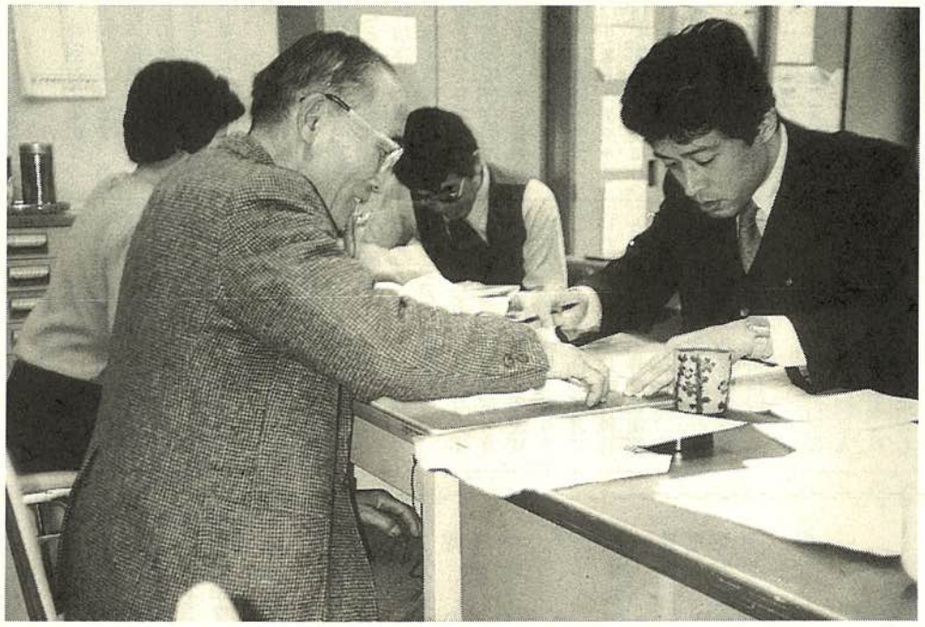
第257号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況（1月分）
金額　一、一五〇万円（内マル税五百万円）
件数　三件（内マル税一件）



2 1990

目次

今年の景気見通し……2
初の4団体合同新年名刺交換会開く……3
中小企業活性化基金の創設を県知事に要望……3
大型店の調整結果について……4
消費税導入円滑化貸付のごあんない……5
戦国武将に学ぶ……6
＜人の使い方＞強力なリーダーシップを……7
青年部・友好倶楽部便り……9
『人材活性化は個人・組織両面から』経営コンサルタント　宇角　英樹……9
新会員紹介……10

確定申告

今月十六日から受付け開始

無料相談を実施します

平成元年分の確定申告は、今月十六日から受付が始まります。

当所中小企業相談所ではこの時期に合わせ、確定申告の無料相談を実施します。

確定申告による所得税の納期限は、三月十五日です。納期限を過ぎますと延滞税が掛かることにもなりますので、是非期限内に申告をお済ませ下さい。

期限間近になりますと、混雑しますので、出来るだけ早めに手続をお済ませになるようお願い致します。

詳細については当所中小企業相談所までお問い合せください。

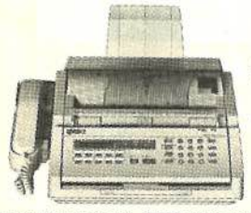
TEL（〇七四二）㉖六二二一代



営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋

南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36―2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　社長　小林喬
本社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

C&C Computers and Communications　NEC
ファクシミリで話そう
speax2 スピークス2

留守番電話付/B4判
パーソナルファクシミリ
新登場　標準価格167,000円（税別）　B4判
この広告に掲載の商品及び取付調整費、台料品、サプライ等について、消費税は含まれておりません。ご購入の際、消費税が付加されますのでご了知おき願います。
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22-2（玄林堂安田生命ビル）☎(0742)26-1622　販売店 奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771 近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

岡専印刷・岡専建物
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086
TEL（0742）22―0940

新宿⇔奈良　運賃　片道 8,240円　往復14,830円
とっても便利夜行直行バス

奈良⇔ヨコハマ　運賃　片道 8,000円　往復14,400円
お問合せ・お申込み／高速バス予約センター ☎0742(22)5110

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
お菓子いととめし
福栄堂
銘菓 手づくり みそせんべい 本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990

ユニホーム
未来をイメージします
お店のユニホーム　工場のユニホーム
オフィスのユニホーム　（1枚より製作します）
株式会社 絵満（えま）
奈良市学園大和町3-122-1
TEL 0742（46）3912
FAX 0742（45）0056

メンズ・ヘア・サロン　こばやし　☎34-4467　●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME（オムー）　☎26-4378　●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

ルーチェ・RX-7・エチュード・ベルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和
本社　〒630　奈良市三条大宮町212-2　TEL（0742）33-1501㈹
香芝支店　〒639-02　奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1　TEL（07457）7-8981㈹
大宮通り営業所　〒630　奈良市三条大路3丁目1-65　TEL（0742）34-2661㈹
橿原営業所　〒634　橿原市葛本町521-1　TEL（07442）4-3401㈹
西大和営業所　〒636　奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3　TEL（0745）32-2301㈹
西九条営業所　〒630　奈良市西九条町4丁目1-2　TEL（0742）61-1101㈹
総合サービスセンター

今年の景気見通し

好況の中の〝踊り場〟に

実質成長率は3・6%に減速

いよいよ一九九〇年代、今世紀最後の十年を迎えました。昨八九年は、参院選での自民大敗、中国における武力弾圧、東欧諸国の政治改革、米ソ首脳会談における冷戦終結の確認など、内外政治面では八〇年代全体を通じての10大ニュース選出でも、一、二を争うような出来事の連続でした。とかく大変化が起きる世紀末としても、あまりに大きい変化への予兆です。

今年は解散、総選挙で幕が開きますから、しばらく政治の話題が先行しがちですが、経済面では、長期拡大への挑戦の年となります。現在の景気拡大は、八六年十一月を谷としており、したがってこの一月で拡大三十八カ月ということになります。世に昭和の三大景気と称されるものがありますが、そのうち〝神武景気〟の拡張期間は三十一カ月でしたし、戦後わが国が経験した九回の景気上昇局面は平均三十一カ月余の命でしたから、今回はすでにこの記録を上回っています。当面は〝岩戸景気〟の四十二カ月、さらに〝いざなぎ景気〟の五十七カ月という拡大記録に挑戦することになります。

ところで今回の景気拡大の特徴は、海外景気＝輸出増に依存しない、内需主導型ということです。海外経済の好転に依存した景気回復はとかく輸入原料価格の上昇に影響されがちですが、今回は物価安定併存型の成長といえます。また景気拡大の主役である民間設備投資の目的が、生産能力拡大、情報化、リストラクチャリング、研究開発と多岐にわたっていることが投資の安定性を高めています。

こうした内需主導型の景気拡大が崩れる可能性があるとすれば、①物価上昇、②設備投資過剰の反動が起きるかどうかだと思います。

まず物価に関連する海外要因である原油価格は、OPEC増産姿勢の下で当面は安定が保たれる見込みですし、円相場については、米国の金利低下というドル安要因もありますが、米政策当局が大幅なドル安を望んでいないこともあって、一ドル一四二円内外でドル安定基調が続く見通しです。

昨年は原油値上がり、円安効果、消費税導入、需給逼迫という四つの物価押し上げ要因により八〇年代初頭以来、最もインフレ圧力が強まりました。九〇年度は賃金コストが上昇するものの、輸入原材料価格の安定、需要の緩やかな減退の下でインフレ圧力は低下し、卸売物価〇・六%、消費者物価一・八%と落ち着いた水準にとどまる見通しです。

設備投資は、好調な企業業績を背景に八九年度もきわめて好調であり三年連続で実質二ケタ成長となりましょう。しかし九〇年度にいたると、売上げ増の鈍化と賃金コスト上昇で企業収益が高どまりするため、製造業の能力増強投資が一巡し、実質八・九%増と安定巡航速度の成長に移行する見通しです。

これに対して個人消費は雇用者所得の増加と物価安定により堅調に推移し、八九年度の三・二%増に対し九〇年度四・一%の伸びが見込まれます。

結局、こうした需要動向の下、九〇年度の景気展開としては、八九年度後半に積み上がった在庫の微調整が実施され、また何よりも設備投資の減速が安定成長移行の方向づけをすることによって、実質成長率は八九年度の四・五%に次いで九〇年度三・六%に減速、マイルドな成長路線に移行することになると思います。いわば九〇年度は大型景気における〝踊り場〟的な景気展開、好況下の軽微な調整過程という位置づけになると考えます。

こうした原油価格や円レートが安定している過程で、今いちど省エネ、国内構造調整といった中期的な課題解決を進める必要があると思います。

三菱総合研究所
情報管理部長
坂本　俊造

中小企業大学校研修生募集案内

☆テーマ　コンピュータ利用の生産管理
～効果的システムの設計をめざして～
研修期間　平成二年三月五日（月）～三月九日（金）
受講対象者　中小企業の経営者及び管理者等
定員　三〇名
受講料（税込）三七、〇〇〇円
申込締切日　平成二年二月十九日（月）
ただし、定員になり次第締め切ります。

☆テーマ　戦略的マーケティングへの転換
～いかに優位性を築くか～
研修期間　平成二年三月六日（火）～三月九日（金）
受講対象者　中小企業の経営者及び管理者等
定員　三〇名
受講料（税込）二五、〇〇〇円
申込締切日　平成二年二月二〇日（火）
ただし、定員になり次第締め切ります。

※問い合わせ先
中小企業大学校　関西校
〒六七九－二二　兵庫県神崎郡福崎町高岡
TEL（〇七九〇）二二－五九三一
FAX（〇七九〇）二二－五九四一

総合企画・設計・監理
株式会社　桝谷設計
代表取締役　桝谷博行
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL　奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL　京都（075）221－1632（代）

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700(代)
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター　FAX（35）1706

経済四団体

初の合同名刺交換会

四五〇名が参加

当所など経済四団体主催の新年名刺交換会が先月六日、奈良市高畑町の奈良ホテルで約四百五十名の出席により開催された。

今年の新年名刺交換会は従来当所、当所友好倶楽部、奈良経済同友会が実施していた新年賀会に、本年より奈良県経営者協会が加わり、初の経済四団体合同による新年名刺交換会となった。

本年の名刺交換会は会場入口で、小林当所会頭、阪本経営者協会会長、大東友好倶楽部副会長、古川同友会代表幹事ら主催者代表が立礼して参加者を出迎えるだけで、昨年まで続けてきた代表者のあいさつや、来賓祝辞などのセレモニーは一切抜きになった。



会場では、堅苦しい儀礼が一切廃止されたせいか、和気あいあいの雰囲気の中で歓談が繰り広げられ、新年に当たり決意を新たにしていた。

中小企業活性化基金の創設を

県知事に要望

さて、現在、国において、各都道府県が、商店街の組合、商工会、商工会議所等の実施する①調査・計画策定事業、②事業設計・システム開発、③実験的事業運営等ソフトな事業活動を支援するため、中小企業振興公社等の公益法人に基金を造成する場合に、中小企業事業団から長期無利子融資を行うという中小企業活性化推進事業を平成元年度補正予算で創設すると伺っているところであります。

ご承知のとおり、我が国の中小小売商店数は、昭和五十七年以降年々減少傾向をたどっており、特に昭和六十三年の従業者数一～二人の小売商店数は、昭和五十七年と比較して約十五%減少するなど非常に厳しい状況にあります。また、商業集積間の競争も激化しており、特に都市中心部の商店街では、地価高騰、交通混雑、駐車場不足等の問題が深刻化し、停滞感を強めています。このような状況にある商店街をはじめとする中小商業の活性化を図り、体質の強化を図っていくためには、施設整備等のハード面における事業の実施とあいまって、上述のようなソフト面における事業活動を実施することが重要であり、今回講じようとする措置は、中小商業者の活性化を図っていく上で、まことに時宜を得たものと思います。

つきましては、当県におかれましても、国の支援とあいまって、格段の重みのある中小商業活性化基金の創設を緊急に行われますようお願い申し上げます。

奈良県商工会議所連合会奈良県中小企業団体中央会では一月十一日付で、「中小企業活性化基金の創設」について奈良県知事をはじめ近畿通産局並びに、関係部局に要望した。

要望内容は次のとおり（原文どおり）

中小企業活性化基金の創設について

平素は、中小企業の振興発展のため、格別のご指導・ご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

―平成二年四月進学者を対象とした―

「国の進学ローン」取扱中！

☆お申し込み受付期間
平成二年四月三十日まで
☆ご融資額は一進学者あたり一〇〇万円以内です。
お子様二人が高校、短大、大学等に同時に進学される場合は、最高一〇〇万円までご融資できます。
☆金利は年六・二%で、一般の金融機関の教育ローンの金利（一〇%前後）にくらべて大変低い金利となっています。
☆一〇〇万円借り入れて五年（五十九回払）で返済する場合は、毎月の元利均等返済額はおよそ一九、八〇〇円となります。
☆受験前でもお申し込みができます。
合格発表から入学金の支払いまでの期間が短く、融資が間に合わない場合がありますので、志望校が決まったら早目にお申し込み下さい。
◎お問い合わせは
奈良商工会議所
又は国民金融公庫奈良支店
TEL（〇七四二）二三－八〇四一
融資相談係へ

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535(代)　ファクシミリ（06）227－5538

――個人事業者の方へ――
消費税の申告と納税は4月2日まで！

◎個人事業者の方の消費税の確定申告が一月一日から始まっています。

課税事業者の方は、四月二日までに平成元年分の「消費税の確定申告書」を作成して所轄の税務署に提出し、その申告された税額を同日までに納付してください。

二種類の確定申告

消費税の確定申告書には、簡易課税用と一般用の二種類があります。それぞれ、次の要件に該当する方が提出することになっています。

①消費税確定申告書（簡易課税用）

昭和六十二年中の課税売上高が五億円以下の課税事業者で、「消費税簡易課税制度選択届出書」を提出している方

②消費税確定申告書（一般用）

①以外の方

・昭和六十二年中の課税売上高が五億円を超える方

・簡易課税制度を選択していない方

・消費税の還付を受けようとする方

消費税の納税も便利な振替納税で

消費税の納税方法として、振替納税の制度があります。

この制度は、所得税の納税方法として既にご承知のとおり、銀行などご指定の預金口座から、期限までに納めていただくべき税額を自動的に引き落とすというものです。

この制度を利用すれば、納税のための手数が少なくて済み、また、ついうっかり納期限を忘れて滞納してしまうこともなくなり大変便利です。

新たに振替納税を希望される場合は、預金先の金融機関か所轄の税務署に、「預貯金口座振替依頼書」を提出してください。

詳細については奈良税務署（☎0742㉖一二〇一㈹）まで

※「課税事業者」とは……

① 昭和62年中（基準期間）の課税売上高が3千万円を超える事業者。

・上記の売上高の計算が困難な場合は、

平成元年1／1～2／28までの課税売上高×6

で求めた金額で判断。

② 昭和62年中の課税売上高が3千万円以下の事業者で、「消費税課税事業者選択届出書」を提出した事業者。

蠟梅句会一月例会

（婦人会）

琵琶の音か七盛塚に北吹けば　山本マス子
読誦会息つくたびに息白し　横田万里子
水取の句碑の裏滝凍てにけり　喜竹　愛子
去年今年からくり時計たのしめり　黒川　和子
頬に紅刷いてふっくら初鏡　近東　静子
笹鳴や愛の固き舞扇　斉藤　敏子
初夢や亡母の小紋衿白き　豊澤千鶴江
寒の風呂湯のさわぎ立つ震度四　並川　寿子
佐保格子洗ひて注連の飾りけり　東口　秀子
書初や傘寿の夫の字は感謝　山口マサエ
酒倉へとどく初荷の近江米　大島　民郎

大型店の調整結果について

第二種大規模小売店舗について一月十六日左表の通り正式商調協で結審がなされました。

第二種大規模小売店舗法に基づく届出調整結果一覧表

届出者の名称	所在地	店舗の名称	店舗面積	閉店時刻	休業日数	開店日
㈱オレンジタウン	奈良市押熊町404番地	オレンジタウン奈良店	498㎡	午後7時（但し日曜・祭日に限り午後8時）	年間30日	平成2年4月25日

平成2年1月16日
奈良商工会議所商業活動調整協議会

お知らせ

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈶流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当所におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所業務課（☎㉖六二二二）までお問い合わせください。

ご利用下さい
JANコード
登録事務

21世紀を勝ち抜く為の〝企業力づくり〟をお手伝いする
「総合経営コンサルタント」
有限会社 あすか経営コンサルタント
企業診断、労務診断による経営、労務管理の改善指導
採用から退職まであらゆる人に関するコンサルティング
OAシステムの導入から運用までの実務指導
（〒630）奈良市大宮町6－2－10　Tel（0742）35－1259
奈良タカタニビル　3F　Fax（0742）33－4041

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

中小企業のみなさまへ

消費税導入円滑化貸付のごあんない

		納税事務処理対策資金	転嫁対策資金
ご利用いただける方		消費税を納税される方	消費税の価格転嫁の円滑化を図る方
資金のお使いみち	設備資金	納税事務負担の軽減を図るために必要なコンピューター（ソフトウェアを含む）、電子レジスター等の取得資金	1. 集客力の強化を図るための店舗改装等資金 2. 事務合理化、価格表示変更、販売促進のための業務用事務機器等の取得資金 3. 生産、流通、管理部門の合理化を図るための設備の取得資金
	運転資金	1. 上記設備を賃借するためのリース料 2. 納税額を計算するために必要な記帳代行委嘱及び記帳専任職員の雇用のために新たに必要となる資金	1. 上記2、又は3の設備を賃借するためのリース料 2. 販売促進を図るための展示会、イベント、需要開拓調査に新たに必要となる資金
ご融資額		500万円以内（別枠でご利用いただけます）	
ご融資期間		●設備資金5年以内 ●運転資金3年以内（いずれも据置6カ月以内）	
年率		年4.35％	年4.85％
担保・保証人等		○原則として商工会議所の経営指導及び推薦が必要となります。この場合、無担保・無保証人でご利用いただけます。 ○その他の方は保証人1名以上が必要となります。なお担保を提供していただく場合がありますが、この場合、保証人を必要としないことがあります。	
お取扱い期間		平成3年3月31日まで	

お問い合わせ　当所中小企業相談所　0742－26－6222

(仮称)グリーン・シティ奈良 ジャスコ奈良南店 テナント募集説明会と入店希望の受付

（二月二十四日～三月十日）

「グリーン・シティ奈良」（ジャスコ奈良南店）のテナント募集説明会と同入店希望申込日程について、奈良商工会議所商業小売部会と奈良市商店街振興連絡協議会の協議の結果、両会の共催で左記の日程により行われますので、お知らせします。

◎テナント募集説明会

日時　平成二年二月二十三日午後一時

場所　奈良市登大路町三六－二　奈良商工会議所五階大ホール

◎尚テナント募集の受付は二月二十四日より三月十日までとし、奈良商工会議所事務局までお申し込み下さい。

申込書については、説明会当日に会場受付にてお渡し致します。

詳細については、奈良商工会議所業務部指導課までお問い合せ下さい。

電話二六－六二二二番。

＝お知らせ＝

〝内職所得者の必要経費の最低保障額、大幅アップ〟

昨年十一月の閣議で、内職収入などについて、必要経費の最低保障額が従来の五十七万円から六十五万円に引き上げられました。

したがって、収入が内職収入だけで年収が百万円以下であれば、必要経費の六十五万円と基礎控除の三十五万円が引かれ、所得税はかからないということになります。

また、これにより合計所得金額が三十五万円以下となることから配偶者控除や扶養控除などの適用が受けられます。

そのほか、サラリーマンについても、給与所得控除の最低保障額が八万円引き上げられ、六十五万円になりました。

どちらも平成元年分の所得税から適用されますので、お間違いのないよう正しく手続を行ってください。

テクノマート大阪'90

展示製品や技術に関する情報の交流・商談及び出展者の「特選情報リスト」による予約交流・商談を内容とする「テクノマート大阪'90」が次により開催される。

▽日時　二月二十七日～二十八日午前十時～午後五時（二十八日は午後四時）

▽会場　マイドームおおさか（大阪市中央区本町橋）

▽入場料　無料

※お問い合わせ
㈱日本テクノマート大阪副本部
TEL（〇六）九四七一－四三五五



BEAUTIFUL SCENE Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店／奈良市鶴福院町26（橿沢池南100m）TEL.（0742）22－3835・26－3344
●支店／近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.（0742）26－6660

NTT

NTT・リリーナ
受話器を持たずに通話ができる
●ブラック〈BK〉
販売価格 11,900円
（消費税別）
お問い合せ・お申込みはお気軽にNTT奈良営業所　TEL(0742)26－2542

島津義弘

戦国武将に学ぶ（10）
強力な軍団をつくった猛将
柔軟な対応もする実利家の面も



島津義弘は猛将として知られている。文禄・慶長の役における義弘の勇猛ぶりは、明の史書にも「子曼子」勢は「強悍にして勁敵」と評されたほどである。また関ケ原合戦に西軍として参加し、敗退に際しては後方に逃げないで、徳川軍の中央をめざして猛烈な突撃を敢行して血路をひらき、伊勢路に退いた行動は「島津の前退」として史上に名高い。

しかし、義弘は勇猛一点張りの武将ではなかった。天正十五年（一五八七）の秀吉の島津征伐にあたっては、徹底抗戦を主張する家中の強硬派を抑えて降伏和睦による保身策をとったのは義弘である。また大阪の陣の折にも、義弘は隠居の身にあったが、豊臣秀頼からの直々の出兵依頼を受けて苦慮していた当主家久を補佐して徳川への忠誠を決断し、島津の安泰を守った。こうした点からみると、義弘は柔軟な対応のできる実利家タイプの武将であったと思われる。

義弘の自伝である『御自記』によると、義弘は生涯に五十二度の合戦を経験し、しかも寡勢をもって大兵にあたる戦いが多かったという。けれども、義弘の行動はつねに自信に満ちあふれていた。わずか千五百の兵とともに敵の中央を突破した関ケ原でも、けっして萎縮することなく、自らの力を信じて全力を注ぎ、起死回生を得たのである。そして戦後は、家康からのたび重なる出仕命令に対しては頑として拒否し、根負けした家康は、島津の本領を安堵し、また義弘の罪をも問わないことを約束したのである。むろんこの処置は、家康としても不本意であったろうが、戦後処理の長期化によっておこる社会の動揺を懸命してのことであった。結局は義弘の粘り勝ちであるが、その成功のもとは、やはり義弘の実力と不撓不屈の闘志を、家康さえもが認めていたからにほかなるまい。

この義弘の軍略に学ぶなら、経営戦略においても、時世や競合相手、また交渉相手をみきわめ、時に柔軟に、時に強硬に、そして危機に際しても沈着冷静にして、最後まであきらめることなく全力をつくすということであろう。

さて、猛将義弘は、家臣の心をよくつかんでいた武将でもあった。家臣の子供が初めて御目見得をする際、奏者が某の子というと、「お前は父に似ているので、その父に劣らぬ働きをするであろう」と聞かせ、手柄のない者の子に対しては「その方の父は心掛けてはいるが不運にして手柄がなかった。しかしお前は父にまさる様子であるから、きっと立派な働きをするであろう」と一人ずつに声をかけることがつねであったという。

また義弘には、戦死をした勇士の子で、母の言いつけをよくきいて門口の掃除に精を出していた子を誉めて小姓に取りたてたり、慶長の役の際、南安の戦いで奮闘して瀕死の重傷を負った家臣を、みずからの膝を枕に薬を与えて介抱して蘇生させたという話もある。こうした逸話にも、義弘の家臣への気くばりと、こうした主君に対する家臣たちの心情を察することができよう。

関ケ原において敵中突破を敢行した島津千五百のうち、無事に義弘とともに鹿児島へ帰着したのは、わずか八十余人にすぎなかったという。しかしこの時戦死をとげた兵士たちは、いずれもみな、主君の日頃の恩情に対する奉謝の思いを抱き、義弘を脱出させるために生命を犠牲としていたにちがいない。

義弘の率いる軍団の強さは、主従の信頼の絆であった。これは現代の企業戦士の場合としても同様であろう。義弘死去の際には家臣十三人が殉死している。

（二木謙一＝国学院大学教授）



春・夏・秋・冬/とびっきりの大山

大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）

スポーツ＆グルメ

だいせん 大山グランドホテル

〒689-42　鳥取県日野郡溝口町桝水高原

☎（0859）52－2131　0120－410550

あなたの街の家具専門店



暮しに奉仕 森本家具 モリモト家具

●西大寺本店　奈良市二条町1－1－9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660－1　☎0742(2)4545(代)

人の使い方

人の統率・支配には、伝統的、合理的、カリスマ的の三つのタイプがあるとしたのはマックス・ウェーバーだ。

伝統的というのは、国王とか領主などのような伝統的権威を背景とした支配であり、合理的というのは、知識や技術などにより納得させて支配するものであることは説明するまでもないが、カリスマ的というのは神秘的というか呪術的な力を背景としたもので、邪馬台国の卑弥呼などはそれである。

卑弥呼は鬼道につかえる巫女だったというから、当時の人々からみると奇跡と思えることを行ったことで王としてあがめられるようになったのであろうが、記録によると豪壮な館に住み、衛兵にかしづかれて人々の前には姿を見せなかったというから、これによって神秘性を保ち、カリスマ的支配を続けることができたのであろう。

いずれにしてもカリスマ的支配というのは超人的な能力などで皆に神秘性を感じさせることで成立するものであるが、この支配の特徴は、支配される者が絶対服従に近い状態で、進んで指示に従うということである。

強力なリーダーシップを



であるから、知的レベルの低かった時代には、この支配形態は結構幅をきかせていた。

たとえば、新田義貞だ。彼が、鎌倉幕府を攻めたとき、稲村が崎から太刀を海に投げ込み、海神に祈って潮をひかせてもらい、海辺を通り、やすやすと北条一族を滅ぼしたというのは有名なことだが、これなどは、海を知らない小国育ちで、潮の干満の知識のない新田の将兵たちにすれば、義貞の行為はカリスマ性を持った者と受け取られ、義貞は自分の思うように部下を動かすことができたものと推察できる。

カリスマ的支配というものは、このようなものであるから、一般の人々の知識レベルの向上した今日ではほとんど通用しないように考えられるかもしれないが、イランの故ホメイニ師のように現代でもカリスマ性を持ったリーダーが企業といった組織にも見られる。

このようなリーダーをみると共通していることは、いずれも強い個性の持ち主で、自分の信念はまわりの思惑など気にせず貫き通すということや、衆にすぐれた何らかの能力―先見性とか創造性といったこともあれば、技術とか知識という場合もあるが、それが組織活動に有効なもの―を持っていることなどである。

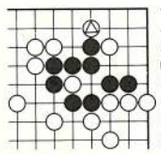
ただし、カリスマ的支配が成立するには、こうした強い個性や高い能力によって、組織活動がそれなりの成果をあげ続けるということが重要で、成果に結び付かなかったり、偶然の成果というのでは成り立たない。

であるから、このタイプのリーダーシップは、常人が使えないことは確かであるが、ただカリスマ的リーダーが持つこうした共通点のようなものは、他のタイプのリーダーシップをとる場合にもある程度はあってほしいものである。

（商工中金本店経営相談所　内田　知二）

詰碁問題

黒先活



出題／第5期女流本因坊　小川　誠子

『ヒント』先日実戦でできた形です。白㋐とハネたところです。急所の一手は？五分で初段。

（解答は11ページ）

詰将棋問題



出題／八段　高柳　敏夫

『ヒント』トビゴマばかりの兵力を細かい味で結ぶ。十分で初段。

（解答は11ページ）

≪大きな安心　大きな信頼　雇用保険に加入しましょう≫

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

未だ未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二代



古き都のおもてなし　奈良ロイヤルホテル

〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131

ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。

日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。

●インターナショナルクレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン＆バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー＆スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース＆メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

青年部便り

平成元年度
一月定時総会開催

去る一月十九日㈮午後六時より奈良パークホテルにて定時総会が開催されました。出席者は紺谷会長他六十名の出席。まず、紺谷会長が、旧年中の会員の労をねぎらい、今年もコミュニケーションよろしく共にがんばろうと挨拶、続いて来賓を代表して箸尾副会頭が挨拶されました。

総会では、二つの議件が上程されましたが、いづれも承認されました。

一号議案として規約の改定が審議され、副会長一名を含む理事の増員が決定されました。

二号議案として、次年度役員予定者の審議がされ、次のとおり予定者として承認されました。（敬称略）

予定者　会長＝小林僖男、副会長＝吉本博次、西俊治、乾安彦、専務理事＝岡本正一郎、監事＝沢井啓祐、岡井孝憲、委員長＝岡崎育史、中西剛、巽幸雄、芳川友昭、松村寿久、本出良一の十三名。



並行して、朋友会（青年部OB会）の一月例会も開催され、海保会長他、十五名の参加があり、近況報告書の作成（四月発刊を目処）をする。次年度の活動については、親睦旅行会を実施することが決定した。

新入会員紹介

十一月入会

加藤照明・アルファ建築事務所　代表者・北之庄町五五－七

黒飛　啓・あすか塾　塾長　東十輪院町九七七－三

十二月入会

南　雅之・大和路七福　代表者　西の京町二五〇

一月入会

喜田一雅・㈲クリニカ　代表取締役　六条緑町三丁目八－八

平成二年一月現在　会員数　一一八名

例会予告

二月例会（県外研修）二月十八日㈰～十九日㈪　トヨタ自動車元町工場見学、三谷温泉宿泊

三月例会（講師例会）三月十四日㈬　講師＝毎日新聞社会部長　木戸　湊氏　テーマ〝平成二年の経済を予測する〟（仮称）

友好倶楽部便り

〔月例会開催報告〕

一月二十三日正午より

講師　小房観音（住所橿原市小房町六）住職　密門光範師をお招きし「ほとけ人にあり」と題し有意義な講話を拝聴しました。

※著書「こんなお人はボケまっせ」主婦之友社

「ほとけ人にあり」高野山出版社

〔今後の行事予定〕

・講演会

とき　三月十三日㈫正午～

講師　評論家　畑山　博氏（元・毎日新聞論説副主幹）

〔同好会だより〕

◇俳句同好会一月会より

・山焼のどよめき玻璃を透しくる　佐川　太門

・助手席に破魔矢凭せてありしまま　松尾　柊

・臆すなく丸き目をして嫁が君　沢井　鹿声

※参考「嫁が君」…俳句歳時記によると嫁が君は、関西地方の方言で鼠のことである。鼠は人に忌みきらわれ従って正月三ケ日に出てくる鼠を嫁が君という。

◇ゴルフ同好会

平成元年度第五回（最終回）ゴルフコンペを十二月二十一日美加ノ原カンツリークラブで開催しました。

入賞者は次の通りでした。

優勝　㈱ブレーメン　吉川　昌三　氏

二位　花束（ミニモード奈良）　松田　憲二　氏

三位　まると工業㈱　峠　宏明　氏

〔会員だより〕

◇名儀変更

・新日本開発㈱　代表取締役　川井富美子氏（奈良市東紀寺町二－十一－一）

・大倭殖産㈱　代表取締役　矢追　盛賢氏（旧）柴地　則之氏（奈良市藤ノ木台一丁目六－八－三〇九）

・日本詩吟学院岳風会　星吟岳風会　会長　岩間　循岳氏（旧）岩間　星岳氏（奈良市北市新道町六九－一）

・ビッグナラ　代表理事　森岡　正弘氏（旧）寺島　一氏（奈良市東木辻町四五－二）

㈱日本交通公社奈良支店　支店長　村上　忠孝氏（旧）内田　勇氏（奈良市西御門町二十八）



12月19日・奈良太鼓を交えての家族忘年会

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－802－4741番
大阪工場　大阪市中央区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番
企業を育て　地域を伸ばす　商工会議所

経営計画の立て方②

四　計画の達成のための戦略

どのような計画でも、実現するための対策を持つ。経営計画では目標利益の達成とともに、構造改革を図ることが目的なので、次のような特徴がある。

表①　対象別重点戦略一覧表

項目	テーマ	効果	担当	対応
コスト	問題点			

①対策は、構造改革を実現するための戦略的な内容になる。

②目標利益自体が、構造改革を前提に設定されているので、両者は互いに関連しあっている。したがって、この戦略は計画の作成過程で検討され、変化しながら具体的になる。

このような戦略的内容の構造改革計画は、利益計画自体と同じくらい重要である。したがって、検討された戦略項目は、表①のようにまとめておく。

五　構造改革計画の作り方

構造改革計画は、企業体質を強化するために、企業構造をどう変えるかという計画を具体的に示すものであり、経営計画にとって、最も重要な部分である。年度別に作られる長期利益計画とは違って、個別計画の形で作成する。企業の構造を改革することは戦略に属することであり、一年間で実現できるとは限らない。そこで、全体の状況をつかめるように、項目ごとの個別計画として設定する。

経営計画はこのように、長期利益計画と構造改革計画の二つの計画から成り立っている。

構造改革戦略の狙いは、製品・市場戦略、体質強化戦略、システム強化戦略の三つである。外部環境への適応とは、適切な製品と市場を戦略的に決定し、その

人材活性化は個人・組織両面から
戦略達成のため長期資金計画を

戦略の実現のために、経営資源を主体として体質強化を図ることである。そして、この両者が効果的に結合し運営されるための条件が、システムの活性化である。

①製品・市場戦略

どんな製品をどの市場に販売するかは、企業の基本的戦略である。まず自社の製品と市場の現状分析による見直しから始める。そのための技法として、アンソフの製品市場戦略のマトリックスや、アメリカのボストン・コンサルティング・グループのPPMなどが使われる。その様な分析によって、製品のライフサイクルやマーケティング・ミックスの検討が行われる。

検討の結果は、長期製品開発計画、新市場開拓計画として具体的な形でまとめられ、年度計画のなかで一部分ずつ実現される。企業の市場対応力である。

②体質強化戦略

企業の基礎構成力に対応するもので、戦略の実行に十分耐える能力のある経営資源を作ることを目指す。経営資源には、二つの種類がある。

一つは、基本資源で、ヒト、モノ、カネ、情報、時間、空間である。もう一つは、企業活動によって企業内に蓄積されるもので、技術力、組織風土、ノウハウ、信用力などであり、形成資源という。

構造改革の狙いは、基本資源の強化であり、そのなかでも人材と資金の強化が重要である。

経営の基本である人材は、個人であるとともに組織の一員として活動する。したがって、人材の活性化の方向は表②にあるように、個人と組織の両面から総合的に取り組む必要がある。

表②

	個人	組織
ハード	能力の向上	規定、仕組、制度、など、の整備
ソフト	動機づけ	風土の活性化、一体感

資金は、戦略実行のための裏づけを与える。投資計画の主たるものは設備投資になるが、資金の運用と調達の両面から長期資金計画を作る。この資金計画の結果を表すものとして、予想貸借対照表を作ることが大切である。

③システム力の強化戦略

これは、市場適応力と基礎構成力をつなぎ、効果的に運営して構造改革の目標を実行するための戦略として重要である。運営する機能とともに、運営状況を管理する機能を果たすものである。このようなシステム力の基本になっているのは、組織の力とともに、情報ネットワークであるといえる。

六　経営計画の実行

①年度計画の編成

長期経営計画を基本にして、年度利益計画をつくる。経営計画では、目標年度（三～五年後）までの各年度の計画が作成されているので、その初年度を年度利益計画として設定する。

このようにすると、経営計画には二年度以後の部分が残る。そこで、今までの二年度計画を新たに初年度とし、最後に一年分を加えて、新しい長期経営計画を作ることになる。

一方、構造改革計画のなかで、当該年度に実行される予定の部分を具体的に設定する。このような年度構造計画の作成が、長期経営計画を年度計画として実行する場合に、重要なことである。そして、年度構造計画を確実に実行することによって、目的とする企業構造改革が実現する。

②実行のための予算統制

年度利益計画を確実に実行するために、予算によって統制する。予算は、利益計画の執行計画になるので、計画を実現するための手段を明確に検討する。

予算統制に当たって、計画を得意先別、商品別などに具体的に細分化して、どう実行するのかを明確にする。このように、計画を具体的に細分化することによって、目標と実績との対比、分析ができ、計画の管理が可能となる。

経営コンサルタント
宇角　英樹
（つづく）

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
営業本部・工場　〒630 奈良市南京終町3丁目464番地　TEL 0742(63) 0661(代)　FAX 0742(63)0660
本社　〒630 奈良市橋本町36　TEL 0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　TEL 06(771)4501・4696　FAX 06(773) 0492
企業を育て　地域を伸ばす　商工会議所

求職者情報

問い合せ 奈良公共職業安定所 ㊱1601

1月10日掲載分

性格	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	OA機器保守点検	34	OA機器サービス設計14年	300,000円	9:00～17:30	奈良市	不問	奈良市	無	高専卒 普通免許
	2	精肉工	29	豚肉の調理7年	250,000円	8:30～17:00	〃	〃	〃	有	中卒
	3	管理職	46	百貨店管理職2年 営業管理職1年	500,000円	9:00～17:00	奈良・大阪	〃	〃	〃	高卒 普通免許
	4	営業員	50	営業職35年	500,000円	8:30～17:00	奈良市	〃	〃	〃	高卒 普通免許
	5	環境管理	58	公害防止17年 ボイラー35年	25万～30万円	9:00～17:30	〃	〃	〃	〃	公害防止管理者、エネルギー管理士、一級ボイラー技士
女子	6	テニスインストラクター	26	テニスインストラクター3年半	200,000円	9:00～17:30	〃	〃	生駒市	無	普通免許
	7	栄養士	29	栄養士5年	170,000円	9:00～17:00	〃	〃	奈良市	有	普通免許 栄養士
	8	看護婦	50	看護婦20年	200,000円	8:30～17:00 日勤のみ	〃	〃	〃	〃	高卒 准看護婦
	9	一般事務	48	一般事務3年	120,000円	9:00～17:00	〃	〃	〃	〃	高卒、普通免許 日商簿記3級
	10	経理事務	57	経理全般30年	140,000円	日・祝・土・休日 9:00～17:00	〃	〃	〃	〃	珠算2級 簿記2級

マルケイ資金融資

――＊小規模事業者の皆さまへ＊――

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

▶最高450万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）

▶金利年6.8％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。

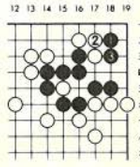
▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。

▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答

黒先活



黒1のオキが手筋で活きています、黒1で3のハサミツケは死です

詰将棋の解答



正解手順
▲2五同玉 ▲1四角 △同香 ▲2三飛 △2四玉 ▲3三角成 △1四玉 ▲2四桂 △2一玉 ▲1三桂不成まで11手詰め。

解説 ▲2四桂を手がかりにして△2四玉に▲1四角成りが好手。▲2三飛も△3三角成りから玉を誘い込む手筋で、▲3三角成りから二枚の桂が決まる。

人事異動

今般、次のとおり人事異動がありましたのでお知らせします。

奈良商工会議所
総務部長兼総務課長
坊　時也
（平成二年一月一日付）

奈良コンベンションビューロー
次長兼業務課長
西井　敬
企画課長
八田吉徳
業務課総務係長
後藤和寛
企画課
前田嘉章
業務課
長沢良一
（平成二年一月一日付）

▽谷川惣菜店・谷川弘・大安寺五反田九八六・惣菜販売・㊶五一七二
▽中村屋・中村繁一・大安寺町五反田九八六・和菓子製造販・㊶九七三六
▽はやし鮮魚・林照明・大安寺五反田町九八六・魚貝類販・㊶六〇七〇
▽JD大安寺・城尾憲治・大安寺五反田・果物販・㊷七八二二
▽酔舎・西島静枝・西寺林町二七・酒場・㉒四一六一
▽なかむら楽器・中村次郎・西寺林町一八－二・和楽器製造・㉒三七六九
▽珈琲館通圓・竹内弘・西寺林町二九－一・喫茶・㉖四三三五
▽大福・中原康彦・大安寺五反田・飲食・㊶九九四一
▽谷川惣菜店・谷川弘・大安寺五反田九八六・惣菜販売・㊶五一七二
▽中村屋・中村繁一・大安寺町五反田九八六・和菓子製造販・㊶九七三六
▽はやし鮮魚・林照明・大安寺五反田町九八六・魚貝類販・㊶六〇七〇
▽JD大安寺・城尾憲治・大安寺五反田・果物販・㊷
▽酔舎・西島静枝・西寺林町二七・酒場・㉒四一六一
▽なかむら楽器・中村次郎・西寺林町一八－二・和楽器製造・㉒三七六九
▽珈琲館通圓・竹内弘・西寺林町二九－一・喫茶・㉖
▽ヘ'staste・布谷元秀・学園前北一－一五－一・ブティック・㊽三五三六
▽ミスタービザ学園前店・橋本輝明・学園北一－一五－二六・ピザ製造販・㊽一九〇
▽戸田メガネ・戸田英雄・学園北一－一四－八・眼鏡販・㊽九〇七八
▽コロコロハウス・東田義幸・学園北一－一五－一・婦人服販・㊼七四三〇
▽小川公認会計士事務所・小川皖司・学園北一－一五－二六・公認会計士・㊺四四〇六
▽㈲西奈良英数学院・藤井利夫・富雄北一－三－五・学習院・㊸四一五三

ユーザ協会の事業活動

◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。

◎入会についてのお問い合わせは

相談法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内　26－6222

旅のお申し込みは ACE JTB LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
TEL 0742-23-2525

新会員

▽ふじい薬局・藤井洋一郎　右京一－三－四・薬局・㉑六四六五
▽ニュー大阪・小牧征男・右京二－二－五五－三〇三　クリーニング・㉑六七二五
▽㈲奈良生花・選　保正・右京一－三－四・生花販・㉑〇八七一
▽ミスタードーナツ高の原店・小出保広・右京一－三－四・食品販・㉑六四二八
▽㈱やまと・白崎義栄・中山町西三－九五九－七・酒・食品販・㊸一一一一
▽タカラブネ・坂本輝雄・右京一－三－四・菓子販・㊻〇六六〇
▽㈱マツイ・松井慶之・右京一－三－四・インテリア・㉑七八一一
▽丸石商事㈱・石橋平和・右京一－二－四・婦人服販・㉑七八〇〇
▽㉙クリーニング・中江博幸・角振新屋町一〇・クリーニング業・㉖一八九一
▽奈良市場セルフ・藪本卓・角振新屋町一〇・園芸・㉖四八二九
▽奈良市場セルフうどん玉・角振新屋町一〇・うどん販・㉘四八二九
▽奈良市場セルフ漬物・村上アサ子・角振新屋町一〇・漬物販・㉖四八二九
▽奈良市場セルフ・角振新屋町一〇・菓子販・㉖四八二九
▽㈱マツイ・松井慶之・右京一－三－四・インテリア・㉑七八一一
▽丸石商事㈱・石橋平和・右京一－二－四・婦人服販・㉑七八〇〇
▽㉙クリーニング・中江博幸・角振新屋町一〇・クリーニング業・㉖一八九一
▽奈良市場セルフ・藪本卓・角振新屋町一〇・園芸・㉖四八二九
▽奈良市場セルフ漬物・村上アサ子・角振新屋町一〇・漬物販・㉖四八二九
▽奈良市場セルフうどん玉・中道順子・角振新屋町一〇・うどん販・㉘四八二九
▽奈良市場セルフ・角振新屋町一〇・ベット、エサ販・㉖四八二九
▽奈良市場セルフ・永井芳華・角振新屋町一〇・魚販・㉖四八二九
▽奈良市場セルフ荒物・中川和子・角振新屋町一〇・荒物販・㉖四八二九
▽デリカショップ ゑびすや・藪本忠昭・角振町一〇・惣菜販・㉒九〇二一
▽鳥良かしわ・松浦久延・角振新屋町一〇・鶏肉販・㉒二五六六
▽小西青果店・小西喜三・角振新屋町一〇・青物、果物販・㉓八〇〇八
▽お茶の宇治園・宮野洋子・角振新屋町一〇・茶販・㉖四八二九
▽中村豆腐店・中村宗孝・角振町一〇・豆腐販・㉖〇四一〇
▽㉝商店・向田都子・角振町一〇・乾物販・㉖一〇二二
▽森田服装店・森田久・角振新屋町一〇・婦人服販・㉖六八五六
▽魚三かまぼこ店・須川巌・角振新屋町一〇・かまぼこ、天プラ販・㉒三九九五
▽釜あげうどん福助・田村昇・角振新屋町一〇・飲食・㉖四八二九
▽魚いち・永井豊海・角振新屋町一〇・鮮魚販・㉓六九八五
▽岡西精肉・岡西一教・角振町一〇・精肉販・㉒五〇五八
▽大和寿司・中川雅夫・角振新屋町一〇・寿司販・㉖七一八二
▽ポンパドール・森芳信・角振新屋町一〇・パン、菓子販・㉓八七四四
▽大安漬物店・近藤肇・角振町・漬物、味噌販・㉒〇四六八
▽富士屋菓子店・西川季良・東木辻町四五－二・菓子販・㉔二〇八一
▽サロンドフルール・上田道子・学園北一－一・文化教育・㊸六八〇二
▽ミカマリア学園前店・鞍田弘栄・学園北一－一・衣料品販・㊸三九六〇
▽あっちこっち・志賀泰文・学園北一－一・飲食・㊸五八六〇
▽日本ケンタッキーフライドチキン学園前店・新野誠治・学園北一－一・フライドチキン販・㊺八二六九
▽サンマリノ・巳波淳子・学園北一－一・飲食・㊸二二一五
▽東西書房・新木泰・学園北一－一・書籍販・㊸五七八〇
▽銀座トリコロール学園前店・耳野嘉三・学園北一－一・飲食・㊻四四三七
▽上野クリーニング店・上野庄司・奥子守町五・クリーニング業・㉖五〇五三
▽竹本タバコ店・竹本弘子・奥子守町五・タバコ小売・㉔五三〇九
▽ムカイ美容室・向井千代香・奥子守町一・美容業・㉔三三三三
▽數島温泉・木田金之助・細川町五五四・銭湯・㉒五二四三
▽丸市商店・稲葉一・細川町・青果販・㉒八〇七八
▽山口家具店・山口喜一・細川町五五九・家具販・㉒七三九八
▽ユーアンドK・木田国昭・三条町六〇六・美容業・㉔五四一四
▽木村食料品店・木村能也・北向町一九・食品販・㉒九八八八
▽竹田薬局・竹田道夫・奥子守町四・薬局・㉒三一一七
▽山元商店・山元友子・大安寺町五反田九八六・菓子販・㊷八三五五
▽大和屋・清水潔・大安寺五反田・乾物販・㊷〇四七三
▽寿します・舛田貞夫・大寺五反田町九八六・寿司販・㉑〇一八八
▽店勝・箕輪勝夫・大安寺五反田町九八六・天プラ販・㉑五五八九
▽鳥光・徳田博司・大安寺町九八六・かしわ販・㊷二九七三
▽大福・中原康彦・大安寺

奈良商工会議所特定退職金共済制度

―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―

協栄生命

• 奈良支社
〒630 奈良市高天市東町7
TEL 0742（23）5341（代）
• 中央支部 0742（26）7369
• 大宮支部 0742（34）6617

奈良商工会議所共済制度の一環として

安い掛金で高額保障の 生命共済制度
豊かな老後のために 終身年金プラン

受託会社 日本団体生命保険株式会社
お問い合せは 奈良商工会議所 TEL26-6222

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO.,LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。

常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。

●より正確な情報処理を追求する 飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492