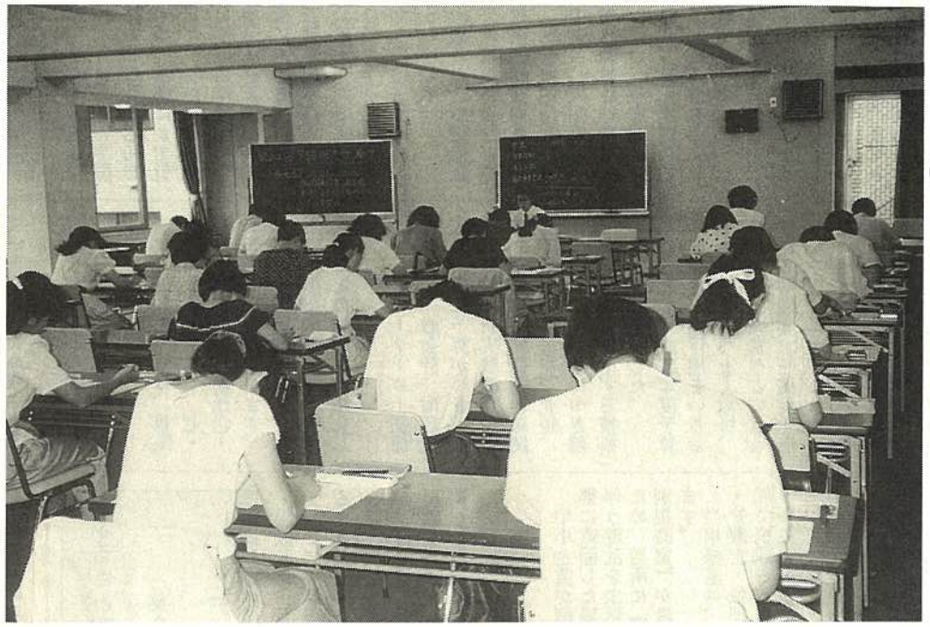
第258号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況（2月分）
金額　二、三〇〇万円（内マル税一、六五〇万円）
件数　六件（内マル税四件）



3
1990

目次

平成2年度予算をめぐって…… 2
県外研修を実施
当所婦人会…… 3
商法の改正案まとまる
最低資本金制度を導入…… 4
贈与税の申告と
納税をお忘れなく…… 5
＜戦国武将に学ぶ＞
毛利元就…… 6
「人の使い方」…… 7
青年部・友好倶楽部便り…… 8
経営計画の立て方
3年間で経常利益を3倍に… 9
新会員紹介……10

販売士の最難関
一級販売士検定実施

販売士の最難関とされる一級及び三級の販売士検定が先月二十一日、当所において実施された。

今回の受験者は一級九名、三級四十一名でそれぞれ難問に取組んだ。

販売士検定は、プロの販売員を育て、小売業の健全な発展と消費者サービスの向上を図る目的で実施されているもので、三級から一級までの三段階において、それぞれの知識がチェックされることになっている。

販売士検定のほか、簿記・珠算などの検定について詳しくお知りになりたい方は当所検定係までお問い合わせください。



奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子　弁理士 工学士 後学士 蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 ハラダビル8階（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話・大阪（06）227−5535(代)　ファクシミリ（06）227−5538

BEAUTIFUL SCENE Photo
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
photo studio W Watanabe
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660

NTT
お洒落で機能的な電話機をおさがしの方に最適！
かんたん操作に便利な機能をプラス
NTT・キュートA10
ブラック（15211）
販売価格15,800円（消費税別）
お問い合せ・お申込みはお気軽にNTT奈良営業所　TEL(0742)26−2542


春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
スポーツ＆グルメ
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42　鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎（0859）52−2131　0120−410550


あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕 森本家具 モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1−1−9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660−1　☎0742(2)4545(代)


奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルクレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

平成二年度予算をめぐって
自然増収で九年ぶりの超大型
ODA、社会保障費などに重点

政府は昨年暮、平成二年度予算案を決定しました。まず一般会計の規模は、好調な税収を反映して、元年度当初予算に比べ九・七％増の六六兆二七三六億円の超大型となりました。九％台の伸びは一九八一年度予算以来九年ぶりのことです。ところで恒例の予算ゴロ合わせとしては、官製側（大蔵省）の「労重ね（六六）、再（二）び為さむ（七三六）いい予算」に対して、民間版では「無為無策（六六）、担（二七）う身（三）はまた無（六）視をされ」と対照的な読み方があります。

ところで今回の予算にみられる特徴のひとつは、好調な税収に支えられ、赤字国債の発行をゼロにする財政再建目標を達成し、また過去の借金返済の財源となる国債整理基金への定率繰り入れも九年ぶりに再開されるなど、総じて財政の健全化が一段と進みました。赤字国債がゼロとなった結果、歳入合計に占める公債金の比率、すなわち国債依存度は八・五％と、赤字国債を発行する以前の昭和四十年代半ばの水準にまで低下しました。しかし国債発行残高は平成二年度末で約一六四兆円に達しますから、予算規模に占める国債費の割合は二割を超す高水準となっています。たとえば利払いだけでも十一兆円余、一日当たり三〇三億円にも相当するわけです。

歳出総額からこの国債費や地方交付税交付金などを除いた政策的経費である一般歳出（三五兆四〇九二億円）の中では、大幅黒字国として対外配慮を鮮明に打ち出したため、政府開発援助（ODA）は元年度当初比八・二％増と最も高い伸びを記録しています。

また総選挙を前にして、消費税の逆進性緩和のための弱者対策を重視したため、社会保障関係費は六・六％増の十一・六兆円、すなわち一般歳出の三分の一程度を占めています。

そしていつも話題になる防衛費は、前年度当初比六・一％増で初めて四兆円台となりましたが、名目GNP比では、〇・九九七％と当初予算案としては四年ぶりで一％の枠内に収まる結果となっています。なお社会保障費の伸びが防衛費の伸び率を上回ったのは九年ぶりのことです。

次に公共事業費は、景気が好調なこともあり、七・四兆円余、元年度当初比〇・二％増にとどまっています。

財政投融資関係では、本州四国架橋関連で明石海峡大橋などの建設が本格化します。

リニアモーターカー関係費では、一般会計、財政投融資双方に予算がつき、甲府市郊外に新実験線建設が始まります。整備新幹線関連では、新たに東北、北陸、九州の三トンネルにつき難工事推進事業に準ずる技術調査費がつきました。

こうして平成二年度予算は、財政再建目標をいちおう達成した半面、老人福祉、ODA、防衛費などさまざまな増額要求を満たす形になりましたが、これを可能にしたのは、好況の下で三年連続して巨額の自然増収が見込めるからです。

ところで二年度予算の家計への影響ですが、国立大の学費アップ、私大の経費助成カットで大学生のいる家計に影響がでそうですし、住宅建設関連では、公営住宅、公団住宅の建設戸数は前年度並みに据え置かれています。

なお今回の予算では消費税収として差し引き六兆円程度が見込まれています。

三菱総合研究所
情報管理部長　坂本　俊造

「ふるさと奈良　英会話」ビデオを頒布

平成元年十月より、奈良テレビで「英語で親しむふるさと奈良・チャレンジ英会話」が放送されていますが、繰り返し練習用として再編集ビデオ「ふるさと奈良・英会話」二本が頒布されます。

▽テーマ
①興福寺・東大寺・春日大社の巻
②奈良公園の巻
▽頒布価格
一本一三〇〇円（テキスト付き・消費税込）
※申し込み・問合わせ
奈良県テレビで学ぶ会
TEL（〇七四三五）
②八二一三

経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止するため、当所に『経営安定特別相談室』が設置されています。

当相談室は、商工調停士・弁護士・税理士及び事務局で構成され具体的には次の事業を実施することにしています。

(1)不渡手形を出す恐れのある中小企業からの相談を受けて
①当該中小企業者の財務内容等の把握
②当面決済すべき手形の処理
③再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討
④債権者・銀行等への協力依頼
(2)倒産関係法令（内整理・和議・会社整理・会社更正等）に関する相談・指導
◎当相談室についてのお問い合わせはTEL㉖六二二二㈹まで。

21世紀を勝ち抜く為の〝企業力づくり〟をお手伝いする
「総合経営コンサルタント」
有限会社 あすか経営コンサルタント
企業診断、労務診断による経営、労務管理の改善指導
採用から退職まであらゆる人に関するコンサルティング
〇Aシステムの導入から運用までの実務指導
（〒630）奈良市大宮町6－2－10　Tel（0742）35－1259
奈良タカタビル　3F　Fax（0742）33－4041

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
〇奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
〇大阪事務所　〇京都事務所

中小企業のみなさまへ

消費税導入円滑化貸付のごあんない

		納税事務処理対策資金	転嫁対策資金
ご利用いただける方		消費税を納税される方	消費税の価格転嫁の円滑化を図る方
資金のお使いみち	設備資金	納税事務負担の軽減を図るために必要なコンピューター（ソフトウェアを含む）、電子レジスター等の取得資金	1. 集客力の強化を図るための店舗改装等資金 2. 事務合理化、価格表示変更、販売促進のための業務用事務機器等の取得資金 3. 生産、流通、管理部門の合理化を図るための設備の取得資金
	運転資金	1. 上記設備を賃借するためのリース料 2. 納税額を計算するために必要な記帳代行委嘱及び記帳専任職員の雇用のために新たに必要となる資金	1. 上記2、又は3の設備を賃借するためのリース料 2. 販売促進を図るための展示会、イベント、需要開拓調査に新たに必要となる資金
ご融資額		500万円以内（別枠でご利用いただけます）	
ご融資期間		●設備資金5年以内 ●運転資金3年以内（いずれも据置6カ月以内）	
年率		年4.35％	年4.85％
担保・保証人等		○原則として商工会議所の経営指導及び推薦が必要となります。この場合、無担保・無保証人でご利用いただけます。 ○その他の方は保証人1名以上が必要となります。なお担保を提供していただく場合がありますが、この場合、保証人を必要としないことがあります。	
お取扱い期間		平成3年3月31日まで	

お問い合わせ　当所中小企業相談所　0742－26－6222

県外研修を実施

婦人会二月例会

先月十五、十六の両日にわたり当所婦人会（並川寿子会長）の二月例会が実施された。

今回の例会は、静岡方面への県外研修として実施し、二十一名が参加した。

一行を乗せたバスは、名神、東名をとおり駿河路へ。

まず、小堀遠州の庭園として有名な竜澤寺を散策。その夜は館山寺温泉で旅の疲れをいやした。

翌日は、新しいタイプのグリーンライフを提唱する渥美フラワーセンターを見学。一足早い春を満喫した。



第42回婦人週間　記念意見を募集

奈良婦人少年室では「男女平等の問題」や「90年代男と女の新時代」等の課題について、日頃当然のように思っていることで、実はちょっと気になる意見を次により募集している。

▽応募方法
・ハガキにより応募。氏名住所、電話番号、性別、年齢を明記
・一人何点でも可。但し自作、未発表のものに限る。
▽締切り
三月二〇日（必着）
※応募・問合わせ
奈良婦人少年室
TEL（〇七四二）㊱一八二〇

ご利用ください　高速道路料金後払制度

(協)奈良県ハイウェイサービスセンターでは、高速道路を利用される場合、キャッシュレスでしかも割引料金となる「高速道路料金後払制度」の利用者を募集している。

高速道路料金後払制度は日本道路公団が管理している高速道路を利用する場合別納プレートを提示するだけで、通行料金は約一カ月後にご指定の銀行口座から自動引落させて頂く料金後払いシステム。

◎詳細については次までお問い合わせください。
(協)奈良県ハイウェイサービスセンター
TEL（〇七四二）㉒三一〇〇

確定申告は　今月十五日まで

確定申告の納期限は、今月十五日までです。まだ申告をお済ませでない方は、至急、手続をお済ませください。

当所中小企業相談所で無料相談を実施しておりますのでご利用ください。



名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
お菓子いとおかし
銘菓 手づくり みそせんべい 本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990

ユニホーム
未来をイメージします
お店のユニホーム
オフィスのユニホーム
工場のユニホーム
（1枚より製作します）
株式会社 絵満
奈良市学園大和町3-122-1
TEL 0742（46）3912
FAX 0742（45）0056

最低資本金制度を導入
商法の改正案まとまる

法務省は、このほど法制審議会の商法部会を開催し、昭和五七年から検討を続けてきた会社法（商法・有限会社法）の改正意見を取りまとめた。法務省は、会社法の改正案を今年の春頃国会に提出することを予定している。主な内容は次の通り。

1　最低資本金制度の導入等

(1)株式会社の最低資本金は、二、〇〇〇万円（既存企業一、〇〇〇万円）、同様に有限会社五〇〇万円（既存企業三〇〇万円）とする。

(2)既存会社に対する猶予期間は五年間とする。

(3)五年間が経過し、職権により解散したものとみなされた会社は、その後三年間だけ会社を継続する権利が留保される。

2　計算書類の公開

(1)資本金五億円以上又は負債総額二〇〇億円以上の株式会社は、遅滞なく貸借対照表又はその要旨を、官報又は日刊新聞紙に掲載し公告する。

(2)資本金五億円未満又は負債総額二〇〇億円未満の株式会社は、貸借対照表を商業登記所に提出する。

(3)資本金三、〇〇〇万円未満又は負債総額五億円未満の株式会社は、貸借対照表を商業登記所に提出しなくともよい。この場合には、官報または日刊新聞紙に掲載し公告しなければならない。

(4)有限会社に対する計算書類の公開は、今回の一部改正の対象範囲に含まれていない。（現行通り）

3　利益及び準備金の資本組み入れ

(1)株式会社は、利益及び準備金を増資の原資として資本組入れをすることができる。

(2)有限会社については、このような改正条文はない。

4　利益準備金の積立基準

(1)積立基準（第二八八条）について、従来「毎期決算期に金銭に依る利益の配当額の一〇分の一以上」となっていたところを「毎決算期に利益の処分として会社が支出する金額の一〇分の一以上」に変更され、積立原資が拡大する。

(2)有限会社については、このような改正条文はない。

5　有限会社の社員の員数

有限会社が解散する事由として「社員が一人となったとき」（第六九条第一項五号）の規程は削除される。

6　有限会社出資一口の金額

(1)第一〇条で出資一口の金額は、「一、〇〇〇円を下ることができない」とされていたが、今回「五万円を下ることができない」に変更される。

(2)ただし、改正法施行前の有限会社については、適用しない。

7　そのほかの主要事項

次の各項目は問題が残されているので、引続き検討する事項となっており、今回の一部改正に入っていない。

（株式会社関係）
(1)計算不公開等の場合の取締役の責任
(2)支配株主の責任
(3)出資金とみなすべき貸付金
(4)会社から得た利益の返還
(5)会計監査人による監査
(6)会計調査人による調査
(7)虚偽の計算書類提出の処罰

（有限会社関係）
(1)取締役の任期
(2)支配社員の責任
(3)出資とみなすべき貸付金
(4)会社から得た利益の返還
(5)資本増加
(6)会計監査人による監査
(7)会計調査人による調査
(8)準備金の資本組み入れ
(9)利益準備金の積立基準
(10)虚偽の計算書類提出の処罰

新幹線 エコノミー切符 販売について

当所では、会員サービスとして、東京～大阪間のエコノミー切符を取扱っております。ご利用ください。

※詳細については、当所総務課までお問い合わせ下さい。

☎（二六）六二二二㈹



料金		一般	エコノミー
	普通	12,970	11,840
	グリーン	17,520	14,310

お知らせ

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈶流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当所におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所業務課㉖六二二二までお問い合わせください。

ご利用下さい
JANコード
登録事務

岡専印刷・岡専建物
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

新宿⇔奈良　運賃 片道 8,240円 往復14,830円
とっても便利 夜行直行バス

奈良⇔ならヨコハマ　運賃 片道 8,000円 往復14,400円
お問合せ・お申込み／高速バス予約センター ☎0742(22)5110

親しめる　行動する　商工会議所

贈与税の申告と納税をお忘れなく

個人から一年間に贈与を受けた財産の価額の合計額が六十万円を超えるときは、贈与税の申告をしなければなりません。

忘れないようにお済ませください。

贈与税のかかる財産

贈与税とは、「財産をあげましょう」「もらいましょう」という約束（契約）のことをいいます。

しかし、このようなはっきりしたものでなくても、例えば、次のような場合は、原則として贈与があったものとして取り扱われます。

①「ある時払いの催促なし」とか「出世払い」とかで親などから借金をしたとき

②親の土地や家屋を無償で子の名義に変えたり、夫の株式を無償で妻の名義に変えたとき

③親や夫の収入金を子や妻名義で預金したとき

贈与税の計算

贈与税額は、平成元年一月一日から十二月三十一日までの一年間に、個人が贈与を受けた財産の価額の合計額から六十万円を控除し、控除後の金額に税率を乗じて算出します。

例で示すと、右表のようになります。

贈与税の特例

・配偶者控除

夫婦間での居住用財産の贈与については、基礎控除六十万円のほかに、最高二千万円までの配偶者控除が受けられます。

ただし、次の要件に該当しなければなりません。

①夫婦の婚姻期間が二十年以上

②贈与財産が居住用の土地家屋

③贈与を受けた年の翌年三月十五日までに、贈与を受けた土地家屋に実際に居住し、その後も引き続いて居住する予定

④贈与税の申告書を提出し、必要な書類を添付する

⑤同じ配偶者からの贈与について、既に、この特例の適用を受けたことがない

申告と納税

平成元年分の贈与税の申告は、三月十五日までの間に行わなければなりません。

納税も申告期限と同じ三月十五日までにしなければなりませんが、贈与税額が十万円を超え、かつ、金銭で一時的に納付することが困難な場合は、五年以内の年賦で納める延納の制度があります。

◎贈与税の一般的な計算例

Q　父から200万円、祖父から100万円の合計300万円の贈与を受けた場合、贈与税として納める税額はいくらになるか？

A　（贈与を受けた財産の合計額）－（基礎控除額）＝（課税価格）
（200万円＋100万円）－60万円＝240万円

（課税価格）×（税率）－（控除額）＝（贈与税額）
240万円×30%－28万5千円＝43万5千円

●贈与税の速算表

基礎控除後の課税価格	税率 %	控除額 万円
100万円以下	10	—
120　〃	15	5
150　〃	20	11
200　〃	25	18.5
300　〃	30	28.5
400　〃	35	43.5
600　〃	40	63.5
800　〃	45	93.5
1,200　〃	50	133.5
2,000　〃	55	193.5
3,000　〃	60	293.5
7,000　〃	65	443.5
7,000万円超	70	793.5

蠟梅句会二月例会（婦人会）

未黒山一夜あければ雪の山　横田万里子
屋根の雪落ちて金魚をおどろかす　垣内　千代
久女忌の壺にあふれし野水仙　喜竹　愛子
うたげすみほてりし頬に俄雪　近東　静子
雪帽子かぶり灯籠点りけり　斎藤　敏子
今年また同じ顔ぶれ寒造　豊澤千鶴江
舞ふ友のうなじ匂へり初扇　並川　寿子
ベランダに子等の声飛ぶ雪だるま　東口　秀子
ランドセル雪積らせて興じをり　山口マサエ
生れくる子の名並べて置炬燵　山本マス子
アルメニア探す年初の世界地図　大島　民郎

メンズ・ヘア・サロン　こばやし　☎34-4467　●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME ーオムー　☎26-4378　●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

ルーチェ・RX-7・エチュード・ペルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和
本社 〒630 奈良市三条大宮町212-2 TEL (0742)33-1501㈹
香芝支店 〒639-02 奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1 TEL (07457)7-8981㈹
大宮通り営業所 〒630 奈良市三条大路3丁目1-65 TEL (0742)34-2661㈹
橿原営業所 〒634 橿原市葛本町521-1 TEL (07442)4-3401㈹
西大和営業所 〒636 奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3 TEL (0745)32-2301㈹
西九条営業所 〒630 奈良市西九条町4丁目1-2 TEL (0742)61-1101㈹
総合サービスセンター

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役 桝谷博行
本社及び奈良事務所 奈良市大宮町1丁目6番21号 TEL 奈良(0742)34-1461(代)
京都事務所 京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館 TEL 京都(075)221-1632(代)

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16 新大宮森田ビル3F
☎ 0742 (35) 1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター FAX (35)1706

親しめる　行動する　商工会議所

毛利元就

戦国武将に学ぶ
戦わずして勝つ知略家
一族の「和」を第一に考える



毛利元就といえば、厳島合戦のはなばなしさと、三本の矢の教訓が、まず思い浮かぶ。弱肉強食の戦国の世では、どちらかといえば美談の持主であり、後世にも人気のある人物といえる。

しかし、厳島合戦は、いわば謀略戦の仕上げであり、しかも主君筋にあたる大内氏の軍隊を追い払った下剋上である。また三本の矢の教訓も、正確には後世の偽作なのである。と、わかってみても、やはり元就には頭の下がる思いがする。というのも、毛利家に伝来した三人の子に宛てた元就自筆の遺訓に、彼の生い立ち以来の血のにじみ出るような苦労と努力のさまがうかがわれるからである。

この遺訓は、弘治三年（一五五七）十一月、つまり元就が死ぬ十四年前に書かれたもので、全文十四カ条からなる長文であるが、骨子は、毛利・吉川・小早川三家の将来の処世の秘策を説いたものである。元就はここで、「毛利が永続し、吉川・小早川両家が隆昌におもむくためには、隆元・元春・隆景の三子はいうまでもなく、三家が互いに力を合わせていかねばならない。元春が吉川を嗣ぎ、隆景が小早川を相続したのは、いわば仮のことである。片時も毛利の家を忘れてはならぬ。毛利家がわずか安芸国吉田三千貫（約三万七千五百石）の地から起こって、しばらくの間に安芸・周防・長門三カ国の主となったのは、全くの好運といってよい。したがって、他の大名豪族の嫉妬を招くのは当然であろうから、お前たち三人は、ことさら共同一致して、毛利のために尽力しなければならぬ。もし不幸にもお前たちがこの父の言をきかず、互いに自分勝手の行いをするなら、その時こそ三家滅亡の時と心得よ」と言い遺している。

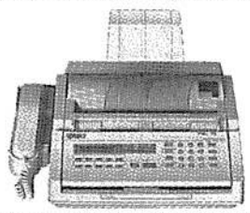
この元就の言葉は、彼の幼少からの生活環境、忍苦の体験からほとばしり出た真実の願いであったに違いない。元就が安芸一国の支配権を掌握したのは、天文十九年（一五五〇）、五十四歳の時であった。それまでの毛利家は、尼子・大内の対立抗争にはさまれて、弱国の悲哀を味わい続けてきた。そうした中にも時勢を読んで機を待ちながら、吉川家・小早川家に次男、三男を送り込んで勢力を拡大し、のちに「毛利の両川」と称せられた強固な軍団の基礎づくりを進めたのであった。

このような苦しい過去を経験してきた元就には、家の和、一族の和、国の和こそ、いかに大切であるかを痛感していたに違いない。

和を第一とする元就の考え方は、領国統治にもあらわれている。弘治三年の春、元就は毛利家の親類・年寄・家人などのおもだった十六人に、軍規の厳守を誓わせた起請文を出させ、余白の部分に円い輪を描き、元就と隆元を間に入れて輪を囲むようにしてサインをさせている。これも、輪は和をあらわすという、元就の巧みな演出であった。

元就は、武力よりも知略によって中国地方の覇者となった。厳島合戦は奇襲戦であったし、婚姻や養子戦略、講和戦略など、戦わずして勝つ知略に通じていた。この元就に学ぶなら、不遇な時にあって好機にそなえて準備をおこたらず、また信頼できる人材を養成し、団結力を高めておくことであろう。そして時勢の流れを的確に把握して無益な衝突は極力避け、チャンス到来とみたら果敢に行動を起こすことも、ビジネス戦国時代を生きぬく秘訣の一つといえよう。

（二木謙一＝国学院大学教授）

C&C Computers and Communications
ファクシミリで話そう
speax2
スピークス2

NEC
留守番電話付/B4判
パーソナルファクシミリ
新登場
標準価格167,000円(税別)
B4判
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22-2(玄林堂安田生命ビル)☎(0742)26-1622 販売店 奈良デュプロ㈱☎(0742)62-1771 近畿オーエーシステム㈱☎(0742)26-1695

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
会長　小林茂市　　社長　小林　喬
本　社　〒631　奈良市西大寺東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（33）0561
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000

親しめる　行動する　商工会議所

人の使い方
〝運〟を生かす



ゴルフ、野球、碁、将棋といった勝負はいうに及ばず、仕事でも、「運」といったものの介在を否定はできない。

「運」がよい時は、実力的にはとても勝てそうにない者に勝てたり、失敗したと思ったことが結果的には成功の布石になっていたりといったことがあるかと思うと、逆に「運」が悪い時は、よかれと思ってしたことがすべて裏目にでるといったこともよく起こる。

このように、われわれが生活していくうえで、運に左右されることは極めて大きいが、この「運」は人の力ではどうにもならないものである。このため、自分が望外の成功をおさめたりすると、「運がよかったから」と運に感謝したり、失敗すると「運がなかったから」と「運」に責任を転嫁したりする。

しかし、「運」というのはまったく人力ではどうにもならないものかというと、そうも言い切れないように思う。

というのは、「禍福はあざなえる縄のごとし」ということわざもあるように、「運」はよい時もあれば悪い時もあるのであるから、これを冷静に受け止め、運が下向きの時はじっとそれに耐え、上向きになった時は、それを借用するというようにすれば、運に振り回されることを相当程度、軽減できることが経験的にではあるがみられるからである。

これは個人レベルでの運対策であるが、集団レベルでの運対策もあるように思う。どういうものかというと、何か事にあたる場合、力量的に大きな差がなければ、運に強い者、運が上向いている者にそれを担当させるようにということである。

日露戦争の時の連合艦隊の指揮をとり、日本海海戦に大勝利をもたらした東郷元帥も、司令長官に任命されたのは、力量もさることながら、運に強いということを買われてのことだったというし、また今日でも、運が強い者が集団の危機を救った例は多くみられる。

運が上向いている者は、知らず知らずのうちに発想や行動が積極的になることや、精神的にゆとりがあることから、感情的にならず、冷静な判断ができることなどから、能力が十分に発揮できるのではなかろうか。

もしこの推論が正しいとするならば、「運」をつかんだり、「運」を呼び込み、それを長く持つためには能力の裏付けというものが不可欠であるとともに、前向きの姿勢とか、冷静さといったことも欠くことのできない要素といえよう。

現在時流に乗って発展している企業もあれば、逆境で苦しんでいる企業もあると思うが、その状態がいつまでも続くものではない。「運」が下向く時もあれば上向く時もでてくる。

そうした時、下向きを最小限度に食い止め、上向きを少しでも長持ちさせるには、従業員の能力開発と、職場の活性化が最も重要な対策といえるのではなかろうか。

（商工中金本店経営相談所　内田　知二）

《大きな安心　大きな信頼
雇用保険に加入しましょう》

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

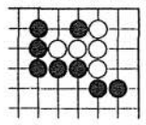
雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

未だ未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二㈹

詰碁問題　白先活



出題／第5期女流本因坊
小川　誠子

「ヒント」「敵の急所はわれの急所」という格言を思い出して下さい。

（解答は11ページ）

詰将棋問題



出題／八段　高柳　敏夫

「ヒント」飛馬桂を細かい味で組み合わせる。十分で初段。

（解答は11ページ）

営業種目
火災・自動車・傷害・賠償保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36－2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

経営改善のお手伝い―マル経資金

青年部便り

青年部二月例会（県外研修）開催される

快晴の小春日和、メンバー紺谷会長他三十二名、一台のバスを貸り切り、一路東へ向いました。目的地は、三河湾、蒲郡温泉群の三谷温泉。バスの中は和気合々で楽しい雰囲気の中、研修委員会のリードでスムーズに進行しました。途中の伊勢湾を渡るフェリーでの初春の光を一面に散りばめた広大な眺めは、心を洗われる様でした。さていよいよ夕刻、温泉にゆったりとつかり日頃の疲れをいやしての懇親会、一年間の活動を振り返っての青年部談義に花が咲きました。



あくる日、世界一を誇る日本の「トヨタ」の見学です。その大きさは誰れもが知るところであります。我々の見学は、元町工場のクラウン、マークⅡを主に生産している工場です。五百トンの板の固りからプレス、成形され組み立てられるまでつぶさに見学させていただき、工場内の徹底した合理化や工員さんの働きに目を見はるばかりでありました。又見学後は広報部長の説明を受け元町工場のみで日産千八百台の実力の一部をのぞかせていただきました。

（研修副委員長　中西　剛）

◎新入会員紹介二月入会

㈱山一商店　常務取締役　藤原節夫　会員数一一九名

平成元年度を振り返って

会長　紺谷康朗

元号が変り最初の青年部の活動となりました今年度を振り返りまして、反省やら、皆様方への御礼をさせていただきます。まず会員増強では、目標の百五十名には及びませんでしたが、一一九名と四十名の多数の新しい友人を迎え一応の成果は上ったと思われます。部内紙「奈良太鼓」の年四回発刊、朝市3周年、ならまつりへの参加と担当委員会の御苦労はもとより、メンバー一丸となっての活動がそれぞれ良い結果を生みえたといえます。反省すべき点も多々あったと思われますが、これは謙虚に反省し二度と同じ事を繰り返さない様に努め、良い事はさらに磨きをかけ、次年度の青年部へと申し送りたいと存じます。皆様どうもありがとうございました。

三月十七日㈯

神戸港より明石海峡周辺のクルージングと船内での昼食のひとときを過ごします。また白鹿記念酒造博物館を見学いたすコースです。御参加の方は午前八時二十分まで友好倶楽部へお集り下さい。

◇月例会

四月十日㈫正午より

テーマ「古都創生」

講師　社団法人　奈良まちづくりセンター　理事長　木原　勝彬氏

友好倶楽部便り

〔月例会開催報告〕

・二月十三日㈫正午より

講師　奈良県薬剤師会　会長　喜多稔氏をお招きして「長寿社会と健康学」と題し有意義な講話を拝聴しました。

※長寿の秘訣の条件の一例

①長寿者家系と結婚する事

②大病しないよう健康に注意し、心の健康にも注意

適度の運動、社会から疎遠にならずに、社会に加わり生きがいをもつこと。

③肉、魚、野菜、海藻類等偏食せずに食べること。

④大食、過食をさけ、活動を制限し小食にすること。

⑤酒、たばこはさける必要はないが動脈硬化症のリスクファクターであることを念頭におき、一日たばこ三本以内、酒五勺以内で嗜むこと。

⑥最後に最も重要な「長寿の秘訣」とは厳格な自己健康管理であることを強調したい。

※講師（喜多稔氏）住所

奈良県高市郡高取町車木

三二三一

※三月誕生月の方は三十一名です。三月十三日の講演会の席上でお祝いの色紙を贈呈させていただきますので是非ご出席賜りたくお願い申し上げます。

◇愛の小箱（友好倶楽部常設）の浄財十万円を二月二十日奈良市のボランティア基金に寄付させていただきました。ご協力ありがとう御座居ました。

〔同好会だより〕

◇俳句同好会二月例会より

・寒鴉の声にエンジンかかりけり

・白障子閉し先着一人居し　佐川　太門

・掃除機が福豆吸いて音たてる　松尾　柊

・沢井　鹿督

〔会員だより〕

◇名儀変更

・㈱協和銀行奈良支店支店長㈱荒井　裕　氏

㈱藤岡秀稔　氏

◇訃報

「まんぎょく」店主・絹谷四郎氏　二月二十日ご逝去されました。慎しんでご冥福をお祈り申し上げます。

〔今後の行事予定〕

◇見学会

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－802－4741番
大阪工場　大阪市中央区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番

経営計画の立て方③

ある製造卸問屋の経営計画例
3年間で経常利益を二倍に

一　事例企業の概要

繊維関連の製造卸問屋。損益状態は、年商一三〇億円、経常利益一・三億円（経常利益率一・八％）、総人員一六〇名。同族会社であり、現在の社長は二代目、息子が専務で次期社長。

年度予算は作成しているが、そのやり方はまず、売上高を前年比〝何パーセント〟アップという形で決定していくものである。経営計画を作成したことはない。

そこで、今回は三年の中期経営計画にする。完全な内容の計画を狙うというよりも、経営計画を実際に自分達の手で作ったという実績を目的とすることにした。

二　作成のための基本条件の準備

(1)作成チームの編成

社内に認識させる意味もあり、経営計画作成委員会の名称とする。メンバーは、委員長に専務、以下、番頭格の常務二名、営業各部・総務・経理の部長五名、経営企画部（予算管理など戦略的部門）の部長・課長が世話役兼任で二名、合計十名、それに宇角が参加。

(2)企業目的の検討

経営層での検討の結果、次のような目的が設定された。「衣服の材料提供により、ファッションを創造する専門商社」・現実的すぎて将来への発展可能性などの面で不十分だが、とりあえず、これを目的とする。将来も考えた企業目的は、日頃から考えて行動していないと、急には出てこない。今後も、検討することとした。

(3)外部環境の検討

世界や日本の見通しのディスカッションを行った。この事例では、これを計画に織り込むというよりは、この機会に広く世界を見るという教育の意味が大きい。

実践的な環境検討としては、業界見通しを討議する。場所は社内、約三時間くらいずつ、二回行った。社長、専務も時々顔を出し、意見を述べた。各人も熱心に討議した。業界は二極分化、一般衣料の停滞とファッション物の伸びを確認。このディスカッションで、成長するため必要な事項が次のようにあがっていた。

①優秀な得意先との取り組みの強化

②そのためにも、企画力の向上

③生産チームの再編成

④販売力の強化

⑤管理システムの整備

⑥物流システムの設置

⑦人材の教育

(4)自社の強い点、弱い点の分析

個人企業の場合、この点を十分に検討し、正確に抽出するのは困難であることは予想された。会社内ではなく、場所を変えて行うこととし、社長の許可をとった。

この討議では、自由な雰囲気にするため、初めからアルコールを飲みながら行った。最初のフリーデスカッションの内容は、記録しないこととした。初めは堅かったが、少しずつ活発になる。始まるにあたって、直すべき所があるから、中期計画が必要であることと、宇角の感じている欠点を少し話する。

メモは、名刺の四倍くらいの大きさ。一枚に一件ずつ記入。個人名は出さない。一人何枚でもよい。非常に多く提出された。メモの整理は、経営企画部の二人と宇角で行った。整理された項目の主なものは、次のとおり。「経営者層、社員の能力、業界での地位、販売力、商品力、企画力、管理力、物流関係、社員の意欲、待遇の問題、情報重視の対応」。

三　計画の作成

(1)基本方針

これからの作業は、すべて社内の会議室で行った。

基本方針としては、

①売上高を伸ばすより、利益を重視する。

②人員、総資産の伸びを売上高の伸びより小さくする。

③一年に三品種の新製品を開発、新製品の比率を売上げで三〇％を保つ。

④優良得意先のシェア拡大を考える。

⑤教育を重視し、社員のレベルアップを図る。

(2)目標の設定

初めて、利益を目標としてとらえることになる。三年後の目標を次のように設定。

・一人当たり経常利益

二五〇万円

・人員

二七〇名

・経常利益目標

七億円

(3)売上高の決定

売上高の検討には、表①の三案が残った。

表①

売上高	経常利益率	経常利益
200億円	3.5％	7億円
170億円	4.1％	6.97億円
150億円	4.7％	7.05億円

今後は、経常利益率五％ぐらい確保したいとのことであって、売上高は一五〇億円とする。

(4)費用の検討

費用は許容額としてとらえる。そうすると売上高と経常利益の差額の一四三億円に抑えることになる。現在の粗利益率一八・五％を三年後二二％にもっていくことにする。粗利益額は三三億円となり、経常利益七億円を引いた二六億円が費用に使える枠となる。

四　構造改革計画

以上の目標は、今後の三年間で売上高を一五・四％アップ、経常利益を三倍にするという計画である。従って、それなりの構造改革がないと実現は困難である。

経営計画の数字を検討する過程においても、そのためには、このような対策が必要だ、という形で意見が述べられている。そのようなことが中心に議論された結果、ぜひ実現してほしい構造計画として、次のことが提案された。

①商品開発室を拡大、充実する。

②物流倉庫を検討し、物流システムを確立する。

③計画的に、社員教育を行い、能力の向上を図る。

このような構造計画については、役員会で十分に検討されて了承され、具体的な詳細計画を作ることになる。

経営コンサルタント　宇角　英樹

（おわり）

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
営業本部・工場　〒630 奈良市南京終町3丁目464番地　TEL 0742(63) 0661(代)　FAX 0742(63)0660
本社　〒630 奈良市橋本町36　TEL 0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　TEL 06(771)4501・4696　FAX 06(773) 0492

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㊱1601
3月10日掲載分

性格	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	金属機械工	21	NC、旋盤フライス盤4年	180,000円	9:00〜17:00 日・祝	奈良市通	不問	奈良市	無	普通免許 高卒（機械科）
	2	調理師	31	和食調理11年	320,000円	9:00〜20:00	〃	〃	〃	有	普通免許 高卒
	3	マイクロバス運転手	54	マイクロ運転1年	200,000円	8:30〜17:30	〃	〃	〃	〃	中卒 大型1種
	4	経理・総務	45	経理、常務25年	400,000円	9:00〜17:00	〃	〃	〃	〃	普通免許 珠算1級、高卒
	5	調理師	56	調理師36年	300,000円	10:00〜18:00	奈良市	〃	〃	〃	調理師免許
女子	6	プログラマー	30	パソコン、オフコンソフト開発8年	200,000円	9:00〜17:00 日・祝・土	〃	〃	〃	〃	情報処理2種 英検2級、簿記3級
	7	インテリアアドバイザー	27	事務6年、アドバイザー2年	150,000円	9:00〜17:00 日・祝・土	〃	〃	〃	有	高卒 普通免許
	8	一般事務	48	事務5年	120,000円	9:00〜17:00	〃	〃	〃	〃	高卒 簿記3級
	9	経理事務	44	経理4年	150,000円	9:00〜17:00 日・祝・土	〃	〃	〃	〃	高卒 簿記2級
	10	経理事務	60	事務14年	150,000円	9:00〜17:00 日・祝・土	〃	〃	〃	無	旧中卒 簿記2級

マルケイ資金融資

＊小規模事業者の皆さまへ＊

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

▶最高450万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）

▶金利年6.8％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。

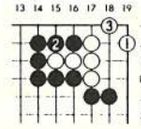
▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。

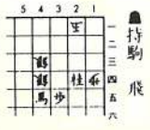
▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答

白先活





白1が急所の一手です。黒2には3で活です。白1で2と一目取るのは黒1と打たれ死です。

詰将棋の解答

▲持駒　飛

正解手順　▲4一飛は八2二玉で逃げられる。▲4一飛は八2二玉から入って、次の▲1二桂成りが手順の急所で、▲2三馬捨てから▲2一飛成りで竜と成桂の協力形に結ぶ。

解説　▲1一飛は八2二玉で逃げられる。▲4一飛は八2二玉から入って、次の▲1二桂成りが手順の急所で、▲2三馬捨てから▲2一飛成りで竜と成桂の協力形に結ぶ。

ユーザ協会の事業活動

◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。

◎入会についてのお問い合わせは

財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内　26－6222

旅の
お申し込みは
ACE JTB エース
LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
TEL 0742-23-2525

新会員

▽㈲リブハート・出口悦弘・学園北一－三一四二－四〇・衣料販・㊽九六六六
▽近鉄レストラン㈱プチエル・澤田秀浩・飲食・㊼七四二三
▽㈱バイカル学園前店・川勝三郎・学園北一－一四－八・洋菓子製造販・㊹八九九八
▽㈱ニシタニ・西谷栄蔵・西大寺国見町一－一－一〇九・婦人服販・㊺七三四〇
▽スワン美容室・塚田信司・西大寺国見町一－一－一一七・美容室・㊺七三五九
▽サンメイト・永原行雄・西大寺国見町一－一－一一六・文具販・㊽一九五五
▽天婦羅べに江・木畑正治・東向南町一・飲食・㉒九四九三
▽スコープ・原田茂・東向南町一・紳士服販・㉗〇六一一
▽ベセル・井上よしこ・東向南町五－一・雑貨販及び喫茶・㉗一六四一
▽ザ・サブライム・駒井源良・東向南町五・パブ・㉖七三二〇
▽ファミリー美容室ぶらんこ・山内武・東向南町五－二・美容業・㉗一六七〇
▽味幸・小山登美子・東向南町一三・飲食・㉓一五六三
▽蝶屋・山尾好子・東向南町一四・洋品販・㉒七二二六
▽鈴木商店・鈴木恒夫・東向町一五・食品進物専門店・㉒二三〇二
▽丸八商事・木村勝昭・東向中町二二・遊技場・㉔〇八四三
▽㈱シティ・松本薫・東向中町一〇・小物雑貨販・㉒九四八九
▽ノア美容・岩本令子・東向中町一〇－三・美容業・㉒九四六九
▽田舎・斎藤利夫・東向中町一〇・飲食・㉓八九八一
▽浅川ハーベストビル・浅川哲弥・東向中町五・飲食・㉖七二三二
▽おしゃべりな亀・浅田カヅ子・東向南町二八－一・喫茶・㉒八三三五
▽エレガントサロンTOS HIKO・木本敏子・東向南町二八－一・美容業・㉒八一三三
▽菊一文珠四郎包永・松岡道信・東向南町二八・刃物販・㉖三八三九
▽よねや眼鏡専門店・高石英太郎・東向南町二七－一・眼鏡販・㉒三六二九
▽㈱飛天・中山賀央・東向南町二六・飲食・㉖一七七七
▽一心㈱天まであがれ東向店・伊藤美治・東向南町二一・飲食・㉖四六三八
▽上海楼・宗鳳子・東向南町一八・飲食・㉒四〇三六
▽㈱天長・鈴木音次郎・東向中町一八・奈良漬販・㉒六六〇二
▽好きにやくサムハート・巽英夫・東向中町一五・飲食・㉔三四三四
▽ヘアーサロン・さかい・坂井敏夫・南京終町七一四－九・理容業・㉒五七五六
▽宝来飯店・堀田義實・南京終南町七一四－一一・飲食・㉒七一五一
▽丸美屋・野川博・南京終町広芝七一四－六・飲食・㉒五五〇八
▽エンゼル・中岡由春・南京終町字広芝七一四－一二・スナック・㉑九九〇四
▽千石寿司・勝村眞治・南京終町広芝七一四－一〇・飲食・㉒七一五二
▽手打うどんおがた・小方正・南京終南町七一四－一三・飲食・㉒七二二二
▽おもちゃの店さかい・向井美津枝・南京終町広芝七一四・玩具販・㉑三七九九
▽よりみち・河合志津子・南京終広芝七一四－一五・居酒屋・㉒七三八二
▽コーヒーハウスMO・大下美智子・南京終町七一四－八・喫茶・㉑九九一七
▽マリエンバート&ブロンクス・姫嶋正則・樽井町二・喫茶・㉗二一三九
▽カイナラ・北浦嘉蔵・橋本町二二－一・パチンコ・㉒七七三六
▽アリュジョンイン・ヘアー・平田国博・三条宮前町一－三・美容室・㉝六一八七
▽美味・平田武雄・三条宮前町一－三・飲食・㉟四三一二
▽趣味の店・平田勉・三条宮前町一－三・小物販・㉒一〇二〇
▽三角食堂・平田千代子・三条宮前町一－三・飲食・㉝四二五四
▽北村精肉店・北村新一郎・三条宮前町一－三・肉販・㉞二九九一
▽東和・笹次正敏・三条宮前町一－三・食品加工販・㉟三三九二
▽竹重商店・竹上常三郎・三条宮前一－三・青果販・㉝六二〇五
▽明光義塾奈良教室・平田誠・三条宮前町一－三・学習塾・㉟三七九〇
▽杉田酒店・杉田米一・鍋屋町五二・酒類販・㉒五六九三
▽㈱ナカタニ・中谷景範・鍋屋町三〇－一・米酒販・㉒六〇五九
▽松原ニコニコ堂時計店・松原三雄・脇戸町二四・時計貴金属販・㉒〇七一〇
▽福田仁寿堂・福田泰治・脇戸町一二－一・玩具販・㉒〇二三八
▽大矢洋服店・大矢雅信・脇戸町二二－一・紳士服別誂・㉒四五九六
▽森田商店・森田美智子・脇戸町二一・タオル卸・㉓〇八九〇
▽宮狭模型店・寺川花枝・脇戸町二一・プラモデル販・㉓七三八四
▽京屋・中野タキ子・橋本町・名産販・㉝八四八九
▽大力・浦恩城とせ・橋本町・土産販・㉔二五三四
▽佐藤服地店・佐藤律子・下御門町二一・服地販・㉒二五七五
▽十月書林・小久保和雄・下御門町三八・本販・㉖三二一五
▽御門ビル・松村健彦・下御門町三七・不動産業・㉒二五三六
▽うさぎや・新井芳松・下御門町一〇・クリーニング・㉒五二九八
▽常川文具店・常川ひさ子・下御門町八・文具販・㉓二四五三
▽酒房樽・反田恵造・下御門町二八－一・飲食・㉖四八六五
▽北浦商店・北浦春江・下御門町三〇・タオル販・㉒八五六三
▽松田陶器店・松田秀雄・下御門町一五・陶器販・㉒六二八四

＜人事異動＞
奈良コンベンション
ビューロー
事務局長　尼崎　勝巳
（平成二年三月一日付）

奈良商工会議所特定退職金共済制度

―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―

協栄生命

• 奈良支社
〒630 奈良市高天市東町7
TEL 0742 (23) 5341（代）
• 中央支部 0742 (26) 7369
• 大宮支部 0742 (34) 6617

奈良商工会議所共済制度の一環として

安い掛金で高額保障の　生命共済制度
豊かな老後のために　終身年金プラン

受託会社　日本団体生命保険株式会社
お問い合せは　奈良商工会議所　TEL26-6222

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.

企画・デザイン・版下・製版

確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。

常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。

●より正確な情報処理を追求する　飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

▽西大寺成田屋・久保五百子・西大寺東町二―四―一・時計販・㉝六二二一
▽ブティックルーシー・山田芳子・西大寺東町二―四―一・婦人服販・㉝六八三七
▽ルビー・辻本武・西大寺東町二―四―一・クリーニング業・㉝四三八五
▽メイプル・坂岡幸彦・西大寺東町二―四―一・飲食・㉝三三七八
▽こけしや・清水真平・西大寺東町二―四―一・飲食・㉝八九〇三
▽理容グランド・小島桂司・西大寺東町二―四―一・理容業・㉝二〇二五
▽カフェテリアミナミ・南勝雄・西大寺東町二―四―一・喫茶・㉟一二六八
▽㈱デンショー・上田宏・三条川西町一―一七・歯科器材卸・㉞三一三三
▽中窪司法書士事務所・中窪啓司・二条町一―一―六〇・司法書士・㉝一五六〇
▽㈱トモエ商工・荒木美佐子・押熊町中ノ坪四九六・水道工事用機械販・㊾四六八八
▽伏見商事㈱・丸山一美・菅原町三九―三・不動産業・㊺七五六六
▽金子事務機・金子敏昭・西大寺本町三―二三・事務機器販・㉞二三八七
▽若草寝具・懸尾徹・東九条町五六四―四・寝具加工販・㊶一一二
▽㈱大阪防水建設社奈良営業所・西本龍・大宮町六―四―一六・工事業・㉞九〇三九
▽薔薇人・上内雅俊・東向南町二三―一・花販・㉓八四五六
▽森一工業所・森一夫・敗島町二―五二八―四・管工事業・㊸九〇五五
▽米山商店・米山幸男・川上東町五六―六・青果卸・㉔〇八五二
▽ハセ・トレーディング㈱・吉川栄蔵・紀寺幸町八五六―一三・輸出入業・㉓五八五一
▽楠田配送・楠田千之助・東笹鉾町一九・配送業・㉓五五五三
▽トーヨータイヤ関西販売㈱奈良営業所・木下正・押熊町六〇八―一・タイヤ卸・㊾一〇四〇
▽㈱村田商店・村田省蔵・今在家町七・麺類製・㉒二三七〇
▽山本食料品店・山本勝一・高畑福井町一三九八・食料品販・㉒三五六七
▽米田商店・米田治幸・紀寺幸町八五六―一一・物産販・㉖〇七一五
▽㈲大和屋本家・松岡泰夫・池田町二〇三―五・土産品製造卸・㊷二二一一
▽中筋商店・中筋五郎・東九条町二三一―一七・物産卸・㊶〇八八六
▽武田俊男商店・武田豊・奈良阪町二四七六―二・物産製・㉒四八五三
▽栢木工務店・栢木正巳・元興寺町二〇―一・建築請負・㉖五六八一
▽池田玩具㈱・池田雄計・小西町二七・玩具販・㊻（七九一）一五九二
▽㈱渡辺工務店・渡辺清・東九条町六四六―五・建築請負・㊷〇四五二
▽㈲フォレストホーム・森田浩介・餅飯殿町四一・婦人服小売・㉗一七七五
▽スナック禾・中西良子・内侍原町一三・スナック・㉖四三〇六
▽杉本薬局・杉本順子・中辻町六九・薬局・㉒四一二五
▽ラウンジ尋・上野勝枝・大宮町六―三―二五・スナック・㉟四〇〇五
▽国際証券㈱奈良そごう営業所・八木穣・二条大路南一―三―一・証券業・㊱三三八八
▽有田焼陶舗・緒方・浦寿美子・東登美ケ丘四―一六―九・陶磁器・㊽九四〇一
▽和美容院・田島和代・大豆山町一・美容・㉒五九〇八
▽板前料理いそじ・宮本啓三・法華寺町四七―四・割烹・㉞五六三一
▽橘設備工業所・橘田膳行・西九条町二―六―二四・設備配管業・㊷三一九七
▽小林スポーツ・小林幸雄・法蓮町四二―四・卓球用品販・㉞一六四六
▽マスオ建設㈱・増尾剛・紀寺東口町六七二・建設業・㉖三五五八
▽シュアーハシモト㈱・橋本晃次・法蓮西町一六六―一・結婚相談業務・㉟一二八八
▽国民金融公庫奈良支店・栗栖信一・内侍原町五一―一・金融業・㉓八〇四一
▽ミツ美容室・木本タカエ・法蓮町六二〇―一五・美容・㉒四五九七
▽ユニバーサル証券㈱奈良支店・白川覚・大宮町一―一―一五・証券業・㉗五六一一
▽㈲島田看板店・島田栄蔵・南京終町二―二四五―一・看板業・㊶二一一三
▽㈱プリモ・山本喜雄・餅飯殿町一七・宝石貴金属販・㉑二八九二
▽大地測量設計事務所・高瀬八十次・南京終町四―二三四―一〇・測量設計・㊷三八二六
▽鈴亀・加藤宣予子・学園大和町四―六・飲食・㊸三八六八
▽竹田せつ編物教室・竹田節子・芝辻町一―一―九・カルチャーセンター・㉝九四八四

▽㈱三晃商事・森本正信・白毫寺町仁王寺台五三―八・船来雑貨・――
▽アルファ建築事務所・加藤照明・北之庄町五五―七・建築設計・㊷六二五五
▽あすか塾・黒飛啓・東十輪院町九七七―三・学習塾・㉔一六一八
▽大和路七福・南雅之・西ノ京町二五〇・和生菓子製造販売・㉝九八九四
▽小倉歯科技工所・小倉和弘・南紺塚町一〇四―一五・歯科技工・㉓一〇八九
▽㈱レディエッセン・宮戸律枝・佐紀町一・化粧品卸・㊺二三五一
▽㈲記帳代行センター・清水千代・西大寺栄町三―一三・経理事務の請負・㉝七六五五
▽㈱タカラブネ神殿店・南正男・神殿町六六五―一・菓子販売・㊶六〇八八

▽狭川洋品店・狭川正治郎・下御門町三五・紳士洋品販・㉒六九一二
▽ヤマモト靴店・宮本肇・下御門町三六・靴販・㉒七二九二
▽ジャズスポットGentry・木村利雄・下御門町三八・飲食・㉖二六二二
▽葵・岡田吉弘・下御門町三八・飲食・㉒九四〇〇
▽滝口結納店・吉村理子・下御門町一一・結納品販・㉔三四八〇
▽サロン・ド・ボーテやまもと・山本雅敏・下御門町三八・美容・㉒〇四七七
▽ローリングアップ・藤原導子・下御門町三八・リサイクルショップ・㉗三四三三
▽ベッチンヤ・弓場将平・富雄元町二―六―一・婦人服販・㊺七二六四
▽㈱キンダートイランド・根岸伸行・富雄元町二一六―一・玩具販・㊽七八六〇
▽㈱おしゃれセンターアイリス・岡田道信・富雄元町二―六―一・婦人服販・㊽七八三五
▽㈱スギノ・杉野安志・富雄元町二―六―一・靴販・㊽七八二一
▽鮨田・田所和人・富雄元町二―六―一・寿司販・㊻一九五五
▽正栄クリーニング・中野正幸・富雄元町二―六―一・クリーニング・㊽二四九二
▽ベターリビング奈良・北神寿男・富雄元町二―六―一・建築業・㊽一五六四
▽ビューティプラザ・高原徹雄・富雄元町二―六―一・美容業・㊸一七八〇
▽カフェテラスルリアン・細田佐喜子・富雄元町二―六―一・喫茶・㊻四四三九
▽川芳・奈良辰治・富雄元町二―六―一・鮮魚販・㊹三三一九
▽平野屋・平野久雄・富雄元町二―六―一・肉販・㊸七九一二
▽丸大昆布・牧田千恵子・富雄元町二―六―一・昆布販・㊽七八七五
▽伊勢屋・西村淳・富雄元町二―六―一・漬物販・㊸二三五五
▽ノン・山田博・富雄元町二―六―一・子供服販・㊼四五二九
▽福千・瀬尾貞夫・富雄元町二―六―一・天プラ販・㊼三三八〇
▽荒木メガネ・荒木茂・富雄元町二―六―一・眼鏡販・㊾六四九八
▽ダッシュ・中西恵三・富雄元町二―六―一・脱臭剤販・㊺二三三四
▽かねさだ・中北敏之・富雄元町二―六―一・塩干類販・㊺一四六七
▽吉川果物・吉川健・富雄元町二―六―一・果物販・㊽五五六〇
▽プライム山本・山本正樹・富雄元町二―六―一・焼肉材料販・㊽四八三八
▽アローム・大口浩司・富雄元町二―六―一・パン販・㊽七八四五
▽高安屋・浅田隆・富雄元町二―六―一・茶類販・㊽六八三七
▽ヤマジン・奥真男・富雄元町二―六―一・菓子販・㊽七八七二
▽フジタ・藤田明子・富雄元町二―六―一・はきもの・㊸二三五一
▽鳥治・山中春雄・富雄元町二―六―一・鶏肉販・㊸七九一三
▽クラモト・蔵本精二・富雄元町二―六―一・レコード販・㊽六一一四
▽山口屋・山口春生・富雄元町二―六―一・煮物販・㊻一四一五
▽㈱ドライクリーニング店・池辺勇・学園朝日町四―八・クリーニング業・㊺四九二三
▽若草クリーニング・谷村進・学園朝日町八―一八・クリーニング業・㊼九〇五一
▽理容ノムラ・野村武雄・学園朝日町三―七・理容・㊸四〇七九
▽ドラックストア赤三・大本庸一・学園朝日町八―一八・くすり・化粧品販・㊺〇七五八
▽古都舞妓・後藤清・今御門町八・飲食・㉓〇一五三
▽民宿・野田屋・野田睦子・今御門町三〇・旅館・㉒三七一四
▽彩華堂・児玉和子・今御門町二九・画材販・㉒〇六三四
▽河梅商店・河内清・今御門町三三―一・たばこ、雑貨販・㉒七一一〇
▽松井薬局・松井宏朔・今御門町三・薬局・㉒三四七〇
▽松本商店・松本アイ・今御門町二八・食料品販・㉒二六〇八
▽アトリエアルファ・浦前敏明・富雄北一―三一―一・画材販・㊸一九一四
▽いろは本店・山本孝彦・富雄北一―八―一二・肉、食料品販・㊺〇一六八
▽上村薬局・上村英作・富雄北一―九―一一・薬局・㊺〇二三八
▽梅本建築事務所・梅本幸夫・富雄北一―二―六・建築測量・㊹七三七七
▽小原書店・小原好一・富雄北一―九―八・本販・㊺〇六二四
▽喫茶アポロ・辻谷直悦・富雄北一―三―一一・喫茶・㊹〇二八三
▽クリーニング・㊽二四九二
▽ベターリビング奈良・北神寿男・富雄元町二―六―一・建築業・㊽一五六四
▽ビューティプラザ・高原徹雄・富雄元町二―六―一・美容業・㊸一七八〇
▽カフェテラスルリアン・細田佐喜子・富雄元町二―六―一・喫茶・㊻四四三九
▽川芳・奈良辰治・富雄元町二―六―一・鮮魚販・㊹三三一九
▽平野屋・平野久雄・富雄元町二―六―一・肉販・㊸七九一二
▽丸大昆布・牧田千恵子・富雄元町二―六―一・昆布販・㊽七八七五
▽伊勢屋・西村淳・富雄元町二―六―一・漬物販・㊸二三五五
▽ノン・山田博・富雄元町二―六―一・子供服販・㊼四五二九
▽福千・瀬尾貞夫・富雄元町二―六―一・天プラ販・㊼三三八〇
▽荒木メガネ・荒木茂・富雄元町二―六―一・眼鏡販・㊾六四九八
▽ダッシュ・中西恵三・富雄元町二―六―一・脱臭剤販・㊺二三三四
▽かねさだ・中北敏之・富雄元町二―六―一・塩干類販・㊺一四六七
▽吉川果物・吉川健・富雄元町二―六―一・果物販・㊽五五六〇
▽木原米穀店・木原壮夫・富雄北一―二―一三・米穀小売・㊺〇二二七
▽木村米穀店・木村喜久治・富雄北一―二―二四・米穀小売・㊺〇二三一
▽信貴・中村素章・富雄北一―一―七・宝石・貴金属販・㊺七〇四六
▽トミオクリーニング・吉岡潤一・二名町三松七八一一・クリーニング業・㊺〇六二九
▽トモエ酒店・藤川市郎・富雄北一―七―一五・酒販・㊺〇七七九
▽内藤輪業社・内藤照・富雄北一―一―四・単車販・㊺〇二七二
▽中尾酒店・中尾恵美子・富雄北一―二―二・酒販・㊺〇二二四
▽なかむら菓子店・奥本照子・富雄北一―二―一・菓子販・㊾四六六〇
▽奈良プロパン・西田由紀子・富雄北一―一二―二・ガス、燃料販・㊺〇八一〇
▽パーキング美容室・米谷亀三郎・富雄北一―五―五・美容室・㊺七〇八七
▽浜川商店・浜川キヌ・富雄北一―五―一一・雑貨販・㊺〇九七五
▽橋谷クリーニング・橋谷欣一・富雄北一―四―七・クリーニング業・㊺〇二七四
▽二葉電気商会・山辺敏一・富雄北一―一―八・電化製品販・㊺〇五八一
▽真庫・野上信子・富雄北一―三―一一・飲食・㊹〇六九五
▽松葉寿司・西口武彦・富雄北一―八―一・飲食・㊺〇二〇〇
▽まるにや・酒井総一・富雄北一―四―四・文具販・㊺〇三九四
▽まるよし寿司・吉田弘喜・二名町八〇五―一・飲食・㊺〇三四四
▽ふとんのヤスイ・保井淑衣・富雄元町二―三―二三・寝具販・㊺〇四六四
▽山口精肉店・山口キサエ・富雄北一―二―四・精肉販・㊺〇二九八
▽山中食料品店・山中栗雄・富雄北一―五―一〇・食料品販・㊺〇二〇三
▽ラウンジNOBU・堀部ノブエ・富雄北一―四―一・スナック・㊾五三五五
▽リュー美容院・國本幸子・富雄北一―三―八・美容院・㊻四一六四
▽安井菓子店・安井庄治郎・船橋町五五・菓子販・㉒〇九〇三
▽ケイ美容室・鷺阪絹子・船橋町五五・美容室・㉒九一二九
▽みや古寿司店・安井隆・船橋町二二・飲食・㉒二一〇六
▽ノルマル薬局・乾博忠・

▽柳原商店・柳原チエ子・三条通二―四七〇・タバコ販・㉒六七四三
▽理容オザキ・尾崎真時・三条通二―四八〇・理容・㉓二八八七
▽福森酒店・福森三雄・三条通二―四七四・酒類販・㉒二七七三
▽西浦結納呉服店・西浦利鶴・三条通二―四八八・結納品販・㉒五六五七
▽高橋靴店・高橋幸之助・下三条町三三―一・靴販・㉒五六五五
▽細田商店・細田茂子・下三条町五二・タバコ販・㉒六四五四
▽春秋館・秋永洋子・下三条町三七・喫茶・㉖四七三
▽喫茶モト・二滝晶子・下三条町三三・喫茶・㉖四九一六
▽大加・木村裕勇・三条大路一―七―一七・古物商・㉔二〇五三
▽ヘアーサロンマツヤマ・松山勝・三条通一―五・理容業・㉓二八八三
▽Be―2・山下美智子・下三条町一四・喫茶・㉖四三一三
▽都屋・竹内勲男・下三条町四四・土産物販・㉒八〇〇一
▽奈良一・重山強・大宮町一―一―二・飲食・㉒六一八一
▽デザートハウスよーくる・橋本弘子・下三条町二八・喫茶・㉖〇四九五
▽F&F・福田育弘・三条通り一―四九九・喫茶・㉒二五九六
▽山口小間物店・山口智恵子・下三条町二八・小間物販・㉒六七五三
▽Kマート登美ケ丘店・大西康雄・登美ケ丘一―四―六・スーパー・㊺九二三一
▽盛生商美株式会社・盛生力夫・西登美ケ丘一―四一一・美容業・㊻三二七二
▽㈱淀レストラン鹿鳴館・中野忠男・西登美ケ丘一―三―二・飲食・㊻一一一
▽萬野総本店登美ケ丘営業所・萬野和成・登美ケ丘三一―一二―七・精肉販・㊾一一二九
▽高田青物店・高田保次・登美ケ丘三―一二―七・青物販・㊻〇六九五
▽オギタ文具・荻田典昭・西登美ケ丘一―四―八・文具販・㊽四七六六
▽魚又・田村又十郎・登美ケ丘三―一二―七・鮮魚販・㊾六三二一
▽とみが丘薬品・小山田篤・西登美ケ丘一―四―八・医薬品販・㊹五九〇五
▽八島米酒店・杉村孝男・登美ケ丘三―一二―一二・米酒販・㊺七〇五三
▽風月・西村元一・登美ケ丘三―一二―一三・飲食・㊺五二一五
▽喫茶ツカサ・細谷武司・登美ケ丘三―一二―九・飲食・㊸五八〇八
▽ヘアーサロンオオツキ・大槻英昭・西登美ケ丘一―四―一二・理容業・㊻四一一
▽なかのや・中野一昭・登美ケ丘三―一二―一二・飲食・㊽四四九五
▽ランチバーラーナルミヤ・成宮貴美子・東向北町三〇・飲食・㉒六一二三
▽㈱とらたに・虎谷満・花芝町二七・美容業・㉖五五五八
▽エル・ムンド・海田尚彦・東向北町八―四・喫茶・㉒八六一〇
▽レストラン若草・山中勝・東向北町二二・飲食・㉒八七六三
▽理容すぎもり・杉森康男・東向北町一九・理容業・㉔一七六八
▽ジオス子供英語教室・楠恒男・東向北町二一―一・英会話学校・㉓一五〇九
▽ビューティスタジオベル美容室・桑原鈴美・東向北町二一―一・美容業・㉒三二一一
▽ニューアタリヤ・劉美宋・東向北町二九・サービス業・㉔二五〇〇
▽近鉄センター・久保稔・東向北町二八―一・サービス業・㉒四一九三
▽ベヌ・エ・ボヌール・虎谷満・東向北町二七・洋品雑貨販・㉔〇二六〇
▽手作りケーキの店ぽん・ぱるふぁん・武田年弘・東向北町二一―一・ケーキ販・㉖四七〇〇
▽美瑠来・岡本美砂・東向北町二一―一・陶器販・㉓一九三六
▽みかさ・乾利一・東向北町一一・書道用品販・㉓五七七五
▽宮本印店・宮本順一・東向北町二五・印判業・㉓三二九七
▽矢倉写真店・矢倉賢次・東向北町九・写真材料販・㉒三四八六
▽藤本自転車店・藤本国之助・東向北町二五・二輪車販売修理・㉒六四二七
▽中尾煙草店・藤井恵津子・東向北町八・煙草販・㉒五九二八
▽メンズショップナカヤマ・中山弘明・東向北町一七・紳士服販・㉒四八八九
▽杉本光玉園・杉本公男・東向北町一八・生花販・㉒三三一三
▽番茶園・鈴木博善・東向北町二二・茶販・㉒二一二〇
▽みやお寿司・乾悦朗・東向北町二二・飲食・㉒〇一六四
▽近鉄造園㈱・佐藤佳隆・西大寺東町二―四―一・花販・㉝六八一六
▽㈱ニシタニ・西谷栄蔵・西大寺東町二―四―一・婦人服販・㉝五四七二
▽㈱浜田商会ベスカ・浜田きぬえ・西大寺東町二―四―一・つり具販・㉝三八〇二
▽日本ケンタッキーフライドチキン㈱・坂田政之・西大寺東町二―四―一・飲食・㉝八八七三
▽㈱さが美・鈴木史博・西大寺東町二―四―一・呉服販・㉝八二〇三
▽㈱チヨダ靴店・舟橋政男・西大寺東町二―四―一・靴販・㉝〇三〇一
▽㈱ドリームアート光陽堂・夏山愛子・西大寺東町二―四―一・サンリオ販・㉝二三二六
▽㈱ベベグループ・津田嘉三・学園北一―一一・婦人服販・㊼七四二二
▽㈱岸フードサービス・岸敏郎・西大寺東町二―四―一・飲食・㉝七六九一
▽㈱奈良エムシーマクドナルド・池田泰子・西大寺東町二―四―一・飲食・㉞四一七七
▽ニッタハウジング㈱・松村勲・西大寺東町二―四―一・不動産業・㉝〇〇三四
▽老麺茶屋白楽・西哲生・西大寺東町二―四―一・飲食・㉝七六九一
▽㈱タカキュー西大寺店・高久泰憲・西大寺東町二―四―一・紳士洋品販・㉞〇〇二五
▽㈱モリタ・森田美和子・西大寺東町二―四―一・鶏肉販・㉝三五一二
▽㈱珈琲院松本・松本博全・西大寺東町二―四―一・飲食・㉟一四〇一
▽奈良興産㈱・細見貞行・西大寺東町二―四―一・飲食・㉝二一〇〇
▽㈱ナカムラ・中村重富・西大寺東町二―四―一・スポーツ用品販・㉝二三一一
▽スシマス西大寺店・柳田昇一・西大寺東町二―四―一・持ち帰り寿司・㉝二七八五
▽バラヤ・芝正造・西大寺東町二―四―一・婦人服販・㉞九八三三
▽㈱寿がきや・堀川寿博・西大寺東町二―四―一・飲食・㉝八九八八
▽㈱ハイコック・藤本三郎・西大寺東町二―四―一・飲食・㉝九九二〇
▽㈱たけうち西大寺店・竹内實・西大寺東町二―四―一・呉服販・㉝一五五五
▽㈱伊津美西大寺店・古西隆・西大寺東町二―四―一・子供服販・㉝五七三六
▽沼口米菓㈱・沼口弘司・西大寺東町二―四―一・草加煎餅製造販・㊱〇〇九一
▽㈲はるみちや・奥本明弘・西大寺東町二―四―一・化粧品販・㉝八七七七

付　録
第258号（第三種郵便物認可）　奈良会議所ニュース　平成2年3月10日（毎月1回10日発行）

▽中条文具店・中条多賀子・船橋町五七・文具販・㉒四七五二
▽塚本荒物店・塚本静子・船橋町五五・荒物販・㉒一三七九
▽泉屋洋品店・井戸愛子・船橋町五・衣料品販・㉒一三七八
▽藤田ベーカリー・藤田嘉蔵・船橋町五五―三・パン製造・㉒三八二四
▽東京屋・斉藤清治・船橋町一・鮮魚販・㉒三二五九
▽㈲京極書店・京極里子・芝辻町八八〇・書籍販・㉒六二二〇
▽パイロット商会・高城ユキ子・船橋町一・文具販・㉒八〇六八
▽今中食料品店・今中佐知子・船橋町二五・食料品販・㉒四七七七
▽桝谷商店・桝谷信雄・船橋町四・青果販・㉒四一八六
▽㈱森嶋時計店・森島文夫・船橋町二〇・時計、貴金属販・㉒五六八二
▽坂野ふとん店・井上保幸・船橋町二・ふとん販・㉒〇八二五
▽風の盆・富山眞男・芝辻町一―四三・飲食・㉓八八八九
▽ふなや・吉川シズ子・芝辻町一―四三・飲食・㉖四二三
▽今市食料品店・今市博・芝辻中町八六〇・食料品販・㉒六二五八
▽松美・松宮輝治・芝辻中町八六〇・飲食・㉒二〇二三
▽伊藤荒物店・伊藤禎美・芝辻中町八六〇・荒物販・㉒六六八七
▽扇田菓子店・扇田英春・芝辻プラス町一・菓子販・㉒三三〇四
▽山本整骨院・山本泰久・芝辻町一一―四三・整骨業・㉗〇九〇八
▽松原薬局・松原悟・芝辻プラス町一四・薬局・㉒六八六四
▽寿司・和食扇寿司・山内貢・芝辻町一一―四三・飲食・㉗一四五九
▽あおい書店・河井忠一・芝辻中町八六〇・書籍販・㉖七五三五
▽皿井食料品店・皿井栄次郎・芝辻町南町二一―一・食料品販・㉒二八二五
▽つるや時計店・中川盛雄・芝辻町南町二二・時計販・㉒四六八〇
▽松井種苗園芸店・松井幸治・芝辻南町二二・種苗販・㉓三六四七
▽奈良測器・細田治久・芝辻町一九・測量機材販・㉒八〇六四
▽林靴履物店・林貞雄・芝辻南町一九・靴販・㉒四一四七
▽旅館佐保路・元野明子・芝辻南町二〇・旅館業・㉒〇一四六
▽岡本クリーニング店・岡本好子・油阪北町四三四・クリーニング業・㉒七一一四
▽喫茶バロン・中村良孝・芝辻中町一・飲食・㉔二一五八
▽バールベンギン・永野文夫・芝辻中町一・学生服販・㉒三三〇三
▽川西靴店・川西楢一・芝辻中町一七―二七・靴販・㉓〇四六八
▽柚乃木・東本嘉津美・神殿町一六四―一二・飲食・㉜八一五二
▽ザショップリサ・川尻洋治・神殿町一六二―一〇・衣料品販・㉜三五四四
▽辻モーターサイクル・辻和仁・神殿栄町一五九―五・自動車販・㉑二八九八
▽びこびこ・福田薫・神殿町一六二―一七・文具販・㉑九六四七
▽寿し栄・山本良二・神殿町一五一―四・飲食・㉑六八六三
▽協和薬品・荻原朋子・神殿町一六四―一六・医薬品販・㉑四一九三
▽白永舎クリーニング・菊田昌俊・神殿町一五九―四・クリーニング業・㉑五二三一
▽旅館佐保路・元野明子・芝辻南町二〇・旅館業・㉒〇一四六
▽岡本クリーニング店・岡本好子・油阪北町四三四・クリーニング業・㉒七一一四
▽喫茶バロン・中村良孝・芝辻中町一・飲食・㉔二一五八
▽バールベンギン・永野文夫・芝辻中町一・学生服販・㉒三三〇三
▽川西靴店・川西楢一・芝辻中町一七―二七・靴販・㉓〇四六八
▽柚乃木・東本嘉津美・神殿町一六四―一二・飲食・㉜八一五二
▽ザショップリサ・川尻洋治・神殿町一六二―一〇・衣料品販・㉜三五四四
▽辻モーターサイクル・辻和仁・神殿栄町一五九―五・自動車販・㉑二八九八
▽びこびこ・福田薫・神殿町一六二―一七・文具販・㉑九六四七
▽寿し栄・山本良二・神殿町一五一―四・飲食・㉑六八六三
▽協和薬品・荻原朋子・神殿町一六四―一六・医薬品販・㉑四一九三
▽白永舎クリーニング・菊田昌俊・神殿町一五九―四・クリーニング業・㉑五二三一
▽喫茶スナックマキ・高木泰子・神殿栄町一五九―三・飲食・㉜三一九七
▽ときや・吉井幸一・鶴福院町一・化粧品販・㉒五五七〇
▽ヒサゴ屋・久後裕亮・鶴福院町三二・飲食・㉒三七九五
▽大栄・岡田栄治郎・鶴福院町三・食料品販・㉒三〇九八
▽理容オカモト・岡本安正・鶴福院町九・理容・㉖四九三四
▽高橋菓子店・高橋孜・鶴福院町二五・菓子、パン販・㉒五二一七
▽中尾フードセンター・中尾元一・鶴福院町二〇・食料品販・㉒六一二一
▽上松康員税理士事務所・上松康員・鶴町二・税理士事務所・㉒二三五五
▽宗岡薬房・宗岡正三・鶴町二八―一・薬品販・㉒四五二一
▽とらや・西出雅雄・鶴福院町三一・菓子製造販・㉒三二五三
▽坂倉自転車商会・坂倉達男・鶴福院町三二―二・オートバイ、自転車販・㉓七九四六
▽ナカムラふとん店・中村久男・百楽園一―八―三〇
▽喫茶スナックマキ・高木泰子・神殿栄町一五九―三・飲食・㉜三一九七
▽ときや・吉井幸一・鶴福院町一・化粧品販・㉒五五七〇
▽ヒサゴ屋・久後裕亮・鶴福院町三二・飲食・㉒三七九五
▽大栄・岡田栄治郎・鶴福院町三・食料品販・㉒三〇九八
▽理容オカモト・岡本安正・鶴福院町九・理容・㉖四九三四
▽高橋菓子店・高橋孜・鶴福院町二五・菓子、パン販・㉒五二一七
▽中尾フードセンター・中尾元一・鶴福院町二〇・食料品販・㉒六一二一
▽上松康員税理士事務所・上松康員・鶴町二・税理士事務所・㉒二三五五
▽宗岡薬房・宗岡正三・鶴町二八―一・薬品販・㉒四五二一
▽とらや・西出雅雄・鶴福院町三一・菓子製造販・㉒三二五三
▽坂倉自転車商会・坂倉達男・鶴福院町三二―二・オートバイ、自転車販・㉓七九四六
▽ナカムラふとん店・中村ふとん販・㊾三二八八
▽魚伊勢・森本重郎・百楽園一―八―二五・鮮魚販・㊹四九八四
▽センバ子供服・小山博嗣・百楽園一―八―三〇・繊維製品加工・㊹三三〇七
▽山村化粧品店・山村良子・百楽園一―八―三〇・化粧品販・㊹三六〇七
▽ヤング美容室・米谷亀三郎・百楽園一―八―三〇・美容業・㊻二四六〇
▽ホリウチ時計店・堀内隆士・百楽園一―八―三〇・時計、宝石販・㊹三三一六
▽喜多尾商店・喜多尾春雄・百楽園一―八―三〇・タバコ販・㊹〇〇八六
▽ミヤコ㈱・岩城秀治・大森町四七―三・レコード、楽器販・㉖二五三三
▽㈱サン中村屋・中村忠司・大森町四七―三・食料品販・㉗〇七一一
▽はまゆう寿し・立嶋健治・大森町四七―三・寿し販・㉓八九〇六
▽細川豆腐店・中尾勝吉・大森町七・豆腐製造販・㉖五八一〇
▽フードランドハニー・永井武久・大森町四七―三〇・ファーストフード・㉗〇七二〇
▽ENDO・遠藤昌俊・大森町四七―三・飲食・㉗〇七〇〇
▽ミートショップオカニシ・岡西紀和・大森町四七―三・精肉販・㉖〇八八八
▽かくれんぼ・柏木やよい・大森町四七―三・飲食・㉔一九三八
▽カフェテラスステンダー・高宮隆廣・大森町四七―三・飲食・㉗〇七八八
▽好川商事㈱・好川光信・大森町四七―三〇・書籍販・㉗〇七五〇
▽喫茶&軽食コスモス・神宮眞理子・大森町四七―三・飲食・㉓八五六〇
▽紅梅屋・楠本正邦・大森町四七―三・惣菜販・㉗〇七八七
▽フイフイユー・西川恵二・大森町四七―三・喫茶・㉓八五三三
▽キリン堂・寺西忠幸・大森町四七―三・薬販・㉖二四七〇
▽キャバトル・石井良保・大森町四七―三・パン販・㉒六七八二
▽メガネの愛眼・小松宏光・大森町四七―三・メガネ販・㉖一五七八
▽タカラブネ・北尾高子・大森町四七―三・和洋菓子販・㉖二一一七
▽飯田モーターブール・飯田善之・三綱田町五二八・モーターブール・㉒二一三〇
▽丸三食堂・植田三武郎・大宮町一―一―二・飲食・㉓二九〇四