第261号

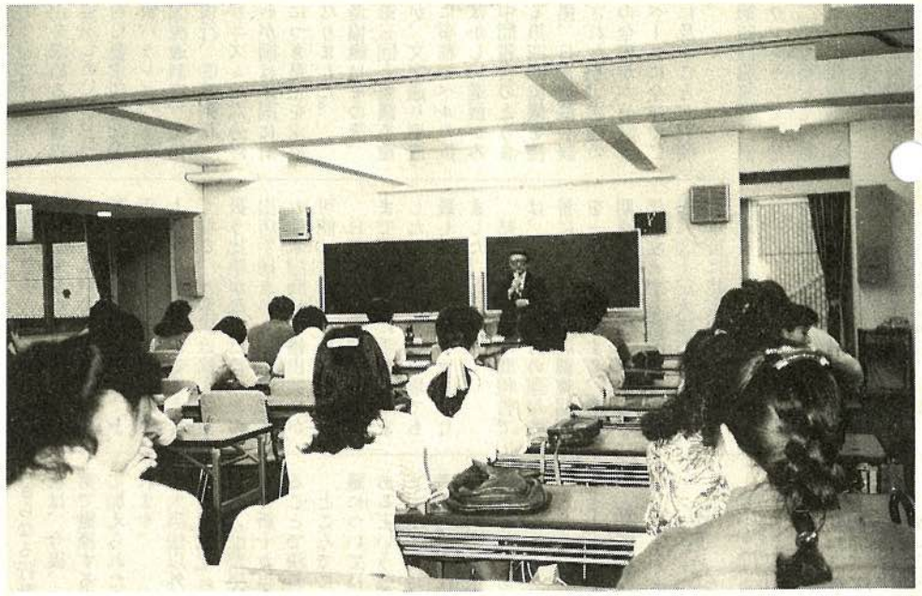
奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所　明新印刷㈱　1部50円
（購読料は会費に含む）

マル税推せん状況

（5月分）

マル経	一件	四五〇万円
マル税	一件	五〇〇万円
マル強	十二件	四九三〇万円



（写真は昨年の受講のもよう）

経理の実戦力を学ぶ

夜間簿記講習会

当所恒例の「夜間簿記講習会」が今月十四日より十日間にわたり始まる。

本講習会は、毎年開催されている人気講座の一つで会社や商店に欠かせない経理事務の即戦力になる－と好評を得ているもの。

本講座を受講し、実戦力の養成を図るとともに日商の簿記検定に挑戦してみてはどうですか。

次回の試験日は十一月十八日㈰。受付は十月十五日から十九日まで。

詳細については、当所業務課検定係までお問い合わせください。

TEL ㉖－六二二二㈹

6
1990

目　次

日米構造問題協議をめぐって…2
奈良コンベンション
　ビューロー総会開く……3
石垣創刊10周年記念論文募集…3
商法等の一部改正
　法律案要綱(1)……4
中小企業大学校
　研修生募集案内……5
＜歴史に学ぶ③＞
森　蘭丸……6
『人の使い方』
慣習にとらわれない発想を……7
青年部・友好倶楽部便り……8
「労働時間短縮のすすめ①」……9
退職金と税……10


行きたい街は
It's a nice place to visit, and even a better place to live.
住みたい街
――コンベンションで豊かな故郷づくりを!――
奈良コンベンションビューロー

あなたの街の家具専門店



暮しに奉仕
森本家具
モリモト家具

●西大寺本店　奈良市二条町1－1－9　☎ 0742(33)7671㈹
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎ 07437(4)2181㈹
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎ 07435(6)2731㈹
●橿原店　橿原市四条町660－1　☎ 07442(2)4545㈹



古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。

日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。

●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン＆バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー＆スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース＆メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋

南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36－2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社

本社	〒631	奈良市西大寺町東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）	TEL0742（36）3030
大阪支店	〒543	大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）	TEL 06（761）5550
高の原支店	〒631	奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）	TEL0742（71）7000
新大宮支店	〒630	奈良市大宮町6丁目2の2（サンワ新大宮ビル1階）	TEL0742（35）2525

C&C Computers and Communications
NEC
新発売
NECパーソナルファクシミリ〈スピークス3〉
気もちは声だけじゃ伝わらない。だからスピークス。
speax3
標準価格167,000円(税別)〈取付調整費別途〉15,000円(税別)
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22 2(安田生命ビル) ☎(0742)26 1622
〈販売店〉奈良デュプロ㈱ ☎(0742)62 1771　近畿オーエーシステム㈱ ☎(0742)26 1695
この広告に掲載の商品及び取付調整費、オプション等について消費税は含まれておりません。ご購入の際、消費税が付加されますのでご承知おき願います。

岡専印刷・岡専ビルシステム
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎ 0742-22-0940

夜行高速バス「やまと号」
毎日運行



お問合せ・お申込み／高速バス予約センター☎0742(22)5110

日米構造問題協議をめぐって
米国、大店法撤廃を迫る
構造改革がますます必要に

東欧の政治・経済改革、東西両ドイツの再統一問題、ゴルバチョフ大統領の誕生など、とかく世界の目は欧州・ソ連に注がれがちですが、日米間の問題でもこのところ注目すべき進展がありました。日米構造協議の中間報告です。

そもそも日米構造協議（SII）は、ブッシュ大統領の発意により、日本の構造的な市場障壁を除去するため日本政府と協議するよう指示したことに始まります。具体的には昨年七月中旬の日米首脳会談（宇野・ブッシュ会談）で開催が合意され、①日米双方の構造問題を二カ月に一度のペースで一年かけて話し合う、②政府権限の及ぶ範囲内の問題を対象とする、③九〇年春に中間報告を行い、七月には最終報告をとりまとめる―ということになりました。

この合意に基づき、昨年九月月初に第一回協議が開催され、双方が相手国の構造障壁で是正を求める項目のリストを提示しあいました。

米国の対日要求項目は①貯蓄・投資バランス、②土地政策、③流通制度、④排他的取引慣行、⑤系列化、⑥価格メカニズムの六分野が、またわが国は米国に対し七分野につき是正を求めることになりました。

この構造協議はその後、第二回、第三回と協議を重ねましたが、文字通り構造問題だけに事務レベルの折衝ははかばかしい進展がみられず、中間報告のとりまとめのある第四回協議を控えて、急拠、日米首脳会談がセットされたり、米側の対日要求の全容が六分野十八項目をベースに全体で二百項目余に及ぶことが判明しました。

問題の第四回協議は、四月初旬、ワシントンで予定の日数を二日延長して行われ、ようやく中間報告につき合意が成立しました。

一連の討議で米国が最重点を置いたのが、流通度にからむ大規模小売店舗法の撤廃、貯蓄・投資バランスにからむ公共投資の増額、排他的取引慣行にからみ、独禁法違反に対する課徴金の引き上げでした。

なかでも大店法は市場閉鎖性の象徴とみなされ、その廃止を最重点目標としました。米側の言い分は、大型店は申請から出店まで十年もかかる例があり、事実上開業を断念せざるをえなくなる。大型店は輸入品を扱う比率が高いため、その出店手続きがスムーズになれば米国商品の輸出拡大が可能になるという論理です。

日本側も協議開催の直前まで国内調整に手間取りましたし、日米協議の場でも最も難航するテーマとなりました。

結局、今回の中間報告では、まずこの五月の運用改善により、①出店調整期間を一年半以内とする、②次期通常国会に出店調整を一年程度とする法改正案を提出、③上記大店法改正後の二年後に特定地域での規制撤廃を含めた抜本的な見直しを行うという三段階で順次緩和することになりました。問題の特定地域に関して、中間報告では具体的な地名や指定基準に盛り込まれていませんから、今後、人口密度や商業施設の集積度などから合理的基準を設けて線引きするなど大変に困難な仕事が待ちうけています。問題ははたしてその結果を米側が納得するかどうかです。報告にもられた「さらなる行動」という表現は、今後、米国の出方次第で撤廃する場合を想定して加えられた文言ともみられます。

大店法以外では、独禁法の運用強化（課徴金引き上げ）、公共投資拡大については新十カ年計画を策定することで決着をみました。

ところでこの日米構造協議については、内政干渉であるという強い批判もありますが、同時に日本の消費者の利益を代弁したものという米国の主張に対して、国民の側にもかなりの支持があることも事実です。

ところでブッシュ大統領は先頃、日米構造協議に関係する閣僚を招集、七月の最終報告作成と合意事項の実現に向けて所信を表明し、長期にわたり日本に公約の実行を求めていく方針を強調しました。七月の最終報告を目指して、第五回、第六回の協議が開かれる予定ですし、さらに最終報告作成後も合意事項の進展状況を点検する監視機構の設置やフォローアップ会合の開催も予想されます。

この秋に中間選挙を控えて米側はますます手綱を引き締める気配です。日本はいよいよ容赦ない構造改革を迫られることになりました。欧州も構造協議を要望することが予想され、海外からみて灰色に見られる部分のクリーン度を向上させることが必要と思います。

三菱総合研究所
情報管理部長　坂本俊造

新幹線エコノミー切符販売について

当所では、会員サービスとして、東京～大阪間のエコノミー切符を取扱っております。ご利用ください。

※詳細については、当所総務課までお問い合わせ下さい。☎（二六）六二二二代

料金		一般	エコノミー
	普通	12,970	11,840
	グリーン	17,520	14,310

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役会長　桝谷博行
取締役社長　五十嵐要朔
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL 奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL 京都（075）221－1632（代）

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700（代）
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター　FAX（35）1706

コンベンション都市化を推進
奈良コンベンションビューロー総会開く

先月二十九日、当所において「奈良コンベンションビューロー」の平成二年度通常総会が開かれ、同年度の事業計画等について審議され、何れも原案どおり承認された。

総会では、〝奈良でこそできるコンベンション〟の誘致を目指すため、誘致支援・調査企画・情報収集提供・宣伝広報の四つの事業を推進していくことを決定。

具体的事業として、コンベンション実施予定者への誘致活動を実施する一方、運輸省のコンベンション都市指定に向けても力を入れていくことになった。

この他、情報紙の発行やPRビデオ製作なども決め、本格的な活動を開始していくことになった。

POP広告・講習会

日時　六月二十九日㈮　午後一時～同五時
場所　当所地階会議室
講師　カトウデザイン　代表者　加藤完治氏
受講料　無料（一企業一名）
◎お問い合わせ　当所業務課　TEL（〇七四二）㉖六二二二代

論文募集要綱
―石垣創刊十周年記念―

日商では、石垣創刊十周年記念として次により論文を募集している。

▽論文テーマ
「二十一世紀における商工会議所は、いかなる使命・役割・機能を担う団体でなければならないか。」
―その姿を実現するために、九十年代になすべき対応は―

▽応募対象者
全国商工会議所の会員・議員・役職員並びに青年部・婦人部のメンバー

▽応募点数・字数
応募は一人一点とし、郵送によるものとします。四百字詰め原稿用紙二十枚以内とします。
（B5版原稿用紙を使用のこと。）

▽賞状・賞金
最優秀賞（一名）
賞状、副賞三〇万円
優秀賞（若干名）
賞状、副賞一五万円
佳作（若干名）
賞状、副賞一〇万円

▽応募締切日
平成二年十月十五日㈪

◎問い合わせ先
日本商工会議所総務部総務課　電話　〇三－二八三－七八三一　担当＝土橋、大石

中小企業のみなさまへ
消費税導入円滑化貸付等のごあんない

		消費税導入円滑化貸付	経営基盤強化貸付
ご利用いただける方		消費税を納税される方	経営基盤の強化を図る方
資金のお使いみち	設備資金	納税事務負担の軽減を図るために必要なコンピューター（ソフトウェアを含む）、電子レジスター等の取得資金	1．集客力の強化等経営基盤の強化を図るための店舗増改築等資金 2．事務合理化、販売促進のため業務用事務機器等の取得資金 3．生産、流通、管理部門の効率化等を図るための設備の取得資金
	運転資金	1．上記設備を賃借するためのリース料 2．納税額を計算するために必要な記帳代行委嘱及び記帳専任職員の雇用のために新たに必要となる資金	1．上記2、又は3の設備を賃借するためのリース料 2．販売促進を図るための必要となる資金
ご融資額		500万円以内（別枠でご利用いただけます）	
ご融資期間		●設備資金5年以内 ●運転資金3年以内（いずれも据置6カ月以内）	
年率		年4.95％	年5.45％
担保・保証人等		○原則として商工会議所の経営指導及び推薦が必要となります。この場合、無担保・無保証人でご利用いただけます。 ○その他の方は保証人1名以上が必要となります。なお担保を提供していただく場合がありますが、この場合、保証人を必要としないことがあります。	
お取扱い期間		平成3年3月31日まで	

お問い合わせ　当所中小企業相談所　0742－26－6222


春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
スポーツ&グルメ
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42　鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎（0859）52－2131　0120－410550

メンズ・ヘア・サロン　こばやし　☎34－4467　●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME －オムー　☎26－4378　●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

ルーチェ・RX-7・エチュード・ベルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和
本社　〒630　奈良市三条大宮町212-2　TEL（0742）33-1501㈹
香芝支店　〒639-02　奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1　TEL（07457）7-8981㈹
大宮通り営業所　〒630　奈良市三条大路3丁目1-65　TEL（0742）34-2661㈹
橿原営業所　〒634　橿原市葛本町521-1　TEL（07442）4-3401㈹
西大和営業所　〒636　奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3　TEL（0745）32-2301㈹
西九条営業所　〒630　奈良市西九条町4丁目1-2　TEL（0742）61-1101㈹
総合サービスセンター

商法等の一部改正法律案要綱(1)

最低資本制度の導入など商法等の一部改正法律案が審議されていますが、去る四月十七日に閣議決定された概要についてご紹介致します。

商法等の一部を改正する法律案要綱

一　株式会社の設立等

1　発起人の員数

発起人の員数の下限は、制限しないものとする（第百六十五条関係）。

2　設立費用

設立費用中、定款の認証の手数料及び株式の払込みの取扱いにつき銀行又は信託会社に支払うべき報酬については、会社がこれを負担するには、定款に記載することを要しないものとする（第百六十八条関係）。

3　最低資本金

㈠　資本の額は、千万円を下ることができないものとする（第百六十八条ノ四関係）。

㈡　改正法施行の際現に存在する株式会社で、その資本の額が千万円に満たないものについては、改正法の施行後五年間は、最低資本制度の適用を猶予するものとする（附則第五条第一項関係）。

㈢　㈡の会社は、㈡の期間内に限り、合名会社又は合資会社に組織変更することができるものとする（附則第五条第二項、第四項、第五項関係）。

㈣　㈢の期間が満了したときは、法務大臣は、登記された資本の額が千万円に満たない会社は公告の日から二月を経過する日までに資本の額を千万円以上とする変更の登記又は有限会社、合名会社若しくは合資会社に組織を変更した場合にすべき登記の申請をしないときは解散したものとみなされる旨を官報で公告するものとし、その会社がその日までにその登記をしないときは、その日に解散したものとみなすものとする（附則第五条第三項、第六条第一項関係）。

㈤　㈣により解散したものとみなされた会社は、その後三年内に限り、資本の額を千万円以上とし、又は有限会社、合名会社若しくは合資会社に組織変更することができるものとする（附則第六条第二項から第五項まで関係）。

4　出資の履行場所

発起人が会社の設立に際して発行する株式の総数を引き受ける場合（以下「発起設立の場合」という。）の株式の払込みは、発起人が払込みを取り扱うべきものとして定めた銀行又は信託会社においてしなければならないものとする（第百七十条第二項関係）。

5　検査役の調査

㈠　発起設立の場合において、株式の払込み及び現物出資の給付の有無については、検査役の調査を受けることを要しないものとする（第百七十三条第一項関係）。

㈡　定款で現物出資又は財産引受けに関する定めをした場合における検査役の調査は、現物出資及び財産引受けの目的たる財産の定款に定めた価格の総額が資本の五分の一を超えず、かつ、五百万円を超えないときは、受けることを要しないものとする。現物出資又は財産引受けの目的たる財産が取引所の相場のある有価証券である場合において、定款に定めた価格がその相場を超えないときは、その財産についても、同様とするものとする（第百七十三条第二項、第百八十一条第二項関係。）

㈢　現物出資又は財産引受けの目的たる財産が不動産である場合において、その財産に係る現物出資又は財産引受けに関する事項が相当であることにつき弁護士の証明を受けたときは、その財産についても、㈡と同様とするものとする（第百七十三条第三項、第百八十一条第二項関係）。

6　発起設立における設立手続の調査

㈠　発起設立の場合において、取締役及び監査役は、5㈢の弁護士の証明書及び次の事項を調査しなければならないものとする（第百七十三条ノ二第一項関係）。

(1)　5㈡の場合における5㈡の財産につき定款に定めた価格が相当であるかどうか。

(2)　会社の設立に際して発行する株式の総数の引受けがあったかどうか。

(3)　株式の払込み及び現物出資の給付があったかどうか。

㈡　取締役及び監査役は、㈠の調査により法令若しくは定款に違反し又は不当な事項があると認めるときは、各発起人にその旨を通告しなければならないものとする（第百八十一条第三項関係）。

7　募集設立における設立手続の調査

㈠　発起人が会社の設立に際して発行する株式の総数の引受けをしないで他に株主を募集する場合（以下「募集設立の場合」という。）において、5㈢の弁護士の証明書は、創立総会に提出しなければならないものとする（第百八十一条第三項関係）。

㈡　募集設立の場合において、取締役及び監査役は、6㈠(1)の事項及び5㈢の弁護士の証明書をも調査し、これを創立総会に報告しなければならないものとする（第百八十四条関係）。

8　発起人及び取締役の責任等

㈠　会社の成立後なお引受けのない株式があるときは、発起人のほか、会社成立当時の取締役も、共同してこれを引き受けたものとみなすものとする。株式の引受けが取り消されたときも、同様とするものたかどうか。

㈡　取締役及び監査役は、㈠の調査により法令若しくは定款に違反し又は不当な事項があると認めるときは、各発起人にその旨を通告しなければならないものとする（同条第二項関係）。

21世紀を勝ち抜く為の〝企業力づくり〟をお手伝いする
「総合経営コンサルタント」
有限会社 あすか経営コンサルタント
企業診断、労務診断による経営、労務管理の改善指導
採用から退職まであらゆる人に関するコンサルティング
OAシステムの導入から運用までの実務指導
（〒630）奈良市大宮町6－2－10　Tel（0742）35－1259
奈良タカタニビル　3F　Fax（0742）33－4041

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

とする（第百九十二条第一項関係）。

㈡　会社の成立後払込み又は現物出資の給付が未済の株式があるときは、発起人及び会社成立当時の取締役は、連帯して、払込みをし、又は給付未済財産の価額の支払をする義務を負うものとする（同条第二項関係）。

㈢　㈡による払込み又は支払をした者は、その払込み又は支払の時から六月内に限り、当該株式の引受人に対し、その株式を自己に売り渡すべきことを請求することができるものとする。この場合においては、その株式の引受価額をもって売買価格とするものとする（同条第三項関係）。

㈣　現物出資又は財産引受けの目的たる財産の会社成立当時における実価が定款に定めた価格に著しく不足するときは、発起人及び会社成立当時の取締役は、会社に対し、連帯して、その不足額を支払う義務を負うものとする（第百九十二条ノ二第一項関係）。

㈤　現物出資又は財産引受けの目的たる財産が検査役の調査を受けたものであるときは、当該財産の現物出資者及び譲渡人でない発起人及び取締役は、その財産について㈣の義務を負わないものとする（同条第二項関係）。

9　事後設立

第二百四十六条に定める契約（事後設立）をするときは、裁判所の選任した検査役の調査を受けなければならないものとするとともに、その検査役の調査を受けることを要しない場合、検査役の報告書及び弁護士の証明書の株主総会への提出、これらの書類についての取締役及び監査役の調査並びに株主総会への報告について、募集設立の場合と同様とするものとする（第二百四十六条関係）。

二　株式会社の計算

1　利益準備金の積立基準

会社は、その資本の四分の一に達するまでは、毎決算期に利益の処分として会社が支出する金額の十分の一以上を利益準備金として積み立てなければならないものとする（第二百八十八条関係）。

2　利益の資本組入れ

会社は、利益の処分に関する株主総会の決議により、配当をすることができる利益の全部又は一部を資本に組み入れることができるものとするとともに、株式配当は、株式の分割の一場合として扱い、独立の制度とはしないものとする（第二百九十三条ノ二関係）。

3　準備金の資本組入れ等

準備金の資本組入れによる新株の発行及び額面株式の発行価額中券面額を超えて資本に組み入れた額を原資とする新株の発行は、株式分割の一場合として扱い、独立の制度とはしないものとする（第二百九十三条ノ三関係、第二百九十三条ノ三ノ二の削除）。

四　社債

1　社債発行限度

社債の募集は、最終の貸借対照表により会社に現存する純資産額を限度とするものとし、資本及び準備金の総額による制限を廃止するものとする（第二百九十七条関係）。

2　転換社債等の引受権

株式の譲渡制限の定めをした会社にあっては、株主は、転換社債及び新株引受権付社債の引受権を有するものとする。ただし、株主総会の特別決議があるときは、株主以外の者に対しこれを発行することができるものとする（第三百四十一条ノ二ノ六、第三百四十一条ノ十一ノ二関係）。

五　業務代行者選任等の仮処分

1　仮処分による業務代行者等の権限

㈠　仮処分によって選任された社員の業務代行者又は取締役若しくは清算人の職務代行者は、仮処分命令に別段の定めがある場合を除き、会社の常務に属しない行為をすることができないものとする。ただし、特に裁判所の許可を得た場合は、この限りでないものとする（第七十条ノ二、第百三十五条、第二百七十一条、第四百三十条第二項関係）。

㈡　業務代行者又は職務代行者が㈠に違反してその権限を超える行為をした場合でも、会社は、善意の第三者に対してその責めに任ずるものとする（前同）。

2　職務執行停止等の仮処分の登記

取締役、監査役若しくは清算人の職務の執行を停止し、又はその職務代行者を選任する仮処分があった場合には、その登記をしなければならないものとする（第二百十三条、第百八十八条第三項、第四百三十条第一項関係）。

中小企業大学校研修生募集案内

テーマ　企業戦略に活かす先端技術（I）

研修期間　平成二年七月十日㈫～七月十一日㈬

受講対象者　中小企業の経営者及び管理者等

定員　四〇名

受講料（税込）二〇、〇〇〇円

申込締切日　平成二年六月二六日㈫ただし、定員になり次第締め切ります。

テーマ　新任管理者のための経営数値の見方～計数感覚を身につける～

研修期間　平成二年七月十九日㈭～七月二七日㈮

受講対象者　中小企業の経営者及び管理者等

定員　三〇名

受講料（税込）四七、〇〇〇円

申込締切日　平成二年七月五日㈭ただし、定員になり次第締め切ります。

テーマ　職場における問題発見とその解決法～やる気を高める職場づくり～

研修期間　平成二年七月二四日㈫～七月二七日㈮

受講対象者　中小企業の経営者及び管理者等

定員　三〇名

受講料（税込）二五、〇〇〇円

申込締切日　平成二年七月十日㈫ただし、定員になり次第締め切ります。

※問い合わせ先
中小企業大学校　関西校
兵庫県神崎郡福崎町高岡
TEL（〇七九〇）二二－五九三一

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660

森蘭丸

歴史に学ぶ・(三)
未完成の可愛いい機才
信長も寵臣にはつい深入り

信長は召し使っていた小姓、森蘭丸を「おらん」と呼んだり、蘭丸が元服をして、成人になるときも、「そちは、前髪をおとさず、そのままでおれ」と申し渡し、前髪立ちの若衆姿が気に入っていたらしい形跡もあるから、蘭丸が信長の寵童であったことは事実らしい。

その上、また蘭丸は機才に富んだ少年だったから、その点でも信長お気に入りの愛臣であったことも間違いない。蘭丸は、軍功もなく、これといった手柄や実績もないのに、十八歳の時に、早くも美濃国岩村城五万石を貰っている。恐るべきスピード出世、破格の待遇をうけている。よほど、信長は気に入っていたに違いない。

蘭丸には信長がらみのエピソードが多く、気転の効くことも信長好みであった。

信長は、日常業務のなかで、時々、オンザジョブトレーニングのたねをみつけては、それらを使って、側近の若侍たちの教育、しつけをやった。このたねを見つけることが信長はなかなかうまい。しかもこのしつけ教育は同時に人材発見の資でもあった。家臣の素質や器量をはかる手段にもなった。それらの信長のオンザジョブトレーニングに蘭丸は機才で答えて、その都度、「うい奴、神妙な奴」と、信長を喜ばせた。

たとえばある日、信長はハサミを回して丁寧に足の爪を切った。近臣を一人ずつ呼んで、その後始末を申しつける。呼ばれてくる者は、言われた通り畳に散らばる爪をよせて、紙にとって出てゆこうとすると、信長はその場へ爪包みを置かせ、家臣を部屋から出す。彼はまた、爪を散らかして、次の家臣を呼ぶ。また片づけを命じる。こんなことを繰り返して、終わりに蘭丸を呼び、同じことを命じる。蘭丸は命じられた通り爪をよせ集め、なお、あたりをさがし、「さて、お爪が一つ足りませぬ」と言う。長ははじめてひざを払うと、最後の爪がパラと畳に落ちた。それを拾って包み、たもとに入れて蘭丸は退出する。信長はそのあと、別の小姓を呼んで「蘭丸が何をするか、あとについて、見て参れ」と命じる。この小姓の帰っての報告は、「蘭丸殿は堀端に出て、何やら紙包みを水に沈めてござる」。これで信長は二重に満足した。

蘭丸の注意力の周到さ、しかもそのあとの始末にしても、たとえ爪でも信長の爪とあれば、疎略にせず、堀の清い水に沈めるところに、ロイヤルティーの篤実さを感じとったわけである。

信長は、些事ひとつで、家臣の資質を見抜こうとしたわけである。一事が万事で、蘭丸はいつも信長のためしに対して満点をとった。

小事にみる機才と篤実さで、信長は大きな器量を読みとろうとしている。寵童に機才あれば鬼に金棒で、信長は蘭丸を重用した。だから諸大名や重臣たちの参勤相見の奏者披露を蘭丸に勤めさせると共に、蘭丸の意見もきくようになった。天下の大小事にそれが及ぶと、他の家臣たちにとって、次第に信長の側近政治が気にかかる。現に、重臣柴田勝家さえ、「近頃の出来星」が信長のまわりをとりまいていて、昔のような雰囲気が消えたと愚痴をいい、重臣たちも信長の周辺に気くばりをするようになった。寵臣重用にはマイナスも出るようだ。

蘭丸の父は織田初期に軍功をたて続けた三左衛門可成。可成は対浅井合戦で戦死したが、兄の武蔵守長一も鬼武蔵と異名された軍功の将であったし、蘭丸が重用されるバックもあったが、この蘭丸も寵に甘えたか、父の旧領坂本の拝領を信長にねだった。信長も他愛なく「三年待て」と約束した。坂本はその時、明智光秀の領地。どうもここらに、信長と光秀ののちの感情的こじれの生じる遠因の一つがあった。寵臣への溺れは、天才信長にもあったようだ。

（大和勇三＝評論家）

民営賃貸用特定分譲住宅制度の説明会

〔日時〕七月十二日
午後二時より
〔場所〕奈良県中小企業会館
〔問合せ〕
住宅・都市整備公団関西支社　土地活用相談室
☎〇一二〇―二〇―四一四三

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
お菓子いととくわし
銘菓 手づくり みそせんべい 本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990

ユニホーム
未来をイメージします
お店のユニホーム　工場のユニホーム
オフィスのユニホーム　（1枚より製作します）
株式会社 絵満
奈良市学園大和町3-122-1
TEL 0742（46）3912
FAX 0742（45）0056

NTT
インテリアにマッチする、オシャレな電話
Pてれほん
Pてれほんの主な特長
■通話料金を確実にいただけます。
■10円硬貨の他に、100円硬貨も使用できます。
■電話の貸し借りに手間取りません。
■切替装置（別売）で親子電話としてもご利用いただけます。
販売価格 100,000円（消費税別）
ライトピンク［1665］
お問い合せ・お申込みはお気軽にNTT奈良営業所へ（0742−26−2542）
100 電話100年 人と情報の未来へ

親しめる　行動する　商工会議所

人の使い方

慣習にとらわれない発想を



新しい時代には、その時代に適合した文化なり文明を開発していかなければ、成長も発展も望めないが、長い間にわたって培ってきたものを変え、新しいものを開発していくことはなかなか難しいらしく、歴史をみても、これができなかったために滅びたり、衰退していった民族や地域は数えきれないほど多い。

これにひきかえ、時代に適合した文化なり文明を作り上げていったところは、異質の文化や文明に刺激を受け、それをうまく取り込んでいった民族なり地域である。

中世の中国、近世の欧州諸国、現代の米国などをみればこれは明白であろう。

わが国なども、この異質の文化や文明を取り込むという点では極めて優れているのではなかろうか。

住居にしても、食物にしても和洋折衷といって、実に巧みに異質のものを取り入れてきた。こうしたことが今日の繁栄の基礎にもなっているのであろう。

それはともかくとして、企業でも経営環境の変化に対応する新しい経営戦略を立てたり、時代に適した管理方法を確立したり、新たなニーズに応える新製品を開発していくには、やはりこれまでとは異なった考え方や知識、技術を持った者の力を借りるのが有効な方法になる。

最近、異業種交流などといって、新製品の開発などでは、業績の異なる企業と提携する企業が多くなっているのも、また社外重役といった制度を導入して外部の意見を広く求めるようにしている企業が増えているのもこうしたためであろう。

しかし、企業としては外部に頼るだけではなく、できることなら企業内部にこうした人材を求めたいが、どのような人ならこの期待にこたえられるかというと、その企業の色にあまり染まっていない人である。具体的には新入社員とか、他企業での職務経歴のある中途採用社員で採用後の日が浅い者などだ。

こうした者はこれまで新参者として、意見などを述べてもとかく無視することが多かったが、今後は彼らの意見や考え方を積極的に引き出すようにし、それに耳を傾けることを考えるべきであろう。

また、関係する企業との間で相互に社員を出向させるとか、同一地域の企業間で従業員に文化サークルなどを結成させたりして、異なった考え方、行動の仕方に接触させ、それを通して、これまでとは違った発想ができるようにしていくといったことも必要ではなかろうか。

いずれにしても、既存の慣習、知識、経験といったものにとらわれない発想と、それを受け入れ消化していける基盤があって、これがうまく結び付いたとき初めて、新しい文化、新しい発想が生まれるものであるから、この両方の案件を形成することが重要である。

（内田知二）

《大きな安心　大きな信頼》
雇用保険に加入しましょう

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上〜六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

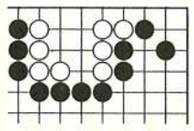
雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

未だ未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二㈹

詰碁問題　白先セキ



一二三四五六

「ヒント」気がつきにくい一手がもしれませんが、セキにして下さい。十分で二段。

出題／第5期女流本因坊　小川　誠子

（解答は11ページ）

詰将棋問題



出題／八段　高柳　敏夫

「ヒント」攻めが続く手順を選ぶには飛の使い方が鍵。十分で初段ー二段。

（解答は11ページ）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 第百生命大阪瓦町ビル（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227−5535(代)　ファクシミリ（06）227−5538

経営改善のお手伝い―マル経資金

青年部便り

五月例会（大ソフトボール大会）開催報告

五月の雨の合間をぬって五月二十日㈰「ソフトボール大会」が開催されました。心配されていた昨日来の雨も皆様の日頃の心掛けのお陰でカラリと晴れ絶好のスタートを切る事ができました。

小林会長、巽大会委員長の挨拶、畑中君による選手宣誓。会員五十八名の参加のもと開催されました。

来賓には箸尾副会頭。始球式で大会に華を添えていただきました。

試合では、各委員会ごと六つのチームをA・Bの二つのブロックに分け熱戦が続きました。

日頃の仕事も忘れ各チームが一丸となって優勝を目標に精一杯力を出し合いプレーをする姿は、ほほえましくもあり、また華麗なプレーには美しささえ感じられました。試合中には実力が出し切れないまま終わる人や、中にはまるでプロ選手並のプレーをする人、またそうかと思えば仕事中には見られないガッツを感じさせる人もおりました。青年部会員の百態が一日瞭然の一日でありました。



会員委員会副委員長　久保田　昇治

―試合結果―

Aブロック一位会員委員会バズーカチーム。Bブロック一位理事小林ファイターズ、決勝戦の結果、九―三で会員委員会バズーカチームの優勝となりました。尚、巽キャプテンの胴上げは八月例会までおあずけだそうです。三位↓広報委員会↓四位↓研修・渉外委員会、五位総務委員会、六位↓事業委員会。

―各賞―（敬称略）

最優秀選手賞↓畑中幹弘。珍プレー賞↓井上佳美。敢闘賞↓本出良一、中幸次。

新入会員（5月入会）

（中川　健）㈲なか川　西木辻瓦町　代表取締役

（岩井安司）丸善測量事務所　三条大路一丁目　代表者

（林　昭宏）西奈良デンタルスタジオ　二名町　代表者

五月二十四日現在会員数百十八名。

（六月例会予告）

日時　六月十二日㈫午前九時

行先　国際花と緑の博覧会

会費　三千円

皆様多数のご参加をお待ちしています。

友好倶楽部便り

〔月例会開催〕

・五月八日㈫正午より

講師　㈱まるは会長相川宇め氏をお招きし「私の商法と私の歩んだ道」と題し有意義な講和を拝聴しました。

講師住所

愛知県知多郡南知多町　豊浜字峠

〔事業委員会開催〕

去る十五日第八期の新しい事業委員と前事業委員長打谷久義氏にご出席いただいて「平成二年度の事業計画について」現事業委員長沢井義明氏が議長となり、審議いたしました。

〔今後の行事予定〕

◎月例会について

・七月十日㈫正午より

・八月二十八日㈫正午より

（月例会は通常第二火曜日としていますが八月は第四火曜日に開催）

◎親睦旅行について

とき　七月八日㈰～九日㈪

一泊二日

多数ご参加下さいますようお待ち申し上げます。

〔同好会だより〕

◎俳句同好会六月会より

佐川　太門

・正倉院すっかり青葉　若葉せる

松尾　柊

・布の音たてではためく　鯉のぼり

沢井　鹿声

・群生のひとつ選びて　筍を掘る

◎ゴルフ同好会

平成二年度第一回ゴルフコンペを五月二十五日新奈良ゴルフ倶楽部で開催入賞者は次の通りでした。

優　勝

㈱ミヤコ　小川裕司氏

第二位

㈱稔和　辰己昌介氏

第三位

関西印刷㈱　今西篁三郎氏

※ゴルフ同好会入会ご希望の方は友好倶楽部事務局までご連絡下さい。（平成元年度入会者は五十一名です）

〔会員だより〕

◎名義変更

・㈱ダイヤモンドファミリ　奈良ファミリー　マネージャー

㈱藤塚　賢三氏

㈱松井　弘蔵氏

・大阪ガス㈱　奈良支店長

㈱西村　寧彦氏

㈱西田　英男氏

・㈱三和銀行　奈良支店長

㈱山縣　武博氏

㈱高橋　重幸氏

・コスモ証券㈱奈良支店長

㈱中谷　良夫氏

㈱谷　康正氏

〔お知らせ〕

☆開館・閉館及び休館日時

○開館時間　午前十時

○閉館時間　午後六時

但し、土曜日は正午

○休館日　年末年始

（自12月28日至1月4日）

日曜日・国民の祝日及び第2・第4土曜日

事務局　TEL㉒七〇九〇

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷

共同精版印刷株式會社

会長　近東弘七

社長　近東宏光

本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番

東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－802－4741番

大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番

労働時間短縮のすすめ方①

生産性を高めるため時短を

人材確保、経営改善に役立つ

人事制度研究所
所長　佐々木　力

時短のニーズを再確認

「時間短縮はなぜ必要か」――今さらでもない命題ではあるが、これについて考えてみたい。

時間短縮が個々の企業経営にとって、なぜ必要なのかを、心底から理解するのではないと取り組む姿勢がおざなりとなり、円滑に進捗しないおそれがあるからである。

さてその必要性はいろいろあるが、なんといっても直接的には人材の確保（導入と定着）のためである。

現代の若者の時短志向の高さは、いろいろな意識調査に現れている。一例をあげると日経連が平成元年三月に、新入社員を対象に行った調査によると、時短志向三八%、賃金志向三四%（どちらともいえない二七%、その他二%）と、ほぼ伯仲している。所得水準が上昇したためか、若者の関心は賃金から余暇に移行しつつある。

このような状況を思い合わせると、当面する深刻な人手不足に対応し、人材の確保を図るためには、時間短縮の実現が急務であるとみてよかろう。

時短は経営改善をもたらす

時間短縮のニーズは、目先的には人材の確保にあるが、それだけにとどまらない。いや、むしろ総合的にはそれを上回るニーズがあることを見落としてはなるまい。

それは何かというと、経営改善に役立つことである。時間短縮がなぜ経営改善に効用があるかというと、時間短縮を現在の経営環境や経営条件のままで実施すると、当然に業績（生産、販売）の低下、納期遅延、取引先や顧客からのクレームなど、さまざまの障害が生ずる。それを回避しようとすると、増員、残業、休日出勤の増加をもたらすおそれがある。

これではいけないのであって、時間短縮を行うにあたってこのような障害を抑制するための生産性対策を同時に講じなければならないことになる。

設備機械の近代化とか業務処理方法の改善、あるいは時間の使い方についての合理化など、各般にわたる改善方策が必要とされる。それによって総合的な経営力が向上することにもなる。

このことは思考の逆転である。「生産性を高めたから時間短縮を行う」のではなく、「生産性を高めるために時間短縮を行う」というテーゼが成立する。

このようなことは実際にいくらも例示できる。ある中小メーカーだが、時間短縮による障害をできるだけ少なくするために、技術陣を督励して、不眠不休で自動機械を創案、開発した。普通なら二年かかるところを半年たらずで実用化した。〝時短さまさま〟だと社長は述懐していた。

「火事場の馬鹿力」のたとえどおりに、人間は追いつめられると、異常な力を発揮するものだが、時間短縮もまた経営手法の現状停滞を打破するのに役立つという側面があることを、くりかえして強調しておきたい。

時短の当面の目標は

さて次は時間短縮の計画づくりに話を移そう。

目標をどこに置くかだが、まだ完全型週休二日制を実施していない企業は、その実現を目標にすべきである。すでに実現している企業はさらにその深化を図ることにする。

そこで週休二日制の未実施段階から完全型段階までの過程的な態様を示したのが別表である（筆者作成）。

補足説明をすると、週休二日制の未実施段階における年間の休日総数は週休日が五二日で、そのほかに国民の祝日一三日プラス国民の休日（祝日と祝日の間に介在する日…五月四日）で一四日、年末年始が一二月三〇日から翌年一月三日までの五日、その他を合算すると年間七二日になる。

これを出発点として、週休二日制を月一回型、二回型…とふやしていく。最終段階は、完全型であって、年間の労働日数は二四一日。一日の労働時間を七時間三〇分および八時間と仮定すると、表記の年間労働時間数となる。

ちなみに現在において完全型週休二日制を実施する大手企業の年間労働時間数は、ほぼ一九〇〇時間から一九五〇時間の中間くらいである。

世界の情勢と比較すれば、これでも長時間すぎるが、当面そこまで達しない企業の目標としては、この辺が妥当な線といえよう。

（つづく）

週休2日制のパターンと所定労働日数、時間数

	形　態	労働日数	×7.5時間	×8時間	週休日	週休以外
1	未実施	293日	2,197.5	2,344.0	52日	20日
2	月1回型	281	2,107.5	2,248.0	64(+12)	20
3	2回型	269	2,017.5	2,152.0	76(+12)	20
4	3回型	257	1,927.5	2,056.0	88(+12)	20
5	完全型	241	1,807.5	1,928.0	104(+16)	20

(注) 週休以外の休日＝国民の祝休日14日＋年末年始4日（除元旦）＋その他2日

【佐々木　力（ささき・つとむ）氏の略歴】

東北大学法学部卒、㈶労働法令協会調査部長を経て人事制度研究所を設立、所長。最近の主な著書に「労働時間、休日、休暇の実務と時間短縮のすすめ方」（日本法令）、「パート管理のすべて」（日経連広報部）、「業種別就業規則のつくり方」（産業労働調査所）など多数。講演、セミナーも全国各地で多数行っている。

ユーザーの心を製品に生かす

明新印刷株式会社

営業本部・工場　〒630 奈良市南京終町3丁目464番地　TEL 0742(63) 0661(代)　FAX 0742(63)0660

本社　〒630 奈良市橋本町36　TEL 0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093

大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　TEL 06(771)4501・4696　FAX 06(773) 0492

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㊱1601
6月10日掲載分

性格	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	造園設計	31	造園設計営業 10年	320,000円	9:00～17:00 土・日・祝	奈良市 通		奈良市	有	高卒、各種学校卒（デザイン）2級土木施工管理・2級造園施工技士
	2	地質調査技術員	30	地質調査建設コンサルタント 6年	200,000円	9:00～18:00 日・祝（土）	奈良市 通		奈良市	有	大卒・1級土木 地すべり防止施工管理者
	3	電気・通信工事	43	電気通信工事 24年	350,000円	9:00～17:00 日・祝	大阪市 通		奈良市	有	高校（電子科）卒 普通・工担任デジタル1種
	4	建築設計コンサルタント	41	建設工事監理 21年	450,000円	9:00～17:00 特になし	奈良市 通		奈良市	有	高専卒・普免・1級建築士・1級施工管理技士
	5	事務職	61	事務 42年	130,000円	9:00～17:00 日・祝	大阪・奈良 通		奈良市	無	高専卒・普免
女子	1	栄養士	31	栄養士 10年	140,000円	8:30～17:30	奈良市 通		山添村	無	短大卒・栄養士
	2	看護婦	25	看護婦 5年	250,000円	3交替夜勤可	奈良市 通		奈良市	無	短大卒・看護婦
	3	幼児教育	53	幼稚園 20年 保育園 6年	150,000円	8:30～17:00 日・祝	奈良・大阪 通		生駒市	有	短大卒 保母・幼稚園1級
	4	放射線技師	37	技師 16年	300.000円	9:00～17:00 日・祝	奈良市 通		奈良市	有	短大卒・放射線技師
	5	看護助手	62	看護助手 7年	150,000円	9:00～17:00 日・祝	奈良市 通		奈良市	有	高小卒

マルケイ資金融資

―――＊小規模事業者の皆さまへ＊―――

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

▶最高450万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金450万円）

▶金利年7.0％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。

▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。

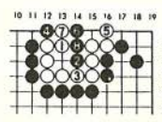
▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

新会員

▽島岡たばこ店・島岡伸幸・下山町・たばこ販・㊶五六八八
▽共進工芸・船山次郎・二条町二－五－六・プラスチック印刷・㊺九三八八
▽㈲ダイマート・井上泰和・東九条町二〇二－三六・メンズ小売・㊷一六八一
▽KANDAFC・長畑貫治・学園中四－五三九－一・宝石貴金属販・㊽九八八四
▽総合インテリア播・播登志夫・佐紀町二四二－六・室内装飾業・㉞三二一〇
▽綱人形教室・小川允子・神功五－二－一八・人形教室・㉑四六三七
▽伸カイロプラクティック研究所・大西伸治・西新在家町六・理学的脊椎矯正療法・㉒二二〇六
▽桐山水道工業所・桐山留次・北之庄町一三〇－一・管工事・㊷三五一五
▽西奈良デンタルスタジオ・林昭宏・二名町四八一九・歯科技工・㊸七八四三
▽㈱こくら電化・道畑兼夫・舟橋町一・家電品販・㉔三五八一
▽国広亭・大田国広・高天町八－三・飲食・㉓三三五五
▽S・プラン・浅野利正・富雄元町二－六－四八・理容・㊾七〇〇二
▽㈱タケダドラッグ・竹田清司・大宮町二－三－一〇－一〇四・薬品販・㉟一四七七
▽エクステリア竹下・竹下裕輔・右京二－一－二－四九－二〇三・エクステリア・㉑八九六九

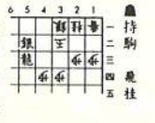
詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答　白先セキ



白1のマガリが好手です。以下白7までとなりセキです。白1以外では死です。

詰将棋の解答



持駒　飛桂

正解手順　▲2四桂△同歩▲4三龍△2二玉▲2三飛△1二玉▲2一飛成り△同玉▲2三龍△2二銀▲3三桂△3一玉▲4二銀成りまで13手詰め。

解説　▲4三銀成り△2二玉▲4二龍は3二金で攻めが切れる。▲2四桂に△2二玉は▲3二飛△同銀▲同桂成り△1二玉▲2二成桂。という訳で▲2四桂と▲2三飛が攻める急所。

ユーザ協会の事業活動

◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。

◎入会についてのお問い合わせは

財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内　26－6222

旅の お申し込みは
ACE JTB エース
LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
TEL 0742-23-2525

退職金と税

退職金と税

退職金には所得税と住民税がかかり、通常、退職金の支給を受けるときに、それぞれの税金が源泉徴収されます。

この退職金は、長い間の勤労の対価であり、また退職後の生活のためにも大切なものですから、他の所得よりも軽い税負担で済むように配慮されています。

税額の計算

退職金の額から退職所得控除額を差し引いた残額の二分の一が退職所得の金額です。この退職所得の金額に、所得税の税率をかけたものが所得税額、住民税の税率をかけたものが住民税額となります。

勤続年数の計算

退職所得控除額を計算する場合の勤続年数は、原則としてその退職金の支払を受ける人がその会社で実際に引き続き勤務した期間によることになっています。

また、勤続年数に一年未満の端数があるときは、一年に切り上げて勤続年数を計算します。

退職所得控除額

通常の場合、退職所得控除額は、退職した人の勤続年数に応じて次のようになっています。

区分	控除額
勤続年数が20年以下の場合	40万円×勤続年数
勤続年数が20年を超える場合	800万円＋70万円×（勤続年数－20年）
最低控除額	80万円

蠟梅句会五月例会（婦人会）

友と来てさくら蕊降る丘にたつ　黒川　和子
参道に若葉さざめく高野山　近東　静子
琴の音に代る老鶯小督塚　斉藤　敏子
春雨に尼言ひ訳の紅の傘　豊沢千鶴江
直会の神酒に春日の藤にほふ　並川　寿子
幟見え心おちつく里がへり　東口　秀子
崖つたふ子等ちらばりて蕨狩　山口マサエ
風吹くや猫が見てゐる鯉のぼり　山本マス子
盆栽の木の芽を取りて客を待つ　横田万里子
住職の晋山式に落花舞ふ　垣内　千代
白糸草もつれし糸のほぐれけり　喜竹　愛子
飛ぶ鳧の白き羽柄も聖五月　大島　民郎

海外へのPRは「英文商品情報誌」で

日本商工会議所では、商工会議所会員のための海外向け英文商品情報誌「ジャパン プロダクト ガイド」の掲載商品を募集している。

海外に自社商品などのPRをお考えの企業は、是非掲載を。

体裁　A4判変形、オフセット印刷
発行部数　五万部
発行予定　平成二年八月
掲載料金　一コマ六分の一頁（縦一二・三㎝、横六・二㎝）七万円。ほかに二分の一頁、一頁があります。
申込み締切日　平成二年七月十日
問合せ・申込み先　日本商工会議所　海外出版課
TEL 03（435）4786

「'90商工名鑑」の広告募集

当所では次により'90商工名鑑の広告を募集している。

▽体裁・B5版約三五〇P
▽発行部数・四、四〇〇部
▽配布先・当所会員・官公庁等・各地会議所
▽発行予定・平成三年二月
▽広告料
(イ)表紙・扉部分
全P・九二、七〇〇円
(ロ)その他
全P・五一、五〇〇円
半P・三〇、九〇〇円
（消費税込み）

※写殖代等は別途負担
※詳細については当所名鑑係までお問い合わせ下さい。
TEL㉖六二二二

奈良商工会議所特定退職金共済制度

―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―

協栄生命

●奈良支社
〒630 奈良市高天市東町7
TEL 0742（23）5341（代）
●中央支部 0742（26）7369
●大宮支部 0742（34）6617

事業所の福利厚生は商工会議所の共済制度で

●生命共済―従業員福利制度のために
●個人年金―豊かな老後をお約束する
●終身保障プラン―生涯保障でゆとりの人生を
（平成2年新制度）

日本団体生命　奈良営業所
奈良市三条大路1-1-87 市役所前三和ビル
TEL 0742（33）3255

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.

企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。

常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。

●より正確な情報処理を追求する
飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492