。

（くわしくは、奈良商工会議所中小企業相談所へお問い合せ下さい）TEL㉖6222㈹

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
お菓子いとをかし
銘菓 手づくり みそせんべい 本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990

ユニホーム
未来（あす）をイメージします
お店のユニホーム　工場のユニホーム
オフィスのユニホーム　（1枚より製作します）
株式会社 絵満（えま）
奈良市学園大和町3-122-1
TEL 0742（46）3912
FAX 0742（45）0056

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221－1632（代）

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター　FAX（35）1706

親しめる　行動する　商工会議所

東欧の民主化とわが国のかかわり
わが国独自の対応策を立てる段階に

間もなく一九九〇年代、今世紀最後の十年を迎えます。過去の経験からみても、世紀末にはとかく政治、経済、社会、文化など多くの分野で変動が生じがちですが、今回も例外ではないようです。当今、諸々の動きの中でも、最も注目されるのが東欧諸国をめぐる変革のうねりであり、歴史的な事件といっても過言ではありません。しかもこの変革は予想以上のスピードで進行しており、まったく予断を許さない事態となっています。

最近の事例を列挙してみますと、ポーランドにおける〝連帯〟主導政権の成立、ハンガリー共産党の解体と人民共和国から〝共和国〟への国名変更、東独各地における民主化要求デモと西独への大量脱出、ホーネッカー国家評議会議長の辞任、遂にはベルリンの壁の撤去、二十一年前の〝プラハの春〟を想起させるチェコの民主化要求大規模デモの発生と党首脳人事の大幅刷新等々です。

東欧でこうして革命に近い事態が怒濤のように発生したきっかけは、ソ連のゴルバチョフ書記長が進めている東西融和政策と、極度の不振に陥ったソ連経済建て直しのため導入した競争原理、市場メカニズム重視の政策があると思います。

ソ連の内外政策がこうして転換をとげたことが、当然東欧諸国の改革にもはずみをつけることになったわけです。しかも東欧経済は、総じてソ連経済におとらず不振をつづけており、消費物資の不足、インフレ悪化の下で、民衆の不満が高まって、忍耐も限界に達していました。東独は、生活水準の点では東欧一といわれてきましたが、ベルリンの壁撤去後、東独市民が西ベルリンの商店に殺到した光景は象徴的でした。逆にソ連、東欧では、生活物資を求めて長い行列ができるのは、日常的な光景となっています。

こうして東欧諸国では、低成長、インフレ悪化、対外債務増と、いわば重債務国に共通してみられる問題に直面しています。

東欧諸国の中で、ハンガリーとポーランドは、むしろソ連にさきがけ、市場メカニズムを最も大胆に取り入れてきました。こうした事情もあって、ブッシュ大統領がいち早く訪問したり、アルシュ・サミットではこの両国に対する経済的支援を行うことが約束されました。

ポーランドは八〇年代初頭に経験した経済危機からの脱却を図って、経済・政治改革を進め八六年にはIMF・世銀に加盟しましたが、マクロ経済環境は、インフレ高進、対外赤字増などむしろ悪化の傾向を強めています。経常収支の赤字が常態化したため、八八年の対西側債務残高は三五〇億ドルと東欧一の規模に達しています。

ハンガリーは六八年以来経済改革に取り組み、ソ連、東欧諸国の中では消費物資が豊富といわれてきましたが、昨今、やはりインフレ悪化、対外赤字増と経済情勢は悪化しています。対外債務額も、従来公表されていたデータが低目に改ざんされていたことが明らかになりました。

世銀・IMFはこの両国に対して、経済基盤を構築するため支援してきましたが、経済環境はいっこうに好転しません。

ところで東欧とわが国のかかわりですが、貿易面では八八年における日本の輸出七・七億ドル、輸入六・九億ドルで近年わが国の輸入増が大きいため、出超額は急速に縮小しており、今年は日本の入超が見込まれます。

また東欧の新情勢を受けての資金援助については、先頃EC十二カ国首脳が「欧州開発銀行」の創設に合意するなどの動きがありましたが、わが国としては政府開発援助（ODA）の対象扱いとして、海外経済協力基金からポーランド通貨安定基金に対し一・五億ドル拠出する方針です。ハンガリーに対してもODAを適用することになると思います。このところ改革の波は東欧全体に広がりを見せており、わが国は民主化と経済改革支援のため、西側の一員としての役割が期待されていますが、これまでの情況追認型ではない、独自の対応策をたてる段階にきていると思います。

三菱総合研究所
情報管理部長
坂本　俊造



蠟梅句会十二月例会
（婦人会）

青竹で囲む蹴鞠や紅葉映ゆ　山口マサエ
勅使門紅葉をつれて風くぐる　山本マス子
宮島の廻廊ながし散紅葉　横田万里子
晩秋の荒瀬に家鴨集ひけり　垣内　千代
禁漁のあまごが泳ぐもみぢ滝　喜竹　愛子
座布団の模様も紅葉厳島　黒川　和子
師を見舞ふ縁に膝かけ菊日和　近東　静子
草紅葉外人墓地に海見えず　斎藤　敏子
ゆりかもめ舞へる四條をわたりけり　豊澤千鶴江
恋僧を祀る紅葉のかくれ寺　並川　寿子
鹿去りて浅茅ヶ原の檜紅葉　東口　秀子
ペンションに聖夜近づくポプリの香　大島　民郎

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
営業本部・工場　〒630 奈良市南京終町3丁目464番地　TEL 0742(63) 0661(代)　FAX 0742(63)0660
本社　〒630 奈良市橋本町36　TEL 0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　TEL 06(771)4501・4696　FAX 06(773) 0492

経営計画の立て方①

一　経営計画とはどのような計画か

経営計画とは、企業が外部環境の変化に適応できる体質をつくるための長期的な計画であり、自社の経営資源を活性化して、企業構造の変革を実現しようとする戦略を具体的に示すものである。

このような企業体質をつくるためには、経営資源のなかでもヒトの活性化が最も重要な戦略となる。このようなヒトを中心とした経営資源の構造的変革を実行するためには、短期的な考え方ではなく長期的視点に立った取り組みが必要である。したがって経営計画は必然的な計画でないと、その目的を十分に果たすことはできない。

このような観点で作られた経営計画は企業にとって次のような点で役に立つ。

(1)　経営計画には、どうしても企業の方向づけが必要である。そのため、計画の作成を通して企業理念が明確になる。

(2)　企業の構造的な変革が実現できる。

(3)　短期計画に戦略的な指示を与える。

経営計画には目標数値が設定され、その実現のために努力するのは当然である。しかし経営計画の目的は目標を達成する努力を通して、企業構造の変革を実現することにあるといえる。

二　経営計画作成の基本条件は何か

経営計画が長期に企業構造の変革を図るものであれば、それなりの体制の整備をして実行することが大切である。そのような観点から基本となる条件をと考えると次のようになる。

(1)　計画作成のための体制を整える。

まず、経営計画を作っていく戦略チームを作る。これは、経営トップを長とした長期計画委員会をつくり社長直属の機関とする。そのメンバーは全社員に対して計画の重要性を理解させ、その作成に参画させる体制を作る。その上に立って、編成日程を作る。

ヒトの活性化を中心に長期計画を経常利益額を指標として高めに設定

(2)　企業目的を明確にする。

企業目的は、企業が社会に対してどのような分野で貢献しようとしているかという、企業の発展方向を示すものである。経営計画に方向性を与えるものであり、全社の意志統一を図るためにも大切である。

(3)　外部環境を分析、評価する。

企業のおかれている経営環境がどのように変化しているのかを分析し、明確につかむ。この分析結果が計画の基本的戦略を決定する。

(4)　自社の能力を検討する。

企業のもっている経営資源の能力と、その運営能力について分析し、検討する。これを変革するわけだから、計数、非計数の両面より十分に分析する。

三　長期経営計画を作る手順

以上の基本的条件ができたら、数字による経営計画を作るが、まず、手順の概要を見てその上で説明する。

目標経常利益の確定→売上高の決定→許容総費用の決定→総費用のそれぞれを検討→損益計算書に集計、検討

(1)　基本方針を明確にする。

企業目的を基本として、計画の具体的な方針を作る。

これは、売上高、利益、生産性、人員、資本額など企業の損益構造や財務構造の主体となるものについて決定する。これが計画の数字を作る時の基本になる。

(2)　計画の目標を確定する。

目標としては経常利益額とする。この決定にあたっては、過去の経常利益額の分析は必要であるが、その延長線で決定する考え方はしない。経営計画はその目的として、構造変革を考えて作成されるものである。そこで目標を高めに設定し、現在の企業能力を前提とした時に達成可能な目標とのギャップはどうすれば解決できるかを考える方法をとる。

(3)　目標を達成するための売上高を決定する。

目標とする経常利益を達成するために、売上高を伸ばすのか、または利益率を向上させる対策をとるのかは、基本方針で示されている。構造変革を目的とする意味からいえば、利益率の改善を図る考え方をとるのがよい。

(4)　費用の許容額を求める。

経常利益と売上高が決定すると、〝売上高―経常利益＝総費用〟という形で、許容できる費用額が設定される。この費用額を売上原価、変動費、固定費に分けてそれぞれ検討する。

(5)　以上の結果を損益計算書の形にまとめ、全体的に検討する。

この場合には、経営分析の手法を使い、現在の指標と比較して見る。

(6)　長期経営計画として最終年度の数字が決定したら、そこまでの年度ごとの利益計画としてまとめる。

この場合には、各年度ごとの伸び方と、次に説明する対策としての構造変革計画との結びつきが重要になる。

経営コンサルタント
宇角　英樹

（つづく）



多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東　弘七
社長　近東　宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－802－4741番
大阪工場　大阪市中央区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番

求職者情報

問い合せ 奈良公共職業安定所 ㊱1601

1月10日掲載分

性格	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	本人の希望 勤務時間（休日）	本人の希望 勤務地（通・住）	本人の希望 規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	警備管理職	34	警備員管理職5年	250,000円	8:00～17:00 日・祝	奈良市	不問	奈良市	有	中卒・普免 警備員指導責任者
男子	2	フロント係	29	営業5年 式場フロント係4年	250,000円	8:30～18:00	〃	〃	〃	無	大型1種免許
男子	3	有機化学技術者	51	研究開発26年	400,000円	9:00～18:00	〃	〃	〃	有	大卒 危険物取扱（甲）
男子	4	空調管理	43	空調管理10年	250,000円	9:00～17:00	〃	〃	〃	無	大学中退 ボイラー1級
男子	5	鋳物工	60	鋳物工21年	200,000円	9:00～17:00	〃	〃	〃	有	高小卒 原付免許
女子	6	学芸員	29	事務3年 美術館学芸員3年	200,000円	9:30～17:00	〃	〃	〃	〃	大卒・学芸員 英検2級・普免
女子	7	服飾企画デザイナー	24	企画デザイン2年半	170,000円	9:00～17:00	〃	〃	〃	〃	洋裁技術上級 専修学校正教員・高卒・普免
女子	8	電話交換手	44	電話交換手25年	200,000円	9:00～16:00	生駒市	〃	生駒市	〃	高卒
女子	9	軽作業	53	キャディ20年	120,000円	9:00～17:00	山辺郡	〃	山辺郡	無	中卒
女子	10	一般事務	58	一般事務40年	200,000円	9:00～17:00	奈良市	〃	奈良市	〃	中卒

▽焼肉の牛太郎・大橋政治・餅飯殿町四五番地・飲食・㉖四七二八

▽藤田芸香亭・藤田東樹・光明院町一二・美術工芸品・貸画廊・㉒二〇八二

▽ヤスイ靴店・安井和美・光明院町一〇・靴販売・㉒四一九〇

▽プティックフェミニティ・西辻和代・餅飯殿町一四婦人服小売・㉓〇七八五

▽十津川農園・森井義弘・餅飯殿町四五・花販売・㉒九五五九

▽プティックふくのはこ・安部詩子・餅飯殿町四五・婦人服小売・㉕二六四四

▽安藤栄得堂・安藤重右ェ門・餅飯殿町・室内装飾品小売・㉒三七一三

▽ポップランド高の原店・野田博・右京一―三―四・玩具小売・㉑七八一五

▽近鉄名神ハイウェイサービス㈱わかくさ・森田憲三・右京四―三―七・飲食・㉑六四七二

▽㈱チヨダ靴店・舟橋政男・右京一―三―四・靴販売・㉑七八一六

▽ともえや・梅崎隆・右京一―三―四・飲食・㉑四六二〇

▽たつみ書店サンタウン店・辰己寿一・右京一―五・書籍小売・㉑七八〇三

▽野田商店・野田政美・右京一―三―四・かしわ販・㉑七八〇八

▽丸勝食品・亀井浄明・右京一―三―四・豆腐販・㉑六四九六

▽永野團・永野しず枝・右京一―三―四・食品販・㉑七八〇五

▽あまかわ・天川久夫・右京一―三―四・菓子販・㉑六四六八

▽飯殿町三五・帽子販・㉒二一八七

▽すみれや・石田光子・橋本町五番地・手芸材料販・㉒二一五一

▽㈲シンエイ・幸所伸二・餅飯殿町四〇―三・喫茶・㉒九四二三

▽㈱大中奈良店・山本円佳・餅飯殿町一四・中国雑貨販・㉒三九六二

▽㈱岩田呉服店・岩田洋幸・餅飯殿町一・呉服販・㉒二三三三

▽源蔵・鍛治村勝章・餅飯殿町九・飲食・㉒四八三七

▽シャトウ・林柾子・餅飯殿町四一・飲食・㉖〇六九七

▽CAFE&REST、HINODE・西村允良・餅飯殿町一四・飲食・㉗一六〇〇

▽サロン宴・立瀬松子・餅飯殿町一四・飲食・㉖七二五七

▽ヘアードウフルフル・斉藤秀子・餅飯殿町四四・美容・㉒〇九一〇

▽理容ヨシモト・吉本雅俊・餅飯殿町一四・理容・㉒三四七一

▽酒房四十五番・田仲ノブ子・餅飯殿町四五・飲食。㉖六〇四五

▽酒房駒八・沖津保雄・三条町五一三・飲食・㉖四五三四

▽中室燃料店・中室新治・三条町六〇六―一八・燃料販・㉒六三七八

▽日電社奈良店・原田忠良・三条町五一一・金融・㉓四四四四

▽スズキカメラ店・鈴木貢・三条本町一―八・カメラ販・㉒八六五二

▽樽いち・金田宮子・三綱町五三・飲食・㉖四四五六

▽趣味の店よねもと・米本恵津子・三条町五一二―一・刺繍材料販売・㉖五二二〇

▽珈琲館木馬・辻本徹・三条町五一一・喫茶・㉖七〇六三

▽日本セレクト家電奈良㈱・高木三郎・中登美ケ丘一―一九九四―三・電気製品販売・㊹〇七〇〇

▽ライフクリーナー・久保利稔・中登美ケ丘一―一九九四―二・クリーニング業・㊹三一四五

▽あかしや・餅原汀・中登美ケ丘一―一九九四―三・飲食・㊾〇九六八

▽タカマ理容室・東口以喜子・中登美ケ丘一丁目・理容・㊹三一四一

▽中登美ケ丘一・体操服販売・㊹〇七一五

▽サカエショップ・先久政行・中登美ケ丘一―一九九四―三・青果小売・㊹五四六五

▽ショップわだ・和田一男・中登美ケ丘一―一九九四―三・菓子たばこ小売・㊺七三九八

▽中谷鮮魚店・中谷忠雄・中登美団地ショッピングセンター内・海産物小売・㊹三一四六

▽エース商店・赤木雅一・中登美ケ丘一丁目・文具小売・㊹三一四〇

▽西田米穀店・西田良嗣・中登美ケ丘一丁目・米小売・㊹〇五三三

▽肉の日吉・真柴潤之輔・中登美ケ丘団住・精肉小売・㊹六三八六

▽こまどり美容室・斉二つる江・中登美ケ丘一―一九九四―三・美容・㊹七五三三

▽㈱中登美ナカニシ・今村孝行・中登美ケ丘一―一九九四―三・酒類販売・㊹二一五〇

▽富田リアルティ・富田充子・登美ケ丘三―二一―一一・不動産・㊻〇二二六

▽ヘアーサロン登美ケ丘・松本運明・登美ケ丘三―二一―一一・理容・㊺七八五七

▽婦人服の店はくらい屋・鷲頭弘昌・登美ケ丘三―二一―一一・婦人服小売・㊹五八八一

▽㈱富栄米酒店・辻子栄三・登美ケ丘四―四―七・米酒販・㊼二六六六

▽㈲マツダデンキトミガオカ店・塚本稔・登美ケ丘四―四―五・家電品販・㊾一三九三

▽㈱進弘商事・有山武揚・登美ケ丘五―一―一七・飲食・㊺六五五二

▽㈲グーテ・松嶋末光・登美ケ丘三―三二―一・製菓パン販・㊻五七〇一

▽㈲コマチ美容室・森田勝・登美ケ丘四―四―八・美容業・㊻九〇五一

▽㈱明香園・當内明・登美ケ丘五―一―二・造園業・㊸七三二二

▽日本住宅流通㈱学園前店・上野和昭・登美ケ丘四―四―九・不動産業・㊽九四〇〇

▽㈱ビューティサロンふじた・藤田和子・登美ケ丘三―三二―一・美容業・㊻五七〇〇

▽喫茶ネルソン・柳田隆行・西寺林町二三・喫茶・㉒九四四五

▽大西フラワーフォト・大西廣志・富雄元町二―五―二〇・生花小売・㊻八一三四

▽リトルパブ上山・上山和子・富雄元町二―五―二〇・パブ・㊻四一五〇

▽スナックサンブルー・山崎よし子・富雄元町二―五―二〇・スナック・㊻八三二

▽喫茶&スナック丸喜・藤田喜代志・富雄元町二―五―二〇・飲食・㊻七八六八

▽たんぽぽ・佐野桂子・富雄元町二―五―二〇・飲食・㊾一一四一

▽千栄・宮武千栄子・富雄元町二―五―二〇・スナック・㊻八八一一

▽戸田メガネ・戸田英雄・富雄元町二―五―二〇・メガネ販・㊽〇二二七

▽ツルヤ・中山克己・富雄元町二―五―二〇・子供服販・㊻八一八〇

▽晶美家・島岡久子・餅飯殿町三七・化粧品販・㉒三三二九

▽飯田商店・飯田保定・餅飯殿町三五・帽子販・㉒二一八七

▽すみれや・石田光子・橋本町五番地・手芸材料販・㉒二一五一

▽㈲シンエイ・幸所伸二・餅飯殿町四〇―三・喫茶・㉒九四二三

▽㈱大中奈良店・山本円佳・餅飯殿町一四・中国雑貨販・㉒三九六二

▽㈱岩田呉服店・岩田洋幸・餅飯殿町一・呉服販・㉒二三三三

▽源蔵・鍛治村勝章・餅飯殿町九・飲食・㉒四八三七

▽シャトウ・林柾子・餅飯殿町四一・飲食・㉖〇六九七

▽CAFE&REST、HINODE・西村允良・餅飯殿町一四・飲食・㉗一六〇〇

▽サロン宴・立瀬松子・餅飯殿町一四・飲食・㉖七二五七

▽ヘアードウフルフル・斉藤秀子・餅飯殿町四四・美容・㉒〇九一〇

▽理容ヨシモト・吉本雅俊・餅飯殿町一四・理容・㉒三四七一

▽酒房四十五番・田仲ノブ子・餅飯殿町四五・飲食。㉖六〇四五

▽上野和昭・登美ケ丘四―四―九・不動産業・㊽九四〇〇

▽㈱ビューティサロンふじた・藤田和子・登美ケ丘三―三二―一・美容業・㊻五七〇〇

▽喫茶ネルソン・柳田隆行・西寺林町二三・喫茶・㉒九四四五

▽大西フラワーフォト・大西廣志・富雄元町二―五―二〇・生花小売・㊻八一三四

▽リトルパブ上山・上山和子・富雄元町二―五―二〇・パブ・㊻四一五〇

▽スナックサンブルー・山崎よし子・富雄元町二―五―二〇・スナック・㊻八三二

▽喫茶&スナック丸喜・藤田喜代志・富雄元町二―五―二〇・飲食・㊻七八六八

▽たんぽぽ・佐野桂子・富雄元町二―五―二〇・飲食・㊾一一四一

▽千栄・宮武千栄子・富雄元町二―五―二〇・スナック・㊻八八一一

▽戸田メガネ・戸田英雄・富雄元町二―五―二〇・メガネ販・㊽〇二二七

▽ツルヤ・中山克己・富雄元町二―五―二〇・子供服販・㊻八一八〇

▽晶美家・島岡久子・餅飯殿町三七・化粧品販・㉒三三二九

▽飯田商店・飯田保定・餅飯殿町三五・帽子販・㉒二一八七

▽すみれや・石田光子・橋本町五番地・手芸材料販・㉒二一五一

▽㈲シンエイ・幸所伸二・餅飯殿町四〇―三・喫茶・㉒九四二三

▽㈱大中奈良店・山本円佳・餅飯殿町一四・中国雑貨販・㉒三九六二

▽㈱岩田呉服店・岩田洋幸・餅飯殿町一・呉服販・㉒二三三三

▽源蔵・鍛治村勝章・餅飯殿町九・飲食・㉒四八三七

▽シャトウ・林柾子・餅飯殿町四一・飲食・㉖〇六九七

▽CAFE&REST、HINODE・西村允良・餅飯殿町一四・飲食・㉗一六〇〇

▽サロン宴・立瀬松子・餅飯殿町一四・飲食・㉖七二五七

▽ヘアードウフルフル・斉藤秀子・餅飯殿町四四・美容・㉒〇九一〇

▽理容ヨシモト・吉本雅俊・餅飯殿町一四・理容・㉒三四七一

▽酒房四十五番・田仲ノブ子・餅飯殿町四五・飲食。㉖六〇四五

▽上野和昭・登美ケ丘四―四―九・不動産業・㊽九四〇〇

▽㈱ビューティサロンふじた・藤田和子・登美ケ丘三―三二―一・美容業・㊻五七〇〇

▽喫茶ネルソン・柳田隆行・西寺林町二三・喫茶・㉒九四四五

▽大西フラワーフォト・大西廣志・富雄元町二―五―二〇・生花小売・㊻八一三四

▽リトルパブ上山・上山和子・富雄元町二―五―二〇・パブ・㊻四一五〇

▽スナックサンブルー・山崎よし子・富雄元町二―五―二〇・スナック・㊻八三二

▽喫茶&スナック丸喜・藤田喜代志・富雄元町二―五―二〇・飲食・㊻七八六八

▽たんぽぽ・佐野桂子・富雄元町二―五―二〇・飲食・㊾一一四一

▽千栄・宮武千栄子・富雄元町二―五―二〇・スナック・㊻八八一一

▽戸田メガネ・戸田英雄・富雄元町二―五―二〇・メガネ販・㊽〇二二七

▽ツルヤ・中山克己・富雄元町二―五―二〇・子供服販・㊻八一八〇

▽晶美家・島岡久子・餅飯殿町三七・化粧品販・㉒三三二九

▽飯田商店・飯田保定・餅飯殿町三五・帽子販・㉒二一八七

▽すみれや・石田光子・橋本町五番地・手芸材料販・㉒二一五一

▽㈲シンエイ・幸所伸二・餅飯殿町四〇―三・喫茶・㉒九四二三

▽㈱大中奈良店・山本円佳・餅飯殿町一四・中国雑貨販・㉒三九六二

▽㈱岩田呉服店・岩田洋幸・餅飯殿町一・呉服販・㉒二三三三

▽源蔵・鍛治村勝章・餅飯殿町九・飲食・㉒四八三七

▽シャトウ・林柾子・餅飯殿町四一・飲食・㉖〇六九七

▽CAFE&REST、HINODE・西村允良・餅飯殿町一四・飲食・㉗一六〇〇

▽サロン宴・立瀬松子・餅飯殿町一四・飲食・㉖七二五七

▽ヘアードウフルフル・斉藤秀子・餅飯殿町四四・美容・㉒〇九一〇

▽理容ヨシモト・吉本雅俊・餅飯殿町一四・理容・㉒三四七一

▽酒房四十五番・田仲ノブ子・餅飯殿町四五・飲食。㉖六〇四五

▽上野和昭・登美ケ丘四―四―九・不動産業・㊽九四〇〇

▽㈱ビューティサロンふじた・藤田和子・登美ケ丘三―三二―一・美容業・㊻五七〇〇

▽喫茶ネルソン・柳田隆行・西寺林町二三・喫茶・㉒九四四五

▽大西フラワーフォト・大西廣志・富雄元町二―五―二〇・生花小売・㊻八一三四

▽リトルパブ上山・上山和子・富雄元町二―五―二〇・パブ・㊻四一五〇

▽スナックサンブルー・山崎よし子・富雄元町二―五―二〇・スナック・㊻八三二

▽喫茶&スナック丸喜・藤田喜代志・富雄元町二―五―二〇・飲食・㊻七八六八

▽たんぽぽ・佐野桂子・富雄元町二―五―二〇・飲食・㊾一一四一

▽千栄・宮武千栄子・富雄元町二―五―二〇・スナック・㊻八八一一

▽戸田メガネ・戸田英雄・富雄元町二―五―二〇・メガネ販・㊽〇二二七

▽ツルヤ・中山克己・富雄元町二―五―二〇・子供服販・㊻八一八〇

▽晶美家・島岡久子・餅飯殿町三七・化粧品販・㉒三三二九

▽飯田商店・飯田保定・餅飯殿町三五・帽子販・㉒二一八七

▽すみれや・石田光子・橋本町五番地・手芸材料販・㉒二一五一

▽㈲シンエイ・幸所伸二・餅飯殿町四〇―三・喫茶・㉒九四二三

▽㈱大中奈良店・山本円佳・餅飯殿町一四・中国雑貨販・㉒三九六二

▽㈱岩田呉服店・岩田洋幸・餅飯殿町一・呉服販・㉒二三三三

▽源蔵・鍛治村勝章・餅飯殿町九・飲食・㉒四八三七

▽シャトウ・林柾子・餅飯殿町四一・飲食・㉖〇六九七

▽CAFE&REST、HINODE・西村允良・餅飯殿町一四・飲食・㉗一六〇〇

▽サロン宴・立瀬松子・餅飯殿町一四・飲食・㉖七二五七

▽ヘアードウフルフル・斉藤秀子・餅飯殿町四四・美容・㉒〇九一〇

▽理容ヨシモト・吉本雅俊・餅飯殿町一四・理容・㉒三四七一

▽酒房四十五番・田仲ノブ子・餅飯殿町四五・飲食。㉖六〇四五

消費税確定申告 所得税確定申告 説明会ご案内

税務署では、消費税確定申告書及び所得税確定申告書の書き方等について次により説明会を開催する。

▽消費税確定申告
日時 一月十七日（水）午後一時半～同三時半
場所 奈良市中央公民館 五階ホール室

▽所得税確定申告
日時 二月九日（金）午後一時半～同四時
場所 奈良市中央公民館

問い合わせ先 奈良税務署 ㎞0743（二六）二一〇一

ユーザ協会の事業活動

◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすくまとめて解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすための講習会、シンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。

◎入会についてのお問い合わせは

財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会 事務局 奈良市登大路町36－2 奈良商工会議所内 26－6222

旅のお申し込みは ACE エース JTB LOOK JTB

JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
TEL 0742-23-2525

企業を育て 地域を伸ばす 商工会議所

新会員

▽酒房駒八・沖津保雄・三条町五一三・飲食・㉖四五三四

▽中室燃料店・中室新治・三条町六〇六―一八・燃料販・㉒六三七八

▽日電社奈良店・原田忠良・三条町五一一・金融・㉓四四四四

▽スズキカメラ店・鈴木貢・三条本町一―八・カメラ販・㉒八六五二

▽樽いち・金田宮子・三綱町五三・飲食・㉖四四五六

▽趣味の店よねもと・米本恵津子・三条町五一二―一・刺繍材料販売・㉖五二二〇

▽珈琲館木馬・辻本徹・三条町五一一・喫茶・㉖七〇六三

▽日本セレクト家電奈良㈱・高木三郎・中登美ケ丘一―一九九四―三・電気製品販売・㊹〇七〇〇

▽ライフクリーナー・久保利稔・中登美ケ丘一―一九九四―二・クリーニング業・㊹三一四五

▽あかしや・餅原汀・中登美ケ丘一―一九九四―三・飲食・㊾〇九六八

▽タカマ理容室・東口以喜子・中登美ケ丘一丁目・理容・㊹三一四一

▽中登美ケ丘一・体操服販売・㊹〇七一五

▽サカエショップ・先久政行・中登美ケ丘一―一九九四―三・青果小売・㊹五四六五

▽ショップわだ・和田一男・中登美ケ丘一―一九九四―三・菓子たばこ小売・㊺七三九八

▽中谷鮮魚店・中谷忠雄・中登美団地ショッピングセンター内・海産物小売・㊹三一四六

▽エース商店・赤木雅一・中登美ケ丘一丁目・文具小売・㊹三一四〇

▽西田米穀店・西田良嗣・中登美ケ丘一丁目・米小売・㊹〇五三三

▽肉の日吉・真柴潤之輔・中登美ケ丘団住・精肉小売・㊹六三八六

▽こまどり美容室・斉二つる江・中登美ケ丘一―一九九四―三・美容・㊹七五三三

▽㈱中登美ナカニシ・今村孝行・中登美ケ丘一―一九九四―三・酒類販売・㊹二一五〇

▽富田リアルティ・富田充子・登美ケ丘三―二一―一一・不動産・㊻〇二二六

▽ヘアーサロン登美ケ丘・松本運明・登美ケ丘三―二一―一一・理容・㊺七八五七

▽婦人服の店はくらい屋・鷲頭弘昌・登美ケ丘三―二一―一一・婦人服小売・㊹五八八一

▽㈱富栄米酒店・辻子栄三・登美ケ丘四―四―七・米酒販・㊼二六六六

▽㈲マツダデンキトミガオカ店・塚本稔・登美ケ丘四―四―五・家電品販・㊾一三九三

▽㈱進弘商事・有山武揚・登美ケ丘五―一―一七・飲食・㊺六五五二

▽㈲グーテ・松嶋末光・登美ケ丘三―三二―一・製菓パン販・㊻五七〇一

▽㈲コマチ美容室・森田勝・登美ケ丘四―四―八・美容業・㊻九〇五一

▽㈱明香園・當内明・登美ケ丘五―一―二・造園業・㊸七三二二

▽日本住宅流通㈱学園前店・上野和昭・登美ケ丘四―四―九・不動産業・㊽九四〇〇

▽㈱ビューティサロンふじた・藤田和子・登美ケ丘三―三二―一・美容業・㊻五七〇〇

▽喫茶ネルソン・柳田隆行・西寺林町二三・喫茶・㉒九四四五

▽大西フラワーフォト・大西廣志・富雄元町二―五―二〇・生花小売・㊻八一三四

▽リトルパブ上山・上山和子・富雄元町二―五―二〇・パブ・㊻四一五〇

▽スナックサンブルー・山崎よし子・富雄元町二―五―二〇・スナック・㊻八三二

▽喫茶&スナック丸喜・藤田喜代志・富雄元町二―五―二〇・飲食・㊻七八六八

▽たんぽぽ・佐野桂子・富雄元町二―五―二〇・飲食・㊾一一四一

▽千栄・宮武千栄子・富雄元町二―五―二〇・スナック・㊻八八一一

▽戸田メガネ・戸田英雄・富雄元町二―五―二〇・メガネ販・㊽〇二二七

▽ツルヤ・中山克己・富雄元町二―五―二〇・子供服販・㊻八一八〇

▽晶美家・島岡久子・餅飯殿町三七・化粧品販・㉒三三二九

▽飯田商店・飯田保定・餅飯

奈良商工会議所特定退職金共済制度

―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―

協栄生命

• 奈良支社 〒630 奈良市高天市東町7 TEL 0742（23）5341（代）
• 中央支部 0742（26）7369
• 大宮支部 0742（34）6617

奈良商工会議所共済制度の一環として

安い掛金で高額保障の 生命共済制度
豊かな老後のために 終身年金プラン

受託会社 日本団体生命保険株式会社
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO. LTD.

企画・デザイン・版下・製版

確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。

常に一歩先を見つめ よりよい製品を目指しています。

●より正確な情報処理を追求する 飛鳥製版株式会社 奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630 PHONE:0742-61-1766代 FAX:0742-61-8492

企業を育て 地域を伸ばす 商工会議所